

Kend din Kommune

Brug nøgletal i styringen



2025

KL

Forord

Kend din Kommune 2025

Hvor mange årsværk bruger kommunerne på ledelse og administration? Hvorfor er der så store forskelle i kommunernes udgifter til botilbud? Og hvor stor en andel af SOSU-ansatte på ældreområdet arbejder på fuldtid? Disse spørgsmål – og mange flere – bliver belyst i årets udgave af Kend din Kommune 2025.

Årets nøgletal giver et detaljeret indblik i kommunernes aktiviteter og ressourcer og viser, hvordan politisk prioritering, socioøkonomiske faktorer og organisatoriske forskelle kan påvirke resultaterne. Nøgletallene fortæller ikke hele historien og giver ikke alle svarene, men de udgør et solidt grundlag for at understøtte lokal ledelse, styring og prioritering.

Kommunerne står overfor en stadig mere kompleks virkelighed med

stigende udgifts- og aktivitetspres. En voksende andel af ældre borgere kræver pleje og omsorg, og borgernes forventninger til den lokale service er høje. Samtidig stiger antallet af børn med særlige behov, og områder som klima og bæredygtighed kræver nye løsninger. Regeringens reformer stiller yderligere krav til kommunernes evne til at omsætte nationale visioner til lokale løsninger med fokus på frisættelse, borgerens rolle og samspil med andre aktører. For at kunne levere fremtidens velfærd skal kommunerne arbejde smartere gennem innovation, digitalisering og tættere samarbejde på tværs af sektorer og faggrupper.

KL har igen samlet relevante nøgletal på tværs af sektorområderne for at styrke dialogen om den kommunale velfærd – både internt i kommunen

og på tværs af kommuner. Kend din Kommune 2025 giver dig et overblik over, hvordan din kommune placerer sig i forhold til andre kommuner og skaber grundlag for styringsdialog og udvikling. Sammenligning af nøgletal kan hjælpe med at identificere potentialer for effektivisering, forbedring og frigørelse af ressourcer til politiske prioriteringer.

KL håber, at Kend din Kommune 2025 inspirerer til nye indsigter om din kommunes styrker og udfordringer, og samtidig skaber et grundlag for politiske drøftelser om mål, prioriteringer og omstillingen til fremtidens velfærdsløsninger.

KL, januar 2025

Nøgletallene til Kend din Kommune 2025

Nøgletallene til Kend Din Kommune 2025 er baseret på de senest tilgængelige data fra de angivne datakilder. Flere af nøgletallene er udarbejdet på baggrund af data fra det fælleskommunale ledelsesinformationssystem, FLIS. Det sikrer et aktuelt og solidt datagrundlag og giver FLIS-tilmeldte kommuner mulighed for at nedbryde nøgletallene yderligere og lave mere detaljerede analyser.

Ændringer i de enkelte nøgletal ift. forrige år vises med en grøn eller rød trekant eller en blå streg. Disse angiver, om kommunen har opnået en hhv. højere, lavere eller uændret placering på et nøgletal sammenlignet med andre kommuner. Din kommune kan fx godt have reduceret sine udgifter ift. sidste år, men stadig få en lavere placering, hvis de øvrige

kommuner har reduceret deres udgifter endnu mere. Hvis feltet er tomt, skyldes det enten manglende data for sammenligningsåret eller introduktionen af et nyt nøgletal.

Løbende datakorrektioner og opdateringer kan gøre, at de præcise tal i publikationen er svære at genskabe lokalt. Ønsker I at beregne nøgletallene i jeres egen kommune kan I kontakte KL for definitioner og datagrundlag.

Find det hele på:
<https://www.kl.dk/oekonomi-og-administration/oekonomi-og-styring/kend-din-kommune>. Alle data fra årets publikation kan downloades via KL Databank i FLIS DAP og FLIS datapakker.

Indhold

1.0 Økonomi Side 06

- 1.1 Hvordan har serviceudgifterne udviklet sig i jeres kommune? Side 06
- 1.2 Er jeres økonomi i balance? Side 08
- 1.3 Hvor meget bruger I på anlægsprojekter? Side 10
- 1.4 Hvor stor er jeres kassebeholdning? Side 12
- 1.5 Hvor stor er jeres gæld? Side 14

2.0 Dagtilbud Side 16

- 2.1 Hvad er jeres udgifter til dagtilbud pr. 0-5-årige? Side 16
- 2.2 Hvor meget sygefravær har jeres pædagogiske personale? Side 18
- 2.3 Hvad er den gennemsnitlige arbejdstid blandt personalet i jeres daginstitutioner? Side 20
- 2.4 Hvornår starter børn i skole hos jer? Side 22

3.0 Folkeskole Side 24

- 3.1 Hvad koster en elev i jeres kommune? Side 24
- 3.2 Hvor højt er lærernes sygefravær i jeres kommune? Side 26
- 3.3 Segregeres færre elever i din kommune ift. sidste år? Side 28
- 3.4 Hvad er karaktergennemsnittet på jeres skoler? Side 30
- 3.5 Hvor mange af jeres elever er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter? Side 32
- 3.6 Hvad koster et barn i skolefritidsordningen i jeres kommune? Side 34

4.0 Udsatte børn og unge Side 36

- 4.1 Hvordan har udgifterne til udsatte børn og unge udviklet sig? Side 36
- 4.2 Hvad er jeres udgifter til anbringelser? Side 38
- 4.3 Hvor meget satser I på forebyggelse til udsatte børn og unge? Side 40
- 4.4 Hvor mange underretninger modtager I? Side 42
- 4.5 Hvor mange børn og unge har psykiatriske diagnoser? Side 44

5.0 Udsatte voksne og handicap Side 46

- 5.1 Har I høje udgifter på det specialiserede voksenområde? Side 46
- 5.2 Hvordan har udgifterne på det specialiserede voksenområde udviklet sig? Side 48
- 5.3 Hvordan har jeres udgifter til private botilbud udviklet sig? Side 50
- 5.4 Har I mange brugere af botilbud? Side 52
- 5.5 Har I dyre botilbud? Side 54
- 5.6 Hvordan har jeres udgifter til herberger udviklet sig? Side 56

6.0 Ældre Side 58

- 6.1 Hvad er jeres udgifter til pleje og omsorg pr. 67+-årige? Side 58
- 6.2 Hvad er jeres udgifter til pleje og omsorg pr. 80+-årige? Side 60
- 6.3 Hvor stor en andel af jeres 67-79-årige modtager hjemmehjælp? Side 62
- 6.4 Hvor stor en andel af jeres 80+-årige modtager hjemmehjælp? Side 64
- 6.5 Hvor mange timers hjemmehjælp modtager jeres 67-79-årige? Side 66
- 6.6 Hvor mange timers hjemmehjælp modtager jeres 80+-årige? Side 68
- 6.7 Hvor stor en andel af jeres SOSU-ansatte på ældreområdet er på fuld tid? Side 70

7.0 Sundhed	Side 72	10.0 Indkøb	Side 106		
7.1	Hvad er udgifterne til sundhed i din kommune?	Side 72	10.1	Hvor meget konkurrenceudsætter I?	Side 106
7.2	Hvordan udvikler udgifterne til hjemmesygepleje sig?	Side 74	10.2	Hvor mange fælles forpligtende indkøbsaftaler tilslutter I jer?	Side 108
7.3	Hvordan er jeres udvikling i syge- og sundhedspersonale?	Side 76	10.3	Hvor meget køber I ind for pr. indbygger?	Side 110
7.4	Hvor mange af jeres sygehusophold er forebyggelige?	Side 78	10.4	Hvor mange leverandører har I pr. 1.000 indbyggere?	Side 112
7.5	Hvad er det gennemsnitlige antal somatiske liggedage?	Side 80	10.5	Hvor stor en andel af jeres fakturaer har en værdi på under 250 kr.?	Side 114
7.6	Hvor stor en andel af jeres somatiske genindlæggelser er akutte?	Side 82	10.6	Hvor stor en andel af jeres indkøb er e-handlet?	Side 116
8.0 Beskæftigelse og integration	Side 84	11.0 Klima og miljø	Side 118		
8.1	Hvad er jeres udgifter til offentlig forsørgelse?	Side 84	11.1	Hvor grøn er jeres kommunes bilflåde?	Side 118
8.2	Hvor gode er I til at få A-dagpengemodtagere i selvforsørgelse?	Side 86	11.2	Hvor meget vedvarende energi bruger I?	Side 120
8.3	Hvor gode er I til at få job- og uddannelsesparate i selvforsørgelse?	Side 88	11.3	Hvor mange olie- og gasfyr er der i jeres kommune?	Side 122
8.4	Hvor gode er I til at få aktivitetsparate afklaret eller i selvforsørgelse?	Side 90	12.0 Kultur og fritid	Side 124	
8.5	Har kommunen mange borgere med andre udfordringer end ledighed?	Side 92	12.1	Hvor meget bruger I på kultur og fritid?	Side 124
8.6	Hvor gode er I til at få fleksjobbere i arbejde?	Side 94	12.2	Hvor meget bruger I på biblioteker?	Side 126
9.0 Administration	Side 96	12.3	Hvor mange anlægsudgifter har I til idræts- og fritidsfaciliteter?	Side 128	
9.1	Hvor meget personale bruger I på administration og ledelse?	Side 96			
9.2	Hvad er jeres udgifter til central administration?	Side 98			
9.3	Hvor højt er jeres medarbejderes sygefravær?	Side 100			
9.4	Hvor mange ansatte har I?	Side 102			
9.5	Er kommunen kommet tilsluttet det nye inddrivelsessystem?	Side 104			

1.1 Hvordan har serviceudgifterne udviklet sig i jeres kommune?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne er udfordrede af forskellige rammevilkår. Der er stor forskel på om kommunen skal håndtere en befolkningstilbagegang, øgede fødselstal eller en aldrende befolkning, ligesom der blandt kommunerne kan være forskellige udfordringer på indtægtsiden. På trods af forskellige rammevilkår og udgiftsbehov, kan udviklingen i serviceudgifterne pr. indbygger både være et resultat af politiske prioriteringer og af eksogene faktorer. Uanset årsag er det væsentligt med en politisk drøftelse af retningen for den samlede ramme for driften af kommunens service for borgerne.

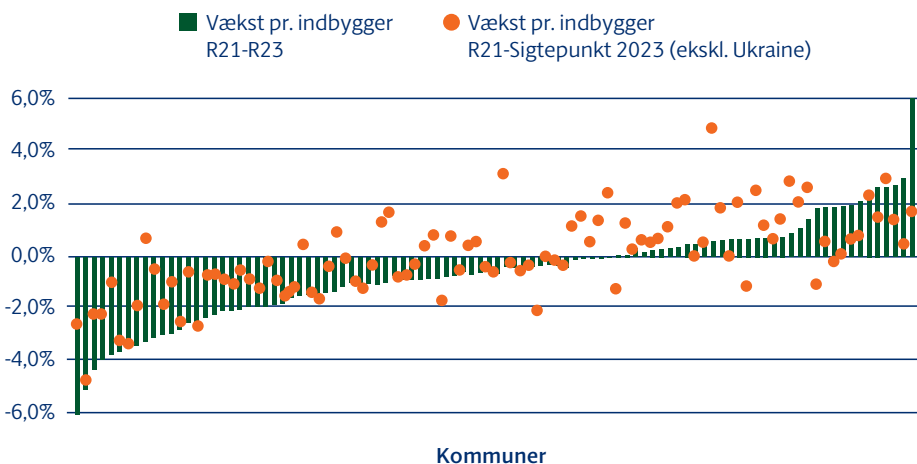
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Afspejler udviklingen i serviceudgifterne pr. indbygger den politiske prioritering, eller er der andre årsager til udviklingen i kommunen?
- Hvordan ser kommunens befolkningsprognoser for de næste år ud?
- Er der konkrete politikker i kommunen omkring håndteringen af den demografiske udvikling?
- Er opgavefordelingen mellem det decentrale og centrale et udtryk for en politisk prioritering i kommunen?
- Bliver der foretaget de nødvendige udgiftstilpasninger, som den demografiske udvikling i kommunen tilsiger?

Eksogene faktorer påvirker udviklingen fra 2021-2023

I to tredjedele af kommunerne ses en negativ vækst i serviceudgifterne pr. indbygger fra 2021-2023 i tabellen til højre. Udviklingen skal ses i sammenhæng med flere eksogene faktorer. For det første lå kommunernes regnskab for 2023 på 1,3 mia. kr. under budgetterne hovedsageligt pga. usikkerhed om inflationen. For det andet indeholder befolkningstallet for 2023 ca. 30.000 fordrevne fra Ukraine, svarende til næsten ét års ekstra befolkningstilvækst i perioden. Hvis kommunerne havde udfyldt rammerne for 2023, og der korrigeres for fordrevne fra Ukraine, ville flere kommuner have haft en positiv eller mindre negativ vækst fra 2021 til 2023, jf. figuren nedenfor.



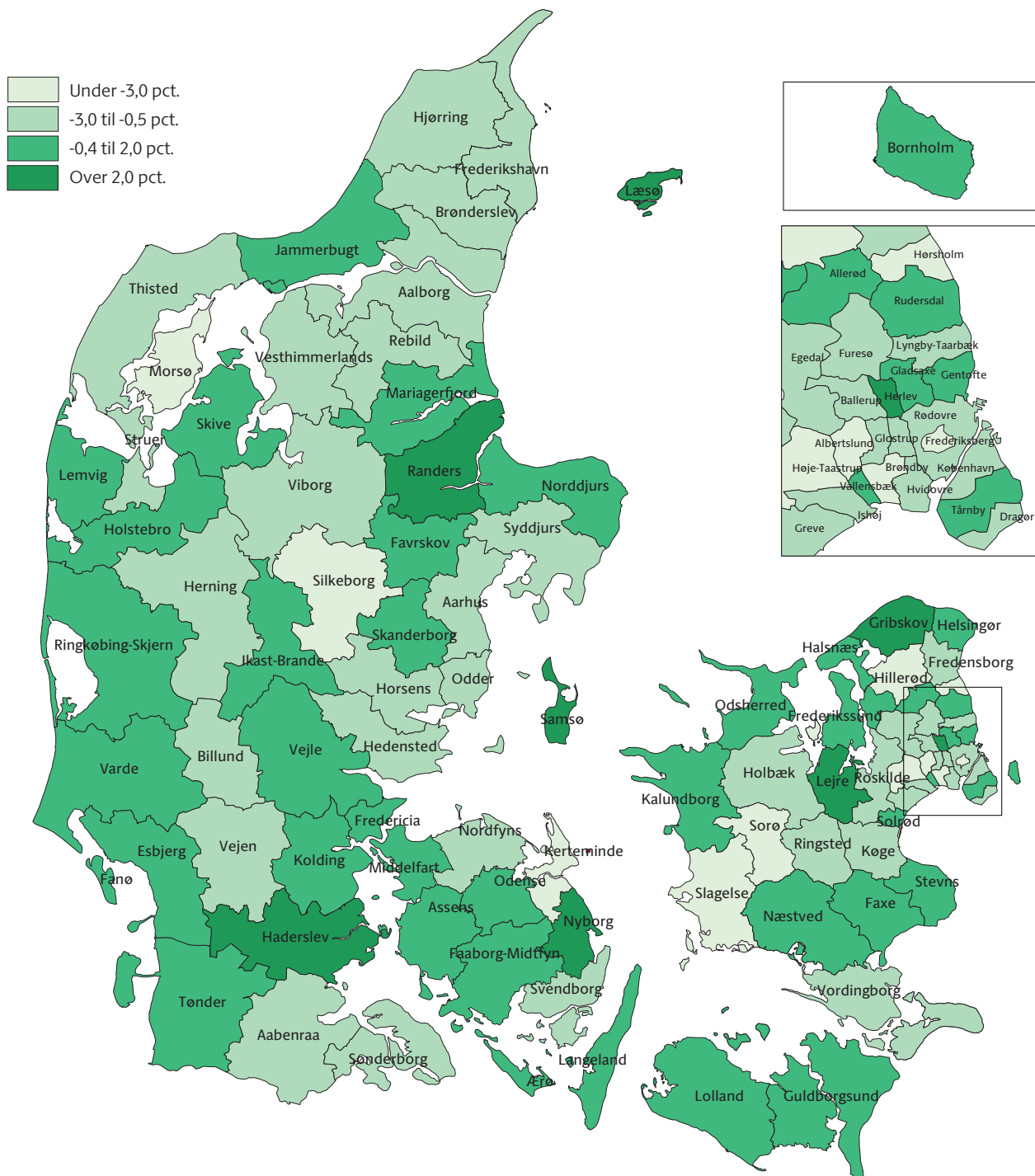
Udvikling i serviceudgifter pr. indbygger fra regnskab 2021-2023, 25-pl, pct.

Kerteminde	-6,4	▲
Høje-Taastrup	-5,1	▲
Slagelse	-4,4	▲
Brøndby	-4,0	▲
Sorø	-3,7	▲
Hørsholm	-3,7	▲
Hillerød	-3,5	▼
Frederiksberg	-3,4	▼
Albertslund	-3,3	▲
Silkeborg	-3,1	▲
Morsø	-3,0	▲
Roskilde	-3,0	▼
Odder	-2,8	▼
Vordingborg	-2,5	▲
Egedal	-2,5	▲
Sønderborg	-2,4	▲
Ballerup	-2,2	▼
Lyngby-Taarbæk	-2,1	▲
Aalborg	-2,1	▼
Struer	-2,1	▲
Hedensted	-2,0	▲
Holbæk	-1,9	▲
Glostrup	-1,9	▼
Ringsted	-1,9	▲
Syddjurs	-1,8	▲
Thisted	-1,6	▲
Frederikshavn	-1,5	▲
Ishøj	-1,5	▲
Svendborg	-1,5	▼
Vejen	-1,4	▲
Dragør	-1,3	▼
Aarhus	-1,2	▲
Furesø	-1,1	▼
Nordfyns	-1,1	▲
Rødovre	-1,1	▼
Hjørring	-1,1	▲
Billund	-1,1	▼
København	-1,0	▼
Horsens	-1,0	▲
Viborg	-0,9	▲
Greve	-0,9	▲
Aabenraa	-0,9	▼
Fredensborg	-0,8	▼
Herning	-0,8	▲
Rebild	-0,7	▲
Brønderslev	-0,7	▼
Vesthimmerlands	-0,6	▼
Køge	-0,6	-
Hvidovre	-0,6	▲
Allerød	-0,4	▼
Favrskov	-0,4	▼
Vejle	-0,4	▼
Ringkøbing-Skjern	-0,4	▼
Langeland	-0,4	▼
Tønder	-0,3	▼
Fredericia	-0,3	▲
Gladsaxe	-0,3	▼
Middelfart	-0,2	▼
Assens	-0,1	▲
Helsingør	-0,1	▼
Gentofte	-0,1	▼
Varde	-0,1	▲
Tårnby	0,0	▲
Skanderborg	0,0	▼
Frederikssund	0,0	▼
Faxe	0,1	▲
Næstved	0,2	▼
Kalundborg	0,3	▲
Esbjerg	0,3	▼
Kolding	0,3	▼
Holstebro	0,4	▼
Ikast-Brande	0,5	▼
Ærø	0,5	▼
Lemvig	0,5	▼
Jammerbugt	0,6	▼
Guldborgsund	0,6	▲
Skive	0,6	▼
Odsherred	0,6	▼
Norddjurs	0,7	▲
Odense	0,7	▼
Vallensbæk	0,7	▲
Stevns	0,7	▼
Lolland	0,8	▼
Solrød	1,0	▼
Halsnæs	1,4	▼
Bornholm	1,8	▲
Rudersdal	1,8	▼
Fanø	1,8	▼
Mariagerfjord	1,9	▼
Faaborg-Midtfyn	1,9	▼
Randers	2,1	▼
Haderslev	2,1	▲
Lejre	2,6	▼
Nyborg	2,6	▲
Gribskov	2,7	▼
Herlev	2,9	▼
Læso	6,5	▼
Samsø	16,5	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udvikling i serviceudgifter pr. indbygger fra regnskab 2021-2023, 25-pl, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser udviklingen i serviceudgifterne fra 2021 til 2023. Serviceudgifterne omfatter nettodriftsudgifterne på hovedkonto 0 og 2-6 fratrukket overførselsudgifter (inkl. forsikrede ledige) og følgende udgifter: 0.25.19, 4.62.81, 5.22.07-5.22.08 og 6.52.72, gr. 001 og 002. For at kunne sammenligne regnskab 2021 med regnskab 2023, er der taget højde for lovændringer samt øvrige tekniske korrektioner i perioden. Serviceudgifterne i regnskabet er opgjort pr. indbygger i hhv. 2021 og 2023. 25-pl. Danmarks Statistik og FLIS.

Figur: Egne beregninger på baggrund af Danmarks Statistik, og FLIS. Samsø Kommune er udeladt.

1.2 Er jeres økonomi i balance?

Hvorfor er det interessant?

Driftsbalancen viser forholdet mellem driftsudgifterne og indtægterne fra skatter, tilskud/udligning mv. i budgettet. Det er en god tommelfingerregel, at overskuddet på driftsbalancen skal være tilstrækkeligt stort til, at det kan dække kommunens anlægsinvesteringer og eventuelle afdrag på gæld. Driftsbalancen repræsenterer bundlinjen for de politiske prioriteringer i budgettet, men indikerer også hvor mange indtægter, der ikke er budgetteret med i driften. De indtægter skal så dække anlægsinvesteringer, afdrag på gæld eller opbygning af kassebeholdning. Driftsbalancen skal i henhold til gældende lovgivning være positiv i budgettet.

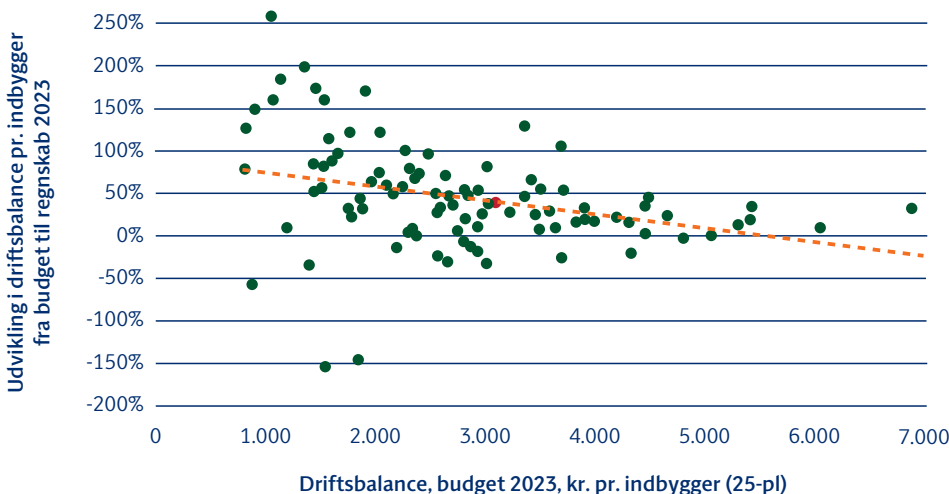
Til videre drøftelse

Driftsbalancen giver anledning til overvejelser omkring kommunens forbrug på den løbende drift, hvilket er meget tæt forbundet med kommunens serviceniveau. Derudover er driftsbalancen relevant i diskussioner om kommunens udvikling og muligheder for anlægsinvesteringer. En række spørgsmål kan overvejes i denne forbindelse:

- Har kommunen råd til sit nuværende serviceniveau?
- Kan overskuddet på driftsbalancen anvendes til anlægsinvesteringer, der kan skabe råderum i driften?
- Har kommunen øje for, hvordan den demografiske udvikling fremadrettet vil påvirke driftsbalancen?
- Er der taget politisk stilling til, om der skal være et mål for driftsbalancen?

Tendens til, at kommuner med lavere driftsbalancer forbedrer dem mest i løbet af året

I det seneste årti er driftsbalancen typisk blevet forbedret fra budgettet til regnskabet. Figuren viser udviklingen i kommunernes driftsbalancer fra budget til regnskab 2023 set i forhold til, hvor høj driftsbalancen var i budgettet. Der er en tendens til, at kommuner med lavere driftsbalancer i budgettet, forbedrer driftsbalancen mest i løbet af året. Den tendens gælder uanset om udviklingen opgøres i kr./indbygger eller – som i figuren nedenfor – i procent. Forbedringer i driftsbalancen skyldes typisk mindre forbrug på service- og/eller overførselsudgifter eller øgede indtægter i løbet af året.



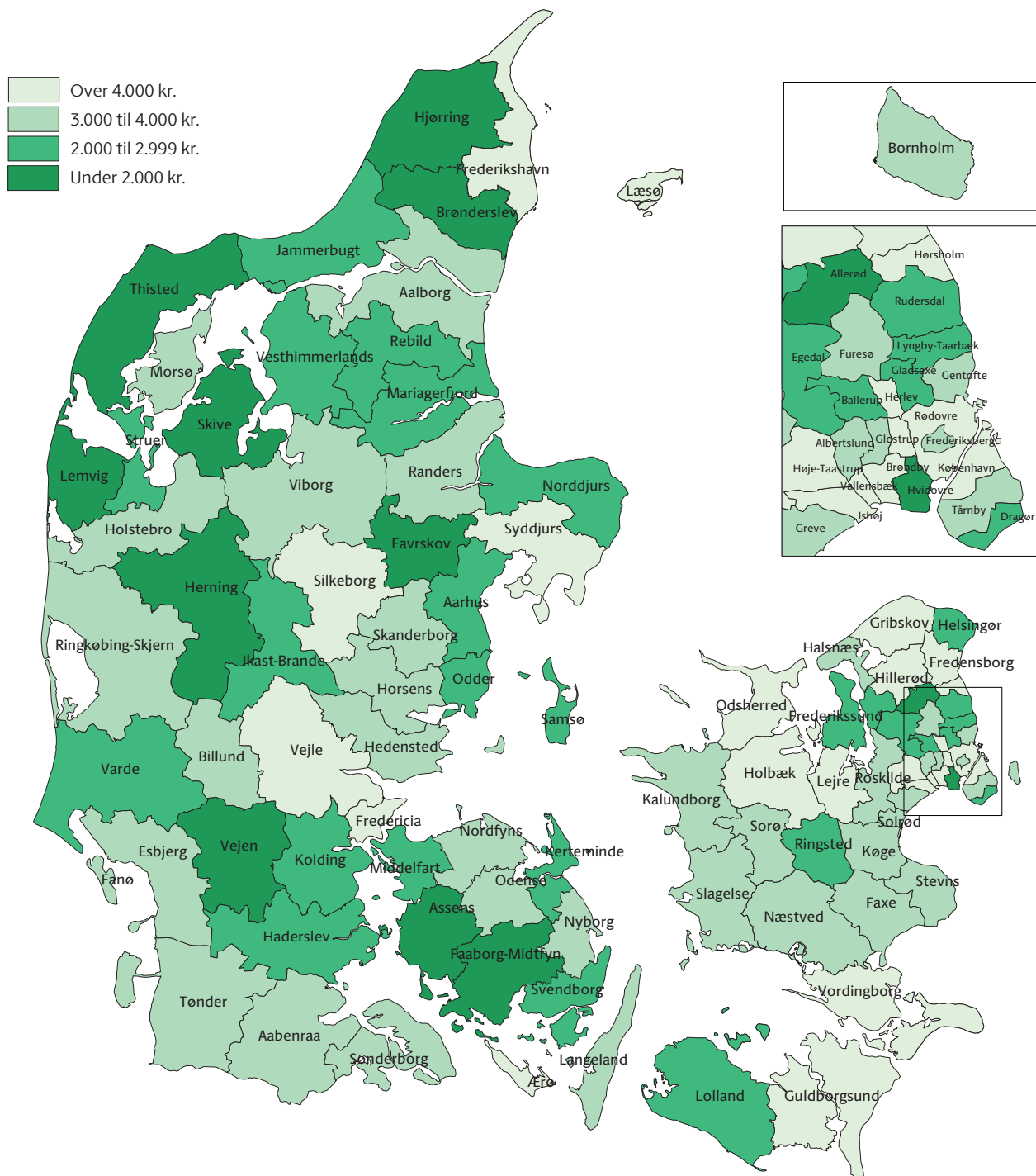
Gennemsnitlig driftsbalance i budget 2023-2025, kr./indbygger, 25-pl

Læso	10.275	-
København	7.217	-
Ishøj	6.739	-
Ærø	5.913	▲
Høje-Taastrup	5.605	-
Vallensbæk	5.583	▲
Rødovre	5.522	▲
Fredensborg	5.176	-
Holbæk	5.103	▲
Vejle	5.055	▲
Lejre	4.953	▲
Guldborgsund	4.914	▼
Fredericia	4.683	▼
Gribskov	4.628	-
Frederikshavn	4.620	▲
Odsherred	4.567	▲
Herlev	4.429	▲
Brøndby	4.417	▲
Vordingborg	4.405	▲
Syddjurs	4.263	▼
Hørsholm	4.255	▼
Silkeborg	4.131	▲
Hillerød	4.059	▲
Norddjurs	3.970	▼
Haderslev	3.965	▲
Vesthimmerlands	3.929	▼
Kolding	3.917	▲
Dragør	3.867	▲
Jammerbugt	3.820	▼
Gladsaxe	3.792	▼
Mariagerfjord	3.780	▼
Svendborg	3.661	▲
Rudersdal	3.629	▼
Ballerup	3.628	▼
Odder	3.625	▲
Varde	3.608	-
Frederikssund	3.534	▼
Rebild	3.524	▲
Samsø	3.493	▲
Ringsted	3.309	▲
Helsingør	3.294	-
Kerteminde	3.240	▼
Egedal	3.224	▲
Ikast-Brande	3.223	▲
Lolland	3.182	▼
Lyngby-Taarbæk	3.120	▲
Struer	3.059	▲
Aarhus	3.040	▲
Middelfart	3.002	▲
Albertslund	2.962	▼
Nordfyns	2.956	▲
Gentofte	2.924	▼
Faxe	2.915	▲
Tønder	2.909	▲
Langeland	2.903	▲
Næstved	2.895	▼
Roskilde	2.863	▼
Glostrup	2.822	▼
Halsnæs	2.805	▼
Billund	2.801	▼
Furesø	2.797	▲
Aabenraa	2.781	▼
Kalundborg	2.764	▼
Horsens	2.723	▲
Skanderborg	2.715	▼
Sønderborg	2.625	▲
Frederiksberg	2.610	▲
Randers	2.598	▼
Aalborg	2.597	-
Sorø	2.533	▼
Ringkøbing-Skjern	2.467	▲
Hedensted	2.440	▲
Greve	2.405	▲
Nyborg	2.355	▼
Bornholm	2.324	▲
Viborg	2.322	▼
Køge	2.321	▲
Esbjerg	2.277	▼
Morsø	2.257	▼
Odense	2.248	▲
Fanø	2.228	▲
Stevns	2.220	▲
Solrød	2.214	▲
Holstebro	2.207	▼
Slagelse	2.174	▼
Tårnby	2.083	▲
Herning	1.995	▼
Favrskov	1.994	▼
Allerød	1.950	-
Assens	1.945	▼
Lemvig	1.914	-
Thisted	1.734	▼
Hjørring	1.693	▼
Skive	1.598	▼
Vejle	1.582	▲
Brønderslev	1.471	▲
Hvidovre	1.336	▲
Faaborg-Midtfyn	1.245	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Gennemsnitlig driftsbalance i budget 2023-2025, kr./indbygger, 25-pl



Data

Tabel: Nøgletallet er beregnet pba. budget 2023-2025 og opgjort pr. indbygger i det enkelte år (skøn for 2025) tallene er alle opgjort i 25-pl og derefter som et gennemsnit for årene. Kilde: Danmarks Statistik, Indenrigs- og Sundhedsministeriet samt FLIS.

Figur: Danmarks Statistik og FLIS. Læsø Kommune vises ikke af figuren.

1.3 Hvor meget bruger I på anlægsprojekter?

Hvorfor er det interessant?

Behovet for anlægsinvesteringer varierer ikke bare fra kommune til kommune, men også hen over årene for den enkelte kommune. Tilsvarende er de økonomiske muligheder og politiske prioriteringer også forskellige blandt kommunerne. Som tommelfingerregel skal kommunens driftsbudget give et overskud, som blandt andet kan bruges på anlægsinvesteringer – hvilket både skal dække over nybyggeri og renoveringer. Den demografiske udvikling kan skabe øget behov for anlægsinvesteringer, men er ikke det eneste, der kan være medvirkende til et højt anlægsbehov. Finansiering, tilstanden af bygningsmassen, politiske prioriteringer og en række andre faktorer spiller også ind.

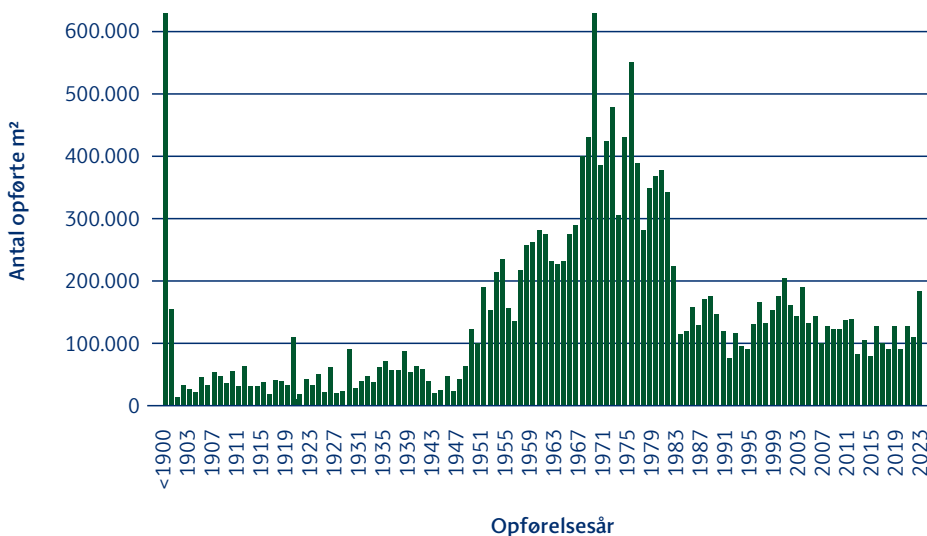
Til videre drøftelse

Anlægsinvesteringer er en fast del af budgetforhandlingerne i alle kommuner. Anlægsniveauet bør afspejle det investeringsbehov, der er i kommunens eksisterende bygningsmasse, samt det behov, kommunens udviklingstræk skaber. Investeringerne skal dog også kunne finansieres, og det er derfor en vigtig politisk beslutning at finde balancen mellem behovet og finansieringsmulighederne. Følgende spørgsmål kan overvejes:

- Hvilke anlægsinvesteringer har kommunen brug for? Og kan kommunen finansiere dem?
- Hvor stort skal råderummet til anlægsinvesteringer være?
- Hvordan kan anlægsinvesteringerne anvendes strategisk i kommunens udvikling?
- Hvordan kan anlægsinvesteringerne understøtte de politiske prioriteringer ift. driften?

Mange kommunale kvadratmeter har en del år på bagen

De kommunale bygninger udgør de fysiske rammer omkring både velfærden og kommunernes medarbejders hverdag. Bygningerne skal passe til deres formål og omgivelser, og samtidig er der stort fokus på "kloge kvadratmeter", herunder bygningernes drift, vedligehold og energiforbrug. KL har lavet en opgørelse over opførelsesåret for en stor del af den kommunale bygningsmasse. Bygningerne kan være renoveret siden opførelsesåret, og fordelingen er forskellig fra kommune til kommune, men den samlede "bygningprofil" peger i retning af, at der også i de kommende år vil være et stort behov for investeringer i den eksisterende kommunale bygningsmasse.



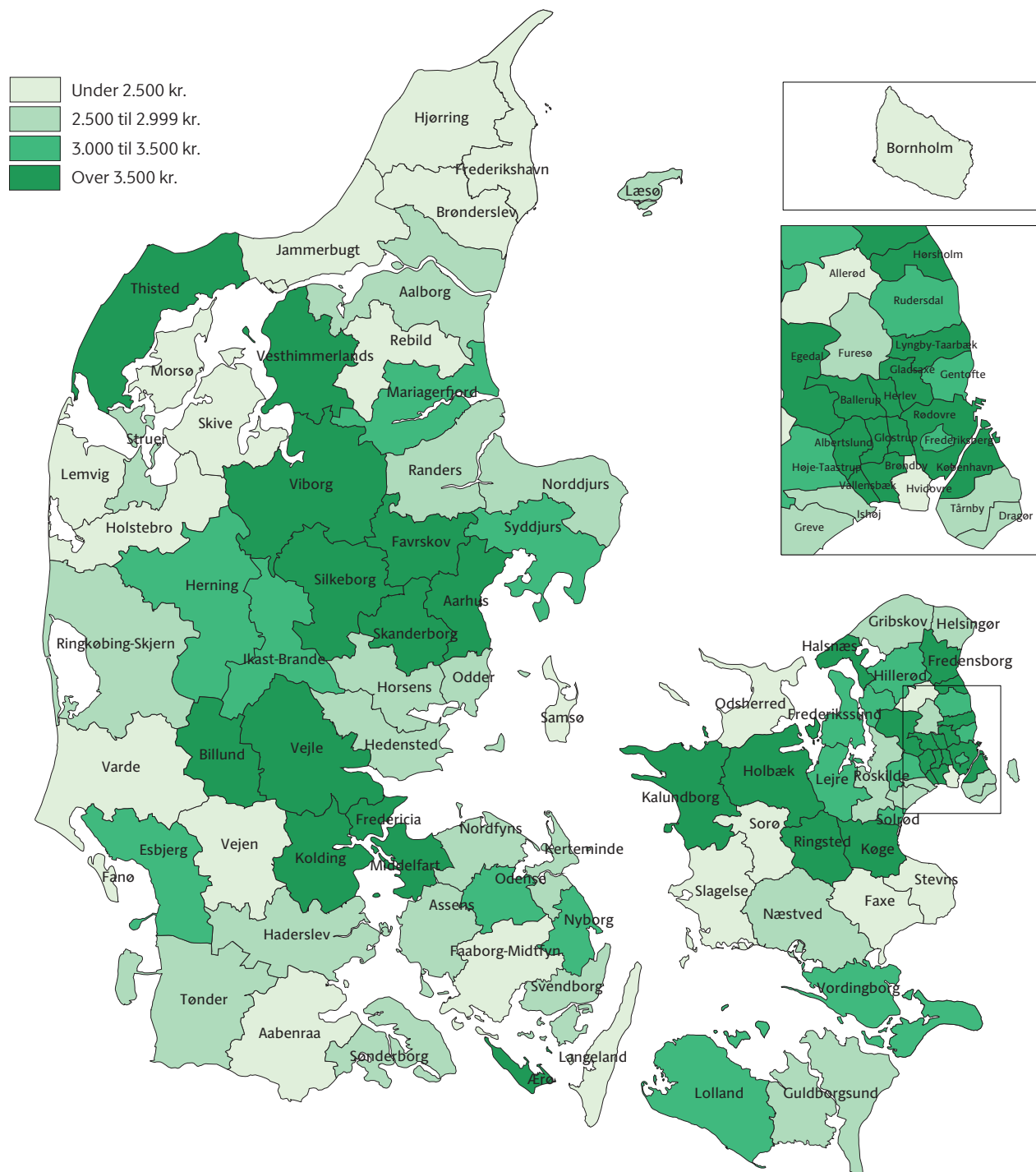
Gennemsnitlige skattefinansierede bruttoanlægsudgifter i 2023-2025, kr./indbygger, 25-år

Fanø	502	–
Samsø	1.512	▲
Faxe	1.679	▲
Skive	1.873	▲
Frederikshavn	1.966	▲
Rebild	1.983	▲
Morsø	2.009	▲
Hjørring	2.025	▲
Brønderslev	2.038	▼
Vejen	2.120	▼
Allerød	2.127	▼
Slagelse	2.128	▲
Varde	2.173	▲
Jammerbugt	2.217	▲
Hvidovre	2.297	▲
Faaborg-Midtfyn	2.356	▲
Odsherred	2.365	▼
Langeland	2.376	▼
Stevns	2.382	▼
Bornholm	2.385	▼
Aabenraa	2.394	▼
Lemvig	2.429	▲
Holstebro	2.456	▲
Sorø	2.461	▼
Odder	2.542	▲
Kerteminde	2.582	▲
Ringkøbing-Skjern	2.596	▼
Guldborgsund	2.597	▲
Dragør	2.598	▼
Hedensted	2.599	▼
Ishøj	2.607	▲
Greve	2.640	▼
Furesø	2.649	▼
Læsø	2.676	▲
Struer	2.699	▼
Sønderborg	2.707	▲
Næstved	2.737	▼
Nordfyns	2.739	▼
Norddjurs	2.742	▼
Haderslev	2.745	▲
Helsingør	2.797	▼
Assens	2.826	▼
Horsens	2.844	▲
Tårnby	2.844	▼
Randers	2.856	▼
Roskilde	2.869	▼
Gribskov	2.930	▲
Svendborg	2.951	▼
Tønder	2.976	▲
Aalborg	2.997	▲
Vordingborg	3.036	▲
Lolland	3.042	▼
Herning	3.045	▲
Odense	3.051	▼
Ikast-Brande	3.103	▼
Lejre	3.148	▲
Nyborg	3.196	▼
Mariagerfjord	3.241	▼
Frederikssund	3.253	▼
Solrød	3.324	▼
Syddjurs	3.338	▲
Rudersdal	3.342	▼
Høje-Taastrup	3.356	▲
Esbjerg	3.361	▲
Hillerød	3.372	▲
Frederiksberg	3.391	▼
Gentofte	3.484	▼
Herlev	3.503	▼
Viborg	3.513	▼
Egedal	3.513	▲
Kolding	3.517	▼
Vesthimmerlands	3.518	▼
Halsnæs	3.577	▲
Thisted	3.583	▲
Holbæk	3.662	▼
Kalundborg	3.710	▲
Ringsted	3.734	▼
Køge	3.744	▼
Skanderborg	3.910	▼
Fredericia	3.916	▲
Favrskov	3.959	▼
Vejle	3.961	▼
Aarhus	3.982	▼
Lyngby-Taarbæk	3.999	▲
Glostrup	4.008	▼
Brøndby	4.068	▲
Vallensbæk	4.217	▲
Hørsholm	4.245	▲
Silkeborg	4.298	–
Billund	4.346	▲
Fredensborg	4.441	▼
Ballerup	4.617	▼
Albertslund	4.722	▲
Gladsaxe	4.913	▼
Middelfart	4.995	▼
Rødovre	5.026	▼
København	5.882	▲
Ærø	6.223	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Gennemsnitlige skattefinansierede bruttoanlægsudgifter i 2023-2025, kr./indbygger, 25-pl



Data

Tabel: Nøgletallet er beregnet p.b.a. regnskab 2023 samt budget 2024 og 2025. Tallet er opgjort pr. indbygger i det enkelte år (skøn for 2025). Tallene er opgjort i 25-pl og derefter som et gennemsnit for årene. Danmarks Statistik samt FLIS.

Figur: Egne beregninger på baggrund af data fra BBR, CVR og EMOWeb fra Energistyrelsen.

1.4 Hvor stor er jeres kassebeholdning?

Hvorfor er det interessant?

Likviditeten er et mål for hvor mange penge, der ligger i kommunens kasse. En betydelig del af likviditeten er typisk allerede prioriteret til håndtering af kommende og kendte udfordringer, fremtidige anlægsprojekter eller lignende. Derudover udgøres en del af likviditeten typisk af decentralt opsparede midler, der kan overføres fra år til år. At have en høj likviditet betyder derfor ikke nødvendigvis, at der er et stort aktuelt prioriteringsrum – uanset om der er styret målrettet efter dette eller ej. Likviditeten er her opgjort efter kassekreditreglen, dvs. som et gennemsnit over de seneste 12 måneder. Tallet er altså ikke et direkte udtryk for, hvad kommunekassen reelt indeholder lige nu.

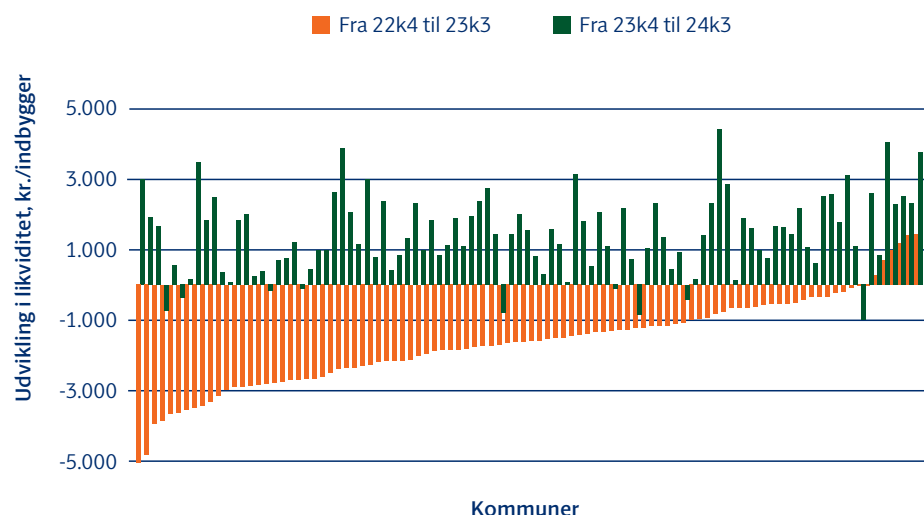
Til videre drøftelse

Det er svært at definere et mål for hvor stor en likviditet, en kommune bør have. Likviditeten bør dog være stor nok til at imødegå en pludselig vækst i udgifter, der ikke har været mulige at forudse, samt give mulighed for at håndtere et pludseligt stort forbrug af decentralt opsparede midler uden at kommunen kommer i konflikt med kassekreditreglen og dermed "sættes under administration". I denne forbindelse kan følgende spørgsmål overvejes:

- Har kommunen et mål eller pejlemærke for likviditeten og/eller for udviklingen? Eller bør kommunen have det?
- Hvis kommunen har et mål, er kommunalbestyrelsen så enige om, at man kan forpligte hinanden på det?
- Hvilken rolle spiller hensynet til likviditetsudviklingen, når budgetterne for service og anlæg aftales?
- Hvordan kan kommunen anvende et mål for likviditeten i sin økonomiske styring?

Store udsving i likviditeten i 2023 og 2024

Kommunernes samlede likviditet faldt i løbet af 2023 med ca. 12 mia. kr., men er efterfølgende steget med knap 9 mia. kr. Figuren nedenfor illustrerer den kommunefordelte udvikling i hhv. 2023 og 2024. Kommunerne er sorteret efter udviklingen i 2023, og figuren viser altså, at selvom den samlede likviditet er steget betydeligt i løbet af 2024, så er der betydelige forskelle kommunerne imellem. Hvis der var en klar sammenhæng mellem fald i 2023 og stigning i 2024, ville begge linjer for hver kommune have nogenlunde samme størrelse hhv. positiv og negativ.



Gennemsnitlig likviditet efter kassekreditreglen ultimo 3. kv. 2024, kr./indbygger

København	26.321	-
Læsø	22.937	-
Ærø	20.364	-
Ballerup	18.107	▲
Gladsaxe	16.622	▼
Vallensbæk	14.618	▲
Billund	13.374	▲
Odense	13.211	▼
Ishøj	13.150	▼
Tårnby	12.776	▲
Assens	12.348	▼
Varde	12.053	▲
Gentofte	11.719	▲
Frederiksberg	11.706	▲
Norddjurs	11.689	▲
Fredericia	11.210	▲
Brøndby	11.168	▼
Kolding	10.939	▲
Solrød	10.840	▼
Skive	10.733	▲
Aabenraa	10.723	▲
Tønder	10.613	▲
Sønderborg	10.422	▲
Guldborgsund	10.186	▼
Lemvig	10.099	▲
Haderslev	10.031	▼
Ringsted	9.917	▲
Herning	9.841	▼
Greve	9.602	▼
Nyborg	9.586	▼
Hvidovre	9.576	▼
Høje-Taastrup	9.198	▲
Aarhus	9.170	▼
Dragør	8.970	▲
Vejle	8.619	-
Struer	8.584	▲
Skanderborg	8.490	▼
Lejre	8.382	▲
Frederikssund	8.358	▲
Esbjerg	8.312	▼
Næstved	8.246	▼
Samsø	8.208	▼
Ikast-Brande	7.790	▲
Holbæk	7.538	▲
Køge	7.476	▼
Favrskov	7.450	▼
Glostrup	7.010	▼
Allerød	6.603	▲
Sorø	6.364	▲
Frederikshavn	6.321	▲
Nordfyns	6.273	▲
Syddjurs	6.234	▲
Lyngby-Taarbæk	6.182	▼
Middelfart	6.102	▼
Ringkøbing-Skjern	5.956	▲
Silkeborg	5.950	▼
Brønderslev	5.918	▼
Morsø	5.916	▲
Kalundborg	5.850	▲
Faaborg-Midtfyn	5.798	▼
Hillærød	5.756	▼
Viborg	5.669	▼
Holstebro	5.663	▼
Egedal	5.548	▲
Gribskov	5.528	▲
Fredensborg	5.513	▼
Vesthimmerlands	5.378	▼
Hørsholm	5.360	▼
Odsherred	5.281	-
Horsens	5.216	▲
Rødovre	5.181	▲
Albertslund	5.074	▲
Halsnæs	4.829	▼
Vejen	4.763	▼
Roskilde	4.759	▼
Slagelse	4.603	▲
Kerteminde	4.491	▲
Stevns	4.416	▼
Randers	4.244	▼
Thisted	4.172	▼
Lolland	4.075	▲
Hedensted	3.975	▲
Helsingør	3.936	▲
Vordingborg	3.901	▲
Odder	3.853	▲
Fanø	3.817	▼
Hjørring	3.750	▼
Faxe	3.659	▲
Bornholm	3.408	▼
Rebild	3.377	▼
Furesø	3.365	▼
Jammerbugt	3.317	▼
Rudersdal	3.238	▼
Mariagerfjord	3.144	▼
Svendborg	3.135	▼
Aalborg	2.398	▼
Herlev	1.844	▼
Langeland	1.796	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

1.5 Hvor stor er jeres gæld?

Hvorfor er det interessant?

Kommunernes langfristede gæld viser den gældsbyrde, kommunerne har på længere sigt. I modsætning til den kortfristede gæld, som typisk fluktuerer en del, giver den langfristede gæld en idé om hvilke finansielle forpligtigelser, kommunen har påtaget sig og typisk investeret i anlæg. Det er vigtigt at understrege, at anlægsudgifter som hovedregel ikke kan lånefinansieres. Der er dog undtagelser for fx energibesparende foranstaltninger, ligesom der kan afsættes lånepuljer i økonomiaftalerne, som det fx er tilfældet i økonomiaftalen for 2024, hvor der blev afsat en lånepulje til udbygning af botilbudskapaciteten i perioden 2024-2026.

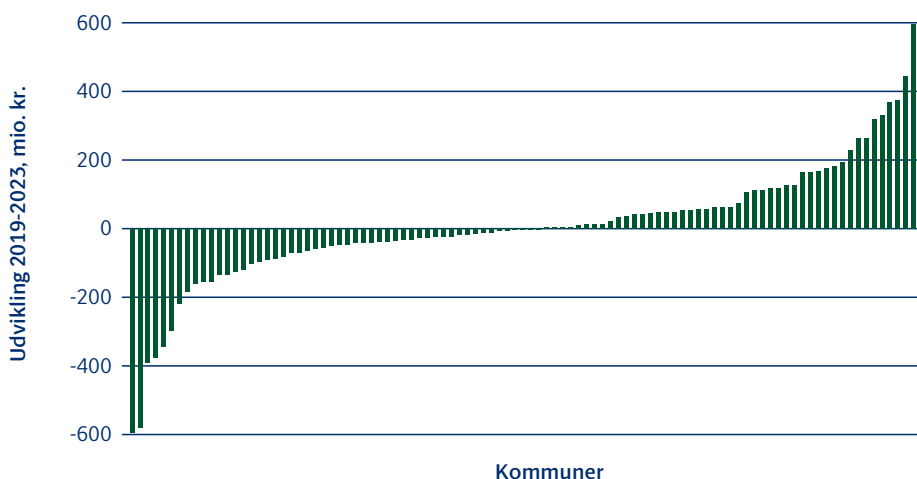
Til videre drøftelse

Lån udgør en begrænset – men ofte central – del af kommunens økonomi. Men én ting er, om der er mulighed for at lånefinansiere en anlægsinvestering. Noget andet er, om det er fordelagtigt, fx med henblik på at opnå en reduktion af driftsudgifterne, samt om det er noget, man politisk ønsker. En række spørgsmål kan drøftes i denne sammenhæng:

- Har kommunen behov for at vedtage en finansiell strategi, der omfatter såvel lån som investeringer?
- Hvornår skal kommunen gå efter at lånefinansiere en anlægsinvestering, når dette er muligt?
- Hvor stor en gæld har kommunen råd til løbende at betale renter og afdrag på?
- Er kommunen særligt eksponeret overfor ændringer i renten?
- Har kommunen et politisk mål for størrelsen af gælden eller eventuelt for udviklingen i gælden?

Den langfristede gæld er nogenlunde stabil, men udsving kommunerne imellem

Når man ser bort fra gælden vedr. ældreboliger og indefrosne feriemidler, har kommunernes langfristede gæld været stabil i de seneste år. Den samlede langfristede gæld er siden 2019 steget knap 0,5 mia. kr. svarende til knap 1 pct. Kigger man på udviklingen kommunerne imellem, har 47 kommuner samlet set øget deres langfristede gæld med knap 6 mia. kr. mens de resterende 51 kommuner samlet set har reduceret deres langfristede gæld med 5,5 mia. kr. i perioden 2019-2023.



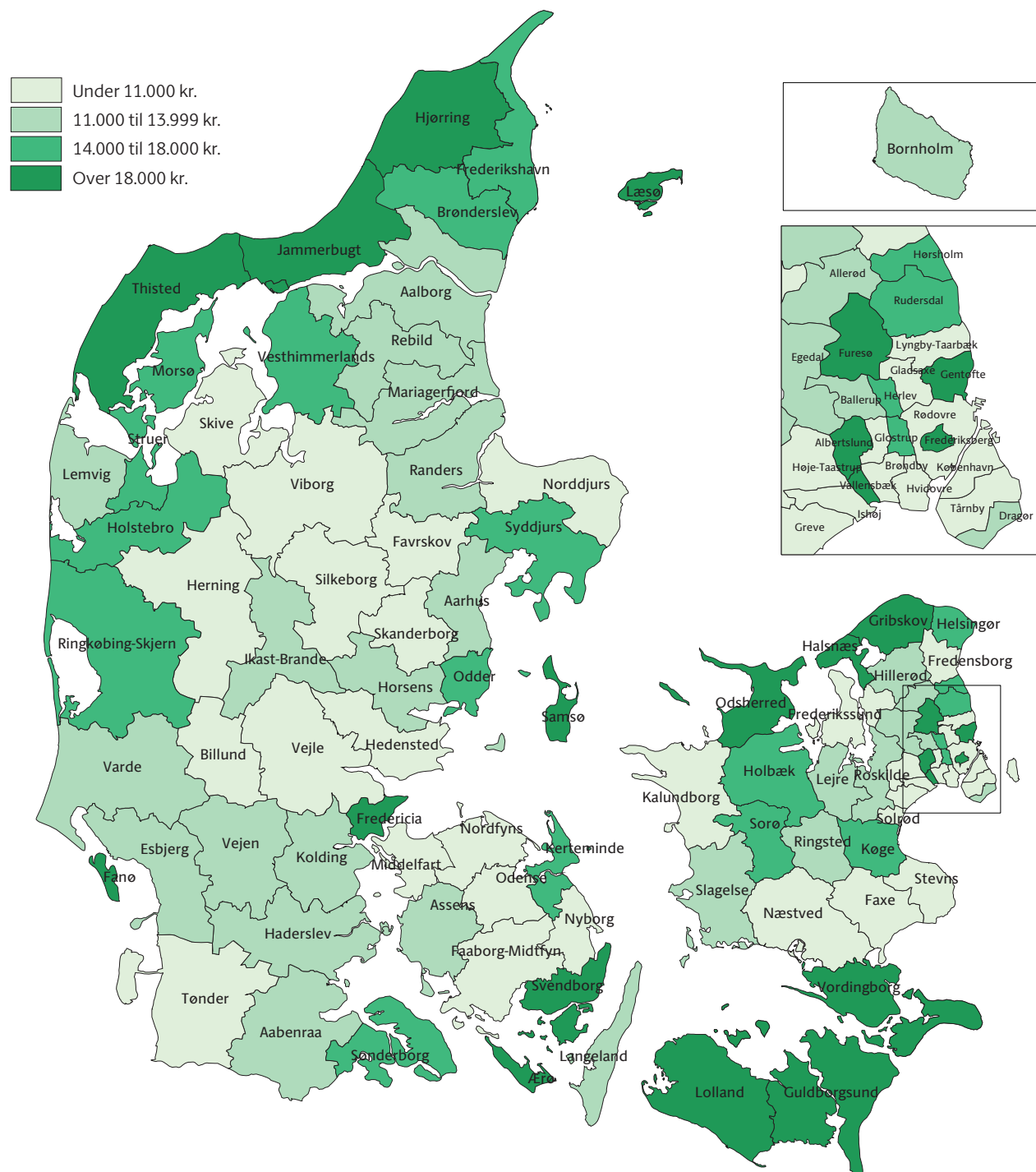
Langfristet gæld ekskl. gæld vedr. ældreboliger i regnskab 2023, kr./indbygger

Tårnby	0	-
Billund	23	-
Nyborg	47	-
Nordfyns	2.729	-
Kalundborg	3.105	▲
København	3.583	▼
Brøndby	3.793	▼
Favrskov	6.125	▲
Høje-Taastrup	6.496	▲
Fredensborg	6.921	▲
Odense	6.933	-
Herning	6.997	-
Lyngby-Taarbæk	7.102	▼
Viborg	7.226	▼
Solrød	7.381	▼
Norddjurs	7.937	▲
Faxe	8.251	▼
Greve	8.377	▲
Silkeborg	8.538	▼
Skive	8.609	▲
Vejle	8.852	▼
Glostrup	8.939	▼
Næstved	8.968	▲
Stevns	9.049	▼
Ishøj	9.095	▲
Gladsaxe	9.485	▼
Skanderborg	10.131	▼
Hvidovre	10.176	▼
Faaborg-Midtfyn	10.562	-
Middelfart	10.617	▼
Frederikssund	10.859	-
Tønder	10.873	-
Hedensted	10.991	▲
Ringsted	11.175	▲
Hillerød	11.240	▲
Vejen	11.424	-
Bornholm	11.570	▼
Randers	11.663	-
Rebild	11.677	▼
Mariagerfjord	11.896	▲
Varde	11.897	▲
Aalborg	11.997	▼
Assens	12.055	▲
Aabenraa	12.106	-
Ikast-Brande	12.300	▲
Langeland	12.428	▲
Haderslev	12.545	▼
Dragør	12.594	▲
Horsens	12.655	▲
Slagelse	12.773	-
Kolding	12.875	▲
Aarhus	12.883	▼
Egedal	13.064	▼
Lejre	13.069	▲
Lemvig	13.262	▼
Esbjerg	13.305	-
Allerød	13.852	-
Roskilde	13.870	▲
Ballerup	13.888	▲
Herlev	14.217	▲
Struer	14.233	▼
Sønderborg	14.598	▲
Odder	15.080	▲
Rudersdal	15.166	▼
Køge	15.167	▲
Ringkøbing-Skjern	15.327	-
Holstebro	15.403	▲
Kerteminde	15.531	▲
Holbæk	15.615	▲
Syddjurs	15.679	▼
Sorø	15.684	▲
Frederikshavn	15.882	▲
Helsingør	16.601	▼
Brønderslev	16.755	▲
Vesthimmerlands	16.800	▲
Rødovre	16.840	▼
Morsø	17.409	▼
Hørsholm	17.603	▼
Gribskov	18.021	▼
Vordingborg	18.050	▲
Frederiksberg	18.290	▼
Vallensbæk	18.392	▲
Hjørring	18.519	▼
Jammerbugt	18.896	▲
Odsherred	19.804	▼
Svendborg	20.725	▲
Gentofte	21.602	▼
Guldborgsund	21.786	▲
Fredericia	21.897	▲
Halsnæs	23.707	▲
Albertslund	24.159	▲
Lolland	24.589	▲
Fanø	24.957	▼
Thisted	25.152	▼
Ærø	53.751	-
Læsø	55.881	-
Furesø	56.809	-
Samsø	109.673	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Langfristet gæld ekskl. gæld vedr. ældreboliger i regnskab 2023, kr./indbygger



Data

Tabel: Nøgletallet viser den langfristede gæld pr. indbygger i regnskabet for 2023 opgjort eksklusiv gæld vedrørende ældreboliger. Tallet er opgjort pr. indbygger den 1. januar 2024, da dette indbyggertal er sammenfaldende med opgørelses tidspunktet for gælden. Danmarks Statistik og FLIS.

Figur: Danmarks Statistik og FLIS. Aarhus og Aalborg Kommuner vises ikke fuldt ud af figuren.

2.1 Hvad er jeres udgifter til dagtilbud pr. 0-5-årige?

Hvorfor er det interessant?

Der er store variationer i, hvor mange ressourcer kommunerne bruger pr. 0-5-årige. Forskellene kan afspejle lokalpolitiske prioriteringer, men kan også skyldes sygefravær, andelen af uddannet personale og lokale demografiske forhold. Nogle kommuner står over for et fald i børnetallet, mens andre, særligt for de 0-2-årige, vil opleve vækst. Det gør det nødvendigt at tilpasse kapaciteten i dagtilbuddene, så der er tilstrækkeligt med pladser til at imødekomme den lokale efterspørgsel. Kapacitetstilpasning kræver en fleksibel og fremadskuende planlægning, der både tager højde for de økonomiske og personalemæssige ressourcer, så kommunerne kan tilbyde stabile og pædagogisk stærke dagtilbud.

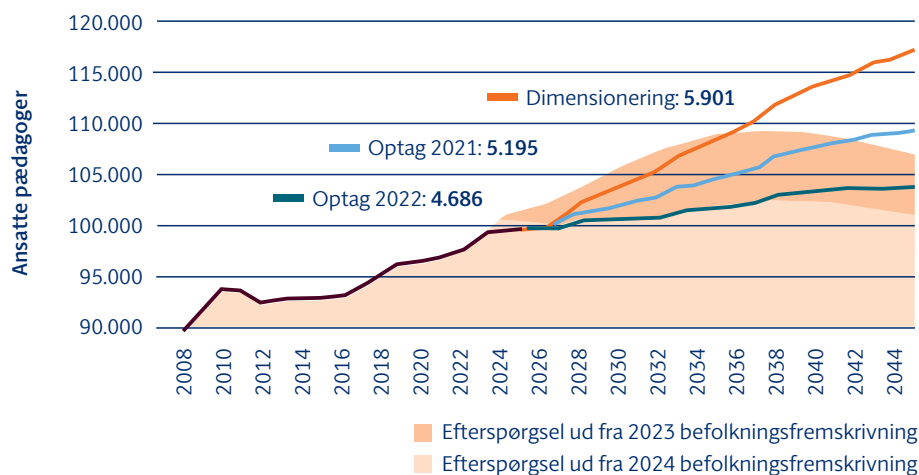
Til videre drøftelse

I den enkelte kommune kan det med udgangspunkt i nøgletallet være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Hvordan ser befolkningsprognosen for de 0-5-årige ud? Og hvordan ser den specifikt ud for hhv. de 0-2-årige og de 3-5-årige?
- Har kommunen vedtaget retningslinjer for, hvordan ændringer i børnetallet håndteres i kommunens dagtilbud?
- Er udgiftsniveauet et udtryk for et politisk valgt serviceniveau, eller er der andre årsager til det niveau, jeres kommune befinder sig på?
- Hvordan er fordelingen mellem store og små institutioner i jeres kommune?
- Løses de administrative opgaver, som fx løn og indkøb, centralt i kommunen eller decentralt i daginstitutionerne?

Fremskrivning viser, at pædagogmanglen er mindre end antaget

Figuren viser fremskrivningen for både 2024 og 2023, der illustrerer, at pædagogmanglen er mindre presserende end først antaget. Fremtidens efterspørgsel ligger altså lavere og tættere på det faktiske antal pædagoger - selv når der tages højde for lovkrav om minimumsnormeringer. På baggrund heraf bør kommunerne derfor overveje, hvordan de kan justere deres rekrutterings- og uddannelsesstrategier for bedst at udnytte den potentielt forbedrede situation, herunder styrke samarbejdet med pædagoguddannelserne, arbejdsvilkårene og fastholdelsen af nuværende pædagoger eller målrette rekrutteringen mod de områder, hvor behovet fortsat kan være udfordrende.



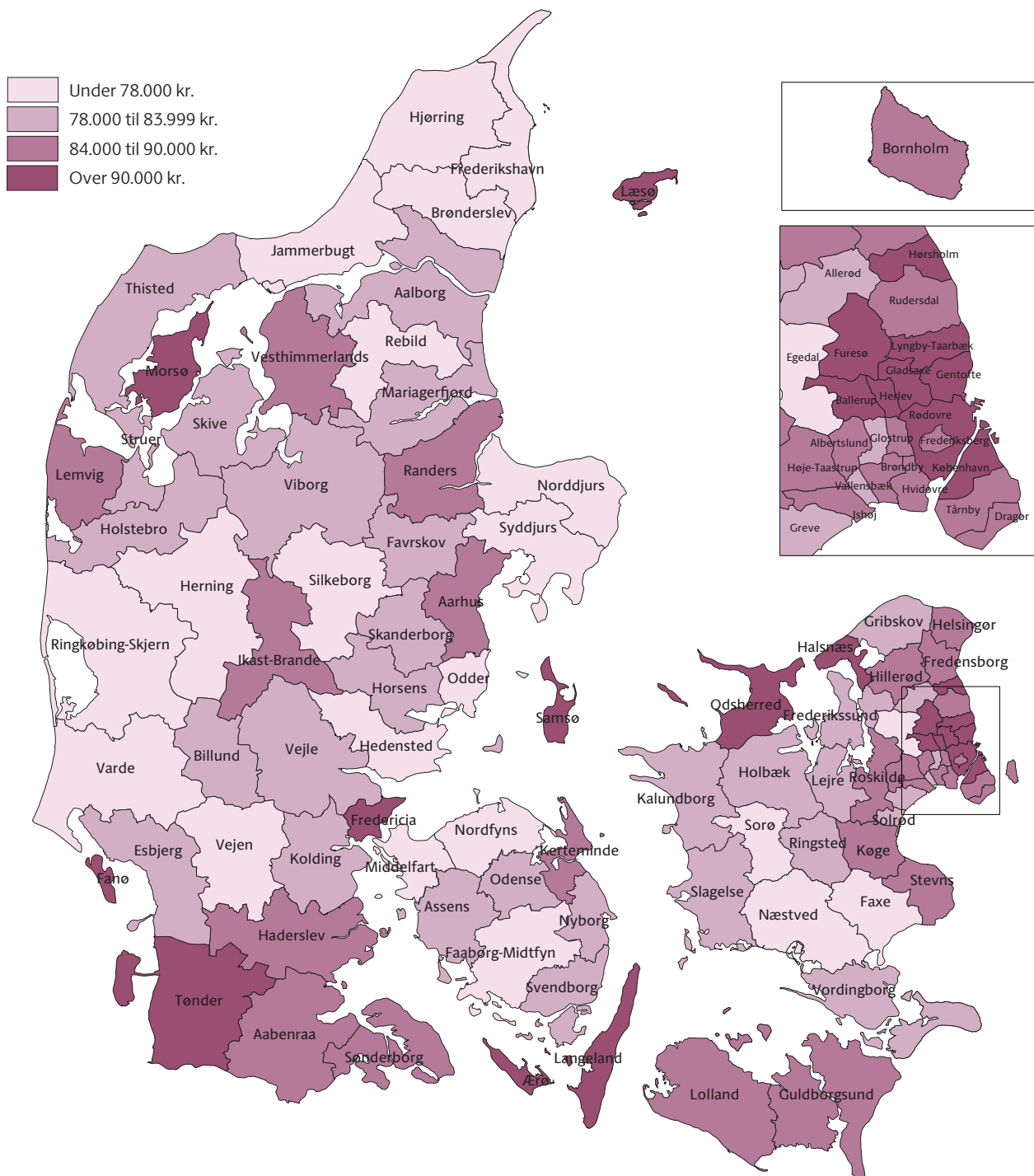
Nettodriftsudgifter til dagtilbud pr. 0-5-årige i 2023, 25-pl

Brønderslev	69.538	▲
Sorø	70.927	▲
Egedal	71.927	▲
Rebild	72.266	▲
Odder	73.089	▼
Vejen	73.250	▲
Hjørring	74.084	▲
Herning	74.693	▲
Faxe	74.908	▲
Nordfyns	75.121	▼
Varde	75.981	–
Syddjurs	76.414	▼
Faaborg-Midtfyn	76.813	▼
Silkeborg	76.876	▲
Norddjurs	76.889	▲
Midelfart	77.039	▼
Næstved	77.132	▲
Ringkøbing-Skjern	77.301	▼
Hedensted	77.421	▲
Frederikshavn	77.602	▼
Jammerbugt	77.673	▼
Horsens	78.066	▲
Billund	78.406	▼
Vordingborg	78.556	▲
Odense	78.603	▼
Skive	79.030	▲
Lejre	79.238	▲
Mariagerfjord	79.272	▲
Ringsted	79.874	▲
Esbjerg	80.047	▼
Kolding	80.190	▲
Veje	80.638	▲
Viborg	80.672	▲
Favrskov	80.937	▲
Allerød	81.337	▼
Holstebro	81.623	▼
Struer	81.903	▲
Solrød	82.035	▼
Skanderborg	82.044	▼
Frederikssund	82.098	▲
Assens	82.189	▼
Kalundborg	82.404	–
Aalborg	82.434	▲
Slagelse	82.460	▼
Holbæk	82.779	▲
Svendborg	82.878	▼
Thisted	83.134	▼
Gribskov	83.236	▲
Vallensbæk	83.297	▲
Nyborg	83.368	▲
Glostrup	83.448	▲
Greve	83.699	▲
Stevns	84.362	▼
Aabenraa	84.436	▲
Lemvig	84.523	▼
Helsingør	85.211	▲
Fredensborg	85.399	▲
Køge	85.507	▲
Ikast-Brande	85.569	▼
Lolland	85.819	▼
Dragør	85.968	▼
Rudersdal	86.423	▼
Bornholm	86.516	▼
Kerteminde	86.556	▲
Ishøj	86.647	▲
Roskilde	86.714	▼
Randers	86.715	▼
Aarhus	86.757	▲
Guldborgsund	87.299	–
Brøndby	87.423	▼
Høje-Taastrup	87.599	▲
Haderslev	87.693	▼
Hillerød	88.042	–
Rødovre	88.111	▲
Vesthimmerlands	88.191	▼
Frederiksberg	88.453	▲
Tårnby	88.742	▲
Sønderborg	89.162	▲
Hvidovre	89.576	▼
Albertslund	89.963	▼
Furesø	90.410	–
Gladsaxe	90.683	▲
Odsherred	91.625	▲
Morsø	92.035	▼
Tønder	92.204	▼
Samsø	92.326	▼
Fredericia	92.904	–
Lyngby-Taarbæk	93.285	▲
Læse	93.506	▲
Hørsholm	94.661	▼
Halsnæs	94.667	▼
Ærø	95.063	▲
Ballerup	95.310	▼
Gentofte	95.328	▼
Langeland	96.486	▼
København	97.842	▲
Herlev	99.280	▼
Fanø	105.255	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Nettodriftsudgifter til dagtilbud pr. 0-5-årige i 2023, 25-pl



Data

Tabel: Nøgletallet viser nettodriftsudgifterne for regnskab 2023 på funktionerne 5.25.10, 5.25.11, 5.25.13, 5.25.14, 5.25.19, og 3.22.26, dranst 1 og 2 uden hovedart 0 i 25-pl divideret med det gennemsnitlige antal 0-5-årige over 12 måneder i 2023. FLIS. Udgiftstal fra Frederiksberg og Holbæk Kommune er trukket fra Danmarks Statistik.

Figur: KL's beregninger pba. registerdata fra Danmarks Statistik, 2024.

2.2 Hvor meget sygefravær har jeres pædagogiske personale?

Hvorfor er det interessant?

Sygefraværet hos ansatte i dagtilbud har traditionelt set ligget højere ift. andre kommunale opgaveområder. Det kan der være flere forklaringer på. Den tætte kontakt med børnene øger pædagogernes risiko for at blive udsat for smitsomme sygdomme, hvilket naturligt fører til et højere sygefravær end mange andre faggrupper. Kommunerne har dog mulighed for at reducere sygefraværet ved aktivt at undersøge de bagvedliggende årsager og iværksætte målrettede tiltag. Eksempelvis kan forbedrede arbejdsmiljøforhold og forebyggelse af stress bidrage til at mindske fraværet. Dertil kan dialog mellem ledelse og medarbejdere være afgørende for at identificere udfordringerne tidligt og handle proaktivt.

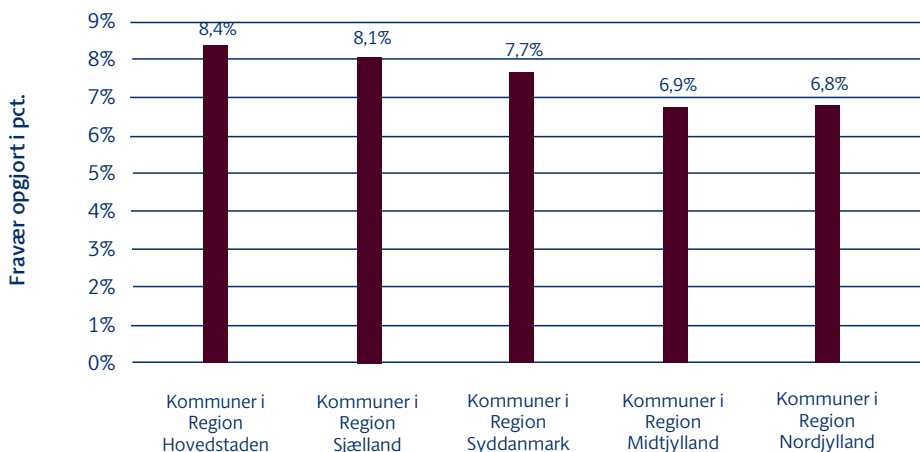
Til videre drøftelse

Der findes ikke nogen entydige metoder eller løsninger til at nedbringe sygefraværet, men det er vigtigt at overveje, hvilke tilgange og indsatser, der virker i daginstitutionerne i jeres kommune. I den forbindelse kan det blandt andet drøftes:

- Har I udarbejdet en sygefraværspolitik?
- Har I beskrevet, besluttet og formidlet en proces for håndtering af sygefravær?
- Hvad gør I for, at langtidssygemeldte kan komme tilbage på jobbet, fx på nedsat tid?
- Hvad er kommunens målsætning for sygefravær?
- Hyrer I vikarer ved sygdom eller har I et vagtkorps (internt eller eksternt)?
- Følger I løbende op på sygefraværet i jeres daginstitutioner gennem bl.a. sygefraværstatistik?
- Er der stor variation i sygefraværet imellem jeres daginstitutioner?

