

Kend din Kommune

Brug nøgletal i styringen



2024

KL

Kend din Kommune

Brug nøgletal i styringen 2024

© KL

1. udgave, 1. oplag 2024

Produktion: g7.dk

Design: e-Types

Tryk: Stibo Complete

Foto: istockphotos.com

KL

Weidekampsgade 10

2300 København S

Tlf. 3370 3370

kl@kl.dk

www.kl.dk

✕ @kommunerne

📘 facebook.com/kommunerne

ISBN 978-87-94514-05-7

ISBN 978-87-94514-06-4-pdf

KL FLIS

Forord

Kend din Kommune 2024

Hvor mange årsværk anvender kommunerne til ledelse og administration? Hvor mange sygedage har de kommunale medarbejdere? Og hvorfor ser udgifterne forskelligt ud i det kommunale Danmark? Nøgletal om dette og meget mere er samlet i dette års udgave af Kend din Kommune. Der kan være flere årsager til, at tallene ser ud som de gør, fx et politisk valgt serviceniveau, socioøkonomi og organisering. Nøgletallene fortæller ikke hele historien – og de giver ikke alle svarene, men arbejdet med data er et godt redskab til udvikling af den lokale ledelse og prioritering.

Kommunerne står overfor en virkelighed med et stort udgifts- og aktivitetspres, og udfordringen bliver kun større i de kommende år. Det skyldes

blandt andet en stigende andel af ældre borgere, som har brug for pleje og omsorg, samt høje forventninger til den lokale service. Kommunerne skal derfor finde nye måder at levere velfærd på, som er både effektive og bæredygtige. Det kræver innovation, digitalisering og samarbejde på tværs af sektorer og faggrupper.

KL har endnu engang samlet relevante nøgletal på alle sektorområderne med henblik på at igangsætte drøftelser og nysgerrighed omkring den leverede velfærd i kommunen, men også mellem kommuner til Kommunaløkonomisk Forum 2024.

I Kend Din Kommune kan du for hvert nøgletal se, hvordan din kommune

placere sig i forhold til andre kommuner. Brugen af styringsnøgletal og sammenligninger med andre kommuner kan bidrage til at gøre dig klogere på, hvordan man tilrettelægger en effektiv styring i kommunen. Det kan kortlægge potentialer for forbedringer og frigørelse af råderum til politiske prioriteringer.

KL håber, at Kend Din Kommune gør dig klogere på, hvordan din egen kommune ser ud ift. andre kommuner, og giver inspiration til de politiske drøftelser om målsætninger, prioriteringer samt omstilling og udvikling af nye velfærdsløsninger.

KL, januar 2024

Nøgletallene til Kend din Kommune 2024

Nøgletallene til Kend Din Kommune 2024 er baseret på de senest tilgængelige data fra de angivne datakilder. Flere af nøgletallene er lavet på baggrund af data fra det fælleskommunale ledelsesinformations-system, FLIS. Det sikrer den størst mulige aktualitet i datagrundlaget, og giver de kommuner, der er tilmeldt FLIS, mulighed for at nedbryde nøgletallene og lave yderligere analyser.

Ændringen i de enkelte nøgletal ift. forrige år vises ved enten en grøn eller rød trekant eller en blå streg. Disse angiver, om kommunen i denne udgave har opnået en hhv. højere, lavere eller samme placering på et bestemt nøgletal i forhold til sidste år. Din kommune kan fx godt have reduceret udgifterne ift.

sidste år, men samtidig opnå en lavere placering, hvis udgifterne er faldet mere i de øvrige kommuner end i din kommune. Hvis feltet er tomt, er det et udtryk for manglende data i sammenligningsåret eller introduktion af et nyt nøgletal.

Løbende datakorrektioner og opdateringer kan gøre, at de præcise tal i publikationen er svære at genskabe lokalt. Ønsker I at beregne nøgletallene i jeres egen kommune, kan I kontakte KL for definitioner og datagrundlag.

Find det hele på: www.kl.dk/kdk

Alle data fra årets publikation kan downloades via KL Databank i FLIS DAP og FLIS datapakker.

Indhold

1.0 Økonomi Side 06

- 1.1 Hvordan har serviceudgifterne udviklet sig i jeres kommune? Side 06
- 1.2 Er jeres økonomi i balance? Side 08
- 1.3 Hvor meget bruger I på anlægsprojekter? Side 10
- 1.4 Hvor stor er jeres kassebeholdning? Side 12
- 1.5 Hvor stor er jeres gæld? Side 14

2.0 Dagtilbud Side 16

- 2.1 Hvad er jeres udgifter til dagtilbud pr. 0-5-årig? Side 16
- 2.2 Hvor meget sygefravær har jeres pædagogiske personale? Side 18
- 2.3 Hvad er den gennemsnitlige arbejdstid blandt personalet i jeres daginstitutioner? Side 20
- 2.4 Hvornår starter børn i skole hos jer? Side 22

3.0 Folkeskole Side 24

- 3.1 Hvad koster en elev i jeres kommune? Side 24
- 3.2 Hvor højt er lærernes sygefravær i jeres kommune? Side 26
- 3.3 Segregeres færre elever i din kommune ift. sidste år? Side 28
- 3.4 Hvad er karaktergennemsnittet på jeres skoler? Side 30
- 3.5 Hvor mange af jeres elever er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter? Side 32
- 3.6 Hvad koster et barn i skolefritidsordningen i jeres kommune? Side 34

4.0 Udsatte børn og unge Side 36

- 4.1 Hvordan har udgifterne til udsatte børn og unge udviklet sig? Side 36
- 4.2 Hvad er jeres udgifter til anbringelser? Side 38
- 4.3 Hvor meget satser I på forebyggelse til udsatte børn og unge? Side 40
- 4.4 Hvor mange underretninger modtager I? Side 42
- 4.5 Hvor mange børn og unge har psykiatriske diagnoser? Side 44

5.0 Udsatte voksne og handicap Side 46

- 5.1 Har I høje udgifter på det specialiserede voksenområde? Side 46
- 5.2 Hvordan har udgifterne på det specialiserede voksenområde udviklet sig? Side 48
- 5.3 Hvordan har jeres udgifter til private botilbud udviklet sig? Side 50
- 5.4 Har I mange brugere af botilbud? Side 52
- 5.5 Har I dyre botilbud? Side 54
- 5.6 Hvordan har jeres udgifter til herberger udviklet sig? Side 56

6.0 Ældre Side 58

- 6.1 Hvad er jeres udgifter til pleje og omsorg pr. 67+-årig? Side 58
- 6.2 Hvad er jeres udgifter til pleje og omsorg pr. 80+-årig? Side 60
- 6.3 Hvor stor en andel af jeres 67-79-årige modtager hjemmehjælp? Side 62
- 6.4 Hvor stor en andel af jeres 80+-årige modtager hjemmehjælp? Side 64
- 6.5 Hvor mange timers hjemmehjælp modtager jeres 67-79-årige? Side 66
- 6.6 Hvor mange timers hjemmehjælp modtager jeres 80+-årige? Side 68
- 6.7 Hvor stor en andel af jeres SOSU-ansatte på ældreområdet er på fuld tid? Side 70

7.0 Sundhed Side 72

- 7.1 Hvordan udvikler sundhedsudgifterne sig i din kommune? Side 72
- 7.2 Hvordan udvikler udgifterne til hjemmesygepleje sig? Side 74
- 7.3 Hvordan er jeres udvikling i syge- og sundhedspersonale? Side 76
- 7.4 Hvor mange af jeres sygehusophold er forebyggelige? Side 78
- 7.5 Hvad er det gennemsnitlige antal somatiske liggedage? Side 80
- 7.6 Hvor stor en andel af jeres somatiske genindlæggelser er akutte? Side 82

8.0 Beskæftigelse og integration Side 84

- 8.1 Hvad er jeres udgifter til offentlig forsørgelse? Side 84
- 8.2 Hvor gode I til at få A-dagpenge-modtagere i selvforsørgelse? Side 86
- 8.3 Hvor gode er I til at få job- og uddannelsesparate i selvforsørgelse? Side 88
- 8.4 Hvor gode er I til at få aktivitetsparate afklaret eller i selvforsørgelse? Side 90
- 8.5 Har kommunen mange borgere med andre udfordringer end ledighed? Side 92
- 8.6 Hvor gode er I til at få fleksjobbere i arbejde? Side 94

9.0 Administration Side 96

- 9.1 Hvor meget personale bruger I på administration og ledelse? Side 96
- 9.2 Hvad er jeres udgifter til central administration? Side 98
- 9.3 Hvor højt er jeres medarbejderes sygefravær? Side 100
- 9.4 Hvor mange ansatte har I? Side 102
- 9.5 Er der styr på kontrollen med de sociale ydelser? Side 104

10.0 Indkøb Side 106

- 10.1 Hvor meget konkurrenceudsætter I? Side 106
- 10.2 Hvor mange fælles forpligtende indkøbsaftaler tilslutter I jer? Side 108
- 10.3 Hvor meget køber I ind for pr. indbygger? Side 110
- 10.4 Hvor mange leverandører har I pr. 1.000 indbyggere? Side 112
- 10.5 Hvor stor en andel af jeres fakturaer har en værdi på under 250 kr.? Side 114
- 10.6 Hvor stor en andel af jeres indkøb er e-handlet? Side 116

11.0 Klima og miljø Side 118

- 11.1 Hvor grøn er jeres kommunes bilflåde? Side 118
- 11.2 Hvor meget vedvarende energi bruger I? Side 120
- 11.3 Hvor mange olie- og gasfyr er der i jeres kommune? Side 122

12.0 Kultur og fritid Side 124

- 12.1 Hvor meget bruger I på kultur og fritid? Side 124
- 12.2 Hvor meget bruger I på biblioteker? Side 126
- 12.3 Hvor mange anlægsudgifter har I til idræts- og fritidsfaciliteter? Side 128

1.1 Hvordan har serviceudgifterne udviklet sig i jeres kommune?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne er udfordrede af forskellige rammevilkår, herunder den demografiske udvikling, der ligger pres på dele af serviceområderne. Der er stor forskel på, om kommunen skal håndtere en befolkningstilbagegang, øgede fødselstal eller en aldrende befolkning, ligesom der kan være forskellige udfordringer med modtagelse og håndtering af fordrevne fra Ukraine. På trods af forskellige rammevilkår og udgiftsbehov, kan vækst i serviceudgifterne pr. indbygger også være et resultat af politiske prioriteringer. Uanset årsag, er det væsentligt med en politisk drøftelse af retningen for den samlede ramme for driften af kommunens service for borgerne.

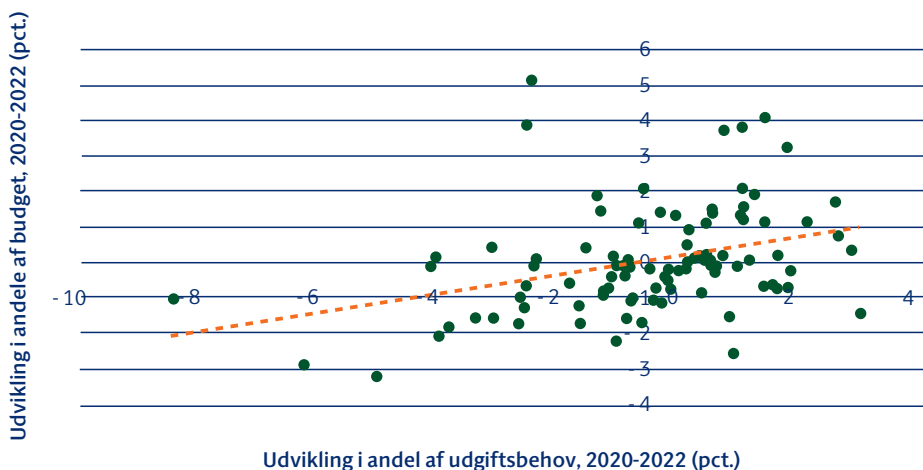
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Afspejler udviklingen i serviceudgifterne pr. indbygger den politiske prioritering, eller er der andre årsager til udviklingen i kommunen?
- Hvordan ser kommunens befolkningsprognoser for de næste år ud?
- Er der konkrete politikker i kommunen omkring håndteringen af den demografiske udvikling?
- Er opgavefordelingen mellem det decentrale og centrale et udtryk for en politisk prioritering i kommunen?
- Bliver der foretaget de nødvendige udgiftstilpasninger, som den demografiske udvikling i kommunen tilsiger?

Er udviklingen i service påvirket af udgiftsbehovet?

Figuren viser forholdet mellem udviklingen i en kommunes andel af udgiftsbehov og andel af kommunens budgetterede serviceudgifter i perioden fra 2020-2022, opgjort i pct. Figuren viser en tendens til, at udviklingen i serviceudgifterne følger udviklingen i udgiftsbehovet. Det fremgår dog også af figuren, at nogle kommuner har øget deres andel af budgettet fra 2020-2022 på trods af, at deres andel af udgiftsbehovet i samme periode er faldet. Omvendt ses også kommuner, der har en negativ udvikling i andelen af budgettet på trods af, at udgiftsbehovet er steget. Man skal dog være opmærksom på, at man ikke alene kan bruge udgiftshovet som forklaring på vækst. Fx kan udgangspunktet også have betydning for udviklingen i perioden.



