

PERSONALEPOLITIK



INDHOLDSFORTEGNELSE

Forord	4
Norddjurs Kommunes personalepolitik	5
MED-aftalen	5
Norddjurs Kommunes værdigrundlag	6
Tillid	6
Ordentlighed	7
Udvikling	8
Fællesskab	9
Rekrutterings- og ansættelsespolitik	10
Ansættelsesudvalg og udvælgelse	10
Introduktion af nye medarbejdere	10
Lønpolitik	11
Kompetenceudviklingspolitik	11
Kommunikation, medindflydelses- og samarbejds politik	12
IT og mediepolitik	12
Trivsel, sundheds- og arbejdsmiljøpolitik	12
Mål	12
Handlinger	12
Fravær og fastholdelse	15
Sundhed	15
Rygning	15
Misbrug	15
Stress	16
Mobning	16
Generationspolitik	16
Fratrædelses- og tryghedspolitik	16
Retningslinjer for gennemførelse af sygefraværssamtaler	18
Længerevarende sygdom	18
Sygefraværssamtaler	18
Statussamtale	20
Råd og vejledning	21
Notatpligt	21
Opbevaring af notater	21
Opsigelse	21

	Retningslinjer for ekstraordinær tjenestefrihed med løn	22
	Retningslinjer for markering af mærkedage for medarbejdere i Norddjurs Kommune	22
	Jubilæer	22
	Pensionering/efterløn.....	23
	Elever.....	23
	Retningslinjer for fravær på grund af vejrlig (snevej)	24
	Principper for stillingskift mellem aftaleenheder.....	24
	Retningslinjer for beskæftigelse af nært beslægtede	26
	Norddjurs Kommunes holdning.....	26
	Nyansættelser.....	26
	Ændrede forhold.....	26
	Over/underordningsforhold.....	26
	Retningslinjer for tryghed i ansættelsen.....	27
	Hvornår anvendes retningslinjerne?.....	27
	Hvem er omfattet af retningslinjerne?	27
	Før opsigelse finder sted	27
	Information/drøftelse	29
	Opsigelse	29
	Jobbank.....	29
	Retningslinjer for befordringsgodtgørelse for ansatte i Norddjurs Kommune.....	30
	Indledende bestemmelser	30
	Reglernes formål	30
	Hvem er omfattet af reglerne.....	30
	Definition af tjenesterejse.....	30
	Udgifter til transport	30
	Refusionsberettigede udgifter	30
	Beregning af tjenesterejsens længde	30
	Valg af transportmiddel	30
	Skat	30
	Udbetaling af befordringsgodtgørelse	30
	Forudsætning for skattefri kørselsgodtgørelse	31
	Befordringsfradrag	31
	Takster	31
	Høj takst.....	31
	Lav takst.....	31



Vores Norddjurs
er grundlaget for,
at vi lykkes med
kerneopgaven

Norrdjurs Kommunes personalepolitik

Det gode samarbejde og den stærke relation mellem ledelse og medarbejdere i Norrdjurs Kommune er en af hjørnestenene i den kultur, Norrdjurs Kommune står for. Denne kultur er et resultat af en tilgang, der tager udgangspunkt i Norrdjurs Kommunes kerneværdier: Tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab.

Norrdjurs Kommunes personalepolitik er derfor det naturlige skridt i retningen af at overlade større ansvar til de enkelte arbejdspladser med henblik på at skabe attraktive arbejdspladser, drevet et tillidsbaseret samarbejde mellem ledelse og medarbejdere.

Personalepolitikken gælder for alle ansatte i Norrdjurs Kommune.

Norrdjurs Kommunes værdigrundlag er basis for hele personalepolitikken og den tankegang, der ligger bag samt de overordnede holdninger og mål som personalepolitikken præsenterer.

Politikken er struktureret ud fra ideen om det fulde arbejdsliv. Personalepolitikken følger således den ansatte fra ansættelsens begyndelse, over udvikling og livsfaser til det tidspunkt, hvor ansættelsesforholdet ender igen.

Fordi personalepolitikken opererer på et overordnet holdningsfunderet plan og at det i enkelte tilfælde er muligt og sundt fornuft at have fælles regler for alle ansatte, suppleres personalepolitikken af følgende udvalg af selvstændige retningslinjer.

- Retningslinjer for tryghed i ansættelsen
- Retningslinjer for gennemførelse af sygefraværssamtaler
- Retningslinjer vedrørende befordringsgodtgørelse
- Retningslinjer vedrørende jubilæum og gratiale
- Retningslinjer for fravær pga. vejrlig
- Retningslinjer for beskæftigelse af nært beslægtede
- Retningslinjer for skift mellem aftaleenheder
- Retningslinjer for ekstraordinær tjenestefrihed.

MED-aftalen

Personalepolitikken suppleres af Norrdjurs Kommunes MED-aftale, hvor ledelsen og organisationerne har aftalt de formelle rammer for samarbejdet og de rettigheder og pligter, der påhviler ledelse og medarbejdere. Herudover henvises der til almen lovgivning, aftalestof og overenskomster.

Norrdjurs Kommunes værdigrundlag

I Norrdjurs Kommune har vi følgende værdier, som beskrives i organisations- og ledelseskodexet Vores Norrdjurs:

- Tillid
- Ordentlighed
- Udvikling
- Fællesskab

Værdierne er udarbejdet af medarbejdere og ledere i fællesskab. I et konstruktivt samspil med kommunalbestyrelsen danner værdierne grundlag for, at vi lykkes med kerneopgaven overfor borgerne.

De fire værdier, tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab, er grundlaget for organisationens virke og er med i alt, vi gør. Værdierne beskriver kultur og adfærd og gælder alle medarbejdere og ledere. Kodekset sætter en fælles retning og er dét, der binder os sammen. Samtidig skaber værdierne rum for, at den enkelte arbejdsplads, decentralt og tæt på kerneopgaven, kan træffe de gode beslutninger. Det er et fælles ansvar for alle at leve op til værdierne.

Værdierne lever i den daglige praksis i den måde, vi arbejder og samarbejder på. Værdierne udspiller sig på alle ledelses- og medarbejderniveauer, samt i mødet med borger og omverden. I beskrivelsen af værdierne refererer ordet "hinanden" derfor til samtlige relationer, vi som ledere og medarbejdere indgår i.