Betydeligt forskel mellem regionernes sygefravær

Fraværet i dagsværk varierer betydeligt mellem kommunerne fordelt på regioner. Især er fraværet for kommunerne i Region Hovedstaden markant større med et fravær på ca. 8,4 pct. pr. ansat. Til sammenligning er fraværet i Region Nordjylland på 6,8 pct. - en forskel på 1,6 pct. point pr. ansat. Generel nedbringelse af fraværet kan bidrage til at reducere arbejdskraftsmanglen og sænke vikarforbruget. Der kan derfor være gevinster at hente både ift. kvalitet og omkostninger ved at sætte fokus på nedbringelse af fraværet. Kommunerne bør derfor fokusere på at identificere de underliggende årsager til fraværet og implementere initiativer, der kan mindske det.



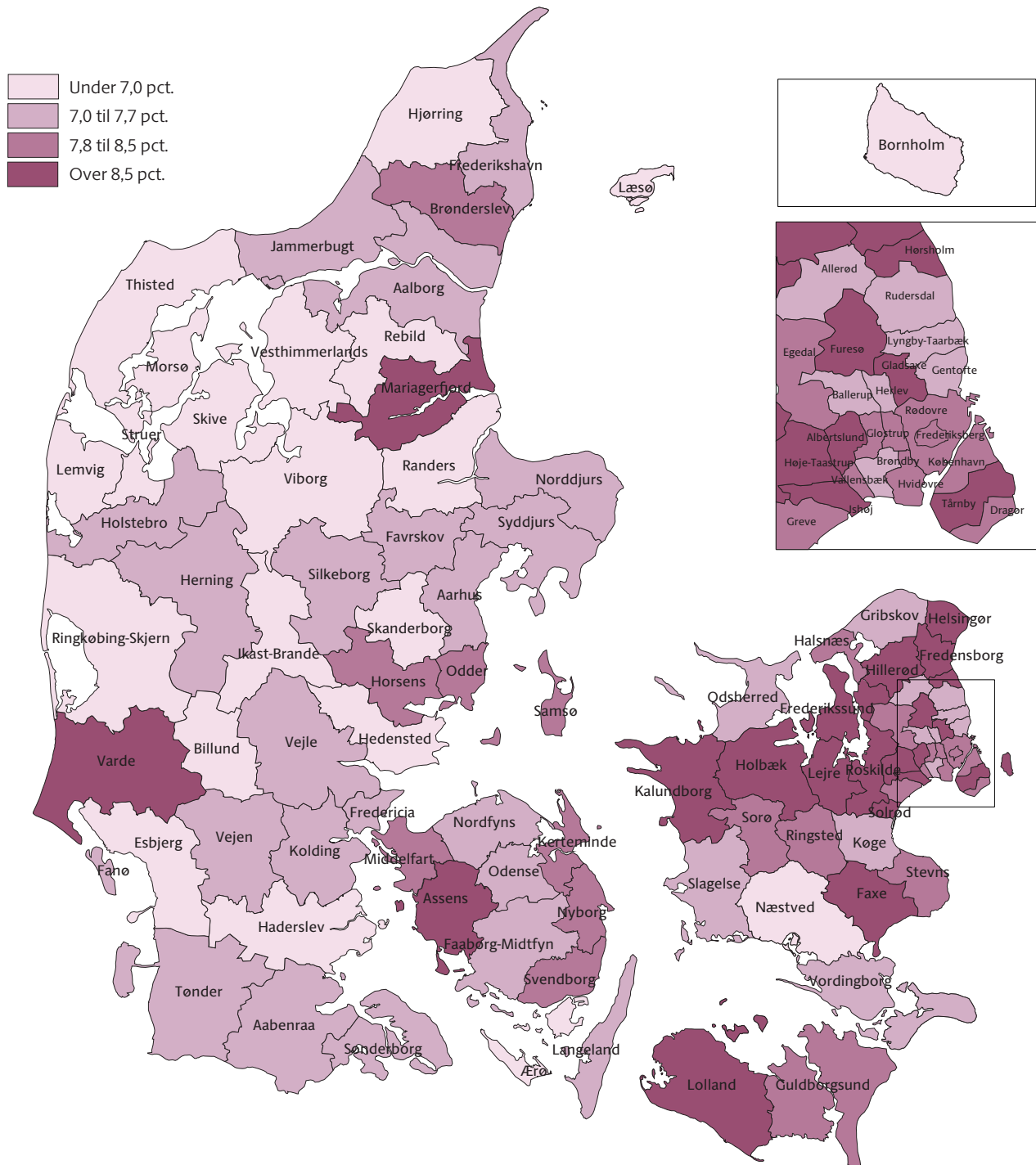
Gennemsnitligt fravær i dagsværk pr. pædagog/pædagogisk assistent/medhjælper i 2023, pct.

Ærø	2,9	▲
Læso	4,6	▲
Lemvig	5,1	▼
Skive	5,4	▼
Thisted	5,7	–
Morsø	5,9	▲
Viborg	6,0	▲
Hjørring	6,2	▲
Vesthimmerlands	6,2	▼
Randers	6,3	▲
Esbjerg	6,3	▲
Ikast-Brande	6,4	▼
Ringkøbing-Skjern	6,5	▼
Hedensted	6,6	▲
Rebild	6,6	▲
Billund	6,7	▲
Bornholm	6,7	▲
Fanø	6,8	▼
Haderslev	6,8	▲
Næstved	6,9	▲
Struer	6,9	▼
Skanderborg	6,9	▼
Syddjurs	7,0	▲
Tønder	7,0	▼
Silkeborg	7,0	▼
Vordingborg	7,1	▼
Sønderborg	7,1	▲
Nordfyns	7,1	▲
Odsherred	7,1	▲
Herning	7,1	▼
Jammerbugt	7,2	▼
Gentofte	7,2	▼
Vejen	7,2	▲
Brøndby	7,3	▲
Allerød	7,3	▲
Aalborg	7,3	▲
Aabenraa	7,3	▲
Faaborg-Midtfyn	7,3	▲
Kolding	7,3	▼
Vejle	7,4	–
Herlev	7,4	▼
Odense	7,4	▲
Langeland	7,5	▲
Aarhus	7,5	–
Køge	7,5	▼
Frederikshavn	7,5	▼
Norddjurs	7,5	▲
Ballerup	7,6	▲
Lyngby-Taarbæk	7,6	▲
Slagelse	7,6	▼
Rudersdal	7,7	▲
Favrskov	7,7	▼
Holstebro	7,7	▼
Fredericia	7,7	▲
Gribskov	7,7	–
Middelfart	7,8	▲
Halsnæs	7,8	▲
Sorø	7,8	▲
Kerteminde	7,9	▲
Rødovre	8,0	▲
Odder	8,0	▲
Svendborg	8,0	▼
Vallensbæk	8,0	▼
Nyborg	8,0	▼
Ringsted	8,1	▼
Brønderslev	8,1	▼
Stevns	8,2	▲
Hvidovre	8,2	▲
Frederiksberg	8,2	▼
Horsens	8,2	▲
København	8,2	▲
Dragør	8,2	▼
Greve	8,3	▼
Guldborgsund	8,4	▼
Glostrup	8,4	▲
Samsø	8,4	▲
Egedal	8,5	▼
Furesø	8,6	▲
Lolland	8,7	▼
Holbæk	8,7	▼
Solrød	8,7	▲
Mariagerfjord	8,7	▼
Høje-Taastrup	8,8	▲
Gladsaxe	8,8	▲
Varde	8,8	▼
Hillerød	8,8	▲
Fredensborg	8,8	▼
Roskilde	8,9	▼
Frederikssund	8,9	▼
Kalundborg	8,9	▼
Albertslund	9,0	▲
Helsingør	9,0	▼
Faxe	9,2	▼
Lejre	9,2	▼
Tårnby	9,6	▼
Assens	10,1	▼
Hørsholm	10,5	▼
Ishøj	10,9	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Gennemsnitligt fravær i dagsværk pr. pædagog/pædagogisk assistent/medhjælper i 2023, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser fraværet opgjort pr. fuldtidsbeskæftiget for 2023 i pct. Data er fra KRL og stillingstypen er afgrænset til pædagoger og pædagogmedhjælpere.

Figur: Afgrænsningen følger ovenstående definition og egne beregninger.

2.3 Hvad er den gennemsnitlige arbejdstid blandt personalet i jeres daginstitutioner?

Hvorfor er det interessant?

Efterspørgslen efter pædagogisk personale er højt og ledigheden blandt gruppen er lav. Det betyder, at kommunerne må se andre veje for at sikre flere hænder i daginstitutionerne. Ved at øge arbejdstiden for det pædagogiske personale kan der dels sikres mere personale, men også gevinster i form af højere trivsel samt bedre og mere sammenhæng i arbejdet. En af udfordringerne for dette, som der ofte peges på, er vagtplanlægning. Dog er der i de seneste år udviklet redskaber, som imødeser både vagtplanlægningen, men også har øje for institutionernes økonomi.

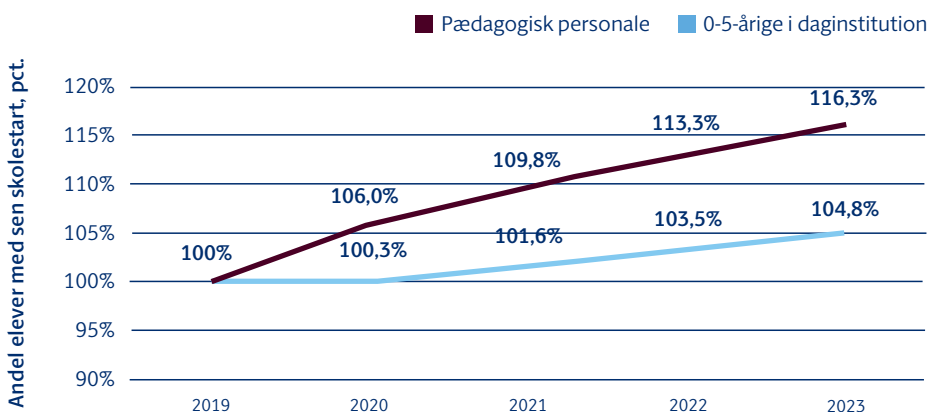
Til videre drøftelse

I den enkelte kommune kan det med udgangspunkt i nøgletallet være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Er der store variationer i den gennemsnitlige arbejdstid på tværs af daginstitutionerne?
- Har I en rekrutteringsstrategi, som fokuserer på, at medarbejdere kommer op i tid eller på fuld tid?
- Understøttes dialogen mellem medarbejdere og daginstitutionsledere ift. medarbejdernes arbejdstid? Fx i forbindelse med MUS-samtaler?
- Har I afsøgt, evt. gennem dialog med det pædagogiske personale, hvilke gevinster og barrierer der er ved at få mere personale op i tid eller på fuld tid, herunder forskelle i livsindkomster og livsfaser?
- Har I iværksat indsatser for at få mere uddannet pædagogisk personale? Fx gennem efteruddannelse og merituddannelse?

Der er kommet en bedre voksen-til-børn-ratio i daginstitutionerne

Figuren illustrerer en positiv udvikling i forholdet mellem fuldtidsomregnet pædagogisk personale og børn i alderen 0-5 år i daginstitutioner fra 2019 til 2023. I perioden er antallet af pædagogisk personale er steget med 16,3 pct, mens antallet af børn i samme periode kun er steget med 4,8 pct. Det tyder på, at kommunerne er godt på vej til at omstille til de nye lovkrav om minimumsnormeringer i daginstitutionerne, som trådte i kraft 1. januar 2024. Et fokus bør dog fortsat være på at igangsætte målrettede initiativer til at styrke rekruttering og fastholdelse af det pædagogiske personale for at opretholde både kvalitet og stabilitet i dagtilbuddene.



Gennemsnitligt antal arbejdstimer pr. uge for pædagogisk personale i daginstitutioner i juni 2024

Læso	35,7	▲
Lolland	35,6	▼
Vordingborg	35,2	–
Kerteminde	35,0	▲
Vallensbæk	35,0	▲
Glostrup	34,9	▲
Hvidovre	34,9	▼
Guldborgsund	34,9	▼
Brønderslev	34,8	▼
København	34,8	▲
Hjørring	34,7	▲
Horsens	34,7	▲
Assens	34,6	▼
Høje-Taastrup	34,6	▼
Sorø	34,6	▲
Nyborg	34,6	▼
Faxe	34,5	▲
Aalborg	34,5	▼
Ishøj	34,4	▲
Rødovre	34,3	▲
Morsø	34,3	▼
Rebild	34,3	▲
Middelfart	34,3	▼
Holbæk	34,3	▼
Ballerup	34,2	▲
Norddjurs	34,1	▲
Hillerød	34,1	–
Jammerbugt	34,0	▼
Næstved	34,0	▲
Køge	34,0	▲
Gribskov	34,0	▼
Brøndby	34,0	▼
Langeland	34,0	▼
Greve	33,9	–
Varde	33,9	▲
Fredensborg	33,9	▼
Stevns	33,9	▼
Herlev	33,9	▲
Gladsaxe	33,9	▲
Solrød	33,9	▲
Lejre	33,8	▲
Hedensted	33,8	▲
Skanderborg	33,8	▼
Nordfyns	33,8	▲
Frederiksberg	33,7	▲
Struer	33,7	▼
Sønderborg	33,7	▲
Vejle	33,7	▼
Ringsted	33,7	▼
Vesthimmerlands	33,7	▲
Albertslund	33,7	▼
Viborg	33,6	▲
Favrskov	33,6	▼
Haderslev	33,6	▲
Kalundborg	33,6	▲
Aabenraa	33,6	▲
Helsingør	33,6	▼
Rudersdal	33,6	▼
Allerød	33,5	▲
Thisted	33,5	▲
Holstebro	33,5	▼
Odense	33,5	▼
Tårnby	33,5	▼
Halsnæs	33,5	▼
Silkeborg	33,4	▼
Syddjurs	33,4	▼
Egedal	33,3	▼
Kolding	33,3	▼
Bornholm	33,3	▲
Roskilde	33,3	▼
Faaborg-Midtfyn	33,2	▼
Esbjerg	33,2	▼
Frederikssund	33,2	▲
Randers	33,1	▲
Skive	33,1	▲
Frederikshavn	33,1	▼
Lyngby-Taarbæk	32,9	▲
Odder	32,9	▲
Fredericia	32,9	▲
Furesø	32,8	–
Svendborg	32,7	▲
Ikast-Brande	32,6	▲
Gentofte	32,6	▼
Billund	32,6	▼
Slagelse	32,6	▼
Dragør	32,6	▼
Odsherred	32,4	▼
Aarhus	32,3	▲
Hørsholm	32,2	▼
Mariagerfjord	32,2	▲
Ærø	32,2	▲
Herning	32,0	▲
Ringkøbing-Skjern	32,0	▼
Tønder	31,9	▲
Lemvig	31,7	▼
Vejen	31,7	▼
Fanø	31,3	–
Samsø	27,9	–

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

2.4 Hvornår starter børn i skole hos jer?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne har i de senere år lagt øget vægt på overgangen fra dagtilbud til skole og gjort det til et prioriteret indsatsområde, hvor der arbejdes aktivt med at sikre, at børnene er godt rustet til skolestarten. Det skærpede fokus har haft en positiv effekt på andelen med sen skolestart, som er faldet de sidste 10 år. På trods af udviklingen ses der dog betydelige forskelle på kommune- og institutionsniveau ift. andelen af børn med sen skolestart. Forskelle indikerer, at der kan være lokale forhold eller praksisser, som påvirker skolestartsalderen. Det kan derfor være relevant for kommunerne at foretage yderligere analyser for at afdække, hvilke faktorer der bidrager til variationerne.

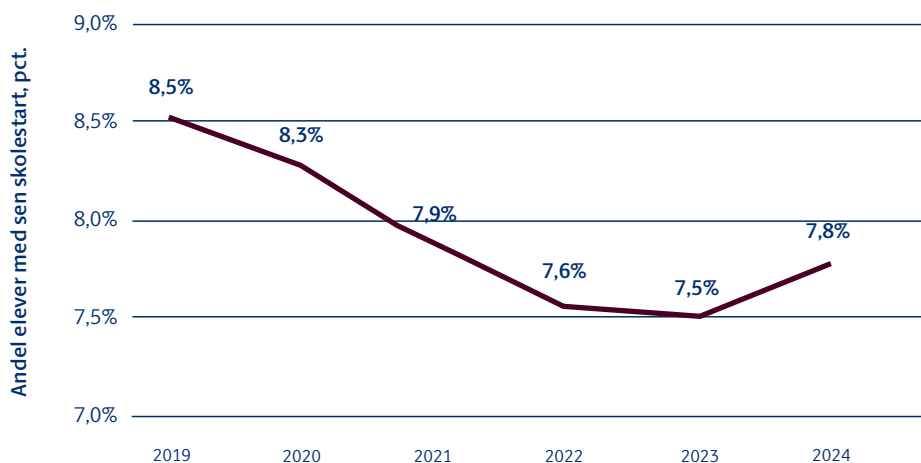
Til videre drøftelse

Som udgangspunkt starter man i skole det år, man fylder 6 år, men det er en afvejning af, hvorvidt det enkelte barn er skoleparat. Det er derfor vigtigt at gøre sig tanker om, hvordan man arbejder med at gøre børnene skoleparate og lette overgangen mellem dagtilbud og skole. I den forbindelse kan følgende spørgsmål være relevante at drøfte:

- Har I en politisk vedtaget strategi for, hvordan der arbejdes med overgangen fra dagtilbud og skole?
- Hvordan samarbejder dagtilbud og skole i kommunen?
- Er der forskel på samarbejdet imellem institutionerne i jeres kommune?
- Hvordan sikrer I, at gode erfaringer fra samarbejdet mellem en daginstitution og skole udbredes til andre institutioner?
- Hvad er kommunens målsætning for skolestart?

Begyndende stigning i andelen af børn med sen skolestart

Kommunernes fokus på at sikre, at børn gøres klar til at starte i skole rettidigt, har båret frugt. I 2023 fik 7,5 pct. af børnene udsat skolestart mod 8,5 pct. i 2019. Udvikling er positiv set fra et økonomisk og styringsmæssigt perspektiv. Hvert barn, som får udsat skolestart, medfører omkostninger til ét yderligere år i dagtilbud og giver et øget pres på dagtilbudskapaciteten. Fra 1. januar 2023 trådte en ny lovgivning imidlertid i kraft, som medførte nye procedure for vurdering af barns skoleparathed. Kommunerne er i den forbindelse kompenseret for, at op imod 3 pct. flere vil få udsat skolestart, hvor der på landsplan også ses en stigning til 7,8 pct. i 2024 i andelen af børn med sen skolestart.



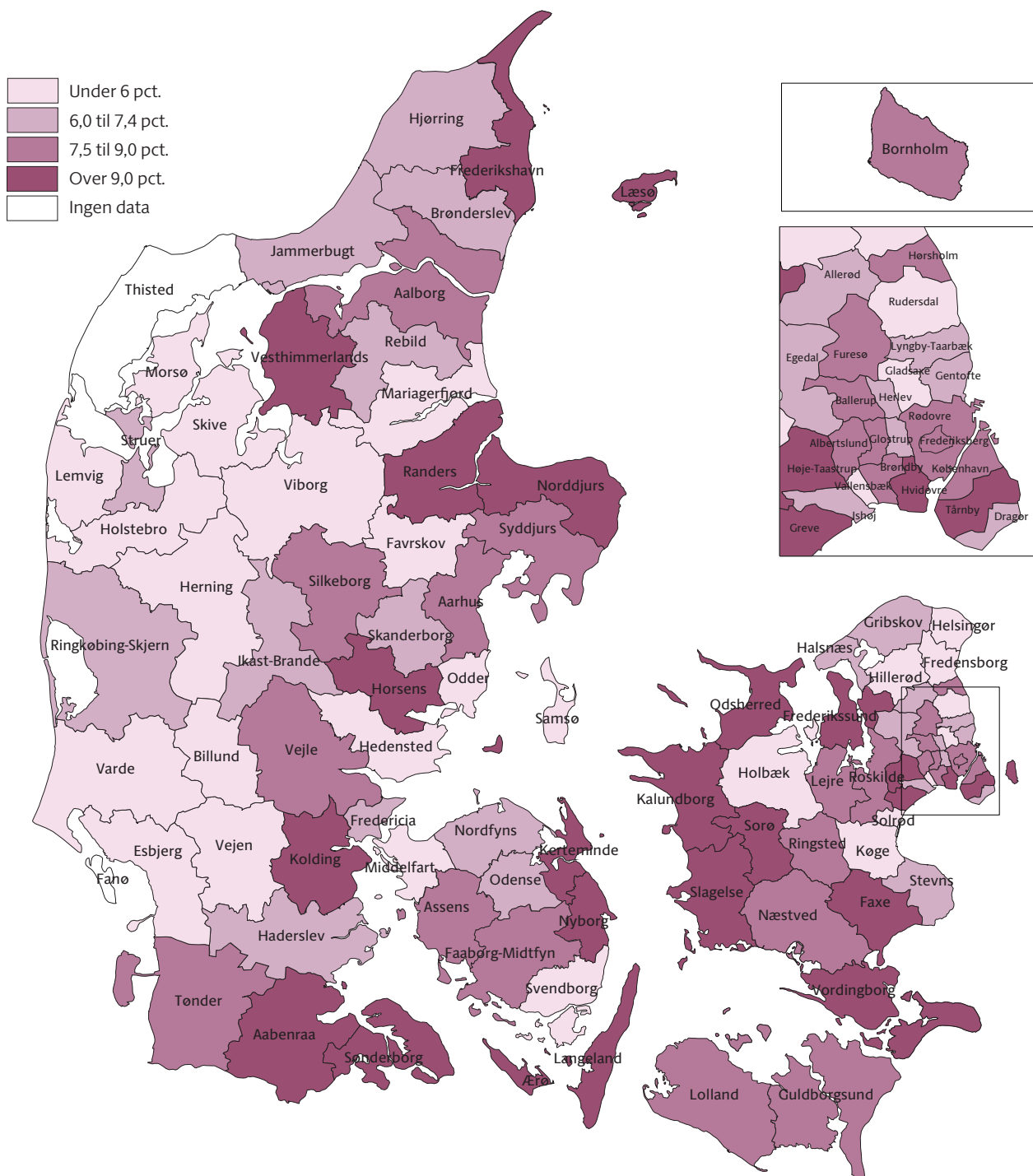
Andelen af børn, som fylder 7 eller mere i det år de starter i bh. klasse i 2024, pct.

Viborg	3,1	▲
Fredensborg	3,3	▲
Vallensbæk	3,6	▲
Skive	3,8	▼
Holbæk	4,3	–
Samsø	4,3	▲
Lemvig	4,4	–
Mariagerfjord	4,5	▲
Køge	4,5	▲
Vejen	4,6	▼
Billund	4,7	▲
Svendborg	4,7	▼
Gladsaxe	4,8	▼
Hedensted	5,0	▲
Herning	5,0	–
Rudersdal	5,0	▲
Solrød	5,1	▲
Favrskov	5,1	▼
Helsingør	5,2	▲
Middelfart	5,2	▲
Holstebro	5,4	▼
Esbjerg	5,7	▼
Varde	5,7	▲
Hillerød	5,9	▼
Morsø	5,9	▼
Odder	5,9	▲
Ishøj	6,0	▼
Odense	6,0	–
Allerød	6,1	▼
Hjørring	6,2	▲
Struer	6,4	▼
Egedal	6,5	▲
Dragør	6,5	▲
Skanderborg	6,5	▼
Ringkøbing-Skjern	6,6	▲
Rødovre	6,6	▲
Brønderslev	6,7	▲
Halsnæs	6,9	▲
Fredericia	6,9	▼
Rebild	7,0	▼
Nordfyns	7,0	▼
Gribskov	7,0	▼
Ikast-Brande	7,1	▲
Lyngby-Taarbæk	7,1	▲
Haderslev	7,1	▲
Stevns	7,2	▲
Jammerbugt	7,3	▲
Gentofte	7,3	▼
Herlev	7,4	▲
Silkeborg	7,6	▲
Guldborgsund	7,7	▼
Lolland	7,7	▲
Assens	7,8	▼
Syddjurs	7,8	▼
Albertslund	7,9	▼
Faaborg-Midtfyn	8,0	▲
Aarhus	8,1	▼
Furesø	8,1	▼
Brøndby	8,1	▲
København	8,1	▲
Tønder	8,2	–
Frederiksberg	8,4	▼
Hørsholm	8,5	▲
Ringsted	8,5	▲
Næstved	8,5	▲
Bornholm	8,6	▼
Roskilde	8,6	▼
Veje	8,8	▼
Lejre	8,8	▲
Ballerup	8,8	▼
Glostrup	8,8	▼
Aalborg	9,0	▼
Aabenraa	9,1	▼
Vordingborg	9,3	▼
Horsens	9,4	▼
Greve	9,8	–
Hvidovre	9,8	▲
Høje-Taastrup	9,8	▲
Vesthimmerlands	9,9	▼
Frederikshavn	9,9	▼
Sønderborg	10,3	▼
Randers	10,4	▲
Tårnby	10,5	▲
Norddjurs	10,8	▼
Faxe	11,1	▲
Frederikssund	11,2	▲
Kerteminde	11,4	▲
Sorø	11,4	▼
Langeland	11,4	▲
Kalundborg	11,9	▼
Slagelse	12,2	▼
Nyborg	12,3	▼
Odsherred	12,8	▲
Kolding	13,6	▲
Ærø	16,7	▲
Læsø	23,1	▲
Fanø	-	/
Thisted	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andelen af børn, som fylder 7 eller mere i det år de starter i bh. klasse i 2024, pct.



Data

Tabel: FLIS nøgletallet 'Andel elever med sen skolestart, pct.' viser andelen af børn, som fylder 7 år eller mere i det år, de starter i 0. klasse ift. alle børn, som startede i 0. klasse i 2024. FLIS.

Figur: Følger ovenstående definition.

3.1 Hvad koster en elev i jeres kommune?

Hvorfor er det interessant?

Danmark er et af de lande i verden, der bruger flest ressourcer pr. elev i grundskolen, men der er store forskelle mellem kommunerne. En del af forskellene kan tilskrives strukturelle forhold, såsom geografi, som ikke kan ændres på kort sigt. Men høje udgifter pr. elev kan også skyldes mere styrbare forhold såsom andel elever i specialklasser, andel elever, der går en klasse om, forskelle i effektivitet og manglende kapacitetstilpasning til et stadigt faldende børnetal. I mange kommuner vil der derfor formentlig blive behov for at se på kapacitetstilpasninger i de kommende år, da antallet af 6-16-årige ser ud til at falde frem mod 2030.

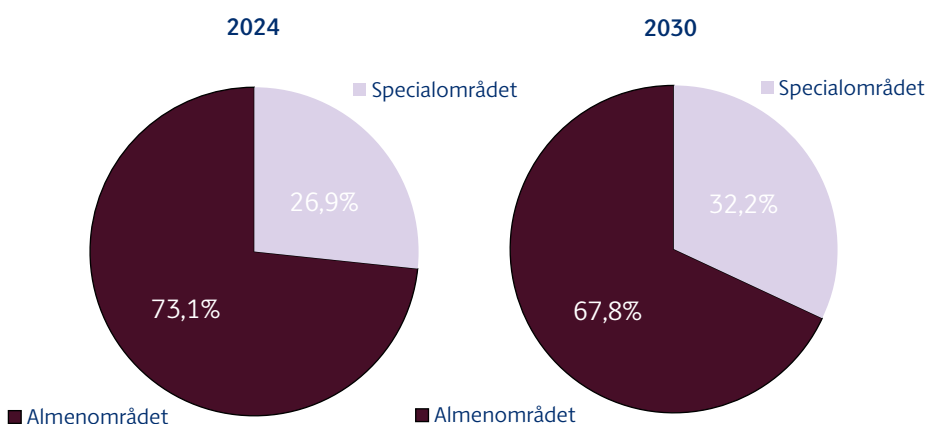
Til videre drøftelse

I den enkelte kommune kan det med udgangspunkt i nøgletallet være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Er udgiftsniveauet et udtryk for et politisk valgt serviceniveau?
- Er der de senere år foretaget strukturtilpasninger ift. elevoptaget?
- Er der en lav elev-lærer-ratio, højt sygefravær eller en høj andel elever i et specialtilbud?
- Hvornår har tildelings- og styringsmodellen i jeres kommune sidst fået et eftersyn?
- Løses de administrative opgaver centralt i kommunen eller decentralt på skolerne? Tænkes der i fælles ledelse af skolerne?
- Er der fokus på brug af digitale læremidler og har kommunen en strategi for digitalisering?

Udgiftsandelen til elever i specialtilbud forventes at stige markant

Figurene viser, at der i dag går over en fjerdedel af skolernes ressourcer til elever i specialområdet, og at denne andel forventes at stige og udgøre en tredjedel allerede i 2030, hvis udviklingen fortsætter. Det stigende behov for specialstøtte presser kommunernes økonomi og kalder på nye løsninger. Kommuner og skoler kan derfor overveje i højere grad at fokusere på forebyggelse og tidlig indsats, for at reducere behovet for omfattende specialforløb og se nærmere på, hvordan bedre inklusion i almenklasserne og tættere samarbejde på tværs kan hjælpe med at håndtere udfordringen.



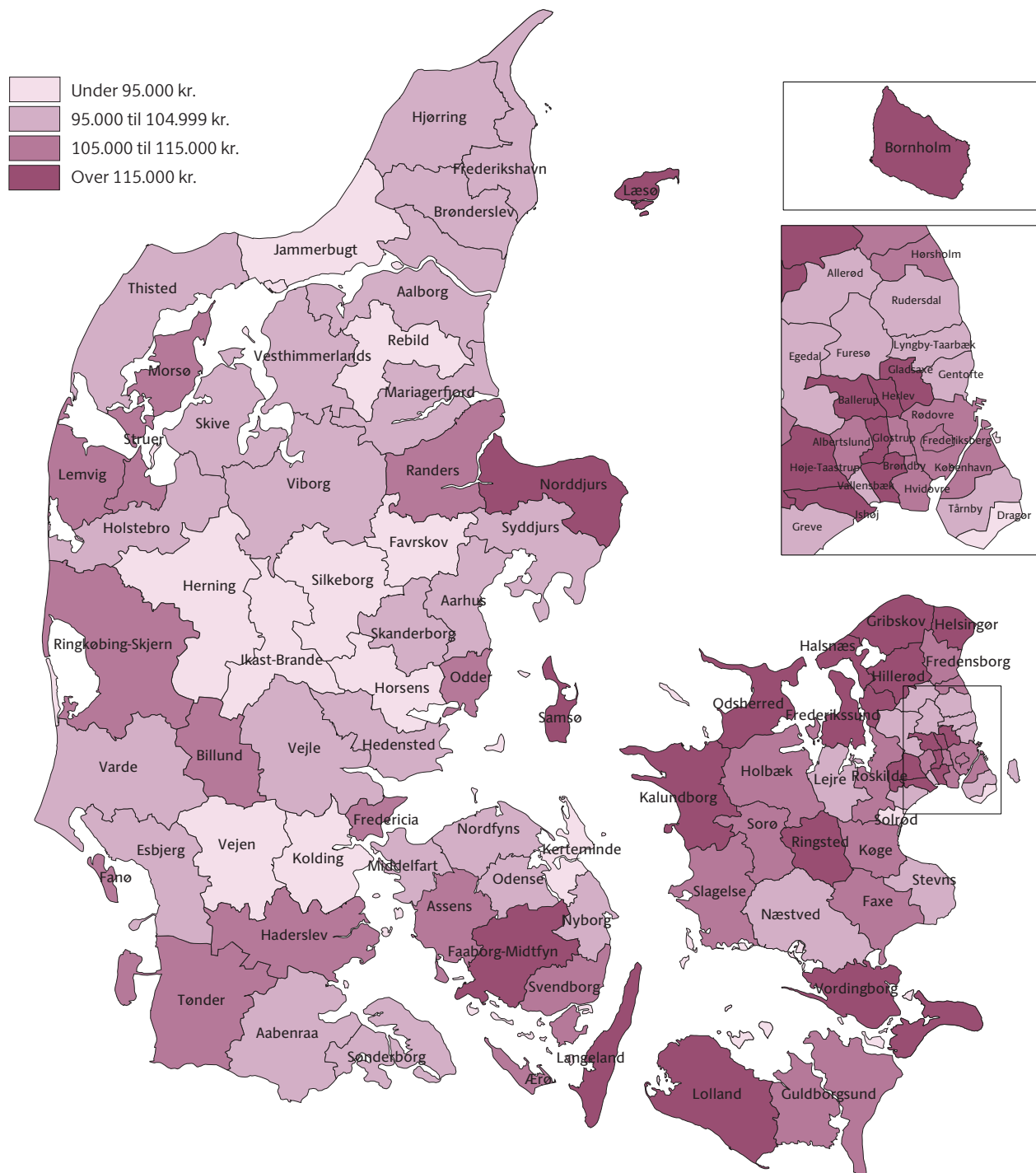
Udgifter pr. elev inkl. specialundervisning i 2023, 25-pl

Vejen	88.603	▲
Horsens	88.893	-
Dragør	89.055	▼
Rebild	89.867	▲
Favrskov	90.077	▲
Solrød	90.130	▼
Silkeborg	92.161	-
Herning	92.315	-
Jammerbugt	92.795	▲
Kerteminde	93.198	▲
Kolding	93.801	▼
Ikast-Brande	94.686	▼
Aarhus	95.411	▲
Skanderborg	95.440	▼
Brønderslev	95.594	▼
Esbjerg	95.906	▼
Holstebro	96.610	▼
Næstved	97.652	▲
Stevns	97.714	▼
Thisted	98.658	▼
Hjørring	99.046	▲
Tårnby	99.296	▲
Lejre	100.000	▲
Furesø	100.010	▼
Viborg	100.095	▼
Rudersdal	100.393	▼
Varde	100.582	-
Greve	100.604	▼
Egedal	100.924	▲
Nordfyns	100.996	▲
Vallensbæk	101.016	▲
Odense	101.031	▼
Nyborg	101.337	▲
Frederikshavn	101.636	▲
Syddjurs	101.648	-
Vejle	101.711	▼
Allerød	101.748	▼
Lynby-Taarbæk	102.518	▲
Vesthimmerlands	102.528	▼
Aabenraa	102.809	▲
Hedensted	102.852	▲
Sønderborg	102.933	▲
Mariagerfjord	103.945	▼
Gentofte	103.974	▼
Middelfart	104.315	▼
Skive	104.761	▼
Aalborg	104.821	▼
Fanø	105.038	▲
Svendborg	105.332	▼
Ringkøbing-Skjern	105.759	▲
Morsø	105.948	▲
Holbæk	106.208	▲
Frederiksberg	106.530	▼
Assens	107.424	▼
Hvidovre	108.188	▼
Roskilde	108.266	▲
Sorø	108.726	▲
Odder	108.947	▼
Faxe	109.202	▲
Rødovre	109.510	▲
Struer	109.731	▲
Haderslev	110.085	▲
København	110.134	▲
Randers	110.154	▼
Billund	110.879	▼
Fredericia	111.002	▼
Hørsholm	111.065	▲
Køge	111.707	▼
Fredensborg	111.723	▼
Tønder	111.854	▼
Guldborgsund	112.982	-
Slagelse	113.001	▲
Ærø	113.674	▼
Albertslund	114.081	▲
Lemvig	114.381	▼
Vordingborg	115.013	▲
Helsingør	117.333	▼
Ringsted	117.746	▲
Norddjurs	117.926	▼
Faaborg-Midtfyn	118.015	▼
Gladsaxe	119.670	▼
Hillerød	120.284	-
Herlev	120.291	▲
Brøndby	120.558	-
Gribskov	122.312	▲
Ballerup	122.384	-
Glostrup	125.619	▼
Høje-Taastrup	127.523	-
Frederikssund	127.900	▲
Kalundborg	128.341	▼
Ishøj	131.246	▲
Bornholm	132.117	▼
Samsø	135.873	▲
Odsherred	140.878	▼
Langeland	143.498	-
Halsnæs	148.995	▲
Lolland	152.778	-
Læsø	160.839	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udgifter pr. elev inkl. specialundervisning i 2023, 25-pl



Data

Tabel: FLIS-nøgletallet "Udgifter pr. elev til undervisning" viser kommunens samlede nettodriftsudgifter på funktioner 3.22.01-3.22.04 og 3.22.06-3.22.09, dranst 1 og 2 uden hovedart 0, i 2023 delt med det gennemsnitlige antal elever i folkeskoler, specialskoler og dagbehandlingstilbud i 2023. 25-PL. FLIS. Udgiftstal fra Frederiksberg, Holbæk og Odense Kommune er for regnskab 2023 trukket fra Danmarks Statistik.

Figur: Egne beregninger på baggrund af Danmarks Statistiks registre, Statistikbanken (BUDK32, FRDK124) og spørgeskemadata indhentet af KL.

3.2 Hvor højt er lærernes sygefravær i jeres kommune?

Hvorfor er det interessant?

Lavt sygefravær hos lærerne i folkeskolen spiller en afgørende rolle for den enkelte skole, kommunens økonomi og ikke mindst for elevernes læringsudbytte. Når personalet har færre sygedage, sikres en større kontinuitet i undervisningen, hvilket skaber stabilitet i børnenes hverdag og bidrager til bedre faglige resultater. Samtidig reducerer lavt sygefravær kommunernes udgifter til vikarer og sygedagpenge, hvilket giver et betydeligt økonomisk incitament til at arbejde aktivt med at sænke sygefraværet. På trods af kommunernes målrettede indsatser med fokus på arbejdsmiljø, støjrreduktion og hygiejne, viser tallene, at der stadig er et stort potentiale for yderligere forbedringer.

Til videre drøftelse

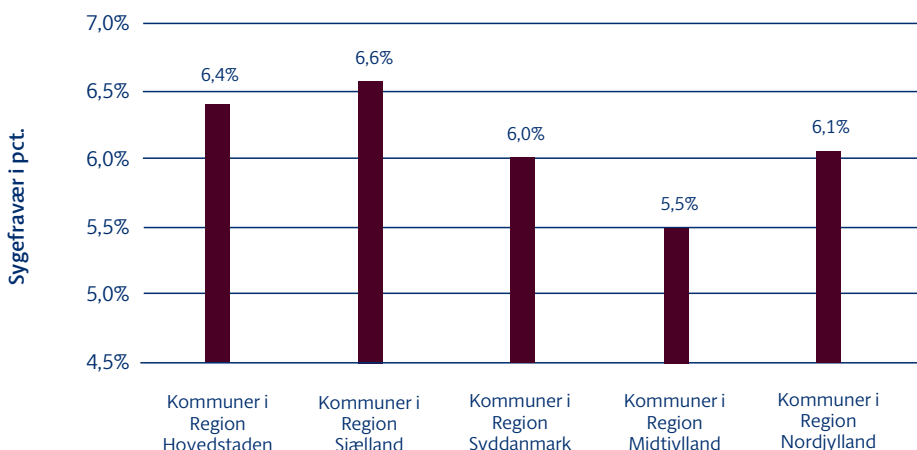
En lokal sygefraværspolitik er et vigtigt redskab til både at forebygge og håndtere sygefravær effektivt. En sådan politik kan skabe bevidsthed om problematikken og sikre klare retningslinjer, der gør det lettere at tale om og handle proaktivt.

Følgende spørgsmål kan drøftes lokalt:

- Har I en klar sygefraværspolitik og er den kendt og forstået af alle medarbejdere?
- Hvilke konkrete tiltag har I for at forebygge sygefravær, fx ift. arbejdsmiljø og trivsel?
- Hvordan understøtter I medarbejdere i at vende tilbage efter en længere sygemelding, fx gradvis optræning af arbejdstid eller tilpasning af opgaver?
- Hvilken rolle forventes hhv. ledere og medarbejdere at spille ift. at forebygge og håndtere sygefravær?
- Har I sat klare mål for at reducere sygefraværet og hvordan følger I op på dem?

Forskelle i lærernes sygefravær mellem de fem regioner

Figuren illustrerer forskellen i sygefravær for lærere i folkeskolen fordelt på regionsniveau. Gennemsnittet på landsplan ligger på 6,1 pct., men der er visse regionale forskelle. I Region Sjælland ligger sygefraværet på 6,6 pct., mens det er 1,1 pct. point lavere for lærere ansat på folkeskolerne i Region Midtjylland, hvor sygefraværet er på 5,5 pct. Årsagerne til forskellene kan være mange og påvirkes af faktorer som arbejdsmiljø, skolekultur og de sociale forhold i de forskellige regioner. For eksempel kan forskelle i klassestørrelse, tilgængelige ressourcer og adgang til pædagogisk støtte have indflydelse på lærernes arbejdsforhold og dermed spille en rolle i at fremme eller forebygge sygefravær.



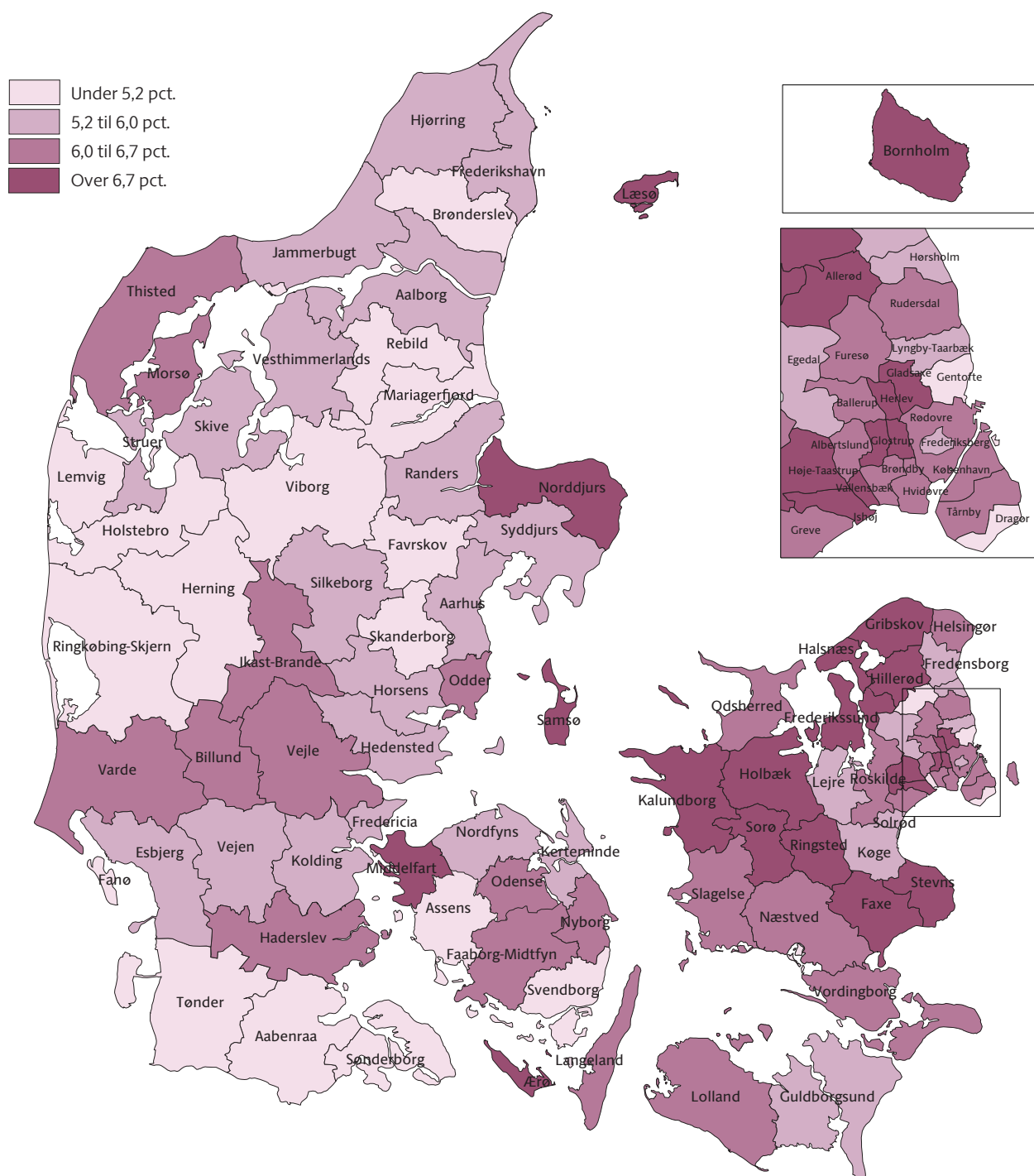
Lærernes sygefravær (dagsværksprincip) i 2023, pct.

Fanø	3,7	–
Dragør	3,7	▲
Lemvig	4,0	▲
Brønderslev	4,5	▼
Ringkøbing-Skjern	4,5	–
Viborg	4,6	▲
Assens	4,6	▲
Holstebro	4,7	▲
Mariagerfjord	4,8	▲
Sønderborg	4,8	▼
Favrskov	4,8	–
Rebild	4,8	▲
Gentofte	5,0	▲
Herning	5,0	▼
Skanderborg	5,1	▲
Aabenraa	5,1	▲
Svendborg	5,1	▲
Tønder	5,2	▲
Syddjurs	5,2	▲
Hjørring	5,2	▼
Aalborg	5,2	▲
Horsens	5,3	▲
Silkeborg	5,3	▲
Solrød	5,3	▲
Vejen	5,3	▲
Skive	5,4	▲
Køge	5,4	▼
Lyngby-Taarbæk	5,4	▼
Nordfyns	5,4	▲
Fredensborg	5,5	▼
Fredericia	5,5	▼
Hørsholm	5,5	▲
Aarhus	5,5	▲
Hedensted	5,5	▲
Frederikshavn	5,6	▼
Struer	5,6	▲
Kerteminde	5,6	▼
Vesthimmerlands	5,7	▼
Guldborgsund	5,7	▲
Randers	5,8	▲
Frederiksberg	5,9	▲
Esbjerg	5,9	▲
Kolding	6,0	▼
Jammerbugt	6,0	▼
Egedal	6,0	▲
Lejre	6,0	▲
Varde	6,0	▼
Brøndby	6,0	▼
Næstved	6,1	▲
Greve	6,1	▲
Rudersdal	6,1	▲
Tårnby	6,1	▲
Odense	6,1	▼
Morsø	6,1	▲
Nyborg	6,1	▲
Langeland	6,2	▼
Helsingør	6,2	▲
Slagelse	6,3	▼
Thisted	6,3	▼
Vejle	6,3	▲
Ballerup	6,3	▲
Furesø	6,4	▼
Odsherred	6,4	▼
Vordingborg	6,5	▼
Haderslev	6,5	▼
Albertslund	6,5	▲
Lolland	6,5	▼
København	6,5	▲
Roskilde	6,6	▲
Ikast-Brande	6,6	▼
Odder	6,6	▼
Billund	6,6	▲
Faaborg-Midtfyn	6,7	▼
Hvidovre	6,7	▼
Vallensbæk	6,7	▼
Gladsaxe	6,7	▼
Bornholm	6,7	▼
Holbæk	6,8	▲
Allerød	6,8	▼
Halsnæs	6,8	▼
Høje-Taastrup	6,9	▼
Hillerød	6,9	▼
Herlev	6,9	▲
Rødovre	7,1	▼
Norddjurs	7,1	▼
Faxe	7,2	▼
Glostrup	7,2	▼
Gribskov	7,3	▲
Kalundborg	7,3	▲
Middelfart	7,6	▼
Ishøj	7,6	▼
Stevns	7,7	▲
Samsø	7,8	▼
Ringsted	7,8	▼
Frederikssund	8,2	▼
Sorø	8,2	▼
Ærø	11,6	▼
Læsø	12,4	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Lærernes sygefravær (dagsværksprincip) i 2023, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet fra Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL) viser lærernes sygefravær i 2023. Sygefraværet er opgjort som det gennemsnitlige sygefravær blandt lærerne, afgrænset på overenskomst på funktion 3.22.01 i pct. Sygdom dækker over egen sygdom og arbejdsskade.

Figur: Egne beregninger på baggrund af lærernes sygefravær i 2023. KRL.

3.3 Segregeres færre elever i din kommune ift. sidste år?

Hvorfor er det interessant?

Inklusion betyder, at børn med særlige behov, så vidt muligt, undervises sammen med deres klassekammerater i almenundervisningen for at sikre, at flest mulige børn bliver en del af det fælles læringsmiljø. Imidlertid kan inklusion være en kompleks udfordring, og de seneste år har segregeringen været stigende, hvilket lægger økonomisk pres på både special- og almenområdet. For at reducere segregeringsgraden kan det være nødvendigt at opstille klare mål for styrkelsen af inklusionsindsatserne til gavn for eleverne i alle typer af skoletilbud. Forskning fra VIVE peger bl.a. på, at elever, der vender tilbage til almenundervisning fra specialtilbud, har markant større sandsynlighed for at gennemføre en ungdomsuddannelse ift. sammenlignelige elever, der forbliver i specialtilbud.

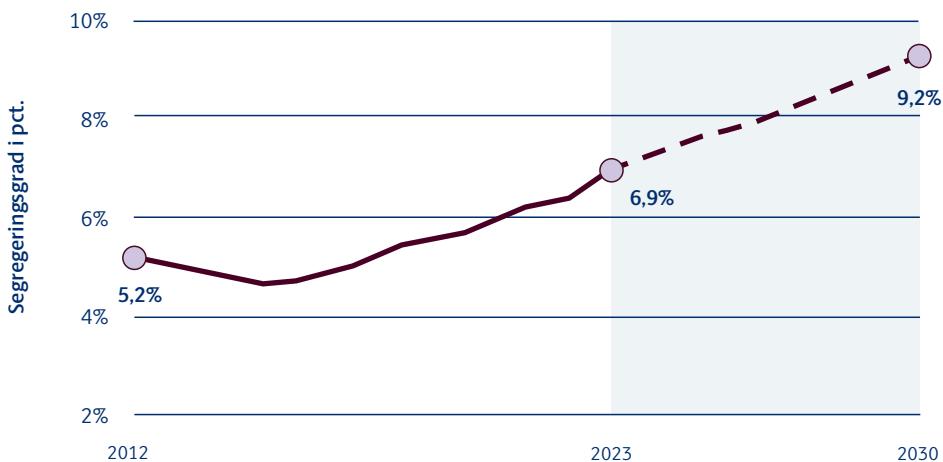
Til videre drøftelse

Det kan være relevant at drøfte følgende:

- Har kommunalbestyrelsen opstillet tydelige og fælles mål for inklusion i folkeskolen?
- Hvordan sikrer kommunalbestyrelsen, at der følges op på fastsatte mål for inklusion?
- Hvilke elevgrupper er særligt overrepræsenterede i de segregerede tilbud (køn, socialt udsatte elever, elever med anden etnisk herkomst mv.)?
- Er der på skolerne økonomiske incitamenter til inklusion? Lader kommunen frigjorte midler fra specialtilbuddene forblive på skoleområdet i forbindelse med inklusion af eleverne?
- Har kommunen afsat midler til kompetenceudvikling i forbindelse med inklusionsindsatsen?
- Segregeres eleverne hovedsageligt til en specialklasse på en almenskole eller til en specialskole?

Andelen af segregerede elever fortsætter med at stige

Aldrig før har så mange elever modtaget et specialundervisningstilbud og tendensen er stigende. Figuren viser, at fra 2012 til 2023 er andelen af segregerede elever vokset fra 5,2 til 6,9 pct. Hvis udviklingen fortsætter, viser fremskrivningen, at 9,2 pct. af alle skoleelever i 2030 vil modtage segregeret undervisning. Udviklingen presser ikke blot skolernes økonomi, men udfordrer også ambitionerne om inklusion og fællesskab i folkeskolen. Kommunerne bør derfor overveje, hvordan de kan tilpasse ressourcer og strategier for at imødekomme det stigende behov for specialundervisning.



Udvikling i segregeringsgrad fra 2023 til 2024, pct. point.

Nordfyns	-1,2	▲
Lolland	-0,9	▲
Rødovre	-0,7	▲
Herlev	-0,6	▲
Lejre	-0,5	▼
Morsø	-0,5	▲
Høje-Taastrup	-0,5	▲
Samsø	-0,5	▲
København	-0,4	▲
Sorø	-0,4	▲
Fredensborg	-0,4	▲
Brønderslev	-0,4	▲
Greve	-0,3	▲
Stevns	-0,3	▲
Fanø	-0,3	▲
Middelfart	-0,3	▲
Slagelse	-0,3	▲
Hedensted	-0,3	▲
Assens	-0,2	▲
Favrskov	-0,2	▲
Struer	-0,2	▲
Køge	-0,2	▲
Jammerbugt	-0,2	▲
Kolding	-0,2	▲
Dragør	-0,2	▲
Frederiksberg	-0,2	▲
Halsnæs	-0,1	▲
Hjørring	-0,1	▲
Kerteminde	-0,1	▲
Billund	-0,1	▲
Brøndby	0,0	▲
Glostrup	0,0	▲
Faaborg-Midtfyn	0,0	▲
Varde	0,0	▲
Allerød	0,0	▼
Aabenraa	0,0	▼
Tønder	0,1	▲
Holbæk	0,1	▲
Ringkøbing-Skjern	0,1	▼
Gribskov	0,1	▲
Furesø	0,1	▼
Roskilde	0,1	▼
Norddjurs	0,1	▲
Vejle	0,1	▲
Vejen	0,1	▲
Tårnby	0,1	▼
Odense	0,1	▼
Hvidovre	0,2	▼
Frederikshavn	0,2	▲
Randers	0,2	▲
Ballerup	0,2	▼
Ringsted	0,2	▼
Aalborg	0,2	▼
Rebild	0,2	▲
Horsens	0,2	▼
Faxe	0,2	▼
Hørsholm	0,3	▼
Svendborg	0,3	▼
Vallensbæk	0,3	▼
Syddjurs	0,3	▼
Ikast-Brande	0,3	▼
Herning	0,3	▼
Aarhus	0,3	▼
Sønderborg	0,3	▼
Thisted	0,3	▼
Gentofte	0,3	▼
Ishøj	0,4	▼
Esbjerg	0,4	▼
Skanderborg	0,4	▼
Egedal	0,4	▼
Guldborgsund	0,4	▲
Haderslev	0,4	▼
Kalundborg	0,5	▲
Viborg	0,5	▼
Fredericia	0,5	▼
Mariagerfjord	0,5	▼
Lyngby-Taarbæk	0,5	▼
Nyborg	0,5	▼
Langeland	0,6	▼
Hillerød	0,6	▼
Lemvig	0,6	▼
Rudersdal	0,6	▼
Solrød	0,6	▼
Holstebro	0,6	▼
Vesthimmerlands	0,7	▼
Odsherred	0,7	▼
Næstved	0,7	▲
Frederikssund	0,8	▼
Albertslund	0,8	▼
Silkeborg	0,8	▼
Odder	0,8	▼
Bornholm	0,8	▼
Skive	1,0	▼
Helsingør	1,0	▼
Gladsaxe	1,1	▼
Ærø	1,2	▼
Vordingborg	2,1	▼
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

3.4 Hvad er karaktergennemsnittet på jeres skoler?

Hvorfor er det interessant?

Der er et stærkt fokus på elevernes læring og trivsel i folkeskolen. Målet er, at alle elever skal udfordres, så de kan udvikle deres fulde potentiale. Samtidig arbejdes der for at mindske social baggrunds indflydelse på de faglige resultater. Både på kommunalt og nationalt niveau er der stor opmærksomhed på at måle skolernes resultater. Det kan være informativt og interessant at sammenholde karakterer på tværs af kommuner og tallene viser også, at der er betydelige forskelle i karaktergennemsnittet mellem kommunerne. Gennem FLIS kan man undersøge de lokale variationer i karaktergennemsnit mellem skolerne i den enkelte kommune.

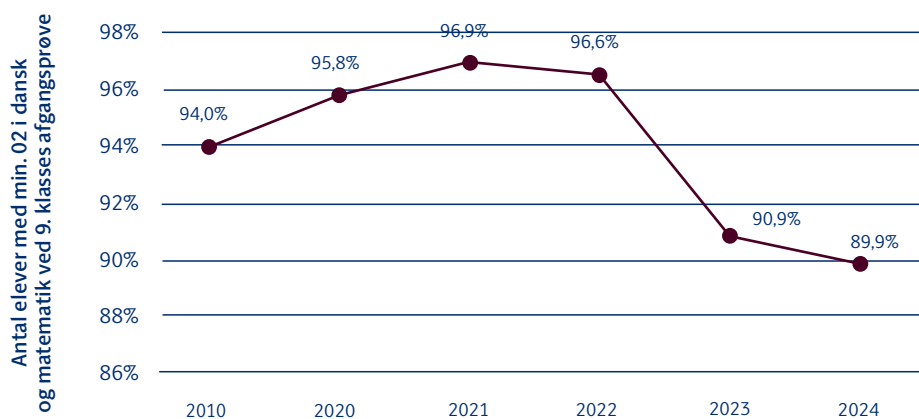
Til videre drøftelse

I den enkelte kommune kan det med udgangspunkt i nøgletallet være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har I opstillet kommunalpolitiske mål for karakterniveauet?
- Har I faste processer for, hvordan der følges op på elevernes resultater og hvad resultaterne skal give anledning til?
- Lykkes I med at flytte alle elever – både dem, der ikke klarer sig så godt, og dem, der klarer sig godt?
- Bruges ressourcerne rigtigt ift. at fremme elevernes faglighed og trivsel?
- Er der stor forskel på skoledistrikter og hvad skyldes det udover socioøkonomi?
- Følger I op på andelen af elever, der har aflagt afgangsprøve?

Væsentligt færre elever får 02 i dansk og matematik

Figuren viser udviklingen fra 2019 til 2024 af andelen af elever med minimum 02 i dansk og matematik ved 9. klasses afgangsprøver. I perioden fra 2018 til 2021/2022 var der en betydelig positiv stigning hen imod en højere andel. Fra 2022 til 2024 er der imidlertid et markant fald på 6,7 pct. point. Kommunerne opfordres til at følge udviklingen tæt lokalt for at forstå årsagerne til faldet. Som en del af Aftale om Folkeskolens Kvalitetsprogram er der afsat midler til en styrket indsats i dansk og matematik for de mest udfordrede elever, men kommunerne bør dog stadig vurdere, om der er behov for yderligere initiativer eller ressourcer til at understøtte aftalens ambitioner.



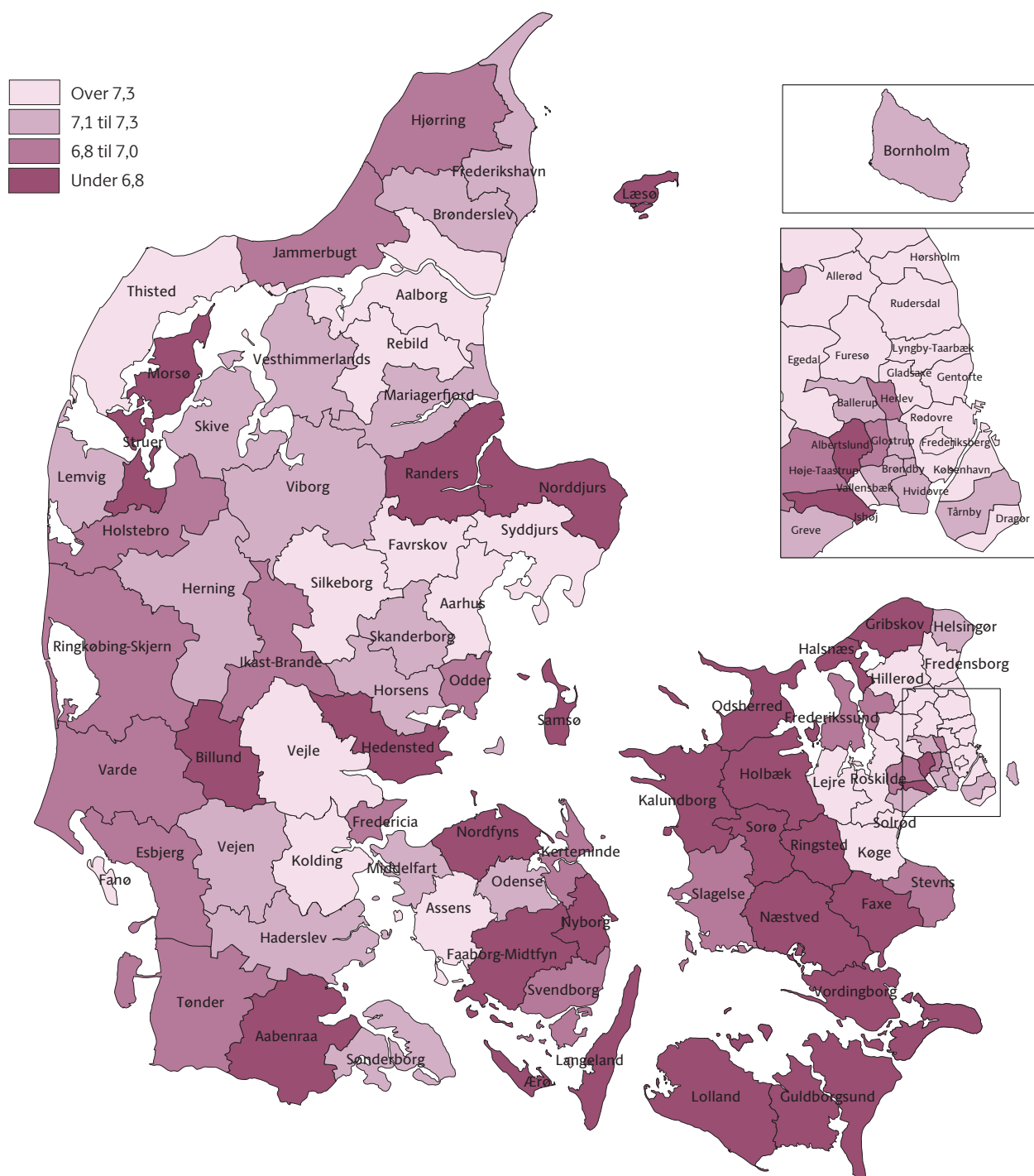
Karaktergennemsnit i 9. klasses afgangsprøve i skoleåret 2023/2024

Lyngby-Taarbæk	8,6	–
Gentofte	8,1	▲
Rudersdal	8,1	▲
Fanø	8,1	▲
Frederiksberg	8,1	▲
Allerød	8,0	–
Dragør	8,0	▲
Hørsholm	7,9	▼
Solrød	7,9	▲
Rebild	7,8	▲
Furesø	7,8	▼
Aarhus	7,6	▲
Gladsaxe	7,6	▲
København	7,5	▲
Roskilde	7,5	▲
Lejre	7,5	▲
Favrskov	7,4	–
Egedal	7,4	▼
Thisted	7,4	▲
Aalborg	7,4	▲
Assens	7,4	▲
Hillerød	7,4	▼
Fredensborg	7,4	▼
Køge	7,4	▲
Vejle	7,3	▲
Vallensbæk	7,3	–
Kolding	7,3	▲
Syddjurs	7,3	▲
Silkeborg	7,3	▲
Helsingør	7,3	▲
Brønderslev	7,2	▲
Skanderborg	7,2	▼
Tårnby	7,2	▲
Hvidovre	7,2	▲
Vesthimmerlands	7,2	▼
Rødovre	7,2	▲
Frederikshavn	7,1	▲
Lemvig	7,1	–
Skive	7,1	▼
Horsens	7,1	▲
Odense	7,1	▲
Middelfart	7,1	▲
Mariagerfjord	7,1	▲
Greve	7,1	▼
Herning	7,1	▼
Viborg	7,0	▲
Sønderborg	7,0	▼
Haderslev	7,0	▲
Brøndby	7,0	▲
Bornholm	7,0	▲
Ballerup	7,0	▼
Vejen	7,0	▲
Herlev	7,0	▼
Frederikssund	7,0	▲
Slagelse	7,0	▼
Ringkøbing-Skjern	6,9	▲
Holstebro	6,9	▼
Varde	6,9	▼
Stevns	6,9	▲
Ikast-Brande	6,9	▼
Tønder	6,9	▲
Hjørring	6,9	▼
Glostrup	6,8	▲
Kerteminde	6,8	▼
Jammerbugt	6,8	▲
Svendborg	6,8	▲
Fredericia	6,8	▲
Esbjerg	6,8	–
Høje-Taastrup	6,8	▼
Odder	6,8	▼
Næstved	6,8	▼
Struer	6,8	▼
Randers	6,8	▼
Nyborg	6,8	▼
Hedensted	6,8	▼
Morsø	6,8	▼
Ærø	6,8	▼
Vordingborg	6,7	▼
Billund	6,7	▲
Kalundborg	6,7	▲
Ishøj	6,7	▲
Holbæk	6,7	▼
Albertslund	6,6	▼
Sorø	6,6	▼
Gribskov	6,6	▼
Faaborg-Midtfyn	6,6	▼
Halsnæs	6,6	▲
Nordfyns	6,6	▲
Odsherred	6,6	▼
Aabenraa	6,5	▲
Læsø	6,5	▼
Ringsted	6,5	▲
Guldborgsund	6,5	▼
Samsø	6,5	▼
Lolland	6,4	▲
Faxe	6,3	▼
Norddjurs	6,2	▼
Langeland	6,1	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Karaktergennemsnit i 9. classes afgangsprøve i skoleåret 2023/2024



Data

Tabel: FLIS-nøgletallet "Karaktergennemsnit i 9. classes afgangsprøver (alle elever)" viser karaktergennemsnittet i bundne prøver i 9. klasse for elever i almenklasser med karakter i alle lovbundne prøver i 9. klasse i skoleåret 2023/2024. Grundet systemfejl i Thisted Kommune er karaktergennemsnittet for kommunen trukket i STIL.

Figur: FLIS-nøgletallet "Andel elever med mindst 02 i mat/dansk", 2010-2024.

3.5 Hvor mange af jeres elever er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter?

Hvorfor er det interessant?

Den uddannelsespolitiske målsætning er, at mindst 90 pct. af 25-årige skal have gennemført en ungdomsuddannelse i 2030. Langt hovedparten af dimittender fra en ungdomsuddannelse gennemfører denne umiddelbart efter afslutningen af 9. klasse. Det er en af folkeskolens centrale opgaver at understøtte, at eleverne er uddannelsesparate, når de forlader folkeskolen. De nyeste tal viser, at der fortsat er et stykke vej før, at den uddannelsespolitiske målsætning opfyldes, da ca. 84 pct. af 25-årige i dag har en ungdomsuddannelse. Tallene viser dog, at udviklingen bevæger sig i den rigtige retning.

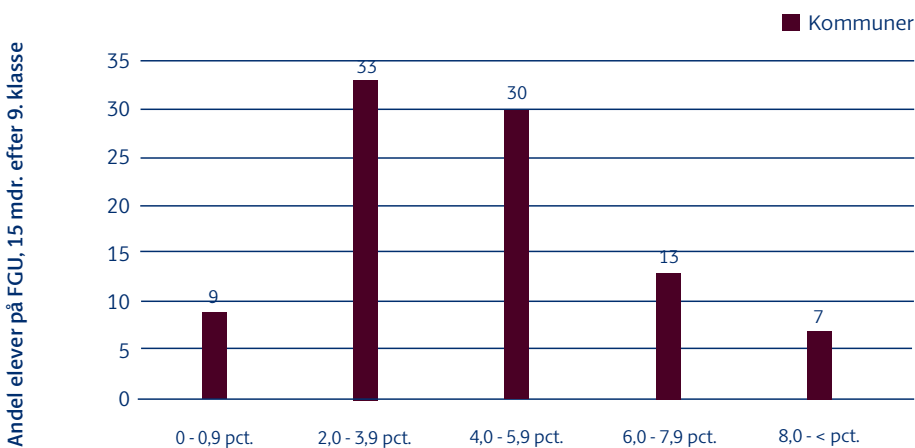
Til videre drøftelse

Det kan være relevant at drøfte følgende:

- Har I en kommunal strategi for, hvordan der sikres en tryk overgang fra folkeskole til ungdomsuddannelser?
- Er der dialog med erhvervsskoler og gymnasier omkring deres indsats for at nedbringe frafaldet?
- Hvordan arbejder I med brobygningen til ungdomsuddannelser eller erhvervsklasser for de mindre bogligt orienterede unge?
- Hvordan tilrettelægger kommunen tilbudene til de unge, som ikke umiddelbart er parate til at påbegynde en ungdomsuddannelse?
- Er der et godt samarbejde mellem institutionerne, så der sikres en sammenhængende indsats for overgangen til ungdomsuddannelser?
- Er der særlige grupper af elever, som ikke kommer i gang med en ungdomsuddannelse?

Stor variation mellem elevandelen til Forberedende Grundskoleuddannelser

Figuren viser andelen af elever i 9. klasse i kommunale grundskoler med afgang i skoleåret 2021/2022, der 15 måneder efter er i gang med en Forberedende Grundskoleuddannelse (FGU). I dag er det kommunerne, der har kompetencen til at målgruppevisitere til uddannelsen, men som figuren viser, er der forskel mellem kommunerne ift., hvor stor en andel af elever, der visiteres til tilbudet. Mens gennemsnittet på landsplan ligger på 4,9 pct., varierer andelen markant, idet kommunen med færrest visiterede elever tegner sig for 0,7 pct. mens kommunen med flest visiterer hele 13,8 pct. Kommunerne bør i lyset af denne variation overveje, om deres kriterier for visitation til FGU er afstemt med behovet, eller om der er behov for at revurdere deres praksis.



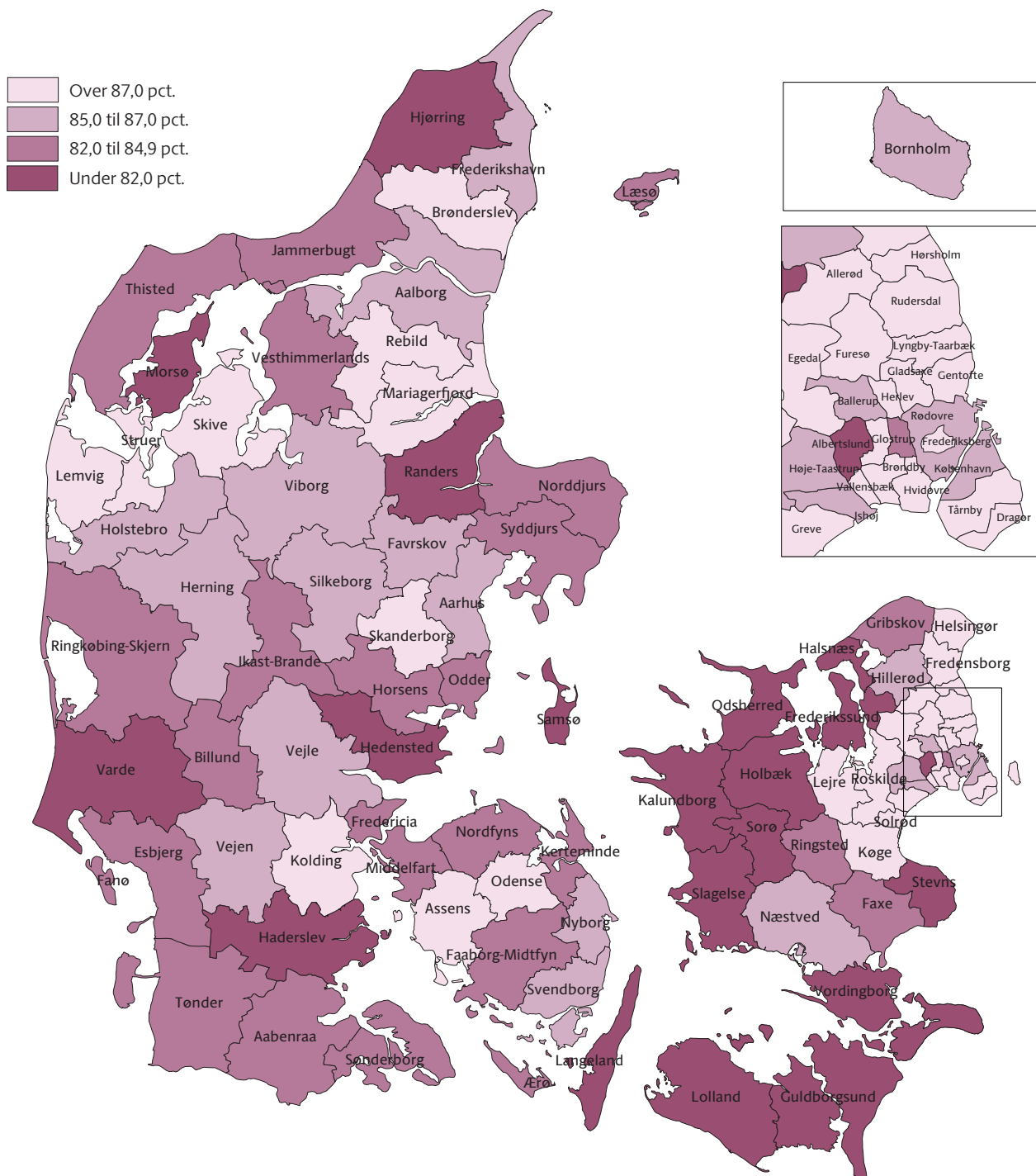
Andel på ungdomsuddannelse 30. september året efter grundskole, årgang 2021/2022, pct.

Dragør	96,1	▲
Gentofte	94,6	▲
Lyngby-Taarbæk	92,9	▲
Allerød	92,8	▼
Rudersdal	92,6	–
Solrød	92,6	▲
Lemvig	92,3	▲
Vallensbæk	92,1	▼
Egedal	91,5	▼
Greve	91,4	▲
Hørsholm	91,2	▼
Furesø	91,0	▲
Herlev	90,5	▲
Rebild	90,4	▲
Glostrup	90,0	▲
Struer	89,8	▲
Roskilde	89,8	▼
Frederiksberg	89,8	▼
Gladsaxe	89,6	▼
Fredensborg	89,5	▼
Helsingør	89,5	▲
Lejre	89,1	▲
Mariagerfjord	88,8	▲
Hvidovre	88,6	▲
Skanderborg	88,5	▲
Kolding	88,3	▲
Brønderslev	88,2	▲
Skive	88,2	▼
Brøndby	87,9	▲
Køge	87,9	▼
Assens	87,6	▲
Odense	87,4	▼
Tårnby	87,1	▼
Veje	86,7	▲
Svendborg	86,6	▲
Ishøj	86,5	▲
Aalborg	86,5	▼
Herning	86,4	▲
Ballerup	86,3	▲
København	86,3	▲
Hillerød	86,3	▼
Frederikshavn	86,2	▲
Næstved	86,2	▲
Bornholm	86,0	▼
Aarhus	85,9	▲
Favrskov	85,7	▲
Vejen	85,5	▲
Silkeborg	85,4	▼
Høje-Taastrup	85,4	▲
Viborg	85,3	▲
Nyborg	85,2	▲
Holstebro	85,1	▲
Horsens	85,0	▲
Rødovre	84,9	▼
Ringkøbing-Skjern	84,9	▼
Kerteminde	84,8	▼
Læsø	84,6	▼
Gribskov	84,6	▲
Ærø	84,4	▼
Faaborg-Midtfyn	83,9	▲
Ikast-Brande	83,8	▼
Jammerbugt	83,8	▲
Fredericia	83,8	▼
Syddjurs	83,7	▲
Nordfyns	83,3	▲
Aabenraa	83,3	▲
Thisted	83,3	▼
Esbjerg	83,3	▼
Odder	83,2	▲
Billund	83,1	▼
Faxe	83,0	▼
Vesthimmerlands	82,9	▼
Sønderborg	82,9	▼
Fanø	82,8	▼
Tønder	82,7	▲
Middelfart	82,7	▼
Norddjurs	82,7	▲
Ringsted	82,4	▼
Varde	81,9	▼
Sorø	81,9	▲
Frederikssund	81,8	▼
Stevns	81,8	▼
Hedensted	81,3	▲
Hjørring	81,1	▼
Haderslev	81,0	▼
Slagelse	81,0	▼
Holbæk	80,7	▼
Randers	80,4	▼
Halsnæs	79,8	▼
Guldborgsund	78,9	▼
Albertslund	77,9	▼
Vordingborg	76,3	▼
Morsø	76,0	▼
Kalundborg	75,5	▼
Langeland	75,0	▼
Samsø	75,0	▲
Odsherred	73,8	▼
Lolland	70,6	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel på ungdomsuddannelse 30. september året efter grundskole, årgang 2021/2022, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser, hvor stor en andel af eleverne fra årgang 2021/2022, som den 30. september året efter afslutningen af 9. klasse, er i gang med en ungdomsuddannelse (erhvervsfaglig uddannelse, gymnasial uddannelse, STU og KUU). Institutionstypen er folkeskoler, specialskoler, kommunale ungdomsskoler/ungdomskostskoler og dagbehandlingstilbud. STIL, 2024.