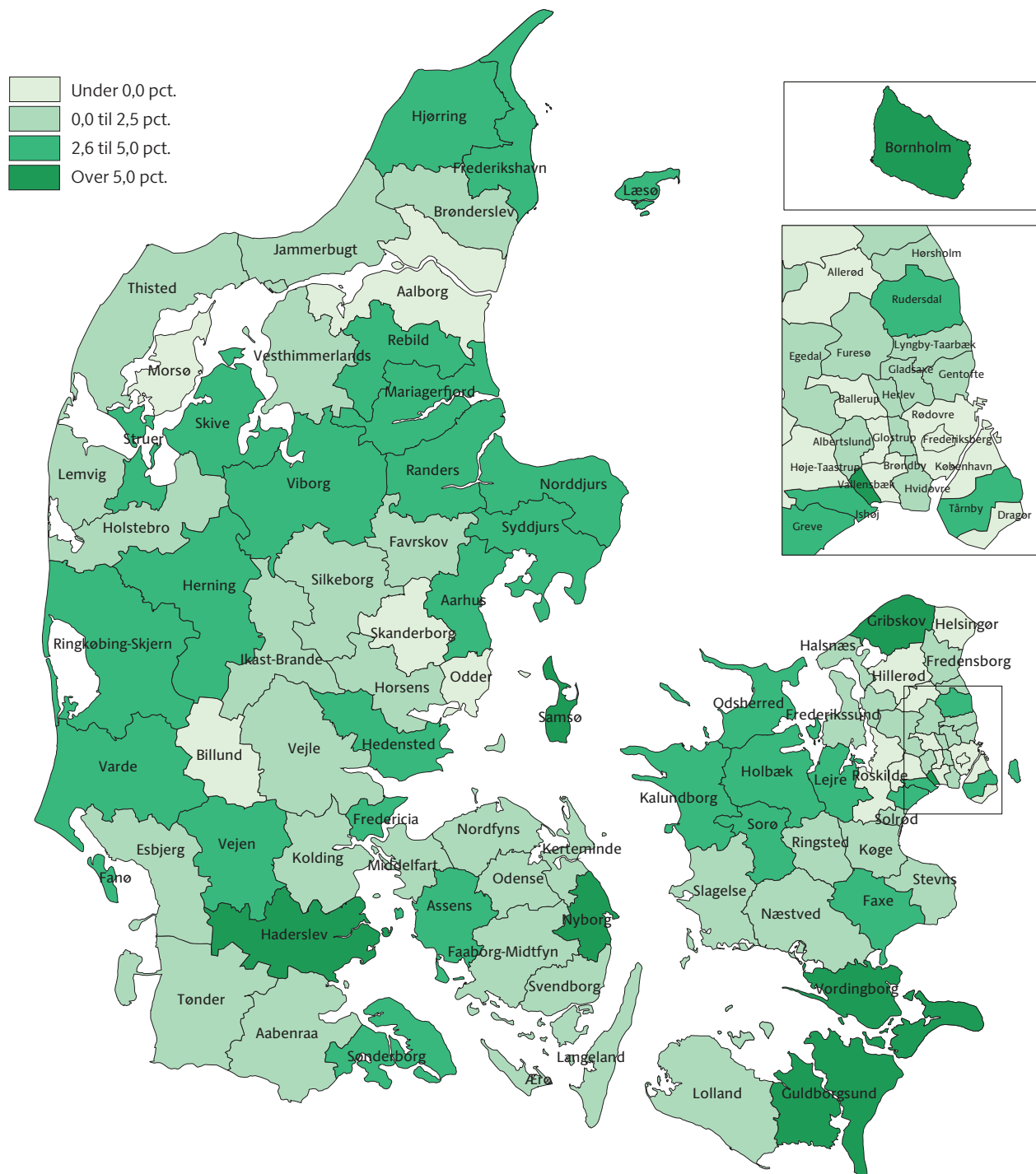
Udvikling i serviceudgifter pr. indbygger fra regnskab 2020-2022, 24-pl, pct.

Frederiksberg	-2,9	▲
Roskilde	-2,6	▲
Hillerød	-2,3	▲
Allerød	-2,1	▲
Dragør	-2,1	▼
Odder	-1,7	▲
Glostrup	-1,4	▼
Ballerup	-1,4	▲
Høje-Taastrup	-1,1	▲
Helsingør	-0,9	▲
Skanderborg	-0,7	▲
Billund	-0,5	▲
Morsø	-0,3	▲
Aalborg	-0,3	▲
København	-0,1	▲
Brøndby	-0,1	▲
Langeland	0,0	▼
Gentofte	0,2	▲
Vejle	0,4	▼
Esbjerg	0,5	▲
Furesø	0,5	▲
Svendborg	0,6	▲
Aabenraa	0,7	▲
Frederikssund	0,7	▲
Silkeborg	0,8	▲
Lyngby-Taarbæk	0,8	▼
Albertslund	0,9	▲
Thisted	0,9	▲
Rødovre	0,9	▼
Solrød	1,0	▲
Faaborg-Midtfyn	1,0	▼
Egedal	1,0	▲
Brønderslev	1,1	▲
Odense	1,1	▼
Holstebro	1,2	▼
Stevns	1,3	▲
Lolland	1,3	▲
Middelfart	1,3	▼
Hørsholm	1,4	▲
Lemvig	1,4	▼
Fredensborg	1,4	▲
Vesthimmerlands	1,5	▲
Horsens	1,6	▼
Kolding	1,8	▼
Ikast-Brande	1,8	▼
Jammerbugt	1,9	▼
Ærø	1,9	▲
Køge	1,9	▼
Favrskov	1,9	▲
Herlev	1,9	▼
Gladsaxe	2,0	▲
Tønder	2,1	▲
Ringsted	2,1	▼
Kerteminde	2,2	▲
Slagelse	2,3	▲
Hvidovre	2,3	▲
Halsnæs	2,4	▼
Næstved	2,4	▲
Nordfyns	2,5	▼
Odsherred	2,5	▲
Ringkøbing-Skjern	2,6	▼
Holbæk	2,7	▲
Sørrø	2,7	▲
Skive	2,7	▼
Ishøj	2,8	▲
Viborg	2,8	▼
Aarhus	2,8	▼
Syddjurs	2,9	▼
Rebild	2,9	▼
Frederikshavn	2,9	▲
Varde	3,1	▼
Vejen	3,1	▼
Herning	3,3	▼
Kalundborg	3,3	▲
Fredericia	3,4	▼
Greve	3,4	▲
Sønderborg	3,5	▼
Fanø	3,5	▼
Hedensted	3,6	▼
Faxe	3,7	▲
Randers	3,8	▼
Hjørring	3,9	▼
Rudersdal	4,0	▼
Lejre	4,1	▼
Mariagerfjord	4,4	▼
Struer	4,4	▼
Tårnby	4,5	▼
Norddjurs	4,6	▼
Assens	4,6	▲
Læso	4,9	▼
Vordingborg	5,1	▼
Gribskov	5,4	▼
Guldborgsund	5,5	▲
Haderslev	5,9	▼
Bornholm	6,1	▼
Nyborg	6,2	▼
Samsø	6,8	▼
Vallensbæk	10,8	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udvikling i serviceudgifter pr. indbygger fra regnskab 2020-2022, 24-pl, pct.



Data

Tabel: Nøgletallet viser udviklingen i serviceudgifterne fra 2020 til 2022. Serviceudgifterne omfatter nettodriftsudgifterne på hovedkonto 0 og 2-6 fratrukket overførselsudgifter (inkl. forsikrede ledige) og følgende udgifter: 0.25.19, 4.62.81, 5.22.07 og 6.52.72, gr. 001 og 002 samt 6.52.71 i 2020. For at kunne sammenligne regnskab 2020 med regnskab 2022, er der taget højde for lovændringer samt øvrige tekniske korrektioner i perioden. Serviceudgifterne i regnskabet er opgjort pr. indbygger i hhv. 2020 og 2022. 24-pl, pct. Danmarks Statistik og FLIS.

Figur: Danmarks Statistik og Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Læsø Kommune er udeladt af figuren.

1.2 Er jeres økonomi i balance?

Hvorfor er det interessant?

Driftsbalancen viser forholdet mellem driftsudgifterne og indtægterne fra skatter, tilskud/udligning mv. i budgettet. Det er en god tommelfingerregel, at overskuddet på driftsbalancen skal være tilstrækkeligt stort til, at det kan dække kommunens anlægsinvesteringer og eventuelle afdrag på gæld. Driftsbalancen repræsenterer bundlinjen for de politiske prioriteringer i budgettet, men indikerer også hvor mange indtægter, der ikke er budgetteret med i driften. De indtægter skal så dække anlægsinvesteringer, afdrag på gæld eller opbygning af kassebeholdning. Driftsbalancen skal i henhold til gældende lovgivning være positiv i budgettet.

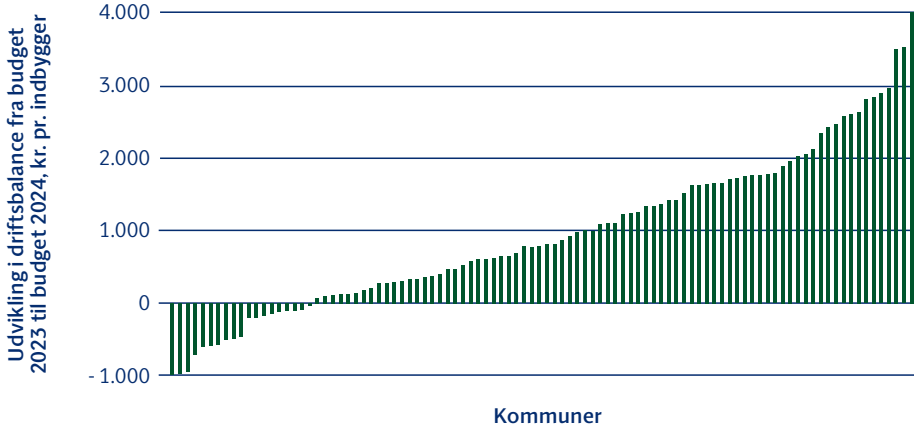
Til videre drøftelse

Driftsbalancen giver anledning til overvejelser omkring kommunens forbrug på den løbende drift, hvilket er meget tæt forbundet med kommunens serviceniveau. Derudover er driftsbalancen relevant i diskussioner om kommunens udvikling og muligheder for anlægsinvesteringer. En række spørgsmål kan overvejes i denne forbindelse:

- Har kommunen råd til sit nuværende serviceniveau?
- Kan overskuddet på driftsbalancen anvendes på anlægsinvesteringer, der kan skabe råderum i driften?
- Har kommunen for øje, hvordan den demografiske udvikling fremadrettet vil påvirke driftsbalancen?
- Er der taget politisk stilling til, om der skal være et mål for driftsbalancen?

Markant stigning i driftsbalancen på landsplan – og i de fleste kommuner

Kommunernes samlede driftsbalance steg med knap 6 mia. kr., svarende til 29 pct. eller knap 900 kr. pr. indbygger, fra budget 2023 til budget 2024. Stigningen kom efter et betydeligt fald i driftsbalancen året inden, og budget 2023 udgjorde således et lavpunkt mellem to toppe i driftsbalancen. Stigningen fra budget 2023 til budget 2024 er sket bredt i kommunerne, og mere end tre ud af fire kommuner havde således en højere driftsbalance i budget 2024, end det var tilfældet i budget 2023.



