



INTRO

Norrdjurs Kommune har i lighed med landets øvrige kommuner, en opgave med at tilpasse kommunens kerneopgaver til den økonomi, der er til rådighed. Norrdjurs Kommune har en robust økonomi, men udgifterne stiger mere end indtægterne i overslagsårene.

For at være på forkant med situationen og for at sikre, at kommunens midler bruges bedst muligt, har kommunalbestyrelsen som en del af budgetaftalen 2024-2027 besluttet at igangsætte et råderumsarbejde med fokus på kerneopgaven.

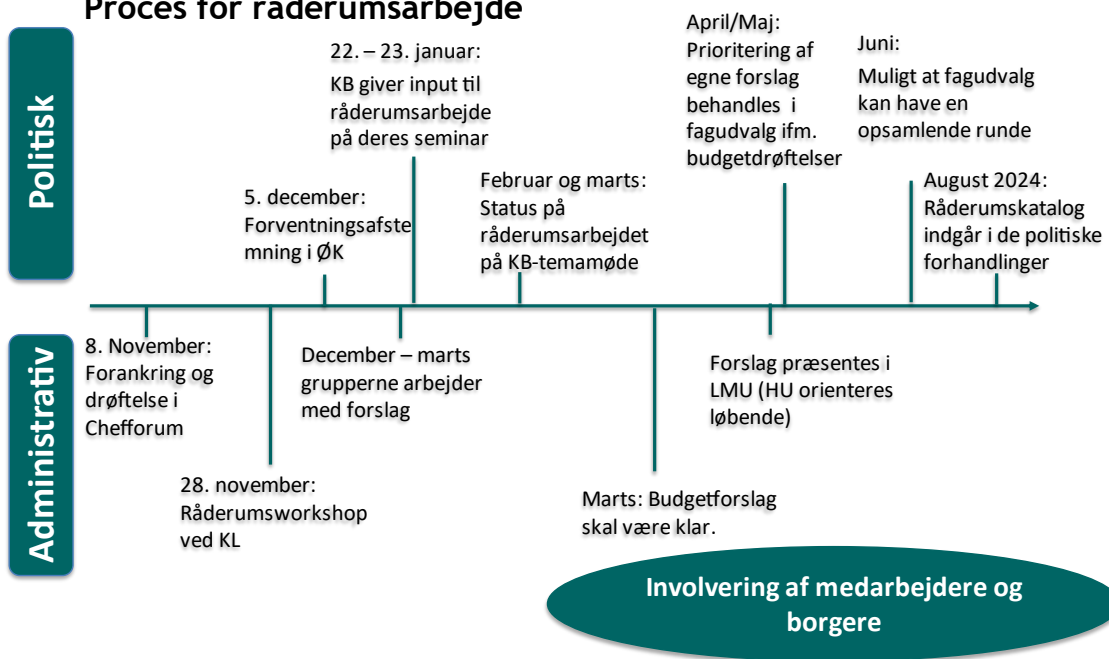
I budgetaftalen er det aftalt, at der til budgetforhandlingerne for budget 2025-2028 udarbejdes et råderumskatalog med forslag, der frigør 30 mio. kr. med fuld effekt fra 2026. Der vil være inddragelse af politikere, ledere, medarbejdere og borgere.

Målet med råderumsarbejdet er, at der udarbejdes et katalog med forslag på 30 mio. kr. til politisk behandling, som præsenteres på fagudvalgene i april/maj og juni 2024. I figuren til højre vises den overordnede tidsplan for processen.

De enkelte råderumsforslag er udarbejdet i ens skabeloner med henblik på at få forslagene beskrevet så ensartet, som muligt.

Ændringen er beskrevet i råderumsforslaget, ligesom konsekvens af forslaget og forslagets budgetmæssige konsekvens for budget 2025 budgetoverslagsårene er beskrevet. I de tilfælde, hvor råderumsforslaget vil resultere i personalereduktioner, vil ledelsen i henhold til personalepolitikken undersøge om en eventuel reduktion kan ske ved for eksempel naturlig afgang, omplacering/forflyttelse eller ved anvendelse af mulighederne i den centrale aftale om seniorpolitik.

