

Nr.	Emne	Område	Arbejdspakke	Beskrivelse af forslag
1	BUCN – kapacitetstilpasning af tilbuddet	Børne- og Familieområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at muligheder for en kapacitetstilpasning af BUCN undersøges. I arbejdet omkring tilpasningen vil indgå en analyse af behovet for antal pladser samt en analyse af hele takststrukturen på området.
2	Elevbefordringen – optimering af kørselsordningen	Skole- og Dagtilbudsområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at det undersøges, om elevbefordringen kan varetage kørsler for andre områder, hvorved kørslen kan optimeres. Som eksempler kan nævnes §32 kørsel samt evt. kørsel for sprogskolen.
3	Afdækning af skolekapacitet og skolestrukturen	Skole- og Dagtilbudsområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at der gennemføres en analyse af skolekapaciteten og skolestrukturen i Norddjurs Kommune med henblik på at skabe stærke læringsmiljøer og et effektivt skolevæsen. I analysen vil bl.a. indgå en behovsanalyse for antallet af skoler/matrikler.
4	Djurslandsskolen – ændring af serviceniveau	Skole- og Dagtilbudsområdet	§17, stk. 4-udvalget om folkeskolen	Det foreslås, at der gennemføres en analyse af serviceniveauet på Djurslandsskolen. I den forbindelse vil der i regi af §17 stk. 4 udvalget – om folkeskolen indgå en analyse af takstniveau med inddragelse af parametre som målgruppe, struktur og organisering af specialtilbud.
5a	Afdækning af muligheder for at omstrukturere specialrækkeklasser til mellemformer og andre typer indsatser	Skole- og Dagtilbudsområdet	§17, stk. 4-udvalget om folkeskolen	Det foreslås at afdække muligheder for at nedlægge specialrækkeklasserne og føre pengene ud til skolerne, som så skal løse opgaven internt ved etablering af egne specialklassetilbud, f.eks. OBS-klasser, NEST-klasser eller øget intern støtte i almenklasserne etc.
5b	Ændring af serviceniveauet i forhold til specialrækkeklasser	Skole- og Dagtilbudsområdet	§17, stk. 4-udvalget om folkeskolen	Som et alternativt forslag til ovenstående kan det foreslås, at der gennemføres en analyse af serviceniveauet set i forholdet til specialrækkeklasserne. I den forbindelse vil der i regi af §17 stk. 4 udvalget – om folkeskolen indgå en analyse af takstniveau med inddragelse af parametre som målgruppe, struktur og organisering af specialtilbud.
6	Samling af tandlægeklinikker i Grenaa	Børne- og Familieområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås at samle de tre tandlægeklinikker i Grenaa til én klinik i Grenaa. Herved vil der kunne realiseres en helårlig besparelse på ca. 0,6 mio. kr. Det skal bemærkes, at samling af tandlægeklinikkerne i Grenaa vil kræve en anlægsinvestering.
7	Ny struktur og samling af tandlægeklinikker	Børne- og Familieområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at der igangsættes en analyse af Tandplejen med henblik på en ny struktur samt en analyse af behovet for antallet af klinikker uden for Grenaa.
8	Implementering af nyt fagsystem	Børne- og Familieområdet	Digitalisering	Børne- og familieområdet er i gang med at investere i nyt fagsystem, som forventes implementeret primo 2024.
9	Igangsatte proces vedr. omorganisering på Børne- og Familieområdet for at understøtte arbejdet med straks-indsatser jf. Barnets Lov.	Børne- og Familieområdet	Barnets Lov	I henhold til Barnets Lov skal der fremadrettet iværksættes straks-indsatser i 70 % af sagerne på Børne- og familieområdet (estimeret målsætning fra AST). Dvs. at indsatserne skal iværksættes uden forudgående børnefaglig undersøgelse. Rationalet er, at flere børn, unge og familier tilbydes støtte omgående og med et forebyggende sigte, hvorved antallet af længerevarende foranstaltninger kan begrænses. Realisering af målsætningen kalder på en omorganisering, som understøtter et anderledes sagsflow og giver kortere sags- og indsatsforløb på tværs af Børne- og familierådgivningen og tilbuddene på Børne- og familieområdet. Der skal i et samarbejde mellem Børne- og familierådgivningen, Sundhedsplejen, Familiehuset og FTI igangsættes en proces til afklaring af, hvordan arbejdet mest hensigtsmæssigt kan organiseres. En model kan f.eks. være en samling af børnetilbud og myndighed på samme matrikel for derved at fremme sagsflow, spare ressourcer til husleje mv. Der vil i så fald være tale om en videreudvikling af ad 3 nedenfor vedr. samling af sundhedsplejen, Familiehuset og FTI på samme matrikel.