De fire værdier

I det følgende udfoldes de fire værdier i form af beskrivelser af, hvordan de praktiseres i hverdagen.

> Tillid

Tillid viser sig hos os ved, at vi har tiltro til, at der udvises ansvarlighed i opgaveløsningen, at alle arbejder ud fra den bedste intention, samt at arbejdet udføres med afsæt i høj faglighed og sund fornuft. Det giver rum for, at den enkelte kan træffe beslutninger og handle på baggrund heraf.

Tillid bygger på gensidig forventningsafstemning og tro på, at aftaler overholdes af begge parter. Gennem dialog skaber vi tillidsfulde relationer, der bygger på åbenhed, tryghed og nysgerrighed i forhold til den måde vi løser opgaven på.

Tillid betyder, at vi:

- er gennemsigtige omkring beslutninger og processer og har et højt informationsniveau
- praktiserer en åben dialog
- sikrer tydelighed om rammer, målsætninger og muligheder for medbestemmelse
- giver mulighed for at få og tage ansvar og undlader unødigt kontrol af hinanden
- udviser troværdighed ved at handle og følge op på aftaler og tiltag



> Ordentlighed

Hos os betyder ordentlighed, at vi møder hinanden med respekt og med en professionel tilgang, hvor vi accepterer og anerkender hinandens forskelligheder såvel fagligt som personligt. Ordentlighed betyder, at det, vi siger, er det, vi gør.

Vi holder fokus på opgaven, arbejder ud fra høj professionalisme og udvikler gode samarbejdsrelationer, samt øget tværfaglighed i opgaveløsningen. Vi udviser ordentlighed ved, at alle behandles som lige meget værd, at vi tager hinanden seriøst og giver alle en fair behandling. Vi er åbne og ærlige og behandler hinanden ud fra vores værdigrundlag.

Ordentlighed betyder, at vi:

- indgår i ligeværdige dialoger ved, at vi lytter til hinanden og selv kommunikerer tydeligt og respektfuldt
- accepterer, respekterer og giver plads til forskelligheder
- anerkender værdien af flere og andre fagligheder og perspektiver
- udviser ansvar og står på mål for fælles beslutninger
- er omhyggelige og efterstræber det bedste resultat





> **Udvikling**

Udvikling betyder, at vi er refleksive og konstruktivt kritiske, og at vi tager initiativ til at afprøve nye ideer. Hos os betyder udvikling, at der er balance mellem iværksættelsen af innovative tiltag og prøvehandlinger, samt tid til evaluering og tilpasning. Vi opfordrer og styrker modet til at afprøve alternative arbejdsmetoder.

Gennem medbestemmelse og medindflydelse skaber vi rum for at udvikle ejerskab. Vi fremmer tryghed og engagement i opgaveløsningen. Udvikling betyder, at der er opbakning til at udfordre etablerede rutiner og tankegange.

Udvikling betyder, at vi:

- anvender prøvehandlinger som et redskab til at teste nye måder at gøre tingene på
- er nysgerrige på ideer og bakker op om at tage chancer for at drage ny læring
- bruger sund fornuft og udviser handlekraft i den daglige opgaveløsning
- tager initiativ til at nytænke eksisterende praksis og udvikler det, der bør ændres
- tilpasser vores faglighed og kompetencer i takt med, at kerneopgaven forandres



A large illustration on the left side of the page shows two hands, one white and one dark teal, cupping a small white silhouette of a deer. The background is a light teal color with soft shadows.

> Fællesskab

Kommune betyder fællesskab. Hos os eksisterer og udvikles fællesskab gennem samarbejde og partnerskaber. Samarbejdet sker mellem borger og kommune, samt internt og eksternt i organisationen.

Vi fokuserer på kerneopgaven i et fælles og konstruktivt samarbejde og finder løsninger i fællesskab. Hos os arbejder vi på tværs, spiller hinanden gode og sørger for, at alle er en del af fællesskabet. Vi er fagligt kompetente og udnytter den fælles viden.

Fællesskab betyder, at vi:

- samarbejder på tværs af niveauer, forvaltninger og afdelinger
- i arbejdet med kerneopgaven byder ind med relevante kompetencer
- udviser åbenhed og videndeler i organisationen
- tilstræber at inddrage hinanden i opgaveløsningen
- arbejder for den fælles opgave, fælles målsætninger og i en fælles retning



Rekrutterings- og ansættelsespolitik

Rekrutterings- og ansættelsespolitikken skal sikre, at vi i Norddjurs Kommune kan fastholde og tiltrække de medarbejdere, vi skal bruge til at kunne løse morgendagens opgaver, samt levere kvalitet i de ydelser, vi som kommune er forpligtet til at udbyde.

Norrdjurs Kommune har fokus på at skabe en attraktiv arbejdsplads, der giver eksisterende medarbejdere meningsfulde udfordringer og udviklingsmuligheder og dermed kan fastholdes i organisationen. Derudover ønsker vi at kunne tiltrække fagligt og personligt stærke medarbejdere, der kan være med til at løfte de ydelser, vi som kommune skal levere - også i fremtiden.

Ansættelsesudvalg og udvælgelse

Ved nyansættelser nedsættes et ansættelsesudvalg, bestående af såvel ledelsesrepræsentanter, medarbejderrepræsentanter og tillidsrepræsentanter. Stillingen går til den kandidat med de faglige og personlige kompetencer, der matcher stillingen bedst.

Introduktion af nye medarbejdere

Den individuelle introduktion til arbejdet, herunder introduktion til arbejdsområdet, praktiske informationer etc., foregår på den enkelte arbejdsplads. De lokale MED-udvalg udarbejder selv det introduktionsmateriale, der er nødvendigt for at kunne tage godt imod nye medarbejdere. Norrdjurs Kommune holder månedlige introduktionsmøder for nyansatte i organisationen.

Dette sker med henblik på at få skabt sammenhæng mellem de decentrale arbejdspladser og arbejdspladsen Norrdjurs Kommune som helhed. Introduktionsmøderne tager udgangspunkt i Norrdjurs Kommunes værdisæt, personalepolitikken, organiseringen af vores MED-system samt arbejdsmiljøarbejdet.