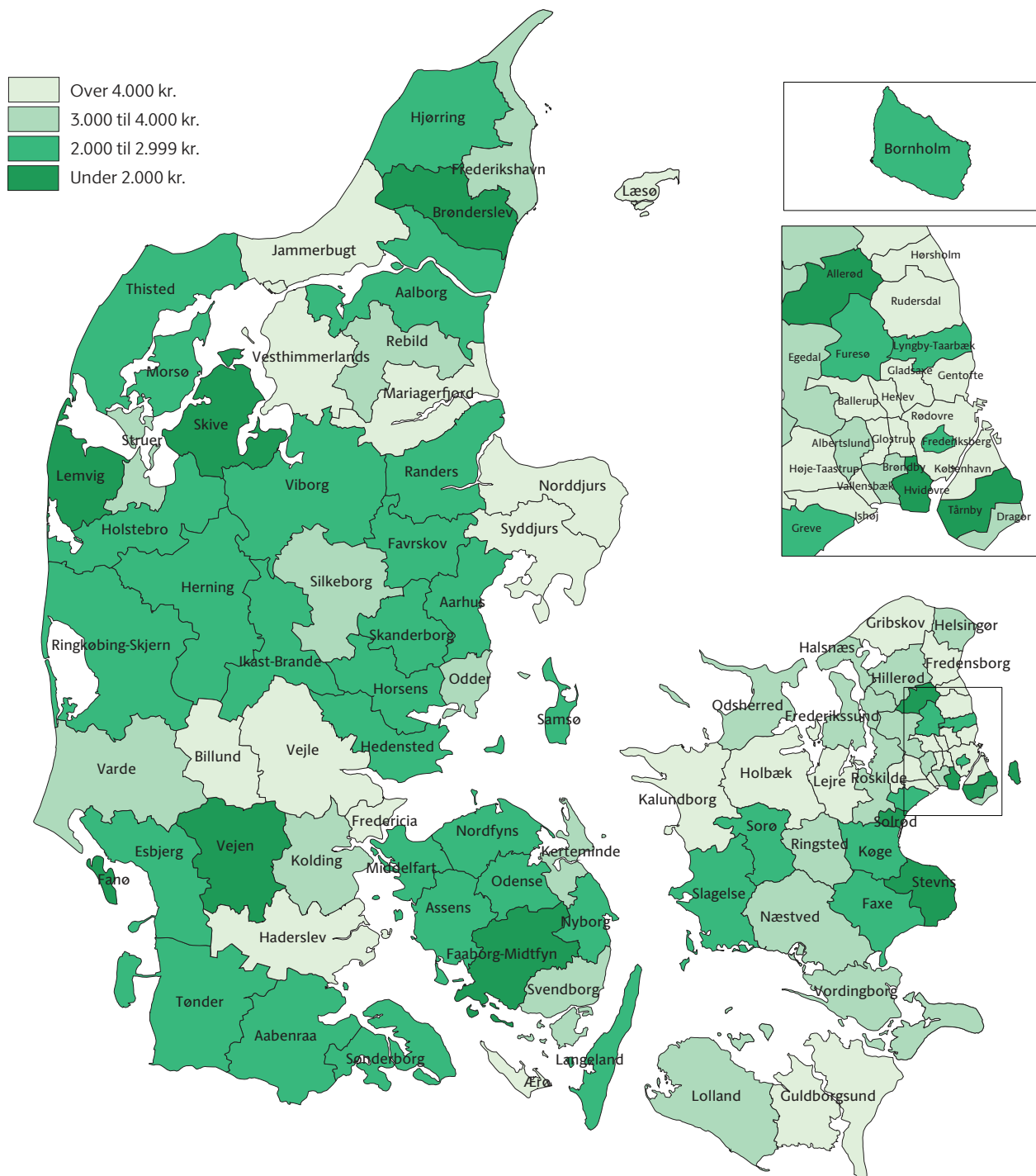
Gennemsnitlig driftsbalance i budget 2022-2024, kr. pr. indbygger, 24-år

Læso	10.734	-
København	7.027	-
Ishøj	5.820	▲
Fredericia	5.794	▲
Høje-Taastrup	5.653	▲
Ærø	5.582	▲
Vallensbæk	5.354	▼
Fredensborg	5.318	-
Guldborgsund	5.128	▼
Hørsholm	4.950	▲
Rødovre	4.849	▲
Ballerup	4.733	▼
Holbæk	4.723	▼
Gribskov	4.539	▲
Gentofte	4.537	▲
Norddjurs	4.481	▼
Syddjurs	4.456	▲
Mariagerfjord	4.374	▼
Gladsaxe	4.372	▼
Lejre	4.359	▼
Billund	4.355	▲
Vesthimmerlands	4.339	▼
Rudersdal	4.286	▲
Glostrup	4.283	▼
Kalundborg	4.256	▲
Haderslev	4.167	▼
Vejle	4.127	-
Jammerbugt	4.092	▲
Herlev	4.004	▲
Frederikshavn	3.992	▲
Odsherred	3.976	▲
Frederikssund	3.948	▼
Brøndby	3.938	▼
Lolland	3.920	▼
Kolding	3.854	▼
Varde	3.802	▲
Kerteminde	3.707	▼
Silkeborg	3.706	▲
Odder	3.569	▲
Hillerød	3.561	▼
Helsingør	3.557	▼
Vordingborg	3.535	▲
Svendborg	3.490	▼
Rebild	3.431	▼
Egedal	3.374	▲
Albertslund	3.335	▼
Næstved	3.249	▼
Roskilde	3.160	▼
Dragør	3.101	▲
Ringsted	3.061	▲
Struer	3.044	▲
Halsnæs	3.020	▲
Sorø	2.978	▼
Faxe	2.968	▼
Tønder	2.963	▲
Ikast-Brande	2.931	▲
Middelfart	2.913	▼
Samsø	2.894	▲
Nordfyns	2.860	▼
Skanderborg	2.850	▲
Aabenraa	2.719	▲
Langeland	2.629	▲
Lyngby-Taarbæk	2.550	▲
Assens	2.532	▲
Randers	2.494	▲
Furesø	2.488	▲
Horsens	2.463	▼
Esbjerg	2.424	▲
Aalborg	2.420	▲
Sønderborg	2.402	▲
Morsø	2.380	-
Viborg	2.351	▼
Nyborg	2.339	▲
Frederiksberg	2.330	▼
Greve	2.298	▼
Ringkøbing-Skjern	2.268	▲
Aarhus	2.226	▲
Bornholm	2.193	▲
Hedensted	2.178	▲
Thisted	2.173	▼
Holstebro	2.162	▼
Hjørring	2.158	▼
Slagelse	2.118	▼
Favrskov	2.091	▲
Odense	2.085	▼
Herning	2.054	▼
Køge	2.035	▼
Hvidovre	1.964	▼
Allerød	1.952	▲
Stevns	1.834	▼
Lemvig	1.792	▲
Skive	1.676	▼
Solrød	1.670	▲
Fanø	1.508	▼
Tårnby	1.452	▲
Faaborg-Midtfyn	1.419	▼
Vejen	1.189	-
Brønderslev	860	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Gennemsnitlig driftsbalance i budget 2022-2024, kr. pr. indbygger, 24-pl



Data

Tabel: Nøgletallet er beregnet pba. budget 2022-2024 og opgjort pr. indbygger i det enkelte år (skøn for 2024). Tallene er alle opgjort i 24-pl og derefter som et gennemsnit for årene. Danmarks Statistik, Indenrigs- og Sundhedsministeriet samt FLIS.

Figur: Danmarks Statistik, Indenrigs- og Sundhedsministeriet samt FLIS. Én kommune (Billund) fremgår ikke fuldt ud af figuren.

1.3 Hvor meget bruger I på anlægsprojekter?

Hvorfor er det interessant?

Behovet for anlægsinvesteringer varierer ikke bare fra kommune til kommune, men også hen over årene for den enkelte kommune. Tilsvarende er de økonomiske muligheder og politiske prioriteringer også forskellige blandt kommunerne. Som tommelfingerregel skal kommunens driftsbudget give et overskud som blandt andet kan bruges på anlægsinvesteringer – hvilket både skal dække over nybyggeri og renoveringer. Den demografiske udvikling kan skabe øget behov for anlægsinvesteringer, men er ikke det eneste, der kan være medvirkende til et højt anlægsbehov. Finansiering, tilstanden af bygningsmassen, politiske prioriteringer og en række andre faktorer spiller også ind.

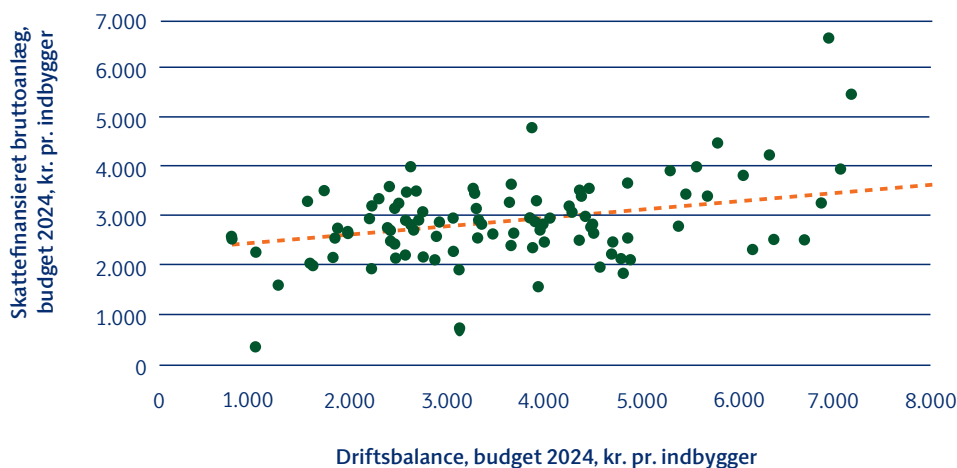
Til videre drøftelse

Anlægsinvesteringer er en fast del af budgetforhandlingerne i alle kommuner. Anlægsniveauet bør afspejle det investeringsbehov, der er i kommunens eksisterende bygningsmasse, samt det behov, kommunens udviklingstræk skaber. Investeringerne skal dog også kunne finansieres, og det er derfor en vigtig politisk beslutning at finde balancen mellem behovet og finansieringsmulighederne. Følgende spørgsmål kan overvejes:

- Hvilke anlægsinvesteringer har kommunen brug for? Og kan kommunen finansiere dem?
- Hvor stort skal råderummet til anlægsinvesteringer være?
- Hvordan kan anlægsinvesteringerne anvendes strategisk i kommunens udvikling?
- Hvordan kan anlægsinvesteringerne understøtte de politiske prioriteringer ift. driften?

Svag sammenhæng mellem høj driftsbalance og højt anlægsniveau

Det er en grundlæggende præmis i kommunaløkonomien, at overskuddet på driften skal være stort nok til at betale for anlægsinvesteringer og låneafdrag. I budgettet for 2024 er den samlede driftsbalance og de samlede skattefinansierede bruttoanlægsudgifter omtrent ens, men der er betydelig forskel på kommuneniveau. Som nedenstående figur viser, er der en sammenhæng på kommuneniveau, men sammenhængen er ganske svag. Det er altså kun de kommuner, der har høje driftsbalancer, der har budgetteret med høje anlægsudgifter i budget 2024.



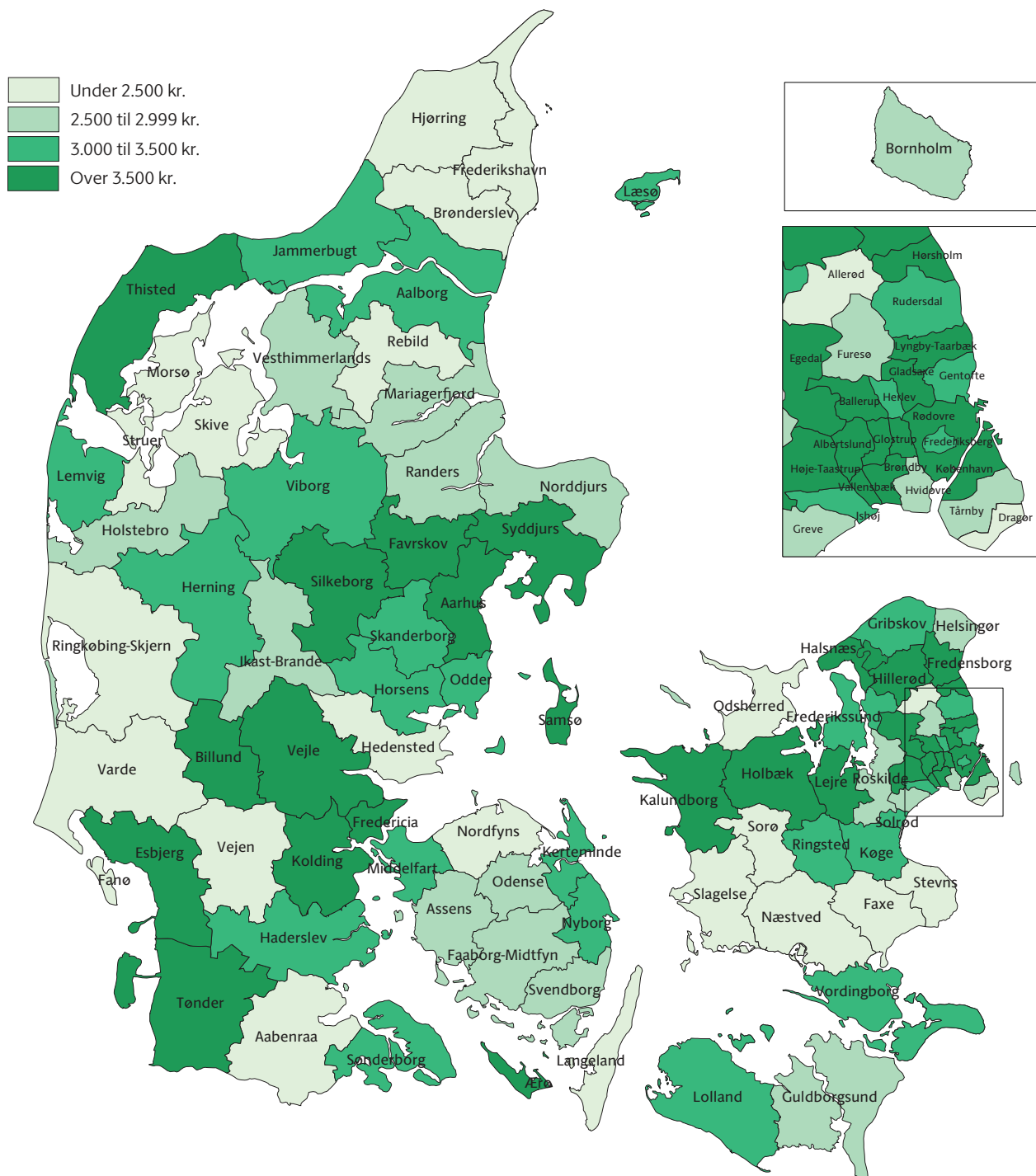
Gennemsnitlige skattefinansierede bruttoanlægsudgifter i 2022-2024, kr. pr. indbygger, 24-pl