10	Samling af sundhedsplejen, Familiehuset og FTI på samme matrikel	Børne- og Familieområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås at iværksætte en proces til afdækning af muligheden for at samle Familiehuset, Sundhedsplejen og FTI på én matrikel. Familiehuset, sundhedsplejen og FTI er i dag spredt på 4 adresser - 3 i Grenaa og én i Allingåbro. Dette indebærer øgede udgifter til husleje, kørsel mv., samtidig med at afstandene kan udfordre det tværfaglige samarbejde. Det ønskes at samle aftaleenhedens aktiviteter på samme matrikel i Grenaa og evt. fastholde en satellitafdeling i vestdelen af kommunen, hvor medarbejdere kan møde ind efter behov. Samlingen vurderes at kunne give en række fordele ift. effektivisering og resourceoptimering.
11	Implementering af system til understøttelse af arbejdstidstiltælling i Sundhedsplejen/Familiehuset og FTI	Børne- og Familieområdet	Digitalisering	Der ønskes en afdækning af muligheden for at implementere et digitalt system, som kan understøtte bedre arbejdstidstiltælling, aktivitets- og tidsstyring i sundhedsplejen, Familiehuset og FTI. Formålet er at give medarbejderne bedre vilkår i deres arbejde som selvtilrettelæggere, at synliggøre tidsforbruget ved forskellige aktiviteter (ledelsesinformation) samt understøtte mere optimal resourceudnyttelse.
12	Implementering af borger-booking i tandplejen	Børne- og Familieområdet	Digitalisering	Tandplejen er i gang med implementering af Borgerbooking. Når klinikkerne i Grenaa er lagt sammen, vil der være en besparelse i at indføre tjek-ind-skærme i venteværelset. Derved spares der både på areal til reception og på personale til modtagelse af patienter.

Nr.	Emne	Område	Arbejdspakke	Beskrivelse af forslag
13	Sammenlægning af to huse/ afdelinger på BUCN	Børne- og Familieområdet	Struktur og kapacitet	Grundet et fald i børnetallet i et af husene på Børnecentret foreslås det at mulighederne for at sammenlægge børnecenterets afdelinger afdækkes. Forslaget vil kunne gennemføres efter involvering af myndighed for enkelte af børnene samt Socialtilsyn Midt. Organisationen er klar til sammenlægningen, som vurderes at kunne bidrage til, at BUCN kan styrke sine indsatser, samtidig med at der skabes driftsro og optimeret ressourceudnyttelse.
14	Forslag til handle- og omstillingsmuligheder med det formål at fremme et forebyggende fokus på anbringelsesområdet/ BUCN	Børne- og Familieområdet	Forebyggende fokus på anbringelsesområdet	Det foreslås at iværksætte en udviklings- og omstrukturingsproces på bl.a. BUCN med det formål at fremme et forebyggende fokus på anbringelsesområdet og begrænse antallet af længerevarende anbringelser. I den samlede udviklings- og omstrukturingsproces skal følgende forslag til greb afdækkes nærmere: - øget anvendelse af midlertidige (akut-) anbringelser for at begrænse antallet af længerevarende anbringelser - øget anvendelse af aflastning som/ i kombination med fastholdelse i barnets eller den unges netværk - etablering af "plejefamiliekorps" for at fremme samarbejde og videndeling ml. plejefamilier og medarbejdere i BUCN - implementering af pædagogisk-/ psykologiske screeninger og pædagogiske observationer som kerneværktøj i BUCN - etablering af børne- og ungegrupper (samtale- og kompetenceforløb) på BUCN som alternativ til 1-1 indsatser - etablering af digitale behandlingstilbud på BUCN.
15	FTI – ændring af serviceniveauet i forhold til det forebyggende arbejde	Børne- og Familieområdet	Tilpasning af tilbudsvifte	Det foreslås, at der igangsættes en analyse af det forebyggende arbejde, der tilbydes. I analysen skal indgå det forebyggende, der foregår på tværs af organisationen i bl.a. UngNorddjurs regi samt hos Trivsel og Læring. Hertil kommer en analyse af, om der kan tilbydes flere korte og effektive forebyggende forløb.
16	Afstand til daginstitutioner øges fra 11 km	Skole- og Dagtilbudsområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at afstanden mellem hjem og daginstitution øges fra de nuværende 11 km til XX km. Der vil herved kunne realiseres en besparelse.
17	Gennemgang af fælleskonti på Skole- og Dagtilbudsområdet	Skole- og Dagtilbudsområdet	Diverse og nye forslag	Det foreslås, at der gennemføres en gennemgang af alle fælleskonti på Skole- og Dagtilbudsområdet med henblik på, at der fremadrettet kun afsættes midler til skal-opgaver.
18	Ny struktur af daginstitutionsoverblik	Skole- og Dagtilbudsområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at der gennemføres en analyse af daginstitutionsoverblikket med henblik på en ny struktur på området. I analysen vil bl.a. indgå, om der evt. kan nedlukkes en daginstitution.
19	Midler fra Handleplan – tidlig indsats og inklusion - skoler	Skole- og Dagtilbudsområdet	Kvalitetsstandarder og serviceniveau	Det foreslås, at budgettet til Handleplan – tidlig indsats og inklusion – skoler - reduceres med 1,4 mio. kr. i 2024 og overslagsårene. Budgettet på de 1,4 mio. kr. dækker overordnet arbejdet med inkluderende læringsfællesskaber, hvor der findes nye løsninger i udviklingen og understøttelsen af almenområdet. Der er fokus på at samarbejdet mellem almenmiljøer og specialmiljøer styrkes, så skolerne arbejder understøttet. Målet er, at flest mulige børn kan have deres skolegang i almenområdet og dermed forebygges, at børn og unge udvikler behov for specialundervisning. Budgettet har været afsat til flere af skolerne, og dermed vil en besparelse på 1,4 mio. kr. reducere skolerne mulighed for arbejdet med specialundervisning og inklusion.