Lønpolitik

De generelle aftaler og overenskomster er grundlaget for udmøntningen af løn og løntillæg. Norddjurs Kommune agerer ud fra et princip om central styring og decentral ledelse. Således kan udmøntningen af tillæg og lokalløn tilpasses den enkelte arbejdsplads behov. Dog skal der til hver en tid være gennemsigtighed og åbenhed omkring lønudviklingen.

Lønpolitikken skal sikre, at der er en klar overensstemmelse mellem lønnen, den ansattes opgaver, ansvar, kompetencer og de mål som organisationen arbejder hen imod. Samtidigt skal lønpolitikken være med til at tiltrække og fastholde medarbejdere, som et naturligt led i det at have en attraktiv arbejdsplads. Lønpolitikken skal, med andre ord, bruges som et aktivt ledelsesredskab indenfor rammerne af lovgivning og de til hver tid gældende overenskomster.

Kompetenceudviklingspolitik

Kompetenceudviklingspolitikken skal sikre, at både ledere og medarbejdere har fokus på at styrke kompetenceudviklingen i organisationen med henblik på, til hver en tid, at være rustet til at varetage de opgaver der ligger, samt at drive udviklingen af organisationen fremad.

Kompetenceudvikling skal forstås bredt; både traditionelle kurser og uddannelser, men også andre interne former for kompetenceudvikling, eksempelvis videndeling, tværfagligt arbejde, projektarbejde og jobrotation.

Alle ansatte i Norddjurs Kommune har krav på en udviklings-samtale samt en skriftlig udviklingsplan hvert år. Formålet med samtalen og planen er at sikre, at den ansatte får mulighed for løbende at udvikle sine kompetencer så den enkelte arbejdsplads har kompetente medarbejdere, der kan løse nuværende og kommende arbejdsopgaver.

Kommunikation, medindflydelses- og samarbejdspolitik

Norrdjurs Kommune ønsker at være kendt som en arbejdsplads, hvor samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere er stærkt. Norrdjurs Kommune har en MED-struktur, der sikrer indflydelse og medbestemmelse for medarbejderne både lokalt, på forvaltningsniveau og på hovedudvalgsniveau. For yderligere detaljer om MED-systemet i Norrdjurs Kommune henvises der til Norrdjurs Kommunes MED-aftale. Et konstruktivt MED-samarbejde kræver:

- Gensidig information mellem ledere og medarbejdere
- Tillid til at præsenterede overvejelser ikke misbruges, men forbliver overvejelser indtil man har fundet en fælles aftale. Medarbejdere og ledere forpligter sig til at lytte til hinandens holdninger og til at udvise respekt i forhold til individuelle holdninger.

IT og mediepolitik

Internettet og sociale medier er stærke værktøjer, som Norrdjurs Kommune bruger aktivt i forbindelse med inddragelse af borgere, markedsføring af kommunen og lignende. Dog skal en ansat i Norrdjurs Kommune altid udvise omtanke i omgangen med disse medier, og særligt være opmærksom på hvad man offentliggør i tekst og billeder.

Trivsel, sundheds- og arbejdsmiljøpolitik

Gennem høj prioritering af arbejdsmiljøet i dagligdagen, systematisk forebyggelse og sundhedsfremmende indsats ønsker Norrdjurs Kommune at ska-

be arbejdsglæde og trivsel på arbejdspladserne. Arbejdsmiljøpolitikken skal sikre, at arbejdsmiljøforhold og udviklende arbejdspladser medvirker til at fastholde og rekruttere kvalificerede medarbejdere, samt at service og arbejdsrutiner undersøges for stressrelaterede forhold.

Arbejdsmiljøet er et fælles projekt der er under løbende udvikling. Norrdjurs Kommunes arbejdsmiljøindsats er altid på vej fra god til bedre.

Mål:

- Arbejdsmiljøhensyn gøres til rutine i den daglige planlægning og tilrettelæggelse
- Arbejdsmiljøhensyn inddrages ved udvikling og ændring af arbejdets organisering
- Arbejdsmiljøhensyn inddrages i forbindelse med nybyggeri og ombygninger
- At skabe sunde og udviklende job
- At reducere arbejdsbetingede sygdomme og sygefravær
- At fjerne risici, der kan føre til arbejdsulykker og nedslidning
- At fastholde medarbejdere, der har påført sig helbredsskavanker.

Handlinger:

- Arbejdsmiljø er fast punkt på dagsorden i alle MED-udvalg
- Årlig status på arbejdsmiljø i alle MED-udvalg
- Årligt møde for hele arbejdsmiljøorganisationen
- Årlig opsamling af information om arbejdsmiljø mellem lokal-, område- og hovedudvalg. Der henvises til Norrdjurs Kommunes MED-aftale samt arbejdsmiljøhjulet senere i denne politik.
- Kvartalsvis behandling af arbejdsskadestatistikker.





Alle har krav
på et røgfrit
arbejds miljø
i Norddjurs
Kommune.



Alle arbejdspladser i Norddjurs Kommune skal lokalt aftale retningslinjer for identificering, håndtering og forebyggelse af arbejdsbetinget stress samt retningslinjer for identificering, håndtering og forebyggelse af problemer i tilknytning til forekomsten af vold, mobning og chikane på arbejdspladsen.

Fravær og fastholdelse

I Norddjurs Kommune er der fokus på fastholdelse ved sygdom og nedbringelse af sygefraværet samt at sikre tryghed i ansættelsen. Ved hyppig og/eller længerevarende sygdom indkaldes den ansatte til fraværssamtaler med lederen for at sikre kontakten og tilknytningen til arbejdspladsen, og for at afklare, om der kan gøres noget fra arbejdspladsens side for at muliggøre en hurtigere og bedre tilbagevenden til arbejdet. Der henvises til retningslinjer for gennemførelse af sygefraværssamtaler.

Sundhed

Sundhed på arbejdspladsen, både i fysisk og psykisk forstand, er tæt forbundet med et godt arbejdsmiljø. Udover en stærk arbejdsmiljøindsats, der søger at skabe harmoni mellem den enkelte medarbejders kompetencer og de krav der stilles og mellem fritid og arbejde, er det også centralt for Norddjurs Kommune, i kraft af sin status som kommunens største arbejdsplads, at være rollemodel med hensyn til at signalere sundhed.

