

## **Høringssvar vedrørende forslag om Lukning af Plejecenter Fuglsanggården og samle demensindsatsen i Norddjurs kommune.**

Vi anerkender, at Norddjurs Kommune står over for økonomiske udfordringer, der kræver nøje prioritering af ressourcer. Det er vigtigt at sikre, at budgettet balancerer, så vi kan opretholde en bæredygtig økonomi på lang sigt.

### **Lukning af Plejecenter Fuglsanggården**

Vi støtter forslaget om at lukke Plejecenter Fuglsanggården og derved samle demensindsatsen i Norddjurs kommune.

Vi mener, at lukningen af dette utidssvarende plejecenter/demenscenter vil være til gavn for både beboere og personale af følgende grunde:

1. **Forbedret Plejekvalitet:** Lukningen af det gamle plejecenter vil give mulighed for at omorganisere ressourcer til nyere og bedre udstyrede faciliteter. Dette vil sikre, at beboerne får adgang til moderne plejeteknologier og mere komfortable levevilkår.
2. **Økonomiske Fordele:** Opnå betydelige besparelser på vedligeholdelses- og driftsomkostninger.
3. **Forbedret Arbejds miljø for Personalet:** Personalet vil drage fordel af bedre arbejdsmiljø og faciliteter, hvilket kan reducere stress og øge jobtilfredsheden. Dette vil også kunne bidrage til lavere personaleomsætning og højere kontinuitet i plejen. Ligeledes vil det kunne bidrage til at rekruttere personale med demensinteresse og viden.
4. **Bedre Levevilkår for Beboerne:** Beboerne vil få gavn af mere moderne og komfortable omgivelser, som kan forbedre deres livskvalitet. Nyere faciliteter er ofte designet med beboernes velbefindende i fokus, herunder tilgængelighed og demensvenlige miljøer. Sikre, demensvenlighed med klare skiltninger, sikre udendørsområder og hjemlige omgivelser. Tilbyde aktiviteter, der fremmer mental stimulering og fysisk aktivitet.
5. **Fremtidssikring:** Ved at fokusere på nye faciliteter kan vi bedre imødekomme fremtidige behov og krav inden for ældrepleje. Dette inkluderer mulighed for at integrere nye teknologier og tilpasse os ændringer i demografiske mønstre og plejestandarder.

Vi forstår, at en lukning vil medføre udfordringer, især med hensyn til omplacering af beboere og personale. Det er derfor afgørende at have en omfattende og god plan for at sikre en glidende overgang og minimal forstyrrelse for alle involverede. Det inkluderer at sikre, at beboerne flyttes til lige eller bedre faciliteter og at tilbyde støtte og muligheder for personale, pårørende og beboere.

### **Samle demensindsatsen i Norddjurs kommune**

Vi støtter forslaget om at samle demensindsatsen på Plejecenter Glesborg i Norddjurs Kommune. Vi mener, at etableringen af en central demensenhed vil have betydelige fordele for både mennesker med demens og deres familier. Her er nogle af de primære grunde til, at dette initiativ bør gennemføres:

1. **Forbedret Kvalitet af Pleje:** Ved at samle ressourcer og ekspertise i en central facilitet kan vi sikre en mere ensartet og høj kvalitet af pleje. Et specialiseret demenscenter vil give

mulighed for bedre uddannelse af personalet og mere effektive plejeplaner tilpasset den enkelte borger.

2. **Støtte til Pårørende:** Ved at tilbyde centraliserede ressourcer og støtte kan vi bedre hjælpe pårørende med rådgivning og aflastning. Dette vil reducere stress og belastning for familierne og give dem de værktøjer, de har brug for til at håndtere deres situation.
3. **Tidlig Diagnose:** En central demensenhed vil gøre det lettere at implementere screeningsprogrammer og sikre tidlig opsporing og diagnose, hvilket er afgørende for at bremse sygdommens progression og forbedre livskvaliteten for de ramte.
4. **Økonomiske Fordele:** På lang sigt vil en samlet indsats være mere økonomisk fordelagtig ved at forbedre effektiviteten i ressourcestyringen. Dette vil frigøre midler, der kan reinvesteres i yderligere forbedringer af demensplejen.