Fanø	391	-
Langeland	901	-
Allerød	1.419	▲
Hedensted	1.771	▼
Brønderslev	1.947	▲
Vejen	1.997	▲
Skive	2.033	▲
Stevns	2.033	▲
Aabenraa	2.065	▼
Bornholm	2.066	▼
Dragør	2.108	▼
Faxe	2.125	▼
Hjørring	2.150	▲
Odsherred	2.152	▼
Sorø	2.171	▲
Næstved	2.192	▲
Struer	2.209	▲
Varde	2.276	▲
Slagelse	2.287	▲
Rebild	2.369	▲
Frederikshavn	2.371	▲
Morsø	2.453	▼
Ringkøbing-Skjern	2.459	▼
Nordfyns	2.479	▼
Ikast-Brande	2.552	▲
Norddjurs	2.575	▲
Holstebro	2.615	▼
Furesø	2.627	▼
Faaborg-Midtfyn	2.650	▼
Greve	2.661	▲
Hvidovre	2.752	▲
Guldborgsund	2.839	▼
Tårnby	2.842	▲
Svendborg	2.844	▲
Randers	2.848	▼
Vesthimmerlands	2.859	▼
Roskilde	2.920	▲
Helsingør	2.932	▼
Mariagerfjord	2.942	▼
Assens	2.988	▼
Odense	2.996	▲
Nyborg	3.004	▼
Herlev	3.007	▲
Lolland	3.025	▲
Ishøj	3.037	▲
Rudersdal	3.067	▲
Frederikssund	3.085	▲
Haderslev	3.105	▼
Solrød	3.115	▼
Jammerbugt	3.139	▲
Frederiksberg	3.146	▲
Vordingborg	3.162	▼
Lemvig	3.167	▼
Middelfart	3.175	▲
Horsens	3.177	▲
Aalborg	3.187	▲
Odder	3.227	▼
Ringsted	3.240	▼
Herning	3.283	▼
Skanderborg	3.307	▼
Gribskov	3.314	▼
Kerteminde	3.341	▼
Sønderborg	3.375	▲
Gentofte	3.407	▼
Viborg	3.411	▼
Læso	3.444	▼
Køge	3.471	▲
Esbjerg	3.501	▼
Samsø	3.533	▼
Kolding	3.554	▼
Hillerød	3.603	▲
Holbæk	3.622	▲
Lejre	3.666	▼
Tønder	3.689	▼
Rødovre	3.691	▼
Vejle	3.697	▼
Favrskov	3.703	▼
Aarhus	3.752	▼
Egedal	3.763	▼
Syddjurs	3.769	▼
Ballerup	3.772	▲
Glostrup	3.783	▼
Halsnæs	3.802	▲
Thisted	3.823	▲
Kalundborg	3.952	▼
Høje-Taastrup	4.015	▲
Fredensborg	4.061	▼
Brøndby	4.132	▼
Silkeborg	4.235	▼
Gladsaxe	4.298	▼
Lyngby-Taarbæk	4.394	▼
Billund	4.410	▲
Fredericia	4.439	▼
Vallensbæk	4.441	-
Albertslund	4.708	-
Hørsholm	5.156	▼
Ærø	5.999	▲
København	6.023	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før
▼

Kort:

Gennemsnitlige skattefinansierede bruttoanlægsudgifter i 2022-2024, kr. pr. indbygger, 24-pl



Data

Tabel: Nøgletallet er beregnet p.b.a. regnskab 2022 samt budget 2023 og 2024 og opgjort pr. indbygger i det enkelte år (skøn for 2024). Tallene er opgjort i 24-pl og derefter som et gennemsnit for årene. Danmarks Statistik og FLIS.

Figur: Danmarks Statistik, Indenrigs- og Sundhedsministeriet og FLIS. En kommune (Læsø) vises ikke af figuren.

1.4 Hvor stor er jeres kassebeholdning?

Hvorfor er det interessant?

Likviditeten er et mål for hvor mange penge, der ligger i kommunens kasse. En betydelig del af likviditeten er typisk allerede prioriteret til håndtering af kommende og kendte udfordringer, fremtidige anlægsprojekter eller lignende. Derudover udgøres en del af likviditeten typisk af decentralt opsparede midler, der kan overføres fra år til år. At have en høj likviditet betyder derfor ikke nødvendigvis, at der er et stort aktuelt prioriteringsrum – uanset om der er styret målrettet efter dette eller ej. Likviditeten er her opgjort efter kassekreditreglen, dvs. som et gennemsnit over de seneste 12 måneder. Tallet er altså ikke et direkte udtryk for, hvad kommunekassen reelt indeholder lige nu.

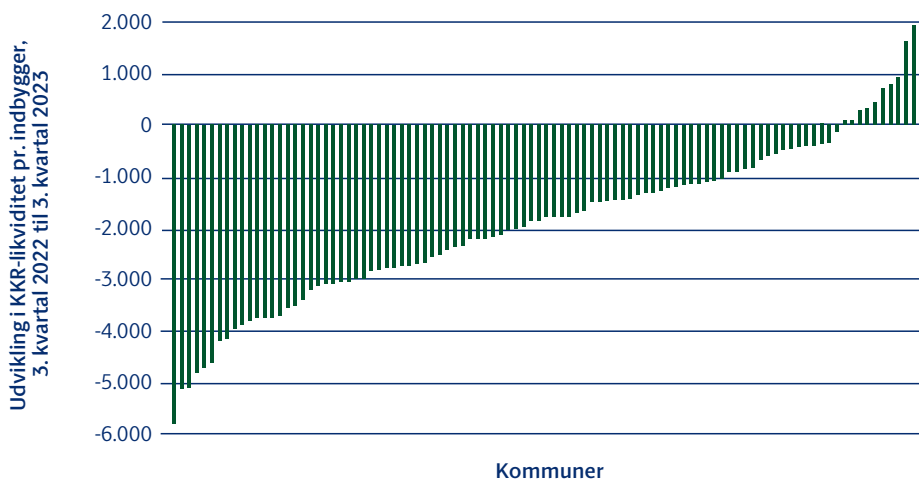
Til videre drøftelse

Det er svært at definere et mål for hvor stor en likviditet, en kommune bør have. Likviditeten bør dog være stor nok til at imødegå en pludselig vækst i udgifter, der ikke har været mulige at forudse, samt give mulighed for at håndtere et pludseligt stort forbrug af decentralt opsparede midler uden, at kommunen kommer i konflikt med kassekreditreglen og dermed "sættes under administration". I denne forbindelse kan følgende spørgsmål overvejes:

- Har I et mål eller pejlemærke for likviditeten og/eller for udviklingen? Eller bør kommunen have det?
- Hvis I har et mål, er kommunalbestyrelsen så enige om, at man kan forpligte hinanden på det?
- Hvilken rolle spiller hensynet til likviditetsudviklingen, når budgetterne for service og anlæg aftales?
- Hvordan kan kommunen anvende et mål for likviditeten i sin økonomiske styring?

Voldsomt fald i likviditeten rammer bredt

Kommunernes samlede likviditet opgjort efter kassekreditreglen er i løbet af det seneste år faldet med næsten 11 mia. kr. Det svarer til en nedgang på ca. 18 pct. eller knap 2.000 kr. pr. indbygger. Faldet er sket meget bredt i kommunerne, og kun 10 kommuner har haft stigning i likviditeten i løbet af det seneste år. Forklaringerne på faldet er mange. Herunder betydelige kursfald på obligationer i kølvandet på de stigende renter, øget forbrug på anlægsområdet som konsekvens af prisstigningerne i bygge- og anlægssektoren samt afregning af indefrosne feriemidler. Kommunernes samlede likviditet opgjort efter kassekreditreglen udgjorde efter 3. kvartal 2023 knap 51 mia. kr. svarende til ca. 8.600 kr. pr. indbygger.



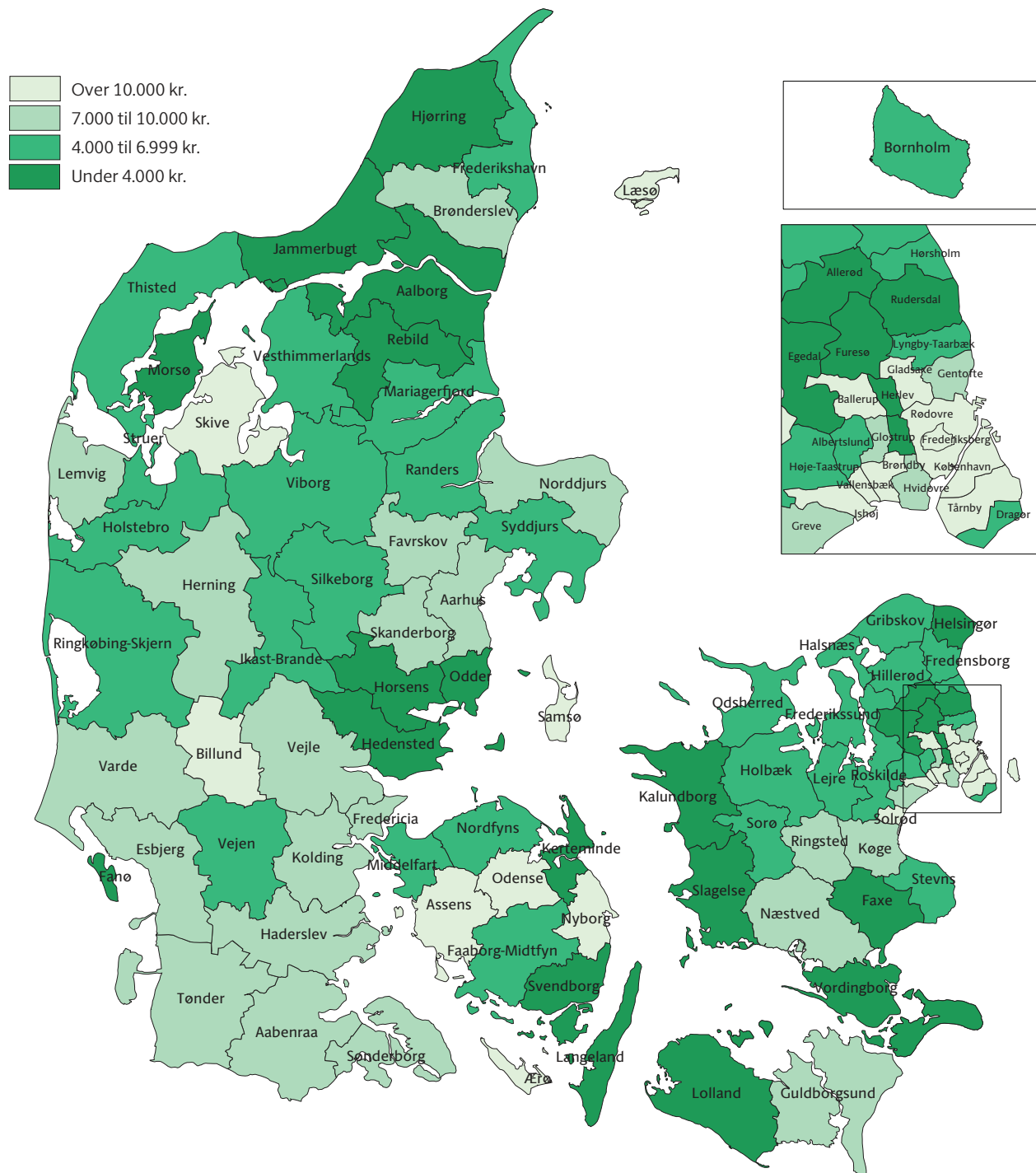
Gennemsnitlig likviditet efter kassekreditreglen ultimo 3. kv. 2023, kr. pr. indbygger