Figur: 9. klassere i kommunale grundskoler med afgang i skoleåret 2021/2022. Styrelsen for It og Læring hentet på uddannelsesstatistik.dk.

3.6 Hvad koster et barn i skolefritidsordningen i jeres kommune?

Hvorfor er det interessant?

Skolefritidsordninger skal bidrage til at opfylde folkeskolens formål ved at fremme børns trivsel, udvikling og læring. Ordningerne anvendes forskelligt, hvilket også er afspejlet i de store forskelle i udgiften pr. indskrevet barn. Forskellen kan skyldes, at nogle kommuner anvender fritidstilbud som et førskoletilbud, at andelen af indskrevne børn varierer mellem kommunerne, eller at kommunerne har forskellige forældrebetalingssandele. Det afgørende er, om udgiftsniveauet er et udtryk for strategisk valg. Med fjernelsen af den understøttende undervisning, som følger af aftale om Folkeskolens Kvalitetsprogram, vil skoledagene potentielt blive kortere og børnene vil forventeligt tilbringe mere tid i skolefritidstilbud. Derfor er opmærksomheden på strategisk anvendelse af dem ekstra aktuelt.

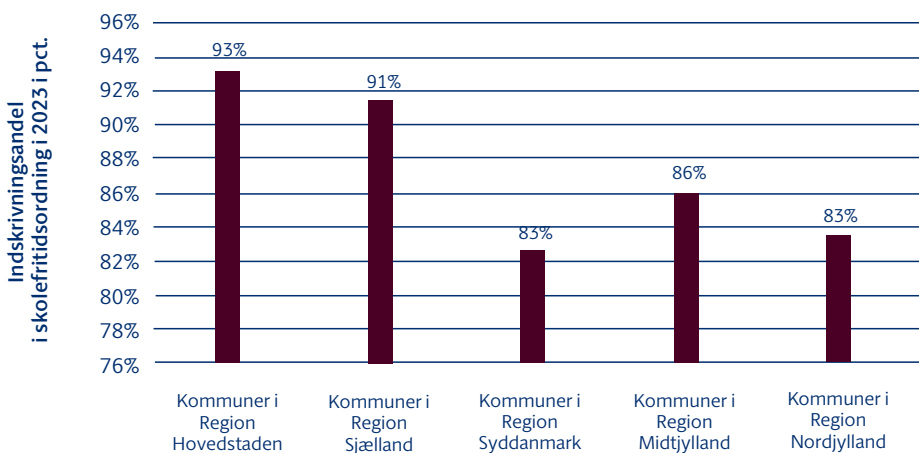
Til videre drøftelse

Det kan være relevant at drøfte følgende:

- Har kommunalbestyrelsen opstillet tydelige og fælles mål for indsatsen i skolefritidsordninger?
- Er der politisk ønske om, at kommunen skal have en bestemt indskrivningsandel?
- Er kommunens udgiftsniveau et udtryk for et bevidst valgt niveau eller er der andre årsager?
- Er der truffet beslutning om den valgte forældrebetalingssandel og om den hænger sammen med strategien?
- Er der væsentlige forskelle i tilbuddenes størrelser, og om der er taget strategisk stilling til det?
- Hvordan understøtter fritidstilbuddene børns trivsel, udvikling og læring?
- Har I en systematisk feedbackproces om tilfredshed og forbedringsmuligheder i tilbuddene?

Markant forskel på andel indskrevne børn i de kommunale skolefritidstilbudsordninger

Figuren illustrerer andelen af børn fra børnehaveklasse til 3. klasse, som er tilmeldt kommunale skolefritidsordninger (SFO) fordelt på kommuner inden for regionerne. På landsplan er ca. 88 pct. indskrevet i et SFO-tilbud, men der er markante forskelle mellem regionerne. Indskrivningsprocenten i Region Hovedstaden er 93 pct., mens Region Syddanmark ligger væsentligt lavere med 83 pct., hvilket udgør en forskel på 10 pct. point. Variationen kan skyldes flere faktorer, herunder forskelle i politisk prioritering, økonomiske ressourcer og familiernes behov eller forventninger til fritidstilbuddet. I lyset af de politiske ambitioner for børns trivsel og læring uden for skoletiden kan det være relevant at undersøge, om indskrivningsandelen harmonerer med de politiske ambitioner på området.



Udgift til skolefritidsordning pr. indskrevet barn i 2023, 25-pl

Rudersdal	5.664	–
Fanø	6.384	▼
Assens	8.099	▼
Viborg	8.471	▼
Greve	9.571	▲
Vejle	10.104	▲
Tønder	10.338	▼
Skanderborg	10.449	▼
Sorø	10.512	▼
Hjørring	10.745	▼
Hørsholm	10.749	–
Aabenraa	10.795	▼
Mariagerfjord	11.041	▲
Lejre	11.148	▼
Favrskov	11.240	▲
Kolding	11.459	▼
Solrød	11.531	▼
Randers	11.609	▼
Faaborg-Midtfyn	11.751	▼
Læse	11.842	▲
Horsens	11.861	▼
Morsø	11.910	▲
Kerteminde	12.099	–
Lemvig	12.145	▼
Lyngby-Taarbæk	12.266	▲
Hillerød	12.347	▲
Nyborg	12.511	▼
Middelfart	12.596	▲
Syddjurs	12.651	▲
Odense	13.149	▲
Holstebro	13.153	▼
Varde	13.454	▼
Gladsaxe	13.502	▲
Rebild	13.711	▼
Ærø	14.208	▼
Silkeborg	14.295	▼
Helsingør	14.645	▼
Haderslev	14.670	▲
Holbæk	14.777	▲
Esbjerg	15.171	▼
Stevns	15.186	▲
Gribskov	15.208	▼
Aalborg	15.394	▼
Vejen	15.581	▼
Fredericia	15.710	▼
Svendborg	15.873	▲
Vordingborg	16.134	▼
Nordfyns	16.136	▲
Roskilde	16.161	▲
Herlev	16.166	▼
Hedensted	16.182	▲
Bornholm	16.372	▼
Struer	16.420	▼
Ikast-Brande	16.454	▼
Guldborgsund	16.494	▼
Allerød	16.561	▼
Furesø	16.576	▲
Odder	16.759	▲
Dragør	16.881	▲
Frederiksberg	16.958	▲
Billund	17.062	▼
Faxe	17.621	▼
Vallensbæk	18.025	▲
Køge	18.036	▲
Norddjurs	18.179	▼
Skive	18.367	▲
Frederikshavn	18.482	▲
Gentofte	18.496	▼
Herning	18.496	▲
Ringkøbing-Skjern	18.788	▼
Frederikssund	18.791	▼
Egedal	19.078	▲
Brønderslev	19.125	▲
Sønderborg	19.202	▲
Thisted	19.772	▼
Slagelse	19.875	▲
Næstved	20.052	▲
Fredensborg	20.448	▼
Lolland	21.329	▼
Vesthimmerlands	21.344	▲
Odsherred	21.496	▲
Glostrup	21.573	▼
Ringsted	21.782	▲
Rødovre	22.099	▲
Kalundborg	22.156	▲
Halsnæs	24.093	▲
Brøndby	25.348	▲
Langeland	25.793	▼
Jammerbugt	26.807	▲
Hvidovre	27.445	▲
Albertslund	29.205	▲
Aarhus	30.052	▲
Høje-Taastrup	30.819	▲
Ishøj	30.998	▼
Samsø	32.420	▼
Ballerup	32.808	▲
København	33.421	▲
Tårnby	34.292	▲

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

4.1 Hvordan har udgifterne til udsatte børn og unge udviklet sig?

Hvorfor er det interessant?

Udgifterne til det specialiserede socialområde er vokset over en længere årrække i de kommunale regnskaber og budgetter, herunder også udgifterne til udsatte børn og unge. De stigende udgifter til området betyder, at mange kommuner oplever, at regnskaberne ikke lever op til de ambitioner, der er lagt for området i de kommunale budgetter. Fra politisk side er det vigtigt med en klar retning og politiske prioriteringer. I forvaltningen kan et redskab til styring inden for de budgetterede rammer være at arbejde målrettet med tilpasning og opfølgning på de iværksatte indsatser.

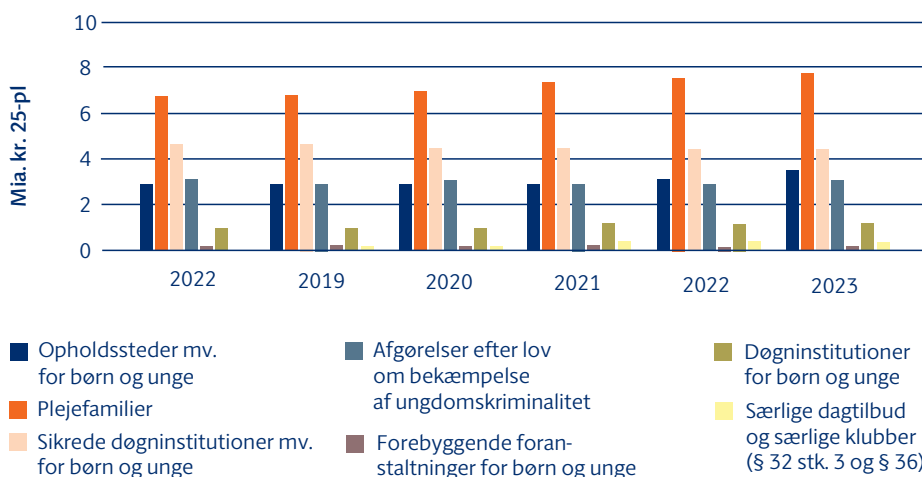
Til videre drøftelse

Et afgørende redskab kan være at følge udviklingen i økonomien og aktiviteterne på området. Følgende kan være relevant at drøfte:

- Er der politisk vedtagne strategier på området?
- Tages der løbende stilling til aktivitets- og udgiftsudvikling?
- Er der en plan for pludseligt opståede udgifter?
- Følges der op på indsatsernes effekt, og tilpasses indsatserne løbende?
- Lægges budgettet ud fra realistiske forudsætninger og fremskrivninger?

Hvor stiger udgifterne?

Udgifterne til det udsatte børne- og ungeområde er i perioden fra 2018-2023 steget med 11 pct, fra 19,2 mia. kr. (25-pl) til 21,3 mia. kr. (25-PL). Udgiftsvæksten er særligt drevet af stigende udgifter til forebyggende indsatser, hvor udgifterne er samlet er steget 15 pct. Ligeledes har der været en væsentlig stigning i udgifterne til opholdssteder, her er udgifterne steget 21 pct. mens udgifterne til de øvrige anbringelsesformer er uændret eller svagt faldende. Udviklingen er drevet af, at der i perioden er kommet flere børn og unge, der er begyndt at modtage forebyggende foranstaltninger. Ligeledes oplever flere kommuner, at det bliver sværere at rekruttere plejefamilier, og skal derfor finde andre og ofte dyrere alternativer. Desuden har mange oplevet en ændring i baggrunden for anbringelserne, hvilket også kan være en faktor iht. hvilken type anbringelse barnet eller den unge har behov for.



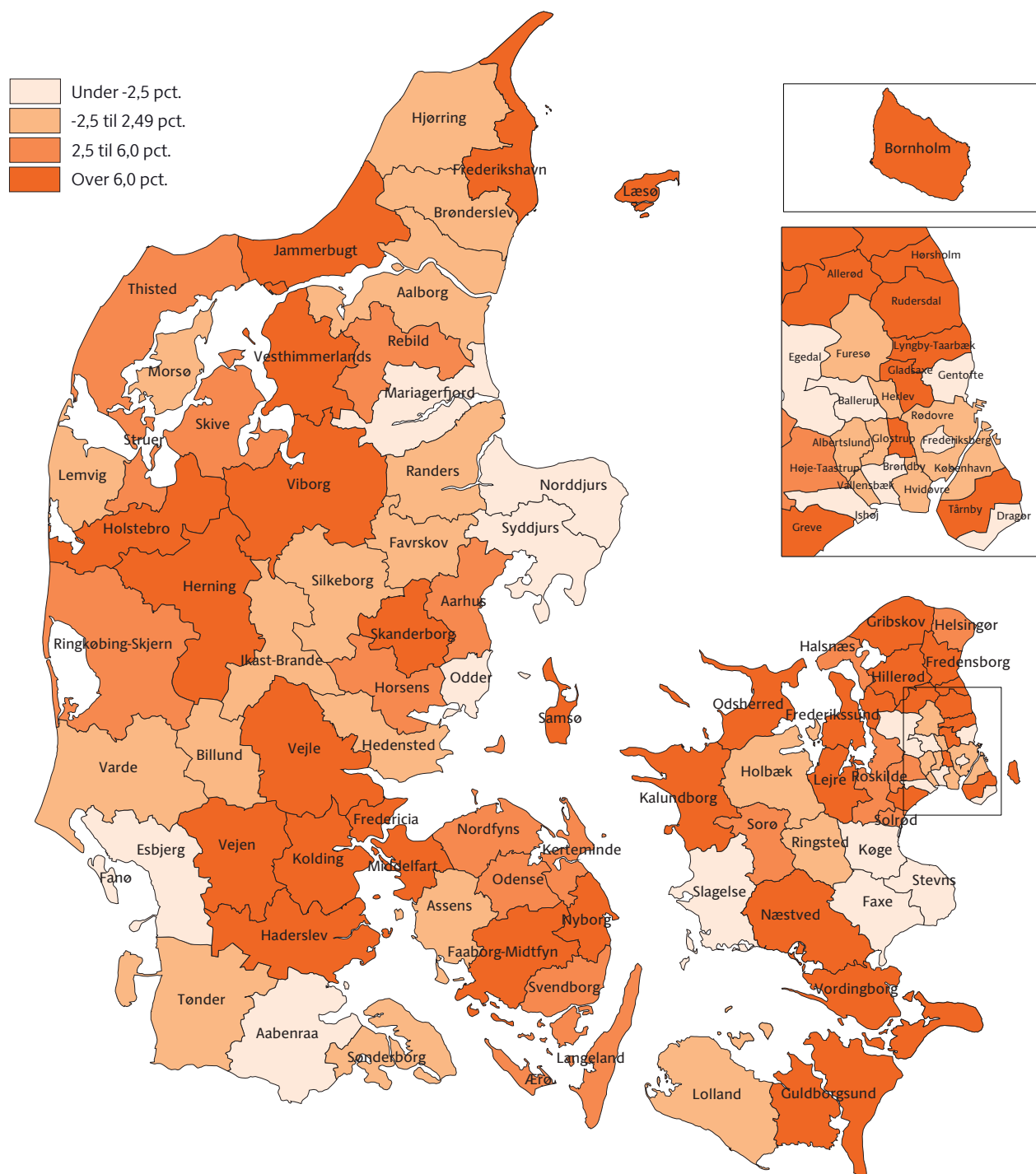
Udvikling i samlede nettodriftsudgifter til udsatte børn og unge pr. 0-22 årige fra 2022 til 2023, 25-pl, pct.

Samsø	23,9	▲
Vejen	21,3	▲
Guldborgsund	20,4	▲
Frederikssund	18,8	▲
Gladsaxe	18,2	▲
Vesthimmerlands	17,9	▲
Fredericia	17,6	▼
Gribskov	17,3	▲
Rudersdal	15,9	▲
Læsø	14,8	▲
Tårnby	14,2	▲
Bornholm	13,1	▼
Rødovre	12,2	▲
Næstved	11,8	▲
Haderslev	11,8	▲
Middelfart	11,7	▲
Faaborg-Midtfyn	11,7	▲
Jammerbugt	11,4	▲
Holstebro	11,3	▲
Lyngby-Taarbæk	11,1	▲
Allerød	10,8	▲
Lejre	10,1	▲
Vejle	9,4	▲
Herning	9,0	▲
Nyborg	8,9	▲
Kolding	8,5	▲
Kalundborg	8,2	▲
Hørsholm	8,1	▲
Hillerød	7,8	▲
Frederikshavn	7,7	▼
Skanderborg	7,7	▲
Viborg	7,6	▲
Greve	7,3	▲
Fredensborg	7,3	▼
Odsherred	6,7	▼
Vordingborg	6,2	▼
Svendborg	6,0	▲
Rebild	5,8	▼
Skive	5,7	▲
Sorø	5,5	▲
Kerteminde	5,5	▲
Halsnæs	5,2	▼
Langeland	5,1	▲
Thisted	5,0	▼
Horsens	4,5	▲
Nordfyns	4,5	▲
Solrød	4,5	▲
Odense	3,9	▲
Helsingør	3,4	▼
Høje-Taastrup	3,4	▲
Struer	3,4	▲
Ringkøbing-Skjern	3,3	▲
Aarhus	3,1	▼
Roskilde	2,8	▲
Ærø	2,5	▲
København	2,4	▲
Lemvig	2,3	▼
Morsø	2,3	▼
Hjørring	2,2	▲
Tønder	2,2	▲
Lolland	1,9	▼
Glostrup	1,9	▲
Ringsted	1,6	▼
Randers	1,5	▼
Hvidovre	1,0	▼
Varde	0,9	▼
Brønderslev	0,7	▲
Ikast-Brande	0,5	▲
Silkeborg	0,3	▼
Hedensted	0,0	▲
Herlev	-0,4	▼
Albertslund	-0,4	▲
Sønderborg	-1,0	▼
Furesø	-1,1	▼
Billund	-1,1	▼
Favrskov	-1,3	▲
Vallensbæk	-1,7	▼
Holbæk	-1,8	▼
Assens	-1,8	▼
Aalborg	-2,5	▼
Ballerup	-2,7	▼
Esbjerg	-2,9	▼
Faxe	-3,0	▼
Aabenraa	-3,4	▼
Køge	-3,4	▼
Egedal	-3,6	▼
Brøndby	-3,7	▼
Ishøj	-3,7	▼
Odder	-4,1	▼
Norddjurs	-4,5	▼
Frederiksberg	-4,6	▼
Stevns	-5,4	▼
Dragør	-5,8	▼
Syddjurs	-6,1	▼
Mariagerfjord	-6,6	▼
Gentofte	-7,1	▼
Slagelse	-11,8	▼
Fanø	-29,9	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udvikling i samlede nettodriftsudgifter til udsatte børn og unge pr. 0-22 årige fra 2022 til 2023, 25-pl, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser udviklingen i nettodriftsudgifterne til udsatte børn og unge fra 2022 til 2023. Data er på fkt. 5.28.20-5.28.26, dranst 1 og 2, uden hovedart 0. 25-PL. FLIS.

Figur: Danmarks Statistik.

4.2 Hvad er jeres udgifter til anbringelser?

Hvorfor er det interessant?

Anbringelser er den dyreste, men også mest indgribende foranstaltning, der kan iværksættes. Ved udgangen af 2023 var der ca. 13.900 anbragte 0-22-årige. I perioden fra 2019 og frem har anbringelsestallet været svagt stigende hvert år. Af de 13.900 anbringelser var 3.400 af dem nye iværksatte anbringelser, mens 2.150 var førstegangsanbragte. Som en af de dyreste indsatser har anbringelser en afgørende betydning for både budget og regnskab.

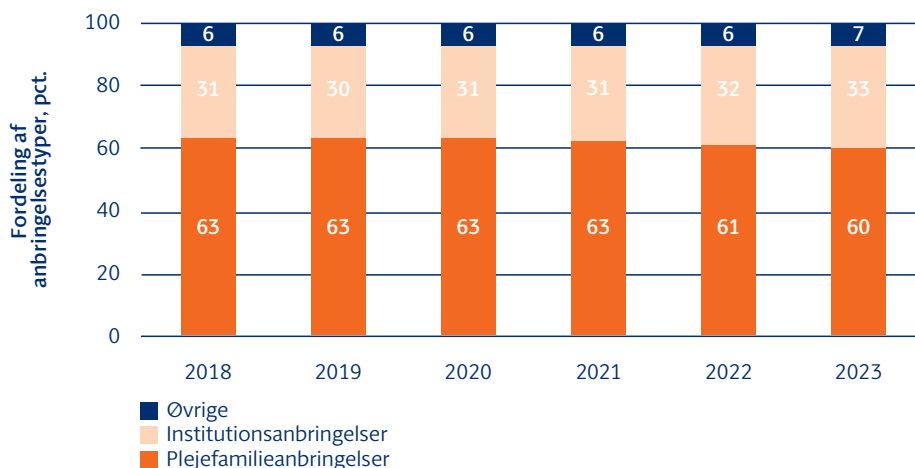
Til videre drøftelse

Drøftelserne kan tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

- Har jeres kommune vedtaget ambitioner for de børn og unge, der anbringes? Skal der arbejdes hen mod fx afgangseksamen fra grundskolen?
- Er der en strategi for, hvordan I følger op på jeres anbragte børn og unge, fx ved brug af data.
- Hvordan arbejder I med barnet eller den unge og familien op til, under og efter en anbringelse?
- Inddrages barnets eller den unges netværk og bredere familie som støtte under anbringelsen?
- Hvordan sikrer I, at anbragte børn og unge kommer godt ind i voksenlivet?

Flere plejefamilieanbringelser fremfor institutionsanbringelser

Mange kommuner har haft et fokus på plejefamilieanbringelser. Dog oplever mange kommuner en øget udfordring med rekruttering og fastholdelse af plejefamilier. Nedenstående figur viser, at der har været et fald i børn og unge, der anbringes i en plejefamilie, mens der ligeledes har været en stigning i andelen af børn og unge, der anbringes på en institution. Der kan være flere årsager til denne tendens. Dels kan det have betydning, at kommunerne har sværere ved at fastholde og rekruttere plejefamilier, men der kan også være sket en udvikling i barnets eller den unges problemer, hvor en institutionsanbringelse vurderes mest hensigtsmæssig. Dog tyder noget på, at kommunerne de senere år, er lykkedes med at anbringe en smule flere børn og unge i plejefamilier.



Samlede nettodriftsudgifter til anbringelser pr. 0-22 årige i 2023, 25-pl

Fanø	-2.192	▲
Dragør	1.620	▼
Gentofte	3.406	▲
Glostrup	4.041	▲
Furesø	4.141	-
Skanderborg	4.311	▼
Frederiksberg	4.322	▲
Lyngby-Taarbæk	4.402	▼
Odder	4.422	▲
Kolding	4.670	▼
Ikast-Brande	4.704	-
Vallensbæk	4.723	▲
Egedal	4.755	▲
Aarhus	5.021	-
Herlev	5.037	▲
Silkeborg	5.189	▼
Tårnby	5.217	▲
Solrød	5.273	▼
Rudersdal	5.306	▼
Hillerød	5.337	▲
Roskilde	5.365	-
Rebild	5.438	▼
Allerød	5.481	▼
København	5.938	▲
Hørsholm	6.021	▼
Greve	6.088	-
Varde	6.293	▲
Hedensted	6.321	▲
Vejle	6.360	▼
Herning	6.393	▲
Stevns	6.515	▲
Køge	6.517	▲
Middelfart	6.638	▼
Fredensborg	6.695	▲
Ærø	6.853	▲
Lejre	6.875	▼
Holbæk	6.961	▲
Ballerup	6.984	▲
Skive	7.098	▼
Aalborg	7.189	▲
Høje-Taastrup	7.375	▲
Holstebro	7.475	▼
Ringkøbing-Skjern	7.477	-
Favrskov	7.560	▲
Billund	7.629	▲
Sønderborg	7.648	▲
Rødovre	7.719	▼
Syddjurs	7.729	▲
Kerteminde	7.734	▼
Aabenraa	7.744	▲
Horsens	7.763	▼
Helsingør	7.783	-
Hvidovre	7.851	▲
Viborg	8.123	▼
Randers	8.139	▲
Gladsaxe	8.158	▼
Læsø	8.277	▼
Lemvig	8.344	▼
Odense	8.356	▲
Thisted	8.370	▼
Sorø	8.442	▼
Ringsted	8.820	▲
Albertslund	9.030	▲
Svendborg	9.114	▲
Struer	9.121	▲
Mariagerfjord	9.403	▲
Brøndby	9.548	▲
Nyborg	9.598	▼
Fredericia	9.629	▼
Frederikssund	9.707	▼
Brønderslev	9.795	▲
Faaborg-Midtfyn	9.832	▼
Vejen	9.842	▼
Hjørring	9.989	▲
Esbjerg	10.188	▲
Assens	10.324	▲
Ishøj	10.494	▲
Slagelse	10.571	▲
Haderslev	10.659	▼
Morsø	10.822	▼
Næstved	11.008	▼
Kalundborg	11.641	▼
Tønder	11.683	▲
Vesthimmerlands	11.755	▼
Nordfyns	11.868	▼
Gribskov	12.439	▼
Jammerbugt	13.229	▼
Norddjurs	13.580	▲
Frederikshavn	14.636	-
Samso	15.360	▼
Odsherred	16.396	-
Halsnæs	16.588	-
Faxe	16.664	▲
Bornholm	17.754	▼
Vordingborg	19.069	▲
Guldborgsund	19.571	▼
Langeland	21.313	-
Lolland	23.094	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

4.3 Hvor meget satser I på forebyggelse til udsatte børn og unge?

Hvorfor er det interessant?

Der har de seneste år været en stigning i antallet af børn og unge, der modtager støttende indsatser, stigningen har medført et pres på de kommunale budgetter og regnskaber på området. Udgifterne til forebyggende foranstaltninger udgjorde i 2023 37 pct. af udgifterne til udsatte børn og unge. Da størstedelen af udsatte børn og unge har deres dagligdag i kommunale institutioner, kan næste skridt for mange kommuner være at tænke det forebyggende sociale arbejde sammen med andre områder fx på dagtilbuds-, skole-, og sundhedsområdet.

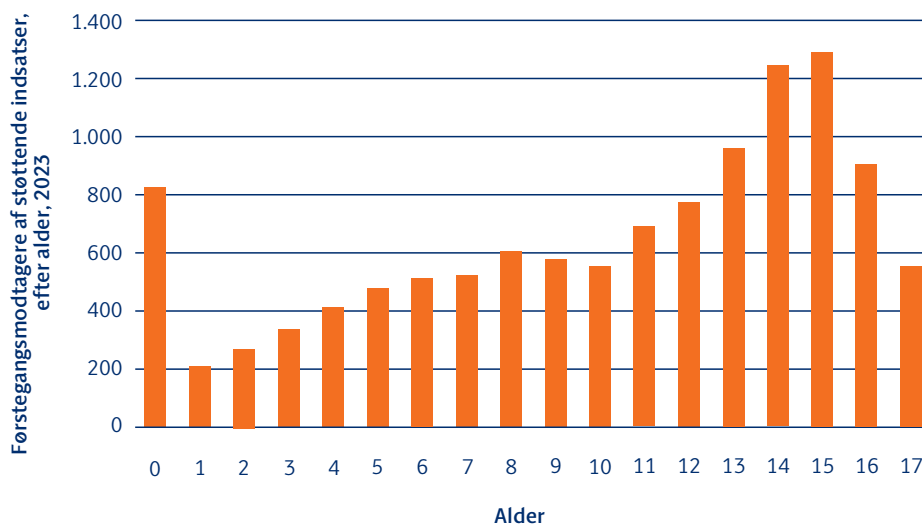
Til videre drøftelse

Forebyggelse skal gerne have et klart formål, ligesom det skal følges op på, om den iværksatte indsats har den ønskede effekt. Følgende spørgsmål kan overvejes.

- Hvordan inddrages barnet, den unge og familien i det forebyggende arbejde, og hvordan engageres de i at skabe progression?
- Hvornår og hvordan følges der op på, om de forebyggende indsatser virker efter hensigten?
- Hvad gør I, hvis barnet, den unge eller familien ikke oplever den ønskede progression?
- Tænkes de forebyggende indsatser på tværs af forvaltninger?
- Understøtter organisationen helhedstænkningen omkring barnet, den unge og familien?

Hvor gamle er førstegangsmottagerne af støttende indsatser?

Der kan være mange forskellige grunde til, at børn og unge modtager støttende indsatser, og på tværs af aldersgrupper er der stor variation i, hvor mange børn og unge, der er førstegangsmottagere af forebyggende indsatser. Som grafen nedenfor viser, er der en særligt stor andel af førstegangsmottagerne i teenagealderen, mens de yngre aldersgrupper udgør en mindre andel. Årsagerne til, at børn og unge modtager forebyggende indsatser kan være meget forskellige på tværs af aldersgrupperne. Mens de forebyggende indsatser hos de yngre aldersgrupper oftere er rettet mod støtte til familien, er de i de ældre aldersgrupper ofte rettet mod barnets eller den unges egne problemer, der kræver forebyggende indsatser.



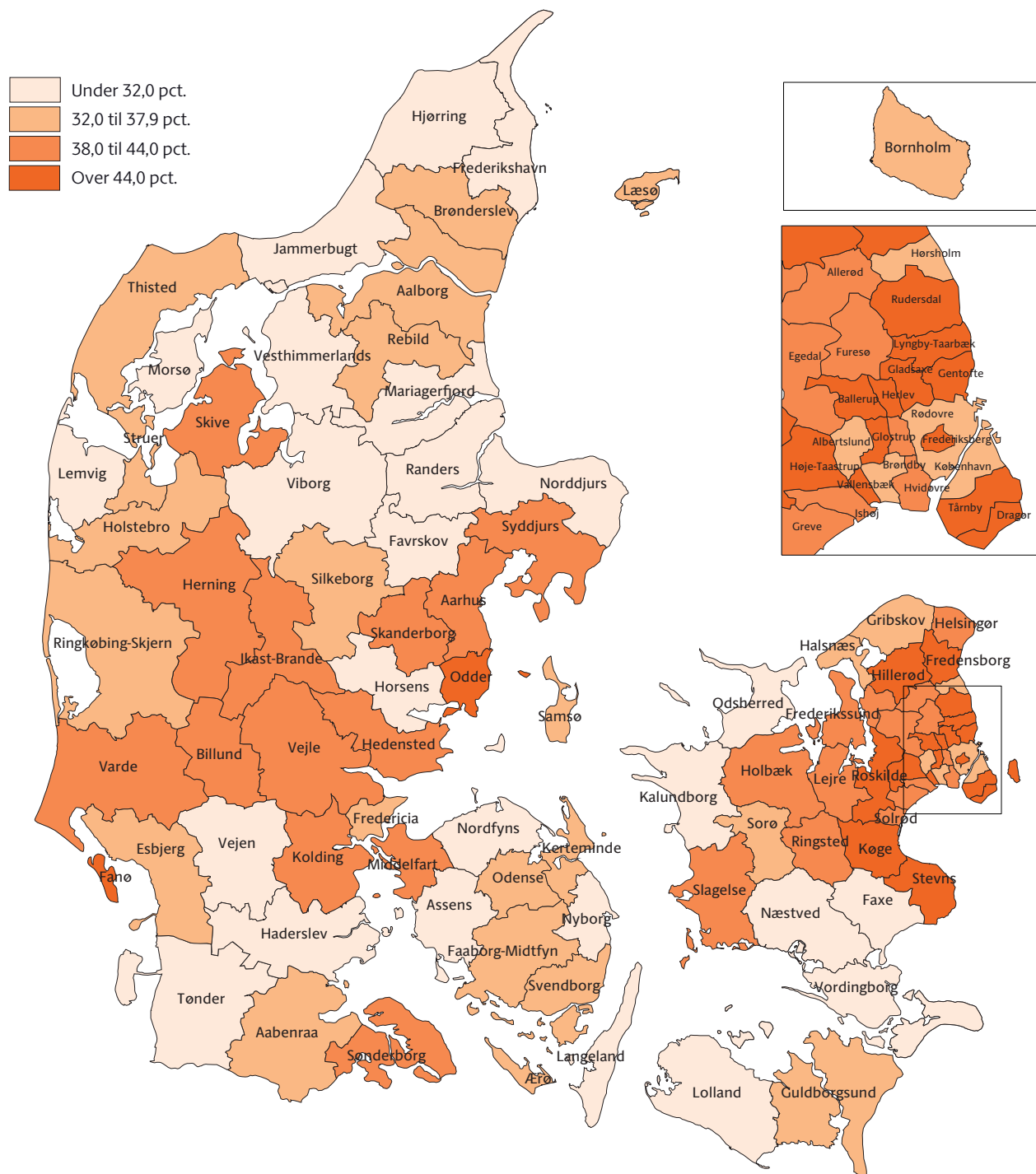
Andel af de samlede udgifter på området, der anvendes på forebyggelse i 2023, 25-PL, pct.

Fanø	143,4	▲
Dragør	71,9	▼
Gentofte	55,1	▲
Fredensborg	54,5	▲
Herlev	53,5	▲
Vallensbæk	51,9	▲
Tårnby	51,8	▲
Stevns	51,0	▲
Glostrup	50,1	▲
Lyngby-Taarbæk	50,1	▼
Ballerup	49,1	▲
Hillerød	48,6	▲
Rudersdal	48,0	▼
Høje-Taastrup	47,2	▲
Køge	46,2	▼
Frederiksberg	45,9	▲
Odder	45,2	▲
Roskilde	44,8	▲
Gladsaxe	44,4	▼
Furesø	44,0	▼
Helsingør	43,9	▲
Aarhus	43,4	▼
Lejre	43,0	▼
Ikast-Brande	42,8	▲
Skanderborg	42,7	▼
Greve	42,7	▲
Egedal	42,7	▲
Sønderborg	42,6	▲
Ringsted	42,5	▼
Rødovre	42,4	▼
Syddjurs	42,1	▼
Billund	41,9	▲
Varde	41,6	▲
Middelfart	41,4	▼
Kolding	41,2	▲
Vejle	41,1	▲
Hvidovre	41,1	▼
Hedensted	40,5	▲
Allerød	40,3	▼
Solrød	39,8	▼
Herning	39,8	▲
Skive	39,5	▼
Frederikssund	39,5	▼
Slagelse	39,4	▲
Ishøj	38,5	▲
København	37,9	▲
Holbæk	37,5	▲
Halsnæs	37,4	▲
Ærø	36,8	▼
Kerteminde	36,5	▲
Guldborgsund	36,4	▲
Aabenraa	36,3	▲
Silkeborg	36,0	–
Læso	35,9	▼
Ringkøbing-Skjern	35,8	▲
Albertslund	35,7	▲
Hørsholm	35,6	▼
Fredericia	35,5	▼
Brøndby	35,5	▲
Holstebro	35,4	▼
Svendborg	35,3	▲
Brønderslev	34,9	▲
Aalborg	34,8	▼
Odense	34,8	▲
Rebild	34,7	▼
Bornholm	34,2	▲
Faaborg-Midtfyn	34,1	▼
Gribskov	33,8	▼
Esbjerg	33,7	–
Thisted	33,5	▲
Samsø	33,3	▲
Sorø	33,0	▼
Struer	32,6	▼
Randers	32,0	▲
Faxe	31,5	▼
Horsens	31,4	▲
Lemvig	30,4	▼
Viborg	30,4	▼
Vordingborg	29,6	▲
Norddjurs	29,6	▲
Kalundborg	29,6	▼
Favrskov	29,5	▼
Assens	29,0	▲
Mariagerfjord	28,8	▲
Hjørring	28,5	▲
Tønder	28,3	▲
Odsherred	28,0	▼
Haderslev	27,9	▼
Lolland	27,5	▲
Morsø	27,5	▼
Næstved	27,0	–
Vesthimmerlands	26,2	▼
Nordfyns	25,9	▲
Jammerbugt	25,8	▼
Nyborg	24,7	–
Frederikshavn	24,1	▼
Vejen	23,2	▼
Langeland	19,9	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel af de samlede udgifter på området, der anvendes på forebyggelse i 2023, 25-PL,



Data

Tabel: Nøgletallet viser, hvor meget udgifterne til forebyggelse (fkt. 5.28.21) udgør af nettodriftsudgifterne til området. Alle funktioner er trukket for drans 1 og 2 uden hovedart 0. 25-PL. FLIS.

Figur: Egne beregninger på baggrund af registerdata fra Danmarks Statistik.

4.4 Hvor mange underretninger modtager I?

Hvorfor er det interessant?

Alle har underretningspligt, hvis de er bekymrede for et barns eller unges trivsel og udvikling. I 2023 modtog kommunerne samlet 170.000 underretninger. Det er en stigning på 17.000 underretninger fra 2022. Når en kommune modtager en underretning, skal den behandles inden for 24 timer. Nogle kommuner har arbejdet med at nedbringe antallet af underretninger, fx ved at bruge fremskudte indsatser på skoler, så udviklings- eller trivselsproblemer kan håndteres tæt på barnet eller den unge i deres kendte miljø.

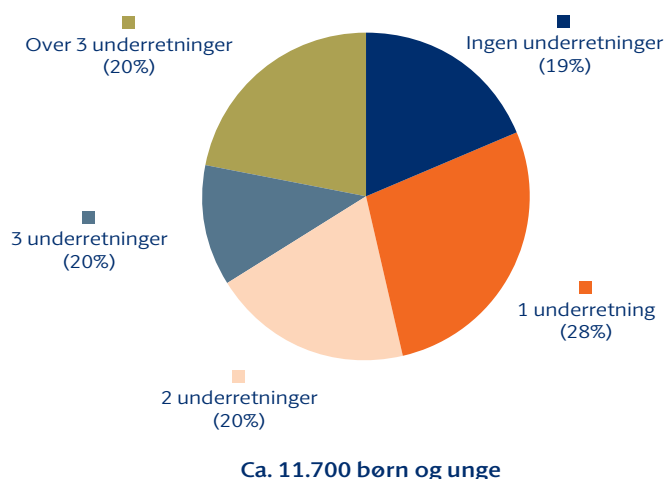
Til videre drøftelse

Lokale faktorer i de enkelte kommuner påvirker nøgletallet, alligevel kan det være et relevant nøgletal at følge. Følgende spørgsmål kan overvejes:

- Hvorfor udvikler antallet af underretninger sig, som de gør? Både ift. børn og unge, der underrettes på, om dem der underretter?
- Er der særlige mønstre i underretningerne?
- Har I klare retningslinjer for, hvordan en underretning håndteres fra start til slut?
- Er der en strategi for, hvordan børn og unge med tegn på mistrivsel håndteres i kommunens institutioner? Hvordan arbejdes der med begyndende mistrivsel?

54 pct. af førstegangsmottagerne af støttende indsatser har 2 eller flere underretninger forud for første støttende indsats

Når en kommune modtager en underretning, skal den tage stilling til, om der er behov for at iværksætte en forebyggende indsats, en anbringelse eller anden hjælp til barnet eller den unge. 54 pct. af førstegangsmottagerne af forebyggende indsatser har i op til to år forud for indsatsen modtaget to eller flere underretninger. For 34 pct. er der lavet tre eller flere underretninger på.



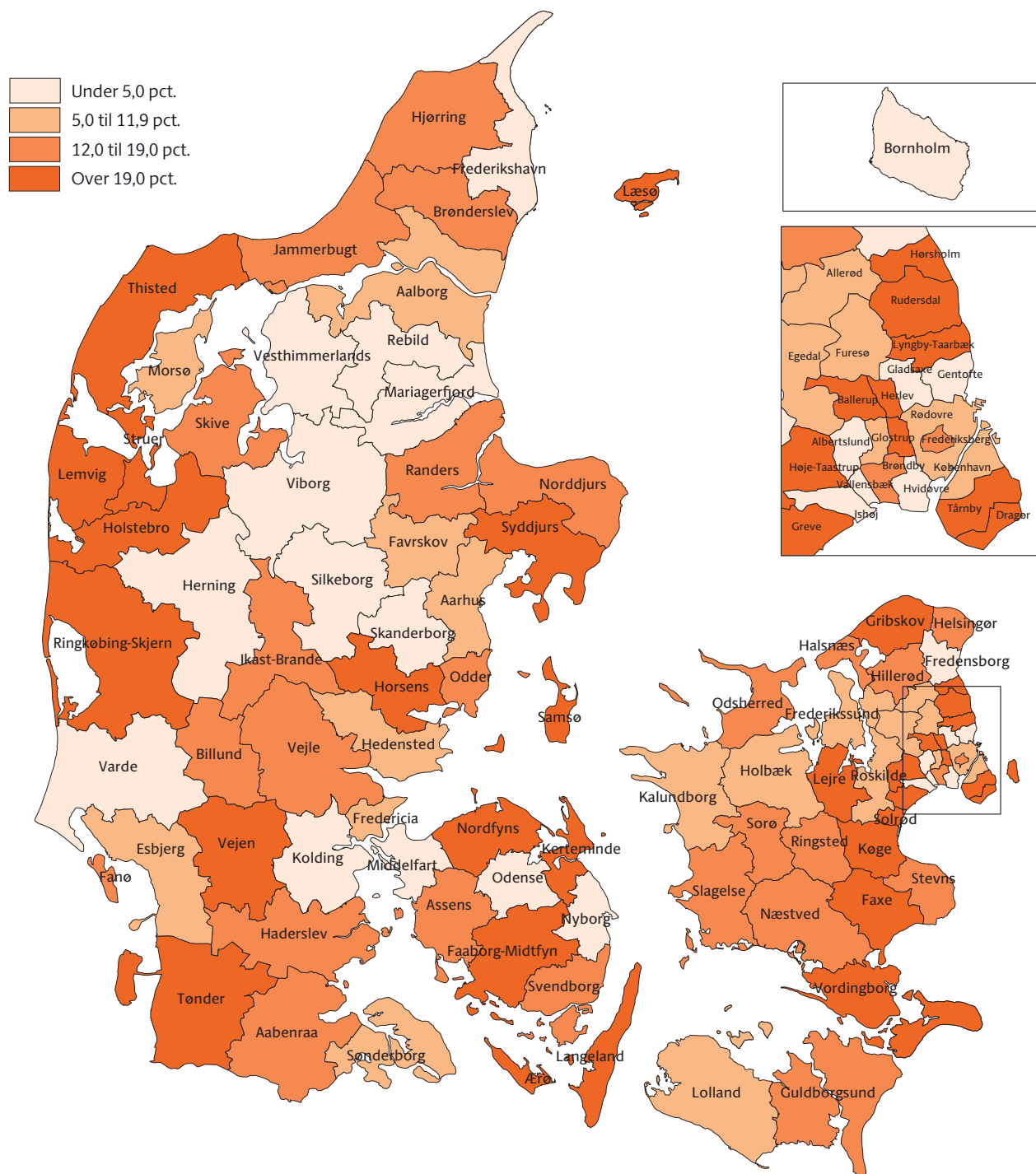
Udviklingen i underretninger pr. 0-17 årige fra 2022 til 2023, pct.

Varde	-15,3	▲
Herning	-9,1	▲
Vallensbæk	-8,3	▲
Frederikshavn	-8,0	▲
Viborg	-6,9	▲
Odense	-5,4	▲
Nyborg	-4,8	▲
Hvidovre	-3,9	▲
Ishøj	-3,9	▲
Rebild	-0,1	▲
Vesthimmerlands	0,7	▲
Albertslund	0,9	▲
Gladsaxe	1,2	▲
Middelfart	1,7	▲
Fredensborg	2,3	▲
Bornholm	2,5	▲
Gentofte	2,9	▲
Mariagerfjord	3,1	▲
Silkeborg	3,8	▲
Kolding	3,9	▲
Skanderborg	4,7	▲
Sønderborg	5,8	▲
Hedensted	6,1	▼
Aarhus	6,1	▼
Furesø	6,2	▲
Kalundborg	6,5	▲
Esbjerg	6,5	▼
Morsø	6,6	▲
Glostrup	6,7	▲
Fredericia	7,2	▲
Roskilde	7,5	▲
Favrskov	7,6	▼
Allerød	8,0	▲
Holbæk	8,7	▲
København	10,3	▼
Egedal	10,4	▼
Aalborg	10,8	▲
Frederikssund	11,2	▼
Lolland	11,9	▲
Skive	12,1	▲
Hillerød	12,3	▼
Sorø	12,3	▲
Hjørring	12,4	▲
Vejle	12,8	▼
Ikast-Brande	13,2	▲
Haderslev	13,2	▲
Helsingør	13,5	▲
Svendborg	13,7	▼
Randers	13,7	▼
Næstved	13,8	▼
Brøndby	13,9	▼
Billund	14,2	▲
Assens	14,3	▼
Norddjurs	14,5	▼
Stevns	15,6	▼
Ringsted	15,9	▼
Jammerbugt	16,0	▲
Frederiksberg	16,1	▼
Aabenraa	16,8	▲
Halsnæs	17,0	▲
Odder	17,4	▼
Guldborgsund	17,4	▼
Fanø	17,5	▼
Brønderslev	17,5	▼
Slagelse	17,6	▼
Odsherred	18,1	▲
Ringkøbing-Skjern	19,0	▼
Lemvig	19,3	▼
Herlev	19,7	▼
Solrød	19,7	▼
Vordingborg	22,0	▼
Horsens	22,4	▼
Høje-Taastrup	22,5	▼
Køge	22,7	▼
Ærø	22,8	▲
Lejre	22,9	▼
Samsø	23,0	▼
Lyngby-Taarbæk	23,3	▲
Thisted	24,1	▼
Faaborg-Midtfyn	24,2	▼
Kerteminde	26,1	▼
Greve	26,4	▼
Nordfyns	29,7	▼
Tårnby	29,9	▼
Struer	30,2	▼
Syddjurs	31,3	▲
Vejen	33,7	▼
Holstebro	36,2	▼
Hørsholm	38,8	▼
Tønder	39,0	▼
Gribskov	40,1	▼
Rødovre	40,7	▼
Ballerup	41,5	▼
Rudersdal	41,8	▼
Faxe	42,0	▼
Langeland	46,8	▼
Dragør	55,3	▼
Læsø	87,9	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udviklingen i underretninger pr. 0-17-årige fra 2021 til 2022, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser udviklingen i underretninger til administrationskommunen for ufødte og børn frem til og med 17 år, pct. Danmarks Statistik og FLIS.

Figur: Egne beregninger på baggrund af registerdata fra Danmarks Statistik.

4.5 Hvor mange børn og unge har psykiatriske diagnoser?

Hvorfor er det interessant?

Antallet af børn og unge, der får stillet en diagnose, er stigende. De mange diagnoser stiller krav til kommunerne om, hvordan dagligdagen i fx dagtilbud og skoler indrettes, men også krav til, hvordan kommunerne hjælper familien med at mestre barnets eller den unges udfordringer. Hensigten er, at børn og unge med diagnoser kan indgå i fællesskaber i fx skole, dagtilbud og fritidsaktiviteter. Samtidig skal forældrene være rustede til at varetage deres barn eller unges behov ift. at mestre et liv med en eller flere diagnoser.

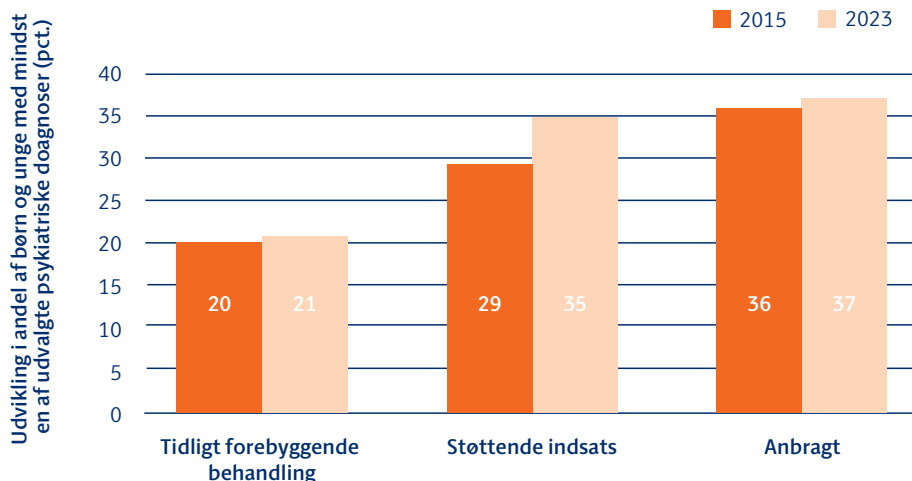
Til videre drøftelse

Kommunerne oplever en stigning i antallet af børn og unge, der får stillet en diagnose. Det kan fx være relevant at drøfte følgende:

- Hvordan udvikler antallet af børn og unge med diagnoser sig?
- Er der særlige mønstre i diagnoserne?
- Er der en strategi for, hvordan barnets eller den unges diagnoser kan håndteres i kommunens institutioner?
- Hvordan hjælpes barnet eller den unge og familien med at mestre de udfordringer, der kan opstå som følge af diagnosen?

Stigende andel af børn og unge med diagnoser blandt støttende indsatser og anbringelser

Fra 2015 og frem til 2023 har der på tværs af modtagerne af tidlige forebyggende behandling, støttende indsatser og anbringelser været en stigning i andelen af børn og unge, der har mindst én af de udvalgte psykiatriske diagnoser. Særligt har der i perioden været en stigende andel blandt modtagerne af støttende indsatser, der også har en eller flere udvalgte diagnoser. Den stigende andel af modtagere med diagnoser stiller også krav til de støttende indsatser, som kommunerne har i tilbudsviften, da det kan være andre typer af hjælp, disse børn og unge har brug for sammenlignet med tidligere.



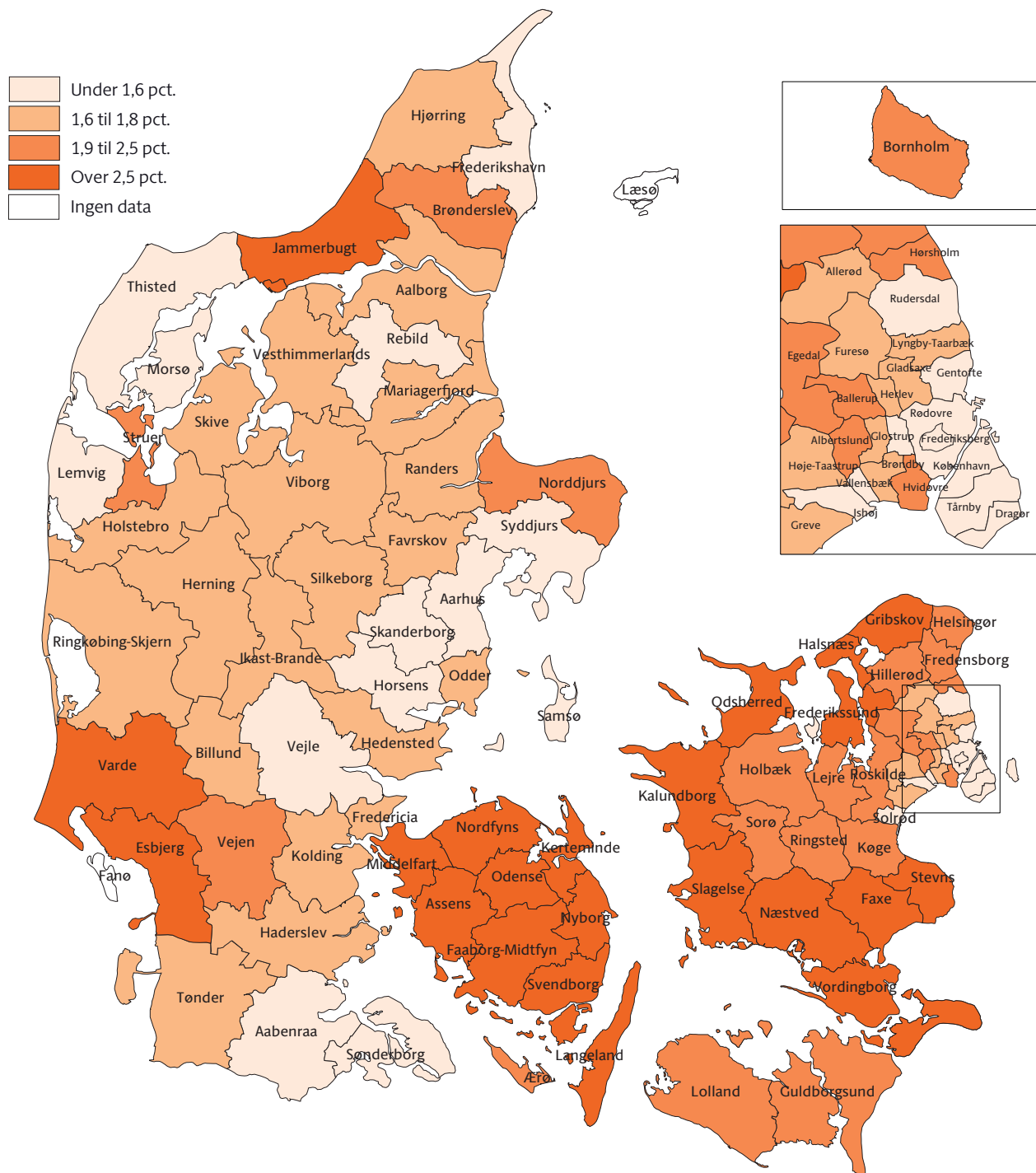
Andel børn og unge med angst, depression, belastningsreaktioner i 2023, pct.

Frederiksberg	1,2	-
Samsø	1,2	-
Vejle	1,3	▲
Solrød	1,3	▼
Aarhus	1,3	▲
Dragør	1,4	▼
København	1,4	▲
Horsens	1,4	▲
Thisted	1,5	▼
Frederikshavn	1,5	▼
Sønderborg	1,5	▲
Rudersdal	1,5	▼
Tårnby	1,5	▼
Lemvig	1,5	▼
Skanderborg	1,5	▲
Vallensbæk	1,5	▲
Aabenraa	1,5	▲
Morsø	1,6	▼
Ishøj	1,6	▼
Rebild	1,6	▼
Rødovre	1,6	▲
Syddjurs	1,6	▲
Gentofte	1,6	▼
Høje-Taastrup	1,6	▼
Haderslev	1,6	▲
Aalborg	1,6	▼
Tønder	1,6	▲
Mariagerfjord	1,7	▲
Kolding	1,7	▼
Greve	1,7	▲
Hjørring	1,7	▼
Silkeborg	1,7	▼
Lyngby-Taarbæk	1,7	▼
Holstebro	1,7	▼
Glostrup	1,7	▲
Furesø	1,7	▼
Randers	1,7	▲
Odder	1,8	▼
Vesthimmerlands	1,8	▼
Favrskov	1,8	▲
Allerød	1,8	▲
Fredericia	1,8	▼
Herlev	1,8	▼
Ringkøbing-Skjern	1,8	▲
Viborg	1,8	▲
Brøndby	1,8	▲
Gladsaxe	1,8	▼
Skive	1,8	▼
Ikast-Brande	1,9	▲
Hedensted	1,9	▲
Herning	1,9	▼
Billund	1,9	▲
Ballerup	1,9	▼
Egedal	2,0	▲
Helsingør	2,0	▲
Guldborgsund	2,0	▼
Køge	2,0	▼
Ringsted	2,0	-
Hvidovre	2,1	▼
Norddjurs	2,1	▲
Roskilde	2,1	▼
Fredensborg	2,2	▼
Albertslund	2,3	▲
Hørsholm	2,3	▼
Struer	2,3	▲
Lejre	2,3	▲
Brønderslev	2,3	▼
Vejen	2,3	▲
Bornholm	2,4	▲
Ærø	2,4	▼
Hillerød	2,4	▼
Sorø	2,4	▲
Lolland	2,5	▼
Holbæk	2,5	▼
Jammerbugt	2,5	▼
Stevns	2,5	-
Svendborg	2,6	▲
Halsnæs	2,6	-
Odense	2,6	▲
Næstved	2,6	▼
Kalundborg	2,7	▼
Vordingborg	2,7	▼
Slagelse	2,7	▼
Middelfart	2,8	▲
Faxe	2,9	▲
Esbjerg	2,9	▲
Nyborg	3,0	▲
Odsherred	3,0	▼
Varde	3,1	▲
Gribskov	3,1	▼
Frederikssund	3,2	▼
Assens	3,2	▲
Kerteminde	3,5	-
Faaborg-Midtfyn	3,5	▲
Nordfyns	3,5	▼
Langeland	3,8	-
Fanø	-	/
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel børn og unge med angst, depression, belastningsreaktioner i 2023, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser andel af 0-17-årige med angst, depression og belastningsreaktioner. Pba. registerdata fra Danmarks Statistik og Sundhedsdatastyrelsen.

Figur: Egne beregninger på baggrund af registerdata fra Danmarks Statistik og Sundhedsdatastyrelsen.

5.1 Har I høje udgifter på det specialiserede voksenområde?

Hvorfor er det interessant?

Det specialiserede voksenområde udgør i kommunernes regnskab for 2023 44 mia. kr. Det er en stigende andel af kommunernes samlede serviceudgifter. Der er stor forskel på udgiftsniveauet på tværs af kommunerne. Nøgletallet viser, at kommunernes udgifter til det specialiserede voksenområde varierer mellem ca. 7.900 kr. og 22.000 kr. pr. 18-66-årige. En del af variationen i udgiftsniveau skyldes eksterne faktorer som fx socioøkonomi. Men en del af forskellen skyldes også interne faktorer. Det kan være det valgte serviceniveau og forskellige tilgange til drift og styring af området.

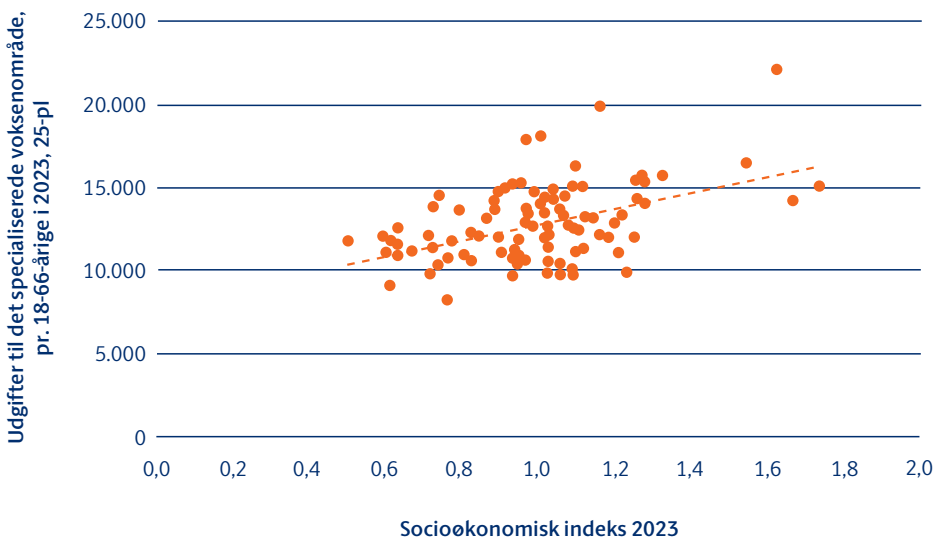
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet er det relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har I en politisk vedtaget strategi, som fastlægger mål og retning på området? Og hvordan sikres det, at strategien får gennemslag i organisationen?
- Er der indsatser, hvor kommunen har højere udgifter end sammenlignelige kommuner?
- Hvordan har kommunens udgifter til de forskellige indsatser udviklet sig over tid?
- Matcher kommunens tilbudsvifte målgruppens behov? Anvender vi fx bostøtte tilstrækkeligt fleksibelt?
- Hvordan arbejdes der med at sikre en effektiv drift på kommunens egne botilbud?

Socioøkonomi betyder noget, men ikke alt

Socioøkonomiske forhold har betydning for udgifterne på til det specialiserede voksenområde. Kommuner med mange indbyggere med sociale udfordringer vil ofte opleve større efterspørgsel efter tilbud og indsatser på det sociale område. Der er dog langt fra tale om en entydig sammenhæng. Kommuner kan, på trods af en høj placering på det socioøkonomiske indeks, alligevel have et lavt udgiftsniveau. Det kan bl.a. skyldes forskellige serviceniveauer eller tilgange til fx visitation eller styring.



Udgift til det specialiserede voksenområde pr. 18-66-årige i 2023, 25-pl

Frederiksberg	7.896	-
Dragør	8.984	-
Vejle	9.592	▲
København	9.671	-
Fanø	9.726	▲
Billund	9.790	-
Rødovre	9.824	▲
Odense	9.877	▼
Gladsaxe	9.947	-
Rebild	10.235	▲
Tårnby	10.353	▲
Aalborg	10.382	▲
Køge	10.411	▼
Kolding	10.483	▼
Horsens	10.545	▲
Vallensbæk	10.577	▲
Ikast-Brande	10.657	▼
Varde	10.690	▼
Hillerød	10.698	▼
Solrød	10.794	▼
Odder	10.834	▲
Silkeborg	10.958	▼
Næstved	10.996	▼
Greve	11.017	▲
Rudersdal	11.027	▲
Glostrup	11.033	▲
Aarhus	11.054	▼
Favrskov	11.130	▼
Viborg	11.153	-
Randers	11.246	▼
Skive	11.403	▲
Gentofte	11.571	-
Stevns	11.703	▲
Allerød	11.704	▼
Skanderborg	11.724	▼
Roskilde	11.764	▼
Sønderborg	11.783	▲
Hvidovre	11.848	-
Herning	11.909	▲
Egedal	11.952	▲
Herlev	11.968	▼
Middelfart	12.043	▼
Sorø	12.047	▲
Lyngby-Taarbæk	12.068	-
Tønder	12.073	▼
Thisted	12.096	▼
Syddjurs	12.236	▼
Struer	12.369	▲
Aabenraa	12.483	▼
Helsingør	12.506	▼
Esbjerg	12.565	▼
Holbæk	12.570	▲
Hørsholm	12.571	▼
Vejen	12.647	▲
Vordingborg	12.744	▲
Kerteminde	12.847	▲
Haderslev	13.028	▼
Holstebro	13.076	-
Norddjurs	13.145	▲
Fredericia	13.205	▼
Svendborg	13.391	▲
Faaborg-Midtfyn	13.479	▲
Assens	13.521	▲
Hedensted	13.574	▲
Bornholm	13.576	▲
Brønderslev	13.669	▼
Ringkøbing-Skjern	13.726	▼
Lejre	13.790	▼
Faxe	13.953	▼
Slagelse	13.957	▲
Gribskov	14.029	▲
Ishøj	14.103	▼
Samsø	14.244	▼
Høje-Taastrup	14.258	▲
Nordfyns	14.355	▼
Ringsted	14.402	▼
Furesø	14.445	▼
Frederikssund	14.609	-
Mariagerfjord	14.642	▼
Halsnæs	14.692	▼
Lemvig	14.718	▼
Vesthimmerlands	14.899	▲
Nyborg	14.964	▼
Frederikshavn	15.043	-
Brøndby	15.066	▲
Fredensborg	15.150	▲
Jammerbugt	15.180	-
Ballerup	15.307	▲
Odsherred	15.310	▼
Kalundborg	15.386	▼
Guldborgsund	15.589	▼
Langeland	15.615	▼
Morsø	16.261	▲
Albertslund	16.379	-
Ærø	17.717	▼
Hjørring	17.955	▲
Læsø	19.725	▼
Lolland	21.958	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

5.2 Hvordan har udgifterne på det specialiserede voksenområde udviklet sig?

Hvorfor er det interessant?

Mange kommuner har de senere år oplevet et stigende udgiftspres på det specialiserede voksenområde. Udgifterne på området er steget med 1,1 mia. kr. alene fra 2022 til 2023. Kommunerne oplever, at udgifterne på det specialiserede voksenområde er svære at styre, og at prisen stiger for at have en borger i et tilbud. Særligt på området for botilbud er der opmærksomhed på, at borgernes behov kan ændre sig eller stige, og at der fx er kommet flere borgere med psykiatriske diagnoser.

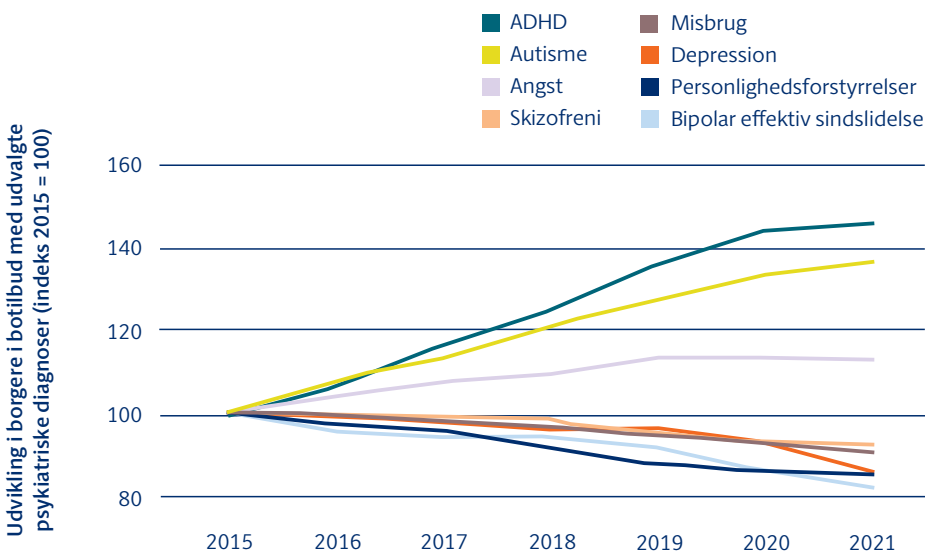
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet er det relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen overblik over, om udgiftsudviklingen skyldes ændringer i brugerandel og/eller enhedspriser?
- Anvender kommunen rammestyring eller aktivitetsstyring?
- Har kommunen styr på sine aktivitetsdata?
- Anvender kommunen aktivitetsdata aktivt i styringen af området?
- Hvordan arbejder kommunen med regnskabsprognoser på området?
- Har kommunen overblik over, hvor mange borgere der bevæger sig op og ned af indsatsstrappen?
- Har kommunen overblik over, hvilke målgrupper der driver udgiftsudviklingen?

Stigning i antal borgere med psykiatriske diagnoser

En af flere forklaringer på stigende udgifter og enhedspriser er, at borgernes behov og udfordringer stiger. I befolkningen som helhed og blandt beboere på botilbud forekommer psykiatriske diagnoser i dag oftere. På botilbud er antallet med ADHD, autisme og angst hhv. steget 46 pct., 36 pct. og 13 pct. fra 2015 til 2021. I dag har tre ud af fire borgere i botilbud fået registreret en psykiatrisk diagnose i løbet af deres liv.



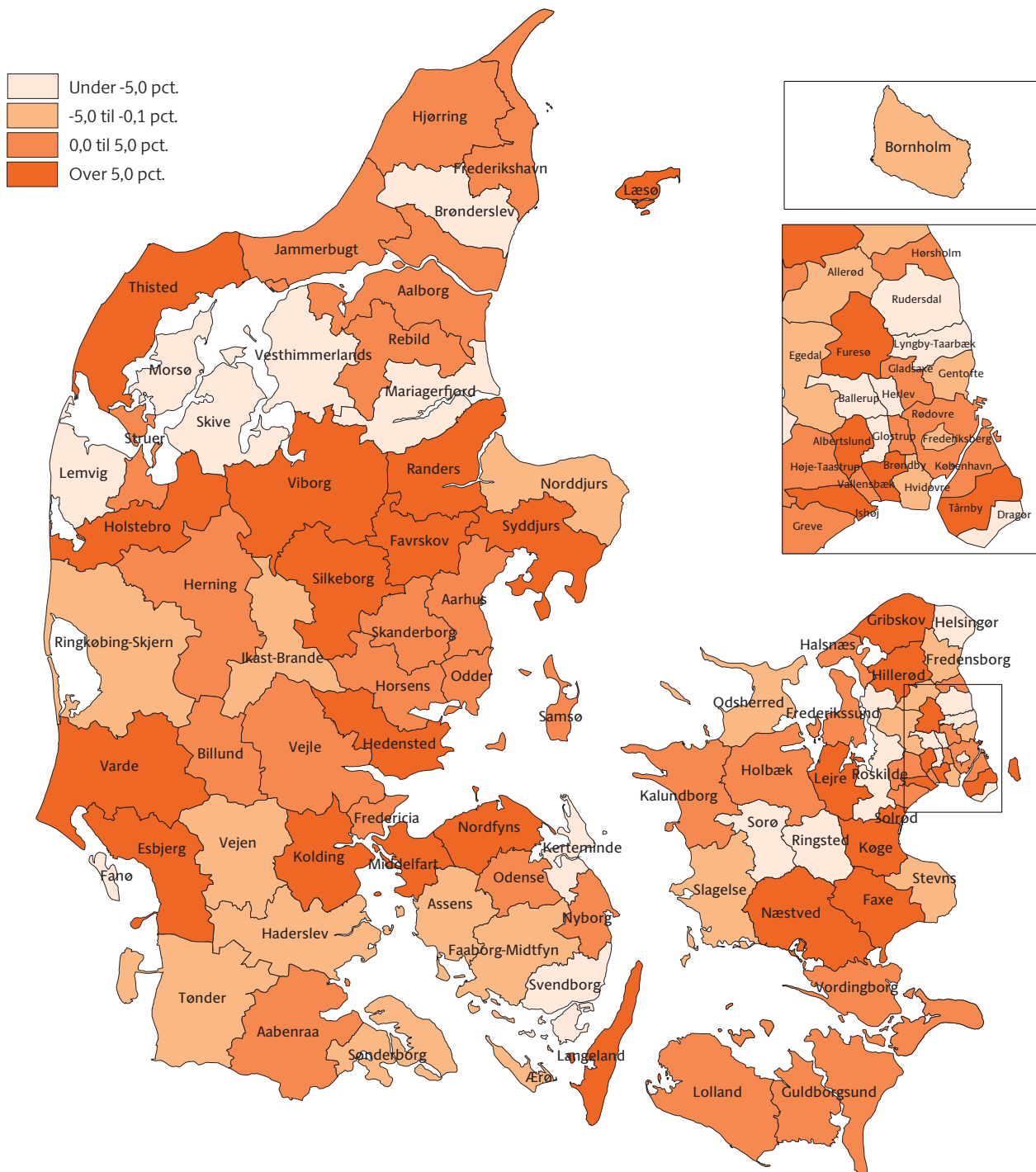
Udvikling i udgifter på det specialiserede voksenområde 2023-2024, pct.

Ballerup	-28,5	▲
Brønderslev	-16,3	▲
Dragør	-15,5	▲
Herlev	-14,9	▲
Sorø	-14,4	▲
Fanø	-14,1	▲
Helsingør	-12,3	▲
Mariagerfjord	-11,0	▲
Lemvig	-8,9	▲
Vesthimmerlands	-8,3	▲
Svendborg	-7,5	▲
Ringsted	-6,8	▲
Skive	-6,6	▲
Kerteminde	-6,5	▼
Roskilde	-6,5	▲
Rudersdal	-6,5	▲
Morsø	-6,1	▼
Lyngby-Taarbæk	-5,7	▲
Glostrup	-5,6	▼
Ærø	-4,9	▲
Haderslev	-4,8	▲
Odsherred	-4,0	▲
Bornholm	-3,8	▲
Stevns	-3,6	▼
Faaborg-Midtfyn	-3,2	▲
Slagelse	-3,2	▲
Fredensborg	-3,2	▲
Hvidovre	-2,7	▲
Vejen	-2,6	▲
Frederiksberg	-2,6	▲
Norddjurs	-2,3	▲
Gentofte	-2,2	▲
Assens	-1,8	▼
Ikast-Brande	-1,6	▲
Allerød	-1,6	▲
Egedal	-1,6	▲
Sønderborg	-1,0	▼
Ringkøbing-Skjern	-0,9	▲
Tønder	-0,2	▲
Vejle	0,0	▼
Hjørring	0,1	▼
Rødovre	0,2	▼
Herning	0,6	▼
Aabenraa	0,7	-
Halsnæs	0,7	▲
Frederikssund	0,8	▲
Frederikshavn	0,8	▼
Aalborg	1,0	▼
Aarhus	1,1	▲
Odense	1,1	▲
Lolland	1,2	▲
Odder	1,4	▲
Jammerbugt	1,6	▲
Fredericia	1,6	▼
Vordingborg	1,6	▼
Hørsholm	1,8	▲
Horsens	1,8	▼
Kalundborg	1,8	▲
Rebild	1,9	▼
Høje-Taastrup	2,2	▼
Nyborg	2,3	▲
Greve	2,7	▲
Guldborgsund	2,8	▼
København	2,8	▲
Billund	3,1	▲
Holbæk	3,4	▲
Gladsaxe	3,5	▼
Samsø	3,5	▲
Skanderborg	3,6	▼
Vallensbæk	3,6	▲
Struer	4,8	▼
Favrskov	5,1	▲
Faxe	5,1	▼
Læsø	5,3	▼
Næstved	5,4	▼
Hedensted	6,1	▼
Varde	6,1	▼
Syddjurs	6,2	▼
Silkeborg	6,2	▼
Holstebro	6,6	▼
Viborg	6,7	▼
Randers	6,7	▼
Lejre	6,7	▼
Esbjerg	7,4	▼
Thisted	7,8	▼
Albertslund	8,5	▼
Køge	8,6	▲
Nordfyns	8,8	▼
Kolding	9,0	▼
Middelfart	10,6	▼
Brøndby	11,2	▼
Tårnby	11,7	▼
Solrød	11,9	▼
Ishøj	13,1	▼
Furesø	15,6	▼
Hillerød	15,6	▼
Langeland	16,0	▼
Gribskov	27,6	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udvikling i udgifter på det specialiserede voksenområde 2023-2024, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser den procentvise udvikling i udgifter til hjælp til udsatte voksne og handicappede fra 1. halvår 2023 til 1. halvår 2024. Udgifterne er afgrænset til hovedfunktion 38 Kilde: FLIS.

Figur: Udvikling i antallet af borgere i botilbud med udvalgte psykiatriske diagnoser (Indeks 2015=100) Kilde: Egne beregninger på baggrund af registerdata fra Danmarks Statistik og Sundhedsdatastyrelsen.

5.3 Hvordan har jeres udgifter til private botilbud udviklet sig?

Hvorfor er det interessant?

Kommunernes udgifter til botilbud har været stærkt stigende gennem flere år. Udgiftsvæksten er særligt drevet af stigende udgifter til private botilbud. Udviklingen dækker både over en stigning i antallet af borgere, der modtager et privat botilbud, og en stigning i prisen pr. modtager af private botilbud. Den stigende pris kan bl.a. dække over, at flere borgere med komplekse udfordringer visiteres til private tilbud.