Rygning

Politik for røgfrit miljø i Norddjurs Kommune skal sikre, at ingen mod deres vilje udsættes for passiv rygning. Alle har krav på et røgfrit arbejdsmiljø i Norddjurs Kommune.

Det er derfor...

- ikke tilladt at ryge i arbejdstiden
- ikke tilladt at ryge i kommunens bygninger eller biler
- ikke tilladt at ryge på kommunens udendørsarealer, hvor der færdes borgere eller brugere.

Med-udvalget på den enkelte arbejdsplads aftaler, hvordan det røgfri miljø sikres lokalt. Rygning har indflydelse på den generelle sundhedstilstand blandt de ansatte. Derfor tilbyder Norddjurs Kommune med jævne mellemrum rygestopkurser til de ansatte. Alle arbejdspladser i Norddjurs Kommune skal udarbejde en lokal rygepolitik. Den lokale rygepolitik må ikke stride imod den overordnede rygepolitik.

Misbrug

Indtagelse af alkohol eller brug af rusmidler samt fremmøde i påvirket tilstand er ikke foreneligt med arbejdet i Norddjurs Kommune. Misbrugsproblemer er en stor belastning for den enkelte, men også for arbejdspladsen. Ledelse og kollegaer, herunder primært tillidsrepræsentanter og arbejdsmiljørepræsentanter, har et ansvar for at italesætte og afhjælpe problemerne hos den pågældende medarbejder. Den pågældende medarbejder har også selv et ansvar for at være åben overfor at modtage den hjælp der tilbydes. Det er Norddjurs Kommunes politik at sikre viden om hvor og hvordan, der kan hentes information og hjælp mod misbruget. Ved særlige lejligheder kan ledelsen dog give lov til indtagelse af alkohol.

Stress

Arbejdsrelateret stress og deraf følgende sygefra-

vær er et udtryk for arbejdsmiljøproblemer. Derfor er det primære instrument til forebyggelse af stress at have et godt arbejdsmiljø. Derfor har Norddjurs Kommune særligt fokus på de faktorer, der motiverer og skaber et godt psykisk arbejdsmiljø:

- Indflydelse og ansvar, mening med arbejdet, forudsigelighed, støtte, belønning og realistiske krav.

Norrdjurs Kommune tilbyder supplerende arbejdsmiljøuddannelse om aktuelle arbejdsmiljøemner, så arbejdsmiljøgruppens viden om arbejdsmiljø styrkes, og leder og arbejdsmiljørepræsentant rustes bedst muligt til at forstå og håndtere arbejdsmiljøproblemer, herunder stress.

Mobning

At mobbe en kollega er uforeneligt med det at være ansat i Norddjurs Kommune. Tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab er et udtryk for alt det som mobning ikke er. Mobning tolereres på ingen måde.

Generationspolitik

I Norddjurs Kommune har man fokus på balancen mellem privatliv og arbejdsliv og de forskellige behov mennesker har alt efter, hvor i livet de befinder sig. Børnefamilien har eksempelvis andre behov end seniormedarbejderen. Det er således en vigtig del af ledelsesopgaven at sikre rammerne for at medarbejderne kan få privatlivet og arbejdslivet til at balancere, samtidigt med at medarbejderen leverer det, der forventes af vedkommende.

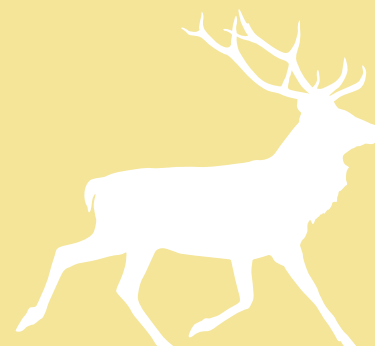
I Norddjurs Kommune tilbydes alle medarbejdere der er 55 år eller ældre en årlig seniorsamtale. Formå-

let med en seniorsamtale er at igangsætte relevante tiltag, herunder afklaring om fremtidige ønsker og udvikling af kompetencer, så medarbejderen får et motiverende arbejdsliv frem mod pensioneringen.

Fratrædelses- og tryghedspolitik

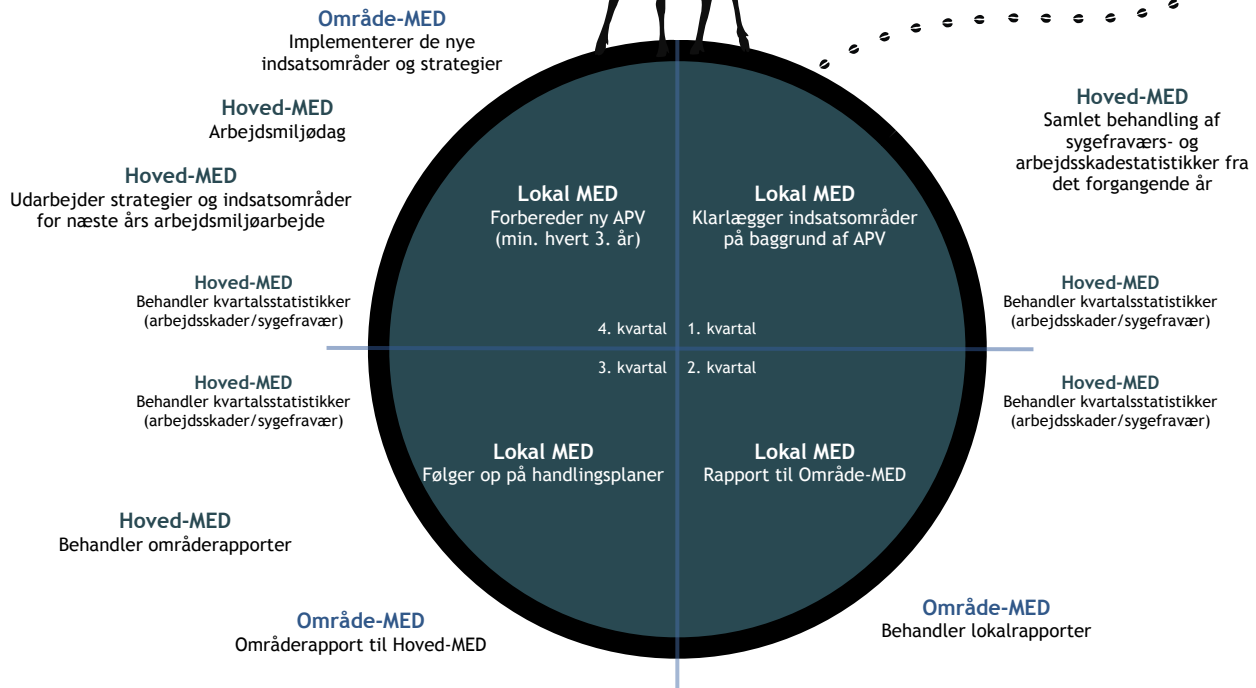
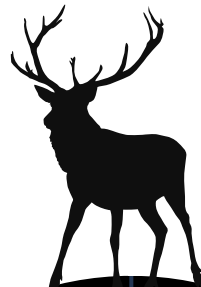
I Norddjurs Kommune omfatter afsked både ansøgt pga. andet job, pension eller lignende og uansøgt, fx ved ændringer i organisationsstrukturen.