Proces for råderumsarbejde



Indholdsfortegnelse

A

Samlet provenu

B

Anden runde provenu og råderumsforslag



OPBYGNING AF RÅDERUMSFORSLAG

I det nedenstående er vist læsevejledning, som alle råderumsforslagene præsenteres på.

i.
Her indsættes det valgte symbol for arbejdspakken.

Lav, middel eller høj kompleksitetsgrad afspejler den første vurdering af kompleksiteten ved implementeringen af forslaget.

TITEL PÅ ARBEJDSPAKKEN (SKABELON)

Investerings-, Effektiviserings eller Besparelsesforslag

- Skriv tekst

Gevinster/konsekvenser for borgerne

- Skriv tekst

Gevinster/konsekvenser for medarbejderne

- Skriv tekst

Opmærksomhedspunkter

- Skriv tekst

I dette felt beskrives indholdet af forslaget. Herunder beregningsgrundlag, konsekvenser og evt. risici.



Anlægsikonet indikere at hele eller dele af investeringen er anlægsforslag

Økonomi og personale				
Mio. kr.	2025	2026	2027	2028
Investering				
Besparelse, brutto				
Netto resultat				
Personaleændring i fuldtidsstillinger				
<i>Note: Minus angiver mindredrift/merindtægt/stillingsreduktion Beløbene er i 2024-niveau</i>				

Tabellen viser den forventede økonomiske effekt og personaleændringen der er behov for i forslaget.

Miljømæssige bæredygtighed

- Positiv – Skriv tekst eller
- Negativ – Skriv tekst

Her henviser til henholdsvis positive og de negative konsekvenser, som forslaget har i forbindelse med Miljømæssige bæredygtighed.

Indholdsfortegnelse

A

Samlet provenu

B

Anden runde provenu og råderumsforslag



Udvalgsoversigten viser det samlede provenu for råderumskataloget, som forventes at være mellem 28,646 og 30,737 mio. kr. i 2026.

Hertil skal der medregnes et muligt provenu på 17,74 mio. kr. fra forslag til Velfærdsplan. Forslag til Velfærdsplan indeholder både konkrete besparelsesforslag, som skal skabe økonomisk råderum, og investeringsforslag til at styrke den faglige kvalitet og ruste området til fremtidens opgaver.

Med forslag til velfærdsplanen er det samlede mulige provenu mellem 46,386 og 48,477 mio. kr. i 2026.

Udvalgsoversigt	Netto resultat mio. kr.			
	2025	2026	2027	2028
Tværgående	-0,4	-6,078	-8,002	-8,002
Økonomiudvalget	-3,322 til -3,372	-10,548 til -11,259	-10,848 til -11,559	-10,848 til -11,559
Børne- og Ungdomsudvalget	-3,614 til -3,798	-8,315 til -9,695	-10,473 til -11,853	-11,998 til -13,378
Kultur- og Fritidsudvalget	-0,922	-0,922	-0,922	-0,922
Miljø- og Teknikudvalget	0	-1,042	-2,565	-2,565
Voksen- og Plejeudvalget	-0,54	-1,341	-1,385	-1,385
Erhvervsudvalget	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Arbejdsmarkedsudvalget	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Samlet provenu	-9,248 til -9,382	-28,646 til -30,737	-34,595 til -36,686	-36,12 til -38,211

Tværgående

	Netto resultat mio. kr.			
	2025	2026	2027	2028
0.031 Aktindsigt	-0,015	-0,626	-0,626	-0,626
0.043 Co-pilot til skriftlig fremstilling	-0,338	0,000	-1,734	-1,734
0.076 Fælles ejendomsservices	1,500	-2,200	-2,200	-2,200
0.090 Flådestyring	0,500	-1,000	-1,000	-1,000
0.091 Fokuseret styring af forsikringsområdet	-0,020	-0,040	-0,230	-0,230
0.144 Mellemkommunal refusion – IT-system understøttelse	-1,027	-0,212	-0,212	-0,212
0.201 Reduktion af befordringstakser	-1,000	-2,000	-2,000	-2,000
Samlet provenu	-0,400	-6,078	-8,002	-8,002