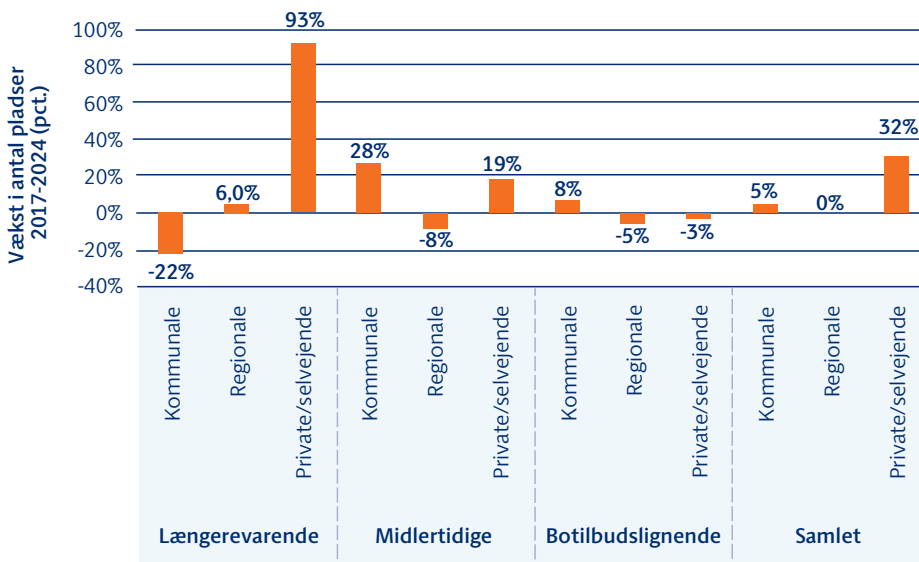
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet er det relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen overblik over anvendelsen af private botilbud i egen kommune?
- Har kommunen overblik over, hvilke og hvor mange eksterne leverandører af botilbud kommunen anvender?
- Har kommunen en bevidst strategi for brug af egne, regionale og private botilbud?
- Er der særlige målgrupper, som kommunen har svært ved at finde egnede botilbudspladser til?
- Anvender kommunen standardkontrakter i forbindelse med køb af botilbud?
- Har kommunen fokus på at forhandle om prisen, i forbindelse med både køb af botilbudspladser og opfølgning på eksisterende sager?
- Har kommunen faste retningslinjer for, hvor ofte der skal følges op i forskellige sagstyper?

Markant stigning i private og selvejende længerevarende botilbud

I perioden 2017 til 2024 har der været en stigning i antallet af private og selvejende pladser i botilbud på 32 pct. Stigningen har særligt fundet sted i længerevarende botilbud, hvor der har været en vækst i private og selvejende pladser på 93 pct. Samtidig har der været et kommunalt fald i pladser på længerevarende tilbud og en stigning i pladser i midlertidige botilbud. En forklaring herpå kan være, at de private botilbud bedre har kunnet øge kapaciteten til forskellige borgere med komplekse udfordringer i de længerevarende botilbud.



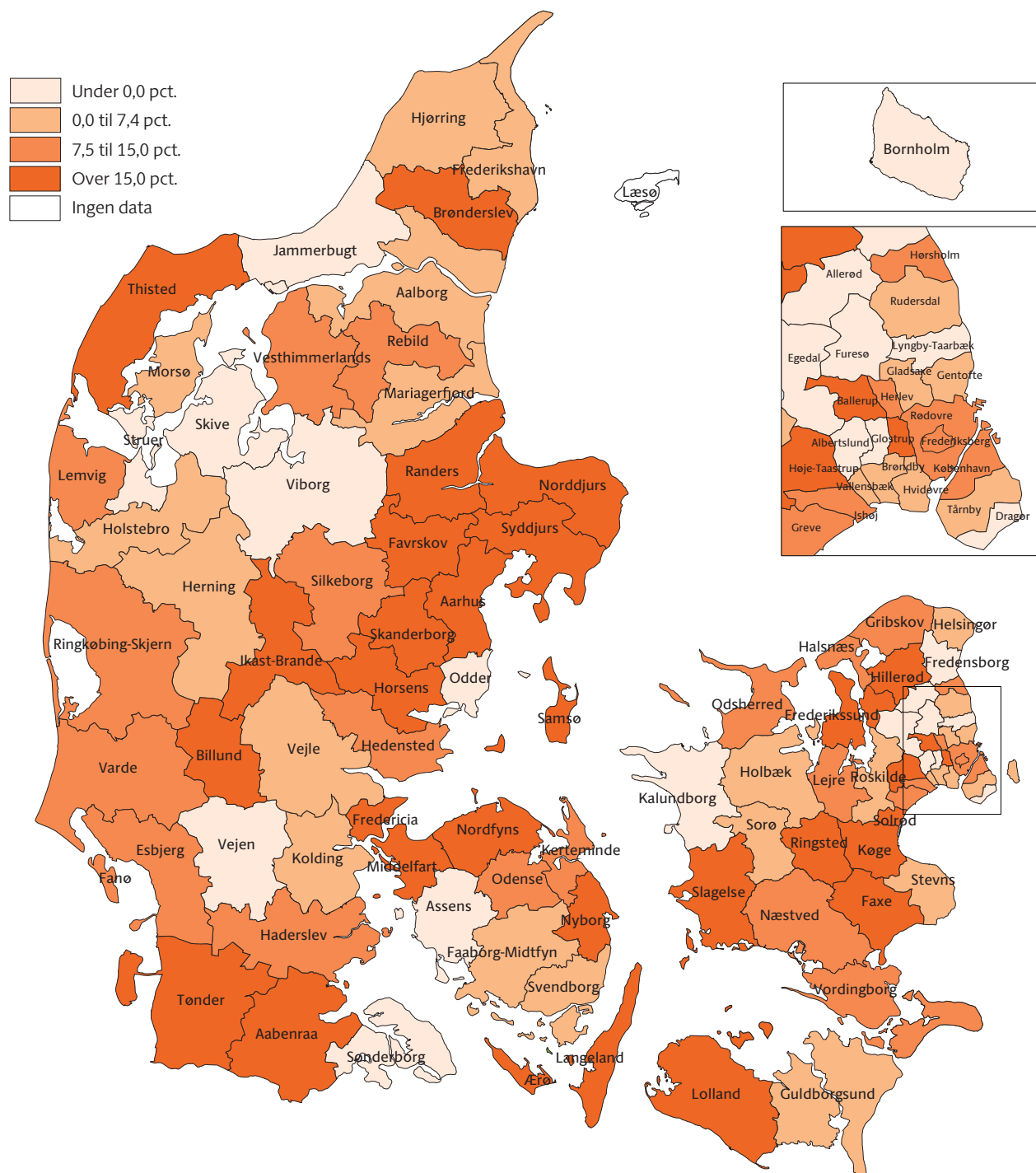
Udvikling i udgifter til private botilbud, 2022-2023, pct.

Glostrup	-18,4	▲
Albertslund	-17,7	▲
Bornholm	-14,0	▲
Assens	-13,7	▲
Struer	-13,5	▲
Dragør	-11,9	▲
Allerød	-11,7	▲
Skive	-10,9	▲
Viborg	-9,8	▲
Fredensborg	-9,5	▲
Kalundborg	-8,3	▲
Furesø	-7,3	▲
Egedal	-7,3	▲
Vejen	-4,7	▲
Lyngby-Taarbæk	-2,3	▲
Sønderborg	-1,2	▲
Jammerbugt	-1,0	▲
Odder	-0,4	▲
Gladsaxe	0,0	▲
Vallensbæk	0,0	▼
Faaborg-Midtfyn	0,7	▲
Sorø	0,8	▼
Gentofte	1,1	▼
Holbæk	1,1	▼
Herning	1,3	▼
Stevns	2,3	▲
Aalborg	2,9	▼
Holstebro	3,0	▲
Kolding	3,8	▼
Guldborgsund	3,9	▲
Roskilde	4,0	▼
Vejle	4,6	▲
Mariagerfjord	4,6	▲
Frederikshavn	4,9	▲
Brøndby	5,3	▲
Hjørring	5,5	▲
Svendborg	5,7	▲
Hvidovre	5,8	▼
Morsø	5,8	▼
Tårnby	6,1	▲
Helsingør	6,8	▲
Rudersdal	7,0	▼
Lejre	8,2	▲
Varde	8,6	▲
Herlev	8,7	▼
Hørsholm	8,8	▲
Ishøj	9,0	▲
Gribskov	9,1	▼
Hedensted	9,3	▲
Frederiksberg	9,4	▼
Fanø	10,1	▼
Vordingborg	10,3	▲
Odsherred	10,8	▲
Greve	10,9	▲
Odense	11,4	▼
Rebild	11,6	▲
Esbjerg	12,2	-
Halsnæs	12,5	▼
Haderslev	12,6	▼
Vesthimmerlands	12,8	▼
Næstved	12,9	▼
Kerteminde	13,3	▲
Ringkøbing-Skjern	13,3	▲
København	13,4	▲
Silkeborg	13,8	▲
Lemvig	14,3	▲
Horsens	15,1	▲
Frederikssund	15,5	▼
Faxe	15,8	▲
Hillerød	16,4	▼
Favrskov	16,6	▼
Fredericia	16,8	▲
Norddjurs	17,6	▼
Brønderslev	17,8	▼
Køge	19,2	▼
Ringsted	20,4	▲
Randers	20,7	▼
Nordfyns	20,9	▲
Høje-Taastrup	21,4	▲
Slagelse	22,2	▲
Nyborg	22,4	▼
Middelfart	24,3	▼
Lolland	25,4	▼
Aarhus	27,6	-
Syddjurs	28,2	▼
Samsø	28,3	▼
Rødovre	32,7	▼
Tønder	33,0	▼
Solrød	33,3	▼
Billund	35,6	▼
Ikast-Brande	35,8	▼
Langeland	36,6	▼
Skanderborg	66,1	▼
Thisted	70,1	▼
Ballerup	84,8	▼
Aabenraa	104,1	▼
Ærø	113,4	▼
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udvikling i udgifter til private botilbud, 2022-2023, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser den procentvise udvikling i udgifter til private botilbud fra regnskab 2022 til 2023. Udgifterne til private botilbud er afgrænset til funktion 5.38.50-5.38.52, art 4.0, ejerform 4. Kilde: FLIS.

Figur: Figuren viser væksten i antallet af pladser på botilbud i perioden 2017 til 2024, fordelt på kommunale, regionale og private og selvejende pladser.

5.4 Har I mange brugere af botilbud?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne havde udgifter for 24,6 mia. kr. til botilbud i regnskab for 2023. Botilbudsområdet udgør dermed over halvdelen af udgifterne på det specialiserede voksenområde. Samtidig står botilbudsområdet for hovedparten af udgiftsvæksten. Der er derfor gode grunde til at interessere sig for, hvad der driver udgifterne på botilbudsområdet. Høje udgifter til botilbud kan helt overordnet skyldes enten, at man har mange brugere af botilbud, eller at man har høje udgifter pr. bruger.

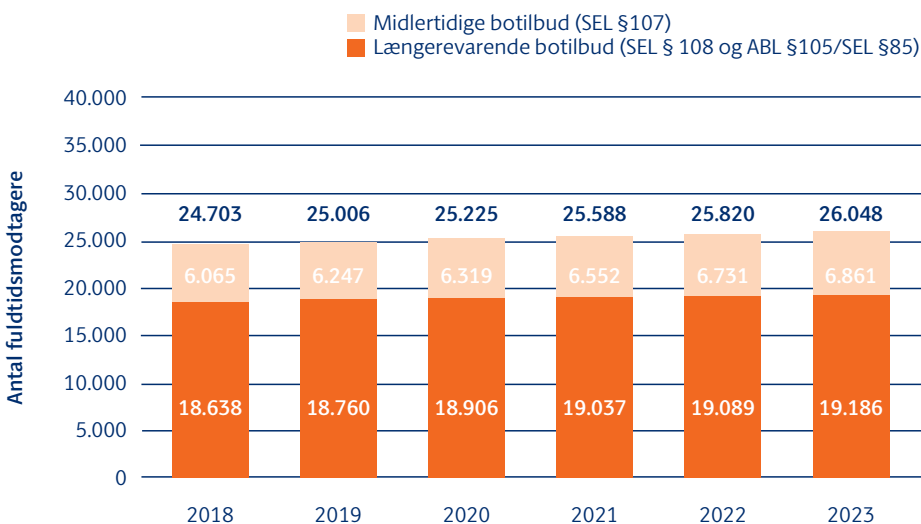
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet er det relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen et klart serviceniveau, der beskriver hvornår de forskellige typer botilbud anvendes?
- Hvordan har brugerandelen udviklet sig over tid?
- Har kommunen overblik over, om der er udfordringer med botilbudskapaciteten til særlige målgrupper?
- Anvender kommunen fleksibel og intensiv bostøtte i borgerens eget hjem som alternativ til botilbud?
- Har kommunen faste retningslinjer for opfølgingsindsatsen på forskellige typer af botilbud?
- Hvordan er varigheden af borgernes ophold på midlertidige botilbud?

Antallet af modtagere af botilbud stagnerer, men udgifterne stiger stadig

Kommunernes udgifter til botilbud har været stærkt stigende gennem mange år. Fra 2015 til 2018 var udviklingen i høj grad drevet af, at antallet af modtagere af botilbud steg. Siden 2018 er væksten i antallet af modtagere dog kun svagt stigende, mens udgifterne fortsætter med at stige kraftigt. Figuren viser antallet af modtagere af hhv. længerevarende og midlertidige botilbud i perioden 2018 til 2023.



Antal modtagere af botilbud pr. 1.000 18-66-årige i 2023

Frederiksberg	4,7	▲
Vordingborg	4,8	▲
Vallensbæk	4,9	▲
Kolding	4,9	-
Læsø	5,1	▲
Solrød	5,1	▼
Tårnby	5,2	▼
København	5,3	▼
Gentofte	5,3	▲
Gladsaxe	5,4	▲
Horsens	5,4	▼
Vejle	5,5	▼
Hillerød	5,8	▲
Odense	5,8	▼
Glostrup	5,8	▲
Egedal	5,9	▲
Aalborg	5,9	▼
Roskilde	6,1	▼
Ishøj	6,1	▲
Rødovre	6,1	▼
Hørsholm	6,2	-
Favrskov	6,2	▲
Odder	6,3	▲
Lyngby-Taarbæk	6,3	▼
Varde	6,4	▼
Rudersdal	6,4	▲
Greve	6,5	▼
Allerød	6,5	▲
Brønderslev	6,6	▼
Køge	6,6	▼
Aarhus	6,8	▼
Gribskov	6,8	▲
Halsnæs	7,0	▲
Skanderborg	7,0	▼
Stevns	7,1	▲
Middelfart	7,1	-
Rebild	7,1	▼
Frederikssund	7,2	▲
Helsingør	7,2	▲
Hedensted	7,2	▲
Fredericia	7,2	▼
Hvidovre	7,3	▼
Herning	7,3	▲
Tønder	7,3	▼
Syddjurs	7,4	▼
Furesø	7,5	-
Fredensborg	7,5	▲
Silkeborg	7,5	▲
Billund	7,5	▼
Haderslev	7,5	-
Esbjerg	7,6	▼
Faaborg-Midtfyn	7,6	-
Skive	7,7	▼
Guldborgsund	7,7	▼
Høje-Taastrup	7,7	▲
Brøndby	7,7	▼
Samsø	7,7	▲
Herlev	7,7	▲
Norddjurs	7,8	▼
Albertslund	7,8	▲
Aabenraa	8,0	▼
Struer	8,0	▲
Slagelse	8,1	▲
Lejre	8,1	▼
Bornholm	8,2	▼
Lemvig	8,2	▼
Viborg	8,2	▼
Ballerup	8,2	▲
Holbæk	8,3	▼
Vejen	8,4	▼
Kerteminde	8,5	▼
Ikast-Brande	8,5	▼
Næstved	8,6	▼
Sønderborg	8,7	▲
Mariagerfjord	8,8	▼
Nordfyns	8,9	▼
Svendborg	8,9	▲
Randers	9,0	▼
Faxe	9,2	▼
Fanø	9,4	▲
Holstebro	9,5	▲
Thisted	9,5	▼
Odsherred	9,6	▼
Ringkøbing-Skjern	10,0	▲
Nyborg	10,1	▼
Sorø	10,2	▲
Assens	10,2	-
Frederikshavn	10,2	▼
Jammerbugt	10,3	▲
Kalundborg	10,4	-
Ringsted	11,0	▼
Hjørring	11,2	-
Lolland	12,2	-
Ærø	12,4	-
Langeland	13,0	-
Morsø	14,2	-
Dragør	-	/
Vesthimmerlands	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

5.5 Har I dyre botilbud?

Hvorfor er det interessant?

Botilbud tegner sig for mere end halvdelen af de samlede udgifter på det specialiserede socialområde. Der er tale om omkostningstunge indsatser, hvor den enkelte plads i mange tilfælde koster mere end 1 mio. kr. Der er derfor gode grunde til at interessere sig for enhedsprisen på botilbud. Nøgletallet viser kommunernes udgifter pr. fuldtidsmodtager af botilbud. Enhedsprisen varierer fra 0,4 mio. kr. til 1,3 mio. kr. De store variationer understreger endvidere behovet for, at kommunerne kvalitetssikrer de data, der indberettes til Danmarks Statistik.

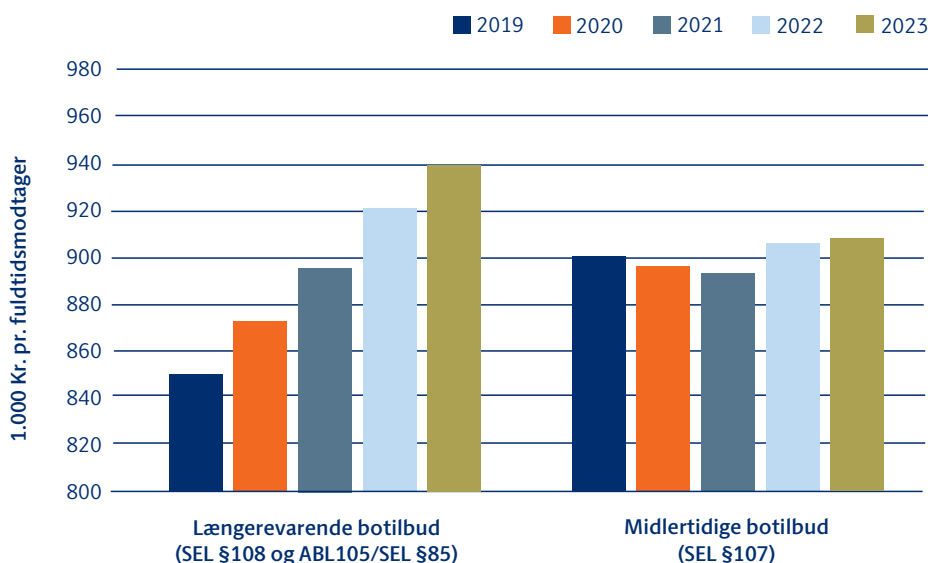
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet er det relevante at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen en bevidst strategi for anvendelse af interne, eksterne samt private botilbud?
- Har kommunen overblik over, hvordan enhedsprisen på botilbud har udviklet sig i kommunen?
- Har kommunen overblik over, hvilke borgergrupper der er blevet dyrere/billigere?
- Har kommunen overblik over, hvor mange borgere der stiger/falder i støtteniveau og pris?
- Har kommunen fokus på forhandling med leverandørerne?
- Anvender kommunen egne kontrakter ved køb af eksterne pladser?
- Har kommunen fokus på at sikre effektiv drift af egne tilbud?
- Har kommunen overblik over kvaliteten af de data, der indberettes til Danmarks Statistik?

Stigende enhedspriser på botilbudsområdet

Kommunernes udgifter til botilbud har været kraftigt stigende siden 2018 på trods af, at der ikke er kommet markant flere modtagere. Samtidig er prisen per borger steget. Mange kommuner oplever, at den stigende enhedspris hænger sammen med, at antallet af borgere med meget komplekse problemstillinger er stigende. Det understøttes bl.a. af analyser, der viser, at særligt udgifter til de dyreste indsatser er stigende. Figuren viser, at udgiften særligt er steget på længerevarende botilbud.

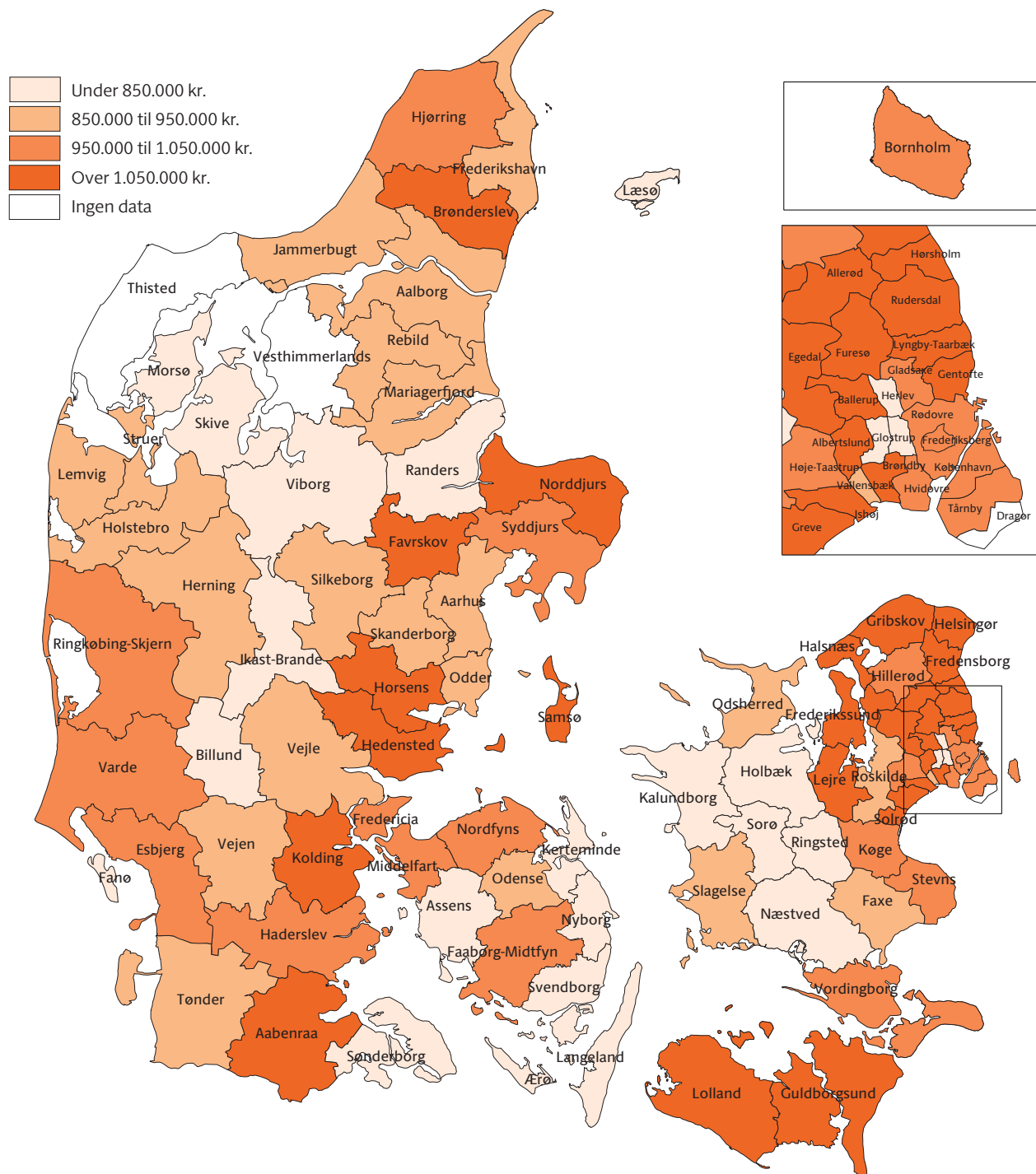


Udgift pr. fuldtidsmodtager af botilbud i 2023, 25-pl

Kerteminde	394.013	▲
Fanø	485.628	▲
Læsø	556.303	▼
Billund	652.766	▲
Skive	652.940	▲
Morsø	686.846	▼
Viborg	722.899	▲
Herlev	726.829	▲
Randers	741.664	▲
Assens	750.819	▲
Ærø	763.823	▼
Sønderborg	771.422	▲
Næstved	775.117	▼
Glostrup	777.624	▲
Langeland	784.527	▼
Rødovre	797.640	▲
Sorø	806.696	▲
Holbæk	822.030	▼
Svendborg	827.212	-
Nyborg	834.386	▲
Ringsted	836.222	▲
Ikast-Brande	838.700	▲
Kalundborg	847.920	▲
Jammerbugt	850.765	▲
Mariagerfjord	851.747	▲
Struer	867.758	▲
Vejen	870.727	▲
Odsherred	876.335	▲
Holstebro	880.866	▼
Aarhus	881.133	▼
Odder	883.050	▼
Faxe	888.668	▼
Odense	893.470	▼
Roskilde	904.995	▲
Aalborg	909.760	▲
Skanderborg	916.878	▲
Silkeborg	921.478	▼
Herning	923.286	▼
Vallensbæk	927.506	▼
Vejle	929.671	▲
Frederikshavn	930.640	▲
Tønder	939.942	▼
Slagelse	940.045	▲
Rebild	943.443	▲
Lemvig	945.024	▼
Vordingborg	950.641	▲
Ringkøbing-Skjern	952.480	▼
Stevns	953.194	▼
Middelfart	962.870	▼
Hillerød	962.949	▼
København	971.048	▲
Syddjurs	973.466	▼
Hvidovre	975.627	▲
Faaborg-Midtfyn	981.994	▼
Haderslev	993.146	▼
Varde	994.364	▲
Nordfyns	995.238	▼
Gladsaxe	1.001.288	▲
Bornholm	1.002.419	▲
Køge	1.005.371	▲
Høje-Taastrup	1.006.631	▼
Hjørring	1.006.802	▼
Esbjerg	1.012.531	▼
Frederiksberg	1.014.543	▲
Fredericia	1.031.301	▼
Tårnby	1.037.476	▲
Furesø	1.063.302	▲
Allerød	1.066.235	▼
Rudersdal	1.075.358	-
Aabenraa	1.077.446	▼
Lolland	1.083.631	▲
Lejre	1.086.895	▲
Horsens	1.097.845	▲
Helsingør	1.103.249	▼
Ballerup	1.107.236	▲
Hedensted	1.111.283	▼
Greve	1.121.187	▼
Halsnæs	1.131.409	▼
Lyngby-Taarbæk	1.146.152	▲
Brønderslev	1.153.233	▲
Guldborgsund	1.167.330	▲
Favrskov	1.177.386	▼
Egedal	1.178.964	▲
Albertslund	1.182.719	▲
Brøndby	1.183.405	▲
Kolding	1.187.889	▼
Ishøj	1.194.289	▼
Frederikssund	1.197.694	-
Norddjurs	1.198.942	▼
Solrød	1.231.396	▲
Gribskov	1.236.155	▼
Fredensborg	1.251.797	▲
Hørsholm	1.264.755	▼
Gentofte	1.270.952	▼
Samsø	1.315.376	▼
Dragør	- /	
Thisted	- /	
Vesthimmerlands	- /	

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Udgift pr. fuldtidsmodtager af botilbud i 2023, 25-pl



Data

Tabel: Nøgletallet viser udgiften til botilbud pr. fuldtidsmodtager af botilbud i 2023. Udgifterne er afgrænset til funktion 5.38.50-5.38.52. 25-pl. FLIS.

Figur: Figuren viser udviklingen i udgifter pr. fuldtidsmodtager af hhv. længerevarende og midlertidige botilbud, 25-pl. Danmarks Statistik.

5.6 Hvordan har jeres udgifter til herberger udviklet sig?

Hvorfor er det interessant?

Herberger og varmestuer servicerer nogle af landets mest udsatte borgere. Området er kendetegnet ved nogle grundlæggende styringsudfordringer, som hænger sammen med, at kommunerne ikke har visitationsretten og dermed ikke kan styre, hvem der modtager tilbuddene samt indhold og pris på de private tilbud. Udgiftsudviklingen varierer ganske kraftigt på tværs af kommunerne. 1. oktober 2023 kom en hjemløserreform, der skal få hjemløse borgere hurtigt videre fra herberg til egen bolig.

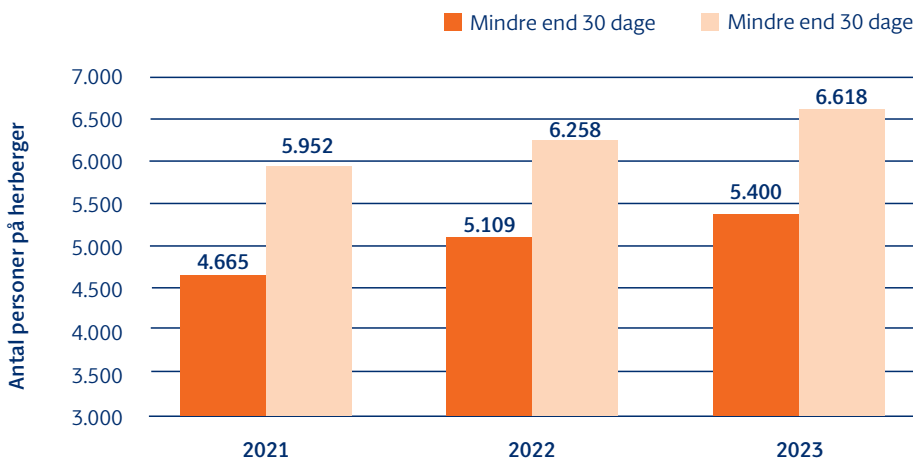
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet er det relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har I en klar strategi for, hvordan I arbejder for at flytte hjemløse fra herberger over i mere permanente boligformer?
- Arbejder I med en Housing First-strategi på området?
- Anvender I anvisningsretten til almene boliger aktivt i indsatsen over for hjemløse?
- Anvender I reglerne om særlig støtte til husleje jf. Aktivlovens § 34?
- Har I kendskab til, hvor mange hjemløse der er hjemmehørende i kommunen? Og har I kendskab til, hvilke kommuner de opholder sig i?
- Har I overblik over dagstaksten på hhv. kommunale og private herberger i kommunen?
- Har I en dialog med egne og private herberger om indhold af indsatsen?

Mon hjemløserreformen kan få bugt med lange opholdstider på herberger?

De senere år er den gennemsnitlige opholdstid på herberger steget kraftigt. Det betyder, at det i dag er relativt få personer, der lægger beslag på en stor del af kapaciteten. Det er en udfordring både for kommunernes økonomi og for den enkelte, der fastholdes længe i et ellers midlertidigt tilbud. Med hjemløserreformen i 2023 er det økonomiske incitament omlagt, så det bedre kan betale sig for kommunerne at få hjemløse ud i egen bolig. Fra 2021 til 2023 er der både kommet flere i længere og kortere ophold på herberger – dog relativt flere personer på kortere ophold.

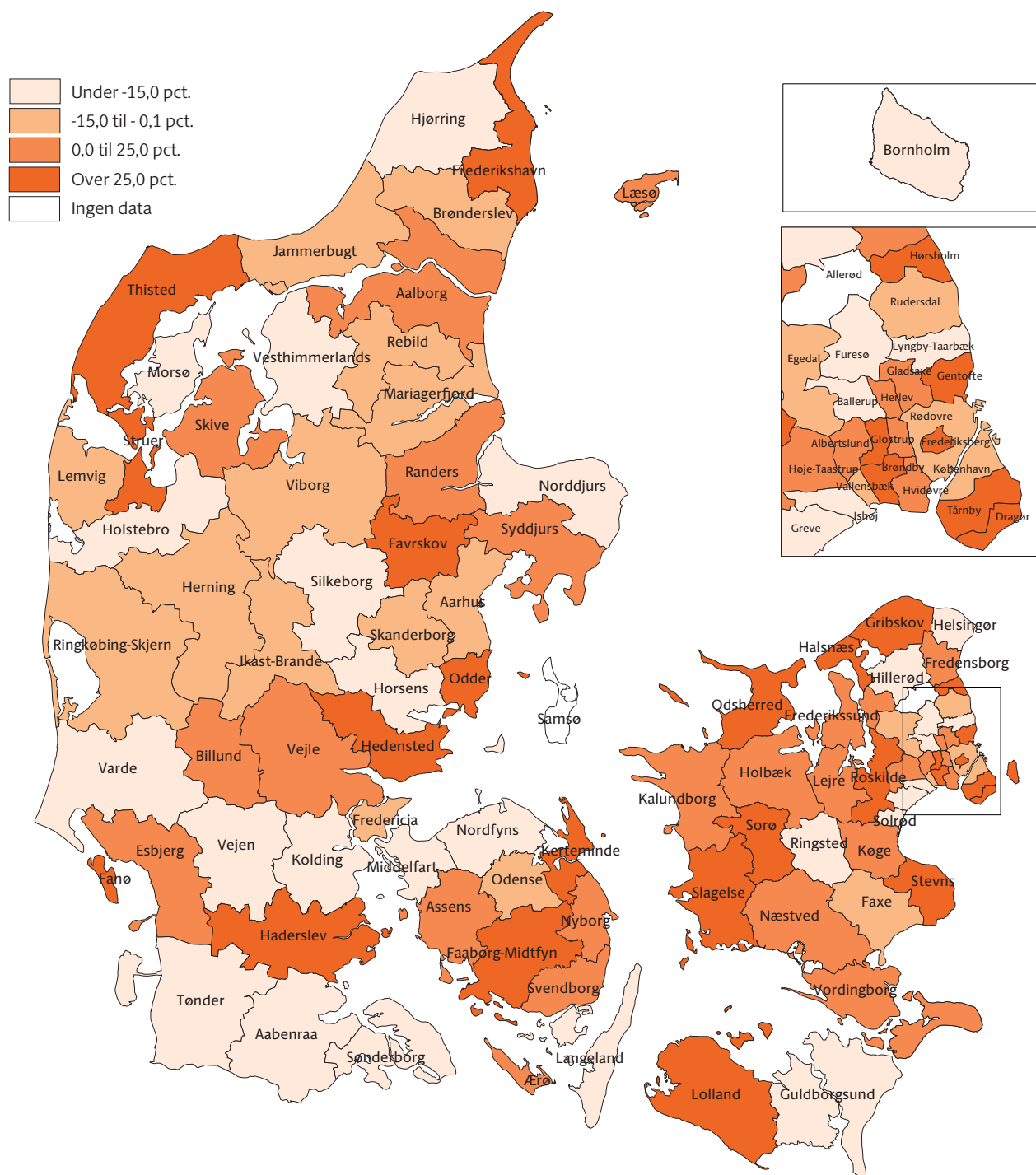


Udvikling i udgifter til herberger 2022-2023, pct.

Ishøj	-53,5	▲
Solrød	-53,1	▲
Langeland	-47,2	▲
Tønder	-42,8	▲
Bornholm	-42,8	▲
Nordfyns	-42,1	▲
Ringsted	-41,6	▲
Furesø	-39,3	▲
Guldborgsund	-36,1	▲
Middelfart	-35,6	▲
Vejen	-31,6	▲
Ballerup	-29,4	▲
Hjørring	-22,9	▲
Morsø	-21,8	▲
Helsingør	-21,4	▲
Norddjurs	-21,3	▲
Vesthimmerlands	-19,2	▲
Kolding	-16,4	▲
Holstebro	-16,3	▲
Varde	-16,3	▲
Horsens	-16,1	▲
Silkeborg	-16,0	▲
Lyngby-Taarbæk	-15,7	▲
Greve	-15,7	▲
Aabenraa	-15,7	▲
Sønderborg	-15,6	▲
Hillerød	-15,1	▲
Odense	-14,6	-
Ikast-Brande	-13,9	▲
Egedal	-13,6	▼
Rudersdal	-11,5	▲
Viborg	-11,4	▲
Lemvig	-11,2	▲
Vallensbæk	-7,3	▲
Ringkøbing-Skjern	-7,2	▲
Rebild	-6,3	▼
Mariagerfjord	-4,9	▼
Jammerbugt	-4,9	▼
Skanderborg	-4,2	▼
Aarhus	-1,8	▼
Faxe	-1,4	▲
Fredericia	-1,4	▲
Brønderslev	-1,2	▲
Herning	-0,8	▲
København	-0,8	▼
Køge	1,7	▲
Assens	2,6	▲
Herlev	4,0	▲
Randers	4,9	▲
Aalborg	5,1	▼
Høje-Taastrup	5,5	▲
Ærø	6,7	▼
Frederikssund	7,1	▼
Syddjurs	7,2	▼
Næstved	7,6	▼
Nyborg	8,0	▼
Vordingborg	10,4	▼
Holbæk	11,2	▲
Kalundborg	13,1	▲
Gladsaxe	15,1	▲
Lejre	15,8	▼
Svendborg	17,6	▼
Billund	19,2	▼
Læsø	19,2	▼
Esbjerg	20,1	▼
Hvidovre	21,8	▼
Skive	22,3	▼
Fredensborg	22,6	▲
Rødovre	23,5	▼
Albertslund	23,9	▲
Vejle	24,4	▼
Slagelse	25,6	▼
Gribskov	26,6	▼
Hedensted	28,5	▲
Glostrup	28,8	▼
Faaborg-Midtfyn	29,7	▼
Haderslev	31,1	▼
Dragør	31,7	▲
Struer	33,4	▼
Favrskov	33,8	▼
Frederikshavn	34,4	▼
Halsnæs	34,6	▼
Brøndby	37,5	▼
Tårnby	38,1	▼
Lolland	44,2	▼
Frederiksberg	52,8	▼
Odsherred	55,6	▼
Gentofte	58,1	▼
Kerteminde	63,0	▼
Stevns	64,7	▲
Roskilde	71,3	▲
Sorø	72,4	▼
Thisted	75,2	▼
Odder	85,8	▼
Fanø	125,8	▼
Hørsholm	196,1	▼
Allerød	-	/
Samsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Udvikling i udgifter til herberger 2022-2023, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser den procentvise udvikling i bruttoudgifter til herberger fra regnskab 2022 til regnskab 2023. Statsrefusion indgår ikke. Udgifterne er afgrænset til funktion 5.38.42 grp. 1. Kilde: FLIS.

Figur: Figuren viser udviklingen i antallet af herbergsophold med en varighed på over/under 30 dage. Danmarks Statistik.

6.1 Hvad er jeres udgifter til pleje og omsorg pr. 67+-årige?

Hvorfor er det interessant?

Antallet af ældre har været stigende gennem en årrække. Kommunerne har gennemført en markant omstilling af indsatsen på ældreområdet fra kompenserende støtte til i stedet at støtte de ældre i størst muligt omfang med at klare hverdagsopgaver selv. I disse år stiger antallet af ældre over 80 år markant. Det kan øge udgiftspresset i de kommende år, og det øger behovet for, at kommunerne forholder sig til deres udgifter til ældreområdet pr. 67+-årige.

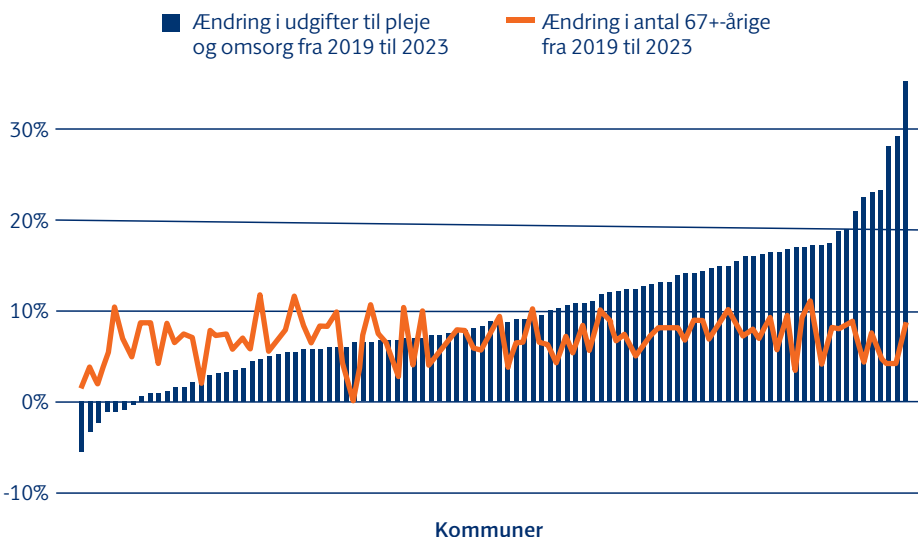
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte:

- Hvordan har udgifterne til pleje og omsorg udviklet sig i kommunen, fx fordelt på borgernes alder, plejebehov mv.?
- Har kommunen den rette organisering ift. at der kommer flere ældre – heriblandt nogle med komplekse plejebehov?
- Hvilke udgiftsposter udgør de forskellige indsatser, herunder også udgifter til administration, vikarer mv., og hvordan ser udviklingen ud?
- Arbejdsindsatsen med demografiregulering i budgetlægningen? Hvilken betydning har det, når antallet af ældre stiger markant i de kommende år?
- Hvilke forventninger er der til udgifts-udviklingen på ældreområdet i de kommende år i kommunen?
- Tages der i budgetlægningen højde for realiserede og/eller fremadrettede effektiviseringsgevinster?

Sammenhængen mellem antal ældre og udgifter til området

Der ses en betydelig variation mellem kommunerne på, i hvilken grad flere 67+-årige medfører stigende udgifter til ældreområdet. I nogle kommuner er de ældre sundere end i andre. Og nogle kommuner arbejder massivt med at forebygge funktionsnedsættelse gennem fx fokus på at forebygge ensomhed og tidlig opsporing, for hurtigt at kunne igangsætte en forebyggende indsats, rehabiliteringsforløb, akutteams mv. For den enkelte kommune kan det være relevant at forholde sig til, om man i højere grad kan forebygge funktionsnedsættelser til glæde for de ældre og til gavn for kommunens økonomi.



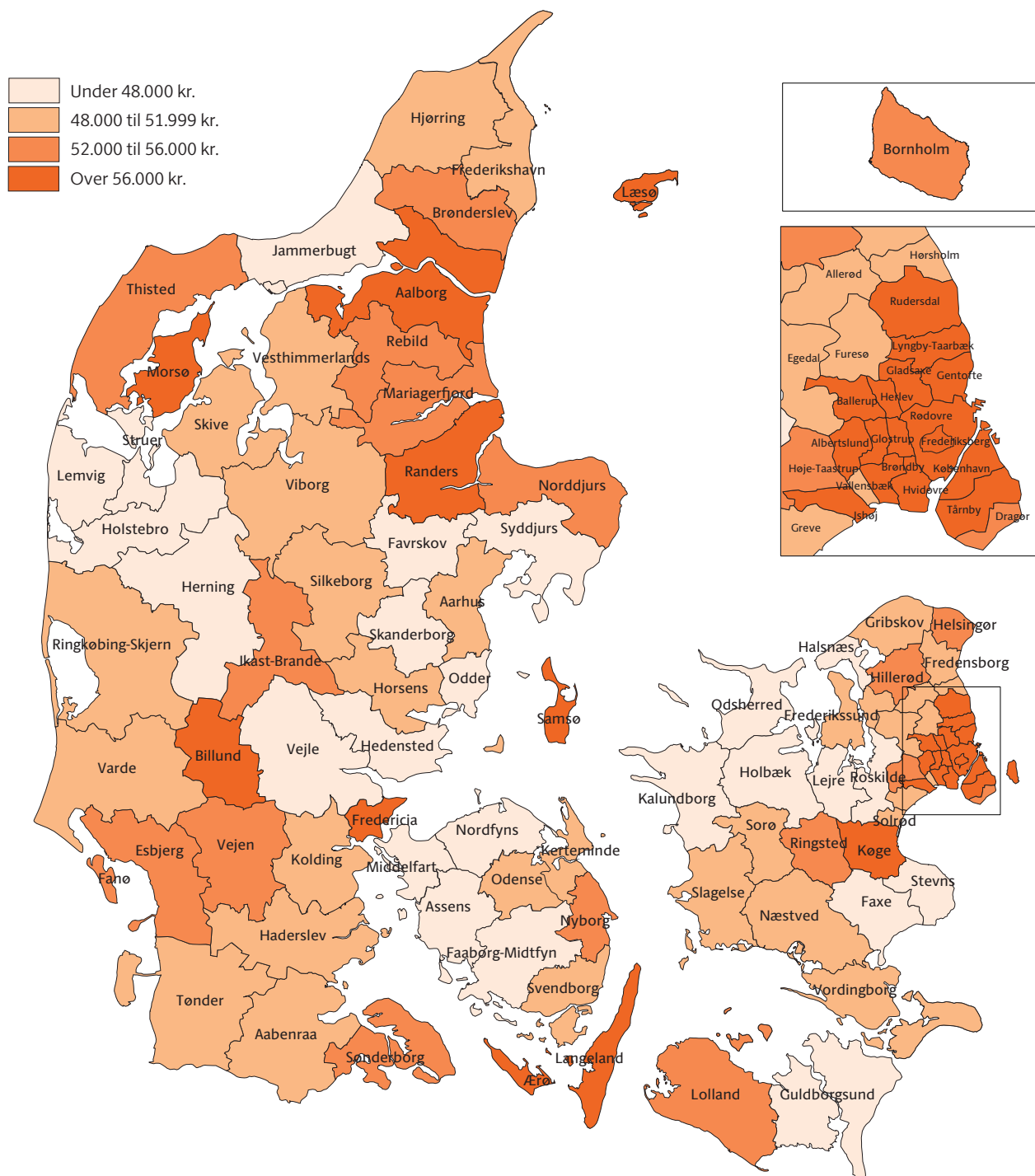
Udgifter til pleje og omsorg pr. 67+-årige i 2023, 25-pl

Lejre	41.485	▲
Syddjurs	43.220	▲
Halsnæs	44.429	▲
Holstebro	44.579	▲
Lemvig	44.913	▲
Favrskov	44.934	▲
Struer	45.099	▲
Middelfart	45.165	▲
Roskilde	45.244	▲
Nordfyns	45.310	▲
Vejle	45.322	▼
Hedensted	45.407	▼
Assens	45.425	▼
Stevns	45.904	▼
Guldborgsund	45.909	▲
Herning	46.111	▲
Odder	46.256	▲
Holbæk	46.319	–
Faaborg-Midtfyn	46.436	▼
Jammerbugt	46.539	▼
Skanderborg	46.602	▼
Kalundborg	47.048	▼
Odsherred	47.136	▼
Faxe	47.378	▲
Silkeborg	48.473	▲
Vordingborg	48.638	▲
Skive	48.822	▼
Egedal	48.847	▲
Svendborg	48.989	▲
Allerød	49.086	▲
Tønder	49.188	▼
Solrød	49.263	▼
Varde	49.296	▲
Kerteminde	49.336	▲
Hjørring	49.469	▲
Viborg	49.823	▲
Næstved	50.032	▲
Greve	50.168	▼
Ringkøbing-Skjern	50.185	▲
Frederikshavn	50.199	▼
Vallensbæk	50.312	▼
Vesthimmerlands	50.657	▲
Aabenraa	50.806	▲
Sorø	50.901	▲
Gribskov	51.172	▼
Hørsholm	51.275	▲
Fredensborg	51.329	–
Slagelse	51.340	▲
Furesø	51.349	▼
Kolding	51.529	▲
Haderslev	51.535	▲
Frederikssund	51.592	▼
Odense	51.667	▲
Aarhus	51.717	▲
Horsens	51.914	▲
Norddjurs	52.116	▲
Fanø	52.190	▼
Nyborg	52.204	▼
Ikast-Brande	52.249	▼
Sønderborg	52.370	▲
Dragør	52.484	▼
Mariagerfjord	52.522	▼
Thisted	52.855	▼
Ringsted	53.270	▲
Brønderslev	53.288	▼
Bornholm	53.299	–
Lolland	53.428	▲
Vejen	53.491	▼
Hillerød	53.718	▼
Høje-Taastrup	53.778	▼
Esbjerg	53.825	▼
Rebild	54.040	–
Helsingør	54.922	▼
Billund	56.580	▲
Fredericia	56.912	▲
Køge	56.976	▼
Ballerup	57.069	▲
Ærø	57.179	▼
Aalborg	57.309	▼
Morsø	58.271	▲
Samsø	58.628	–
Randers	58.682	▼
Frederiksberg	61.768	▲
Rudersdal	61.892	▼
Tårnby	62.980	▲
Ishøj	63.458	▲
Gentofte	64.187	–
Langeland	64.419	▲
Glostrup	64.542	▲
Lyngby-Taarbæk	65.198	▲
Herlev	66.006	▼
Albertslund	66.453	▲
Gladsaxe	67.406	▼
Læse	67.568	–
Brøndby	69.078	–
Hvidovre	70.265	–
Rødovre	75.209	–
København	76.014	–

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udgifter til pleje og omsorg pr. 67+-årige i 2023, 25-pl



Data

Tabel: Udgifter til ældrepleje for 67+-årige er afgrænset til følgende funktioner: 5.30.26, 5.30.27, 5.30.28, 5.30.29, 5.30.31, 5.30.36. Dranst 1 og 2. Hovedart <> 0. Udgifterne er opgjort i 25-pl. FLIS.
Figur: FLIS og Danmarks Statistik.

6.2 Hvad er jeres udgifter til pleje og omsorg pr. 80+-årige?

Hvorfor er det interessant?

Antallet af ældre over 67 år har været stigende over en årrække, og nu er det i højere grad de ældre borgere på 80+, der bliver flere af, og som helt naturligt vil få et øget behov for støtte fra kommunen i form af praktisk hjælp og personlig pleje. Gennemsnitsalderen for borgere, der visiteres til hjemmehjælp første gang, ligger nemlig omkring de 80 år, og da vi står over for en stigning i antallet af borgere på 80+ år, bliver det vigtigt for kommunen at overvåge udgifterne til pleje og omsorg pr. borger på 80+ år

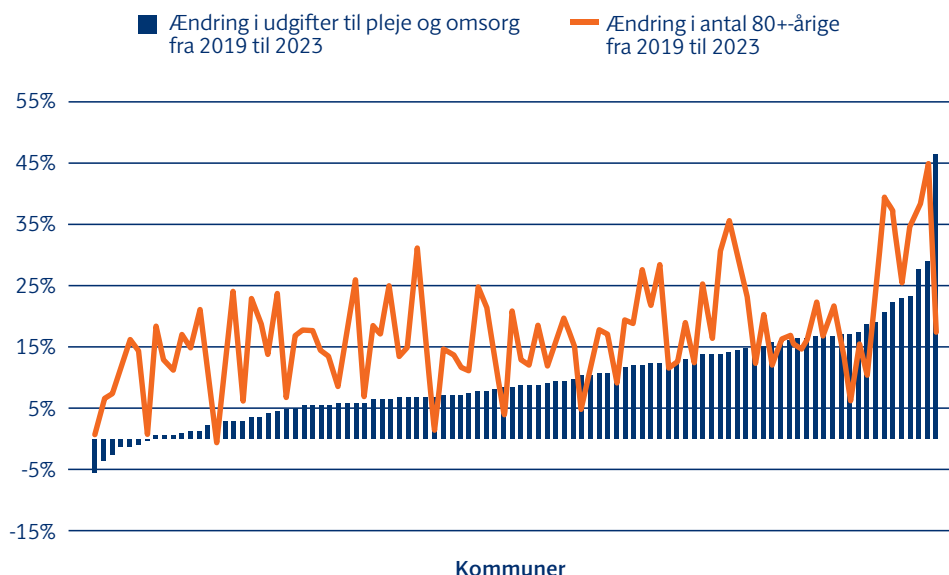
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte:

- Hvordan har udviklingen i udgifterne pr. 80+-årige udviklet sig i kommunen, og hvilke poster driver denne udviklingen?
- Har kommunen den rette organisering ift. at der kommer flere ældre – heraf nogle med komplekse plejebenhov?
- Hvilke forventninger er der til udgifts-udviklingen på ældreområdet i de kommende år i kommunen?
- Anvendes der demografiregulering i budgetlægningen? Hvilken betydning har det, når antallet af ældre stiger markant i de kommende år?
- Indgår det aktuelle forbrug i udarbejdelsen af kommunens budget?
- Tages der i budgetlægningen højde for realiserede og/eller fremadrettede effektiviseringsgevinster?

Sammenhæng mellem udvikling i antal ældre og udgifter til området

Nedenstående figur viser, at udgifterne til ældreområdet udvikler sig forskelligt. Figuren indikerer, at kommuner med en relativ stor stigning i ældre over en 5-årig periode formår at holde udgifterne pr. 80+-årige nede. Det kan være et udtryk for, at kommunerne arbejder med nye organiserings- og samarbejdsmodeller, velfærdsteknologi mv. for at imødegå stigningen i antallet af ældre borgere.



Udgifter til pleje og omsorg pr. 80+-årige i 2023, 25-pl

Hørsholm	146.410	–
Allerød	151.641	▲
Lemvig	151.840	▲
Roskilde	152.007	▲
Furesø	155.004	▼
Holstebro	156.299	▲
Ballerup	156.905	▲
Faaborg-Midtfyn	157.148	▼
Herning	157.252	▲
Vejle	157.788	▼
Hedensted	159.011	▼
Syddjurs	159.550	▲
Lejre	159.999	▲
Sønderborg	160.324	–
Kerteminde	160.457	▲
Midelfart	160.864	▲
Dragør	161.152	▼
Favrskov	161.303	▲
Nordfyns	161.413	▼
Struer	162.170	▲
Guldborgsund	162.550	▼
Assens	163.159	▼
Egedal	163.878	▲
Varde	164.362	▼
Odder	165.134	▼
Skive	167.410	▼
Ringkøbing-Skjern	169.744	▼
Hjørring	169.829	▲
Halsnæs	169.851	▲
Vesthimmerlands	170.382	▲
Stevns	170.663	▼
Frederikshavn	170.852	▲
Vallensbæk	171.339	▼
Rudersdal	171.552	▼
Vejen	172.457	–
Greve	172.539	▲
Tønder	172.686	▼
Haderslev	172.818	▲
Faxe	173.035	▲
Kalundborg	173.057	–
Jammerbugt	173.762	▼
Viborg	174.031	▼
Svendborg	175.198	▲
Holbæk	175.588	▲
Odense	175.669	▲
Brønderslev	175.747	▼
Solrød	176.469	▲
Hillerød	176.482	▲
Frederikssund	177.369	▲
Aabenraa	177.623	▲
Vordingborg	178.005	▲
Kolding	178.819	▼
Odsherred	179.445	▲
Nyborg	179.887	▼
Skanderborg	180.912	▼
Næstved	181.286	▲
Slagelse	181.668	▲
Sorø	182.270	▲
Silkeborg	182.616	▲
Helsingør	184.922	▼
Ærø	185.594	▼
Høje-Taastrup	186.479	▼
Ikast-Brande	186.812	▼
Gribskov	188.602	▼
Aarhus	189.230	–
Norddjurs	189.232	▼
Mariagerfjord	189.646	▼
Horsens	190.452	–
Bornholm	190.594	▲
Billund	191.071	▼
Ringsted	191.074	▲
Esbjerg	192.290	▼
Thisted	192.400	▼
Lolland	192.770	▼
Fredericia	192.800	▲
Fredensborg	193.007	▼
Køge	198.283	▲
Aalborg	198.741	▼
Rebild	199.132	▲
Morsø	199.201	▲
Glostrup	202.836	▲
Randers	203.204	▲
Gentofte	205.674	▲
Frederiksberg	205.974	▲
Herlev	206.701	▼
Samsø	210.740	▲
Lyngby-Taarbæk	210.889	▲
Tårnby	224.576	▲
Gladsaxe	226.326	–
Langeland	227.269	–
Albertslund	228.384	▲
Fanø	230.568	▼
Brøndby	230.860	▼
Hvidovre	231.579	–
Rødovre	232.716	▼
Læsø	233.068	▼
Ishøj	252.440	–
København	311.210	–

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

6.3 Hvor stor en andel af jeres 67-79-årige modtager hjemmehjælp?

Hvorfor er det interessant?

Hidtil er væksten blandt de ældre primært sket blandt de yngre ældre, men fremadrettet vil det i højere grad være de ældre over 80 år, der stiger i antal. De yngre hjemmehjælpsmodtagere er dog ofte kendetegnet ved en kompleks og/eller omfattende funktionsnedsættelse, der fx kan skyldes en kronisk lidelse. Der er en vis forskel mellem kommunerne på, hvor stor en andel af de ældre mellem 67 og 79 år der modtager hjemmehjælp. Den forskel kan formentlig ikke kun forklares ud fra sundhedstilstanden. Den enkelte kommune bør overveje, om nøgletallet har det ønskede niveau.

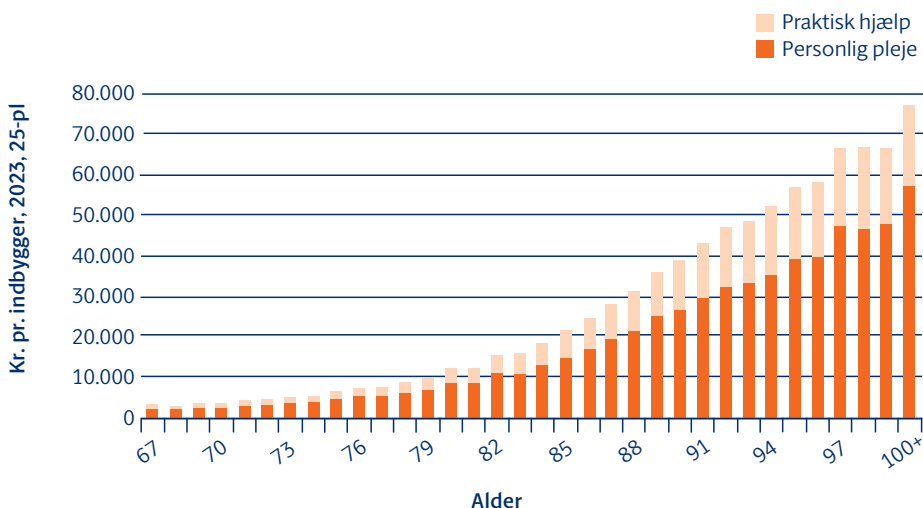
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet vil det være relevant for den enkelte kommune at drøfte følgende:

- Hvad kendetegner plejebehovet blandt hjemmehjælpsmodtagere mellem 67 og 79 år?
- Adskiller deres sygdomsbillede sig fra andre aldersgrupper?
- Hvilket forebyggelses- og rehabiliteringspotentiale er der blandt 67-79-årige? Er det muligt at identificere udsatte grupper tidligt?
- Arbejder kommunen tværgående med at sammentænke hjemmehjælpen med evt. øvrige indsatser, som hjemmehjælpsmodtageren får?

Udviklingen i udgifter til hjemmehjælp fordelt på alderstrin

De gennemsnitlige udgifter til hjemmehjælp stiger markant med alderen. Det er derfor vigtigt for kommunerne at være opmærksomme på alderssammensætningen af de ældre borgere, der bor i deres kommune. Kommuner med en stor gruppe af unge ældre – i alderen fra 67 til 79 år – bør være opmærksomme på, hvordan udgifterne til hjemmehjælp stiger de kommende år. De gennemsnitlige omkostninger til hjemmehjælp for en 67-årig person er ca. 3.600 kr. årligt, mens omkostningerne for de 80-89-årige er mellem ca. 13.400 og 39.500 kr. pr. borger. Stigningen fortsætter herefter, og for de 90+-årige er der en stigning i de gennemsnitlige udgifter fra ca. 42.600 og op til 84.200 kr. for de borgere over 100+ år.



Andel 67-79-årige, der modtager hjemmehjælp i egen bolig i 2023, pct.

Hedensted	3,2	-
Allerød	3,5	-
Middelfart	3,7	▲
Odder	3,8	▼
Vesthimmerlands	3,9	▲
Gentofte	3,9	▼
Gribskov	4,1	▲
Egedal	4,2	▼
Varde	4,3	▲
Hillerød	4,4	▲
Favrskov	4,4	▼
Frederikssund	4,4	▲
Faaborg-Midtfyn	4,4	▲
Rudersdal	4,4	▲
Silkeborg	4,4	▼
Vejen	4,4	▲
Nordfyns	4,5	▼
Bornholm	4,5	▼
Billund	4,5	▼
Fredensborg	4,5	▼
Hørsholm	4,5	▲
Lejre	4,6	▼
Dragør	4,6	▲
Randers	4,6	▼
Fanø	4,7	▲
Thisted	4,7	▲
Helsingør	4,7	▲
Rebild	4,8	▼
Haderslev	4,8	▼
Ikast-Brande	4,8	▲
Guldborgsund	4,8	▼
Skanderborg	4,9	▲
Solrød	4,9	▼
Faxe	5,0	▲
Lemvig	5,0	▼
Læso	5,1	▲
Furesø	5,1	▼
Mariagerfjord	5,1	▼
Veje	5,3	-
Syddjurs	5,3	▲
Assens	5,3	▼
Holbæk	5,3	▲
Skive	5,3	▲
Ærø	5,4	▼
Struer	5,4	▲
Sønderborg	5,4	-
Brønderslev	5,4	-
Odsherred	5,5	▲
Roskilde	5,5	▼
Stevns	5,5	▼
Jammerbugt	5,6	▲
Aalborg	5,6	▲
Brøndby	5,8	▲
Norddjurs	5,9	▲
Greve	5,9	▲
Lolland	5,9	▼
Vallensbæk	5,9	▲
Herning	5,9	▲
Ringkøbing-Skjern	6,0	▼
Kolding	6,0	▼
Sorø	6,0	▼
Vordingborg	6,0	▲
Aarhus	6,0	▼
Langeland	6,0	▼
Næstved	6,1	▲
Viborg	6,2	▼
Holstebro	6,2	▼
Halsnæs	6,2	-
Ringsted	6,3	-
Hjørring	6,3	▼
Tønder	6,3	▲
Kerteminde	6,4	▲
Aabenraa	6,4	▼
Køge	6,4	▼
Herlev	6,4	▼
Gladsaxe	6,5	▲
Slagelse	6,5	▲
Tårnby	6,5	▲
Odense	6,6	-
Frederiksberg	6,6	▲
Nyborg	6,6	▲
Svendborg	6,7	▲
Esbjerg	6,7	▼
Høje-Taastrup	6,8	▲
Horsens	6,8	▲
Frederikshavn	6,8	▲
Morsø	6,8	▼
Samsø	7,2	▼
Rødovre	7,3	▲
Ballerup	7,3	▼
Fredericia	7,4	▲
Ishøj	7,5	▲
Kalundborg	7,7	▼
Hvidovre	7,9	▲
Albertslund	8,0	▼
Glostrup	8,1	▲
København	8,5	▲
Lyngby-Taarbæk	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

6.4 Hvor stor en andel af jeres 80+-årige modtager hjemmehjælp?

Hvorfor er det interessant?

Den demografiske udgiftsvækst har længe været et tema i den offentlige debat. I de kommende år vil væksten blandt de ældre over 80 år for alvor tage til, hvor en betydelig del vil have behov for en plejeindsats. Det demografiske udgiftspres vil således for alvor slå igennem. For den enkelte kommune er det vigtigt at forholde sig til, om man har det ønskede niveau af hjemmepleje for andelen af ældre over 80 år, der modtager hjemmehjælp, og om det er tænkt sammen med behovet for plejeboliger.

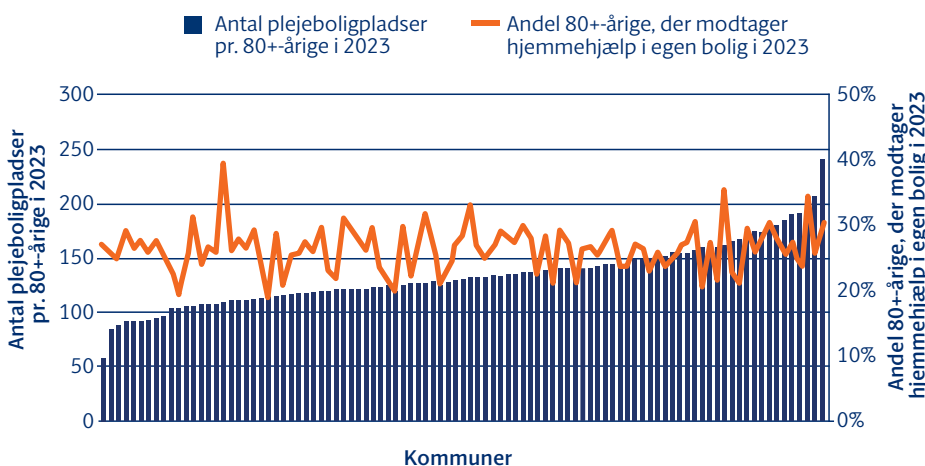
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet vil det være relevant for den enkelte kommune at drøfte følgende:

- Hvordan udvikler antallet af hjemmehjælpsmodtagere over 80 år sig i kommunen?
- Hvilket rehabiliteringspotentiale er der blandt de ældste hjemmehjælpsmodtagere? Og arbejder kommunen strategisk med dette? Hvordan understøttes borgernes funktionsevne efter endt rehabilitering?
- Arbejder kommunen med at samtænke hjemmehjælp med eventuelle andre indsatser, som den ældre modtager?
- Har kommunen det rette antal plejeboliger til fremtidens behov? Og spiller antallet af plejeboliger ind på andelen af hjemmehjælpsmodtagere?
- Har kommunen lavet beregninger for, hvornår udgifterne til pleje til en borger i hjemmet svarer til en plejeboligplads? Kan den viden anvendes i udviklingen af kommunens tilbud til de ældre?

Andel hjemmehjælpsmodtagere bør ses i sammenhæng med antal plejeboliger

Serviceniveauet i den kommunale hjemmehjælp kan ikke ses adskilt fra plejeboliger. De kommende år vil stigningen i antallet af ældre naturligt lægge et pres på antallet af plejeboliger. Nedenstående figur indikerer, at der ikke er en klar sammenhæng mellem kommuner, hvor en relativt stor andel af borgere over 80 år modtager hjemmehjælp, og antallet af plejeboligpladser per 80+-årige. Nogle kommuner arbejder med at give så mange som muligt hjemmehjælp i eget hjem i længst mulig tid frem for i en plejebolig, mens andre kommuner måske i højere grad foretrækker at tilbyde de ældre en plejebolig. For den enkelte kommune betyder det, at man bør se på tværs af hjemmehjælp og plejeboliger.



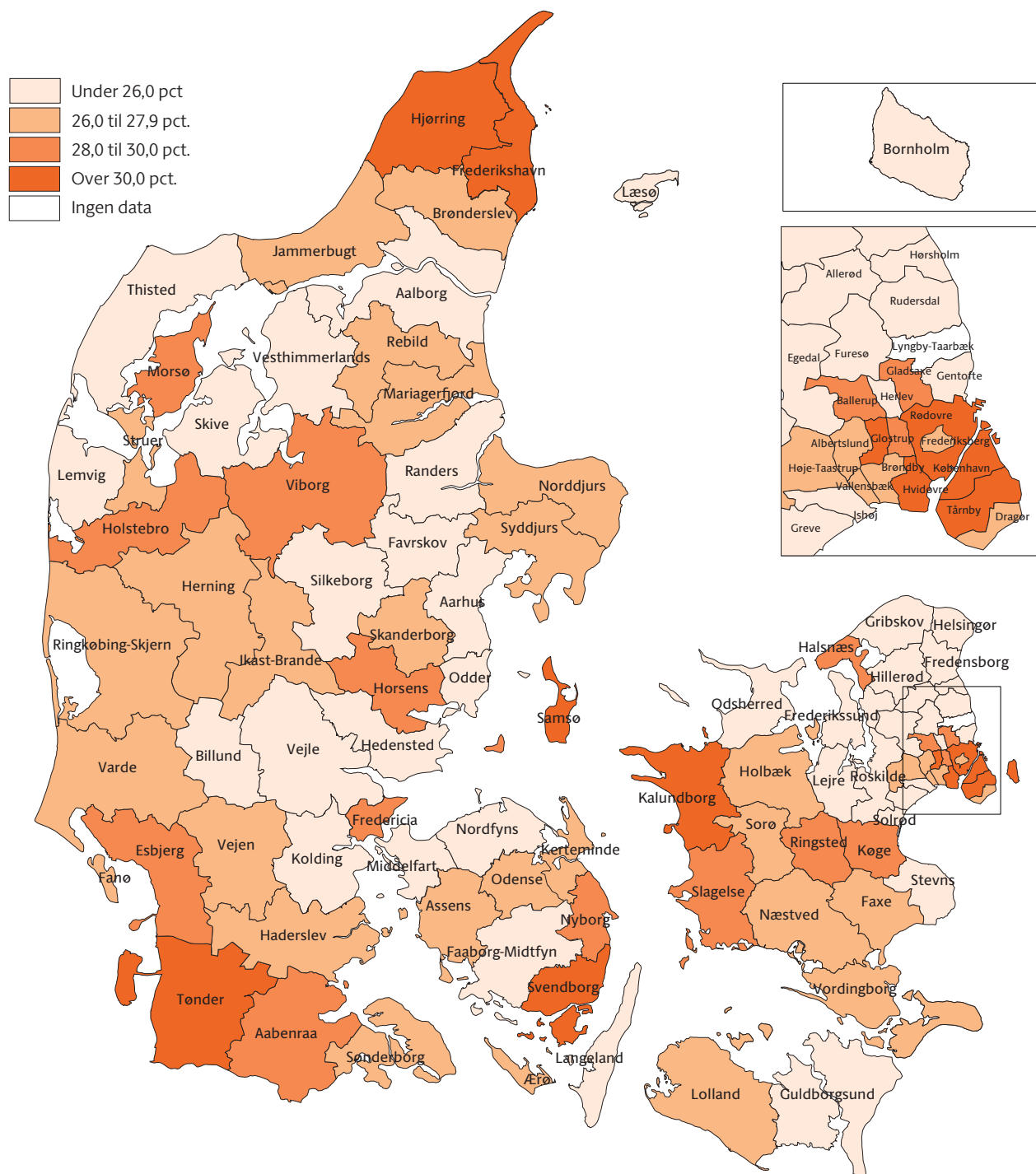
Andel 80+-årige, der modtager hjemmehjælp i egen bolig i 2023, pct.

Frederikssund	19,3	▲
Egedal	19,5	▼
Hedensted	19,8	▲
Allerød	20,6	-
Gribskov	20,7	▲
Bornholm	20,8	▼
Hillerød	20,8	▲
Solrød	20,9	▲
Randers	21,3	▼
Nordfyns	21,6	▼
Middelfart	21,7	▲
Vesthimmerlands	21,9	▲
Helsingør	22,5	▲
Guldborgsund	22,6	▼
Favrskov	22,7	▼
Rudersdal	22,7	▼
Langeland	22,7	▲
Gentofte	22,9	▲
Odsherred	22,9	▲
Fredensborg	23,2	▼
Hørsholm	23,2	-
Odder	23,2	▼
Faaborg-Midtfyn	23,5	▲
Billund	23,5	▲
Thisted	23,5	▲
Silkeborg	24,0	▲
Stevns	24,9	▲
Vejle	25,0	▼
Greve	25,0	▲
Lejre	25,3	▼
Herlev	25,4	▲
Ishøj	25,4	▲
Skive	25,4	▲
Kolding	25,7	▲
Læsø	25,7	▼
Roskilde	25,8	▼
Aarhus	25,8	▲
Furesø	25,9	▼
Lemvig	25,9	▲
Aalborg	25,9	▲
Syddjurs	26,0	▲
Herning	26,0	▲
Vejen	26,1	▼
Ikast-Brande	26,1	-
Haderslev	26,1	-
Struer	26,3	▲
Faxe	26,4	▲
Holbæk	26,4	▲
Mariagerfjord	26,4	▼
Ringkøbing-Skjern	26,4	▼
Høje-Taastrup	26,5	▲
Brønderslev	26,7	▼
Vallensbæk	26,8	▲
Næstved	26,8	▲
Skanderborg	27,0	▲
Sorø	27,2	▲
Ærø	27,2	▼
Norddjurs	27,2	▼
Lolland	27,2	▼
Brøndby	27,4	▼
Varde	27,4	▼
Frederiksberg	27,4	▲
Vordingborg	27,5	▲
Assens	27,5	▲
Dragør	27,6	▲
Rebild	27,7	▼
Sønderborg	27,7	▼
Albertslund	27,7	▲
Kerteminde	27,7	▼
Jammerbugt	27,9	▼
Odense	27,9	▼
Fanø	27,9	▲
Holstebro	28,1	▼
Gladsaxe	28,4	▼
Viborg	28,4	▼
Halsnæs	29,0	▼
Horsens	29,2	▲
Køge	29,2	▼
Nyborg	29,3	▲
Ballerup	29,4	▼
Esbjerg	29,4	▲
Fredericia	29,4	▲
Morsø	29,5	▼
Ringsted	29,7	▼
Aabenraa	29,7	-
Slagelse	29,8	▲
Rødovre	29,9	▲
Hvidovre	30,2	▲
Tårnby	30,4	▼
København	30,5	▲
Frederikshavn	31,1	▲
Kalundborg	31,3	▼
Hjørring	32,1	▼
Tønder	32,9	▲
Svendborg	33,9	▲
Glostrup	35,1	▲
Samsø	39,5	▲
Lyngby-Taarbæk	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel 80+-årige, der modtager hjemmehjælp i egen bolig i 2023, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser, hvor stor en andel borgere i aldersgruppen 80+ år, der modtager hjemmehjælp i egen bolig i 2023. Danmarks Statistik.

Figur: Danmarks Statistik.

6.5 Hvor mange timers hjemmehjælp modtager jeres 67-79-årige?

Hvorfor er det interessant?

Fremadrettet vil den demografiske stigning bl.a. være blandt de ældre over 80 år. De yngre hjemmehjælpsmodtagere er dog typisk kendetegnet ved en kompleks og/eller omfattende funktionsnedsættelse. Samtidig arbejder kommunerne med rehabilitering, øget brug af hjælpemidler og velfærdsteknologi mv. for at gøre de ældre så selvhjulpne som muligt. Der er en vis forskel mellem kommunerne på, hvor mange timers hjemmehjælp de 67-79-årige får. Denne forskel kan formentlig ikke alene forklares ud fra sundhedstilstanden. Den enkelte kommune bør overveje, om nøgletallet har det niveau, som man ønsker.

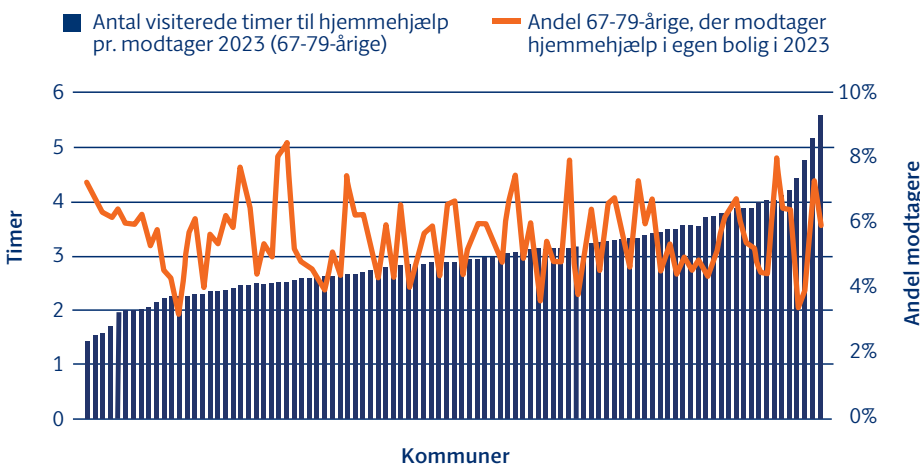
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet vil det være relevant at drøfte:

- Hvad kendetegner plejebehovet blandt hjemmehjælpsmodtagere mellem 67 og 79 år i jeres kommune? Er der fx en større andel kronikere?
- Hvilket forebyggelses- og rehabiliteringspotentiale er der blandt de 67-79-årige, og har kommunen de rette tilbud?
- Er det muligt at identificere særligt udsatte tidligt? Og hvordan tænkes de forebyggende hjemmebesøg ind i den samlede indsats?
- Hvordan er sundhedstilstanden blandt de yngre hjemmeboende ældre, og adskiller den det sig fra plejehjemsbeboere?
- Er der klarhed omkring kommunens kvalitetsstandarder for medarbejderne?