Fratrædelsespolitikken skal sikre, at fratrædelser, hvad enten der er tale om uansøgte eller ansøgte, skal forløbe så hensigtsmæssigt som muligt. Dette sker ved, at der er maksimal gennemsigtighed i forbindelse med processen, herunder også udvælgelse af kriterier i forbindelse med uansøgt afsked. Inddragelse af TR og MED-systemet (lokaludvalg, område udvalg eller hovedudvalg) på det niveau, hvor det er passende i forhold til den konkrete problemstilling, forventes i alle tilfælde. Tryghed i ansættelsen er en væsentlig del af ansættelsesforholdet i Norddjurs Kommune. Hovedudvalget har udarbejdet retningslinjer for tryghed i ansættelsen, der beskriver konkrete tiltag til sikring af trygheden, herunder hvilke muligheder, der skal afprøves inden der skrives til afskedigelse.



Årlig arbejdsmiljøstatus i MED

Samlet status på enhedens arbejdsmiljø
(Hvis påkrævet gennemføres APV-undersøgelse)



Årlig MUS

Individuel opfølgning på APV/arbejdsmiljø

Retningslinjer for gennemførelse af sygefraværssamtaler

Det forudsættes, at der ved sygemeldinger, der fra start forventes at være af længere varighed, er løbende kontakt mellem den syge og arbejdspladsen. Det er ledelsens ansvar, at der skabes en sådan dialog. Dialogen har til formål at sikre en hurtigere tilbagevenden til arbejdspladsen og imødegå en evt. permanent udstødning fra arbejdsmarkedet.

Lederen har pligt til, inden for de 5 første sygedage at kontakte den sygemeldte med henblik på at få etableret kontakt samt afklaret følgende spørgsmål:

- Hvordan går det?
- Hvordan skal arbejdsdagen se ud for at du kan klare den, selvom du ikke er helt rask?
- Hvordan kan vi i fællesskab lave en plan for, hvordan du hurtigst muligt kommer godt i gang igen?
- Har du haft overvejelser om, hvorvidt der er nogle af dine arbejdsforhold, der er medvirkende til, at du er sygemeldt?
- Hvordan synes du, at vi bedst kan være i kontakt i den periode, du ikke er her hver dag?
- Hvad skal vi aftale, at vi fortæller dine kollegaer?

Derudover aftales det, hvornår lederen kontakter den sygemeldte igen.

Længerevarende sygdom

Ved længerevarende sygdom forstås sygdom, der varer udover 2 uger.

Sygefraværssamtaler

Formålet med samtaler er bl.a.

- at afdække årsagen til sygefraværet
- at søge medarbejderen fastholdt som ansat i Norddjurs Kommune, primært på ordinære vilkår
- at medvirke til at sygefraværet minimeres
- at der skal ske en afklaring af f.eks. forventet varighed, arbejdsopgavernes midlertidige løsninger og udsigten til at vende tilbage til stillingen.

Det understreges, at sygefraværssamtaler ikke er en disciplinær samtale.

Såvel leder som medarbejderen kan tage initiativ til afholdelse af sygefraværssamtalen, men leder er ansvarlig for, at der, ved længerevarende sygefravær, og når en medarbejder har mange kortvarige sygefravær/fraværsmønstret tilsiger det, tages initiativ til afholdelse af sygefraværssamtaler.

Sygefraværssamtaler skal normalt afholdes, når den ansatte inden for de seneste 6 måneder har haft 5 sygemeldinger eller været sygemeldt i tilsammen 10 (kalender)-dage. Hvis fraværet har et særligt mønster, afholdes sygefraværssamtale(r), når situationen tilsiger det.

Ved længerevarende sygefravær skal sygefraværssamtale normalt afholdes efter 2 ugers fravær. Fortsætter sygefraværet skal der afholdes sygefraværssamtaler således at der igennem fraværperioden er tæt kontakt mellem medarbejderen og arbejdspladsen.

Stedet for sygefraværssamtalen er ikke nødvendigvis arbejdspladsen, men må aftales med udgangspunkt i den syge medarbejders muligheder og ønsker. Det



Hvordan går det?

- Hvordan skal arbejdsdagen se ud for at du kan klare den, selvom du ikke er helt rask?





Der er notatpligt i forbindelse med de sygefraværssamtaler samt den løbende dialog mellem leder og den sygemeldte (eksempelvis telefonsamtaler)

kan f.eks. være i hjemmet eller på sygehuset. Ved sygefraværssamtalen kan udover medarbejderen og lederen også deltage en bisidder - f.eks. pågældendes tillidsrepræsentant - såfremt medarbejderen ønsker det. Dette synliggøres ved indkaldelsen.

Hvis der er udsigt til, at den syge snart er rask, kan det aftales, at man blot afventer tilbagevenden.

Der kan også aftales noget om arbejdspladsindretning eller ændret arbejdstilrettelæggelse - herunder muligheden for tilbagevenden i stillingen på nedsat tid i en periode og/eller mulighed for overførsel til andre arbejdsopgaver. Midlertidigt eller permanent.

Bliver det under sygefraværssamtalen klarlagt, at den syge ved tilbagevenden midlertidigt eller permanent vil have nedsat erhvervsevne, gives der tilbud om en uddybende samtale med henblik på en vurdering af de fremtidige muligheder.