Fordeling af tværgående på udvalgene	Netto resultat mio. kr.			
	2025	2026	2027	2028
Økonomiudvalget	-0,558	-1,892	-3,034	-3,034
Børne- og Ungdomsudvalget	-0,991	-2,069	-2,340	-2,340
Kultur- og Fritidsudvalget	-0,031	-0,034	-0,105	-0,105
Miljø- og Teknikudvalget	0,446	-1,028	-1,095	-1,095
Voksen- og Plejeudvalget	-0,452	-3,053	-3,390	-3,390
Erhvervsudvalget	0,000	0,000	0,000	0,000
Arbejdsmarkedsudvalget	0,036	-0,401	-0,436	-0,436
Samlet provenu	-1,550	-8,478	-10,401	-10,401

Indholdsfortegnelse

A

Samlet provenu

B

Anden runde provenu og råderumsforslag



SAMLET 2. RUNDE

	Netto resultat Mio. kr.			
	2025	2026	2027	2028
0.201 Reduktion af befordringstakser	-1,000	-2,000	-2,000	-2,000
1.160 Reducere antallet af administrationsbygning	-1,000	-1,200	-1,500	-1,500
1.161 Reducere budget til tjenestemandspensioner	-0,500	-0,500	-0,500	-0,500
1.199 Tilpasning af Ungeindsatsens jobcenterindsats ift. Arbejdsmarkedsafdelings	-0,454	-0,454	-0,454	-0,454
1.205 Ekstraordinær afdrag på gæld (1)	0,000	-1,800	-1,800	-1,800
1.206 Ekstraordinær afdrag på gæld (2)	0,000	-4,565	-4,565	-4,565
3.130 Investering i Fraværsindsatsen	0,175	-0,350	-0,875	-1,400
3.187 Tilpasning af struktur og kapacitet 2: Samling af tandplejens klinikker i Grenaa på én matrikel	0,000	0,000	-0,633	-0,633
3.189 Tilpasning af struktur og kapacitet 1: Samling af FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset på én matrikel	0,000	-0,710	-0,710	-0,710
3.190 "Tilpasning af struktur og kapacitet": Samling af ungdomsskoletilbuddet i Allingåbro på Plantagevej 11	-0,092	-0,132	-0,132	-0,132
3.202 "Tilpasning af Struktur og kapacitet": Afskaffelse af lørdagsvagter i Sundhedsplejen	-0,055	-0,055	-0,055	-0,055
3.203 Centrale Konti: Handleplan for specialundervisning og inklusion	-1,400	-1,400	-1,400	-1,400
3.204 Rammebesparelse I Trivsel og Læring (PPR)	-0,475	-0,950	-0,950	-0,950
7.207 Salg af Plejecenter	-0,500	-1,100	-1,100	-1,100
Provenu 2. runde	-5,301	-15,216	-16,674	-17,199

TVÆRGÅENDE	Netto resultat Mio. kr.			
	2025	2026	2027	2028
0.201 Reduktion af befordringstakser	-1,000	-2,000	-2,000	-2,000
Provenu 2. runde	-1,000	-2,000	-2,000	-2,000



REDUKTION AF BEFORDRINGSTAKSTER

Besparelsesforslag

- Dette forslag indebærer, at al kørsel i egen privat bil i arbejdsmæssig sammenhæng ensortes til samme befordringstakst, og nedsættes fra en takst på 3,79 kr. pr. kørte km. til en takst på 2,23 kr. pr. kørte km (2024 takster). Besparelsesforslaget tager udgangspunkt gennemsnitlig antal kørte km. og hertil forbundet udgifter i Norddjurs Kommune på tværs af alle udvalg i 2022 og 2023.
2021 og 2022 medtages ikke i beregninger grundet Covid-19.
- I løbet af 2022 og 2023 er der i gennemsnit kørt 1,8 mio. km. på tværs af alle udvalg i Norddjurs Kommune, hvilket årligt svarer til en udgift på 6,5 mio. kr.
- En nedsættelse af befordringstakst giver i overslag en årlig besparelse på 2,0 mio. kr. på tværs af alle udvalg i Norddjurs Kommune.