Andel hjemmehjælpsmodtagere bør ses i sammenhæng med antal hjemmehjælpstimer

En række faktorer spiller ind på antallet af hjemmehjælpsmodtagere mellem 67 og 79 år i den enkelte kommune, fx det politisk fastsatte serviceniveau og plejebehovet blandt målgruppen. Det er relevant for alle kommuner at forholde sig til, om der er det rette forhold mellem andelen af hjemmehjælpsmodtagere og antallet af visiterede timer til hjemmehjælp, som den enkelte borger modtager. Nogle kommuner vælger måske at sprede hjemmehjælpen ud, så flere modtager hjemmehjælp, men hver især får relativt få timer. Andre kommuner vælger i stedet at koncentrere hjemmehjælpen på færre borgere, men med flere timers hjælp til hver. For den enkelte kommune er det værd at forholde sig til, om man har det rette forhold mellem de to.



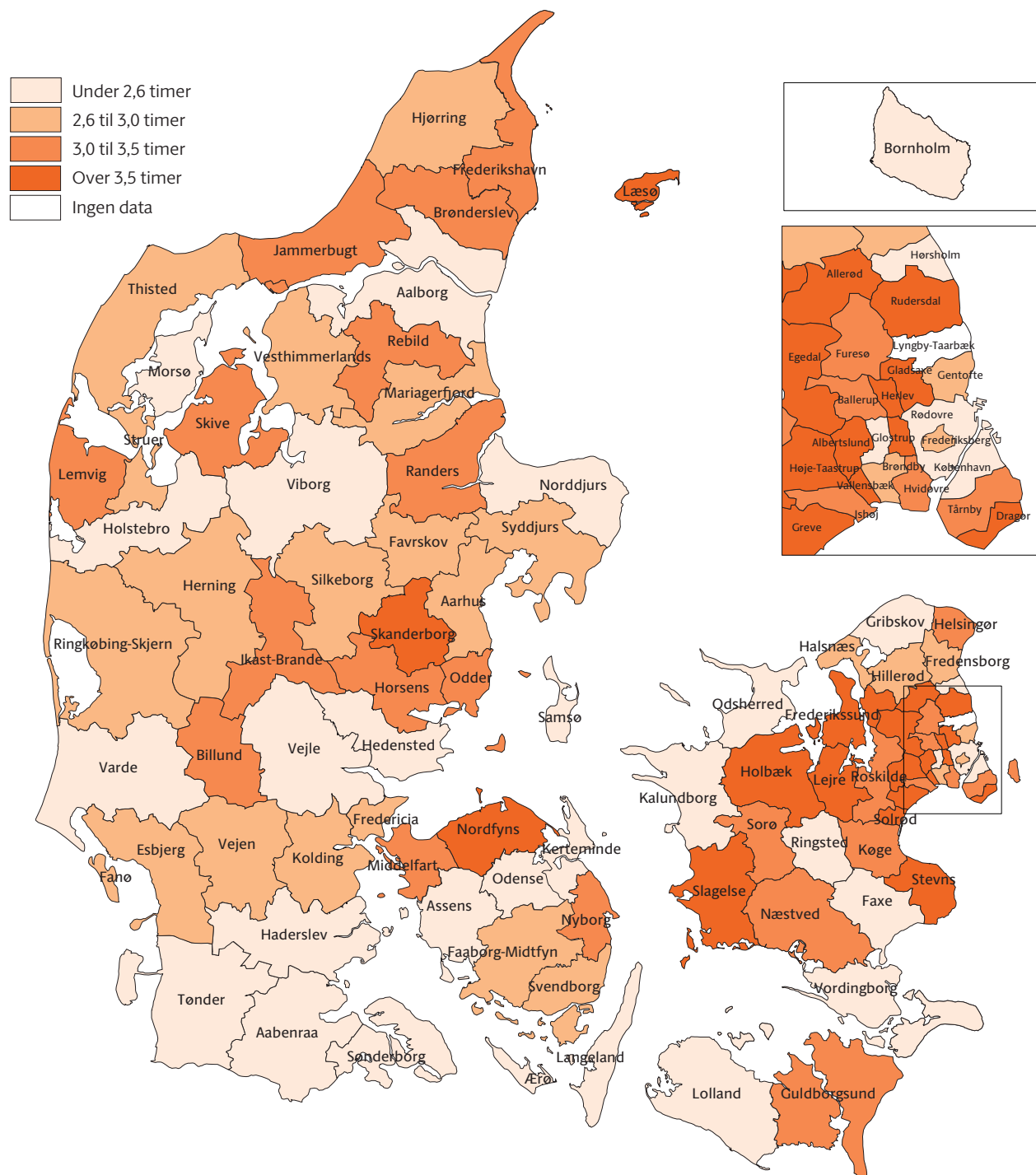
Gennemsnitligt antal visiterede timer hjemmehjælp pr. uge for 67-79-årige i 2023

Samsø	1,5	▲
Morsø	1,6	▲
Kerteminde	1,6	▼
Holstebro	1,7	▼
Aabenraa	2,0	▲
Langeland	2,0	▲
Vordingborg	2,0	▲
Tønder	2,0	▼
Assens	2,1	▼
Lolland	2,1	-
Hørsholm	2,3	▲
Varde	2,3	▲
Hedensted	2,3	▼
Odsherred	2,3	▲
Viborg	2,3	▲
Gribskov	2,3	▲
Aalborg	2,4	▼
Ærø	2,4	▲
Ringsted	2,4	▲
Norddjurs	2,4	▼
Kalundborg	2,5	▼
Odense	2,5	▼
Bornholm	2,5	▲
Sønderborg	2,5	▲
Faxe	2,5	▲
Glostrup	2,5	▲
København	2,5	▲
Veje	2,6	-
Haderslev	2,6	▼
Fanø	2,6	▲
Faaborg-Midtfyn	2,6	▼
Vesthimmerlands	2,6	▲
Mariagerfjord	2,6	▼
Vejen	2,7	▲
Fredericia	2,7	▼
Halsnæs	2,7	▲
Hjørring	2,7	▲
Syddjurs	2,8	▲
Favrskov	2,8	▲
Ringkøbing-Skjern	2,8	▲
Hillerød	2,8	▼
Svendborg	2,8	-
Gentofte	2,8	-
Thisted	2,8	▲
Brøndby	2,9	▼
Herning	2,9	▼
Silkeborg	2,9	▼
Frederiksberg	2,9	▲
Esbjerg	2,9	▼
Fredensborg	2,9	▼
Struer	2,9	▼
Aarhus	2,9	▼
Kolding	3,0	▼
Skive	3,0	▼
Rebild	3,1	▼
Tårnby	3,1	▼
Ishøj	3,1	▲
Furesø	3,1	▲
Næstved	3,1	▼
Middelfart	3,1	▲
Roskilde	3,2	▼
Ikast-Brande	3,2	▲
Guldborgsund	3,2	▼
Hvidovre	3,2	▼
Odder	3,2	▲
Lemvig	3,2	▼
Køge	3,3	▼
Billund	3,3	▲
Nyborg	3,3	▲
Horsens	3,3	▼
Jammerbugt	3,3	▼
Helsingør	3,3	▲
Ballerup	3,3	▼
Sorø	3,4	▼
Frederikshavn	3,4	▼
Randers	3,4	▼
Brønderslev	3,5	▲
Rudersdal	3,5	▼
Læsø	3,6	▼
Lejre	3,6	▲
Solrød	3,6	▼
Frederikssund	3,7	▼
Skanderborg	3,7	▼
Greve	3,8	▼
Herlev	3,8	▼
Høje-Taastrup	3,9	▼
Stevns	3,9	▲
Holbæk	3,9	▲
Dragør	4,0	▼
Nordfyns	4,0	▲
Albertslund	4,0	▲
Gladsaxe	4,1	▼
Slagelse	4,2	▲
Allerød	4,5	▼
Egedal	4,8	▼
Rødovre	5,2	▲
Vallensbæk	5,6	▼
Lyngby-Taarbæk	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Gennemsnitligt antal visiterede timer hjemmehjælp pr. uge for 67-79-årige i 2023



Data

Tabel: Nøgletallet viser antal gennemsnitligt visiterede timers hjemmehjælp om ugen blandt modtagere i aldersgruppen 67-79-årige i 2023. Danmarks Statistik.

Figur: Danmarks Statistik.

6.6 Hvor mange timers hjemmehjælp modtager jeres 80+-årige?

Hvorfor er det interessant?

Tidligere har vi primært set en stigning i de yngre ældre, som er under 80 år. Det er ved at skifte, og fremadrettet vil stigningen i højere grad være blandt de ældre over 80 år. For den enkelte kommune vil det være relevant at se på, hvor mange timers hjælp de ældre over 80 år modtager. Nøgletallet er dels påvirket af sundhedstilstanden hos de ældre, men også af det kommunale serviceniveau. Der er imidlertid en betydelig forskel mellem kommunerne på, hvor mange timers hjemmehjælp de ældre modtager. Den enkelte kommune bør overveje, om nøgletallet har det niveau, som kommunen ønsker.

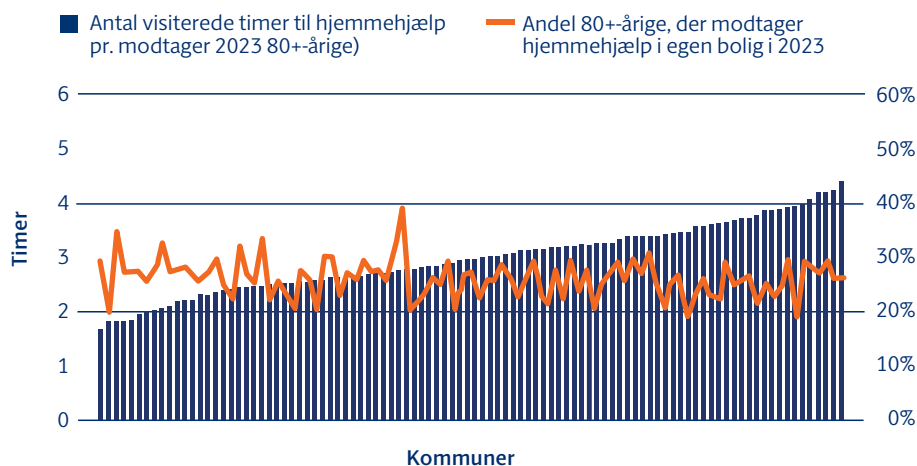
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet vil det være relevant at drøfte:

- Hvordan udvikler antallet af hjemmehjælpsmodtagere sig i gruppen af de 80+-årige?
- Hvilket rehabiliteringspotentiale er der blandt de ældste hjemmehjælpsmodtagere, og arbejder kommunen strategisk med dette?
- Hvordan arbejder kommunen med at sammentænke hjemmehjælpsindsatsen med øvrige indsats, som den ældre modtager?
- Hvordan arbejder kommunen med borgernes forløb efter udskrivelse?
- Har kommunen lavet beregninger for, hvornår udgifterne til pleje til en borger i hjemmet svarer til en plejeboligplads? Kan den viden anvendes i udviklingen af kommunens tilbud til de ældre?

Andel hjemmehjælpsmodtagere bør ses i sammenhæng med antal hjemmehjælpstimer

En række faktorer spiller ind på antallet af hjemmehjælpsmodtagere på 80+-årige i den enkelte kommune, fx det politisk fastsatte serviceniveau og plejebehovet blandt målgruppen. Det er relevant for alle kommuner at forholde sig til, om der er det rette forhold mellem andelen af hjemmehjælpsmodtagere og antallet af visiterede timer til hjemmehjælp, som den enkelte borger modtager. Nogle kommuner vælger måske at sprede hjemmehjælpen ud, så flere modtager hjemmehjælp, men hver især får relativt få timer. Andre kommuner vælger måske i stedet at koncentrere hjemmehjælpen på færre borgere, men med flere timers hjælp til hver især. For den enkelte kommune er det værd at forholde sig til, om man har det rette forhold mellem de to.



Gennemsnitligt antal visiterede timer hjemmehjælp pr. uge for 80+-årige i 2023

Morsø	1,7	▲
Hedensted	1,8	▲
Glostrup	1,8	▲
Kerteminde	1,8	▼
Assens	1,8	▼
Vordingborg	1,9	▲
Aalborg	2,0	▼
Holstebro	2,0	▼
Tønder	2,1	▼
Rebild	2,1	▲
Fanø	2,2	▼
Viborg	2,2	▲
Mariagerfjord	2,2	▼
Vejen	2,3	▼
Varde	2,3	-
Aabenraa	2,4	▲
Vejle	2,4	▲
Favrskov	2,4	▲
Hjørring	2,5	▲
Ærø	2,5	▲
Lemvig	2,5	▲
Svendborg	2,5	▲
Odsherred	2,5	▲
Læsø	2,5	▼
Thisted	2,5	▼
Hillerød	2,5	▼
Sønderborg	2,6	▲
Haderslev	2,6	▼
Bornholm	2,6	▲
Tårnby	2,6	▼
København	2,6	▲
Billund	2,6	▼
Norddjurs	2,7	▲
Struer	2,7	▼
Ringsted	2,7	▼
Lolland	2,7	▲
Odense	2,7	▼
Herning	2,7	▼
Kalundborg	2,8	▼
Samsø	2,8	▲
Gribskov	2,8	▲
Vesthimmerlands	2,8	▼
Faaborg-Midtfyn	2,9	▼
Faxe	2,9	▲
Skive	2,9	▼
Nyborg	2,9	▲
Solrød	3,0	▲
Brønderslev	3,0	▲
Brøndby	3,0	▲
Langeland	3,0	▲
Ikast-Brande	3,0	▲
Aarhus	3,1	▼
Halsnæs	3,1	▼
Næstved	3,1	-
Fredensborg	3,1	▼
Kolding	3,1	▲
Esbjerg	3,2	▲
Hørsholm	3,2	▲
Middelfart	3,2	▼
Jammerbugt	3,2	▼
Guldborgsund	3,2	▼
Fredericia	3,2	▼
Silkeborg	3,3	▼
Dragør	3,3	▼
Allerød	3,3	▲
Ishøj	3,3	▼
Frederiksberg	3,3	▼
Horsens	3,4	▼
Roskilde	3,4	▼
Hvidovre	3,4	▲
Sorø	3,4	▲
Frederikshavn	3,4	▼
Lejre	3,4	▲
Randers	3,4	▲
Syddjurs	3,5	▼
Skanderborg	3,5	▼
Egedal	3,5	▼
Odder	3,6	▼
Ringkøbing-Skjern	3,6	▲
Gentofte	3,6	▼
Helsingør	3,7	▲
Ballerup	3,7	▼
Greve	3,7	▼
Furesø	3,7	▲
Vallensbæk	3,8	▲
Nordfyns	3,8	▲
Herlev	3,9	▼
Rudersdal	3,9	▼
Stevns	3,9	▲
Rødovre	3,9	▲
Frederikssund	4,0	▼
Køge	4,0	▼
Gladsaxe	4,1	▼
Albertslund	4,3	▲
Slagelse	4,3	▲
Holbæk	4,3	▼
Høje-Taastrup	4,5	▼
Lyngby-Taarbæk	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

6.7 Hvor stor en andel af jeres SOSU-ansatte på ældreområdet er på fuldtid?

Hvorfor er det interessant?

20,1 pct. af de SOSU-ansatte på ældreområdet (opgjort ekskl. elever mv.) er ansat på fuldtid, hvilket er en lav andel sammenlignet med øvrige kommunale overenskomstområder. Som en del af arbejdet med rekrutteringsudfordringen er det vigtigt at få flere medarbejdere på fuldtid. Der kan være forskellige grunde til, at medarbejderne arbejder på deltid, og det er vigtigt at få dem afklaret som en del af vejen til flere ansatte på fuldtid.

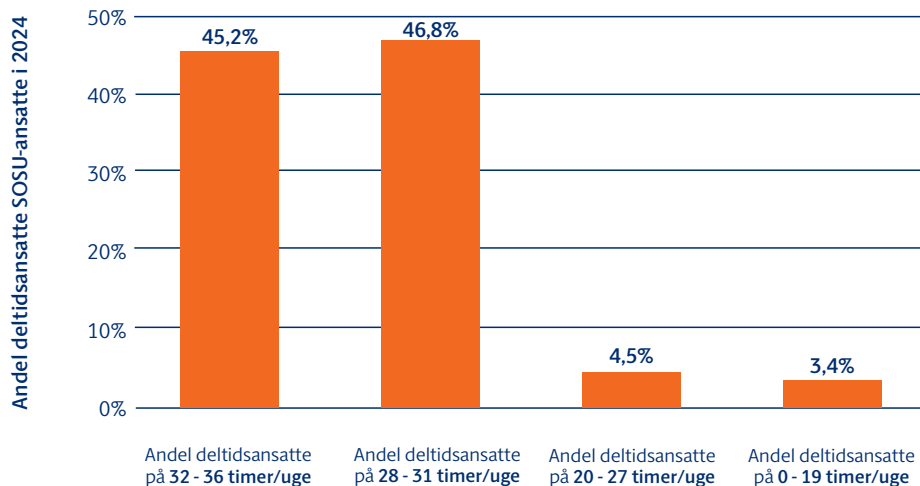
Til videre drøftelse

I den enkelte kommune kan det med udgangspunkt i nøgletallet være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen en politik for at få flere medarbejdere op i tid?
- Er det afdækket, om der blandt kommunens deltidsansatte på området er en andel, der ønsker at gå op i tid?
- Er arbejdstid og mulighederne for flere timer en del af den løbende dialog mellem medarbejdere og ledere, fx ifm. MUS-samtaler?
- Indgår muligheden for mere medarbejderindflydelse på egen arbejdstid som et redskab til at få flere medarbejdere op i tid? og/eller fremadrettede effektiviseringsgevinster?

Høj beskæftigelsesgrad for deltidsansatte

De lave andele af SOSU-ansatte på fuldtid på ældreområdet viser, at der er et potentiale for at få flere på fuldtid. Det er dog vigtigt at være opmærksom på, at langt størstedelen af de deltidsansatte SOSU-ansatte arbejder på $\frac{3}{4}$ tid eller mere. 45 pct. arbejder mellem 32 og 36 timer pr. uge, mens 47 pct. arbejder mellem 28 og 31 timer pr. uge.



Andel af SOSU-ansatte på ældreområdet på fuldtid i år 2024, pct.

Samsø	47,2	-
Læsø	42,4	▲
Helsingør	42,1	▲
Rødovre	40,8	▼
Høje-Taastrup	40,4	▼
Aalborg	37,7	▼
Aarhus	32,4	▲
Brønderslev	32,2	▲
Frederiksberg	31,3	▼
Næstved	29,9	▲
Odsherred	29,6	▲
Nyborg	28,6	▲
Greve	28,2	▼
København	28,1	▼
Jammerbugt	27,3	▼
Gentofte	27,2	▼
Brøndby	27,1	▼
Gribskov	26,8	▲
Tårnby	26,7	▲
Dragør	26,6	▼
Hvidovre	26,5	▼
Odense	26,5	-
Skanderborg	25,3	▲
Furesø	24,5	▲
Ballerup	24,5	▲
Ringsted	24,5	▲
Viborg	24,4	▼
Albertslund	24,4	▼
Vordingborg	24,2	-
Stevns	24,1	-
Lyngby-Taarbæk	24,1	▲
Egedal	23,4	▲
Faxe	23,1	▼
Odder	23,0	-
Gladsaxe	22,8	▼
Mariagerfjord	22,5	▼
Vallensbæk	22,3	▼
Allerød	21,4	▲
Herlev	21,3	▲
Fredensborg	21,0	▲
Glostrup	20,4	▼
Halsnæs	20,3	▲
Fredericia	19,7	▼
Silkeborg	19,7	▼
Hørsholm	19,7	▲
Syddjurs	19,6	▼
Vejle	19,3	▼
Vejen	19,2	▲
Rudersdal	19,1	▼
Ærø	19,0	▲
Frederikssund	18,7	▲
Solrød	18,5	▲
Horsens	17,6	▼
Bornholm	17,6	▼
Køge	17,5	▼
Roskilde	17,3	▼
Sønderborg	16,6	▼
Ikast-Brande	16,6	▼
Norddjurs	16,3	-
Lolland	16,2	▼
Hillerød	16,0	▼
Hjørring	15,5	▲
Lejre	15,0	▲
Langeland	14,6	▲
Randers	14,5	▼
Aabenraa	14,0	▲
Favrskov	13,6	▲
Holbæk	13,5	▼
Rebild	13,4	▼
Hedensted	13,1	▲
Nordfyns	13,0	▲
Guldborgsund	12,6	▼
Sorø	12,6	▼
Middelfart	12,4	▼
Billund	12,3	▼
Ishøj	12,2	▲
Kalundborg	12,1	▲
Slagelse	11,5	▼
Skive	11,5	▼
Svendborg	10,7	▲
Kolding	10,7	▼
Varde	10,6	-
Haderslev	10,4	▼
Morsø	10,1	▼
Kerteminde	10,1	▲
Frederikshavn	10,0	▼
Thisted	9,9	▼
Assens	9,4	▲
Vesthimmerlands	8,9	▼
Faaborg-Midtfyn	8,2	▲
Herning	8,1	▲
Ringkøbing-Skjern	7,9	▼
Esbjerg	7,9	▼
Fanø	5,5	▲
Holstebro	4,8	▲
Tønder	4,4	▲
Struer	3,9	▼
Lemvig	2,6	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

7.1 Hvad er udgifterne til sundhed i din kommune?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne spiller en væsentlig rolle i forhold til den borgernære sundhed. Indsatserne spænder bredt fra sundhedspleje og tandpleje til børn og unge, over forebyggende indsatser for borgere med kroniske lidelser til genoptræning. Fælles for indsatserne er, at de skal forbedre borgernes sundhedstilstand på kort og lang sigt. Med den rette indsats kan kommunerne medvirke til at forbedre borgernes livskvalitet, og samtidig reducere trækket på andre kommunale ydelser. Sundhedsudgifterne varierer mellem kommunerne fra 1.311 kr. pr. borger til 3.326 kr. pr. borger. Det skal bemærkes, at forebyggelse i vid udstrækning også sker som en integreret del af ydelser på andre sektorområder, herunder fx i ældreplejen med rehabiliterende indsats og tidlig opsporing.

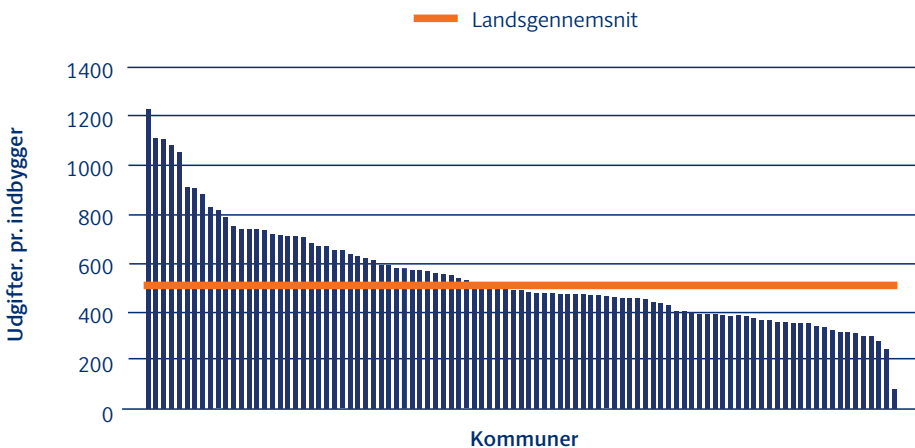
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at overveje:

- Afspejler udgifterne pr. indbygger den politiske prioritering, eller er der andre årsager til niveauet i kommunen?
- Er kommunens udgifter til sundhedsområdet særligt høje på udvalgte områder sammenlignet med andre kommuner?
- Er der en sammenhæng mellem aktiviteten i sygehusvæsenet og kommunens udgifter til sundhedsområdet (ekskl. KMF)?
- Er overgangen mellem sygehus og kommune tilrettelagt hensigtsmæssigt?
- Kan prioritering af forebyggende indsatser reducere udgiftsbehovet på andre områder fx ældreområdet?

Forskelle i udgifter til genoptræning og vedligeholdelsestræning

På funktion 04.62.82 der vedrører kommunal genoptræning og vedligeholdelsestræning – viser regnskabstallene for 2023 en stor variation i udgifter pr. indbygger i kommunerne. Den store forskel i udgiftsniveauet er ofte et udtryk for forskellige prioriteringer i kommunerne. Men forskellene er også et billede på, at der er stor forskel på, hvordan kommunerne organiserer genoptræningsområdet, og hvor meget træningsområdet koster i de forskellige kommuner. Variationen i udgifter giver en indikation på at der findes muligheder for at skabe en effektiv organisering af træningsområdet i kommunerne. Eksempler på tiltag der kan overvejes, kan være; aktiv brug af data på træningsområdet, øget brug af digital understøttet genoptræning og fokus på holdtræning.



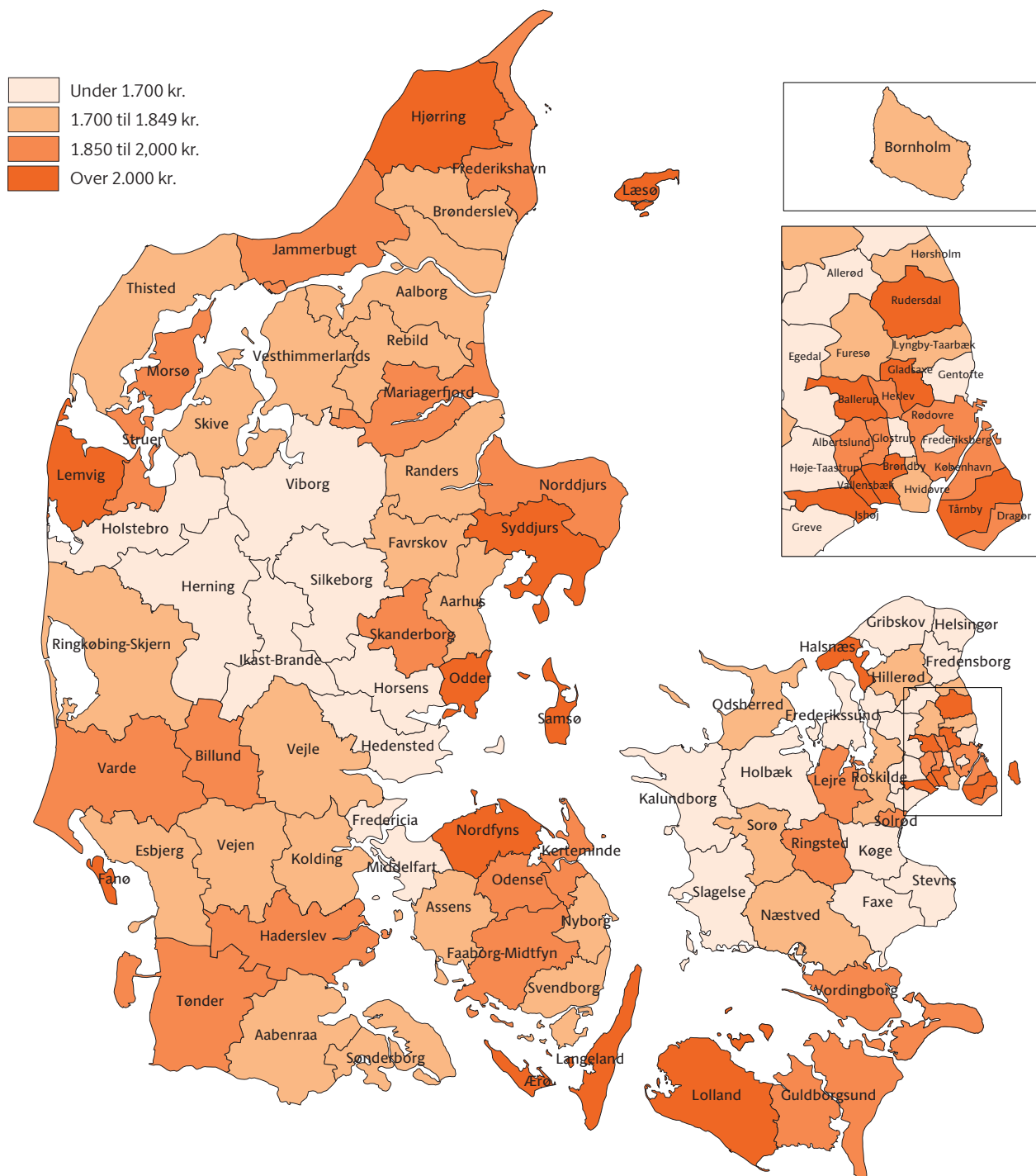
Nettodriftsudgifter til sundhed pr. indbygger i 2023, 25-år

Herning	1.311	-
Holbæk	1.472	▲
Gribskov	1.493	▲
Gentofte	1.502	▲
Slagelse	1.507	▲
Hedensted	1.508	▲
Stevns	1.513	▼
Allerød	1.516	-
Kalundborg	1.566	▼
Middelfart	1.570	▼
Fredericia	1.580	▲
Ikast-Brande	1.608	▼
Silkeborg	1.619	▲
Helsingør	1.620	▲
Frederikssund	1.626	▲
Viborg	1.630	▲
Høje-Taastrup	1.648	▲
Faxe	1.650	▲
Rødovre	1.658	▲
Greve	1.660	▼
Fredensborg	1.666	▲
Egedal	1.669	▼
Horsens	1.678	▼
Holstebro	1.679	-
Køge	1.692	▲
Frederiksberg	1.694	▼
Aalborg	1.706	▼
Kolding	1.712	▼
Sønderborg	1.716	▲
Hillerød	1.720	▲
Sorø	1.735	▼
Skive	1.737	▲
Bornholm	1.737	▼
Hørsholm	1.745	▲
Roskilde	1.758	▲
Esbjerg	1.763	▼
Aabenraa	1.772	▲
Thisted	1.774	▼
Næstved	1.781	▼
Ringkøbing-Skjern	1.781	▼
Brønderslev	1.782	▼
Odsherred	1.785	▼
Nyborg	1.786	▲
Vejen	1.791	▲
Svendborg	1.795	▼
Favrskov	1.796	▼
Assens	1.799	▲
Aarhus	1.813	▲
Furesø	1.824	▲
Hvidovre	1.833	▲
Randers	1.835	▼
Vesthimmerlands	1.841	▼
Vejle	1.842	▲
Rebild	1.845	▲
Lyngby-Taarbæk	1.847	▲
Albertslund	1.851	▲
Guldborgsund	1.862	▼
Frederikshavn	1.865	-
Struer	1.868	▼
Haderslev	1.870	▼
Varde	1.874	▼
Dragør	1.876	▼
Solrød	1.883	▲
Ringsted	1.885	▲
Morsø	1.886	▼
Vordingborg	1.892	-
Odense	1.897	▼
Lejre	1.913	▼
Skanderborg	1.921	▼
København	1.934	▼
Billund	1.938	-
Tønder	1.950	▼
Herlev	1.954	▼
Jammerbugt	1.960	▼
Norddjurs	1.980	▼
Mariagerfjord	1.982	▲
Kerteminde	1.989	▲
Faaborg-Midtfyn	1.996	▼
Glostrup	1.999	▲
Odder	2.022	▼
Vallensbæk	2.062	▲
Lemvig	2.073	▼
Ishøj	2.082	▼
Nordfyns	2.106	▲
Ballerup	2.132	▼
Hjørring	2.133	▲
Langeland	2.198	-
Læsø	2.223	-
Rudersdal	2.252	▲
Halsnæs	2.254	▼
Tårnby	2.350	▼
Brøndby	2.379	▲
Gladsaxe	2.393	▲
Samsø	2.436	▼
Syddjurs	2.566	-
Lolland	2.640	▼
Ærø	2.904	-
Fanø	3.326	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Nettodriftsudgifter til sundhed pr. indbygger i 2023, 25-pl til sundhed pr. indbygger i



Data

Tabel: Nøgletallet viser nettodriftsudgifter på hovekonto 4 (ekskl. KMF) pr. indbygger i 2023, FLIS og Danmarks Statistik, 25-pl.
Figur: FLIS.

7.2 Hvordan udvikler udgifterne til hjemmesygepleje sig?

Hvorfor er det interessant?

Hjemmesygepleje udgør en væsentlig udgiftspost i kommunerne. I 2023 havde kommunerne udgifter til hjemmesygepleje på ca. 7,4 mia. kr. (25-pl). Fra 2018 til 2023 er udgifterne steget ca. 27 pct. De kommunale udgifter til hjemmesygepleje følger af den generelle udvikling på sundhedsområdet, hvor opgaver flytter fra det specialiserede sundhedsvæsen til det nære sundhedsvæsen, så stadig flere og mere komplekse borgere håndteres af hjemmesygeplejen. Der bliver stadig flere ældre i fremtiden og der er tiltagende udfordringer med at rekruttere sundhedspersonale til at varetage kommunale opgaver inden for plejeområdet.

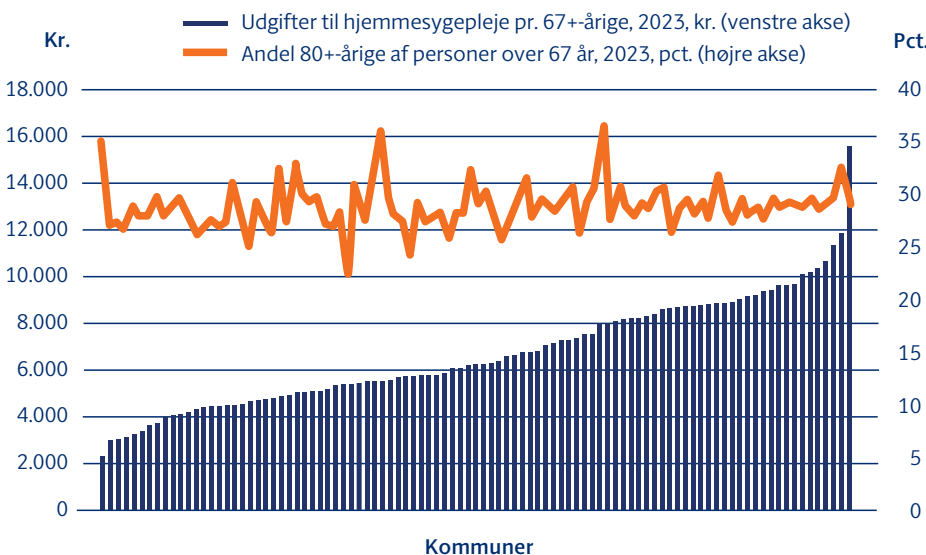
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i de stigende udgifter til hjemmesygepleje, et stigende antal ældre og udfordringer med at rekruttere tilstrækkeligt sundhedspersonale er det relevant at overveje følgende:

- Afspejler udviklingen i udgifterne pr. indbygger den politiske prioritering, eller kan der være andre årsager til udviklingen i kommunen?
- Hvad driver omkostningsudviklingen i hjemmesygeplejen?
- Kan hjemmesygeplejen tilrettelægges anderledes, så der frigøres ressourcer?
- Hvordan påvirker uddelegeringen af ikke komplekse sygeplejefaglige opgaver omkostningsudviklingen i hjemmesygeplejen?

Er der en sammenhæng mellem andelen af 80+-årige og udgifter til hjemmesygepleje?

Figuren indikerer, at der kun er en meget svag relation mellem kommunernes udgifter pr. indbygger over 67 og andelen af 80+-årige borgere i gruppen af borgere over 67 år i 2023. Spredningen i kommunerne viser, at nogle kommuner på trods af en højere andel 80+-årige formår at have relativt lave udgifter pr. indbygger over 67 år. Dermed kan der være et potentiale for nogle kommuner i at udnytte ressourcerne i hjemmesygeplejen på en anderledes måde.



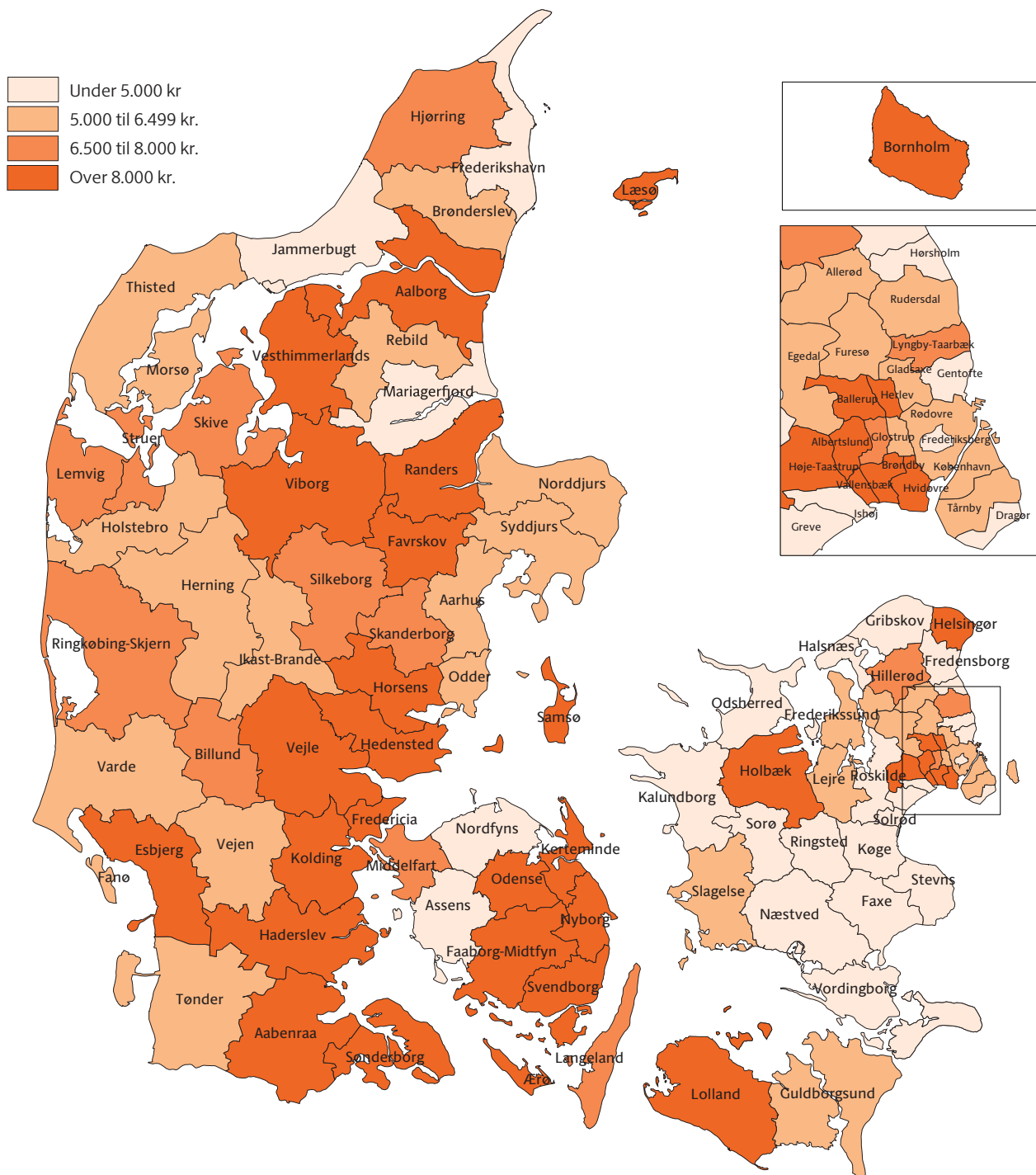
Nettodriftsudgifter til hjemmesygepleje pr. 67+ årige i 2023, 25-pl

Hørsholm	2.322	-
Gribskov	3.051	▲
Faxe	3.075	-
Fredensborg	3.115	-
Greve	3.292	▼
Ringsted	3.368	▲
Nordfyns	3.655	▲
Frederiksberg	3.730	-
Assens	4.010	▼
Køge	4.044	▼
Roskilde	4.135	▲
Solrød	4.205	▲
Odsherred	4.339	▼
Stevns	4.432	▲
Mariagerfjord	4.453	▼
Jammerbugt	4.478	▼
Vordingborg	4.494	▼
Gentofte	4.508	▼
Sørø	4.584	-
Ishøj	4.668	▲
Frederikshavn	4.689	▲
Næstved	4.766	-
Halsnæs	4.790	▼
Dragør	4.839	▼
Kalundborg	4.940	▼
Furesø	5.082	▲
Varde	5.084	▼
Morsø	5.092	▲
Gladsaxe	5.125	▼
Rebild	5.195	▲
Syddjurs	5.346	▲
Holstebro	5.410	▲
Fanø	5.412	▲
Vejen	5.469	▼
Aarhus	5.489	▼
Rødovre	5.506	▲
Rudersdal	5.569	-
Egedal	5.574	▼
Ikast-Brande	5.722	▼
Thisted	5.730	▼
København	5.749	▲
Herning	5.762	▼
Norddjurs	5.769	▼
Tårnby	5.822	▲
Tønder	5.867	▼
Lejre	6.097	▲
Slagelse	6.123	▼
Guldborgsund	6.211	▲
Allerød	6.242	▼
Frederikssund	6.264	▼
Brønderslev	6.316	▼
Odder	6.408	-
Skanderborg	6.601	▲
Middelfart	6.634	▲
Ringkøbing-Skjern	6.739	▼
Glostrup	6.772	▼
Struer	6.791	▼
Lemvig	7.040	▼
Hjørring	7.140	▲
Langeland	7.282	▲
Billund	7.294	▼
Lyngby-Taarbæk	7.411	▲
Silkeborg	7.515	▼
Skive	7.519	▼
Hillerød	7.994	▲
Ballerup	8.050	▲
Samsø	8.064	▲
Ærø	8.190	▲
Randers	8.223	▼
Svendborg	8.252	▲
Vallensbæk	8.327	▼
Vejle	8.365	▲
Hvidovre	8.568	▼
Kerteminde	8.631	▲
Holbæk	8.676	▲
Aabenraa	8.690	▲
Faaborg-Midtfyn	8.740	▲
Esbjerg	8.741	▲
Fredericia	8.764	▼
Favrskov	8.842	▼
Herlev	8.876	▼
Viborg	8.878	▼
Horsens	8.916	▼
Haderslev	9.090	▲
Bornholm	9.152	▲
Aalborg	9.186	▼
Lolland	9.375	▲
Helsingør	9.415	▼
Kolding	9.607	▲
Odense	9.647	▼
Nyborg	9.683	▼
Høje-Taastrup	10.101	-
Vesthimmerlands	10.231	▼
Hedensted	10.374	▼
Albertslund	10.645	▼
Brøndby	11.360	▼
Sønderborg	11.849	▼
Læsø	15.557	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før
▼

Kort:

Nettodriftsudgifter til hjemmesygepleje pr. 67+ årige i 2023, 25-pl



Data

Tabel: Nøgletallet viser nettodriftsudgifter til hjemmesygepleje funktion 5.30.28 pr. indbygger 67+-årige i 2023, 25-pl.

Figur: FLIS.

7.3 Hvordan er jeres udvikling i syge- og sundhedspersonale?

Hvorfor er det interessant?

Det samlede antal ansatte i kommunerne er stort set uændret fra 2007 til 2024. I samme periode har der været en markant vækst i autoriseret sundhedsfagligt personale. Med undtagelse af ergo- og fysioterapeuter er væksten i autoriseret sundhedspersonale hovedsageligt sket fra 2010 til 2018. Antallet har siden 2018 stabiliseret sig på lige over 49.000 fuldtidsansatte. Væksten i kommunalt syge- og sundhedspersonale frem til 2018 indikerer en vækst i opgaver på det kommunale sundhedsområde og stigende opgavekompleksitet. Samtidig har en analyse fra KL vist, at der vil være behov for 34.000 ekstra ansatte i kommunerne i 2035 for at kunne fastholde det nuværende serviceniveau.

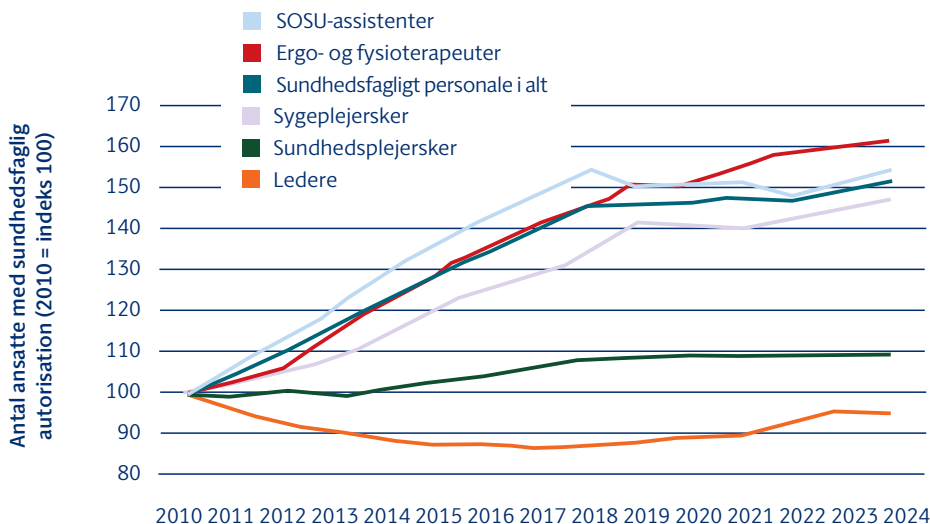
Til videre drøftelse

Prioriteringen af sundhedsfagligt personale kan blandt andet være et udtryk for opgaveglidning og en øget kompleksitet i behandlingsindsatsen. Det er derfor bl.a. relevant at overveje:

- Er der en god dialog med regionerne om opgavevaretagelsen?
- Hvordan understøtter kommunen styringen af sundhedsområdet på tværs af sektorer?
- Er stagnationen i udviklingen af autoriseret sundhedspersonale udtryk for en bevidst strategi i forhold til forebyggelse og/eller genoptræning i kommunen eller udtryk for rekrutteringsudfordringer?
- Hvordan kan kommunen i fremtiden rekruttere kvalificeret sundhedspersonale?

Udvikling i kommunernes ansættelser på sundhedsområdet

Figuren illustrerer udviklingen i antallet af ansatte fra 2010-2024. Her ses en markant vækst i antallet af årsværk for det kommunale syge- og sundhedspersonale siden 2010. Fra 2010 til 2024 er antallet af kommunalt ansatte med en sundhedsfaglig autorisation steget med 51 pct. – det svarer til næsten 17.000 fuldtidsstillinger. Væksten er fordelt med 61 pct. vækst i ergo- og fysioterapeuter, 54 pct. vækst i SOSU-assistent, 47 pct. vækst i sygeplejersker og 9 pct. vækst i sundhedsplejersker. I samme periode er antallet af ledere på sundhedsområdet faldet med 5 pct.



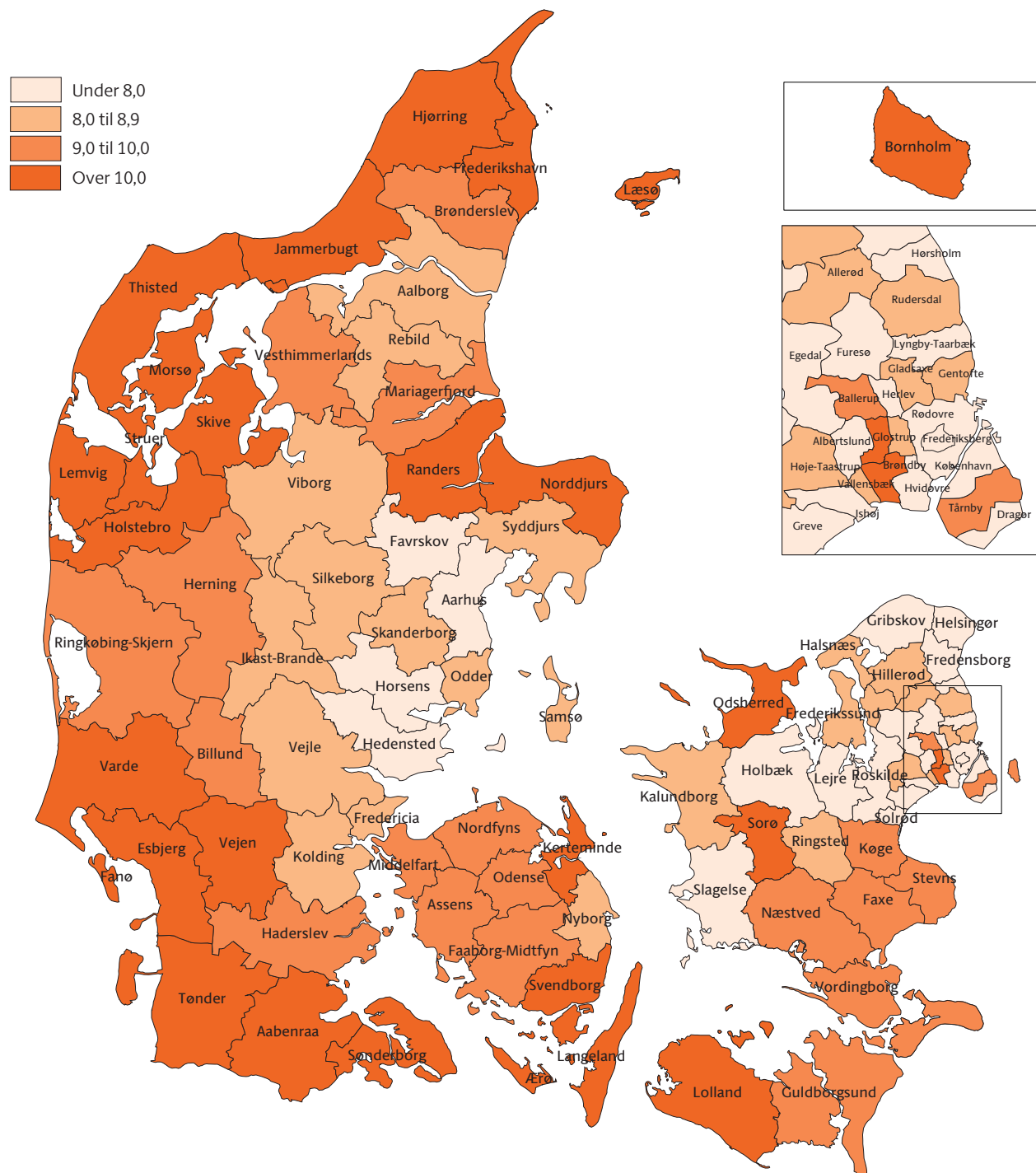
Autoriseret sundhedspersonale pr. 1.000 indbyggere i 2024

Frederiksberg	5,5	–
København	6,0	▲
Gribskov	6,2	▼
Hvidovre	6,3	▲
Holbæk	6,3	–
Furesø	6,4	▲
Dragør	6,5	▼
Slagelse	6,7	▲
Solrød	6,8	–
Horsens	6,8	▼
Aarhus	6,8	▼
Lyngby-Taarbæk	6,8	▲
Egedal	6,9	▼
Greve	6,9	▲
Roskilde	7,3	▲
Favrskov	7,4	▲
Hedensted	7,4	▼
Lejre	7,5	▲
Ishøj	7,6	▼
Helsingør	7,7	▲
Fredensborg	7,7	▲
Herlev	7,7	▼
Albertslund	7,7	–
Hørsholm	7,9	▲
Vallensbæk	8,0	–
Høje-Taastrup	8,0	▼
Rudersdal	8,1	▲
Odder	8,1	▲
Rødovre	8,1	▲
Ringsted	8,3	▲
Kolding	8,3	▲
Rebild	8,4	▲
Vejle	8,4	▲
Hillerød	8,4	–
Skanderborg	8,4	▼
Samsø	8,5	▲
Gladsaxe	8,5	▲
Ikast-Brande	8,5	▼
Silkeborg	8,6	▼
Syddjurs	8,6	▼
Kalundborg	8,6	▼
Gentofte	8,6	▼
Halsnæs	8,7	▼
Allerød	8,7	▼
Viborg	8,8	–
Nyborg	8,9	▼
Fredericia	8,9	▲
Aalborg	8,9	▲
Frederikssund	9,0	▲
Middelfart	9,0	▲
Næstved	9,0	▲
Odense	9,0	▲
Faaborg-Midtfyn	9,2	▼
Faxe	9,2	▼
Tårnby	9,2	▼
Billund	9,3	▼
Vesthimmerlands	9,3	–
Nordfyns	9,3	▼
Køge	9,3	▼
Vordingborg	9,3	▲
Haderslev	9,3	▲
Ballerup	9,3	▼
Ringkøbing-Skjern	9,4	▼
Mariagerfjord	9,4	–
Assens	9,6	▼
Guldborgsund	9,7	▲
Herning	9,7	–
Stevns	9,9	▼
Brønderslev	10,0	▼
Brøndby	10,0	▲
Sønderborg	10,1	▲
Sorø	10,1	▼
Aabenraa	10,1	▼
Vejen	10,2	▼
Randers	10,5	▲
Holstebro	10,5	▼
Svendborg	10,5	–
Jammerbugt	10,6	▼
Esbjerg	10,7	–
Norddjurs	11,0	▲
Odsherred	11,0	–
Lemvig	11,1	▼
Glostrup	11,3	–
Frederikshavn	11,7	▲
Kerteminde	11,7	▲
Skive	11,7	▲
Hjørring	11,7	▼
Lolland	11,8	▼
Tønder	11,9	▲
Struer	12,1	▲
Varde	12,7	▲
Ærø	12,7	▼
Læsø	13,0	▼
Thisted	13,1	–
Langeland	13,2	▲
Bornholm	13,5	–
Morsø	14,1	▼
Fanø	15,6	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Autoriseret sundhedspersonale pr. 1.000 indbyggere i 2023



Data

Tabell: Nøgletallet viser autoriseret sundhedspersonale pr. 1.000 indbygger i 2024. KRL og Danmarks Statistik.

Figur: KRL.

7.4 Hvor mange af jeres sygehusophold er forebyggelige?

Hvorfor er det interessant?

Sygehusophold for den ældre del af befolkningen er interessante, fordi de potentielt kan forebygges. Ved alene at se på de 65+-årige fokuseres på en befolkningsgruppe, som kommunen ofte er i kontakt med. Det giver kommunen bedre mulighed for at opspore eventuel forværring af borgerens sundhedstilstand, og dermed forebygge et sygehusophold. Det kan fx være, at ældreplejen er opmærksom på, om borgeren er dehydreret. Det er dog ikke alle sygehusophold, kommunen kan forebygge. Ligesom kommunen heller ikke har kontakt til samtlige 65+-årige borgere. Ændringer i både organisering af sygehusvæsenet og Landspatientregisteret har medført en revideret opgørelsesmetode for indlæggelse og genindlæggelse.

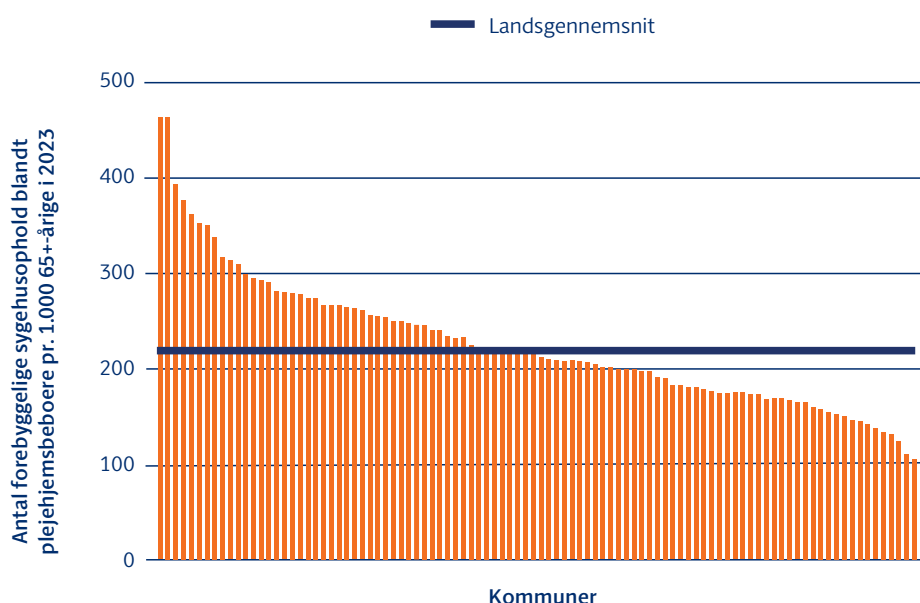
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at overveje:

- Er medarbejderne i kommunens ældrepleje rustet til at opspore forebyggelige sygehusophold?
- Er der en tydelig kommunikationsvej, når medarbejderne i ældreplejen konstaterer en forringelse af borgernes helbred?
- Bliver der fulgt systematisk op på udviklingen i forebyggelige sygehusophold via nøgletal, og bliver opfølgningen omsat i politisk prioritering og konkret handling?
- Bliver der udarbejdet opfølgninger og nøgletal fordelt på ældre-distrikter med henblik på at afdække, om nogle distrikter har særlige udfordringer og forbedringspotentialer?

Forebyggelige sygehusophold blandt plejehjemsbeboere i 2023

Figuren viser, at der er en stor spredning imellem kommunerne i forhold til antallet af forebyggelige sygehusophold blandt plejehjemsbeboere. Det er relevant at undersøge omfanget af forebyggelige sygehusophold hos den enkelte kommunes plejehjem, da plejehjemsbeboerne er blandt de borgere som kommunerne har den største kontakt til, og derved også har størst mulighed for at etablere forebyggende foranstaltninger for.



Antal forebyggelige somatiske sygehusophold pr. 1.000 (65+-årige) i 2023

Fanø	34,2	▲
Læsø	40,9	▲
Middelfart	42,1	▲
Vesthimmerlands	42,1	▲
Varde	42,5	▲
Mariagerfjord	44,1	▲
Odder	44,3	▼
Norddjurs	44,8	▲
Vejen	45,0	▲
Samsø	45,5	▼
Billund	45,6	▼
Aalborg	45,8	▲
Ringkøbing-Skjern	45,9	▲
Rebild	46,4	▲
Vejle	47,5	▼
Esbjerg	47,7	▼
Herning	48,0	▲
Syddjurs	48,4	▲
Favrskov	49,3	▼
Nordfyns	49,8	▲
Aarhus	50,5	▲
Ikast-Brande	50,8	▲
Skanderborg	51,0	▼
Faaborg-Midtfyn	51,3	▲
Lejre	51,4	▲
Holstebro	51,5	▼
Assens	51,9	▲
Fredericia	52,5	▲
Skive	54,4	▲
Frederikshavn	54,9	▲
Kerteminde	55,0	▼
Odense	55,3	▲
Silkeborg	55,4	▼
Morsø	55,7	▲
Randers	55,8	▲
Roskilde	56,0	▲
Hjørring	56,4	▲
Struer	56,6	▼
Brønderslev	56,7	▲
Haderslev	56,7	▼
Horsens	57,3	▲
Lemvig	57,6	▼
Hedensted	57,7	▼
Kolding	57,9	▼
Aabenraa	58,8	▼
Viborg	58,8	▼
Svendborg	58,8	▼
Sønderborg	58,8	▼
Tønder	59,1	▲
Jammerbugt	59,2	▼
Ærø	59,4	▼
Thisted	59,6	▼
Sorø	59,8	▲
Allerød	60,6	▲
Næstved	60,6	▲
Holbæk	61,1	▲
Ringsted	61,4	▼
Greve	61,8	▲
Nyborg	62,1	▲
Egedal	62,1	▲
Hørsholm	62,3	▲
Vordingborg	63,0	▲
Furesø	63,2	▲
Langeland	63,5	▲
Odsherred	63,6	▼
Fredensborg	63,7	▲
Solrød	64,3	▼
Kalundborg	65,1	▼
Gribskov	65,6	▲
Stevns	66,2	▼
Dragør	66,9	▲
Bornholm	67,1	▲
Høje-Taastrup	67,2	▼
Ishøj	67,8	▲
Slagelse	68,2	▲
Halsnæs	68,3	▲
Køge	68,8	▼
Frederikssund	68,9	▲
Vallensbæk	69,3	▼
Lyngby-Taarbæk	69,3	▼
Guldborgsund	69,6	▼
Gentofte	69,6	▼
Helsingør	69,7	▼
Faxe	69,9	▼
Lolland	70,1	▼
Rudersdal	70,8	▼
Hillerød	71,0	▲
København	71,8	▼
Gladsaxe	72,1	▼
Albertslund	72,9	▼
Glostrup	76,0	▲
Herlev	76,7	▲
Tårnby	77,7	▲
Frederiksberg	78,2	▼
Rødovre	79,4	▼
Brøndby	81,4	▼
Ballerup	82,2	▼
Hvidovre	84,7	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

7.5 Hvad er det gennemsnitlige antal somatiske liggedage?

Hvorfor er det interessant?

Det har i mange år været et erklæret mål i sundhedsvæsenet, at varigheden af indlæggelser (liggetiden) skal være så kort som mulig. Der stilles dog i stigende grad også spørgsmålstegn ved, om borgerne i nogle tilfælde udskrives for tidligt – inden de reelt er færdigbehandlede. Dette har særlig betydning for kommunerne, som ofte står for den efterfølgende pleje og omsorg, og som oplever, at opgavernes omfang og kompleksitet ved modtagelse af nyudskrevne borgere er stigende. Forsat fald i indlæggelsesvarigheden følges således med stor interesse i kommunerne, da det fordrer, at kommunerne løbende tilpasser og udvider deres udbud af sundheds- og omsorgsydelser.

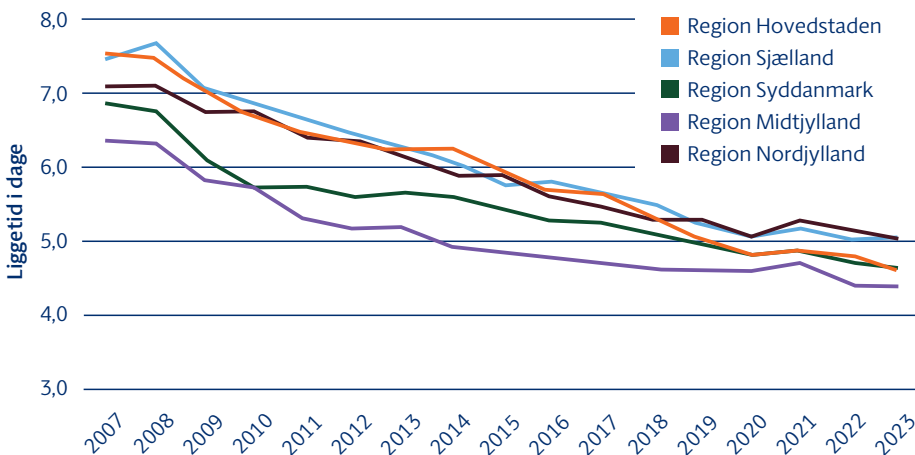
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at overveje:

- Modtager kommunen rettidig og tilstrækkelig information fra sygehuset om udskrivning?
- Anvender kommunen systematisk information om forventet tidspunkt for udskrivning i planlægningen?
- Har kommunen overblik over længden af et gennemsnitligt forløb på de midlertidige pladser?
- Har decentrale ledere mulighed for med løbende og tidstro information at få et aktuelt overblik over hvor lang tid borgerne har været i de midlertidige pladser?

Gennemsnitlig antal liggedage pr. 65+-årige fordelt på regioner

Figuren viser, at varigheden af hospitalsindlæggelser har været faldende på tværs af regioner. I 2007 havde kommunernes borgere gennemsnitlig 7,1 liggedage pr. indlæggelse, mens antallet af liggedage i 2023 var faldet til 4,8. Med gennemsnitlig 4,4 liggedage i 2023 har kommunerne i Region Midtjylland de korteste indlæggelser, mens kommunerne i Region Nordjylland med gennemsnitlig 5,1 liggedage har de længste indlæggelser i 2023. Grundet overgangen til LPR3 er der et databrud fra 2018 til 2019. Kurverne fra 2018 til 2019 forekommer jævne, hvorfor betydningen af databruddet vurderes at være begrænset.



Gennemsnitlig somatisk liggetid i dage pr. 65+-årige i 2023

Herlev	3,9	▲
Rødovre	4,0	▲
Gentofte	4,0	▲
Gladsaxe	4,0	▲
Struer	4,1	▲
Allerød	4,1	▼
Silkeborg	4,1	▲
Horsens	4,1	▼
Rudersdal	4,2	▲
Ærø	4,2	▲
Viborg	4,2	▲
Lynby-Taarbæk	4,2	▼
Herning	4,2	▼
Holstebro	4,2	▼
Samsø	4,3	▲
Syddjurs	4,3	▼
Randers	4,3	▲
Odder	4,3	▲
Skive	4,3	▲
Ikast-Brande	4,3	-
Hørsholm	4,3	▲
Lemvig	4,4	▼
Ballerup	4,4	▼
Hillerød	4,4	▲
Favrskov	4,4	▲
Egedal	4,4	▼
Helsingør	4,4	▲
Hedensted	4,4	▼
Furesø	4,4	▼
Solrød	4,4	▲
Læsø	4,5	▼
Skanderborg	4,5	▼
Gribskov	4,5	▼
Svendborg	4,5	▲
Vordingborg	4,5	▲
Tønder	4,5	▲
Halsnæs	4,5	▲
Kerteminde	4,5	▼
Ringkøbing-Skjern	4,5	▼
Vejle	4,5	▼
Norddjurs	4,5	▼
Fredensborg	4,5	▲
Sønderborg	4,6	▲
Aabenraa	4,6	▲
Midelfart	4,6	▲
Vallensbæk	4,6	▲
Odense	4,6	▲
Thisted	4,7	▼
Frederikssund	4,7	▼
Haderslev	4,7	▼
Hjørring	4,7	▲
Guldborgsund	4,7	-
Nyborg	4,7	-
Albertslund	4,7	▲
Varde	4,8	▲
Faaborg-Midtfyn	4,8	▲
Morsø	4,8	▼
Bornholm	4,8	▲
Vejen	4,8	▼
Langeland	4,8	▼
Esbjerg	4,8	▲
Billund	4,8	▲
Fredericia	4,8	▼
Lolland	4,8	▼
Ishøj	4,8	▲
Hvidovre	4,8	▲
Assens	4,8	▼
Frederiksberg	4,8	▼
Kolding	4,9	▼
Brønderslev	4,9	▼
Nordfyns	4,9	▼
Aarhus	4,9	▼
Lejre	5,0	▲
Roskilde	5,0	▼
Greve	5,0	▲
Rebild	5,0	▲
Frederikshavn	5,0	▼
Vesthimmerlands	5,0	▲
Odsherred	5,0	-
Brøndby	5,0	▲
Faxe	5,1	▼
Jammerbugt	5,1	▼
Tårnby	5,1	▲
København	5,1	▲
Dragør	5,1	▲
Stevns	5,2	▼
Høje-Taastrup	5,2	▼
Holbæk	5,2	▼
Fanø	5,2	▲
Køge	5,3	▼
Kalundborg	5,3	▼
Aalborg	5,3	▲
Glostrup	5,3	▲
Ringsted	5,4	▼
Sorø	5,4	▼
Mariagerfjord	5,4	▼
Slagelse	5,5	▼
Næstved	5,5	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

7.6 Hvor stor en andel af jeres somatiske genindlæggelser er akutte?

Hvorfor er det interessant?

Genindlæggelser er indlæggelser, hvor borgeren inden for 30 dage efter udskrivning har fornyet kontakt til sygehuset. Genindlæggelser er interessante, fordi de i et vist omfang kan undgås bl.a. ved at gennemføre opfølgende hjemmebesøg for fx ældre borgere, når de bliver udskrevet fra sygehuset. Desuden kan et højt antal genindlæggelser være et udtryk for, at borgerne bliver udskrevet for tidligt fra sygehuset, og derfor bliver genindlagt. Endelig kan praktiserende lægers kendskab og henvisning til kommunale tilbud have betydning for antallet af genindlæggelser. Det er vigtigt at være opmærksom på, at ikke alle genindlæggelser hverken kan eller skal undgås.

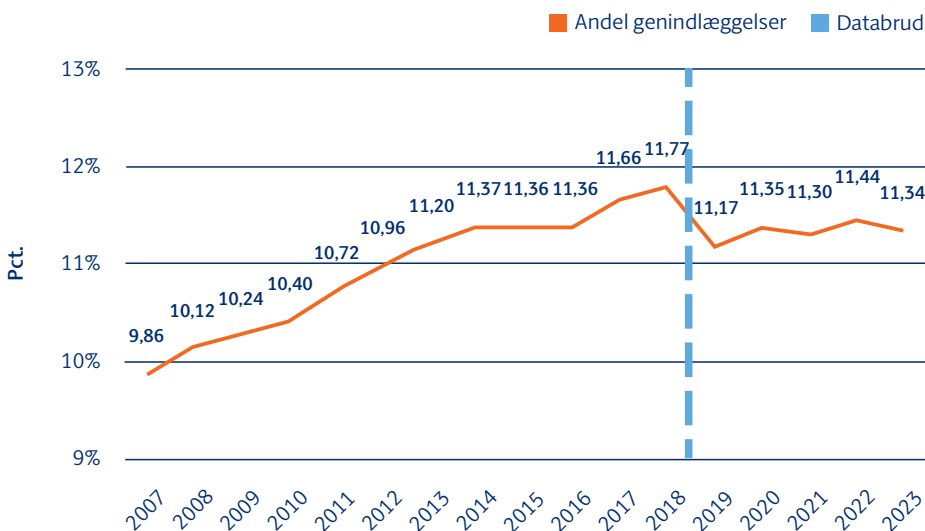
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at overveje:

- Følger kommunen systematisk op på udviklingen i antallet af genindlæggelser, herunder særligt med fokus på de 80+-årige borgere?
- Gennemfører kommunen opfølgende hjemmebesøg hos ældre borgere umiddelbart efter udskrivning fra sygehuset?
- Hvilke erfaringer er der med opfølgende hjemmebesøg både ift. forbrug af hjemmepleje og genindlæggelser?
- Henviser de praktiserende læger og vagtlæger til kommunens tilbud?
- Er der mellem sygehusene forskel på andelen af genindlæggelser?

Udviklingen i andelen af akutte somatiske genindlæggelser

Figuren viser, at andelen af akutte somatiske genindlæggelser er stigende fra 2007 til 2014. Fra 2014 er andelen af akutte somatiske genindlæggelser stagneret, så omtrent 11,4 pct. af alle somatiske indlæggelser er akutte genindlæggelser inden for 30 dage fra udskrivningstidspunktet for det primære indlæggelsesforløb. Den stiplede linje indikerer, at der er et databrud fra 2018 til 2019, som skyldes overgangen til LPR3. Det er usikkert om faldet i genindlæggelser fra 2018 til 2019 skyldes databrudet.



Andel akutte somatiske genindlæggelser i 2023, pct.

Dragør	5,1	▲
Tårnby	6,6	▼
København	9,0	▲
Egedal	9,5	▲
Hjørring	9,6	▲
Brønderslev	9,6	▼
Læsø	10,0	▼
Høje-Taastrup	10,0	▲
Frederiksberg	10,1	▲
Favrskov	10,1	▲
Assens	10,3	▲
Allerød	10,4	▼
Aalborg	10,5	▼
Fredensborg	10,5	▼
Rudersdal	10,5	▲
Nordfyns	10,5	▲
Aarhus	10,6	▼
Varde	10,6	▲
Rebild	10,6	▲
Glostrup	10,6	▲
Bornholm	10,6	▼
Ishøj	10,7	▲
Odense	10,7	▲
Hillerød	10,8	▲
Lyngby-Taarbæk	10,8	▲
Hvidovre	10,9	▼
Brøndby	10,9	▲
Gladsaxe	10,9	▲
Holstebro	10,9	▲
Vallensbæk	10,9	▼
Ballerup	11,0	▲
Herlev	11,1	▲
Vejen	11,1	▼
Rødovre	11,1	▲
Gentofte	11,1	▼
Frederikshavn	11,1	▼
Syddjurs	11,2	▲
Odder	11,2	▼
Herning	11,2	▲
Solrød	11,3	▲
Tønder	11,3	▲
Køge	11,4	▲
Ringsted	11,4	▲
Furesø	11,4	▲
Horsens	11,5	▲
Lemvig	11,6	▲
Vesthimmerlands	11,6	▼
Kerteminde	11,6	▼
Hørsholm	11,7	▼
Aabenraa	11,7	▲
Helsingør	11,7	▼
Gribskov	11,7	▲
Sønderborg	11,7	▲
Fredericia	11,7	▼
Albertslund	11,8	▼
Vejle	11,8	▼
Svendborg	11,8	▼
Skanderborg	11,9	▼
Faaborg-Midtfyn	11,9	▲
Roskilde	11,9	▼
Hedensted	11,9	▲
Jammerbugt	12,0	▼
Midelfart	12,0	▲
Norddjurs	12,0	▼
Lejre	12,0	▼
Greve	12,1	▼
Faxe	12,1	▼
Nyborg	12,1	▼
Mariagerfjord	12,1	▼
Randers	12,2	▲
Haderslev	12,3	-
Langeland	12,4	▼
Vordingborg	12,4	▲
Kolding	12,4	▲
Ikast-Brande	12,4	▲
Ringkøbing-Skjern	12,4	-
Silkeborg	12,4	▲
Esbjerg	12,5	▼
Ærø	12,5	▲
Halsnæs	12,6	▼
Holbæk	12,7	▼
Stevns	12,7	▼
Sorø	12,8	-
Struer	12,8	▲
Slagelse	12,8	▲
Billund	12,9	▼
Næstved	12,9	▼
Frederikssund	13,0	▼
Morsø	13,4	▼
Skive	13,5	▲
Kalundborg	13,5	▼
Thisted	13,5	▼
Viborg	13,7	▼
Samsø	13,8	▼
Odsherred	14,1	▼
Lolland	14,2	▼
Guldborgsund	14,3	▼
Fanø	17,1	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

8.1 Hvad er jeres udgifter til offentlig forsørgelse?

Hvorfor er det interessant?

Der er store forskelle på kommunernes udgifter til offentlig forsørgelse, hvilket fremgår af tabellen til højre. Rammevilkårene på tværs af kommunerne er naturligvis ikke ens, og vilkårene kan ikke alene forklare forskellen blandt kommunerne. En effektiv beskæftigelsesindsats kan gøre en stor forskel for den enkelte ledige, de lokale virksomheder og for kommunens økonomi.