Der skal udarbejdes et skriftligt referat, der underskrives af såvel leder som medarbejder. Det er lederens ansvar at følge op på sygefraværssamtalen - men såvel leder som medarbejder har pligt til at følge op på eventuelle aftalte foranstaltninger.

Statussamtale

Senest efter 4-6 ugers sygefravær vurderes behovet for en statussamtale med den sygemeldte.

Ved statussamtalen skal sygdommens arbejdsmæssige konsekvenser klarlægges så godt som muligt. Tidsperspektivet for eventuel tilbagevenden til jobbet skal klarlægges. Det skal klarlægges, om der er



behov for tilpasninger i jobbet - evt. overførsel til andre opgaver, samt tages stilling til, hvorvidt det er muligt at indfri disse behov.

Ved statusamtalen udarbejdes skriftligt referat, der underskrives af leder og medarbejder.

Det kan evt. aftales, at statusamtalen følges op af yderligere en statussamtale indenfor en periode på f.eks. yderligere 4-6 uger. Deltagerkredsen i statusamtaler må ofte være bredere end ved sygefraværsamtalen.

I statusamtaler kan der - udover den syge medarbejder deltage: bisidder og en eller flere ledelsesrepræsentanter. Det vil ofte være hensigtsmæssigt, at en sagsbehandler fra bopælskommunens jobcenter deltager - eksempelvis en person fra sygedagpengekantoret - som led i opfølgingsarbejdet derfra.

I denne sammenhæng er det vigtigt, at den syge også har drøftet sine fremtidige muligheder med egen læge.

Den sygemeldte godkender deltagerkredsen.

Råd og vejledning

I forbindelse med iværksættelse af særlige tiltag for medarbejderen, kan lederen indhente råd og vejledning hos:

- HR-afdelingen, vedr. arbejdsmiljøspørgsmål og ansættelsesretlige spørgsmål.
- Jobcentret vedr. støttemuligheder samt fastholdelse af medarbejderen på særlige vilkår.
- I Norddjurs Kommunes skriftlige vejledning vedr. håndtering af sygefravær

I øvrigt kan medarbejderen inddrage tillidsvalgte og evt. de faglige organisationer efter behov i problemløsningen.

Notatpligt

Der er notatpligt i forbindelse med de sygefraværsamtaler samt den løbende dialog mellem leder og den sygemeldte (eksempelvis telefonsamtaler). Disse notater opbevares på betryggende vis af den ansvarlige leder. Såfremt forløbet resulterer i en opsigelsessag, indsendes referater af alle sygefraværssamtaler samt evt. erklæringer udstedt af lægen til HR-afdelingen.

Opbevaring af notater

Notater fra sygefraværs- og statusamtaler opbevares af den ansvarlige leder. Der henvises til persondataloven og til regler omkring ESDH.

Opsigelse

Opsigelse på grund af sygdom anvendes kun, såfremt det efter statusamtalen og eventuel senere opfølgning må konkluderes, at det ikke er muligt for medarbejderen at vende tilbage til jobbet på normale eller evt. ændrede vilkår, idet årsagen dels kan være sygdommens karakter, dels manglende mulighed for arbejdspladsen med hensyn til at ændre de arbejdsmæssige vilkår.

Opsigelse kan endvidere finde sted, såfremt tidsperspektivet for den syges tilbagevenden til arbejdet er uvist og/eller så langt, at det af hensyn til arbejdspladsens tarv kan være nødvendigt at opsiges. Det er lederen, der på baggrund af ovenstående tager stilling til eventuel opsigelse. Opsigelse vil i givet fald ske efter overenskomsternes regler.

Retningslinjer for ekstraordinær tjenestefrihed med løn

Ved festligheder gælder følgende retningslinjer

Eget jubilæum (25, 40 eller 50 år)	Fri på dagen
Kollegers jubilæum ved kommunen	Frihed til at deltage
Egen 50, 60 eller 70 års fødselsdag	Fri på dagen
Eget bryllup	Fri på dagen
Børns eller samlevers børns bryllup	Fri på dagen
Egne eller samlevers børns konfirmation	Fri på dagen

Ved alvorlig sygdom, død og begravelse i nærmeste familie aftales frihed individuelt.

Der henvises herudover til Aftale om fravær af familiemæssige årsager - indgået mellem KL og KTO.

Retningslinjer for markering af mærkedage for medarbejdere i Norddjurs Kommune

Begivenhed:	Markering:
Mærkedage	
Jubilæer:	
25 års samlet ansættelse (løs vikaransættelse medregnes ikke)	Kr. 6.400 (31.3.2000 niveau) + blomster + arrangement
25 års samlet ansættelse i folkeskolen (den lukkede gruppe)	Kr. 6.400 (31.3.2000 niveau) + blomster + arrangement
40 års samlet ansættelse (løs vikaransættelse medregnes ikke)	Kr. 8.500 (31.3.2000 niveau) + blomster + arrangement
40 års samlet ansættelse i folkeskolen (den lukkede gruppe)	Kr. 8.500 (31.3.2000 niveau) + blomster + arrangement

Dronningens fortjenstmedalje (40 år ved samme arbejdsgiver) (Henvendelse herom skal ske til HR-afdelingen)	
50 års samlet ansættelse (løs vikaransættelse medregnes ikke)	Kr. 10.000 (31.3.2000 niveau) + blomster + arrangement
Bemærkninger: For folkeskolelærere markeres jubilæer kun én gang, dvs. efter enten 25 års uafbrudt ansættelse i kommunen eller 25 års samlet ansættelse i folkeskolen - og tilsvarende ved 40 og 50.	

Pensionering/efterløn	
Mindre end 10 års samlet ansættelse	Gave (pt karaffel) + blomster
10 - 25 års samlet ansættelse	Kr. 4.200 (31.3.2000 niveau) + gave (pt karaffel) + blomster
Mere end 25 års samlet ansættelse	Kr. 8.500 (31.3.2000 niveau) + gave (pt karaffel) + blomster
Bemærkninger: Udbetales kun til medarbejdere, der selv ønsker at fratræde deres stilling	

Elever	
Ved afsluttet elevtid	Gave + blomster

Begravelser	
Medarbejders begravelse	Krans

Retningslinjer for fravær på grund af vejrlig (snevejr)

Hvis medarbejdere er forhindret i at møde på arbejde/udføre deres arbejde som følge af dårligt vejr, skal manglende arbejdstimer afvikles ved brug af ferie eller afspadsring. Ønsker medarbejderen i stedet at blive trukket i løn, indberetter lederen dette til lønafdelingen.