København	23.970	-
Læsø	20.603	▲
Ærø	18.741	▼
Gladsaxe	17.617	-
Ballerup	15.235	▲
Odense	13.420	▲
Ishøj	13.030	▼
Solrød	11.923	▼
Vallensbæk	11.490	▼
Assens	11.399	▲
Skive	11.150	▲
Billund	11.105	▲
Tårnby	11.025	▼
Nyborg	10.522	-
Brøndby	10.328	▼
Frederiksberg	10.270	▲
Samsø	10.002	▼
Norddjurs	9.935	-
Kolding	9.641	▲
Haderslev	9.283	▲
Gentofte	9.278	▲
Guldborgsund	9.092	▼
Herning	9.092	▲
Varde	9.040	▲
Fredericia	8.888	▲
Greve	8.795	▼
Hvidovre	8.723	▼
Esbjerg	8.631	▼
Aarhus	8.172	▲
Aabenraa	8.168	▲
Næstved	7.917	▲
Skanderborg	7.832	▼
Sønderborg	7.790	▲
Tønder	7.666	▲
Vejle	7.554	▼
Ringsted	7.532	▼
Favrskov	7.316	▼
Glostrup	7.205	▲
Brønderslev	7.167	▼
Lemvig	7.088	▲
Køge	7.086	-
Middelfart	6.880	▲
Lejre	6.705	▲
Frederikssund	6.578	▼
Viborg	6.519	▼
Holbæk	6.497	▲
Struer	5.932	▲
Lyngby-Taarbæk	5.591	▼
Ikast-Brande	5.560	▼
Faaborg-Midtfyn	5.553	-
Dragør	5.505	▲
Randers	5.449	▲
Hillerød	5.367	▼
Silkeborg	5.366	▼
Sorø	5.338	▲
Holstebro	5.197	▼
Vesthimmerlands	4.921	▲
Hørsholm	4.860	▼
Syddjurs	4.779	▼
Fredensborg	4.755	▼
Mariagerfjord	4.745	▼
Høje-Taastrup	4.672	▲
Ringkøbing-Skjern	4.644	▲
Frederikshavn	4.618	▲
Halsnæs	4.574	▼
Thisted	4.366	▼
Vejen	4.279	▲
Bornholm	4.271	▼
Odsherred	4.269	▲
Nordfyns	4.246	▲
Stevns	4.212	▲
Gribskov	4.140	▼
Albertslund	4.105	▲
Roskilde	4.051	▲
Rødovre	3.778	▼
Furesø	3.727	▼
Hjørring	3.688	▲
Rudersdal	3.608	▼
Egedal	3.485	▼
Morsø	3.440	▲
Fanø	3.257	▼
Horsens	3.140	▲
Lolland	3.064	▲
Kalundborg	3.048	▼
Svendborg	3.047	▲
Hedensted	2.924	▼
Rebild	2.789	▼
Jammerbugt	2.695	▼
Helsingør	2.695	▲
Herlev	2.614	▼
Slagelse	2.197	▲
Kerteminde	2.158	▼
Allerød	1.954	▲
Aalborg	1.868	▼
Faxe	1.775	-
Vordingborg	1.727	-
Odder	1.706	▼
Langeland	441	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Gennemsnitlig likviditet efter kassekreditreglen ultimo 3. kvrt. 2023, kr. pr. indbygger



Data

Tabel: Nøgletallet viser den gennemsnitlige likviditet opgjort efter kassekreditreglen ved udgangen af 3. kvartal 2023. Tallet er opgjort pr. indbygger den 1. januar 2023. Indenrigs- og Sundhedsministeriet samt FLIS.

Figur: Indenrigs- og Sundhedsministeriet, Danmarks Statistik samt FLIS. Én kommune (Læsø) vises ikke af figuren.

1.5 er jeres gæld?

Hvorfor er det interessant?

Kommunernes langfristede gæld viser den gældsbyrde, kommunerne har på længere sigt. I modsætning til den kortfristede gæld, som typisk fluktuerer en del, så giver den langfristede gæld en idé om, hvilke finansielle forpligtigelser kommunen har påtaget sig og typisk investeret i anlæg. Det er vigtigt at understrege, at anlægsudgifter som hovedregel ikke kan lånefinansieres. Der er dog undtagelser for fx energibesparende foranstaltninger, ligesom der kan afsættes lånepuljer i økonomiaftalerne, som det fx er tilfældet i økonomiaftalen for 2024, hvor der er afsat en lånepulje til udbygning af botilbudskapaciteten.

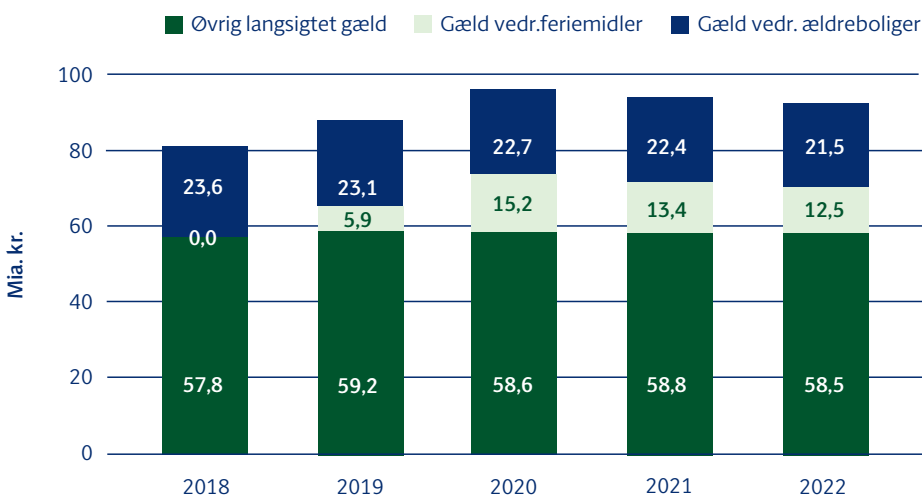
Til videre drøftelse

Lån udgør en begrænset – men ofte central – del af kommunens økonomi. Men én ting er, om der er mulighed for at lånefinansiere en anlægsinvestering. Noget andet er, om det er fordelagtigt, fx med henblik på at opnå en reduktion af driftsudgifterne, samt om det er noget, man politisk ønsker. En række spørgsmål kan drøftes i denne sammenhæng:

- Har kommunen behov for at vedtage en finansiell strategi, der omfatter såvel lån som investeringer?
- Hvornår skal kommunen gå efter at lånefinansiere en anlægsinvestering, når dette er muligt?
- Hvor stor en gæld har kommunen råd til løbende at betale renter og afdrag på?
- Er kommunen særligt eksponeret overfor ændringer i renten?
- Har kommunen et politisk mål for størrelsen af gælden eller eventuelt for udviklingen i gælden?

Faldende gæld skyldes frivillige indbetalinger af indefrosne feriemidler

Kommunernes langsigtede gæld er fra 2020 til 2022 faldet med omkring 4 mia. kr. Godt 1 mia. kr. af dette fald udgøres af et fald i gælden vedrørende ældreboliger, som normalt ikke medregnes i nøgletal vedr. kommunernes langfristede gæld, og heller ikke indgår i tallene i tabellen til højre. Den resterende del af faldet skyldes frivillige indbetalinger af indefrosne feriemidler for knap 3 mia. kr. i perioden 2020-2022. Hertil kommer i øvrigt, at et antal kommuner har afregnet feriemidler for knap 4 mia. kr. som kortfristet gæld. Størrelsen af den del af gælden, der vedrører alt andet end ældreboliger og feriemidler, har været nogenlunde stabil i de seneste år.

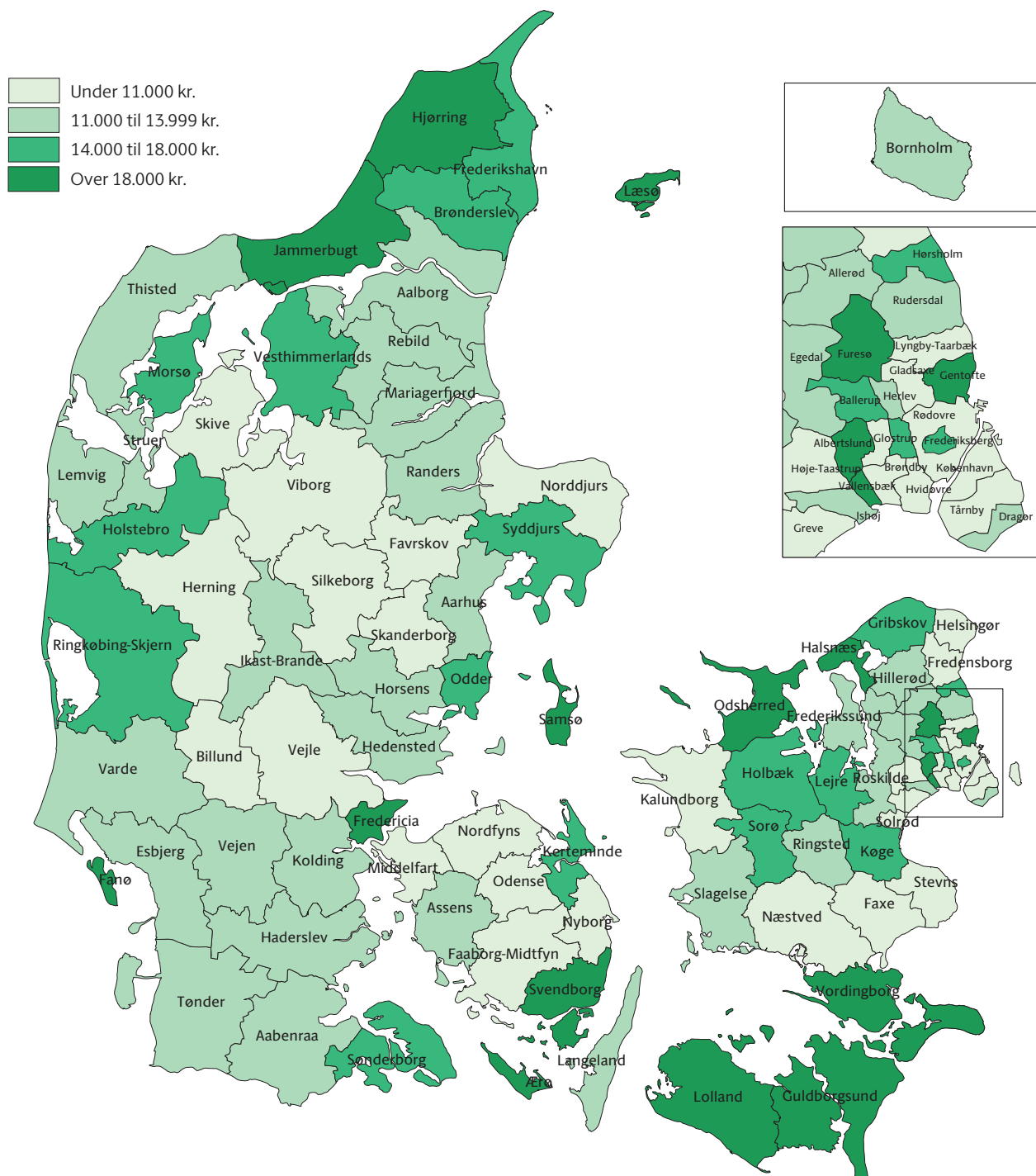


Langfristet gæld ekskl. gæld vedr. ældreboliger i regnskab 2022, kr. pr. indbygger

Tårnby	0	-
Billund	21	-
Nyborg	47	-
Nordfyns	3.169	▲
København	3.746	▼
Brøndby	3.959	▼
Kalundborg	4.037	-
Lyngby-Taarbæk	6.208	-
Favrskov	6.753	▲
Høje-Taastrup	6.765	▼
Odense	7.124	▼
Herning	7.396	▼
Viborg	7.573	▲
Solrød	8.030	▼
Fredensborg	8.301	▲
Faxe	8.332	-
Silkeborg	8.511	▼
Vejle	8.640	▼
Glostrup	8.760	▼
Norddjurs	8.771	▲
Stevns	9.310	▲
Hvidovre	9.481	▼
Gladsaxe	9.539	▲
Greve	9.832	▼
Skanderborg	9.920	▼
Næstved	10.112	▲
Middelfart	10.233	▲
Helsingør	10.241	▼
Faaborg-Midtfyn	10.571	▼
Skive	10.991	▲
Frederikssund	11.242	▲
Tønder	11.249	▼
Bornholm	11.376	▼
Aalborg	11.486	▼
Hedensted	11.577	▲
Vejen	11.645	▼
Rebild	11.665	▲
Randers	11.817	▲
Ringsted	11.924	▲
Hillerød	12.150	▲
Ishøj	12.154	▲
Varde	12.252	▼
Egedal	12.284	▼
Aabenraa	12.486	▲
Haderslev	12.560	▲
Lemvig	12.690	▼
Thisted	12.756	▼
Aarhus	12.777	▼
Dragør	12.799	▲
Slagelse	12.862	▼
Langeland	13.134	▲
Horsens	13.336	▲
Assens	13.366	▲
Ikast-Brande	13.373	▲
Mariagerfjord	13.479	▲
Esbjerg	13.529	▼
Allerød	13.532	▼
Rudersdal	13.539	▼
Roskilde	13.634	▼
Struer	13.647	▼
Herlev	13.801	▼
Kolding	13.856	▲
Lejre	14.053	▼
Ballerup	14.661	▲
Odder	14.836	▼
Ringkøbing-Skjern	15.210	▼
Sønderborg	15.376	▼
Holstebro	15.404	▼
Syddjurs	15.481	▲
Køge	15.993	▲
Kerteminde	16.279	▲
Holbæk	16.310	▲
Rødovre	16.353	▲
Sorø	16.502	▲
Morsø	16.740	▼
Gribskov	16.886	▲
Hørsholm	16.999	▼
Vesthimmerlands	17.041	▲
Frederikshavn	17.540	▲
Frederiksberg	17.590	▼
Brønderslev	17.862	▼
Hjørring	18.387	▼
Vordingborg	18.403	▼
Odsherred	19.009	-
Jammerbugt	19.133	-
Gentofte	19.266	▼
Vallensbæk	20.148	-
Svendborg	21.861	▲
Guldborgsund	22.958	▲
Fanø	22.969	▼
Fredericia	23.158	▲
Albertslund	23.630	▼
Halsnæs	23.880	▼
Lolland	26.548	-
Ærø	53.606	-
Læsø	58.630	-
Furesø	58.949	-
Samsø	110.253	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Langfristet gæld ekskl. gæld vedr. ældreboliger i regnskab 2022, kr. pr. indbygger



Data

Tabel: Nøgletallet viser den langfristede gæld pr. indbygger i regnskabet for 2022 opgjort eksklusiv gæld vedrørende ældreboliger. Tallet er opgjort pr. indbygger den 1. januar 2023, da dette indbyggertal er sammenfaldende med opgørelses tidspunktet for gælden. Danmarks Statistik og FLIS.