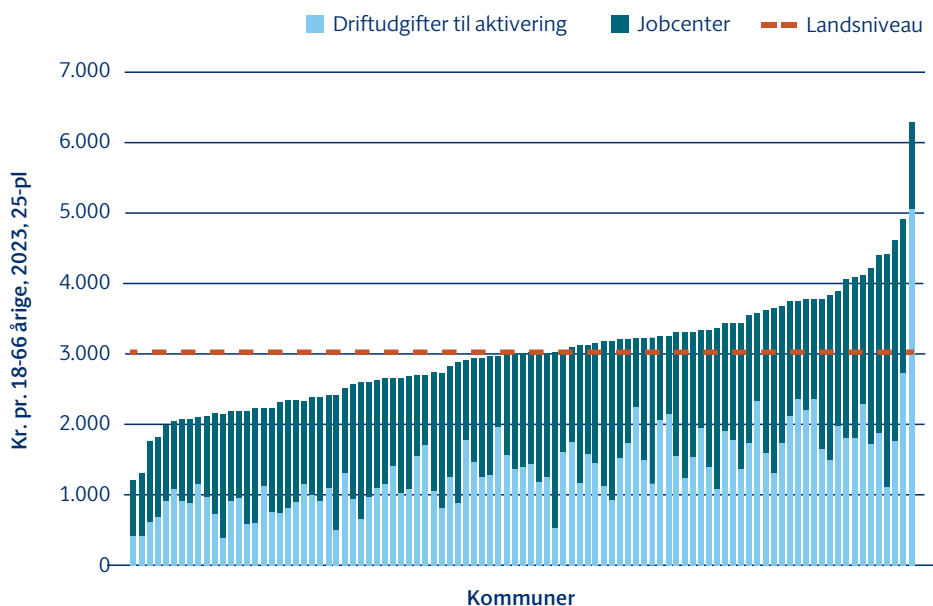
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen en række fastsatte resultat- og effektmål for indsatsen?
- Følges der aktivt op på målene ved anvendelse af ledelsesinformation fra eksempelvis FLIS?
- Er der sammenhæng mellem budget- og effektmål?
- Sikrer kommunen, at alle reformeffekter er indarbejdet i budgetterne?
- Hvordan vil ekspertgruppens anbefalinger om en årlig besparelse på 3 mia. kr. i fremtidens beskæftigelsesindsats påvirke kommunens indsats, herunder redskabssammensætningen?

Kommunernes udgifter til den aktive beskæftigelsesindsats

Figuren nedenunder viser udgifterne til jobcentre og driftsudgifter til aktivering fordelt på kommuner sammenholdt med landsniveauet. Det fremgår, at udgifterne til den aktive beskæftigelsesindsats fordeler sig forskelligt fra kommune til kommune. Yderligere illustrerer den, at der er forskel på, hvor mange penge kommunerne bruger på driftsudgifter til aktivering sammenlignet med driftsudgifter til jobcentrene, herunder samtaler og sagsbehandling.



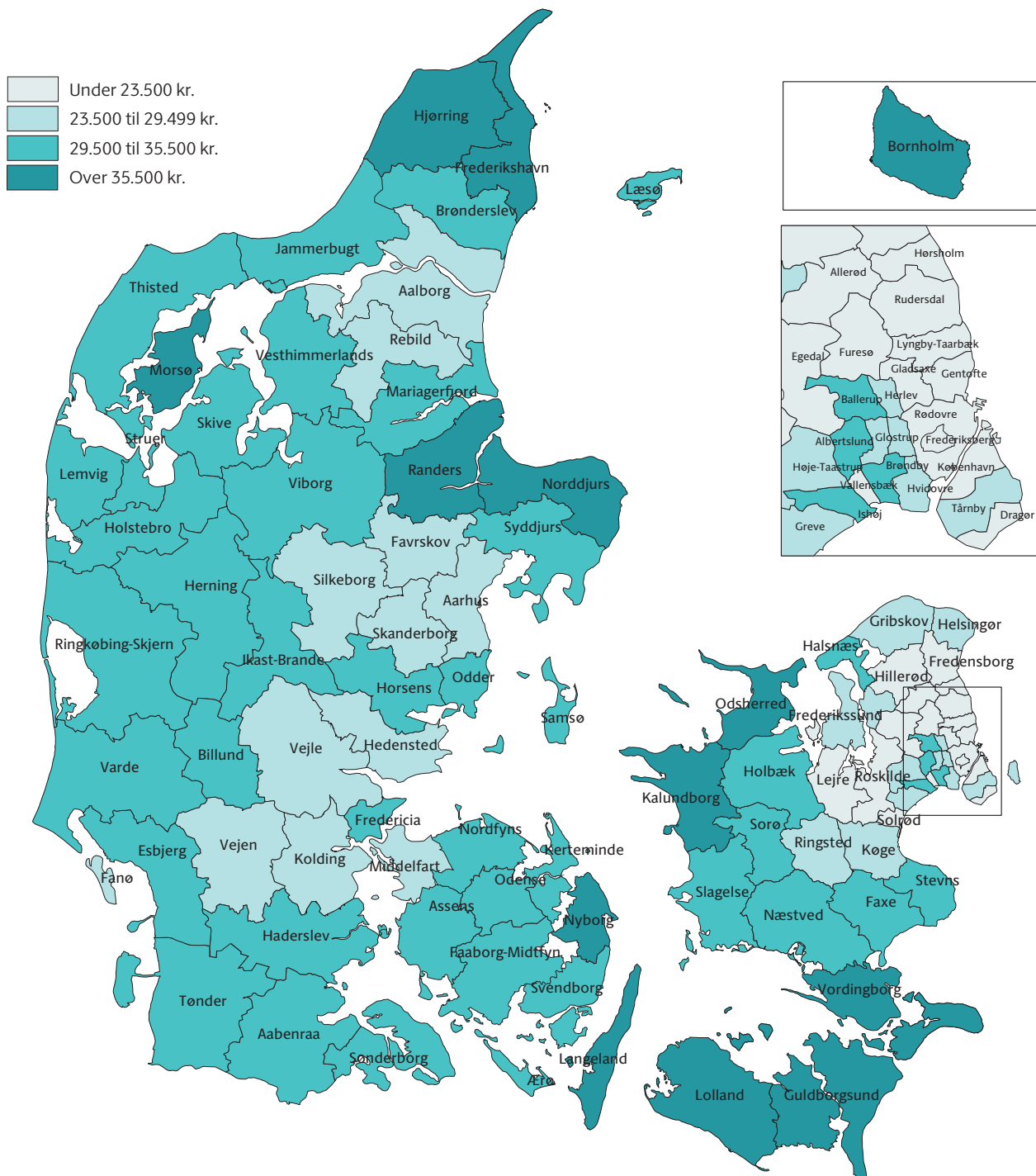
Overførselsudgifter (budgetgaranti og øvrige overførsler) pr. 18-66-årige i 2023, 25-pl

Gentofte	14.852	-
Allerød	15.686	-
Rudersdal	16.541	-
Lyngby-Taarbæk	16.747	-
Egedal	17.323	-
Hørsholm	17.501	-
Dragør	17.559	-
Vallensbæk	18.771	-
Frederiksberg	18.845	-
Furesø	19.459	-
København	19.636	-
Solrød	19.688	-
Lejre	21.731	▲
Hillerød	21.761	▲
Fredensborg	22.288	▲
Gladsaxe	22.400	▼
Roskilde	23.161	▼
Favrskov	23.921	▲
Skanderborg	24.046	▼
Rebild	24.364	-
Greve	24.924	▲
Tårnby	25.763	▲
Herlev	25.848	▲
Gribskov	25.907	-
Hedensted	25.992	▼
Fanø	26.266	▲
Frederikssund	26.293	▼
Aarhus	26.337	-
Glostrup	26.651	▲
Rødovre	26.752	▲
Middelfart	26.951	▼
Vejle	27.182	▼
Høje-Taastrup	27.202	▲
Aalborg	27.521	▼
Kolding	27.823	▼
Ringsted	28.116	▲
Køge	28.239	▲
Helsingør	28.345	▼
Silkeborg	28.545	▼
Vejen	28.840	▼
Hvidovre	28.945	▲
Odder	29.539	▼
Holstebro	29.622	▼
Ikast-Brande	29.645	▼
Ballerup	29.726	▲
Varde	29.919	▼
Stevns	30.157	-
Holbæk	30.179	▼
Ringkøbing-Skjern	30.195	▲
Herning	30.424	▼
Odense	30.492	▲
Næstved	30.512	▲
Syddjurs	30.605	▼
Faxe	31.111	▼
Billund	31.168	▲
Sorø	31.288	▼
Mariagerfjord	31.363	▼
Ærø	31.423	▲
Viborg	31.524	▲
Esbjerg	31.548	▼
Nordfyns	31.707	▲
Aabenraa	31.718	▲
Thisted	31.882	▼
Halsnæs	31.967	▲
Horsens	32.050	▲
Lemvig	32.107	▼
Struer	32.799	▲
Faaborg-Midtfyn	33.020	▲
Albertslund	33.123	▲
Svendborg	33.150	▼
Kerteminde	33.165	▼
Tønder	33.345	-
Læsø	33.355	▲
Jammerbugt	33.401	▲
Brønderslev	33.669	▲
Vesthimmerlands	33.735	▼
Sønderborg	33.830	▲
Fredericia	34.073	▼
Assens	34.403	▼
Slagelse	34.500	▲
Haderslev	34.573	▼
Ishøj	34.950	▲
Skive	34.970	▼
Samsø	35.159	▼
Brøndby	35.447	▲
Randers	35.756	▼
Nyborg	35.772	▼
Vordingborg	36.517	-
Hjørring	36.761	-
Norddjurs	36.981	▼
Odsherred	37.538	▲
Frederikshavn	37.776	▼
Morsø	38.138	▼
Kalundborg	38.700	-
Guldborgsund	39.792	-
Bornholm	41.470	-
Langeland	44.290	-
Lolland	50.669	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Overførselsudgifter (budgetgaranti og øvrige overførsler) pr. 18-66-årige i 2023, 25-pl



Data

Tabell: Kommunale udgifter til forsørgelse (budgetgaranti og øvrige overførsler) pr. 18-66-årige i 2023, 25-pl. FLIS.

Figur: Udgifter til samtaler, sagsbehandling og driftsudgifter til aktivering mv. i 2023 på tværs af kommuner pr. 18-66-årige, 25-pl. Danmarks Statistik.

8.2 Hvor gode er I til at få A-dagpenge-modtagere i selvforsørgelse?

Hvorfor er det interessant?

Hvis kommunen har succes med at vende ledige i døren, kan langtidsledighed forebygges. Modtagere af A-dagpenge er som udgangspunkt tæt på arbejdsmarkedet, og nøgletallet kan være et pejlemærke for, om kommunen er god til at hjælpe borgere tæt på arbejdsmarkedet til selvforsørgelse. FLIS stiller nøgletallet til rådighed, så kommunen løbende kan følge udviklingen.

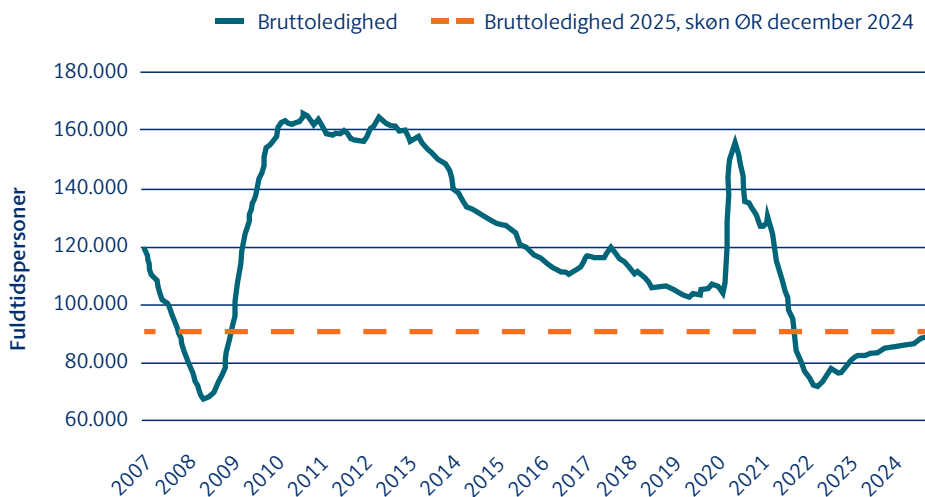
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen overblik over virksomhedernes efterspørgsel efter arbejdskraft – både på kort og lang sigt?
- Sikrer kommunen, at der er et effektivt samarbejde med det lokale arbejdsmarked?
- Anvender kommunen data aktivt til at følge op på beskæftigelsesindsatsen?
- Søger kommunen inspiration hos de kommuner, der klarer sig bedre end kommunen selv?

Stadig stigende tendens i ledigheden

Ledighedsniveauet skrev historie i 2022, da det ramte et historisk lavt niveau, som ikke var set siden 2008. Ledighedsniveauet har siden 2022 været meget lavt, men det har gradvist været stigende, og i september 2024 var niveauet omkring 89.000 fuldtidspersoner. Skønnet for bruttoledigheden i 2025 fra Økonomisk Redegørelse, august 2024 ligger på 91.000. Dermed er den aktuelle forventning, at stigningen i bruttoledigheden i 2023 og 2024 ser ud til at fortsætte.



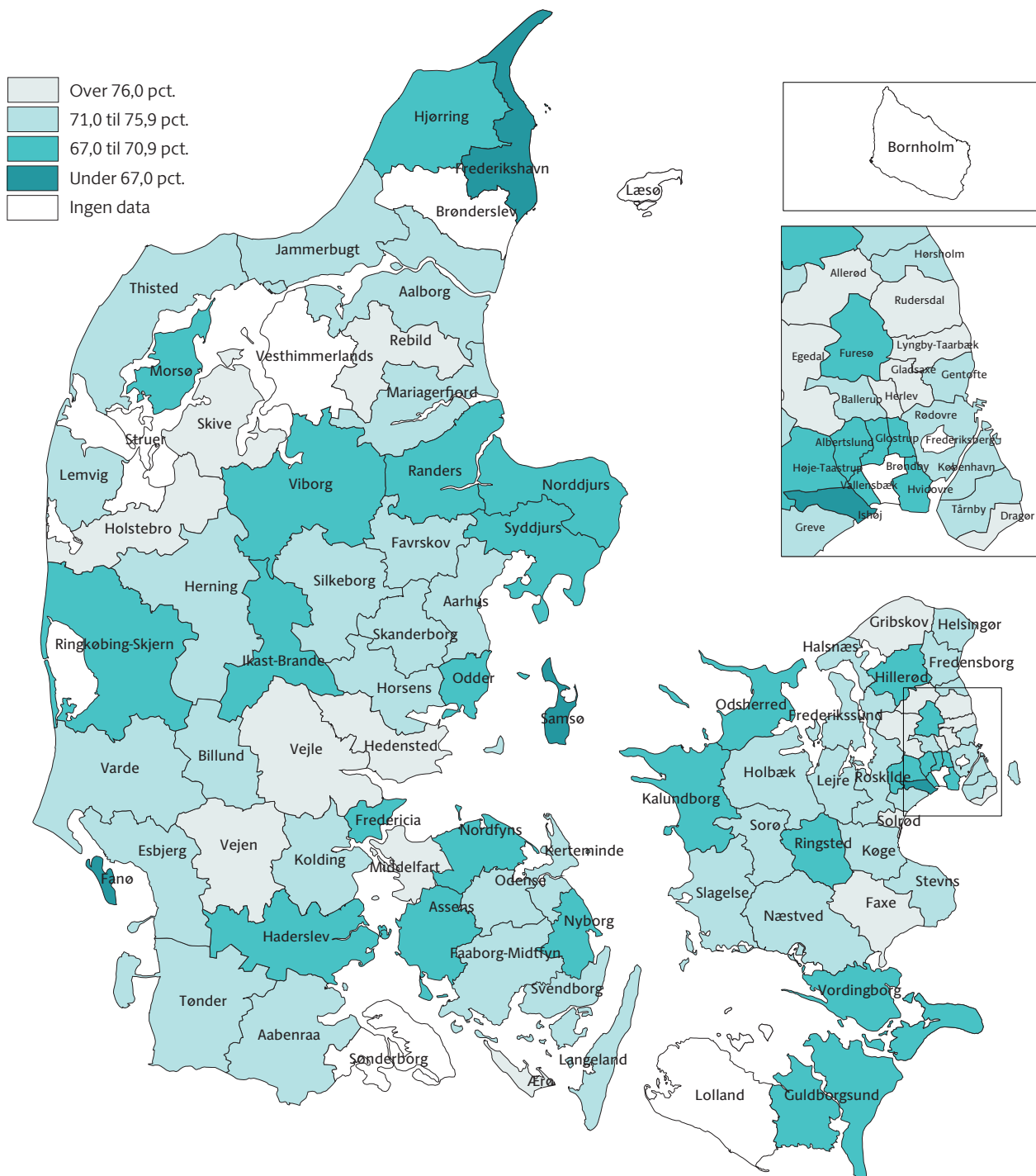
Andel i selvforsørgelse som 12 mdr. inden var på arbejdsløshedsdagpenge i 2023, pct.

Dragør	82,7	▲
Vejen	81,5	▲
Vejele	80,8	-
Gribskov	78,9	▲
Hedensted	78,4	▲
Allerød	78,0	▼
Lyngby-Taarbæk	77,6	▲
Faxe	77,6	▲
Skive	77,4	▲
Gladsaxe	77,2	▼
Holstebro	77,0	▲
Egedal	77,0	▼
Herlev	76,9	▲
Rebild	76,7	▲
Solrød	76,5	▼
Rudersdal	76,3	▲
Middelfart	76,2	▼
Ærø	76,1	▼
København	75,7	▲
Favrskov	75,5	▲
Køge	75,5	▲
Tårnby	75,5	▲
Halsnæs	75,2	▼
Holbæk	75,2	▲
Varde	75,1	▼
Sorø	75,1	▲
Gentofte	75,1	▼
Jammerbugt	75,0	▲
Aarhus	75,0	▼
Billund	74,8	▼
Lejre	74,7	▼
Roskilde	74,6	▲
Aalborg	74,5	▲
Lemvig	74,4	▲
Esbjerg	74,2	▼
Odense	74,2	▲
Stevns	74,0	▲
Greve	73,7	▲
Ballerup	73,7	▲
Herning	73,6	▼
Horsens	73,5	▲
Silkeborg	73,3	▼
Fredensborg	73,2	▼
Tønder	73,2	▲
Langeland	73,2	▲
Helsingør	73,2	▼
Skanderborg	72,9	▼
Frederikssund	72,8	▼
Thisted	71,8	▼
Svendborg	71,8	▼
Kolding	71,7	▼
Slagelse	71,7	▲
Mariagerfjord	71,6	▲
Næstved	71,5	▲
Faaborg-Midtfyn	71,3	▼
Aabenraa	71,3	▲
Kerteminde	71,1	▼
Hørsholm	71,0	▼
Ringsted	71,0	▼
Hillerød	70,9	▼
Odder	70,8	▼
Ikast-Brande	70,8	▼
Hvidovre	70,8	▲
Hjørring	70,5	▲
Ringkøbing-Skjern	70,3	▼
Nordfyns	70,1	▼
Rødovre	70,0	▲
Høje-Taastrup	69,8	▼
Haderslev	69,8	▼
Randers	69,8	▲
Nyborg	69,8	▲
Syddjurs	69,7	▼
Guldborgsund	69,4	▼
Vallensbæk	69,4	▼
Morsø	69,2	▼
Kalundborg	69,2	▲
Assens	69,2	▼
Viborg	69,0	▲
Furesø	68,8	▼
Fredericia	68,6	▼
Glostrup	68,5	▼
Norddjurs	68,3	▼
Vordingborg	67,8	▼
Odsherred	67,7	▼
Albertslund	67,6	▼
Fanø	64,4	▲
Frederikshavn	64,3	▼
Samsø	62,3	▼
Ishøj	61,6	▼
Brønderslev	- /	
Læsø	- /	
Vesthimmerlands	- /	
Sønderborg	- /	
Struer	- /	
Lolland	- /	
Bornholm	- /	
Brøndby	- /	
Frederiksberg	- /	

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel i selvforsørgelse som 12 mdr. inden var på arbejdsløshedsdagpenge i 2023, pct.



Data

Tabel: Andelen i selvforsørgelse som 52 uger forinden var på A-dagpenge i juni 2023, FLIS.

Figur: Udviklingen i bruttoledigheden siden 2007 i fuldtidspersoner. Danmarks Statistik. Skønnet for bruttoledigheden i 2025 fra Økonomisk Redegørelse december 2024.

8.3 Hvor gode er I til at få job- og uddannelsesparate i selvforsørgelse?

Hvorfor er det interessant?

Job- og uddannelsesparate ydelsesmodtagere står som udgangspunkt til rådighed for arbejdsmarkedet. Der er dog forskel på, hvor stor succes kommunerne har med at hjælpe job- og uddannelsesparate i arbejde. Nøgletallet til højre viser andel i selvforsørgelse blandt personer, som 52 uger forinden var job- eller uddannelsesparat ydelsesmodtager. FLIS stiller nøgletallet til rådighed, så kommunen løbende kan følge udviklingen.

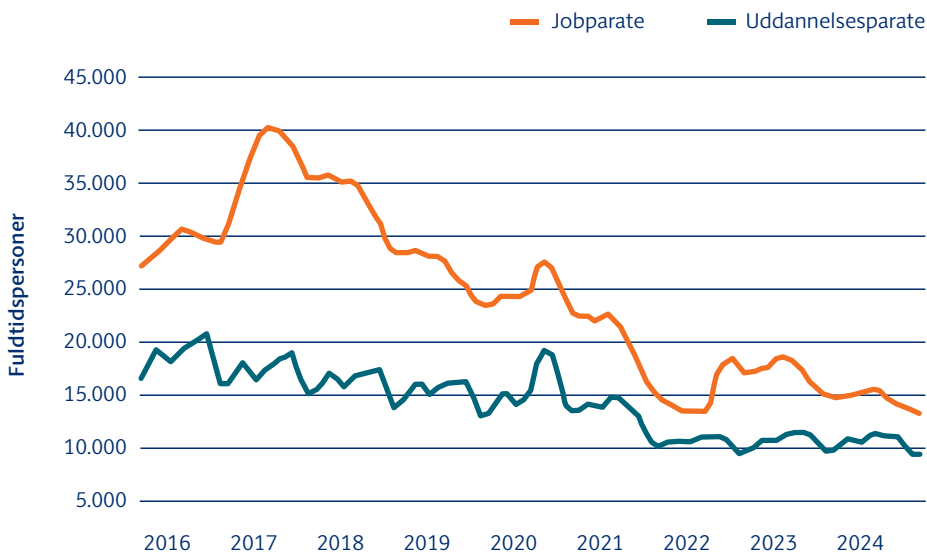
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Hvordan klarer kommunen sig ift. andre kommuner med lignende rammevilkår?
- Anvender kommunen analyser til at vurdere, om timingen af indsatser er korrekt, og om resultaterne af indsatserne står mål med udgifterne?
- Er kommunens kategorisering af job-, uddannelses- og aktivitetsparate sammenlignelig med andre kommuner?

Færre job- og uddannelsesparate

Antallet af jobparate fuldtidspersoner har været i gradvist fald siden 2017, dog med enkelte udsving. Antallet af uddannelsesparate har været mere stabilt mellem 15.000 og 20.000 fuldtidspersoner frem til 2020, hvorefter antallet faldt. I september 2024 nåede både job- og uddannelsesparate det laveste niveau i hele perioden med omkring hhv. 13.000 og 9.000 fuldtidspersoner.



Andel i selvforsørgelse blandt personer som 12 mdr. inden var på jobparat integrationsydelse, kontanthjælp eller uddannelsesparat uddannelseshjælp i 2023.

Fanø	100,0	–
Dragør	88,9	▲
Vallensbæk	64,9	▲
Tårnby	59,2	▲
Gribskov	56,6	▲
Køge	55,7	▲
Rudersdal	55,7	▲
Lyngby-Taarbæk	55,6	▲
Egedal	53,4	▲
Hvidovre	53,1	▲
Ishøj	53,0	▲
Odsherred	52,8	–
Aarhus	52,6	▲
Billund	52,5	▲
Favrskov	52,4	▲
Syddjurs	52,1	▲
Gentofte	52,0	▲
Herlev	51,6	▲
Albertslund	51,6	▲
Glostrup	51,5	▲
København	51,3	▼
Vordingborg	51,2	▼
Greve	51,1	▼
Ballerup	51,0	▲
Faaborg-Midtfyn	50,7	▲
Svendborg	50,5	▲
Kolding	50,1	▲
Gladsaxe	50,0	▲
Lemvig	50,0	▲
Rebild	50,0	▲
Frederikssund	49,6	▲
Viborg	49,2	▲
Roskilde	49,1	▼
Rødovre	48,9	▲
Kalundborg	48,8	▼
Veje	48,4	▼
Ringkøbing-Skjern	48,4	▼
Fredensborg	48,2	▼
Ringsted	47,6	▼
Odder	47,6	▲
Guldborgsund	47,6	▲
Silkeborg	47,6	▼
Odense	47,4	▼
Hjørring	47,3	▼
Allerød	47,1	▲
Helsingør	47,0	▼
Solrød	46,8	▼
Assens	46,8	▲
Nordfyns	46,5	▼
Tønder	46,3	▲
Jammerbugt	46,0	▲
Lejre	45,9	▼
Haderslev	45,7	▲
Aalborg	45,5	▼
Slagelse	45,1	▼
Holbæk	44,7	▼
Norddjurs	44,7	▲
Sorø	44,7	▲
Aabenraa	44,6	▲
Randers	44,3	▼
Halsnæs	44,1	▲
Varde	44,1	▼
Hillerød	43,7	▼
Vejen	43,5	▼
Skive	43,5	▲
Middelfart	43,4	▲
Ikast-Brande	43,4	▼
Horsens	43,1	▲
Morsø	43,1	▼
Ærø	42,9	▲
Esbjerg	42,7	▼
Kerteminde	42,3	▲
Hedensted	41,9	▼
Holstebro	41,8	▼
Faxe	41,7	▼
Høje-Taastrup	41,7	▼
Næstved	41,1	▼
Mariagerfjord	40,7	▼
Samsø	40,0	▼
Stevns	39,6	▼
Fredericia	39,2	▼
Frederikshavn	37,8	▼
Skanderborg	37,3	▼
Nyborg	36,1	▼
Furesø	35,8	▼
Thisted	34,8	▼
Herning	34,0	▲
Hørsholm	31,0	▼
Langeland	30,7	▼
Frederiksberg	–	/
Brøndby	–	/
Lolland	–	/
Bornholm	–	/
Sønderborg	–	/
Struer	–	/
Brønderslev	–	/
Vesthimmerlands	–	/
Læsø	–	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

8.4 Hvor gode er I til at få aktivitetsparate afklaret eller i selvforsørgelse?

Hvorfor er det interessant?

Aktivitetsparate ledige har som udgangspunkt andre udfordringer end ledighed. Vejen til selvforsørgelse er derfor ofte længere, og en afklaring af den lediges arbejdsevne kan være nødvendig. Nøgletallet til højre viser andelen af aktivitetsparate ydelsesmodtagere, der året efter ikke er på aktivitetsparat ydelse. Nøgletallet er dermed et udtryk for, om aktivitetsparate afklares eller kommer i selvforsørgelse. FLIS stiller nøgletal til rådighed, så kommunen løbende kan følge udviklingen.

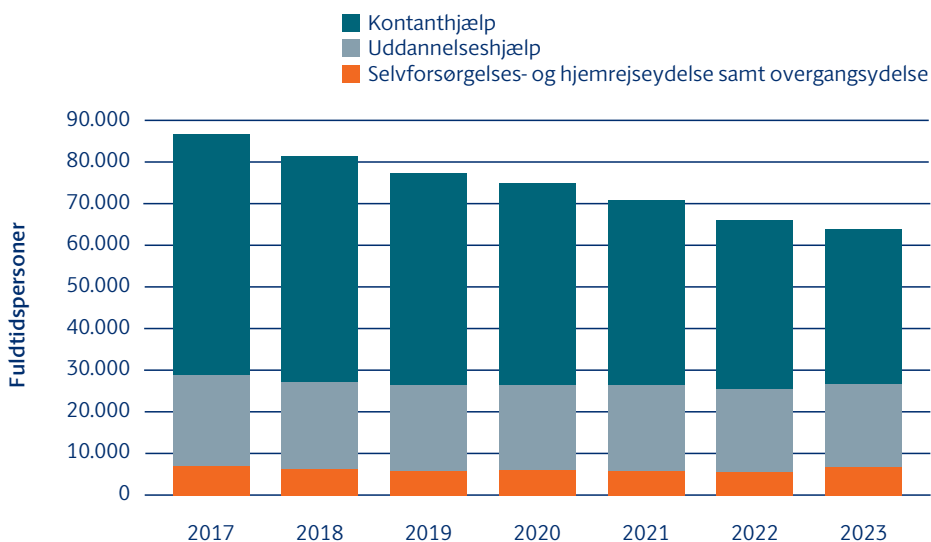
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen fokus på progression for den enkelte borger?
- Hvordan koordinerer kommunen eventuelle tværgående indsatser for ledige, der har andre udfordringer end ledighed?
- Følges der kontinuerligt op på, hvad der virker bedst for hvilke målgrupper?
- Har kommunen en strategisk tilgang til den tværfaglige indsats?

Udvikling i aktivitetsparate ydelsesmodtagere

Antallet af aktivitetsparate ydelsesmodtagere er fra 2017 til 2023 faldet med cirka 22.700 fuldtidspersoner, svarende til en reduktion på 26 procent. Denne udvikling skyldes primært et markant fald i antallet af kontanthjælpsmodtagere, mens antallet af uddannelseshjælpsmodtagere samt modtagere af selvforsørgelses- og hjemrejse- og overgangsydelse har været forholdsvis stabilt.



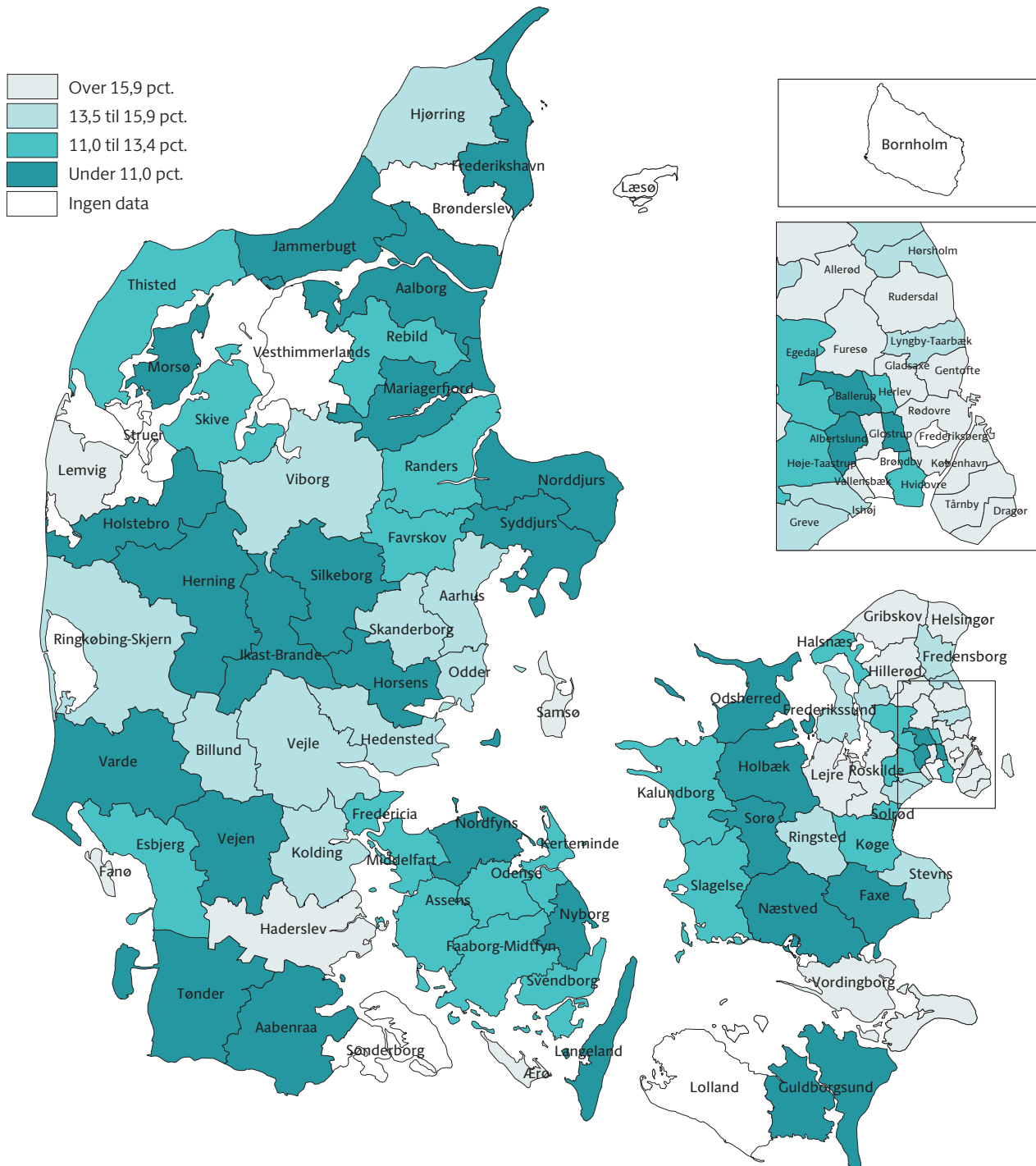
Andel i selvforsørgelse eller på anden ydelse, som 12 mdr. inden var på aktivitetsparat overgangsydelse, kontanthjælp eller uddannelseshjælp i 2023, pct.

Fanø	57,1	-
Samsø	50,0	-
Dragør	31,9	▲
Lemvig	21,2	▲
Glostrup	21,1	▲
Gladsaxe	20,3	▲
Lejre	19,1	▲
Tårnby	18,8	▲
Vordingborg	18,6	▲
Rudersdal	18,4	▲
Allerød	17,8	▼
Gentofte	17,6	▼
Vallensbæk	17,5	▼
Gribskov	17,4	▼
Roskilde	17,2	▲
Ærø	17,1	▲
Hillerød	17,1	▲
Furesø	17,1	▲
Helsingør	16,8	▲
Haderslev	16,5	▲
København	16,1	▼
Billund	16,0	▲
Ringsted	16,0	▼
Stevns	15,9	▲
Hørsholm	15,0	▼
Ishøj	14,7	▲
Fredensborg	14,6	▼
Viborg	14,6	▲
Greve	14,3	▼
Frederikssund	14,3	▲
Aarhus	14,2	▲
Ringkøbing-Skjern	14,2	▼
Vejle	14,1	▼
Lyngby-Taarbæk	14,1	▼
Hjørring	13,9	▲
Skanderborg	13,9	▲
Odder	13,9	▲
Kolding	13,6	▲
Hedensted	13,5	▼
Thisted	13,3	▲
Middelfart	13,1	▲
Høje-Taastrup	13,0	▲
Assens	13,0	▼
Hvidovre	12,9	▼
Køge	12,8	▲
Kalundborg	12,7	▲
Egedal	12,6	▼
Slagelse	12,6	-
Odense	12,5	▲
Kerteminde	12,4	▲
Favrskov	12,3	▼
Solrød	12,2	▼
Skive	12,2	▼
Halsnæs	12,1	▼
Herlev	12,0	▼
Esbjerg	12,0	▼
Fredericia	11,9	▼
Svendborg	11,5	▼
Randers	11,4	▲
Rebild	11,4	▼
Faaborg-Midtfyn	11,2	▼
Mariagerfjord	10,9	▲
Ballerup	10,9	▼
Frederikshavn	10,9	▲
Jammerbugt	10,8	▲
Silkeborg	10,7	▼
Ikast-Brande	10,7	▼
Albertslund	10,7	▼
Morsø	10,7	▲
Aalborg	10,6	▼
Faxe	10,6	▼
Tønder	10,2	▼
Herning	10,2	▲
Nyborg	10,1	▼
Nordfyns	10,1	▲
Odsherred	10,0	▼
Sorø	9,9	▼
Guldborgsund	9,9	▼
Varde	9,8	▼
Syddjurs	9,5	▼
Rødovre	9,5	▼
Næstved	9,5	▲
Holbæk	9,5	▼
Vejen	9,3	▼
Holstebro	8,8	▼
Horsens	8,2	▼
Norddjurs	8,0	▲
Aabenraa	7,8	▼
Langeland	6,1	-
Frederiksberg	-	/
Brøndby	-	/
Lolland	-	/
Bornholm	-	/
Sønderborg	-	/
Struer	-	/
Brønderslev	-	/
Vesthimmerlands	-	/
Læso	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel i selvforsørgelse eller på anden ydelse, som 12 mdr. inden var på aktivitetsparat overgangsydelse, kontanthjælp eller uddannelseshjælp i 2023, pct.



Data

Tabel: Andel i selvforsørgelse eller anden ydelse, som 52 uger forinden var aktivitetsparat ydelsesmodtager i juni 2023, FLIS.

Figur: Antal aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, uddannelseshjælpsmodtagere samt modtagere af selvforsørgelses- og hjemrejse-ydelse samt overgangsydelse i fuldtidspersoner fra 2017 til 2023. Jobsindsats.

8.5 Har kommunen mange borgere med andre udfordringer end ledighed?

Hvorfor er det interessant?

Behovet for at udvide arbejdsstyrken er aktuelt, fordi virksomhederne stadig oplever mangel på arbejdskraft. Der er god økonomi i, at kommunerne ser på, hvordan de kan afhjælpe de borgere, der er lidt længere fra arbejdsmarkedet, ind på arbejdsmarkedet igen. Men det handler ikke kun om god økonomi – det er også godt for den enkelte borger at komme ud på arbejdsmarkedet igen. Nogle borgere skal mødes af en beskæftigelsesrettet indsats kombineret med en sundheds- og/eller socialfaglig indsats. Nøgletallet til højre bør vurderes sammen med det lokale arbejdskraftbehov.

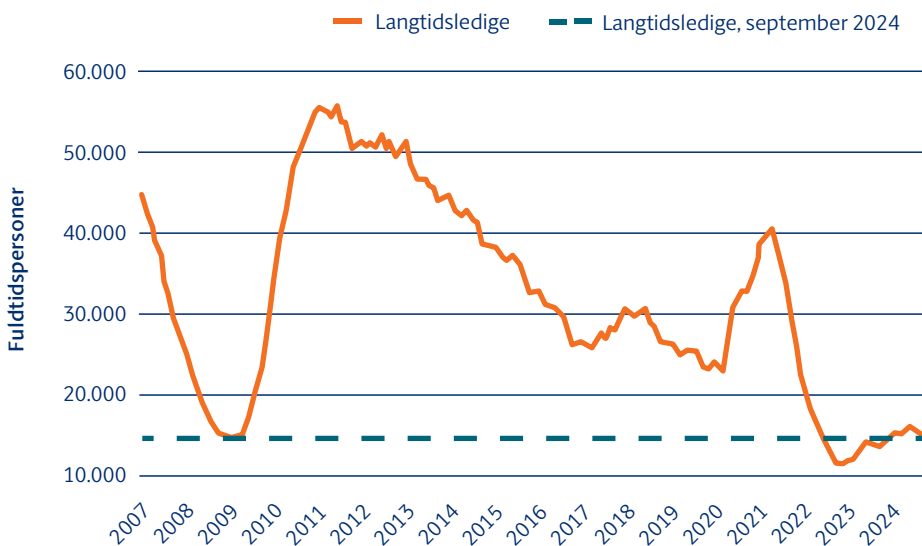
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen en strategisk tilgang til den tværfaglige indsats?
- Vurderes effekterne af indsatserne ift. udgifterne?
- Anvender kommunen progressionsmålinger til at vurdere om borgeren kommer tættere på arbejdsmarkedet?
- Har kommunen fokus på borgerens mestring af eget liv?
- Søger kommunen aktivt at få borgerne ud på de lokale virksomheder?
- Anvender kommunen data aktivt i ledelsesinformationen?

Udviklingen i langtidsledigheden

Et centralt element i den aktive beskæftigelsesindsats er at hjælpe borgere, der befinder sig langt fra arbejdsmarkedet, med at komme i beskæftigelse. Figuren nedenfor viser udviklingen i langtidsledigheden opgjort i fuldtidspersoner siden 2007. Siden oktober 2022 har langtidsledigheden udvist en stigende tendens, men ligger fortsat på det historisk lave niveau, fra før finanskrisen. På trods af den stigende tendens illustrerer figuren, at kommunerne i høj grad er succesfulde med at få borgere langt væk fra arbejdsmarkedet i beskæftigelse.



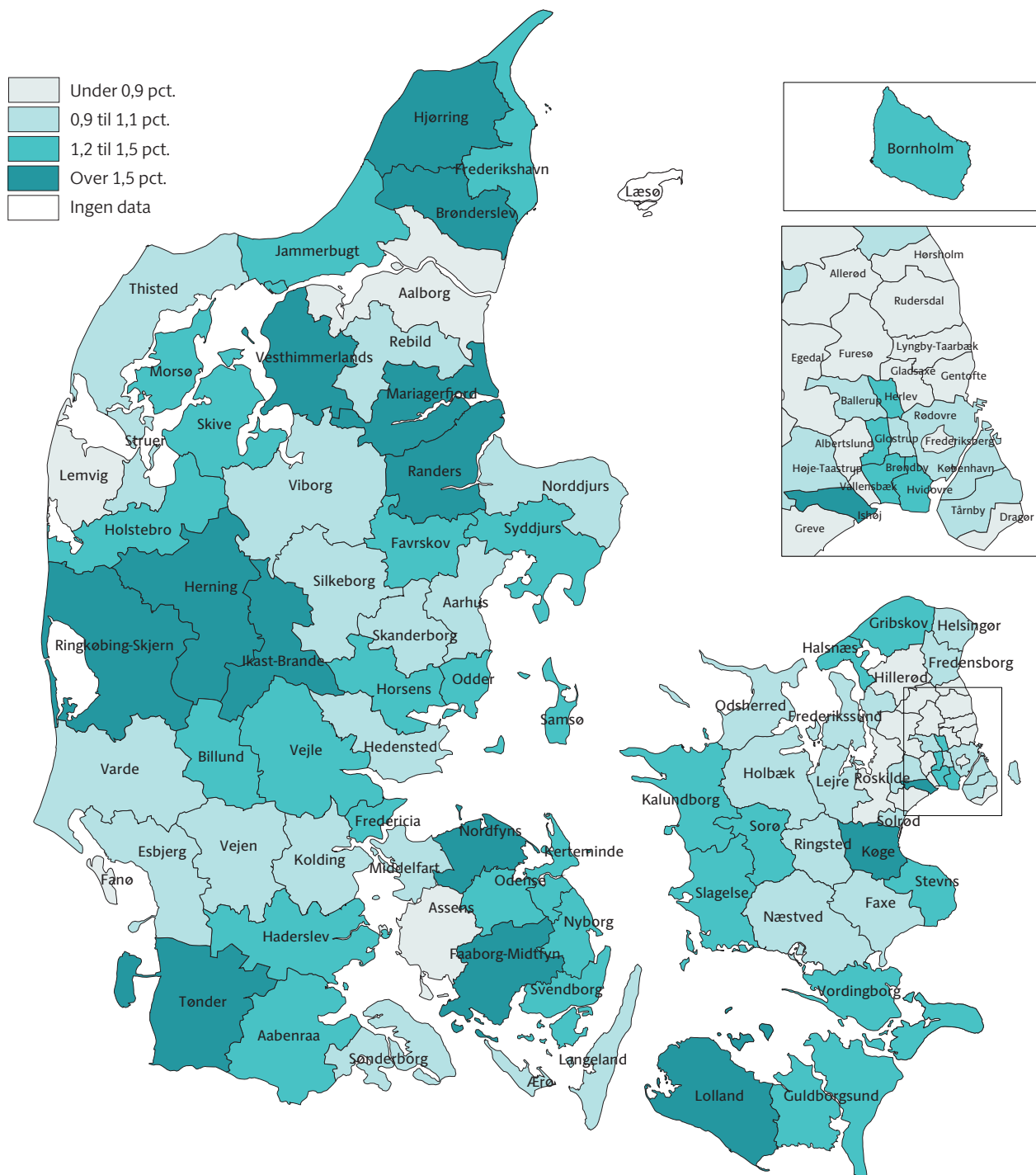
Andel borgere med andre problemer end ledighed i 1. kvartal i 2024 i gruppen 18-66 årige, pct.

Rudersdal	0,4	▲
Allerød	0,5	-
Hørsholm	0,5	▲
Gentofte	0,5	▼
Fanø	0,6	▼
Lyngby-Taarbæk	0,6	-
Dragør	0,6	▼
Roskilde	0,6	▲
Vallensbæk	0,6	▼
Egedal	0,7	-
Furesø	0,7	▲
Frederiksberg	0,7	-
Gladsaxe	0,8	▲
Hillerød	0,8	▼
Albertslund	0,8	▲
Aalborg	0,8	-
Greve	0,8	▲
Lemvig	0,8	▲
Assens	0,9	▼
Langeland	0,9	▲
Ærø	0,9	▼
København	0,9	▲
Aarhus	1,0	▲
Lejre	1,0	▲
Sønderborg	1,0	▲
Holbæk	1,0	▲
Næstved	1,0	▼
Solrød	1,0	▲
Ballerup	1,0	▼
Varde	1,1	▲
Fredensborg	1,1	▲
Rødovre	1,1	▲
Frederikssund	1,1	▲
Skanderborg	1,1	▲
Silkeborg	1,1	▼
Høje-Taastrup	1,1	▲
Esbjerg	1,1	▼
Norddjurs	1,1	▼
Odsherred	1,1	▲
Ringsted	1,1	▼
Helsingør	1,1	▼
Middelfart	1,2	▼
Kolding	1,2	▲
Struer	1,2	▲
Rebild	1,2	▲
Vejen	1,2	▼
Hedensted	1,2	▼
Tårnby	1,2	▲
Thisted	1,2	▼
Viborg	1,2	▼
Faxe	1,2	▼
Odense	1,2	▼
Slagelse	1,2	▼
Horsens	1,2	▲
Vordingborg	1,2	▼
Gribskov	1,2	▲
Favrskov	1,3	▼
Brøndby	1,3	▲
Nyborg	1,3	▲
Fredericia	1,3	▼
Billund	1,3	▲
Frederikshavn	1,3	▼
Kerteminde	1,3	▼
Aabenraa	1,3	▲
Glostrup	1,3	▲
Vejle	1,3	▲
Haderslev	1,3	-
Stevns	1,3	▼
Herlev	1,4	▲
Bornholm	1,4	▲
Samsø	1,4	▲
Syddjurs	1,4	▼
Hvidovre	1,4	▲
Odder	1,4	▲
Halsnæs	1,4	▲
Skive	1,4	▼
Guldborgsund	1,4	▼
Jammerbugt	1,5	▲
Svendborg	1,5	▲
Sorø	1,5	▲
Kalundborg	1,5	▼
Holstebro	1,5	▼
Morsø	1,5	▲
Ringkøbing-Skjern	1,5	▼
Herning	1,5	▼
Ishøj	1,5	▲
Mariagerfjord	1,5	▼
Vesthimmerlands	1,5	▼
Ikast-Brande	1,6	▲
Nordfyns	1,6	▲
Lolland	1,6	▼
Køge	1,7	▼
Hjørring	1,7	▼
Randers	1,8	▲
Faaborg-Midtfyn	1,8	▼
Brønderslev	1,9	▼
Tønder	1,9	▲
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel borgere med andre problemer end ledighed i 1. kvartal i 2024 i gruppen 18-66 årige, pct.



Data

Tabel: Andel af fuldtidspersoner på jobafklaringsforløb, forrevalidering, revalidering og ressourceforløb i 1. kvartal i 2024 i gruppen 18-66-årige, Jobindsats og FLIS.

Figur: Udviklingen i langtidsledigheden siden 2007 i fuldtidspersoner. Jobindsats.

8.6 Hvor gode er I til at få fleksjobbere i arbejde?

Hvorfor er det interessant?

Flere og flere afklares til fleksjob, og mange afklares til fleksjob i få timer. Der er stor forskel på andelen af ledige med nedsat arbejdsevne, der er i beskæftigelse på tværs af kommuner. Der er generelt sket en stigning i beskæftigelsen blandt fleksjobvisiterede de senere år. Mange virksomheder er opmærksomme på mulighederne ved at ansætte en fleksjobber – både for at imødekomme en arbejdskraftsmangel og for at løfte et socialt ansvar. En kommune kan med fordel understøtte virksomhederne i at ansætte flere med fleksjob, fx ved at inspirere til at bryde arbejdsopgaver op i mindre dele. Selvom beskæftigelsen blandt fleksjobvisiterede er stigende, er der en stor gruppe langtidsledige ledighedsydelsesmodtagere, som aldrig har været i et fleksjob. Disse kan muligvis hjælpes med en mere intensiv indsats.

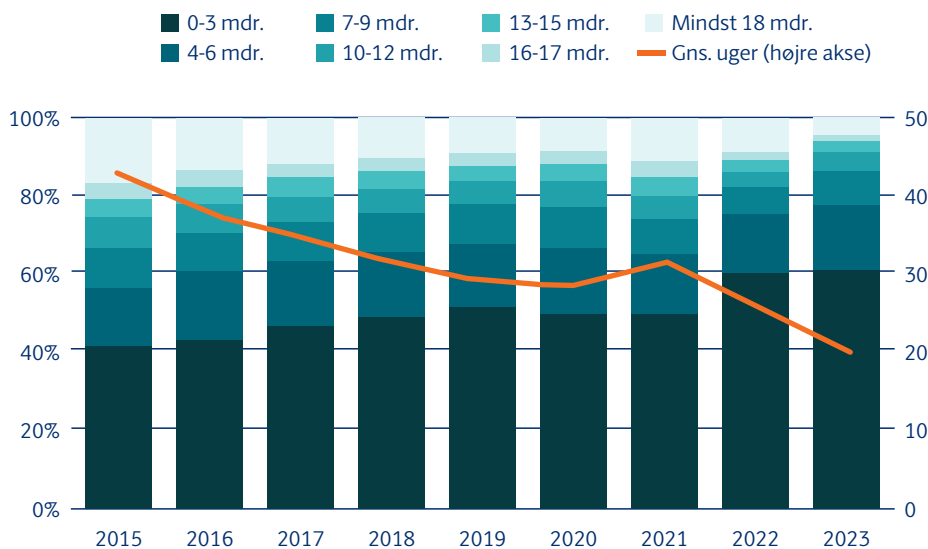
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Fokuserer kommunen i den virksomhedsrettede indsats også på ledige med nedsat arbejdsevne?
- Hvordan påvirker den aktuelle konjunktursituation virksomhedernes efterspørgsel efter arbejdskraft – herunder i forhold til ledige med nedsat arbejdsevne?
- Har kommunen mange ledighedsydelsesmodtagere med lang varighed, som ikke er i fleksjob, og har kommunen en strategisk tilgang til denne målgruppe?

Faldende varighed på ledighedsydelse inden fleksjob

Der er en gevinst for kommunen ved at få flere fra ledighedsydelse i fleksjob. Nedenstående figur viser udviklingen i varigheden fra tilkendt ledighedsydelse til fleksjob. Fra 2015 til 2023 er der sket en stigning fra 41,4 til 61,0 pct. for borgere, som bruger 0 til 3 måneder på ledighedsydelse inden et fleksjob. Samtidig er det gennemsnitlige antal uger på ledighedsydelse faldet fra 42,5 til 19,9.



Andel fleksjobvisiterede som har fået et fleksjob i 2023, pct.

Ærø	87,5	▲
Samsø	86,0	▼
Aabenraa	85,9	▲
Mariagerfjord	85,8	▼
Favrskov	85,7	▲
Vallensbæk	85,5	▲
Gentofte	84,7	▲
Kalundborg	84,1	▲
Solrød	83,7	▲
Billund	83,7	▲
Hvidovre	83,5	▲
Varde	83,3	▼
Vejen	83,0	▼
Ringkøbing-Skjern	82,9	▲
Viborg	82,4	▼
Køge	82,3	▼
Jammerbugt	82,0	▼
Tønder	82,0	▼
Egedal	81,8	▲
Middelfart	81,7	▼
Ikast-Brande	81,4	-
Næstved	81,1	▲
Roskilde	80,9	▲
Stevns	80,8	▲
Hillerød	80,7	▲
Faxe	80,6	▲
Hedensted	80,3	▼
Morsø	80,3	▼
Hørsholm	80,2	▲
Silkeborg	80,2	▲
Hjørring	80,0	▼
Høje-Taastrup	79,9	▲
Thisted	79,8	▼
Randers	79,6	▼
Rødovre	79,6	▲
Frederikshavn	79,6	▼
Herning	79,6	▼
Lejre	79,2	▲
Herlev	79,1	▲
Helsingør	79,0	▲
Rebild	78,8	▼
Dragør	78,6	▲
Faaborg-Midtfyn	78,4	▼
Nordfyns	78,2	▼
Gladsaxe	78,1	▼
Langeland	78,0	▼
Horsens	77,9	▼
Aarhus	77,9	▼
Fanø	77,8	▲
Norddjurs	77,8	▼
Gribskov	77,7	▲
Skanderborg	77,7	▲
Esbjerg	77,6	▼
Nyborg	77,6	▲
Ishøj	77,4	▲
Rudersdal	77,4	▲
Aalborg	77,3	▲
Odsherred	77,1	▼
Odder	76,8	▼
Holbæk	76,7	▲
Syddjurs	76,5	▼
Furesø	76,3	▲
Skive	76,0	▼
Guldborgsund	76,0	-
Lemvig	76,0	▼
Holstebro	76,0	▼
Lyngby-Taarbæk	75,9	▼
Kerteminde	75,9	▲
Greve	75,8	▼
Assens	75,6	▲
Tårnby	75,5	▲
Kolding	75,4	▼
Glostrup	75,1	▲
Ballerup	75,1	▼
Sorø	75,0	▼
Allerød	74,9	▼
Slagelse	74,9	▲
Albertslund	74,9	▼
Frederikssund	74,8	▼
Odense	74,7	▼
København	73,8	▼
Svendborg	73,5	▼
Frederborg	72,9	▼
Halsnæs	72,2	-
Vejle	71,7	-
Haderslev	68,6	▲
Ringsted	68,5	-
Fredericia	67,5	▼
Vordingborg	56,9	▼
Frederiksberg	-	/
Brøndby	-	/
Lolland	-	/
Bornholm	-	/
Sønderborg	-	/
Struer	-	/
Brønderslev	-	/
Vesthimmerlands	-	/
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før
▼

9.1 Hvor meget personale bruger I på administration og ledelse?

Hvorfor er det interessant?

Når ressourcerne er knappe, er det naturligt, at der er opmærksomhed på, om der kan flyttes ressourcer fra administration til velfærd. Administrative effektiviseringer er derfor ofte i høj kurs. Digitalisering og automatisering af arbejdsgange, centrale indkøb og konkurrenceudsættelse er alle væsentlige kilder til en effektiv administration – både ift. de borgernære og ikke-borgernære administrationsopgaver. Men administrative støttefunktioner som fx indkøb, bogholderi, it og lønadministration er også en forudsætning for, at opgaverne på velfærdsområderne kan løses effektivt.

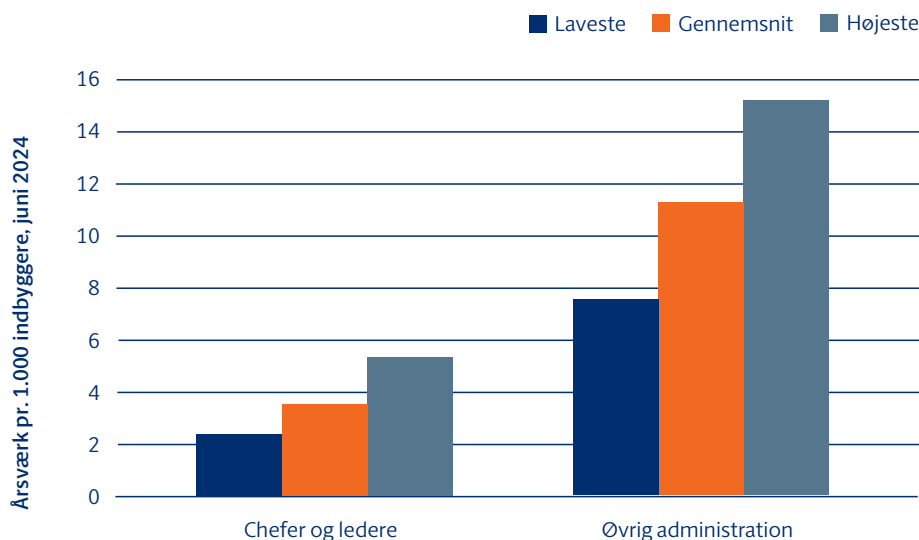
Til videre drøftelse

Nøgletallet er baseret på udvalgte stillinger, som antages at indeholde en overvejende grad af administration og/eller ledelse. Stillingerne tæller med som 100 pct. administration og ledelse, uanset det faktiske omfang. Følgende spørgsmål kan indgå i en drøftelse:

- Hvordan har kommunens personale til administration og ledelse udviklet sig de senere år?
- Adskiller personaleforbruget sig fra andre kommuners?
- Kan socioøkonomiske faktorer, digitalisering eller udlicitering af administrative opgaver forklare forskelle?
- Hvordan er forholdet mellem chefer og administrativt personale i den centrale administration?
- Udnytter kommunen stordriftsmuligheder, fx ift. it, løn, indkøb og ejendomsdrift?

Forskelle i kommunernes administration og ledelse

Kommunernes personaleforbrug til administration og ledelse er de seneste fem år øget med 1.159 årsværk (1,4 pct.). Stigningen er hovedsageligt drevet af en stigning i det myndighedsrelaterede administrative personale på 2.243 årsværk (10,0 pct.). Chefer og ledere samt øvrigt administrativt personale er tilsammen faldet med 984 årsværk (-1,5 pct.). Der er store forskelle på tværs af kommunerne. Årsværk til hhv. chefer/ledere og øvrig administration pr. 1.000 indbyggere er fx mere end dobbelt så højt i kommunen med den højeste normering sammenlignet med kommunen med den laveste, jf. figuren.



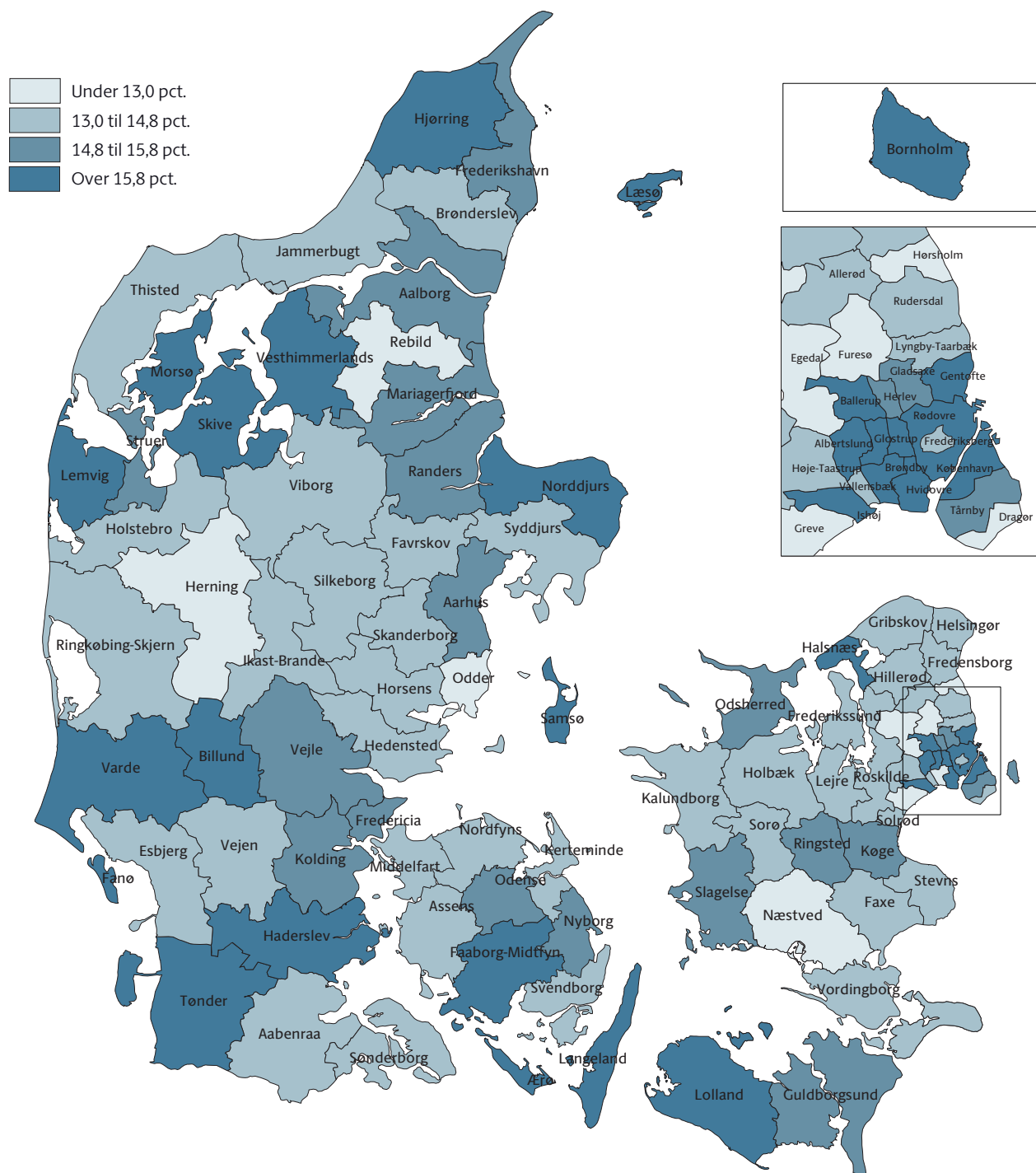
Årsværk til administration og ledelse pr. 1.000 indbyggere, juni 2024

Dragør	11,4	▼
Greve	11,5	-
Hørsholm	12,2	-
Egedal	12,2	-
Furesø	12,7	▲
Næstved	12,9	▲
Herning	12,9	-
Rebild	12,9	▲
Odder	13,0	▼
Gribskov	13,2	▼
Favrskov	13,2	▲
Rudersdal	13,3	▲
Lejre	13,3	▼
Ikast-Brande	13,3	▼
Viborg	13,4	▲
Jammerbugt	13,5	▲
Horsens	13,5	▼
Vallensbæk	13,5	▲
Faxe	13,6	▲
Nordfyns	13,7	▼
Sorø	13,7	▼
Frederiksberg	13,7	-
Holbæk	13,7	▼
Silkeborg	13,8	▼
Skanderborg	13,9	▲
Fredensborg	14,0	▼
Ringkøbing-Skjern	14,0	▼
Hillerød	14,0	▼
Kerteminde	14,0	▲
Sønderborg	14,1	▲
Vordingborg	14,1	▲
Roskilde	14,2	▲
Høje-Taastrup	14,2	▲
Assens	14,2	▼
Middelfart	14,2	▲
Solrød	14,3	▲
Stevns	14,3	▼
Syddjurs	14,3	▲
Frederikssund	14,3	▼
Allerød	14,4	▼
Lyngby-Taarbæk	14,5	▲
Esbjerg	14,5	▼
Vejen	14,6	▼
Thisted	14,6	▲
Brønderslev	14,6	▲
Svendborg	14,7	▲
Helsingør	14,7	▼
Aabenraa	14,7	-
Hedensted	14,8	▼
Holstebro	14,8	▼
Kalundborg	14,8	▲
Mariagerfjord	14,8	▲
Odense	14,8	▲
Køge	14,9	▼
Frederikshavn	14,9	▼
Randers	15,0	▼
Slagelse	15,0	▼
Fredericia	15,0	▲
Tårnby	15,1	▲
Kolding	15,1	▲
Ringsted	15,1	▲
Nyborg	15,2	▼
Vejle	15,5	▲
Herlev	15,5	▲
Aalborg	15,5	▲
Struer	15,5	▼
Gadsaxe	15,5	▲
Aarhus	15,6	▲
Guldborgsund	15,7	▲
Odsherred	15,8	▼
Lemvig	15,8	▲
Varde	15,8	▼
København	15,8	▼
Hvidovre	15,8	▲
Haderslev	15,9	▼
Gentofte	16,0	▼
Hjørring	16,0	▲
Faaborg-Midtfyn	16,0	▼
Fanø	16,2	▼
Billund	16,3	▼
Morsø	16,5	-
Rødovre	16,5	▲
Skive	16,5	-
Norddjurs	16,6	-
Halsnæs	16,7	▲
Vesthimmerlands	16,7	▼
Lolland	16,8	▼
Langeland	16,8	▼
Tønder	17,3	-
Brøndby	17,6	▲
Ishøj	17,7	-
Ballerup	17,8	▼
Albertslund	18,1	▼
Glostrup	18,5	▼
Bornholm	18,5	-
Ærø	21,0	-
Samsø	23,7	-
Læsø	28,5	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Årsværk til administration og ledelse pr. 1.000 indbyggere, juni 2024



Data

Tabel: Nøgletallet viser personaleforbruget opgjort som fuldtidsansatte årsværk. Personalet er afgrænset til overenskomstansatte og tjenestemænd samt ansatte i fleksjob. Institutioner mv., der ikke anvender de kommunale lønanvisningssystemer, indgår ikke. Personaleforbruget er baseret på særudtræk fra KRL med data for juni 2024 og indbyggertallet er fra FLIS opgjort pr. 1. januar 2024.

Figur: Samme som tabel. Figuren er opgjort ekskl. ø-kommunerne: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø.

9.2 Hvad er jeres udgifter til central administration?

Hvorfor er det interessant?

Administrative effektiviseringer og besparelser er et fast fokusområde i alle kommuner, og siden kommunalreformen er der sket store ændringer i kommunernes administrative organisering og opgaveløsning gennem fx organisationsændringer, fælleskommunalt samarbejde, digitalisering, udbud mv. Regeringens udmelding om, at kommunernes og regionernes administrative udgifter skal nedbringes for at finansiere bedre løn- og arbejdsvilkår til udvalgte grupper i den offentlige sektor, lægger ekstra pres på området. Man skal dog være opmærksom på, at administrative funktioner også er en forudsætning for effektiv opgaveløsning i de borgernære velfærdsområder.

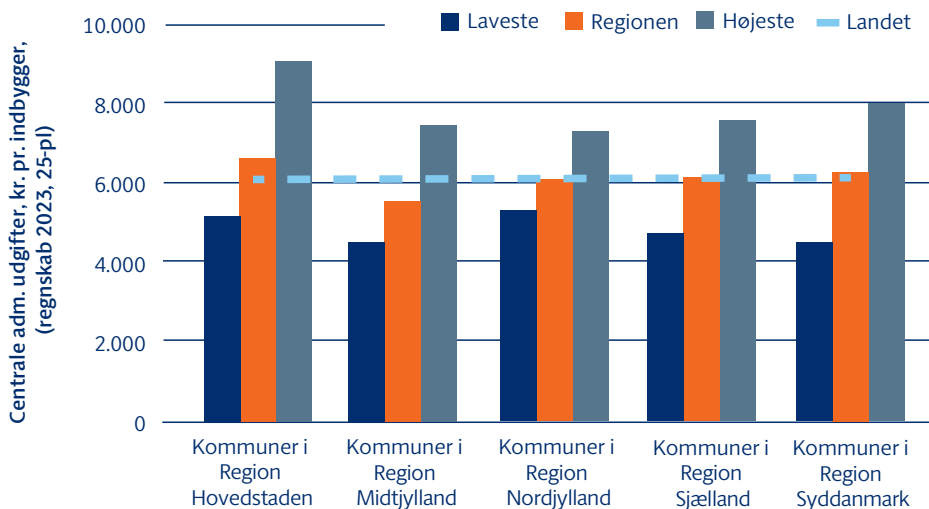
Til videre drøftelse

Nøgletallet kan sammen med en personalebaseret opgørelse af administration og ledelse bruges til at stille skarpt på kommunens administrative ressourceforbrug. Det kan fx give anledning til at drøfte følgende spørgsmål:

- Hvordan har kommunens administrative udgifter udviklet sig i de senere år?
- Kan sociodemografiske faktorer forklare forskelle i de administrative udgifter?
- I hvilken grad har kommunen digitaliseret de administrative arbejdsgange via fx RPA-løsninger?
- I hvilken grad har kommunen samlet og konsolideret de centrale administrative funktioner, fx it, løn og personale, bogholderi, indkøb og ejendomsdrift?
- Kan samarbejde med andre kommuner bidrage til en mere effektiv drift, fx på it-området?

Forskelle i udgifter til den centrale administration

Der er væsentlige forskelle i kommunernes udgifter til den centrale administration. Forskellen mellem den billigste og dyreste kommune i Region Hovedstaden er fx 3.907 kr. pr. indbygger, og kommunerne i Region Hovedstaden bruger i gennemsnit 1.082 kr. mere pr. indbygger end kommunerne i Region Midtjylland. Organisatoriske forskelle og forskellig registrering af udgifter kan forklare en del af udgiftsvariationen. Nogle kommuner løser fx flere administrative opgaver decentralt på de enkelte institutioner end andre. Den demografiske og socioøkonomiske sammensætning af kommunens borgere har også betydning, men forskellene kan også skyldes forskelle i produktivitet og effektivitet.



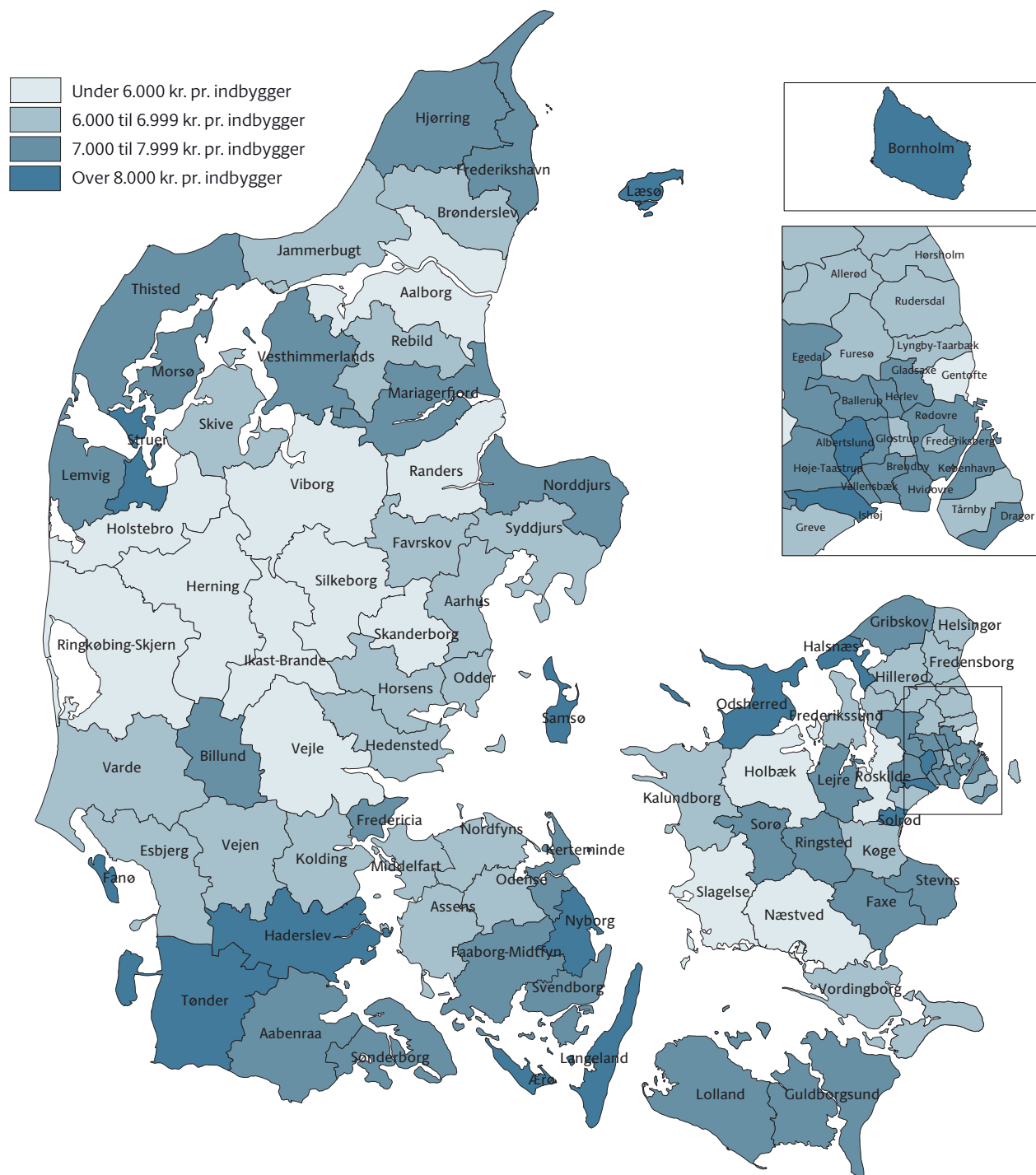
Udgifter til central administration i regnskab 2023, pr. indbygger, 25-pl

Holstebro	4.935	-
Vejle	4.969	▲
Viborg	5.098	▼
Herrng	5.322	-
Roskilde	5.422	▲
Silkeborg	5.466	▲
Gentofte	5.639	▼
Næstved	5.646	▲
Randers	5.719	▼
Ikast-Brande	5.720	▲
Holbæk	5.812	▲
Aalborg	5.825	▼
Skanderborg	5.845	▼
Ringkøbing-Skjern	5.945	▼
Slagelse	5.991	▼
Esbjerg	6.127	▲
Horsens	6.138	▼
Favrskov	6.149	▲
Middelfart	6.267	▲
Rebild	6.305	▲
Hedensted	6.334	▼
Kalundborg	6.354	▼
Greve	6.412	-
Furesø	6.415	-
Frederiksberg	6.464	▲
Fredensborg	6.495	▲
Aarhus	6.496	▼
Lyngby-Taarbæk	6.518	▲
Hillerød	6.591	▼
Rudersdal	6.600	▲
Syddjurs	6.642	▲
Kolding	6.649	▼
Vordingborg	6.682	▲
Tårnby	6.700	▼
Jammerbugt	6.710	▲
Helsingør	6.730	▲
Rødovre	6.736	▼
Køge	6.738	▲
Skive	6.739	▼
Varde	6.764	▼
Hørsholm	6.781	▲
Frederikssund	6.782	▼
Allerød	6.789	▲
Brønderslev	6.825	-
Assens	6.832	▼
Odder	6.916	▲
Vejen	6.951	▼
Nordfyns	6.991	▼
Odense	6.997	▼
Ringsted	7.009	▼
Kerteminde	7.039	▲
Thisted	7.069	▲
Aabenraa	7.107	▲
Gladsaxe	7.156	▲
Lejre	7.171	▼
Svendborg	7.274	▼
Høje-Taastrup	7.297	▲
Guldborgsund	7.303	▼
Lemvig	7.321	▲
Frederikshavn	7.334	▲
Hjørring	7.345	-
Glostrup	7.364	▼
Vesthimmerlands	7.398	▼
Faaborg-Midtfyn	7.436	▼
Sønderborg	7.442	▲
Billund	7.453	▼
København	7.458	▼
Norddjurs	7.460	▼
Egedal	7.501	▲
Fredericia	7.516	▲
Mariagerfjord	7.532	▼
Hvidovre	7.538	▼
Faxe	7.600	-
Gribskov	7.657	▼
Sorø	7.673	▲
Brøndby	7.691	▲
Stevns	7.738	▼
Ballerup	7.795	▼
Vallensbæk	7.811	▲
Lolland	7.855	▲
Herlev	7.945	▲
Dragør	7.947	▲
Morsø	7.984	▼
Odsherred	8.039	▼
Haderslev	8.063	▼
Halsnæs	8.113	▼
Struer	8.130	▼
Tønder	8.163	▼
Solrød	8.285	▼
Nyborg	8.537	-
Bornholm	8.679	-
Langeland	8.790	▼
Albertslund	9.720	▲
Ishøj	9.889	▼
Ærø	11.696	-
Fanø	11.929	-
Samsø	14.578	-
Læsø	16.297	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udgifter til central administration i regnskab 2023, pr. indbygger, 25-pl



Data

Tabel: FLIS-nøgletallet "Hovedfk. 0645 - Adm.orgn." viser kommunernes samlede nettodriftsudgifter på hovedfunktion 6.45 Administrativ organisation pr. indbygger, 2023, 25-pl. FLIS.
Figur: Samme som tabel. Figuren er ekskl. ø-kommunerne: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø.