Som udgangspunkt lukkes de kommunale institutioner (skoler og daginstitutioner) ikke på grund af vejrliget. Der aftales lokalt beredskabsplan for den enkelte institution. De medarbejdere, der ikke møder i henhold til beredskabsplanen, skal yde timerne på et andet tidspunkt.

Hvis der er institutioner, der lukkes af arbejdsgiveren på grund af, at brugerne ikke kan nå frem, er dette lønmodtageren uvedkommende. Der skal i dette tilfælde således ikke ske afvikling af manglende timer.

Principper for stillingskift mellem aftaleenheder

I Norddjurs Kommune betragtes stillingskift mellem aftaleenheder som hovedregel ikke som en nyansættelse. Norddjurs Kommune er én ansættelsesmyndighed.

Der kræves derfor ikke fornyet prøvetid, ligesom ansættelsesanciennitet og jubilæumsanciennitet bevares. Dette har eksempelvis betydning i forbindelse med eventuel afskedigelse. Ovenstå-

ende indebærer, at medarbejdere ved stillingskift ikke afgangsføres. Medarbejderen overføres til ny aftaleenhed med ret til løn under ferie.

Optjent tilgodehavende samt evt. skyldig ferie opgøres og overføres. 6. ferieuge opgøres for aktuelt år samt år-1 og år-2.

Værdien af ferien fremgår i +/- på henholdsvis afgivende og modtagende aftaleenheds lønkonto.

Undtagelser:

- Der foretages ikke beregning/mellemregning i de tilfælde, hvor ansættelsen hos den afgivende aftaleenhed har været af 3 måneders varighed eller mindre.
- Ved overgang til stilling som elev under 25 år afgangsføres den ansatte, så der udskrives ferie-kort m.v.
- Der foretages ikke beregning/mellemregning i de tilfælde, hvor stillingen hos den afgivende aftaleenhed nedlægges og såvel personale som budget overføres til en anden aftaleenhed.



Tilgodehavende ferietimer inkl. 6. ferieuge opgøres for aktuelt år samt år-1 og år-2.



Retningslinjer for beskæftigelse af nært beslægtede

Ved nært beslægtede forstås:
Ægtefæller, forældre/børn, søskende

Norddjurs Kommunes holdning:

Nyansættelser:

Nært beslægtede vil kunne ansættes i kommunen, dog således, at det er den ansvarlige leder, der vurderer om dette kan ske i samme administrative afdeling, institution eller lignende.

Ændrede forhold:

Opstår den situation, at kolleger i en afdeling, institution eller lignende flytter sammen/gifter sig/skilles, er det op til den ansvarlige leder af arbejdspladsen at tage stilling til, hvorvidt dette er foreneligt med arbejdet. Vurderes det, at det ikke er foreneligt, må der tages stilling til muligheden for omplacering af den ene part i tilsvarende stilling jfr. nedenfor.

Over/underordningsforhold:

Er der tale om over/underordningsforhold mellem to kolleger, der er i et fast forhold, er det Norddjurs Kommunes holdning, at dette ikke er foreneligt med arbejdet. Den samme situation kan opstå, hvis en person søger en lederstilling på en arbejdsplads, hvor der er beskæftiget en nært beslægtet. Den nærmeste foresatte leder skal i disse situationer tage initiativ til, at den underordnede medarbejder forflyttes til anden tilsvarende stilling ved første givne lejlighed. Dette skal ske i overensstemmelse med de ansættelsesretlige regler. Såfremt der er behov for uddannelse eller andet for at kunne varetage ny stilling - iværksættes sådanne foranstaltninger.



Retningslinjer for tryghed i ansættelsen

Hvornår anvendes retningslinjerne?

Reduktion i antallet af medarbejdere/reduktion af medarbejdertimer kan typisk komme på tale i følgende situationer:

- organisationsændringer med deraf følgende nedlæggelse af stillinger
- nedlæggelse af arbejdspladser/lukning af institutioner
- kapacitetsmæssige personaletilpasninger
- budgetmæssige besparelser med deraf følgende personale-reduktion.

Hvem er omfattet af retningslinjerne?

Retningslinjerne omfatter fastansatte medarbejdere ansat i Norddjurs Kommune såvel overenskomst som tjenestemandsansatte. For så vidt angår tjenestemandsansatte gælder retningslinjerne i det omfang, som den er forenelige med tjenestemandsbestemmelserne.

Før opsigelse finder sted

Ledelsen er ansvarlig for at undersøge om reduktion kan ske ved:

- naturlig afgang.
- ved omplacering/forflyttelse til anden stilling i organisationen evt. kombineret med efteruddannelse (Afgrænsning af "organisationen" må defineres i den konkrete situation). Der kan dels være tale om en anden stilling på samme arbejdsplads eller på en anden arbejdsplads i kommunen.
- ved frivillig reduktion i arbejdstiden.
- evt. anvendelse af mulighederne i den centrale aftale om seniorpolitik indgået af parterne.

Undersøgelse af, om der er mulighed for omplacering/forflyttelse kan ske ved henvendelse til relevante arbejdspladser.

Nyansættelser:

Nært beslægtede vil kunne ansættes i kommunen, dog således, at det er den ansvarlige leder, der vurderer om dette kan ske i samme administrative afdeling, institution eller lignende.



Ved direkte tilbud om genansættelse i anden stilling placeret i en anden afdeling/institution forudsættes det, at der forinden er opnået enighed mellem medarbejderen og den leder for den nye stilling. Lederen sørger for høring af ansættelsesgruppe/kolleger. Såfremt der er mulighed for ansættelse i en stilling med lavere aflønning end den stilling, der nedlægges, kan medarbejderen opsiges med gældende varsel og tilbydes genansættelse i den lavere lønnede stilling på de for denne stilling gældende vilkår. Dette gælder dog ikke tjenestemænd - her henvises til tjenestemandregulativet.