Figur: Danmarks Statistik og FLIS

9.1 Hvor meget personale bruger I på administration og ledelse?

Hvorfor er det interessant?

Når ressourcerne er knappe, er det naturligt, at der er opmærksomhed på, om der kan flyttes ressourcer fra unødigt administration til velfærd. Administrative effektiviseringer er derfor ofte i høj kurs. Digitalisering og automatisering af arbejdsgange, centrale indkøb, konkurrenceudsættelse og færre chef- og ledelseslag er alle væsentlige kilder til en effektiv administration – både ift. de borgernære og ikke-borgernære administrationsopgaver. Men administrative støttefunktioner som fx indkøb, bogholderi, it og lønadministration, er også en forudsætning for, at opgaverne på velfærdsområderne kan håndteres effektivt.

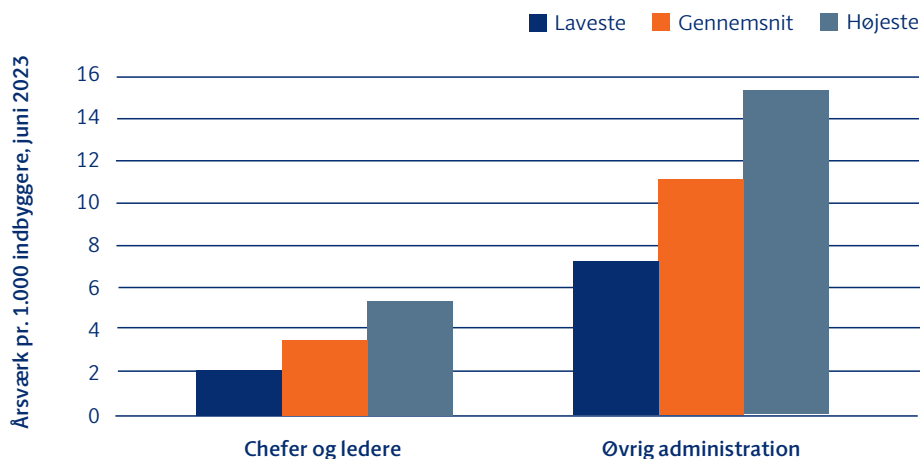
Til videre drøftelse

Nøgletallet er baseret på udvalgte stillinger, som antages at indeholde en overvejende grad af administration og/eller ledelse. Stillingerne tæller med som 100 pct. administration og ledelse uanset det faktiske omfang. Følgende spørgsmål kan indgå i en drøftelse:

- Hvordan har kommunens personale til administration og ledelse udviklet sig de senere år?
- Adskiller personaleforbruget sig fra andre kommuners?
- Kan socioøkonomiske faktorer, digitalisering eller udlicitering af administrative opgaver forklare forskelle?
- Hvordan er forholdet mellem chefer og administrativt personale i den centrale administration?
- Udnytter kommunen stordriftsmuligheder, fx ift. it, løn, indkøb og ejendomsdrift?

Forskelle i kommunernes administration og ledelse

Kommunernes personaleforbrug til administration og ledelse er de seneste fem år øget med 1.124 årsværk (1,3 pct.). Stigningen er hovedsageligt drevet af en stigning i det myndighedsrelaterede administrative personale på 2.199 årsværk (9,8 pct.). Chefer og ledere samt øvrigt administrativt personale er tilsammen faldet med 1.076 årsværk (1,6 pct.). Der er store forskelle på tværs af kommunerne. Årsværk til hhv. chefer/ledere og øvrig administration pr. 1.000 indbyggere er fx mere end dobbelt så højt i kommunen med den højeste normering sammenlignet med kommunen med den laveste, jf. figur.



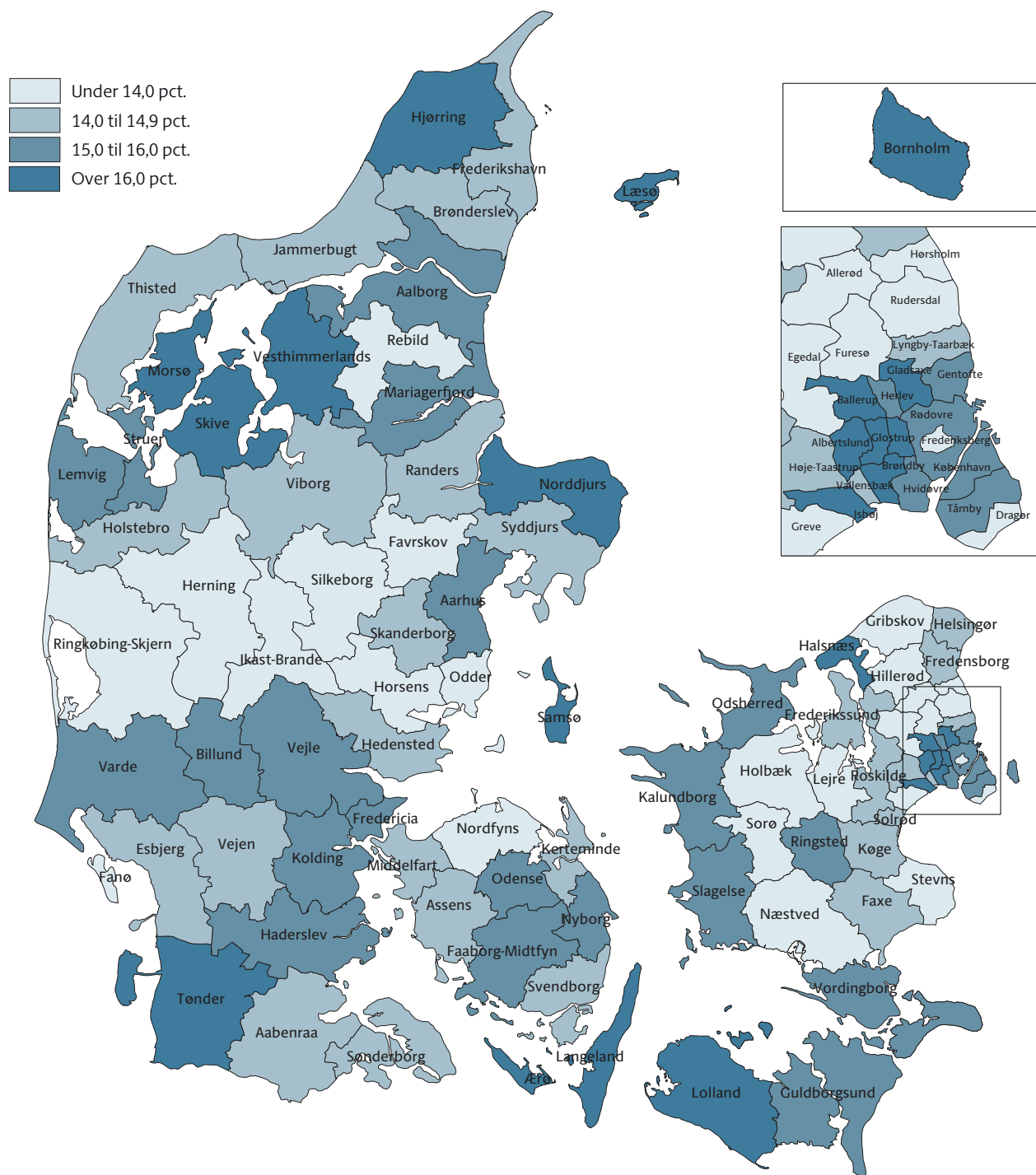
Årsværk til administration og ledelse pr. 1.000 indbyggere, juni 2023

Dragør	10,9	–
Greve	11,4	–
Hørsholm	11,8	–
Egedal	12,5	▲
Odder	12,8	▲
Gribskov	13,0	▲
Herning	13,0	▼
Furesø	13,2	▲
Næstved	13,3	▲
Lejre	13,3	▼
Horsens	13,4	▲
Nordfyns	13,4	▲
Ikast-Brande	13,4	▼
Favrskov	13,5	▼
Silkeborg	13,5	▲
Stevns	13,6	▼
Holbæk	13,6	▲
Sorø	13,6	▲
Allerød	13,7	▲
Ringkøbing-Skjern	13,7	▼
Rudersdal	13,7	▼
Frederiksberg	13,7	▼
Rebild	13,9	▲
Hillerød	13,9	▼
Fredensborg	14,0	▲
Skanderborg	14,0	▲
Jammerbugt	14,1	▲
Hedensted	14,2	▲
Assens	14,2	▼
Viborg	14,2	▼
Faxe	14,4	▼
Esbjerg	14,4	▲
Holstebro	14,4	▲
Frederikshavn	14,4	▲
Vejle	14,4	▼
Frederikssund	14,4	▼
Sønderborg	14,5	▲
Roskilde	14,5	▲
Vallensbæk	14,6	▲
Middelfart	14,6	▼
Køge	14,6	–
Syddjurs	14,6	▲
Lyngby-Taarbæk	14,6	–
Helsingør	14,7	▲
Randers	14,8	▼
Kerteminde	14,8	▲
Høje-Taastrup	14,8	▲
Aabenraa	14,8	▼
Brønderslev	14,9	▼
Thisted	14,9	▲
Solrød	14,9	▼
Svendborg	14,9	▼
Nyborg	15,0	▼
Odense	15,0	▼
Vordingborg	15,1	▼
Slagelse	15,1	▲
Struer	15,1	▲
Odsherred	15,2	▲
Varde	15,2	▼
Tårnby	15,2	▼
Kolding	15,2	▼
Kalundborg	15,3	▼
Fredericia	15,4	▲
Haderslev	15,6	▲
Ringsted	15,6	▲
Herlev	15,6	▲
Faaborg-Midtfyn	15,7	▲
Fanø	15,7	▲
Vejle	15,7	▼
Hvidovre	15,8	▼
Mariagerfjord	15,8	▼
Gentofte	15,8	▼
Aalborg	15,8	▼
Guldborgsund	15,8	▼
København	15,9	▼
Lemvig	15,9	▼
Aarhus	16,0	▼
Billund	16,0	▼
Hjørring	16,1	▲
Gladsaxe	16,3	–
Morsø	16,4	▼
Vesthimmerlands	16,4	▲
Skive	16,5	▲
Norddjurs	16,5	▼
Lolland	16,6	–
Halsnæs	16,7	▼
Langeland	16,9	▼
Ballerup	17,2	▼
Tønder	17,5	▲
Rødovre	17,6	▼
Ishøj	17,9	▼
Albertslund	18,1	▲
Glostrup	18,2	▼
Brøndby	18,8	–
Bornholm	18,8	▼
Ærø	21,2	–
Samsø	24,0	–
Læsø	29,1	–

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før
▼

Kort:

Årsværk til administration og ledelse pr. 1.000 indbyggere, juni 2023



Data

Tabel: Nøgletallet viser personaleforbruget opgjort som fuldtidsansatte årsværk. Personalet er afgrænset til overenskomstansatte og tjenestemænd samt ansatte i fleksjob. Institutioner mv., der ikke anvender de kommunale lønanvisningssystemer, indgår ikke, pct. Personaleforbruget er baseret på særudtræk fra KRL, juni 2023 og indbyggertallet er fra FLIS opgjort pr. 1. januar 2023.

Figur: Samme som tabel. Figuren er opgjort ekskl. ø-kommunerne; Fanø, Ærø, Samsø og Læsø.

9.2 Hvad er jeres udgifter til central administration?

Hvorfor er det interessant?