En samlet demensindsats og placering af demenskoordinatorerne tæt på de berørte beboere er en god idé, der vil føre til øget effektivitet, bedre pleje og større tilgængelighed. Dette vil markant forbedre plejekvaliteten og livskvaliteten for mennesker med demens. At styrke demensindsatsen i Norddjurs Kommune er et vigtigt skridt for at sikre, at mennesker med demens og deres familier får den nødvendige støtte og pleje.

### **Sammenlægning af demensdagtilbuddene sammen med samling af demensindsatsen**

Vedrørende sammenlægning af de specialiserede demensdagtilbud vil vi gerne komme med vores tanker, meninger og erfaringer i forhold til de opstillede forslag.

Fordele:

1. samling af medarbejdergruppen og dermed samling af viden og faglighed giver øget muligheder for faglig sparring og udvikling af tilbuddet.
2. samling af medarbejdergruppen giver mindre sårbarhed ved medarbejder dækning ved sygdom, ferie og andet fravær. (medmindre der sker en reduktion i medarbejder normeringen-se punkt under ulemper)
3. får tidssvarende lokaler, hvor toiletforhold er optimale og lokaler er optimale. De nuværende lokaler, som Hytten, Damhuset og Oasen er nedslidte og uøkonomiske i forhold til opvarmning og vedligeholdelse. Toiletforhold samt køkkenforhold er slet ikke optimale og meget nedslidte. Kørestolsbrugere er helt afskåret fra deltagelse i Damhusets tilbud og er meget besværet ved toiletbesøg i Hytten.
4. ved at samle tilbuddene og gøre holdene større både i forhold til borgerantal samt medarbejdernormering, vil det give øget muligheder for at tilrettelægge og opdele borgere og dermed tilgodese de individuelle behov, samt udfordringer, i forhold til henholdsvis kognitiv, fysisk og socialtræning.

Ulemper:

1. den øgede transporttid for borgere bosat i de ydre områder af kommunen, kunne forhindre deltagelse i et tilbud specifikt henvendt til denne borgergruppe.

2. ved transport foretaget af elevtransport, kunne man frygte at nogle borgere ikke tager med, når bussen kommer, da der er borgere der er afhængige af trygge relationer for at have mod til at forlade hjemmet.
3. der står på s.38 at tilbuddet tænkes at have plads til 12 borgere med en normering på 2 medarbejdere. Dette vil give en væsentlig nedskæring i medarbejdernormeringen der i dag lyder på 1: 3,5 til hvis forslaget vedtaget en normering på 1: 6, altså næsten en halvering i medarbejdernormering. Dette scenarie vil få flere konsekvenser:
  - tilbuddet vil stadig være sårbart i forhold ved fravær hos medarbejdere (ferie, sygdom, kurser)
  - Flere borgere har meget store støttebehov på trods af de stadig er hjemmeboende. Støttebehovene kan bestå i: behov for hjælp ved måltider, guidning og fysiskstøtte ved overgange mellem aktiviteter, hjælp ved toiletbesøg, behov for skærmning i sociale sammenhænge, behov for støtte ved rum og retningskift, behov for bekræftelse, tryghed og opmuntring ved deltagelse i aktivitet.
  - Manglende ressourcer til Individuel tilrettelæggelse for deltagelse i aktiviteter.

Disse behov vil det ikke være muligt at tilgodese længere, da tiden til den enkelte vil blive væsentlig reduceret. Hvilket kan medføre at flere borgere ikke længere vil kunne have mulighed for at deltage i tilbuddet (de borgere med det laveste funktionsniveau) samt medføre at nogle borgere måske ikke længere kan se formål samt resultat af deltagelse i tilbuddet og derved stopper deres deltagelse (borgere på i det bedre funktionsniveau)

Dagtilbuddet er med til at sikre tidlig opsporing samt øge muligheden for at blive i eget hjem længst muligt, samtidig vil problematikker samt udtrætning hos pårørende afhjælpes i opløbet.