9.3 Hvor højt er jeres medarbejderes sygefravær?

Hvorfor er det interessant?

Et lavt sygefravær er godt for medarbejderen, for borgerne og for kommunen som helhed. Lavt sygefravær er et udtryk for velfungerende arbejdspladser og giver en bedre økonomi. Et fald på ét dagsværk pr. medarbejder i gennemsnit betyder ca. 1.700 ekstra årsværk på landsplan. Der er derfor god grund til at interessere sig for medarbejdernes sygefravær.

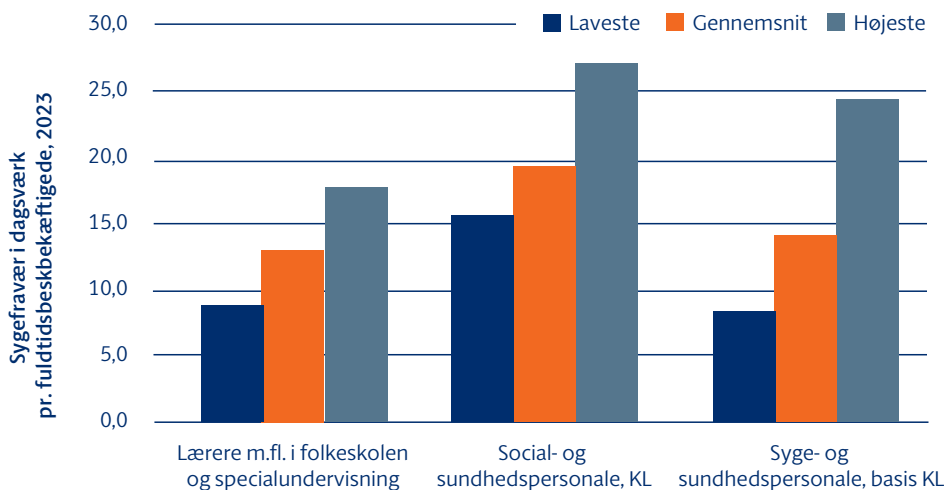
Til videre drøftelse

Det kan være svært at tale om sygefravær, men netop dét at tale om det er afgørende, hvis man vil gøre noget ved det. En sygefraværspolitik kan gøre det lettere at tale om. Det skaber opmærksomhed og giver fælles retningslinjer for at forebygge og håndtere sygefravær. For at virke skal politikken suppleres med en plan for den konkrete handling. Planen kan fx forholde sig til følgende spørgsmål:

- Hvilke mål for sygefravær vil kommunen opnå?
- Kan kommunen lære noget af andre kommuner eller institutioner i kommunen, der har et lavt sygefravær?
- Hvad forventer kommunen af ledere og medarbejdere ift. at nedbringe sygefraværet?
- Hvordan vil kommunen nå målene for sygefravær, og hvem har ansvaret?
- Hvordan og hvornår følger kommunen op på målene?

Forskelle i kommunernes sygefravær

Kommunerne er fra 2023 kommet på den anden side af covid-19, og det gennemsnitlige sygefravær er faldet med 0,7 dagsværk pr. medarbejder – fra 15,6 dagsværk pr. medarbejder i 2022 til 14,6 dagsværk pr. medarbejder i 2023 (her opgjort uden arbejdsskader). Gennemsnittet dækker over store forskelle mellem overenskomstgrupperne. Personalet i daginstitutioner, skoler og ældreplejen har typisk et højere sygefravær end kontorpersonalet, men alle grupper kan næppe nedbringe sygefraværet til samme niveau. Forskellene er også store på tværs af kommunerne inden for de enkelte overenskomstgrupper. For eksempel er sygefraværet blandt syge- og sundhedspersonalet (basis) næsten tre gange så højt i kommunen med det højeste fravær sammenlignet med kommunen med det laveste fravær.



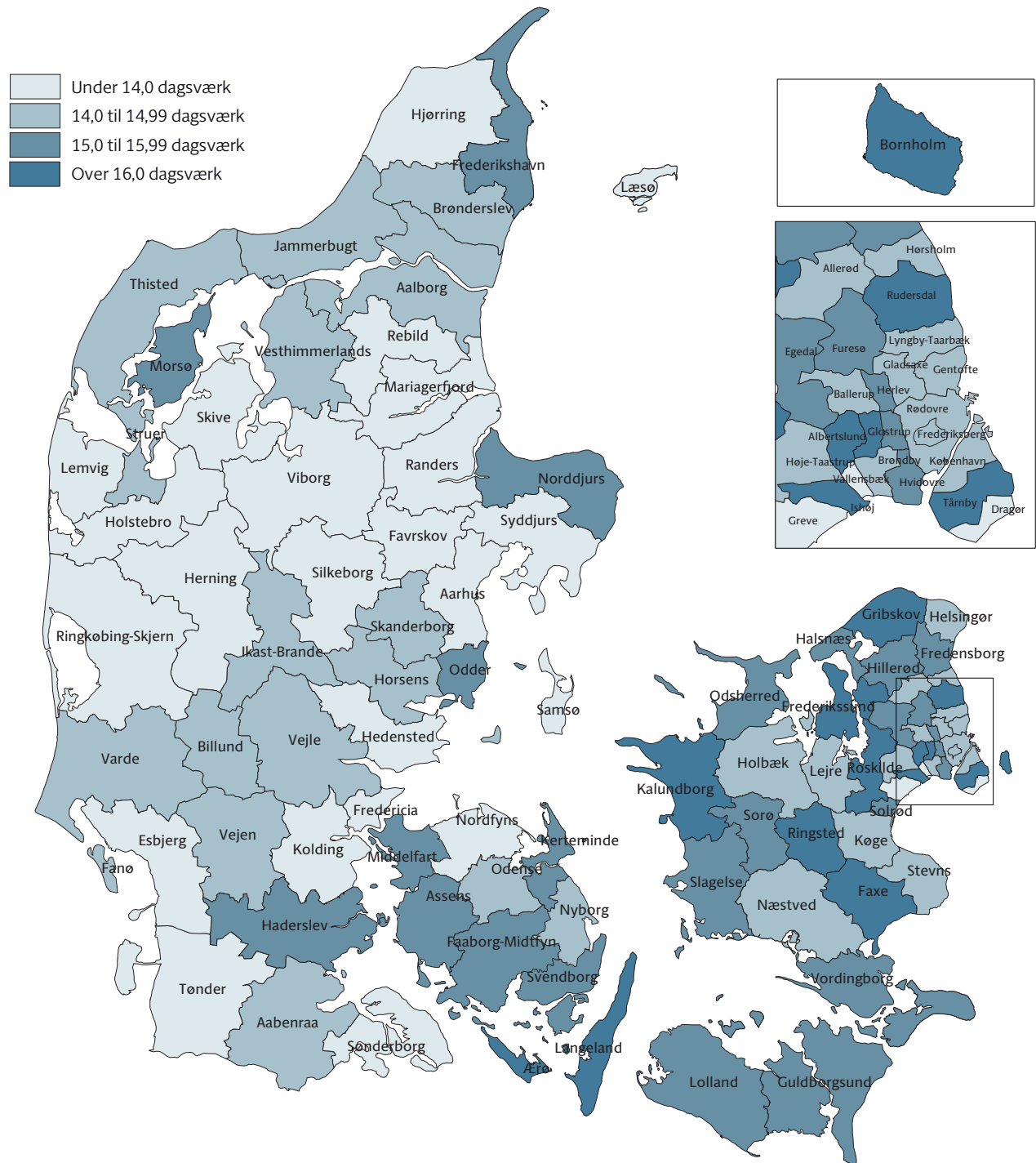
Fravær (egen sygdom) pr. fuldtidsbeskæftiget i 2023, opgjort i dagsværk

Samsø	11,8	–
Lemvig	12,5	▲
Ringkøbing-Skjern	12,6	▼
Viborg	12,9	▲
Favrskov	13,1	▲
Hedensted	13,2	▲
Læsø	13,3	▼
Rebild	13,3	▲
Herning	13,4	▼
Silkeborg	13,4	▼
Holstebro	13,4	▲
Skive	13,5	▲
Randers	13,5	▲
Sønderborg	13,6	▼
Hjørring	13,7	▲
Dragør	13,7	▼
Aarhus	13,7	▲
Greve	13,7	▲
Nordfyns	13,7	▼
Kolding	13,8	▲
Vallensbæk	13,8	▲
Mariagerfjord	13,9	▲
Tønder	13,9	▼
Esbjerg	13,9	▼
Ikast-Brandø	14,0	▼
Vesthimmerlands	14,0	▼
Struer	14,0	▼
Skanderborg	14,0	▼
Fanø	14,1	▲
Syddjurs	14,1	▲
Vejle	14,1	▼
Thisted	14,2	▼
Gentofte	14,3	▼
København	14,3	▲
Varde	14,4	▼
Aabenraa	14,4	▲
Helsingør	14,4	▲
Horsens	14,5	▲
Billund	14,5	–
Nyborg	14,6	▲
Vejen	14,6	▲
Lyngby-Taarbæk	14,6	▲
Hørsholm	14,7	▲
Næstved	14,7	▲
Høje-Taastrup	14,7	▼
Jammerbugt	14,7	▼
Allerød	14,7	▲
Aalborg	14,7	▲
Odense	14,7	▼
Frederiksberg	14,7	▲
Stevns	14,8	▲
Brønderslev	14,8	▲
Køge	14,8	▼
Brøndby	14,8	▲
Lejre	14,9	▼
Fredericia	14,9	▼
Holbæk	14,9	▲
Ballerup	14,9	▲
Gladsaxe	15,0	▼
Faaborg-Midtfyn	15,0	▼
Hillerød	15,1	▲
Guldborgsund	15,1	▲
Haderslev	15,1	▼
Furesø	15,1	▼
Svendborg	15,2	▼
Odder	15,2	▼
Egedal	15,2	▼
Rødovre	15,3	▲
Solrød	15,3	▲
Hvidovre	15,3	▲
Herlev	15,4	▲
Halsnæs	15,4	▲
Vordingborg	15,4	▼
Morsø	15,5	▲
Middelfart	15,5	▼
Frederikshavn	15,6	▼
Sorø	15,6	–
Fredensborg	15,9	▼
Norddjurs	15,9	▼
Assens	15,9	▼
Odsherred	15,9	▼
Kerteminde	16,0	▲
Lolland	16,0	▼
Slagelse	16,0	▼
Glostrup	16,0	▲
Ringsted	16,1	▼
Rudersdal	16,1	▼
Albertslund	16,1	▲
Tårnby	16,1	▼
Roskilde	16,2	▼
Frederikssund	16,3	–
Gribskov	16,8	▼
Kalundborg	16,9	▲
Ishøj	17,0	▼
Faxe	17,0	▼
Bornholm	18,0	▼
Ærø	18,2	▼
Langeland	20,4	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Fravær (egen sygdom) pr. fuldtidsbeskæftiget i 2023, opgjort i dagsværk



Data

Tabel: Årlig fraværstatistik (egen sygdom og ekskl. arbejdsskader) for ordinært ansatte og elever, opgjort i dagsværk pr. fuldtidsbeskæftiget. KRL (SIRKA).

Figur: Samme som tabel, men for udvalgte overenskomstgrupper. Figuren er ekskl. ø-kommunerne: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø.

9.4 Hvor mange ansatte har I?

Hvorfor er det interessant?

Efter en længere periode med faldende personaleforbrug i kommunerne har beskæftigelsen i de senere år været stigende, bl.a. som følge af flere borgere, nye opgaver, krav om minimumsnormeringer mv. Kommunerne tilpasser løbende personalet til nye opgaver og ift. lokale behov og prioriteringer. Digitalisering og ibrugtagning af nye teknologier kan muliggøre et lidt lavere personaleforbrug. Det kan blive nødvendigt i en tid, hvor arbejdskraften er en knap ressource. Det er også vigtigt at følge personaleudviklingen, fordi lønudgiften udgør næsten 70 pct. af kommunens samlede serviceudgifter og dermed er klart den største udgiftspost i budgettet.

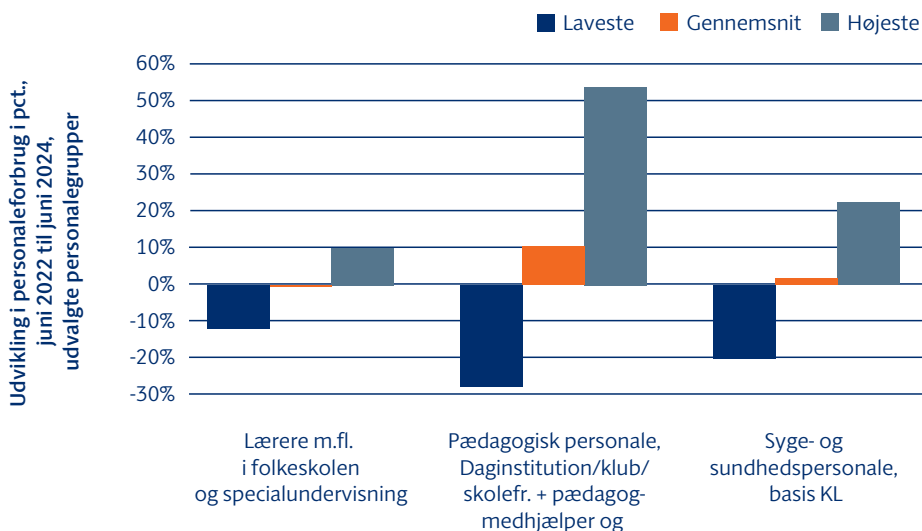
Til videre drøftelse

I forhold til personalebruget kan en række spørgsmål overvejes og drøftes:

- Hvad ligger bag udviklingen i personaleforbruget – både samlet og på sektorniveau?
- Kan personaleforbruget optimeres gennem ændret organisering eller anvendelse af ny teknologi?
- I hvilken grad stemmer udviklingen af opgaverne overens med prioriteringen af kerneopgaverne?
- I hvilken grad er udviklingen påvirket af den demografiske udvikling i kommunen?
- Er der områder, hvor der er særlige udfordringer med at fastholde og/eller tiltrække det nødvendige personale?

Personaleudvikling med store kommunale forskelle

Kommunerne foretager løbende ændringer i personalet. Fra juni 2022 til juni 2024 er beskæftigelsen (ordinært ansatte) øget med ca. 2.200 årsværk, svarende til 0,6 pct. Tilgangen er især sket inden for det pædagogiske personale, men også blandt lærere, akademikere og socialrådgivere. Udviklingen dækker dog over store variationer kommunerne imellem. Som figuren viser, har en kommune fx reduceret syge- og sundhedspersonalet med 21 pct., mens den samme personalegruppe i en anden kommune er øget med 23 pct.

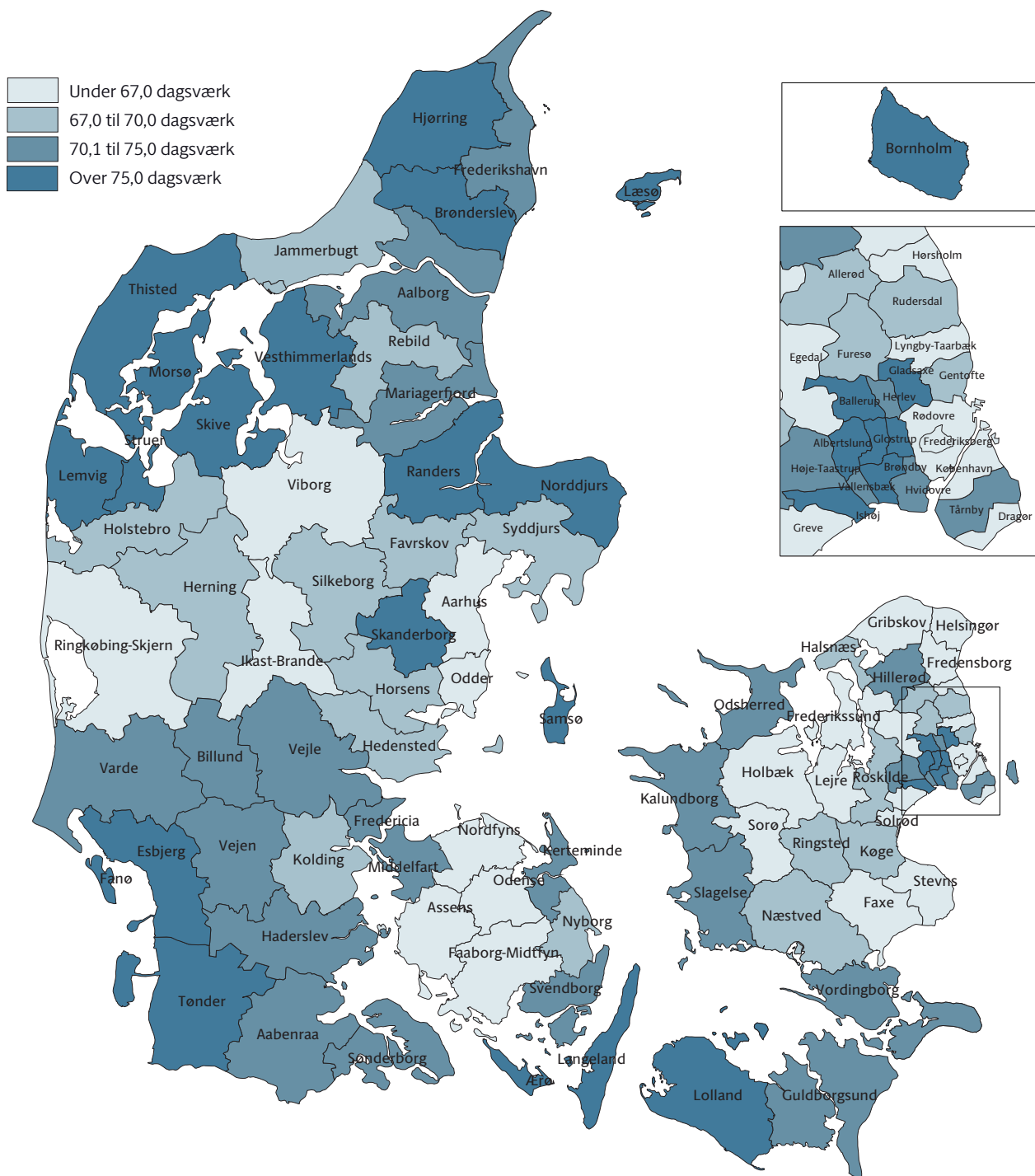


Antal årsværk pr. 1.000 indbyggere, juni 2024

Gribskov	48,6	-
Frederiksberg	51,1	-
Hørsholm	55,8	-
Greve	56,0	-
Solrød	59,8	▲
København	60,5	-
Holbæk	61,2	▲
Dragør	61,8	▲
Egedal	62,8	▲
Stevns	62,9	▼
Fredensborg	63,4	▲
Odder	63,4	▼
Helsingør	63,5	▼
Aarhus	63,8	-
Lejre	63,8	▼
Nordfyns	63,9	-
Odense	64,6	-
Faxe	65,0	▲
Lyngby-Taarbæk	65,0	▲
Assens	65,2	▼
Frederikssund	66,0	▲
Sorø	66,1	-
Viborg	66,5	▲
Ikast-Brande	66,8	▲
Ringkøbing-Skjern	66,9	▼
Faaborg-Midtfyn	67,0	-
Rebild	67,1	▲
Holstebro	67,1	▲
Horsens	67,2	▼
Hedensted	67,3	▼
Halsnæs	67,4	▲
Kolding	67,4	▲
Furesø	67,4	▼
Herning	67,6	-
Rudersdal	67,6	▲
Jammerbugt	67,7	▲
Nyborg	67,8	▲
Ringsted	67,9	▲
Syddjurs	68,0	▼
Allerød	68,9	▼
Favrskov	69,4	▲
Gentofte	69,8	▼
Køge	69,8	▼
Roskilde	69,8	▲
Silkeborg	69,9	▲
Næstved	69,9	▲
Middelfart	70,2	▲
Sønderborg	70,2	▲
Kalundborg	70,3	▼
Herlev	70,4	-
Hvidovre	70,4	▼
Haderslev	70,6	▼
Aabenraa	70,6	▲
Billund	70,8	▲
Hillerød	70,9	▼
Aalborg	71,3	▲
Høje-Taastrup	71,5	▼
Kerteminde	71,7	▼
Vejen	71,8	▼
Fredericia	71,9	▲
Odsherred	72,2	▼
Slagelse	72,4	▲
Vejle	72,6	▲
Frederikshavn	73,0	▼
Varde	73,2	▼
Vordingborg	73,4	▲
Tårnby	73,8	-
Vallensbæk	74,0	▲
Svendborg	74,2	▲
Mariagerfjord	74,7	▲
Guldborgsund	74,7	▲
Fanø	75,1	▼
Lemvig	75,4	▼
Brønderslev	75,4	▼
Ishøj	75,9	▼
Hjørring	75,9	▼
Rødovre	76,2	▲
Struer	76,5	▲
Thisted	76,7	▲
Randers	76,9	▼
Morsø	77,3	▼
Gladsaxe	77,8	▲
Tønder	78,3	▲
Vesthimmerlands	78,4	▲
Skive	78,5	▼
Esbjerg	79,0	▼
Langeland	80,0	▲
Lolland	80,9	▼
Brøndby	81,5	▲
Norddjurs	82,3	-
Ballerup	82,5	▼
Albertslund	82,6	▼
Glostrup	83,3	▼
Skanderborg	83,9	▼
Bornholm	85,6	-
Ærø	101,5	-
Samsø	104,2	-
Læsø	139,5	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Antal årsværk pr. 1.000 indbyggere, juni 2024



Data

Tabel: Nøgletallet viser personaleforbruget baseret på KRL-tal for juni 2024 og er opgjort som antallet af tjenstemands- og overenskomstsatte omregnet til antal fuldtidsstillinger. Elever, ekstraordinært ansatte og personer i fleksjob indgår ikke. Indbyggertallet er opgjort pr. 1. januar i det pågældende år fra FLIS.

Figur: Samme som tabel, men for udvalgte overenskomst-grupper og sammenlignet med personaleforbrug for juni. Figuren er ekskl. ø-kommunerne: Fanø, Ærø, Samsø og Læsø.

9.5 Er kommunen tilsluttet det nye inddrivelsessystem?

Hvorfor er det interessant?

Borgernes og virksomhedernes gæld til kommunerne har i mange år været stigende. I september 2024 var de samlede kommunale restancer 5,5 mia. kr., heraf var 25 pct. inddrivelsesrenter. Nu er der måske udsigt til, at kurven kan knækkes. For de sidste par år har kommunerne arbejdet hårdt på at blive tilsluttet det nye inddrivelsessystem, PSRM (Public Sector Revenue Management). Det er en vigtig opgave – dels fordi kommunerne fra 2025 ikke længere kan sende restancer til det gamle inddrivelsessystem, DMI (DebitorMotorInddrivelse), dels fordi PSRM understøtter en mere effektiv inddrivelse. Jo større andel af restancerne, der er i PSRM, desto større provenu er der udsigt til for kommunen.

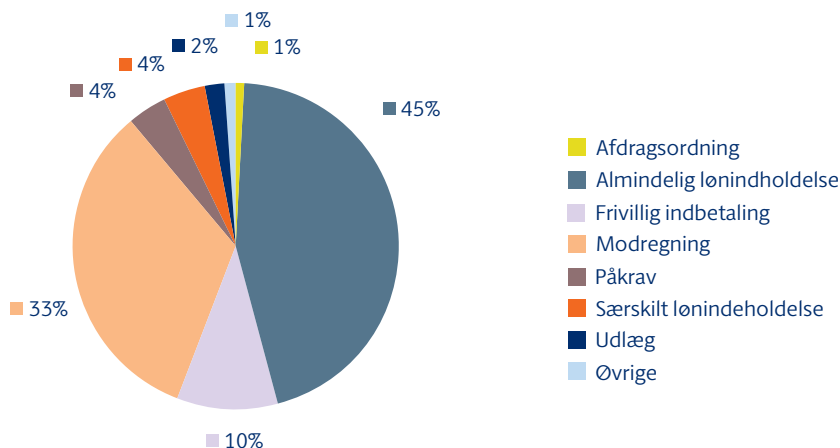
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen en politisk vedtaget opkrævningspolitik?
- Skal opkrævningsopgaven differentieres ift. målgruppen – er der fx forskel på, om borgerne skylder for daginstitution, dagrenovation, madservice eller biblioteksgebyr?
- Hvordan fungerer samarbejdet om opkrævningsopgaven mellem opkrævningskontor og fagforvaltninger?
- Hvilken betydning har det, om tab håndteres over kommunens mellemregningskonto eller via driften i den enkelte forvaltning?
- Hvordan vil kommunen prioritere opgaven med at kvalitetssikre kommunens restancer i DMI, hvor ca. halvdelen af restancerne pt. ikke kan inddrives?

Inddrivelsesprovenu fordelt på indsatsområder

Det er ikke muligt at undgå restancer på alle kommunale forretningsområder. Det er derfor nyttigt at have fokus på, hvordan pengene bedst kan komme hjem. Figuren viser, hvilke inddrivelsesredskaber der står bag kommunernes inddrivelsesprovenu fra PSRM. Lønindeholdelse er det mest effektive redskab og tegner sig for 45 pct. af provenuet, mens modregning i overskydende skat og børne- og ungedyelse tegner sig for 33 pct. Mens overskydende skat kan anvendes bredt til kommunernes restancer primært ifm. udsendelse af årsopgørelser i marts/april (lønmodtagere) og i august/september (selvstændige), foretages der modregning i børne- og ungedydelser i hvert kvartal målrettet restancer for daginstitutioner og skolefritidsordninger.



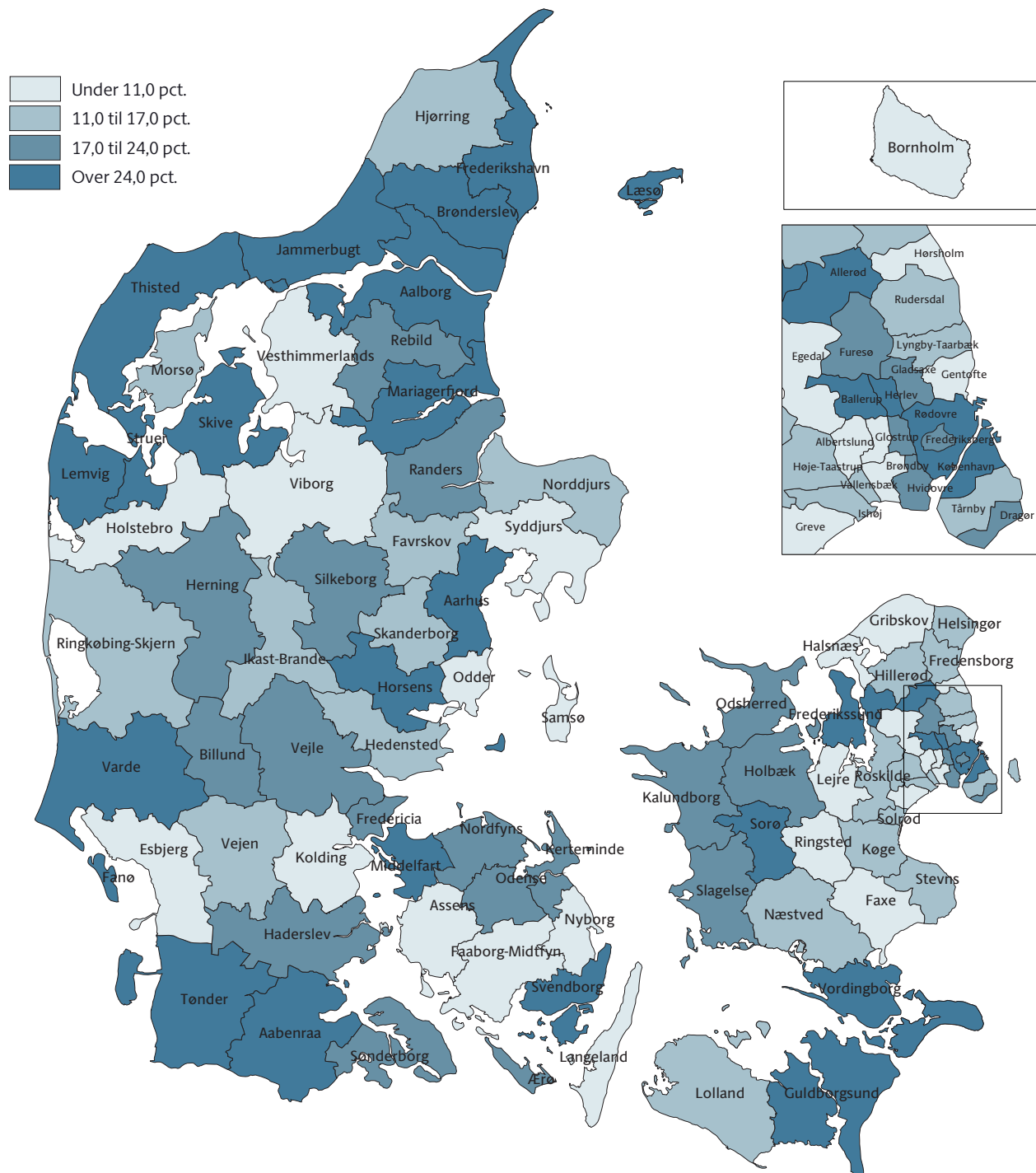
Andel af kommunens samlede restancer under inddrivelse i PSRM, pct.

Læse	50,1	▲
Svendborg	38,2	▲
Ballerup	36,4	▼
Herlev	32,3	▼
Varde	32,0	▲
Thisted	31,8	▲
Middelfart	31,7	▼
Fanø	31,3	▲
Allerød	29,9	▲
Jammerbugt	29,9	▼
Aarhus	29,7	–
Tønder	29,5	–
Struer	28,7	▼
Aabenraa	28,4	▲
Brønderslev	27,9	▼
Vordingborg	26,8	▲
København	26,8	▼
Aalborg	26,6	▲
Frederikshavn	26,1	▲
Skive	26,1	▲
Guldborgsund	25,3	▼
Lemvig	24,7	▲
Frederikssund	24,7	▲
Mariagerfjord	24,6	▼
Sorø	24,4	▼
Horsens	24,1	▼
Odsherred	23,4	▼
Slagelse	23,2	▲
Dragør	22,9	▼
Holbæk	22,7	▲
Rebild	22,6	▼
Sønderborg	22,2	▲
Rødovre	22,1	▼
Vejle	22,1	▲
Hvidovre	21,2	▼
Frederiksberg	21,1	▼
Herning	21,0	▼
Billund	20,7	▼
Ærø	19,3	▲
Kerteminde	18,9	▲
Nordfyns	18,8	▲
Silkeborg	18,7	▲
Fredericia	18,4	▼
Haderslev	17,8	▲
Gladsaxe	17,4	▲
Furesø	17,4	▼
Odense	17,4	▲
Randers	17,3	▲
Kalundborg	17,1	–
Skanderborg	17,0	▼
Hjørring	16,7	▼
Rudersdal	16,6	▼
Fredensborg	16,6	▼
Roskilde	16,1	▲
Lyngby-Taarbæk	15,8	▼
Lolland	15,3	▼
Solrød	15,1	▼
Hillerød	14,9	▼
Favrskov	14,7	▼
Ishøj	14,7	▼
Hedensted	14,1	▲
Næstved	13,9	▼
Morsø	13,3	▼
Tårnby	13,2	▼
Helsingør	12,9	▲
Stevns	12,5	▼
Ringkøbing-Skjern	12,3	▼
Køge	12,3	▼
Høje-Taastrup	12,1	▼
Ikast-Brande	11,9	▲
Vallensbæk	11,9	▲
Norddjurs	11,6	–
Vejen	11,2	▼
Nyborg	10,3	▼
Halsnæs	10,2	▲
Egedal	9,8	▲
Gribskov	9,7	▼
Hørsholm	9,1	▲
Faxe	9,1	▲
Syddjurs	9,0	▼
Albertslund	9,0	▼
Ringsted	7,3	▼
Odder	7,1	▼
Assens	6,8	▲
Holstebro	5,8	▲
Kolding	5,2	▼
Lejre	5,0	▼
Greve	4,6	▼
Viborg	3,5	–
Faaborg-Midtfyn	3,4	▲
Gentofte	3,4	–
Bornholm	3,0	▼
Langeland	2,9	▲
Esbjerg	2,7	▼
Vesthimmerlands	2,4	▼
Glostrup	1,9	▲
Samsø	1,1	–
Brøndby	0,6	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel af kommunens samlede restancer under inddrivelse i PSRM, pct.



Data

Tabel: Borgere og virksomheders gæld (inkl. inddrivelsesrenter) til kommunen, som er sendt til inddrivelse i PSRM i procent af borgernes og virksomhedernes samlede gæld (inkl. inddrivelsesrenter) til kommunen pr. ultimo september 2024. Data er baseret på særudtræk fra DMI og PSRM, som Gældsstyrelsen har udarbejdet til KL.

Figur: Opgørelse af provenu fra PSRM fordelt på de forskellige indsatsområder. Kategorien øvrige omfatter bl.a. bobehandling.

10.1 Hvor meget konkurrenceudsætter I?

Hvorfor er det interessant?

Konkurrenceudsættelse af kommunernes serviceopgaver, kan fremme kvalitet, effektivitet og innovation i opgaveløsningen. Kommunerne overvejer løbende, hvornår det styringsmæssigt, organisatorisk og økonomisk giver værdi, når private leverandører varetager konkrete serviceopgaver. Konkurrenceudsættelse rejser dog en række spørgsmål, ligesom lokale forhold spiller ind i vurderingen af potentialet ved konkurrenceudsættelse af opgaverne. Konkurrenceudsættelsesgraden måles gennem Indikator for konkurrenceudsættelse (IKU), der årligt opgør andelen af opgaver, der udbydes. IKU fanger således ikke alt samarbejde mellem kommuner og private.

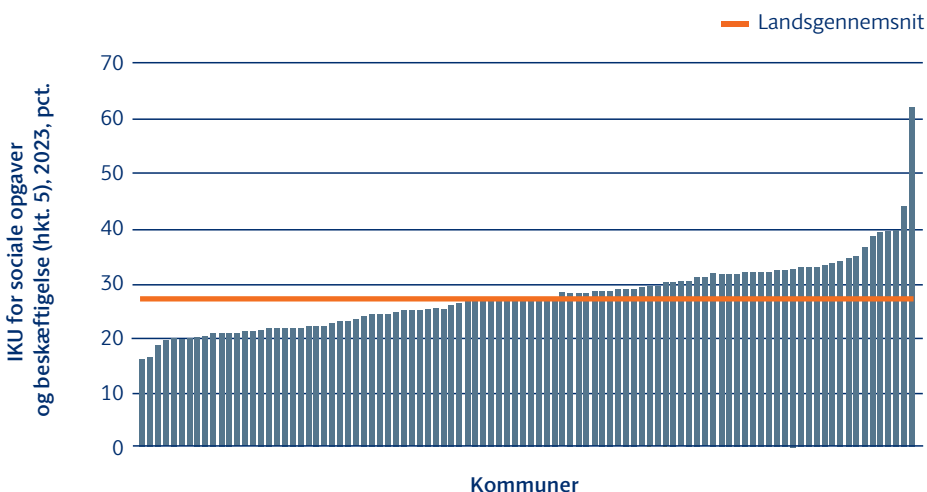
Til videre drøftelse

Det er relevant, at kommunen løbende forholder sig til, hvorvidt konkrete serviceopgaver skal udbydes. Derfor bør den enkelte kommune drøfte følgende:

- I hvilken grad er konkurrenceudsættelse et fokusområde i jeres kommune?
- Har kommunen taget stilling til opgavevaretagelsen på hver hovedkonto, ift. om kommunen i dag varetager opgaver, som med fordel kan konkurrenceudsættes?
- I hvilken grad er kommunen i dialog med markedet omkring opgaveløsningen på tværs af fagområder?
- Hvilke erfaringer har I gjort jer med konkurrenceudsættelse i jeres kommune, og kan erfaringerne med fordel bringes i spil på andre opgaveområder?

IKU'en stiger fortsat, men stor variation på tværs af opgaveområder

I 2023 var IKU'en på landsplan 27,8 pct. Det er en stigning på 0,3 pct. point ift. 2022. IKU'en varierer på tværs af områder, mens IKU'en ligger på 60,6 pct. inden for transport og infrastruktur, er IKU'en på 13,9 pct. på sundhedsområdet. På social- og beskæftigelsesområdet varierer IKU'en fra 61,9 pct. i kommunen, der konkurrenceudsætter mest til 16,0 pct. i kommunen, der konkurrenceudsætter mindst. Der er gode eksempler på kommuner, der opnår gevinster via udbud på velfærdsområderne. Det gælder fx ift. udbud af særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse (STU) og udbud af dagbehandling.



Kommunernes konkurrenceudsættelsesgrad (IKU) i 2023, pct.

Gribskov	52,5	–
Fanø	40,2	–
Holbæk	38,5	▲
Jammerbugt	38,0	▼
Ringsted	36,4	–
Guldborgsund	34,0	▲
Dragør	33,7	▲
Brønderslev	33,5	▼
Lejre	33,1	▲
Sorø	33,1	▲
Odsherred	33,0	▼
Hørsholm	32,8	–
Solrød	32,8	▼
Hillerød	32,7	▲
Stevns	32,0	▼
Greve	31,8	▼
Halsnæs	31,6	▲
Holstebro	31,6	▲
Køge	31,2	▲
Fredensborg	31,0	▲
Frederikssund	31,0	▲
Ikast-Brande	31,0	▲
Ishøj	30,9	▲
Frederiksberg	30,4	▲
Gentofte	30,3	▼
Vesthimmerlands	30,3	▼
Vejle	30,0	▲
Assens	29,9	▲
Faaborg-Midtfyn	29,9	▲
Aalborg	29,9	–
Helsingør	29,9	▼
Høje-Taastrup	29,8	▲
Horsens	29,7	▲
Faxe	29,6	▼
Odense	29,6	▲
Herlev	29,5	▲
Slagelse	29,5	▼
Lolland	29,4	▲
Kalundborg	29,4	▲
Næstved	29,3	▲
Haderslev	28,7	▲
Kolding	28,7	▲
Lyngby-Taarbæk	28,5	▼
Odder	28,4	▲
Aabenraa	28,4	▲
Brøndby	28,3	▼
Albertslund	28,0	▲
Rødovre	28,0	▲
Egedal	27,9	–
Vordingborg	27,6	▼
Vejen	27,6	▲
Glostrup	27,3	▼
Silkeborg	27,2	▼
Roskilde	27,2	▲
Allerød	27,1	▼
Rudersdal	27,0	▼
Ringkøbing-Skjern	26,9	▲
Langeland	26,7	▲
Tønder	26,6	▲
Favrskov	26,6	▲
Struer	26,6	▲
Frederikshavn	26,5	▲
Gladsaxe	26,3	▲
Ballerup	26,3	▲
Herning	26,2	▲
Hedensted	26,2	▲
Vallensbæk	25,9	▲
Nordfyns	25,9	–
Varde	25,8	▼
Mariagerfjord	25,8	▲
Middelfart	25,8	▲
Billund	25,6	▲
Rebild	25,6	▲
Viborg	25,6	▲
Hvidovre	25,5	▼
Morsø	25,3	▲
Syddjurs	25,2	▼
Hjørring	25,2	▲
Lemvig	25,2	–
Fredericia	25,2	▲
Esbjerg	25,0	▲
København	24,7	▼
Svendborg	24,5	▲
Ærø	24,1	▲
Furesø	24,1	▼
Nyborg	23,9	▲
Aarhus	23,5	▲
Thisted	23,5	▲
Randers	23,3	▲
Sønderborg	23,2	▲
Skanderborg	23,1	▲
Skive	23,0	▲
Norddjurs	22,6	▼
Kerteminde	22,5	▼
Tårnby	21,6	–
Bornholm	20,8	–
Læsø	19,9	–
Samsø	19,6	–

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

10.2 Hvor mange fælles forpligtende indkøbsaftaler tilslutter I jer?

Hvorfor er det interessant?

Fællesindkøb er afgørende i kommunernes indkøbsarbejde. Når kommunerne køber ind sammen, opnår kommunerne de bedste priser, attraktive kontraktvilkår, sikring af bæredygtige hensyn og undgår hver især at bruge ressourcer på at gennemføre selve udbuddet. Ressourcerne kan således prioriteres til andre indkøbsrelaterede og borgernære opgaver. Størstedelen af kommunerne tilslutter sig de fælles forpligtende aftaler, og tilslutningen er stigende ved andet og tredje genudbud. Kommunernes tilslutning varierer, hvilket bl.a. afspejler, at nogle kommuner har truffet politisk beslutning om, at de som udgangspunkt tilslutter sig alle aftaler.

Til videre drøftelse

De fælles forpligtende aftaler i regi af SKI er en afgørende løftestang for at sikre effektiviseringsgevinster og understøtte den bæredygtige dagsorden på tværs af kommuner. Derfor er det vigtigt, at man overvejer følgende:

- Har kommunen taget en politisk, strategisk beslutning om tilslutning til de fælles forpligtende aftaler?
- Henter kommunen de økonomiske gevinster på SKIs aftaler?
- Hvordan skal kommunen opnå effektiviseringsgevinster på indkøb fremover?
- Hvordan sikrer kommunen anvendelse af egne og fælles aftaler i hele organisationen?
- Udarbejder jeres kommune systematisk ledelsesinformation på indkøbsområdet, der giver mulighed for opfølgning og drøftelser på tværs af organisationen?

SKI bidrager til kommunernes råderum via de fælles kommunale aftaler

Når kommunerne køber ind i fællesskab, giver det kommunerne mulighed for at fremme vigtige kommunale dagsordener – fx økonomi og klima. I 2024 har SKI fået ny strategisk retning. Her fremgår det bl.a., at det råderum, SKI skaber for det offentlige, skal stige med 1,75 mia. kr. frem mod 2030. SKI er godt i gang med at levere på den målsætning. Besparelspotentialet for en række af de fælles kommunale aftaler, som er trådt i kraft i år, fremgår nedenfor. Besparelserne er som udgangspunkt beregnet ift. tidligere aftaler. Beregningerne viser, at der er store økonomiske gevinster at hente for kommunerne, som kan indgå i prioriteringen af velfærd.

Rammeaftale	Ikrafttræden	Besparelse i %
50.70 AV-udstyr (2024)	01-03-2024	18%
50.90 Fødevarer (2024)	01-03-2024	-1%
50.40 Computere (2024)	19-03-2024	8%
50.75 Elevatorservice (2024)	08-04-2024	11%
50.94 Urologi (2024)	01-05-2024	10%
50.85 Brændstof og fyringsolie (2024)	01-06-2024	8%
50.20 Forbrugsartikler (2024)	08-07-2024	32%
50.98 Genbrugshjælpemidler (2024)	29-08-2024	-2,9 %
50.95 Sygeplejeartikler (2024)	01-09-2024	22%
50.30 Møbler (2025)	03-01-2025	24 %

Andel fælleskommunale forpligtende indkøbsaftaler som kommunen er tilsluttet, pr. 23. sep. 2024

Hjørring	100,0	–
Greve	100,0	▲
Rudersdal	100,0	▼
Glostrup	100,0	▲
Vallensbæk	100,0	▼
Vesthimmerlands	96,7	▼
Odense	96,7	▼
Faxe	96,7	▲
Ringsted	96,7	▲
Næstved	96,7	▲
Fredensborg	96,7	▼
Frederikssund	96,7	▼
Herlev	96,7	▼
Tårnby	96,7	▼
Brøndby	96,7	▼
Rødovre	96,7	▼
Lyngby-Taarbæk	96,7	▲
Frederiksberg	96,7	▲
Norddjurs	93,3	▼
Middelfart	93,3	▲
Sorø	93,3	▼
Lejre	93,3	▲
Stevns	93,3	▲
Køge	93,3	▲
Helsingør	93,3	▲
Albertslund	93,3	▼
Aalborg	90,0	▼
Syddjurs	90,0	▼
Vejen	90,0	▼
Billund	90,0	▼
Haderslev	90,0	▼
Assens	90,0	▲
Slagelse	90,0	▲
Guldborgsund	90,0	▲
Vordingborg	90,0	▲
Halsnæs	90,0	▲
Hørsholm	90,0	▼
Solrød	90,0	▲
Gladsaxe	90,0	▼
Hvidovre	90,0	▼
Hillerød	90,0	▲
Ballerup	90,0	▲
Brønderslev	86,7	▼
Viborg	86,7	▼
Thisted	86,7	▼
Favrskov	86,7	▼
Fredericia	86,7	▲
Varde	86,7	▼
Silkeborg	86,7	▼
Holbæk	86,7	▲
Egedal	86,7	▼
Allerød	86,7	▲
Furesø	86,7	▲
Roskilde	86,7	▲
Ishøj	86,7	▼
Mariagerfjord	83,3	▼
Rebild	83,3	▼
Vejle	83,3	▼
Skanderborg	83,3	▼
Horsens	83,3	▲
Høje-Taastrup	83,3	▼
Gentofte	83,3	▼
København	83,3	▼
Jammerbugt	80,0	▲
Aabenraa	80,0	▼
Nyborg	80,0	▼
Tønder	80,0	▼
Gribskov	80,0	▼
Kalundborg	80,0	▲
Dragør	80,0	▼
Ringkøbing-Skjern	76,7	▲
Hedensted	76,7	▲
Ikast-Brande	76,7	▲
Odder	76,7	▲
Esbjerg	76,7	▲
Nordfyns	76,7	▼
Bornholm	76,7	▼
Kerteminde	76,7	▼
Faaborg-Midtfyn	76,7	▼
Morsø	73,3	–
Skive	73,3	▼
Randers	73,3	–
Kolding	73,3	▼
Struer	73,3	▼
Langeland	73,3	▼
Odsherred	73,3	▲
Frederikshavn	70,0	▼
Svendborg	70,0	▼
Læso	66,7	–
Sønderborg	60,0	▼
Lolland	60,0	–
Ærø	56,7	▲
Aarhus	50,0	–
Holstebro	50,0	▼
Lemvig	46,7	▲
Samsø	43,3	–
Herning	20,0	–
Fanø	16,7	–

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

10.3 Hvor meget køber I ind for pr. indbygger?

Hvorfor er det interessant?

Indkøb griber ind i opgaveløsningen på alle fagområder i en kommune. Det gælder, når der købes madrasser til barnevognene i vuggestuen, specialtilpassede proteser, dagbehandling til udsatte børn og meget mere. Det betyder også, at rigtig mange medarbejdere i en kommune gennemfører indkøb hver eneste dag. Der findes ikke et optimalt niveau for en kommunes samlede indkøb pr. indbygger. Flere forhold kan påvirke kommunens indkøb, herunder fx om en opgave løftes eksternt eller internt. Det afgørende er at bryde det samlede indkøb ned i kategorier og se på, om kommunen har et højt forbrug på udvalgte områder, og hvor i organisationen der købes ind.

Til videre drøftelse

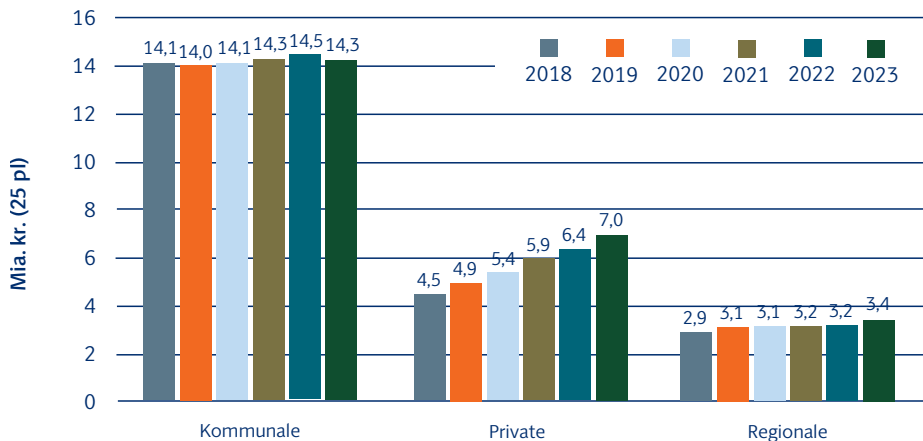
Nøgletallet kan bruges til at drøfte kommunens samlede forbrugs- og indkøbsmønstre og prioritere tværgående indsats. Følgende kan være relevant at drøfte:

- På hvilke områder køber kommunen mest ind, og er der en strategi for, hvordan de store indkøb håndteres bedst?
- Sikrer kommunen, at der samarbejdes på tværs af fagligheder om indkøb på velfærdsområderne, så potentialet i at bringe forskellige kompetencer i spil udnyttes til gavn for borgeren?
- Har kommunen overblik over, hvem i organisationen, der varetager indkøbsopgaver, og bliver medarbejderne klædt på til opgaven?
- Har kommunen ledelsesinformation, der giver mulighed for at drøfte det optimale samarbejde og organisering af de mange indkøbsopgaver?

Fokus på de mange indkøbsopgaver på velfærdsområderne giver værdi

80 pct. af kommunernes indkøb er køb af ydelser - ofte ydelser til borgere. Private tilbud står for ca. 1/3 af udgifterne på socialområdet, og udgifterne til private tilbud på voksenområdet har været stigende. Flere kommuner styrker indkøbspraksis på socialområdet og opnår gevinster ift. både økonomi og kvalitet. I Esbjerg Kommunes Voksen Myndighed har man f.eks. udviklet en arbejdsprocedure for match og indkøb af eksterne tilbud. Ligeledes er der udviklet skemaer til takstforhandlinger samt til indhentning af statusbeskrivelse i forbindelse med det personrettede tilsyn for borgere i eksterne tilbud.

Udgifter til botilbud på det specialiserede voksenområde, 2018-23, ejerformer

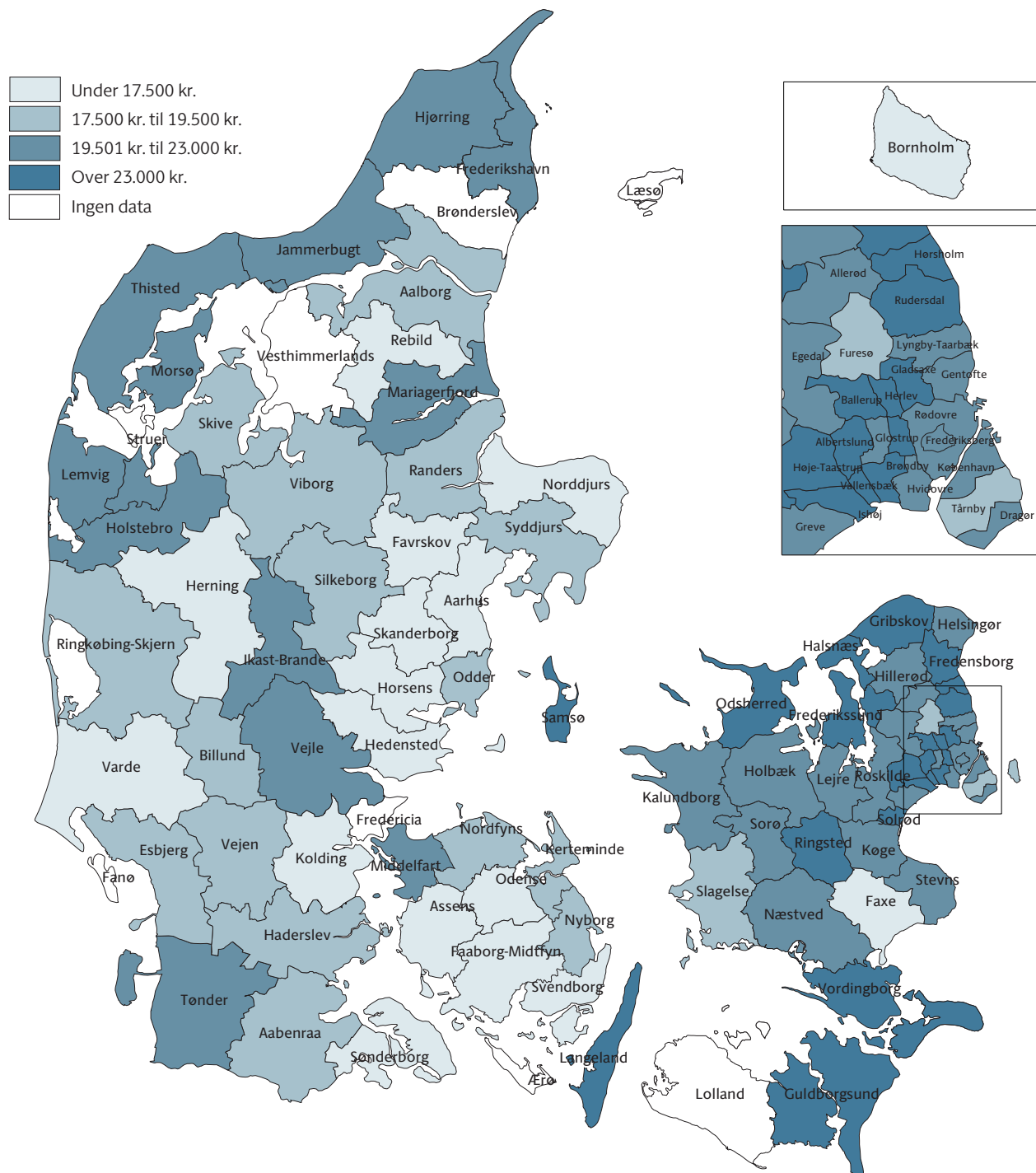


Indkøb pr. indbygger i 2023, 25-pl

Sønderborg	13.684,5	▲
Herning	14.244,4	▲
Faaborg-Midtfyn	14.426,5	▲
Norddjurs	14.475,2	▲
Odense	14.660,1	▼
Faxe	14.899,4	▲
Svendborg	15.821,5	▼
Rebild	16.114,0	▲
Aarhus	16.173,1	▲
Skanderborg	16.188,7	▼
Varde	16.292,3	▲
Assens	16.321,3	▲
Bornholm	16.426,1	▼
Hedensted	16.449,1	▲
Favrskov	16.593,1	▲
Horsens	16.673,8	▲
Kolding	16.689,6	▲
Syddjurs	16.944,4	▲
Esbjerg	17.370,3	▼
Kerteminde	17.371,3	▲
Aalborg	17.439,8	-
Nyborg	17.469,5	▲
Skive	17.544,4	▼
Viborg	17.665,7	▲
Billund	17.755,4	▲
Haderslev	17.801,2	▲
Tårnby	17.805,9	▲
Ringkøbing-Skjern	17.824,0	▼
Silkeborg	17.925,9	▼
Randers	18.282,6	▼
Vejen	18.339,5	▲
Odder	18.349,2	▲
Aabenraa	18.378,0	▲
Slagelse	18.384,0	▲
Nordfyns	18.468,9	▲
Furesø	18.623,5	▲
Holstebro	18.778,0	▲
Thisted	18.780,1	▼
Greve	19.153,5	▲
Frederiksberg	19.171,7	▼
Allerød	19.249,3	▼
Stevns	19.360,2	▲
Ikast-Brande	19.362,1	▼
Roskilde	19.495,3	▼
Struer	19.581,0	▲
Middelfart	19.638,5	▼
Sorø	19.758,9	▲
Tønder	19.936,1	▲
Lyngby-Taarbæk	20.135,0	▲
Morsø	20.143,1	-
Næstved	20.203,9	▼
København	20.375,1	▲
Mariagerfjord	20.377,8	▲
Hillerød	20.392,6	▲
Helsingør	20.506,4	▼
Vejle	20.532,4	▼
Jammerbugt	20.605,7	▼
Gentofte	20.629,0	▲
Lejre	20.648,2	▲
Frederikshavn	20.713,2	▼
Køge	20.777,0	▼
Hvidovre	20.868,1	▲
Glostrup	21.128,3	▲
Hjørring	21.449,2	▼
Dragør	21.503,4	▼
Holbæk	21.555,6	▼
Kalundborg	21.774,8	▼
Lemvig	21.864,9	▼
Egedal	22.045,5	▲
Solrød	22.710,1	▼
Brøndby	22.746,2	▲
Høje-Taastrup	22.813,8	▲
Guldborgsund	22.829,0	▲
Gladsaxe	22.881,4	▼
Rudersdal	23.044,3	▼
Hørsholm	23.108,4	▲
Vordingborg	23.145,3	▲
Ringsted	23.198,6	▼
Halsnæs	23.288,4	▼
Frederikssund	23.348,0	▼
Herlev	23.464,7	-
Langeland	23.532,6	▼
Fredensborg	23.953,8	▼
Vallensbæk	24.155,1	▲
Rødovre	25.191,6	▼
Odsherred	26.541,3	▼
Albertslund	27.445,2	▲
Ballerup	29.013,7	▼
Ishøj	30.339,1	▲
Gribskov	31.119,0	▼
Samsoe	44.166,9	-
Lolland	-	/
Ærø	-	/
Fanø	-	/
Fredericia	-	/
Brønderslev	-	/
Vesthimmerlands	-	/
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Indkøb pr. indbygger i 2023, 25-pl



Data

Tabel: Dette nøgletal beror på kommunernes fakturadata fra 2023. 91 ud af 91 kommuner, der er en del af indkøbsdatabaserarbejdet i SKI, har godkendt at vise udvalgte indkøbsdata. Kommunerne har hver især valideret data, hvilket kan betyde forskelle i datavalideringen. Nøgletallene kan på overordnet niveau anvendes til at sammenligne kommuner og give anledning til at analysere egne indkøbsdata yderligere. Dette nøgletal er beregnet pba. kommunens samlede køb af varer og tjenesteydelser i 2023, 25-pl. SKI.

Figur: SKI.

10.4 Hvor mange leverandører har I pr. 1.000 indbyggere?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne løser et hav af forskelligartede opgaver og samarbejder derfor naturligt med mange leverandører fra forskellige brancher. I gennemsnit samarbejder kommunerne med lige over 4.000 leverandører om året. Der findes ikke et optimalt antal leverandører for en kommune, men hver gang en kommune køber ind hos en leverandør, medfører det et ressourcetræk i form af fakturahåndtering, løbende dialog og kontraktstyring. Dette ressourcetræk kan reduceres, hvis antallet af leverandører nedbringes. Ligesom der kan opnås bedre forudsætninger for samarbejdet, bedre priser samt kontraktvilkår og leveringsbetingelser, når købet samles hos udvalgte leverandører.

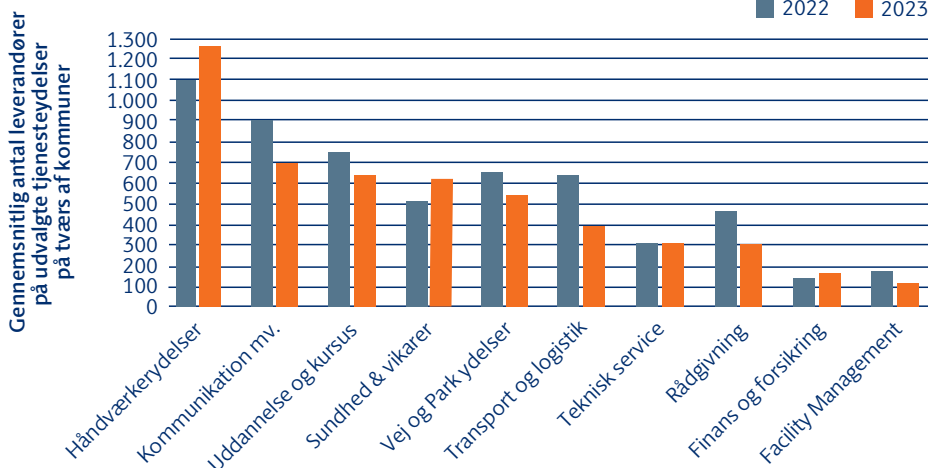
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen et samlet kontraktoverblik på tværs af organisationen?
- Har kommunen en strategi for, hvordan kommunen samarbejder med og følger op overfor sine leverandører, herunder med fokus på hvilke af kommunens kontrakter der skal prioriteres højest?
- Kan kommunen med fordel nedbringe antallet af leverandører på ét eller flere områder?
- Samarbejder kommunen med leverandører, hvor kontrakten er indgået på leverandørens kontraktvilkår?
- Har kommunen dialog med leverandørerne om, hvordan de kan bidrage til mere bæredygtige indkøb til gode priser?

Leverandøroverblik på det specialiserede børneområde skaber råderum i Odense

Odense Kommune arbejder med at sikre det bedst mulige match ifm. forebyggende indsatser på børneområdet. Det sikres gennem et overblik over kommunens ca. 130 leverandører på området. Overblikket indeholder bl.a. leverandørernes kompetencer og forhandlede priser og giver dermed mulighed for at sammenligne faglighed og pris samt mulighed for hurtigere at lave det rigtige match mellem leverandør og barn/familie. Idet alle priser er forhandlet, og dialogen om prisjustering er forankret centralt, har kommunen opnået effektiviseringer samt forudsigelige og fordelagtige priser.



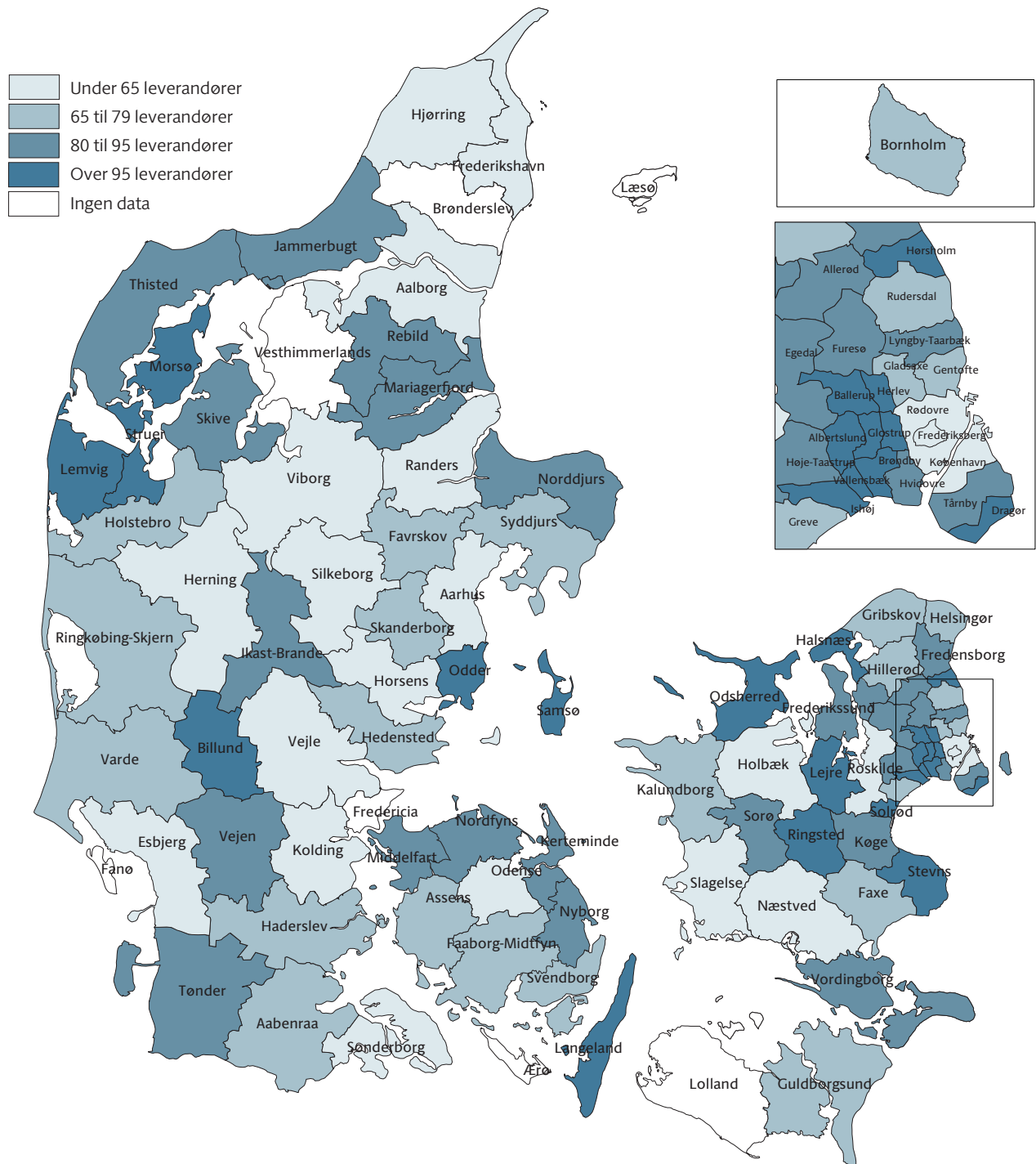
Antal leverandører pr. 1.000 indbyggere i 2023

København	22,4	–
Aarhus	29,1	–
Odense	34,1	–
Aalborg	36,7	–
Esbjerg	47,3	–
Silkeborg	49,6	–
Sønderborg	53,4	▲
Næstved	55,5	▲
Horsens	55,7	▲
Viborg	56,3	▼
Kolding	56,5	▼
Frederiksberg	56,6	▼
Herning	57,3	–
Frederikshavn	58,9	▲
Randers	59,5	▼
Holbæk	60,6	–
Vejle	61,4	–
Hjørring	63,6	▲
Roskilde	63,7	▲
Slagelse	64,1	▼
Svendborg	68,8	▲
Skanderborg	69,5	▼
Holstebro	69,7	▼
Haderslev	71,5	▲
Guldborgsund	71,5	▲
Greve	71,7	▲
Ringkøbing-Skjern	71,7	▼
Bornholm	72,4	▲
Hillerød	72,4	▲
Faaborg-Midtfyn	72,9	▲
Varde	73,2	▼
Faxe	73,6	▲
Aabenraa	74,3	▼
Favrskov	75,3	▼
Rudersdal	75,8	▲
Helsingør	76,0	▼
Hedensted	76,9	▲
Gentofte	77,7	▼
Gladsaxe	77,8	▲
Kalundborg	77,9	▲
Gribskov	78,5	▲
Syddjurs	78,7	▲
Assens	78,8	▼
Lyngby-Taarbæk	79,4	▼
Ikast-Brande	79,7	▲
Køge	80,1	▼
Norddjurs	80,8	▲
Vejen	81,2	–
Egedal	81,2	▲
Thisted	81,3	▼
Jammerbugt	81,6	▼
Rebild	82,8	▲
Vordingborg	83,1	▲
Høje-Taastrup	83,3	–
Mariagerfjord	84,0	▲
Frederikssund	84,4	▼
Tårnby	84,7	▲
Middelfart	85,2	▲
Skive	85,9	▲
Fredensborg	86,3	▼
Furesø	88,1	▲
Nordfyns	88,8	▲
Tønder	88,9	▼
Allerød	89,4	▼
Hvidovre	91,3	–
Sorø	92,0	▲
Kerteminde	92,6	▲
Nyborg	93,6	▲
Odsherred	95,4	▼
Ringsted	96,3	▼
Halsnæs	96,3	▲
Odder	97,5	▲
Ballerup	100,8	▼
Stevns	102,6	▼
Lejre	103,3	▲
Solrød	104,6	▲
Rødovre	105,2	▲
Hørsholm	106,3	▼
Brøndby	106,5	▲
Billund	108,2	▼
Herlev	109,7	–
Morsø	109,7	–
Struer	116,3	–
Lemvig	120,3	–
Albertslund	125,1	–
Dragør	130,4	–
Vallensbæk	135,1	▲
Glostrup	135,2	▲
Langeland	136,3	▼
Ishøj	138,5	▼
Samsø	324,7	–
Lolland	–	/
Ærø	–	/
Fanø	–	/
Fredericia	–	/
Brønderslev	–	/
Vesthimmerlands	–	/
Læsø	–	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Antal leverandører pr. 1.000 indbygger i 2023



Data

Tabel: Dette nøgletal beror på kommunernes fakturadata fra 2023. 91 ud af 91 kommuner, der indgår i indkøbsdatabaserarbejdet i SKI, har givet tilladelse til at vise udvalgte indkøbsdata. Det unikke antal leverandører af varer og tjenesteydelser i 2023 for hver kommune er holdt op imod indbyggertallet. SKI.

Figur: SKI.

10.5 Hvor stor en andel af jeres fakturaer har en værdi på under 250 kr.?

Hvorfor er det interessant?

Når en medarbejder i en kommune køber ind, er der omkostninger forbundet med selve indkøbet og fakturahåndtering. Det er afgørende at begrænse de ressourcer, der bruges på indkøb, så ressourcerne kan blive brugt på kerneopgaverne. I gennemsnit er 21 pct. af kommunernes fakturaer på under 250 kr. Når en kommune foretager mange små indkøb, bruges der unødigt meget tid med at bestille varer og betale fakturaer. Omkostningerne forbundet med små indkøb kan ofte overstige selve beløbet for indkøbet. Jo færre små indkøb – jo mindre unødigt tidsforbrug. Derudover medfører større indkøb også mindre kørsel og emballage, hvilket er godt for den grønne bundlinje.

Til videre drøftelse

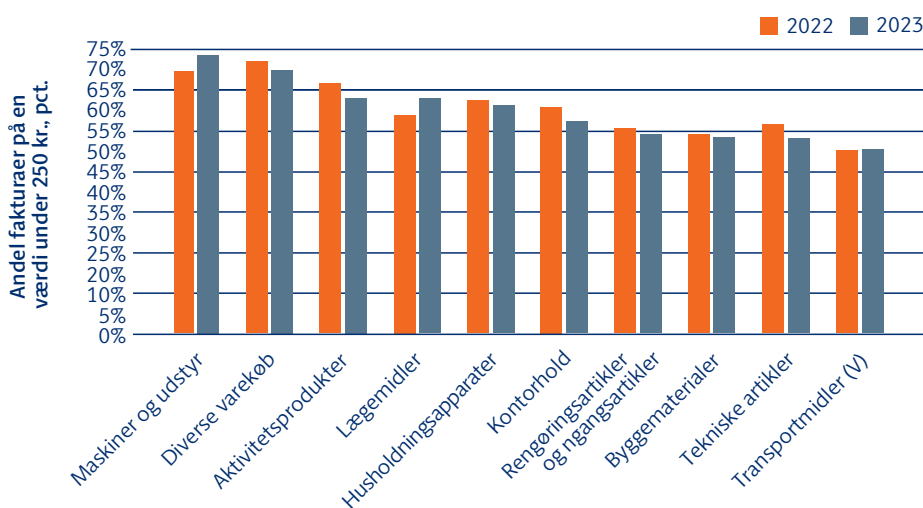
Nøgletallet kan anvendes til at drøfte kommunens effektiviseringsindsats på indkøbsområdet. Det kan fx være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Følger kommunen løbende med i udviklingen i andelen af små fakturaer via ledelsesinformation, og hvor i organisationen der foretages mange små indkøb?
- Hvordan kan kommunen nedbringe antallet af små fakturaer?
- Følges der op overfor fagkontorer/institutioner, der har mange små indkøb og får leverancer hyppigt?
- Har kommunen fokus på, hvordan færre små indkøb og færre ugentlige leverancer kan bidrage både til den økonomiske og den grønne bundlinje?
- Har kommunen en strategi for, hvordan en professionel indkøbsadfærd sikres i hele organisationen?

Saml indkøbet og gennemfør færre indkøb – det betaler sig

I 2023 var hvert femte kommunale indkøb på under 250 kr. Ordre, der skal pakkes og leveres, samt modtages og behandles administrativt, hvilket belaster ressourcer og økonomi. Kontorhold, der bl.a. dækker over kontor- og skoleartikler, er én af de indkøbskategorier, hvor andelen af små fakturaer er stor. Siden januar 2022 er man i Vejen Kommune lykkedes med at nedbringe antallet af ordre på kontorartikler med samlet set 25 pct., samtidig er antallet af ordre under 200 kr. reduceret med 77 pct. Reduktionen er bl.a. opnået ved at indføre en fast ugentlig leveringsdag og gebyr på ordre under 150 kr.