Administrative effektiviseringer og besparelser er et fast fokusområde i alle kommuner, og siden kommunalreformen er der sket store ændringer i kommunernes administrative organisering og opgaveløsning gennem fx organisationsændringer, fælleskommunalt samarbejde, digitalisering, udbud mv. Regeringens udmelding om, at kommunernes og regionernes administrative udgifter skal nedbringes, for at finansiere bedre løn og arbejdsvilkår til udvalgte grupper i den offentlige sektor, lægger ekstra pres på området. Man skal dog være opmærksom på, at administrative funktioner også er en forudsætning for effektiv opgaveløsning i den borgernære velfærd.

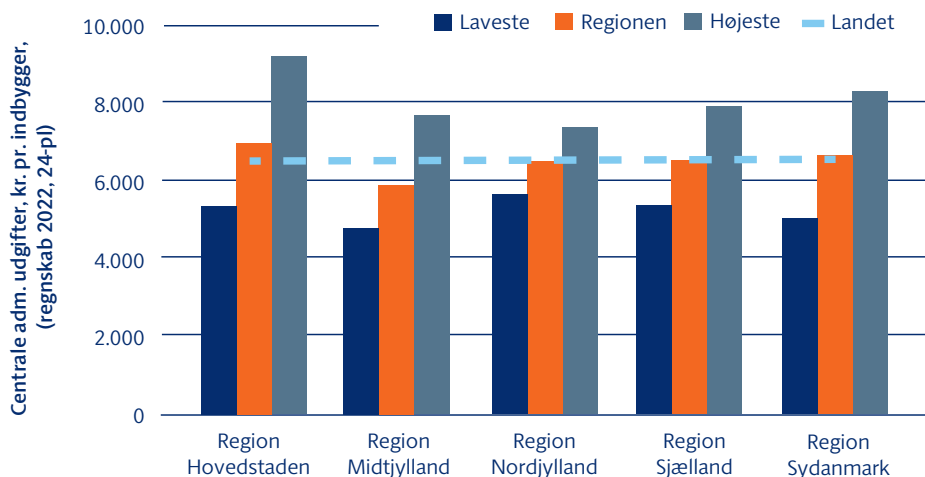
Til videre drøftelse

Nøgletallet kan sammen med en personalebaseret opgørelse af administration og ledelse bruges til at stille skarpt på kommunens administrative ressourceforbrug. Det kan fx give anledning til at drøfte følgende spørgsmål:

- Hvordan har kommunens administrative udgifter udviklet sig i de senere år?
- I hvilken grad adskiller udgiftsniveaet sig fra andre kommuners?
- Kan sociodemografiske faktorer forklare forskelle i de administrative udgifter?
- Hvor stor en andel af kommunens administrative opgaver løses og konteres centralt?
- Har kommunen digitaliseret i bund?
- Udnytter kommunen stordriftsfordele på det administrative område, fx ift. it, løn, personale, bogholderi, indkøb og ejendomsdrift?

Forskelle i udgifter til den centrale administration

Der er væsentlige forskelle i kommunernes udgifter til den centrale administration. Forskellen mellem den billigste og dyreste kommune i Region Hovedstaden er fx 3.948 kr. pr. indbygger, og kommunerne i Region Hovedstaden bruger i gennemsnit 1.071 kr. mere pr. indbygger end kommunerne i Region Midtjylland. Organisatoriske forskelle og forskellig registrering af udgifter kan forklare en del af udgiftsvariationen. Nogle kommuner løser fx flere administrative opgaver decentralt på de enkelte institutioner end andre. Den demografiske og socioøkonomiske sammensætning af kommunens borgere har også betydning. Men forskellene kan også skyldes forskelle i produktivitet og effektivitet.



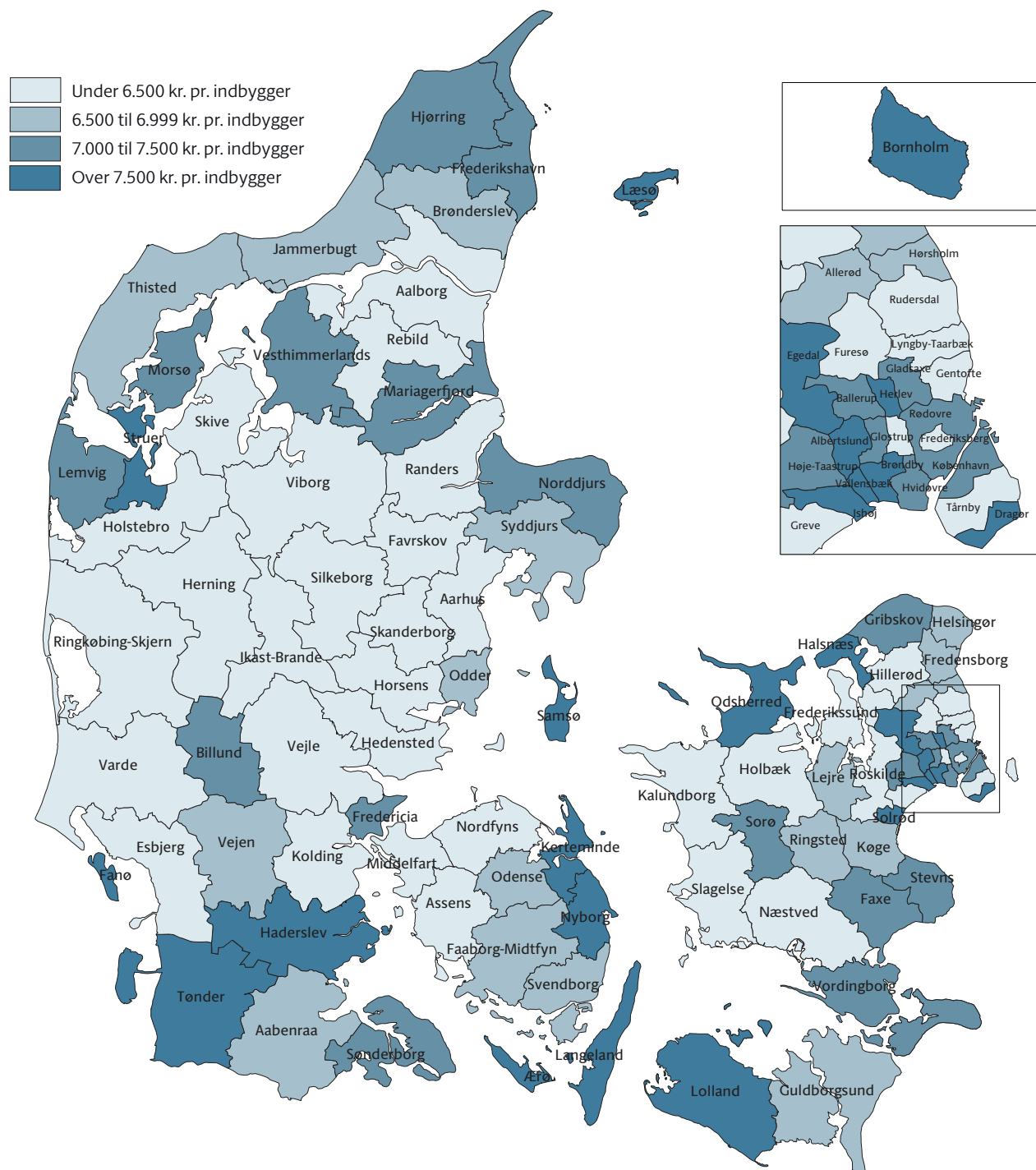
Udgifter til central administration i regnskab 2022, pr. indbygger, 24-pl

Holstebro	4.774	-
Viborg	4.893	-
Vejle	5.040	-
Herning	5.194	▲
Gentofte	5.330	▼
Roskilde	5.351	▲
Randers	5.390	▼
Silkeborg	5.483	▲
Skanderborg	5.549	▲
Slagelse	5.636	▲
Aalborg	5.646	▼
Ringkøbing-Skjern	5.782	▼
Næstved	5.815	▼
Horsens	5.916	▲
Ikast-Brande	5.940	▼
Holbæk	5.944	▲
Esbjerg	5.981	▼
Frederiksberg	6.008	-
Hedensted	6.117	▲
Favrskov	6.142	▲
Kalundborg	6.166	▼
Rebild	6.203	-
Aarhus	6.232	▲
Greve	6.292	▲
Furesø	6.300	▲
Tårnby	6.321	▼
Hillerød	6.345	▲
Kolding	6.378	▼
Varde	6.393	▲
Assens	6.404	▲
Skive	6.407	▲
Middelfart	6.430	▼
Lyngby-Taarbæk	6.437	▲
Rudersdal	6.438	▼
Frederikssund	6.438	▼
Rødovre	6.447	▲
Nordfyns	6.468	▲
Svendborg	6.612	▲
Jammerbugt	6.617	▼
Fredensborg	6.637	▼
Syddjurs	6.650	▲
Køge	6.716	▼
Lejre	6.740	▲
Brønderslev	6.756	▼
Vejen	6.768	▼
Ringsted	6.774	▲
Hørsholm	6.775	▲
Odense	6.779	▼
Odder	6.783	▲
Guldborgsund	6.784	▼
Allerød	6.798	▼
Helsingør	6.846	▼
Faaborg-Midtfyn	6.890	▼
Thisted	6.918	▼
Aabenraa	6.956	▲
Vordingborg	7.037	▼
Glostrup	7.037	▲
Gladsaxe	7.057	▲
Vesthimmerlands	7.069	▼
København	7.078	▲
Hjørring	7.105	▲
Billund	7.127	▲
Mariagerfjord	7.131	▼
Ballerup	7.134	▲
Gribskov	7.230	▼
Norddjurs	7.238	▲
Høje-Taastrup	7.241	▲
Sønderborg	7.249	▲
Frederikshavn	7.257	-
Hvidovre	7.323	▲
Fredericia	7.357	▼
Morsø	7.414	▲
Faxe	7.437	▼
Lemvig	7.453	▲
Stevns	7.488	▼
Sorø	7.490	-
Kerteminde	7.538	▼
Egedal	7.615	▲
Brøndby	7.630	▲
Halsnæs	7.657	▼
Odsherred	7.679	▲
Struer	7.701	▼
Tønder	7.753	▲
Haderslev	7.800	▼
Solrød	7.804	▼
Lolland	7.960	▼
Dragør	8.164	▲
Langeland	8.234	▼
Herlev	8.291	▼
Nyborg	8.313	▼
Bornholm	8.393	▼
Ishøj	8.393	▼
Vallensbæk	8.444	▼
Albertslund	9.278	-
Ærø	11.119	-
Fanø	12.139	-
Samsø	14.029	-
Læsø	15.792	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Udgifter til central administration i regnskab 2022, pr. indbygger, 24-pl



Data

Tabel: FLIS-nøgletallet "Hovedfk. 0645 - Adm.orgn." viser kommunernes samlede nettodriftsudgifter på hovedfunktion 6.45 Administrativ organisation pr. indbygger, 2022, 24-pl. FLIS.

Figur: Samme som tabel. Figuren er opgjort ekskl. 0-kommunerne; Fanø, Ærø, Samsø og Læsø.

9.3 Hvor højt er jeres medarbejderes sygefravær?

Hvorfor er det interessant?

Et lavt sygefravær er godt for medarbejderen, for borgerne og for kommunen som helhed. Lavt sygefravær er udtryk for velfungerende arbejdspladser og giver en bedre økonomi. Et fald på ét dagsværk pr. medarbejder i gennemsnit betyder ca. 1.700 ekstra årsværk på landsplan. Sygefraværet har været stigende med covid-19 som den udslagsgivende faktor også i 2022. Så der er god grund til at interessere sig for medarbejdernes sygefravær.

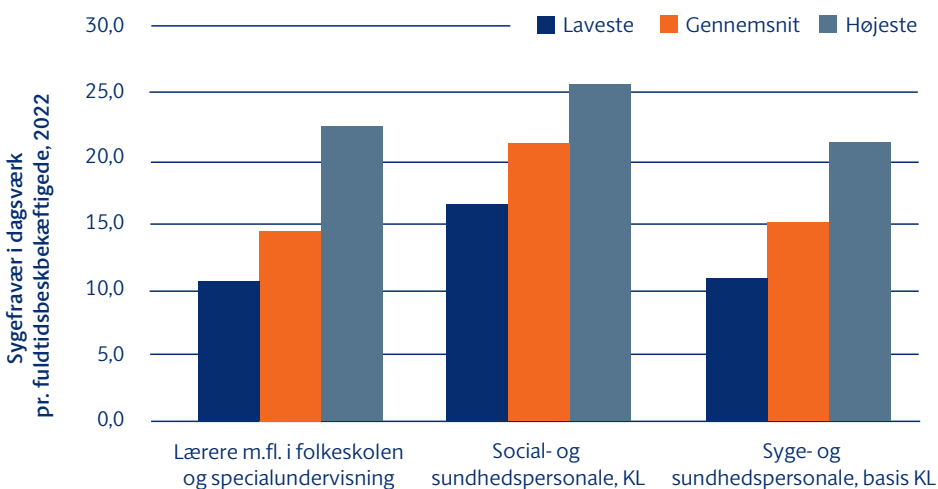
Til videre drøftelse

Det kan være svært at tale om sygefravær. Men netop dét at tale om det er afgørende, hvis man vil gøre noget ved det. En sygefraværspolitik kan gøre det lettere at tale om. Det skaber opmærksomhed, og giver fælles retningslinjer for at forebygge og håndtere sygefravær. For at virke skal politikken suppleres med en plan for den konkrete handling. Planen kan fx forholde sig til følgende spørgsmål:

- Hvilke mål for sygefravær vil kommunen opnå?
- Kan kommunen lære noget af andre kommuner eller institutioner i kommunen, der har et lavt sygefravær?
- Hvad forventer kommunen af ledere og medarbejdere ift. at nedbringe sygefraværet?
- Hvordan vil kommunen nå målene for sygefravær, og hvem har ansvaret?
- Hvordan og hvornår følger kommunen op på målene?