Det specialiserede dagtilbud har sin fulde berettigelse som et givtigt tilbud til kommunens borgere der er ramt af demenssygdomme. Det giver den enkelte borger mulighed for fysisk, kognitiv samt social træning i et trygt og specialiseret miljø. Tilbuddet er med til at give den enkelte borgere en oplevelse af formål, indhold, glæde, socialt samvær (også med ligesindede), fysisk velvære, fællesskab. Derfor er det vigtigt at de rette personaleressourcer følger med.

Tilbuddet forebygger ensomhed, som ofte hurtigt bliver en konsekvens ved en demensdiagnose.

Tilbuddet giver de pårørende et lille pusterum i dagligdagen samt foretage gøremål uden for hjemmet. Hermed også muligheden for at borger med demens kan blive længst muligt i eget hjem (økonomisk fordel for kommunen)

## **Bevarelse af Gårdteamet som mulighed**

Der er den mulighed at Gårdteamet, som har 20 almene plejeboligpladser kan bevares og derved kun lukke demensboligerne, samt samle demensdagtilbuddene.

At bibeholde et lille plejecenter med 20 pladser har både fordele og ulemper.

Fordele:

- Personalet har mulighed for at opbygge tætte relationer til beboerne, hvilket kan føre til mere individuel og personlig pleje.
- Personalet kender beboernes individuelle behov, præferencer og medicinske historik bedre.
- Mindre plejecentre kan skabe en mere hjemlig og tryk atmosfære, hvor beboerne føler sig som en del af en lille, tæt sammentømret gruppe.
- Det er lettere for beboerne at danne nære venskaber og føle sig som en del af et fællesskab.

Ulemper:

- Mindre plejecentre kan have højere driftsomkostninger per beboer sammenlignet med større plejecentre, hvilket kan gøre det økonomisk udfordrende at opretholde.
- Det kan være sværere at sikre tilstrækkelig finansiering og ressourcer til vedligeholdelse og opgraderinger.
- Mindre plejecentre har måske ikke adgang til specialiserede tjenester og udstyr, som større faciliteter kan tilbyde.
- Der er begrænsede muligheder for at udvide og tilpasse faciliteterne til fremtidige behov og krav.
- Personalet i små plejecentre kan opleve højere arbejdspress, da de ofte skal varetage flere forskellige opgaver.
- Der kan være færre ressourcer til rådighed til at tilbyde et bredt udvalg af aktiviteter og programmer.

Gårdteamet kan eventuelt fortsætte som en satellit til et større plejecenter i Norddjurs kommune. (Digterparken)

Satellitplejecentret kan dele ressourcer med hovedplejecenteret, herunder ledelse og personale.

For at træffe en informeret beslutning om at bibeholde et lille satellitplejecenter med 20 pladser, er det vigtigt at afveje fordele og ulemper i forhold til de specifikke behov og ressourcer der er i Norddjurs Kommune.

- **Hvordan er det nuværende behov for plejepladser, og forventes der ændringer i fremtiden?**
- **Er der tilstrækkelige finansielle ressourcer til at opretholde og forbedre det lille plejecenter efter behov?**

En lukning af plejecenteret vil medføre udfordringer, herunder omplacering af beboere og personale. Det er dog vigtigt at sikre, at der bliver lagt en omfattende plan for at støtte både beboere, pårørende og ansatte gennem denne overgangsperiode.

Vi opfordrer til en åben dialog med borgere, pårørende og medarbejdere og andre interessenter. Ved at inddrage dem i beslutningsprocessen, kan vi finde innovative løsninger og sikre, at de trufne beslutninger har bred opbakning.

Vi fremhæver vigtigheden af en god proces i forbindelse med velfærdsplanen i Norddjurs Kommune. En velstruktureret og gennemsigtig proces er afgørende for at sikre, at de trufne beslutninger bliver gennemført på en måde, der er fair og ansvarlig for alle interessenter.

Afslutningsvis er det vigtigt at have opmærksomhed på, at god kollektiv trafik til plejecenter Glesborg er afgørende for at sikre tilgængelighed for både medarbejdere, pårørende og andre besøgende.

Venlig hilsen

LMU (medarbejderudvalg)

Plejecenter Fuglsanggården