Med denne retningslinje går intern besættelse af ledige stillinger forud for åbent opslag. Det forudsættes dog, at den medarbejder, som tilbydes stillingen har den nødvendige basisuddannelse og skønnes ved evt. supplerende uddannelse eller oplæring inden for et rimeligt tidsforbrug at kunne skaffe sig kvalifikationer til at bestride stillingen. Dette indebærer også, at der kan forekomme stillinger, som undtages fra hovedreglen, fordi uddannelseskravene ikke kan opfyldes af allerede ansatte.

Information/drøftelse

Forinden gennemførelse af personalenedskæringer orienteres tillidsrepræsentanterne direkte om kommunalbestyrelsens overvejelser, og der skal ske drøftelse af principper i de lokale MED-udvalg.

Opsigelse

Hvis ovenstående muligheder er udtømte, opsiges medarbejdere, der er ansat i stillinger som nedlægges, med overenskomstmæssigt varsel og med overholdelse af de procedurer, der er fastsat i overenskomster og lovgivning. Når der er tale om tjenestemandstil-

linger, der nedlægges, er der særlige bestemmelser i tjenestemandregulativet. Det tilstræbes, at medarbejderne orienteres hurtigst muligt, efter at beslutningen om nedskæringer mv. er truffet.

Jobbank

Det kan i særlige tilfælde indenfor de enkelte overenskomstområder aftales, at der oprettes en jobbank, hvor opsagte medarbejdere registreres, såfremt de ønsker dette.

I aftalen om jobbank tages der inden for hvert enkelt område stilling til, hvilke bindinger, der påhviler arbejdspladser med ledige stillinger i forhold til dem, der er registreret i jobbanken. Det kan eksempelvis være:

- at disse medarbejdere har fortrinsret til at komme til samtale ved opslag af relevante ledige stillinger i kommunen, såfremt de søger disse, eller
- at disse medarbejdere har fortrinsret til at komme i betragtning ved opslag af relevante ledige stillinger.

Principper for jobbank aftales i de respektive forvaltningsområders MED-udvalg. Indgåede aftaler om oprettelse af jobbank registreres i HR-afdelingen, der formidler opslag af ledige stillinger til de registrerede i jobbanken samt udsender lister over de registrerede til relevante arbejdspladser.

Der ligger ikke heri en garanti for genansættelse af alle afskedigede medarbejdere.

Retningslinjerne kan af begge parter opsiges med 3 måneders varsel.

Retningslinjer for befordringsgodtgørelse for ansatte i Norddjurs Kommune

Indledende bestemmelser

Reglernes formål

Reglerne har til formål at godtgøre de merudgifter, som en medarbejder påføres i forbindelse med tjenesterejser. Det skal tilstræbes, at medarbejderen ud fra en samlet vurdering, hverken tjener på tjenesterejsen eller får merudgifter i den anledning.

Hvem er omfattet af reglerne?

Reglerne gælder for alle ansatte ved Norddjurs Kommune.

Definition af tjenesterejse

Følgende betingelser skal være opfyldt, for at en rejse er en tjenesterejse og dermed omfattet af reglerne:

Rejsen skal være et led i tjenesten, og den skal på forhånd være godkendt af tjenestestedet som en tjenesterejse. Et kursus, en konference, et seminar etc. er en tjenesterejse, hvis tjenestestedet vurderer, at den pågældende aktivitet er et led i medarbejderens tjeneste.

Udgifter til transport

Hovedprincipper for beregning af befordringsgodtgørelse:

- at der ikke kan ydes kørselsgodtgørelse for kørsel mellem hjem og tjenestested.

- at der højst kan ydes godtgørelse for det antal km, der rent faktisk er kørt i forbindelse med tjenesterejsen.
- at der ikke kan ydes godtgørelse for flere km, end der ville være blevet kørt, hvis tjenesterejsen var påbegyndt og afsluttet på tjenestestedet.

Refusionsberettigede udgifter

Medarbejderen kan få refunderet dokumenterede merudgifter til transport i forbindelse med hen- og tilbagerejsen til bestemmelsesstedet i henhold til efterfølgende regler.

Beregning af tjenesterejsens længde

Tjenesterejsens længde beregnes som hovedregel med tjenestestedet som start- og slutpunkt. Hvis tjenesterejsen rent faktisk har et andet start- og/eller slutpunkt (f.eks. bopælen), kan dette andet sted dog i visse tilfælde anvendes ved beregningen. Som anført ovenfor ydes der ikke godtgørelse for flere km, end der ville være blevet kørt, hvis tjenesterejsen var påbegyndt og afsluttet på tjenestestedet og der kan ikke ydes kørselsgodtgørelse mellem hjem og tjenestested.

Valg af transportmiddel

Ved valg af transportmiddel skal der lægges vægt på, hvad der er mest hensigtsmæssigt i den konkrete situation.

Skat

Udbetaling af befordringsgodtgørelse

Befordringsgodtgørelse (herunder skattefri befordringsgodtgørelse) skal opgives til Skat. Befor-

dringsgodtgørelse udbetales derfor til medarbejderne via lønsystemet.

Forudsætning for skattefri kørselsgodtgørelse

En forudsætning for udbetaling af skattefri kørselsgodtgørelse er at køresedlen er udfyldt korrekt.

Det er vigtigt at formålet med tjenesterejsen samt adresse, dato og registreringsnummer på bil fremgår.

Det er medarbejderen der bærer risikoen for at køresedlen er udfyldt i overensstemmelse med Skat's krav. Udtager Skat en køreseddel til kontrol, og det viser sig, at den er mangelfuld, bliver den udbetalte kørselsgodtgørelse skattepligtig.

Befordringsfradrag

Opgørelse af befordringsfradrag er altid en sag mellem den enkelte medarbejder og Skat.

Takster

Høj takst

Høj takst anvendes i forbindelse med transport til møder og korte kurser. Dog kan der max udbetales efter høj takst for de første 20.000 km i et regnskabsår.

Lav takst

Lav takst anvendes ved transport til længerevarende kurser og uddannelsesforløb.



PERSONALEPOLITIK



NORDDJURS KOMMUNE

Norrdjurs Kommune

Rådhuset

Torvet 3

8500 Grenaa

Tlf. 89 59 10 00

Mail: norrdjurs@norrdjurs.dk