20	Midler fra Handleplan – tidlig indsats og inklusion – Trivsel og Læring	Skole- og Dagtilbudsområdet	Kvalitetsstandarder og serviceniveau	Det foreslås, at midlerne fra Handleplan for specialundervisning og inklusion kan reduceres. Dette vil medføre en helårlig besparelse på 0,4 mio. kr. i 2024 og overslagsårene. Reduktion eller bortfald af midlerne fra handleplanen vil betyde, at ressourcerne til Trivsel og Lærings forebyggende indsatser mindskes. Netop forældreinddragelse og forældrevejledning har en afgørende betydning for at forebygge segregering til mere vidtgående tilbud. Forældre-netværket har udviklet sig til at være et vigtigt og populært pusterum for forældre. 14-18 forældrepar deltager på hver netværksaften. Netværket reducerer følelsen af at stå alene med store udfordringer, ligesom det klæder forældrene på helt konkret ift. hvordan de håndterer forskellige udfordringer ift. børnenes adfærd, følelser, selvværd, skole, uddannelse m.m.
21	Analyse af effekten ved To-lærer-ordningen	Skole- og Dagtilbudsområdet	Kvalitetsstandarder og serviceniveau	Det foreslås, at der gennemføres en analyse af effekten ved to-lærer-ordningen. Analyse skal belyse effekten af to-lærer-ordningen set i forhold til følgende: - Trivsel - Fravær - Segregering - Personaleomsætning.
22	Modtagerklasser	Skole- og Dagtilbudsområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at antallet af modtagerklasser reduceres. Der vil hermed kunne realiseres en besparelse.
23	Organisering af støtteindsatser fra Skole- og Dagtilbud	Skole- og Dagtilbudsområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at nye organiseringsformer af indsatser og tilbud afdækkes med henblik på at drive dem mere effektivt.
24	Tilbud/projekter i Skole- og Dagtilbudsafdelingen	Skole- og Dagtilbudsområdet	Tilpasning af tilbudsvifte	Det foreslås, at den samlede tilbudsvifte på børne- og ungeområdet gennemgås med det formål at skabe sammenhæng og optimere ressourceforbruget/undgå parallelindsatser.
25	Organisering af servicepersonale (TAP og administration)	Skole- og Dagtilbudsområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at der undersøges muligheden for at lave servicekorps på tværs af områder.
26	Skoletjenesten	Skole- og Dagtilbudsområdet	Struktur og kapacitet	Det foreslås, at der undersøges muligheder for optimering af skoletjenesten, herunder opgaven og placering.
27	Kompetencer i trivsel og Læring tættere på skolerne	Skole- og Dagtilbudsområdet	§17, stk. 4-udvalget om folkeskolen	I regi af §17, stk. 4-udvalgets arbejde, er der nedsat en arbejdsgruppe, som arbejder med, hvordan kompetencer i Trivsel og Læring kan bringes tættere på skolen, med henblik på at kompetencerne i Trivsel og Læring kan anvendes mere forebyggende og rådgivende og dermed reducere dyrere indgribende indsatser.

Nr.	Emne	Område	Arbejdspakke	Beskrivelse af forslag
28	Serviceniveau for §32-tilbud	Skole- og Dagtilbudsområdet	Kvalitetsstandarder og serviceniveau	Det foreslås, at muligheder for at serviceniveauet for §32-tilbuddene tilpasses undersøges, herunder antallet af pladser, normering og åbningstid
29	Visitationsprocesser	Skole- og Dagtilbudsområdet	Kvalitetsstandarder og serviceniveau	Det foreslås, at visitationsprocesserne optimeres.
30	Digital bookingsystem pladsanvisningen	Skole- og Dagtilbudsområdet	Digitalisering	Det foreslås, at der investeres i et digitalt bookingsystem til pladsanvisning på dagtilbudsområdet. Skole- og Dagtilbudsafdelingen er i gang med at afdække mulige udbydere.
31	Vikarsystem på skoler	Skole- og Dagtilbudsområdet	Digitalisering	Det foreslås, at det undersøges, om der kan findes besparelser ved optimering af det nuværende vikarsystem eller implementering af et nyt vikarsystem
32	Elevbefordring ifm. visitation	Skole- og Dagtilbudsområdet	Kvalitetsstandarder og serviceniveau	Det foreslås, at der i højere grad vurderes ud fra elevens behov, når der tildeles befordring ifm. specialundervisningstilbud.
33	Brug af velfærdsteknologi på specialundervisningsområdet	Skole- og Dagtilbudsområdet	Digitalisering	Det foreslås, at det undersøges, om der ved øget brug af velfærdsteknologi på specialundervisningsområdet kan opnås en besparelse.