

### **3. møde i §17 stk. 4-udvalget om fastholdelse og rekruttering**

22/12568 Åben Sag

#### **Sagsgang**

§17, stk. 4-udvalg om fastholdelse og rekruttering

#### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med budgetforhandlingerne om budget 2023 vedtog forligspartierne at nedsætte et §17 stk. 4-udvalg om fastholdelse og rekruttering. Forligspartierne ønsker med § 17, stk. 4-udvalget at give tyngde og sætte fokus på udfordringerne vedrørende fastholdelse og rekruttering af både medarbejdere og ledere med særligt fokus på udfordringerne på social- og sundhedsområdet.

På de to første møder har udvalget drøftet kommissoriets fem temaer:

- Uddannelse - før, under og efter
- Tidlig interesse for fagene
- Ledelse som fag
- Fastholdelse af medarbejdere
- Fra ledighed til uddannelse til fastansættelse.

Det tredje møde afholdes den 19. april 2023 med formålet om at kvalificere anbefalingerne inden de gives videre til politisk behandling.

Forud for mødet har forvaltningen på baggrund af gruppedrøftelserne fra de to foregående møder udarbejdet en række anbefalinger. På mødet præsenteres udvalget for anbefalingerne og udvalget kvalificerer og kommer med input til de endelige anbefalinger.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

§17, stk. 4-udvalgets arbejde har sammenhæng til Norddjurs Kommune HR-strategi.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Lovgrundlag**

Styrelseslovens § 17, stk. 4.

## **Beslutning i §17, stk. 4-udvalg om fastholdelse og rekruttering den 19-04-2023**

§17 stk. 4-udvalget om fastholdelse og rekruttering drøftede og kvalificerede udkast til de foreløbige anbefalinger.

Forvaltningen præsenterede fem overordnede anbefalinger for udvalget:

- Ledelse som fag
- Tidlig interesse for fagene samt Uddannelse - før, under og efter
- Fra ledighed til uddannelse til fastansættelse
- Fastholdelse af medarbejdere
- Anbefaling fra administrativ arbejdsgruppe om kommunikation

Udvalget blev i grupper præsenteret for det konkrete indhold i anbefalingerne.

Med udgangspunkt i udvalgets input til anbefalingerne, vil forvaltningen arbejde videre med tilpasning og justering af anbefalingerne. I perioden den. 26.-30. april 2023 sendes anbefalingerne til endelig gennemlæsning og kommentering hos udvalgets medlemmer.

Herefter sendes anbefalingerne til politisk behandling i Voksen- og Plejeudvalget den 31. maj 2023, og efterfølgende i Kommunalbestyrelsen i juni 2023. Efter den politiske behandling vil der være klarhed over, hvilke anbefalinger, der umiddelbart kan iværksættes i efteråret 2023, og hvilke anbefalinger, der lægges op til at kunne indgå i de kommende budgetforhandlinger efter sommerferien.

Fraværende:

Annette Rosenkilde

Birgitte Bastiansen

### **Bilag:**

1 - Åben Program til tredje møde i §17 stk. 4 udvalget om (44278/23) (H)  
3456898 fastholdelse og rekruttering

2 - Åben Slides fra tredje møde i §17 stk. 4 udvalget om (49020/23) (H)  
3462366 fastholdelse og rekruttering