Gevinster/konsekvenser for borgerne

- Som udgangspunkt vil forslaget ikke have nogen konsekvenser for borgerne.
- Det kan dog betyde, at medarbejdere ikke ønsker at stille egen bil til rådighed og deraf mindre fleksibilitet overfor borgerne.

Gevinster/konsekvenser for medarbejderne

- Medarbejderne vil opleve ensartet befordringstakster på tværs af alle udvalg i NDK.
- En reduktion i befordringstaksterne til den lave sats på 2,23 kr. pr. km. vil evt. betyde, at nogle medarbejdere vil opleve at deres arbejdsrelaterede kørsel ikke kan dækkes af den lave takst grundet ældre mindre økonomiske biler. Dette kan medfører, at nogle medarbejdere ikke ønsker at stille egen bil til rådighed.

Opmærksomhedspunkter

- Det skal varsles minimum 6 måneder i forvejen, hvis der ændres på kørselstaksterne.
- Den enkelte medarbejders ansættelsesvilkår udgør et opmærksomhedspunkt i forhold til nedsættelse af befordringstakster.
- En reduktion i befordringstaksterne kan skabe større incitament blandt medarbejderne til at anvende de kommunale køretøjer. Dette skaber et opmærksomhedspunkt for den kommunale flådestyring, og hvorvidt der flådemæssigt er kapacitet til at varetage kørselsbehovet.
- Af andre østjyske kommuner skal det nævnes at Favrskov, Holstebro og Hedensted generelt anvender høj takst, mens Odder, Ringkøbing-Skjern, Struer, Syddjurs og Viborg primært anvender lav takst med forskellige undtagelser.
- Besparelsen kan påvirkes af råderumsforslagene Samling af FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset på én matrikel og Flådestyring.

Økonomi og personale

Mio. kr.	2025	2026	2027	2028
Investering				
Besparelse, brutto	-1,000	-2,000	-2,000	-2,000
Netto resultat	-1,000	-2,000	-2,000	-2,000
Personaleændring i fuldtidsstillinger				
<i>Note: Minus angiver mindredgift / merindtægt / stillingsreduktion Beløbene er i 2024-niveau</i>				



Bæredygtighed

- Forslaget om reduktions af befordringstaksten kan have en positiv miljømæssig konsekvens vedrørende CO₂- udledning.

VOKSEN- OG PLEJEUDVALGET	Netto resultat Mio. kr.			
	2025	2026	2027	2028
7.207 Salg af Plejecenter	-0,500	-1,100	-1,100	-1,100
Provenu 2. runde	-0,500	-1,100	-1,100	-1,100



SALG AF PLEJECENTER



Investeringsforslag

- Salg af Plejecenter, da der i en længere periode har været udlejningsvanskeligheder. Ejendommen har status som almen ældrebolig, hvilket betyder at der skal betales tomgangshusleje til boligafdelingen, som belaster servicerammen fordi kommunen har fuld visitationsret til lejlighederne.
- Der er foretaget en valuarvurdering af ejendomme med henblik på salg. Denne vurdering indgår i dette forslag. Den forventede salgspris er sat til 6,9 mio. kr.
- Der er optaget lån i ejendommen som skal indfries i forbindelse med et salg. Der er foretaget en indikativ beregning af en førtidig indfrielse af restgælden. Dette beløb udgøre 9,9 mio. Kr.
- Boligafdelingen har et hensættelsesbeløb til fremtidig vedligeholdelse, som kan frigives ved et salg, samlet udgør dette beløb 2,4 mio. kr.
- Netto vil investeringen udgøre en udgift på 0,6 mio. Kr.

Gevinster/konsekvenser for borgerne

- Ved salg skal der ikke afholdes udgifter til tomgangshusleje, som udgjorde 1,1 mio.kr. i 2024.

Gevinster/konsekvenser for medarbejderne

- Ingen umiddelbare effekter

Opmærksomhedspunkter

Økonomi og personale

Mio. kr.	2025	2026	2027	2028
Investering	0,6			
Besparelse, brutto	-1,1	-1,1	-1,1	-1,1
Netto resultat	-0,5	-1,1	-1,1	-1,1
Personaleændring i fuldtidsstillinger				

*Note: Minus angiver mindredrift / merindtægt / stillingsreduktion
Beløbene er i 2024-niveau*