Varekategorier med højest andel små fakturaer på tværs af kommunerne

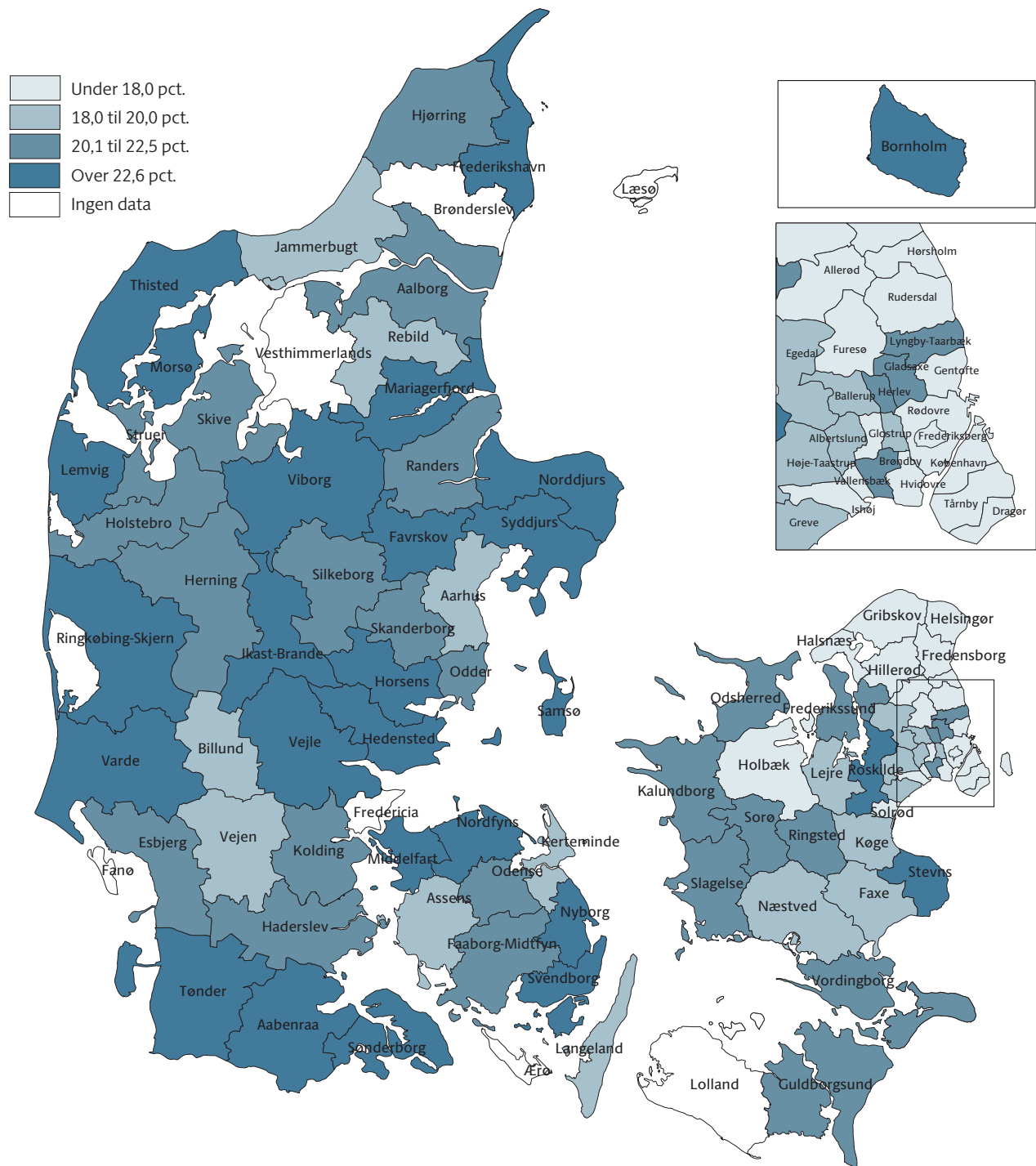


Andel indkøb under 250 kr. i 2023, pct

Solrød	12,3	-
Ishøj	13,7	-
Dragør	13,9	▲
Rudersdal	14,0	▼
Tårnby	14,4	▼
Vallensbæk	14,7	-
Frederiksberg	15,2	-
Gribskov	15,5	▲
Holbæk	15,7	▼
Fredensborg	15,9	▲
Allerød	15,9	▲
Hørsholm	16,1	▼
Hillerød	16,4	▼
Gentofte	16,5	▼
Furesø	16,7	▲
København	17,0	▲
Glostrup	17,4	▼
Helsingør	17,5	▼
Hvidovre	17,5	▲
Halsnæs	17,6	▼
Egedal	18,7	▲
Aarhus	18,9	▲
Høje-Taastrup	18,9	▲
Ballerup	18,9	▲
Faxe	19,0	▼
Greve	19,1	▼
Kerteminde	19,2	▼
Køge	19,2	▼
Vejen	19,5	▼
Rebild	19,5	▲
Jammerbugt	19,5	▲
Langeland	19,5	▼
Billund	19,7	▼
Albertslund	19,7	▲
Lejre	19,7	▼
Rødovre	19,8	▲
Næstved	19,9	-
Assens	19,9	▼
Kalundborg	20,3	▲
Odense	20,5	▲
Silkeborg	20,5	▲
Ringsted	20,6	▼
Kolding	20,6	▲
Brøndby	20,7	▲
Odder	20,8	▼
Randers	20,9	▲
Sorø	20,9	▼
Faaborg-Midtfyn	21,1	▼
Holstebro	21,1	▲
Odsherred	21,1	▼
Herlev	21,3	▲
Hjørring	21,5	▲
Skive	21,6	▲
Aalborg	21,7	▲
Slagelse	21,7	▲
Haderslev	21,7	▼
Struer	21,8	▼
Vordingborg	21,8	▼
Guldborgsund	21,8	▼
Lyngby-Taarbæk	21,9	▼
Gladsaxe	22,0	▼
Skanderborg	22,2	▲
Esbjerg	22,2	▼
Frederikssund	22,3	▼
Herning	22,5	▲
Varde	22,6	▲
Syddjurs	22,6	▲
Thisted	22,8	▲
Frederikshavn	22,9	▲
Svendborg	22,9	▲
Samsø	23,0	▼
Hedensted	23,0	▼
Viborg	23,2	▼
Nyborg	23,3	▼
Sønderborg	23,5	▲
Nordfyns	23,6	▼
Ringkøbing-Skjern	23,8	▲
Ikast-Brande	23,9	▼
Middelfart	24,1	▲
Aabenraa	24,1	▲
Stevns	24,3	▲
Roskilde	24,7	▲
Lemvig	24,7	▼
Veje	25,0	-
Favrskov	25,6	▼
Morsø	26,5	-
Norddjurs	27,9	▼
Mariagerfjord	28,1	-
Bornholm	28,3	-
Horsens	29,5	-
Tønder	37,4	-
Lolland	-	/
Ærø	-	/
Fanø	-	/
Fredericia	-	/
Brønderslev	-	/
Vesthimmerlands	-	/
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Andel indkøb under 250 kr. i 2023, pct



Data

Tablel: Dette nøgletal beror på kommunernes fakturadata fra 2023. 91 ud af 91 kommuner, der indgår i indkøbsdatabaserarbejdet i SKI, har givet tilladelse til at vise udvalgte indkøbsdata. Nøgletallet opgør andelen af kommunens fakturaer for køb af varer og tjenesteydelser i 2023 med en værdi på under 250 kr. holdt op imod det samlede antal fakturaer i 2023. SKI.

Figur: SKI.

10.6 Hvor stor en andel af jeres indkøb er e-handlet?

Hvorfor er det interessant?

Digitalisering af indkøbet gennem e-handel har stort potentiale ift. at effektivisere arbejds gange og frigøre tid til kerneopgaven, understøtte køb til aftalte priser og kontraktvilkår samt sikre større og færre indkøb, hvilket både optimerer indkøbsprocesserne og gavner klima og miljø. Langt fra alt kan e-handles i dag, men e-handel er en løftestang for en lang række dagsordener, som kommunerne forfølger på indkøbsområdet. Kommunernes e-handelsgrad varierer, hvilket bl.a. skyldes, at kommunerne har implementeret e-handel på forskellige tidspunkter. Det kan også være et udtryk for ledelsesfokus og implementeringsindsats i den enkelte kommune.

Til videre drøftelse

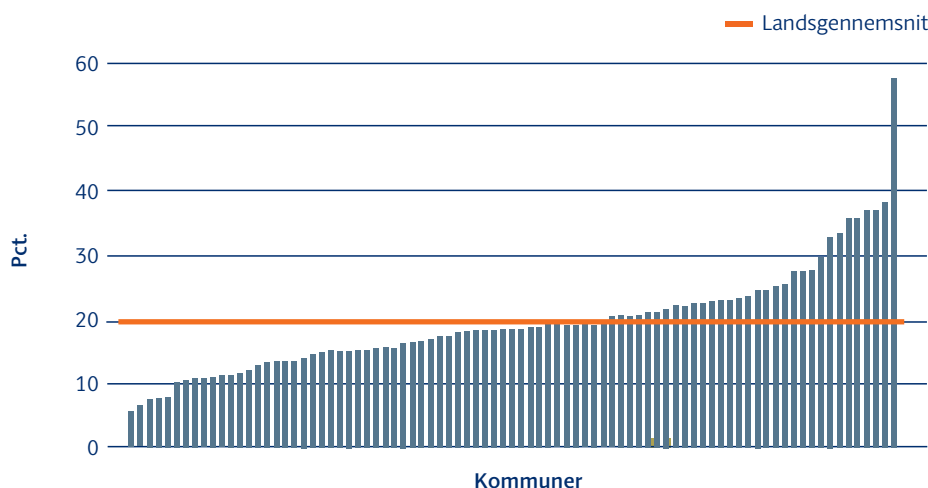
E-handel bidrager til at optimere indkøbsprocesserne, derfor er det relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen et e-handelssystem, der anvendes i tilstrækkeligt omfang til at realisere de store procesbesparelser forbundet med e-handel?
- Udarbejder kommunen ledelsesinformation, der giver samlet overblik over e-handelsgraden på tværs af organisationen, og bliver der fulgt op herpå?
- Er alle relevante medarbejdere klædt på til at e-handle?
- Kommunikerer kommunen tydeligt om gevinsterne forbundet med at e-handle?
- E-handler kommunen alle relevante indkøbskategorier og arbejder kommunen på at udbrede e-handel?
- Hvordan ser kommunens e-handelsgrad ud på de områder, der omfattes af lovpligtig e-handel pr. 1. jan.?

Krav om e-handel på udvalgte områder pr. 1. januar 2025

Der er tid at spare ved at e-handle, ligesom e-handel styrker brugen af de indgåede aftaler, hvilket giver besparelser. Derfor har KL og regeringen med økonomiaftalerne for 2024 og 2025 aftalt, at der indføres krav om e-handel på udvalgte områder pr. 1. jan. 2025, hvor der allerede er gode muligheder for og erfaringer med e-handel. 14 indkøbsområder er omfattet af kravet om e-handel. E-handlen varierer på tværs af kommunerne og indkøbsområder. Derfor vil det også på nogle områder kræve målrettede indsatser at øge e-handlen.

E-handelsgrad (andel af vareindkøb i pct.) 2023

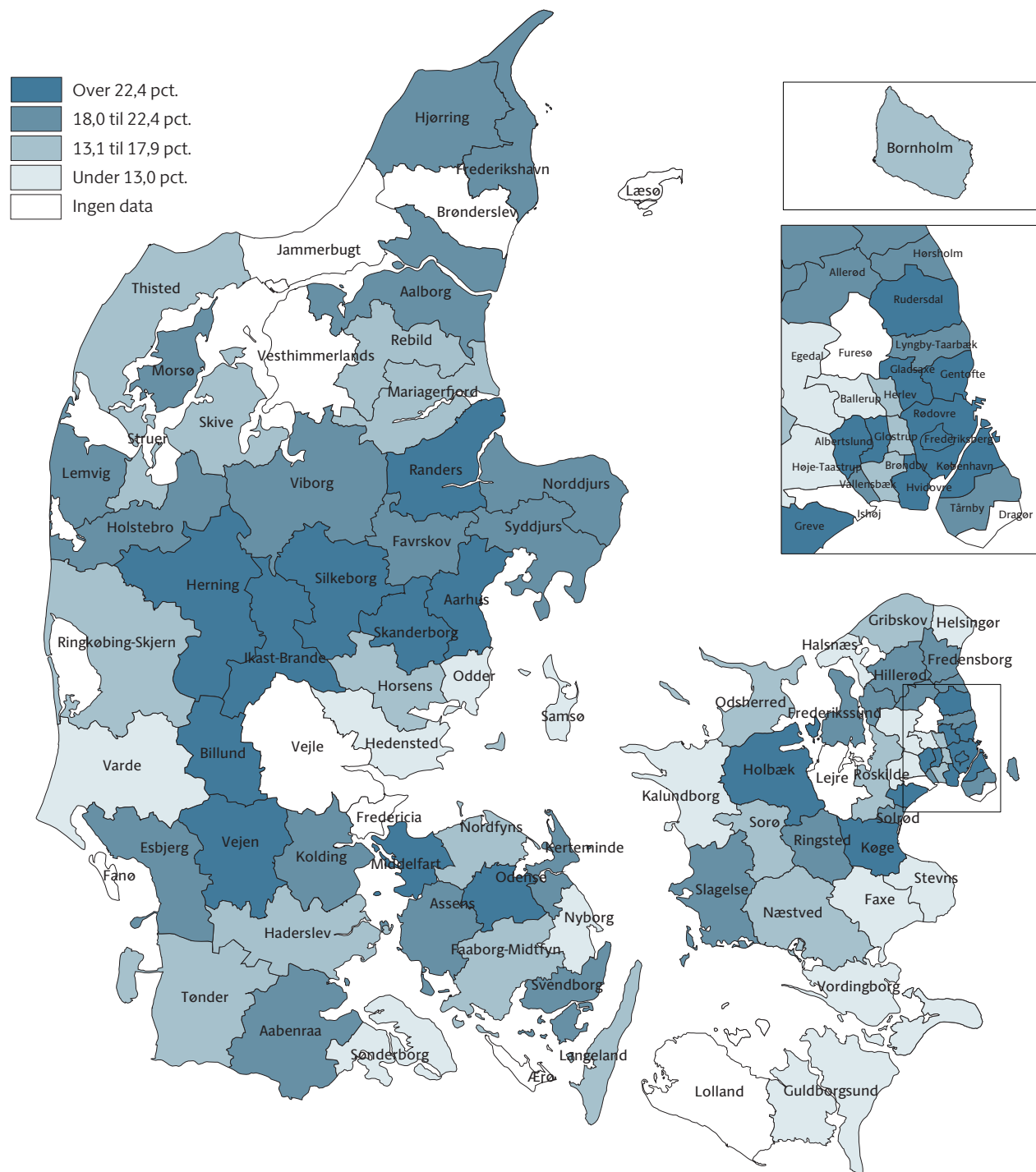


Andel e-handel af samlet vareindkøb i 2023, pct.

København	57,6	-
Vejen	38,2	-
Gladsaxe	37,0	-
Randers	37,0	-
Aarhus	35,8	▲
Silkeborg	35,7	▼
Herning	33,3	▲
Billund	32,8	▼
Holbæk	29,7	-
Ikast-Brande	27,3	-
Køge	27,3	▲
Skanderborg	27,3	▲
Odense	25,2	▲
Gentofte	24,9	▼
Frederiksberg	24,4	▲
Hvidovre	24,4	▼
Greve	23,3	▲
Albertslund	23,0	▲
Middelfart	22,9	▲
Rudersdal	22,8	▼
Glostrup	22,5	▲
Svendborg	22,3	▼
Holstebro	22,2	▲
Ringsted	22,2	▼
Favrskov	22,0	▼
Aalborg	21,5	▲
Lyngby-Taarbæk	21,0	▼
Norddjurs	20,9	▲
Kolding	20,4	▼
Esbjerg	20,4	▲
Morsø	20,4	-
Frederikshavn	20,0	▲
Fredensborg	19,9	▼
Hjørring	19,7	▲
Hillerød	19,6	▲
Solrød	19,4	▼
Vallensbæk	19,1	▼
Kerteminde	18,9	▼
Frederikssund	18,7	-
Allerød	18,5	▲
Lemvig	18,5	▲
Hørsholm	18,4	▲
Viborg	18,3	▼
Aabenraa	18,2	-
Tårnby	18,2	▲
Assens	18,1	▼
Slagelse	17,9	▼
Syddjurs	17,9	▼
Rebild	17,7	▼
Struer	17,3	-
Rødovre	17,2	▼
Skive	16,6	▲
Næstved	16,6	▲
Odsherred	16,3	▲
Sorø	16,1	▼
Mariagerfjord	15,5	▼
Herlev	15,3	▼
Tønder	15,2	▼
Brøndby	15,1	▲
Horsens	15,1	▼
Roskilde	14,9	▼
Haderslev	14,8	▲
Nordfyns	14,8	▼
Thisted	14,7	▼
Faaborg-Midtfyn	14,4	▼
Gribskov	13,9	-
Ringkøbing-Skjern	13,3	▼
Bornholm	13,2	▼
Langeland	13,1	▼
Nyborg	12,9	-
Sønderborg	12,7	▼
Høje-Taastrup	11,8	▲
Hedensted	11,3	▼
Odder	11,1	▼
Halsnæs	11,0	▼
Vordingborg	10,6	▼
Kalundborg	10,6	▼
Faxe	10,5	▼
Ballerup	10,2	▼
Varde	10,1	▼
Stevns	7,5	-
Helsingør	7,4	▼
Guldborgsund	7,2	▼
Samsø	6,2	-
Egedal	5,6	-
Dragør	-	/
Ishøj	-	/
Furesø	-	/
Lejre	-	/
Lolland	-	/
Ærø	-	/
Fanø	-	/
Fredericia	-	/
Vejle	-	/
Brønderslev	-	/
Vesthimmerlands	-	/
Læsø	-	/
Jammerbugt	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Andel e-handel af samlet vareindkøb i 2023, pct.



Data

Tabel: Dette nøgletal beror på kommunernes fakturadata fra 2023. 91 ud af 91 kommuner, der indgår i indkøbsdatabaserarbejdet i SKI, har givet tilladelse til at vise udvalgte indkøbsdata. Det er kun muligt at opgøre e-handel for 85 af de 91 kommuner. Nøgletallet opgør andelen af e-handlede vareindkøb målt i antal fakturaer ift. det samlede varekøb målt i antal fakturaer i 2023. SKI.

Figur: SKI, faktura for varekøb.

11.1 Hvor grøn er jeres kommunes bilflåde?

Hvorfor er det interessant?

Den kommunale sektors andel af Danmarks samlede CO₂-udledning er begrænset, hvis man kun opgør udledningen fra kommunernes drift og egne aktiviteter. Omvendt er der stor signalværdi i at fejle for egen dør, og en af de væsentlige poster i kommunens eget CO₂-regnskab er brændstofforbruget i den kommunale bilflåde. Derfor er den løbende udskiftning af bilparken til grønne biler et vigtigt led i omstillingen og opgørelser viser, at omstillingen er godt i gang. Samlet set er den gennemsnitlige andel af elbiler i den kommunale bilflåde steget fra 16,0 pct. i 2023 til 21,2 pct. i 2024.

Til videre drøftelse

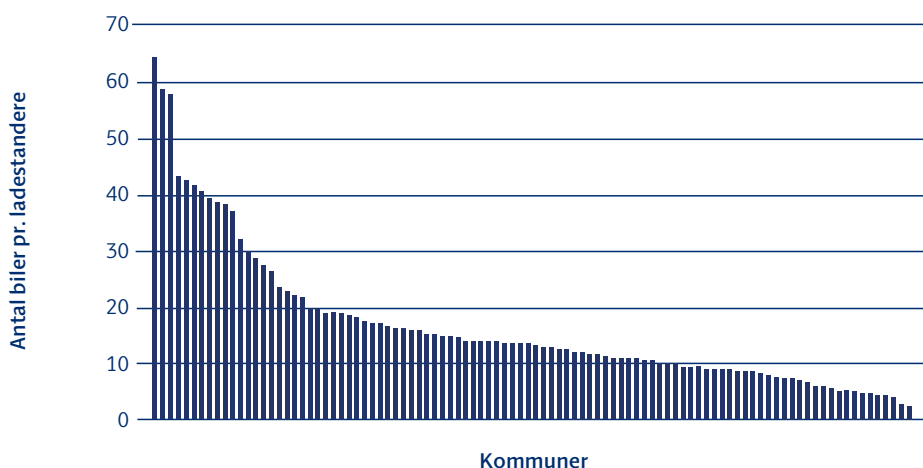
Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen en plan for omstilling til grøn bilflåde?
- Er der lokale forhold, der vanskeliggør omstillingen til en grøn bilflåde?
- Har kommunen en plan for optimering af kørslen?
- Udnytter kommunen mulighederne for at købe "grøn" benzin?
- Hvilke overvejelser har kommunen gjort ift. at stille de kommunale ladestandere til rådighed for offentligheden og medarbejdere?
- Hvad er den aktuelle alder på kommunens bilflåde, og hvornår skal der ske en større udskiftning?
- Påtænker kommunen at supplere med andre transportmidler, fx el- og specialcykler, til erstatning for kommunale biler?

Udrulning af ladeinfrastruktur er godt igang

Elbiler tager en stadig større andel af bilsalget. Mange private elbilejere etablerer ladestandere i indkørslen, mens opladning ikke er lige så enkelt for beboere i etageejendomme eller gæster. Fra april 2022 har kommunerne haft hjemmel til at understøtte opsætningen af offentligt tilgængelige ladestandere på kommunale arealer. Kommunerne er i fuld gang med at etablere ladestandere og dermed skabe større sikkerhed for borgerne omkring udrulningen af infrastrukturen til opladning. Forventningen er, at antallet af offentligt tilgængelige ladestandere fortsat vil stige kraftigt de kommende år.

Grønne biler pr. ladestandere i kommunerne



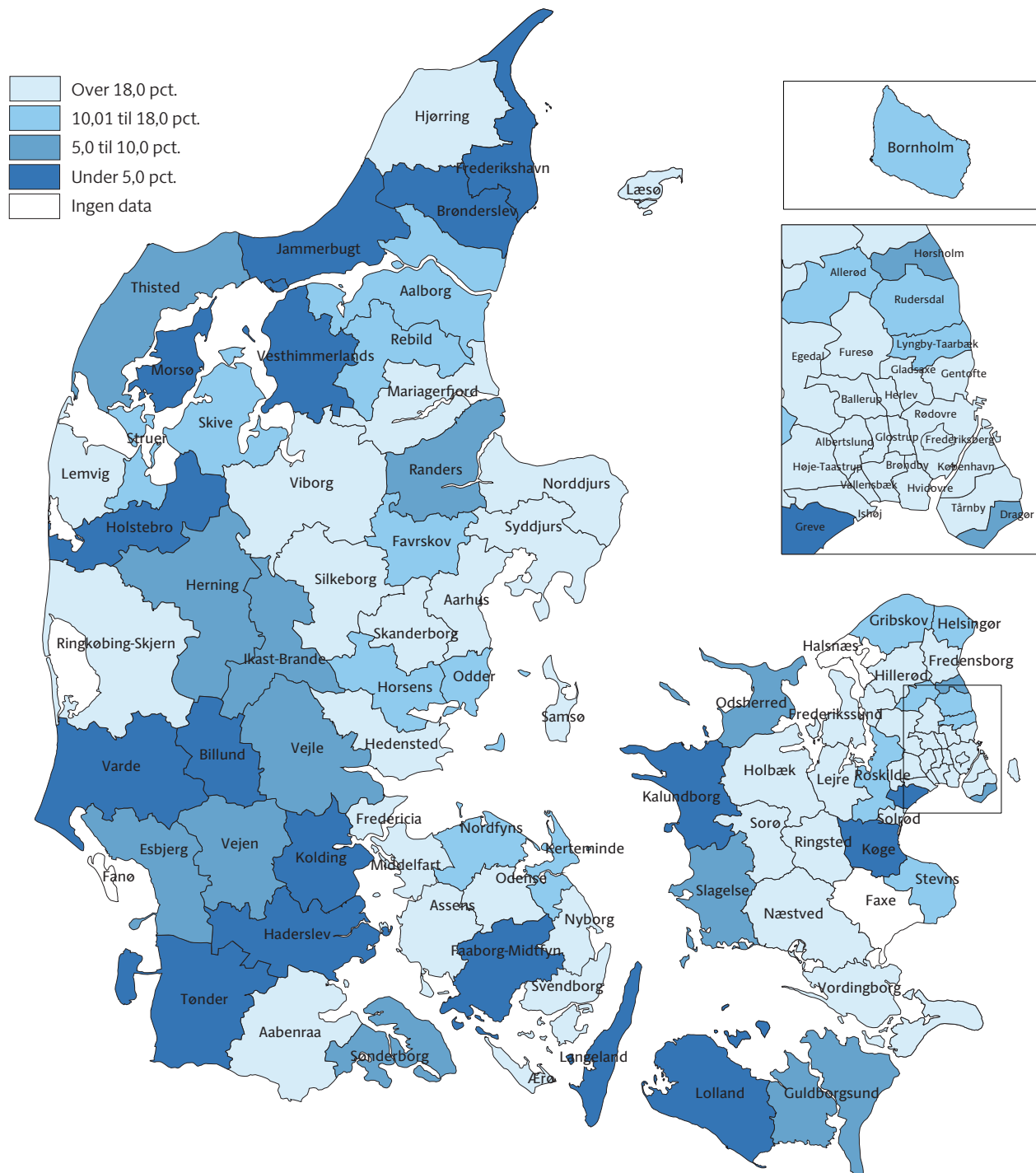
Andel grønne biler af kommunens samlede bilflåde i 2024, pct.

Samsø	78,9	▼
Ballerup	60,0	▲
Læsø	56,3	▼
Holbæk	56,1	▲
Furesø	55,9	▼
Frederiksberg	52,5	▼
Gladsaxe	51,4	▼
Lejre	48,1	▼
Solrød	47,6	▲
Fredensborg	46,5	▲
Hedensted	46,5	▲
Mariagerfjord	44,6	▲
Aarhus	43,9	▲
København	43,3	▼
Albertslund	42,5	▼
Rødovre	42,1	▼
Svendborg	41,5	▲
Glostrup	41,3	▼
Tårnby	40,7	▼
Ishøj	39,4	▼
Høje-Taastrup	38,8	▲
Hillerød	38,6	▼
Syddjurs	37,3	▲
Silkeborg	35,3	▲
Assens	33,1	▲
Vallensbæk	32,7	▼
Lemvig	31,9	▼
Middelfart	29,2	▼
Hjørring	28,9	▼
Fredericia	28,8	▼
Sorø	28,5	▲
Ærø	26,8	▼
Egedal	26,8	▲
Gentofte	26,7	▲
Ringkøbing-Skjern	26,6	▲
Nyborg	25,5	▲
Viborg	24,6	▼
Frederikssund	23,2	▼
Aabenraa	22,3	▲
Odense	22,0	▼
Hvidovre	22,0	▼
Ringsted	21,8	▼
Norddjurs	21,6	▼
Vordingborg	20,0	▼
Herlev	19,7	▼
Skanderborg	19,0	▼
Næstved	18,7	▼
Brøndby	18,3	▼
Gribskov	17,3	▲
Horsens	16,1	▼
Roskilde	15,9	▲
Skive	15,5	▲
Favrskov	15,1	▲
Bornholm	15,0	▲
Helsingør	14,8	▲
Kerteminde	14,5	▼
Nordfyns	14,0	▼
Struer	13,3	▼
Lyngby-Taarbæk	12,7	▼
Rebild	12,6	▼
Odder	11,7	▼
Allerød	11,5	▼
Aalborg	10,7	▼
Stevns	10,6	▼
Rudersdal	10,4	▲
Dragør	10,0	▼
Thisted	9,8	▼
Sønderborg	8,6	▼
Hørsholm	8,6	▼
Odsherred	7,3	▼
Herning	6,7	▲
Vejle	6,3	▼
Guldborgsund	5,7	▼
Esbjerg	5,6	▼
Randers	5,4	▼
Slagelse	5,3	▼
Vejen	5,3	▲
Ikast-Brande	5,2	▼
Frederikshavn	4,7	▼
Kolding	3,3	▲
Jammerbugt	2,2	▼
Tønder	2,2	▼
Lolland	2,0	▼
Kalundborg	1,9	▼
Billund	1,7	▲
Holstebro	1,6	▲
Langeland	1,5	▼
Varde	1,1	▼
Køge	1,1	▼
Greve	0,8	▼
Morsø	0,8	▼
Brønderslev	0,7	▼
Haderslev	0,6	▼
Faaborg-Midtfyn	0,5	▲
Vesthimmerlands	0,5	▼
Faxe	0,0	-
Halsnæs	0,0	-
Fanø	- /	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel grønne biler af kommunens samlede bilflåde i 2024, pct.



Data

Tabel: Data viser kommunalt ejede person-, last- og varebiler i 2024 og er fra De Danske Bilimportører, der trækker data fra motorregisteret gennem bilstatistik.dk. De grønne biler er i denne sammenhæng elbiler. Hybridbilerne indgår ikke, da det forventes, at EU fra 2026 ikke vil kategorisere hybridbilerne som grønne.

Figur: Data fra GeoFA, @geodanmark, Figuren viser antallet af elbiler per ladestander per 1. september 2024 fordelt på kommuner.

11.2 Hvor meget vedvarende energi bruger I?

Hvorfor er det interessant?

Det danske samfund skal fremadrettet drives af vedvarende energi (VE). Det kræver en omfattende elektrificering af husholdninger, industrien og transporten, ligesom der skal ske en stor omstilling af varmforsyningen. Det er vigtigt, at denne omstilling i høj grad baseres på VE-produktion, såsom land- og havbaserede vindmøller, solceller på marker og tage samt biogas, geotermi mv. VE er én af hjørnesteenene i kommunernes klimaindsatser og én af de indsatser, som flest kommuner prioriterer i deres klimaplaner for at nå målet om klimaneutralitet i 2050.

Til videre drøftelse

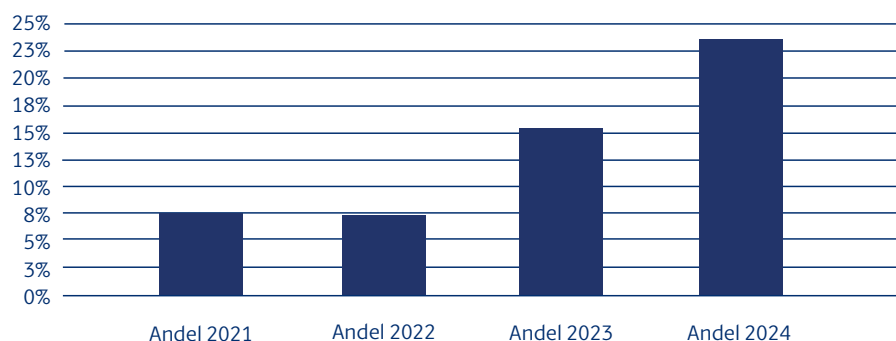
Der skal ske en massiv udbygning med VE i kommunerne frem mod 2030. Det er dog ikke muligt for alle kommuner at blive selvforsynende med VE, og mange kommuner oplever adskillige barrierer for opstilling af VE. Følgende spørgsmål kan i denne sammenhæng overvejes:

- Har I vedtaget en plan for eller sat konkrete mål for opstilling af VE?
- Er der planer for tilstrækkelig udbygning af elnettet til at håndtere elektrificeringen i jeres kommune?
- Er der inspiration at hente fra andre kommuner, der sætter meget VE op, fx ift. gode modeller og borgerinddragelse?
- Hvilke virkemidler er vigtigst for kommunen at få styrket, hvis der skal placeres mere VE inden for geografien?
- Hvordan er fordelingen af VE-produktionen fra vind, sol, biogas mv. i kommunen?

Kommunerne baner vejen for solcellerne

Kommunerne har store ambitioner på VE-området, og det er nødvendigt, hvis vi i fællesskab skal indfri den nationale målsætning om en firedobling af VE på land inden 2030. Figuren illustrerer dog, at flere kommuner vurderer, at omstillingen i energisektoren er blevet vanskeligere. I 2024 mener knap hver fjerde kommune, at det i høj grad eller meget høj grad er vanskeligt at reducere udledningen i sektoren. Dette kan i overvejende grad hænge sammen med, at udrulningen af fjernvarme har tabt momentum i 2024 sammenlignet med årene 2021 og 2022, hvor energikrisen og gaspriserne var på sit højeste, og det var mere økonomisk attraktivt for danskerne at skifte gasfyret ud med grønnere alternativer.

Udviklingen i andelen af kommuner, som angiver, at det er vanskeligt at reducere udledningen fra energisektoren



Diagrammet er opgjort ud fra andelen af kommuner, som har svaret "i høj grad" eller "i meget høj grad" til spørgsmålet: "Hvor vanskeligt vurderer du, at det er at reducere udledningen i din kommunes geografi fra energisektoren?".

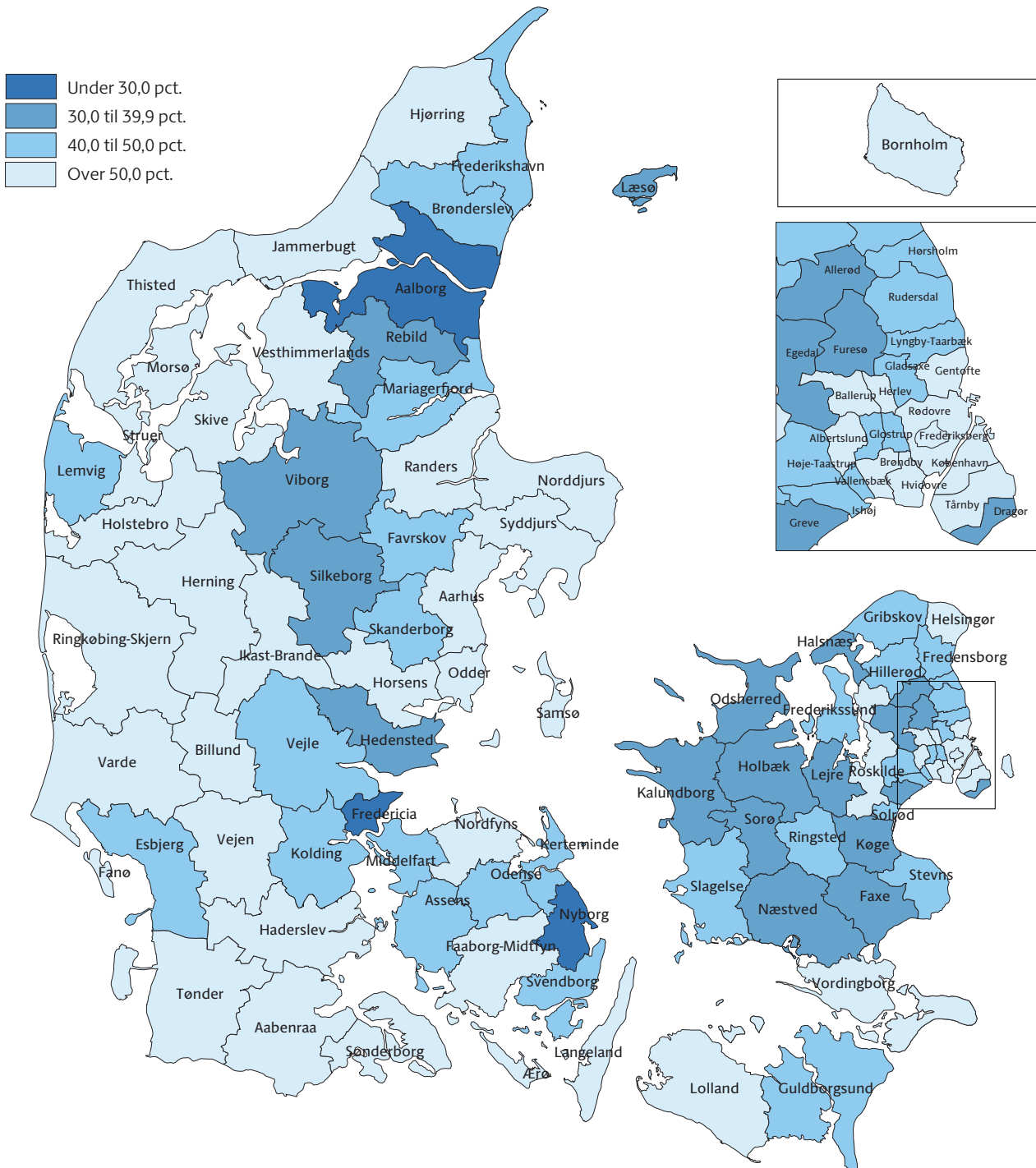
Andel energi og varme, der kommer fra vedvarende energi i 2022, pct

Frederiksberg	73,6	–
Skive	70,4	▲
København	69,8	▼
Billund	69,3	–
Ringkøbing-Skjern	67,3	▲
Vesthimmerlands	63,8	▼
Morsø	63,2	▲
Syddjurs	63,0	▲
Struer	62,4	▼
Aabenraa	62,2	▲
Hjørring	61,7	▲
Haderslev	60,5	▲
Nordfyns	60,1	▼
Bornholm	59,5	▲
Sønderborg	59,3	▲
Faaborg-Midtfyn	58,3	▲
Samsø	58,2	▼
Hvidovre	58,0	▲
Vejen	58,0	▲
Randers	57,4	▲
Odder	57,3	▼
Varde	57,3	▲
Holstebro	56,8	▼
Langeland	56,8	▼
Horsens	56,7	▲
Ikast-Brande	56,7	▲
Thisted	55,6	▲
Herning	55,4	▼
Norddjurs	55,1	▼
Vordingborg	54,9	▲
Tønder	54,9	▲
Ballerup	54,8	▲
Tårnby	54,7	▲
Herlev	54,7	▼
Gentofte	54,4	▼
Albertslund	53,5	▼
Jammerbugt	52,4	▼
Lolland	52,3	▼
Aarhus	52,2	▼
Fanø	51,4	▼
Helsingør	51,1	▲
Brøndby	51,0	▼
Ærø	50,9	▼
Roskilde	50,7	▼
Svendborg	49,0	▲
Kerteminde	49,0	▲
Gribskov	48,9	▲
Vejle	48,7	▼
Høje-Taastrup	48,4	▼
Favrskov	48,3	▲
Ringsted	47,7	▲
Guldborgsund	47,3	▼
Gladsaxe	47,3	▲
Brønderslev	47,1	▲
Solrød	47,0	▼
Rødovre	46,9	▼
Kolding	46,7	–
Glostrup	46,5	▼
Ishøj	46,1	▼
Lyngby-Taarbæk	46,0	▲
Odense	45,6	▼
Mariagerfjord	45,5	▲
Lemvig	45,4	▼
Hørsholm	45,4	▼
Skanderborg	45,2	▼
Middelfart	44,6	▼
Esbjerg	44,5	▼
Stevns	44,3	▲
Rudersdal	42,3	▲
Vallensbæk	41,9	▼
Slagelse	41,7	▼
Assens	41,7	▼
Hillerød	41,6	▲
Frederikshavn	41,4	▼
Fredensborg	41,2	▼
Frederikssund	40,0	▲
Egedal	39,9	▲
Hedensted	39,9	▲
Faxe	39,6	▼
Viborg	39,5	▲
Næstved	39,3	▼
Læsø	39,1	▼
Dragør	38,8	▲
Rebild	38,8	▼
Odsherred	38,1	▼
Allerød	37,8	▲
Halsnæs	37,7	▼
Holbæk	37,3	▼
Greve	37,3	▼
Furesø	37,2	▲
Sørø	37,2	▲
Kalundborg	37,0	▼
Silkeborg	33,8	▲
Lejre	33,7	▼
Køge	32,2	▼
Fredericia	28,9	▼
Aalborg	26,7	▲
Nyborg	25,1	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel energi og varme, der kommer fra vedvarende energi i 2022, pct



Data

Tabel: Tabellen viser andelen af el- og varmeforbrug fra vedvarende energi på kommuneniveau. Tabellen baserer sig på seneste opgjorte år (2022). Kilde: Energi- og CO₂-regnskabet på Energistyrelsens hjemmeside

Figur: Grafen viser udviklingen i andelen af kommuner, som angiver, at det er vanskeligt at reducere udledningen fra energisektoren i kommunens geografi. Kilde: KL's Klimabarometer

11.3 Hvor mange olie- og gasfyr er der i jeres kommune?

Hvorfor er det interessant?

Danmark står fortsat over for en ambitiøs grøn omstilling af varmesektoren med en ambition om, at ingen boliger skal opvarmes med gas i 2035. Kommunerne arbejder intensivt på at godkende konverteringsprojekter, der understøtter de kommunale varmeplaner og sikrer, at fjernvarme rulles ud i relevante områder. Siden 2022 er antallet af gasfyrsovarmede hjem også faldet markant. Der er dog stadig lang vej igen, før alle olie- og gasfyr er erstattet af grønne alternativer. Gaspriserne er faldet, og anlægspriserne er steget, hvilket gør det mindre økonomisk attraktivt for borgerne at konvertere væk fra deres gasfyr.

Til videre drøftelse

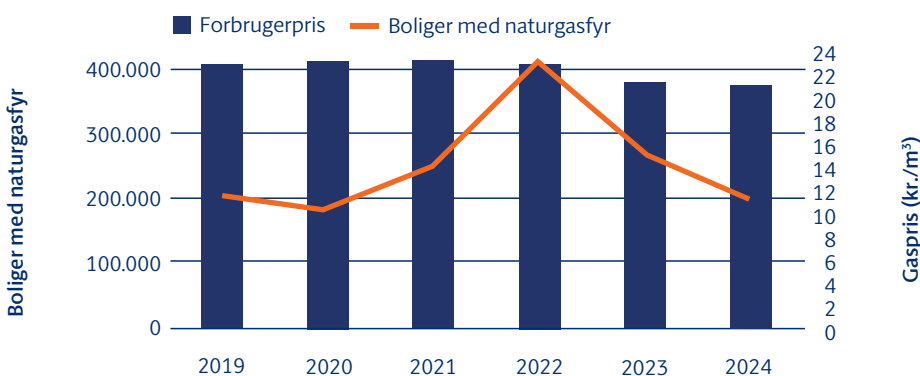
Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Hvad er status for borgernes tilslutning til eventuelle fjernvarmeprojekter i jeres kommune?
- Gør kommunen borgerne opmærksomme på statens eksisterende tilskudspuljer?
- Hvad gør kommunen for at udskifte olie- og gasfyr i kommunens egne bygninger?
- Laver kommunen borgerrettede kampagner om energieffektivisering og energirenovering?
- Har kommunen mål for energieffektivisering og energirenovering af egne bygninger?
- Har kommunen et godt samarbejde med forsyningsselskabet om at fremme grøn varme?

Kommunerne understøtter udfasningen af naturgas i danske hjem

KL og regeringen indgik i sommeren 2022 en aftale, der skulle sætte tempo på udrulningen af fjernvarme og understøtte en hurtigere udfasning af gasforbruget i de danske boliger. Kommunerne har siden lavet varmeplaner, der udpeger områder med potentiale for fjernvarme, ligesom de har sendt breve til alle ejendomsjere om deres muligheder for at komme af med gassen. Den store reduktion i antallet af gasfyr blev yderligere forceret af de stigende gaspriser, som energikrisen i vinteren 2022/2023 førte med sig. Nu er gaspriserne faldet, og det kan være én af hovedårsagerne til, at konverteringerne væk fra gasopvarmning i de danske hjem sker langsommere nu end i årene 2022 og 2023.

Gaspriser samt boliger med naturgasfyr 2019 til 2024

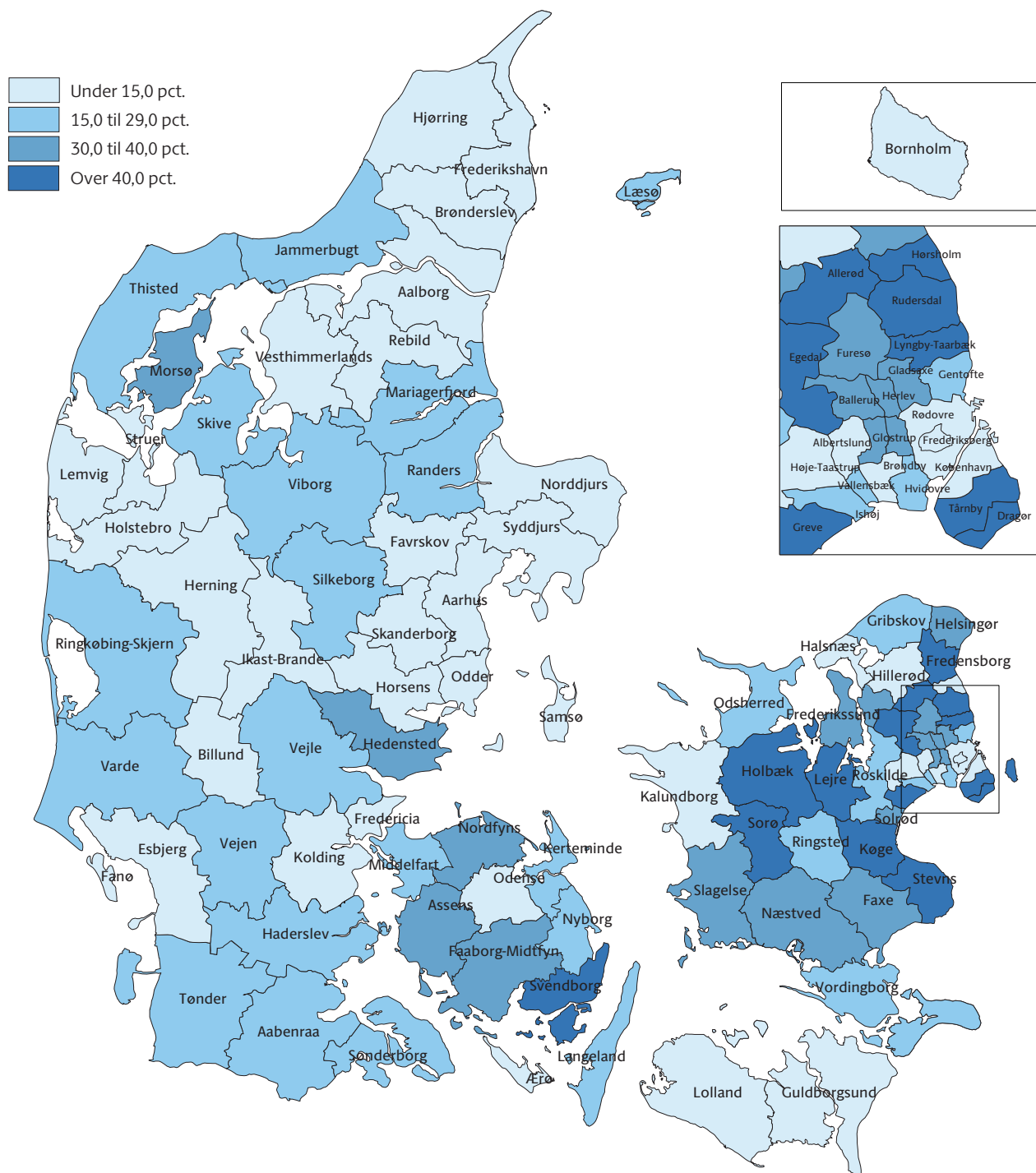


Andel boliger med olie- og gasfyr i 2024, pct.

Odense	0,6	–
Aarhus	1,0	▼
Frederiksberg	1,3	▼
København	1,3	–
Fredericia	1,9	–
Albertslund	3,0	–
Aalborg	3,3	–
Fanø	3,5	▼
Herning	5,5	–
Holstebro	6,3	–
Esbjerg	6,4	▼
Odder	8,0	–
Høje-Taastrup	8,7	–
Bornholm	9,1	▼
Billund	9,1	▼
Horsens	9,5	–
Syddjurs	10,1	▼
Brøndby	10,6	▼
Ikast-Brande	10,6	–
Norddjurs	10,8	–
Guldborgsund	11,2	▲
Rebild	11,4	▼
Brønderslev	11,8	▼
Kalundborg	12,2	▼
Skanderborg	12,5	▲
Kolding	12,5	▲
Hillerød	12,6	▼
Hjørring	12,7	▼
Struer	12,7	▼
Lemvig	12,8	▼
Vesthimmerlands	13,0	▼
Ærø	13,2	–
Samsø	13,2	▼
Frederikshavn	13,5	▼
Favrskov	14,2	▲
Halsnæs	14,8	▼
Lolland	15,0	▼
Langeland	16,0	–
Randers	16,3	▼
Ringkøbing-Skjern	16,8	▼
Nyborg	16,8	–
Thisted	17,0	▲
Vejle	17,1	▼
Ishøj	19,3	▼
Sønderborg	19,8	▲
Varde	20,0	▼
Roskilde	20,3	▼
Silkeborg	20,5	▼
Tønder	21,0	–
Gribskov	21,2	▼
Viborg	22,0	–
Aabenraa	22,5	▼
Ringsted	23,7	▲
Gentofte	23,8	▲
Kerteminde	24,1	▼
Jammerbugt	24,5	▼
Vordingborg	24,9	▼
Mariagerfjord	25,5	–
Hvidovre	25,5	▼
Vallensbæk	27,4	–
Haderslev	28,2	–
Odsherred	28,3	▼
Læsø	28,7	▲
Middelfart	29,1	▼
Skive	29,3	▼
Vejen	30,0	–
Assens	30,6	▲
Nordfyns	30,7	–
Rødovre	31,2	▼
Slagelse	31,3	▼
Solrød	32,5	▲
Næstved	32,8	▼
Herlev	33,2	–
Ballerup	33,4	▼
Hedensted	33,7	▲
Morsø	34,8	▼
Gladsaxe	34,8	–
Furesø	35,1	▼
Glostrup	35,2	▼
Helsingør	36,7	–
Faxe	37,6	–
Fredensborg	39,0	–
Faaborg-Midtfyn	39,0	–
Frederikssund	39,6	▼
Lejre	40,5	▲
Tårnby	40,5	▼
Svendborg	40,9	▼
Sorø	42,3	–
Greve	44,9	–
Hørsholm	45,2	▼
Egedal	47,4	▲
Lyngby-Taarbæk	49,9	▼
Rudersdal	51,9	▼
Køge	52,3	▼
Stevns	53,6	–
Allerød	61,2	–
Holbæk	61,3	▼
Dragør	78,0	–

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Andel boliger med olie- og gasfyr i 2024, pct.



Data

Tabel: Data er fra Danmarks Statistik. Tabellen viser andelen af olie- og gasfyr på kommuneniveau. Tabellen baserer sig på seneste opgjorte år (2024).

Figur: Data om antal gasfyr i danske boliger er fra Danmarks Statistik, mens gasprisen er fra Forsyningstilsynets "Gasprisguiden.dk" opgørelse over gennemsnitsprisen i første kvartal af 2024. Figuren viser udviklingen i antallet af gasfyr i danske boliger sammenholdt med den gennemsnitlige gaspris.

12.1 Hvor meget bruger I på kultur og fritid?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne har udgifter på ca. 12,8 mia. kr. til kultur- og fritidsområdet. Nøgletallene viser, at kommunernes udgifter til kultur og fritid varierer betydeligt – fra 1.200 kr. til 3.700 kr. pr. indbygger. Der er med andre ord stor forskel på kommunernes udgifter til kultur og fritid. Denne variation kan skyldes flere faktorer, herunder geografiske forskelle, lokale politiske prioriteringer og forskellig organisering af kultur- og fritidslivet. I nogle kommuner drives området primært af institutioner, mens det i andre i høj grad varetages af foreningsliv og civilsamfund.

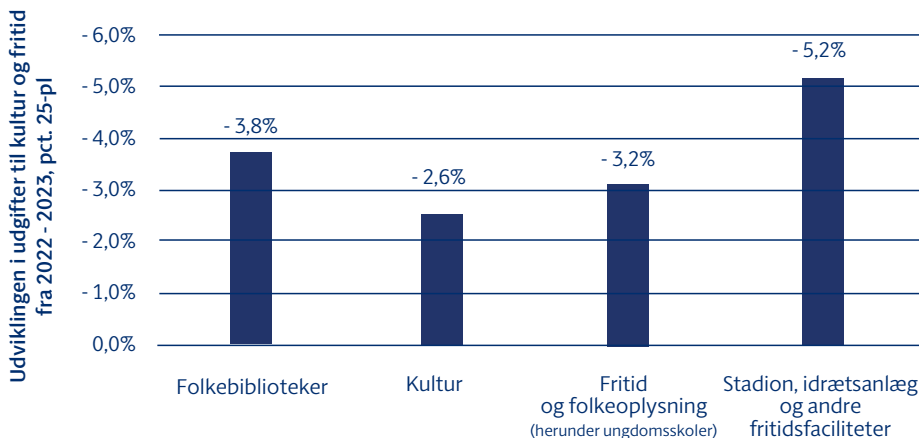
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Hvilke forventninger har jeres borgere til den værdi kultur- og fritidsmidlerne skal være med til at skabe?
- Bruger kommunen midlerne der, hvor de har størst effekt ift. formålene på området?
- Har jeres kultur- og fritidsinstitutioner de midler, de skal bruge for at opfylde deres og kommunens formål på området?
- Hvordan sikrer I, at jeres kultur- og fritidsmidler bidrager til en høj grad af diversitet i jeres tilbud?
- Er der sammenhæng mellem kultur- og fritidspolitiske målsætninger og øvrige velfærds- og politikområder i kommunen?

Udvikling af udgifterne til kultur og fritid

Kultur- og fritidsområdet er et kommunalt serviceområde med få lovbundne opgaver, såsom drift af folkebiblioteker, musikskoler og lokaler under folkeoplysningsloven. På trods af faldende udgifter fra 2022 til 2023 spiller området fortsat en vigtig rolle i at fremme bæredygtige og inkluderende lokalsamfund. Ved at prioritere kultur- og fritidsområdet kan kommunerne bidrage til børn og unges trivsel og læring, ældres livskvalitet samt styrke sammenhængskraften i lokalsamfundet. Kultur og fritid kan med fordel tænkes ind i tværgående strategier på områder som skole og dagtilbud, socialområdet, byudvikling og turisme.



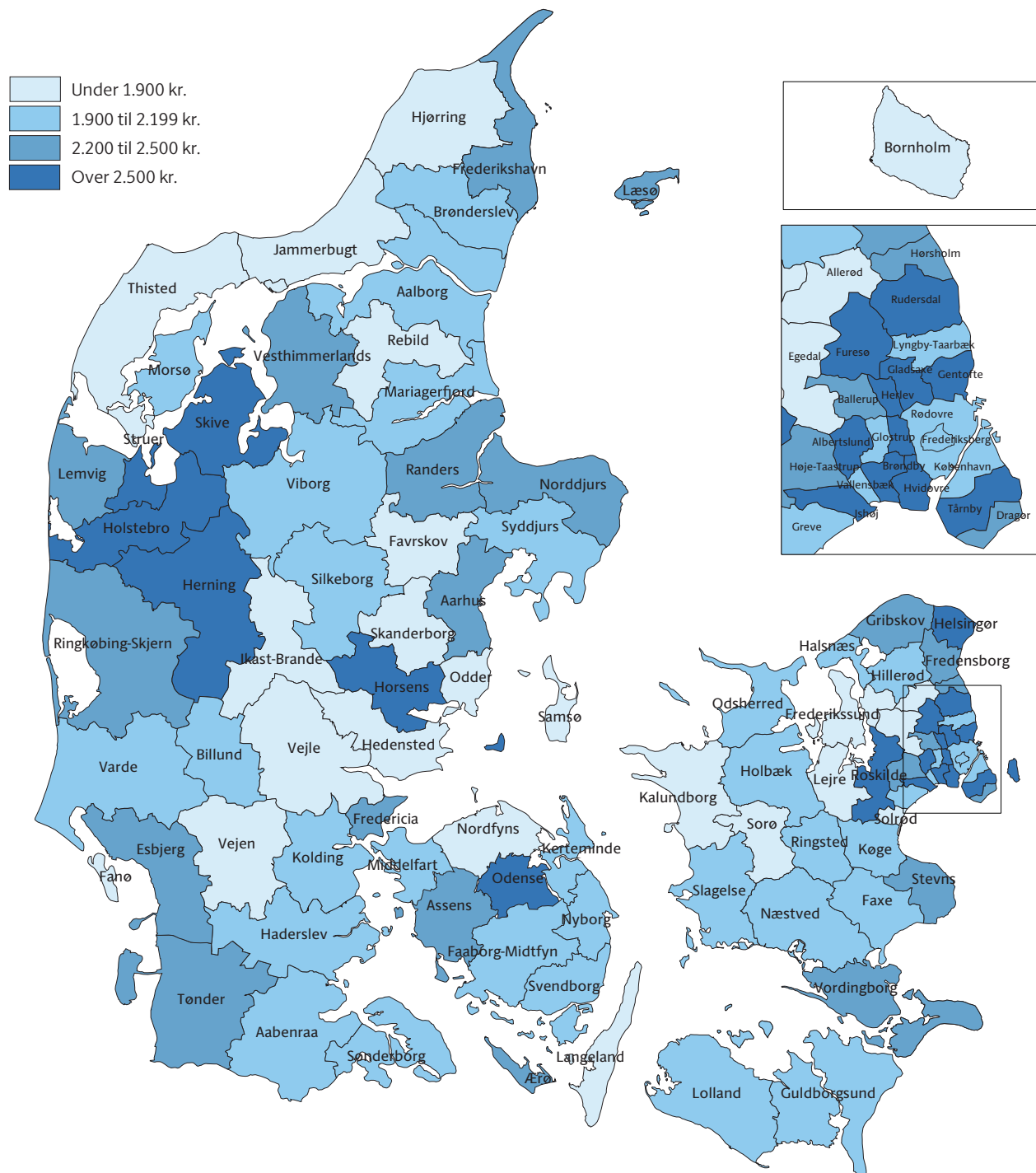
Udgifter til kultur og fritid pr. indbygger i 2023, 25-årige

Kalundborg	1.225	▲
Skanderborg	1.240	▲
Frederikssund	1.278	▲
Sorø	1.316	▲
Allerød	1.339	▲
Hedensted	1.369	▲
Samsø	1.423	▲
Rebild	1.435	▲
Odder	1.485	–
Favrskov	1.588	▲
Langeland	1.633	▲
Jammerbugt	1.664	▲
Thisted	1.669	▲
Egedal	1.672	▲
Hjørring	1.674	▲
Solrød	1.682	▲
Nordfyns	1.687	▲
Vejle	1.695	▲
Ikast-Brande	1.704	▲
Fanø	1.720	▲
Vejen	1.730	▲
Lejre	1.733	▼
Guldborgsund	1.773	▲
Greve	1.790	▼
Faxe	1.810	▲
Kolding	1.828	▲
Bornholm	1.844	▲
Holbæk	1.853	▲
Haderslev	1.873	▲
Varde	1.878	▼
Næstved	1.878	▲
Middelfart	1.904	▼
Aabenraa	1.906	▼
Viborg	1.915	▼
Halsnæs	1.927	▲
Kerteminde	1.936	▼
Nyborg	1.939	▲
Svendborg	1.953	▲
Lyngby-Taarbæk	1.971	▲
Slagelse	1.993	▲
Aalborg	1.994	▼
Faaborg-Midtfyn	2.009	▲
Sønderborg	2.011	▲
Brønderslev	2.016	▼
Mariagerfjord	2.024	▼
København	2.046	▲
Hillerød	2.047	▲
Billund	2.054	▼
Silkeborg	2.078	▲
Lolland	2.082	▼
Syddjurs	2.092	▲
Vallensbæk	2.105	▲
Frederiksberg	2.120	▼
Glostrup	2.125	▲
Ringsted	2.127	▼
Køge	2.152	▼
Odsherred	2.159	▲
Morsø	2.164	▼
Høje-Taastrup	2.206	▲
Esbjerg	2.262	▲
Assens	2.277	▼
Vordingborg	2.314	▼
Hørsholm	2.318	▼
Fredensborg	2.325	▼
Frederikshavn	2.326	▼
Stevns	2.327	▼
Vesthimmerlands	2.339	–
Fredericia	2.352	▼
Dragør	2.370	▲
Aarhus	2.380	▼
Randers	2.400	▼
Gribskov	2.423	▼
Lemvig	2.425	▲
Læsø	2.431	▼
Ballerup	2.443	▼
Tønder	2.455	▼
Ringkøbing-Skjern	2.472	▼
Ærø	2.485	▼
Norddjurs	2.487	▼
Struer	2.568	▼
Gladsaxe	2.593	▲
Rudersdal	2.607	▼
Rødovre	2.632	▼
Holstebro	2.655	▲
Skive	2.674	▼
Brøndby	2.674	▼
Odense	2.680	▼
Horsens	2.774	▼
Furesø	2.818	▼
Helsingør	2.848	▼
Roskilde	2.927	▼
Hvidovre	2.929	▲
Tårnby	3.047	▲
Gentofte	3.233	▼
Herning	3.424	▼
Ishøj	3.444	▼
Albertslund	3.592	–
Herlev	3.761	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før
▼

Kort:

Udgifter til kultur og fritid pr. indbygger i 2023, 25-pl



Data

Tabel: Økonomital er trukket som regnskabstal i 2023 på funktioner: 00.32.31, 00.32.35 03.32.50, 03.35.60, 03.35.61, 03.35.62, 03.35.63, 03.35.64, 03.38.70-78 og 03.45.83. Dranst 1 og 2. Hovedart <> 0. 25-pl. Økonomital er trukket i FLIS og Danmarks Statistik. Borgertal er trukket i FLIS.

Figur: Danmarks Statistik.

12.2 Hvor meget bruger I på biblioteker?

Hvorfor er det interessant?

Folkebibliotekerne er en af de største budgetposter i kommunerne på kultur- og fritidsområdet og udgør en af de få lovbundne opgaver, som kommunerne har på området. Folkebibliotekerne er blandt Danmarks mest besøgte kulturinstitutioner, og der stilles i stigende grad krav til, at bibliotekerne skal facilitere og tilbyde oplysning, dannelse og kulturelle aktiviteter, som understøtter sammenhængskraft og lokale fællesskaber. Samtidig spiller bibliotekerne en vigtig rolle i et digitaliseret samfund gennem udlån af digitale materialer og adgang til og hjælp med digitale services. Dette stiller blandt andet krav til bibliotekernes tilgængelighed og åbningstider.

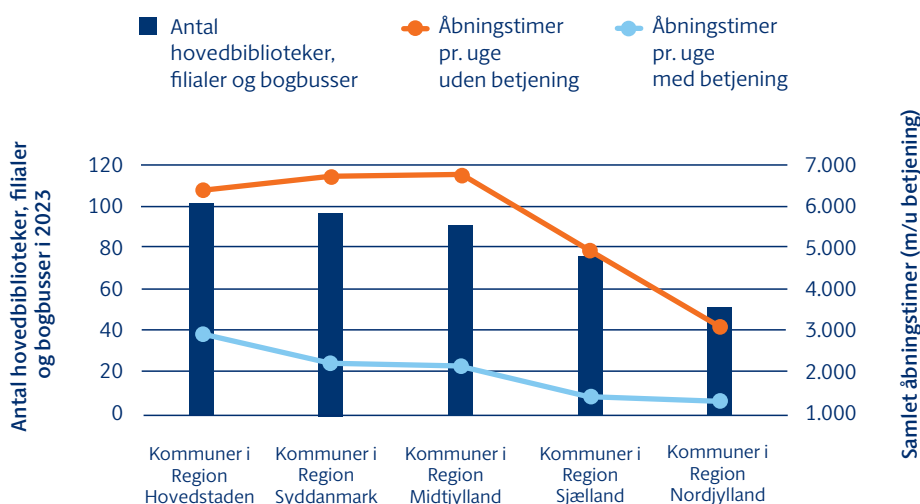
Til videre drøftelse

KL har i 2021 lanceret debatoplægget "Udnyt folkebibliotekernes potentialer" med fokus på en politisk drøftelse af hvilken rolle biblioteket skal spille i den enkelte kommune. I relation til dette kan det være værd at overveje:

- Har jeres biblioteker de rette betingelser for at forblive et relevant tilbud for jeres borgere?
- Hvordan kan folkebiblioteket spille en rolle i relation til andre velfærdsområder som fx børn og unge, social- og ældreområdet?
- Fungerer jeres folkebiblioteker som et fysisk mødested for lokale fællesskaber og borgerdrevne aktiviteter?
- Hvordan er fordelingen mellem ubemandede åbningstider og personlig betjening på jeres bibliotek?
- Hvordan finder I balancen mellem det fysiske og digitale bibliotekstilbud?
- Er der tilstrækkelig tilgængelighed i åbningstiderne til at sikre, at alle borgere kan bruge biblioteket?

Balancen mellem bemandede og ubemandede åbningstider i 2023

Kommunerne fokuserer i stigende grad på ubemandede åbningstider for at øge tilgængeligheden, mens bemandede timer holdes på et stabilt niveau. Denne tilgang kan afspejle en strategi, hvor ressourcer balanceres ved at kombinere digitale løsninger, selvbetjente tilbud og personlig service. Samtidig er de samlede udgifter til folkebibliotekerne faldet fra 2,8 mia. kr. til 2,7 mia. kr. fra 2022 til 2023, hvilket kan give anledning til at gentænke prioriteringer. Ved at dele erfaringer på tværs af kommuner kan det bidrage til at finde løsninger, der både imødekommer borgernes behov og tilpasses lokale forhold.



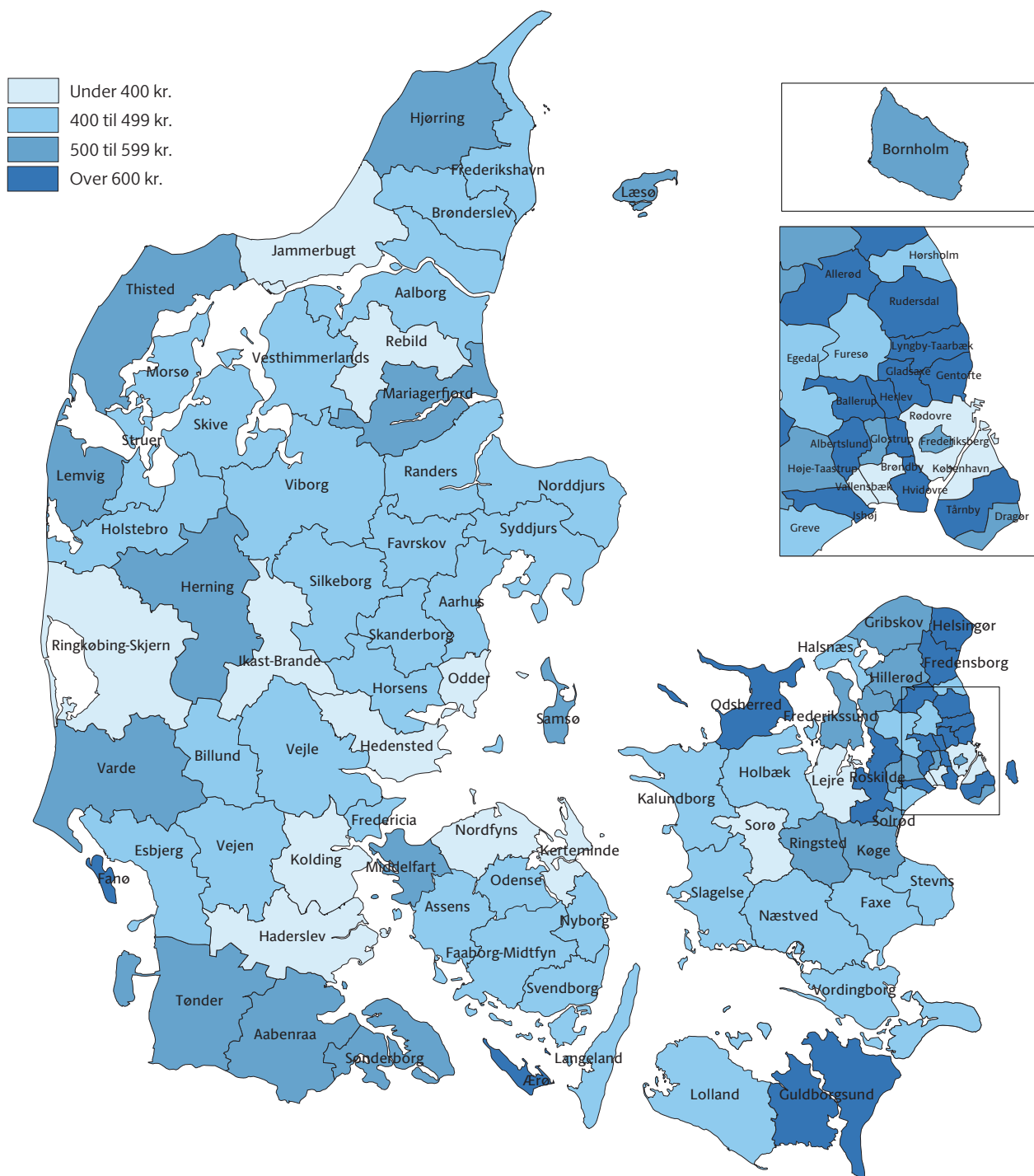
Udgifter til folkebiblioteker pr. indbygger i 2023, 25-pl

Haderslev	331	▲
København	334	▲
Vallensbæk	343	▲
Ikast-Brande	345	▲
Kerteminde	362	▼
Brøndby	362	-
Rebild	368	▲
Hedensted	371	▲
Jammerbugt	377	▲
Sorø	387	▼
Odder	391	▼
Kolding	395	-
Nordfyns	397	▼
Lejre	397	▼
Ringkøbing-Skjern	399	▼
Skanderborg	401	▼
Greve	404	▲
Veje	406	▲
Fredericia	411	▼
Syddjurs	415	▲
Holbæk	419	▲
Vesthimmerlands	421	▼
Favrskov	426	▲
Slagelse	428	-
Egedal	428	▲
Viborg	431	▼
Frederikshavn	431	▲
Skive	438	▲
Halsnæs	441	▼
Nyborg	446	▼
Assens	446	▼
Faaborg-Midtfyn	446	▼
Silkeborg	447	▼
Aarhus	448	▲
Aalborg	450	▼
Faxe	452	▲
Odense	454	-
Stevns	455	▲
Furesø	458	▲
Norddjurs	460	▼
Esbjerg	461	▼
Kalundborg	464	▼
Vejen	464	▲
Langeland	465	▲
Brønderslev	466	▲
Randers	468	▼
Svendborg	468	▲
Horsens	468	▼
Næstved	469	▼
Billund	471	▼
Struer	480	▲
Morsø	484	▼
Lolland	485	▲
Vordingborg	487	▲
Holstebro	493	▼
Hørsholm	494	▲
Tønder	501	▼
Bornholm	507	▼
Ringsted	509	▼
Hillerød	513	▲
Thisted	514	▲
Middelfart	521	▲
Frederikssund	536	▲
Mariagerfjord	541	▲
Herning	543	▼
Sønderborg	548	▲
Høje-Taastrup	550	▼
Varde	552	▲
Samsø	556	▲
Dragør	556	▲
Lemvig	556	▲
Solrød	557	-
Køge	558	▼
Glostrup	565	-
Aabenraa	570	▼
Gribskov	571	▲
Læsø	573	▼
Hjørring	573	▼
Frederiksberg	594	▼
Allerød	607	▲
Fredensborg	608	▼
Rødovre	613	▲
Ærø	617	▼
Guldborgsund	625	▼
Rudersdal	637	▼
Ishøj	658	▼
Odsherred	672	▼
Lyngby-Taarbæk	676	▲
Hvidovre	679	-
Fanø	685	▲
Herlev	692	▼
Roskilde	709	▲
Gentofte	748	▼
Ballerup	785	▲
Gladsaxe	797	▲
Helsingør	798	-
Tårnby	817	-
Albertslund	845	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udgifter til folkebiblioteker pr. indbygger i 2023, 25-pl



Data

Tabel: Økonomital er trukket som regnskabstal i 2023 på funktion: 03.32.50. Dranst 1 og 2. Hovedart <> 0. i 25-pl. Økonomital er trukket i FLIS og Danmarks Statistik. Borgertal er trukket i FLIS.

Figur: Danmarks Statistik.

12.3 Hvor mange anlægsudgifter har I til idræts- og fritidsfaciliteter?

Hvorfor er det interessant?

Det er op til den enkelte kommune at prioritere anlægsudgifterne til idræts- og fritidsfaciliteter inden for de givne rammer og øvrige anlægsbehov. Kommunalbestyrelsen fastsætter strategien på området, hvilket kan føre til store forskelle på hvor mange og hvilke anlæg og faciliteter kommunerne har, samt hvor stor en andel af de samlede anlægsudgifter kommunerne bruger på idræts- og fritidsfaciliteter. De gennemsnitlige udgifter over 10 år giver et fingerpeg om kommunernes anlægsstrategi på idræts- og fritidsområdet.

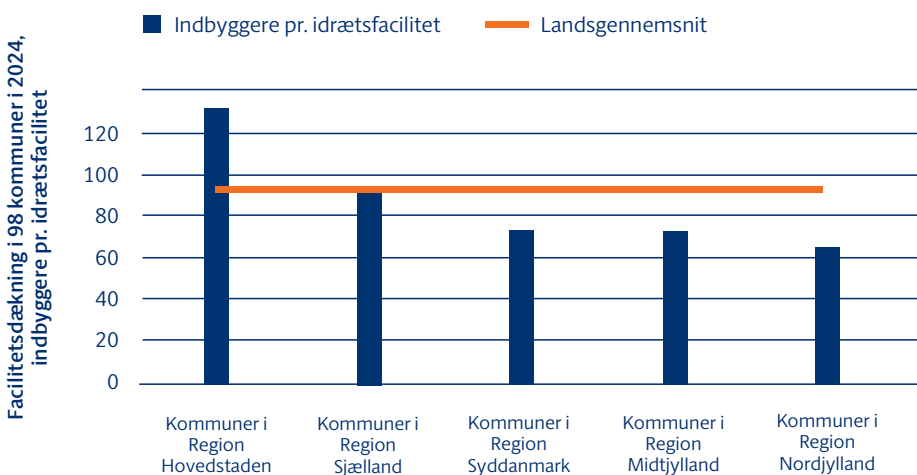
Til videre drøftelse

I forlængelse af ovenstående kan det være relevant at drøfte:

- Har kommunen en strategi for ny anlæg og reovering af eksisterende faciliteter. Herunder hvordan udnyttelse af ledige kommunale kvadratmeter kan bidrage til faciliteternes bæredygtighed – miljømæssigt, socialt og økonomisk?
- Hvordan sikrer kommunen, at faciliteterne bliver mere klimavenlige, funktionelle for flere borgere og i tråd med de politiske ambitioner for idræts- og fritidsområdet?
- Arbejder kommunen aktivt med arealoptimering på idræts- og fritidsområdet?
- Hvilke faciliteter ønsker I i jeres kommune, hvor skal de placeres, og hvordan opnår I dette?
- Hvordan påvirker danskernes øgede brug af naturen prioriteringen af faciliteter?

Stor forskel på facilitetsdækning på tværs af kommunerne

Der er stor forskel på, hvor mange idrætsfaciliteter kommunerne har pr. indbygger, især de store bykommuner ligger højt ift., hvor mange borgere der er pr. idrætsfacilitet (men typisk er faciliteterne også tilsvarende større). En måde at sikre højere facilitetsdækning inden for de eksisterende rammer er fx via kreativ udnyttelse af naturområder, optimeret udnyttelse af kommunens eksisterende faciliteter mv. En optimeret udnyttelse af kommunens eksisterende faciliteter samt flerfunktionalitet er ligeledes tiltag som kan sikre en højere facilitetsdækning indenfor den kapacitet, der allerede findes i kommunen.



Gns. årlig BAU for 2014-2023 pr. indbygger til idræt og fritid, 25-pl

Fanø	5,6	-
Brønderslev	8,6	-
Odder	58,1	-
Gribskov	72,7	▲
Hedensted	74,1	▼
Norddjurs	92,9	-
Langeland	97,1	▼
Lolland	107,6	▲
Varde	115,4	▲
Middelfart	116,1	▼
Syddjurs	121,5	-
Odense	131,3	▲
Bornholm	138,5	▲
Kerteminde	143,8	▲
Thisted	143,8	▼
Sorø	151,4	▼
Morsø	154,3	▲
Slagelse	154,5	▲
Lemvig	155,8	▲
Vordingborg	164,1	▲
Ikast-Brande	170,4	▼
Rebild	171,9	▼
Egedal	174,2	▲
Randers	176,6	▼
Hillerød	180,7	▼
Assens	184,5	▼
Holstebro	192,9	-
Greve	194,9	▲
Vejen	204,2	▲
Frederikshavn	205,2	▼
Ærø	216,5	▼
Horsens	218,3	▼
Svendborg	224,7	▲
Furesø	227,1	▼
Faxe	227,2	▼
Kolding	231,0	▲
Hvidovre	242,0	▼
Ringkøbing-Skjern	244,9	▲
Aabenraa	245,5	▼
Aarhus	248,3	▼
Sønderborg	250,4	▼
Esbjerg	269,3	▼
Skive	284,9	▲
Struer	286,3	▼
Mariagerfjord	292,2	▼
Rudersdal	292,4	▼
Faaborg-Midtfyn	297,2	▲
Favrskov	297,8	-
Lejre	299,8	▼
Ballerup	307,7	▼
Haderslev	308,2	▲
Helsingør	310,7	▼
Aalborg	318,0	▼
Lynby-Taarbæk	319,8	▲
Næstved	328,1	▼
Jammerbugt	331,5	▲
København	336,5	▼
Hjørring	340,9	▼
Billund	341,0	▼
Stevns	345,5	▲
Albertslund	353,4	▼
Tønder	370,6	-
Skanderborg	374,0	▲
Ringsted	406,7	▲
Viborg	423,5	▲
Frederiksberg	429,4	▼
Kalundborg	435,1	▲
Guldborgsund	436,5	▼
Gladsaxe	446,1	▼
Vesthimmerlands	446,3	▼
Halsnæs	453,7	▲
Høje-Taastrup	460,2	▲
Glostrup	468,9	▲
Læsø	482,8	▲
Vejle	483,8	▼
Ishøj	496,7	▼
Herlev	511,0	▲
Fredensborg	518,6	▼
Solrød	553,1	▼
Holbæk	572,6	-
Fredericia	579,0	▼
Tårnby	595,2	▼
Gentofte	618,8	▲
Herning	637,9	▼
Nordfyns	638,6	▲
Nyborg	641,3	▲
Odsherred	660,5	-
Frederikssund	661,0	▼
Køge	671,2	▲
Rødovre	672,6	▼
Roskilde	707,2	-
Silkeborg	708,4	▼
Brøndby	720,3	▼
Hørsholm	785,6	-
Dragør	916,6	-
Vallensbæk	1.408,4	-
Allerød	-	/
Samsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