Forskelle i kommunernes sygefravær

Sygefraværet i 2022 er fortsat påvirket af covid-19, og er steget fra 13,0 dagsværk pr. medarbejder i 2021 til 15,8 dagsværk pr. medarbejder i 2022 (opgjort uden arbejdsskader). Gennemsnittet dækker over store forskelle mellem overenskomstgrupperne. Personalet i daginstitutioner, skoler og ældreplejen har typisk et højere sygefravær end kontorpersonalet, men alle grupper kan næppe nedbringe sygefraværet til samme niveau. Forskellene er også store på tværs af kommunerne inden for de enkelte overenskomstgrupper. Eksempelvis er sygefraværet omtrent dobbelt så højt blandt lærerne og syge- og sundhedspersonalet (basis) i kommunen med det højeste fravær i forhold til kommunen med det laveste fravær.



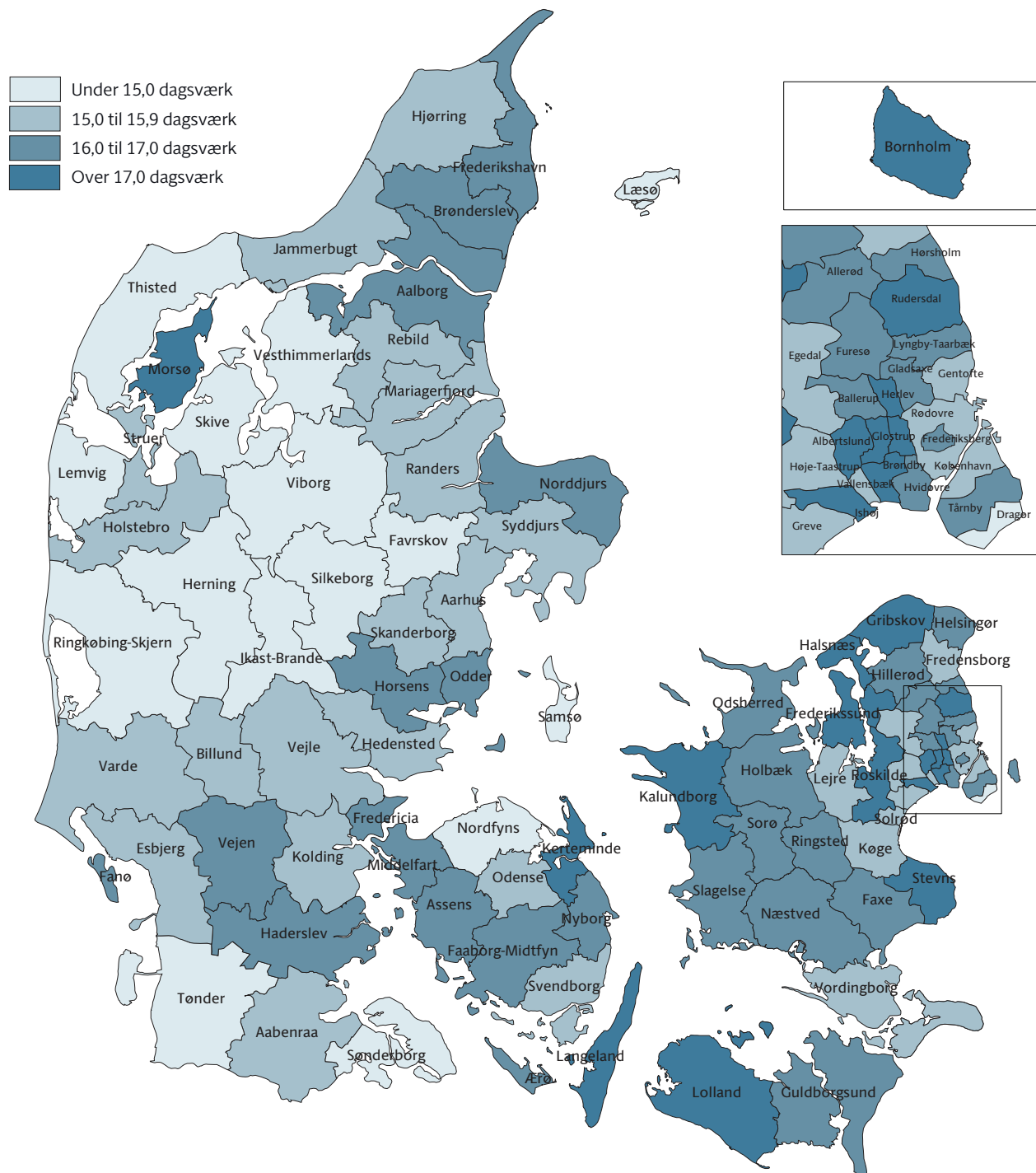
Fravær (egen sygdom) pr. fuldtidsbeskæftiget i 2022, opgjort i dagsværk

Samsø	11,7	▲
Ringkøbing-Skjern	13,6	▲
Lemvig	13,7	▼
Dragør	13,9	▲
Læso	14,1	▼
Sønderborg	14,2	▲
Thisted	14,2	–
Herning	14,3	–
Tønder	14,4	▼
Silkeborg	14,4	▲
Viborg	14,7	▲
Favrskov	14,7	▼
Nordfyns	14,7	▲
Ikast-Brande	14,9	▲
Skive	14,9	▲
Vesthimmerlands	14,9	▲
Hjørring	15,0	▼
Struer	15,0	▲
Esbjerg	15,1	▲
Rebild	15,1	▼
Holstebro	15,1	▲
Gentofte	15,2	▲
Skanderborg	15,2	▲
Kolding	15,3	▲
Fredensborg	15,3	▲
Svendborg	15,3	▲
Aarhus	15,3	▼
Vejle	15,4	▼
Varde	15,4	▼
Greve	15,4	▲
Syddjurs	15,4	▼
Mariagerfjord	15,4	▼
Høje-Taastrup	15,5	▼
Lejre	15,5	▼
Randers	15,5	▼
Jammerbugt	15,5	▼
København	15,5	▲
Køge	15,6	▲
Hedensted	15,6	▼
Vordingborg	15,7	▲
Egedal	15,7	▲
Billund	15,7	▼
Odense	15,8	▲
Vallensbæk	15,8	▲
Aabenraa	15,9	▼
Faaborg-Midtfyn	16,0	▼
Fredericia	16,0	▲
Vejen	16,0	▼
Frederikshavn	16,0	▼
Furesø	16,1	▲
Nyborg	16,1	▲
Gladsaxe	16,1	▼
Aalborg	16,2	▼
Odder	16,2	▼
Horsens	16,3	▲
Frederiksberg	16,3	▼
Ærø	16,4	▼
Haderslev	16,4	▼
Ringsted	16,5	▼
Brønderslev	16,5	▼
Slagelse	16,5	▼
Norddjurs	16,5	▲
Middelfart	16,5	▼
Hørsholm	16,5	▲
Assens	16,6	▲
Holbæk	16,7	▼
Tårnby	16,7	▲
Lyngby-Taarbæk	16,7	▼
Hillerød	16,8	▼
Guldborgsund	16,8	▲
Allerød	16,8	▼
Faxe	16,8	▲
Odsherred	16,8	▲
Fanø	16,8	▲
Hvidovre	16,8	▲
Ballerup	16,9	▲
Næstved	17,0	▲
Solrød	17,0	▼
Sorø	17,0	▼
Helsingør	17,0	▲
Brøndby	17,1	▲
Lolland	17,1	▼
Gribskov	17,1	▼
Halsnæs	17,1	▼
Ishøj	17,2	▼
Rudersdal	17,2	▼
Stevns	17,3	▼
Roskilde	17,3	▼
Kerteminde	17,4	▼
Rødovre	17,4	▼
Frederikssund	17,4	▼
Glostrup	17,6	▼
Herlev	17,6	▼
Albertslund	17,7	–
Bornholm	18,0	▼
Langeland	18,2	▼
Kalundborg	19,0	▼
Morsø	20,1	▼

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Fravær (egen sygdom) pr. fuldtidsbeskæftiget i 2022, opgjort i dagsværk



Data

Tabel: Årlig fraværstatistik (egen sygdom og ekskl. arbejdsskader) for ordinært ansatte og elever, opgjort i dagsværk pr. fuldtidsbeskæftiget. KRL (SIRKA).

Figur: Samme som tabel, men for udvalgte overenskomstgrupper. Figuren er ekskl. 0-kommunerne; Fanø, Ærø, Samsø og Læsø.

9.4 Hvor mange ansatte har I?

Hvorfor er det interessant?

Efter en periode med markant faldende personaleforbrug i kommunerne har beskæftigelsen i de senere år været stigende, bl.a. som følge af nye opgaver, krav om minimumsnormeringer mv. Kommunerne tilpasser løbende personalet til nye opgaver og ift. lokale behov og prioriteringer. Digitalisering og ibrugtagning af nye teknologier kan muliggøre et lidt lavere personaleforbrug. Det kan blive nødvendigt i en tid, hvor arbejdskraften er en knap ressource. Det er også vigtigt at følge personaleudviklingen, fordi lønudgiften udgør næsten 70 pct. af kommunens samlede serviceudgifter, og dermed er klart den største udgiftspost i budgettet.

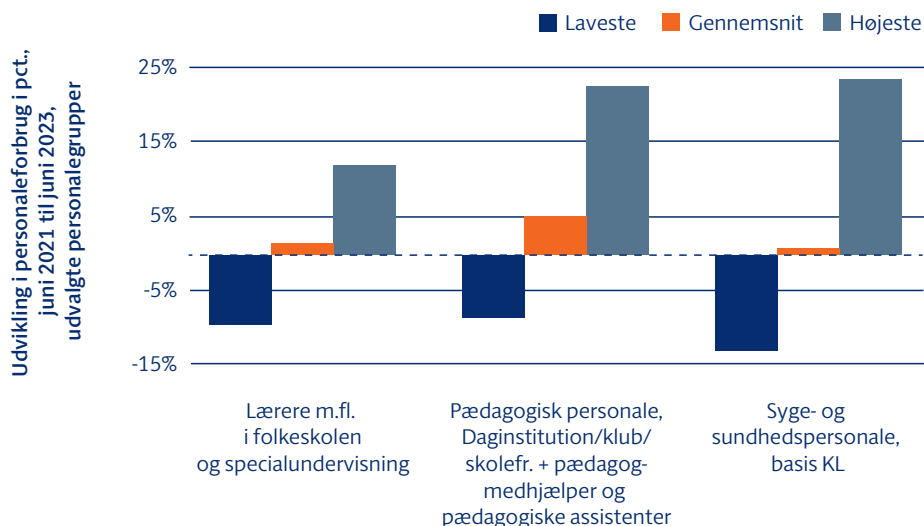
Til videre drøftelse

I forhold til personalebruget kan en række spørgsmål overvejes og drøftes:

- Hvad ligger bag udviklingen i personaleforbruget – både samlet og på sektorniveau?
- Kan personaleforbruget optimeres gennem ændret organisering eller anvendelse af ny teknologi?
- Stemmer personaleforbruget på de enkelte områder overens med efterspørgslen efter de ydelser, der leveres?
- I hvilken grad er udviklingen påvirket af den demografiske udvikling i kommunen?
- Er der områder, hvor der er særlige udfordringer med at fastholde og/eller tiltrække det nødvendige personale?
- Er personaleudviklingen den rigtige ift. det politisk besluttede serviceniveau og de økonomiske rammer?

Personaleudvikling med store kommunale forskelle

Kommunerne foretager løbende ændringer i personalet. Fra juni 2021 til juni 2023 er beskæftigelsen (ordinært ansatte) øget med ca. 6.350 årsværk, svarende til 1,7 pct. Tilgangen er især sket inden for det pædagogiske personale, men også blandt lærere, akademikere og socialrådgivere. Udviklingen dækker dog over store variationer kommunerne imellem. Som figuren viser, har en kommune fx reduceret syge- og sundhedspersonalet med 13 pct., mens den samme personalegruppe i en anden kommune er øget med 23 pct.



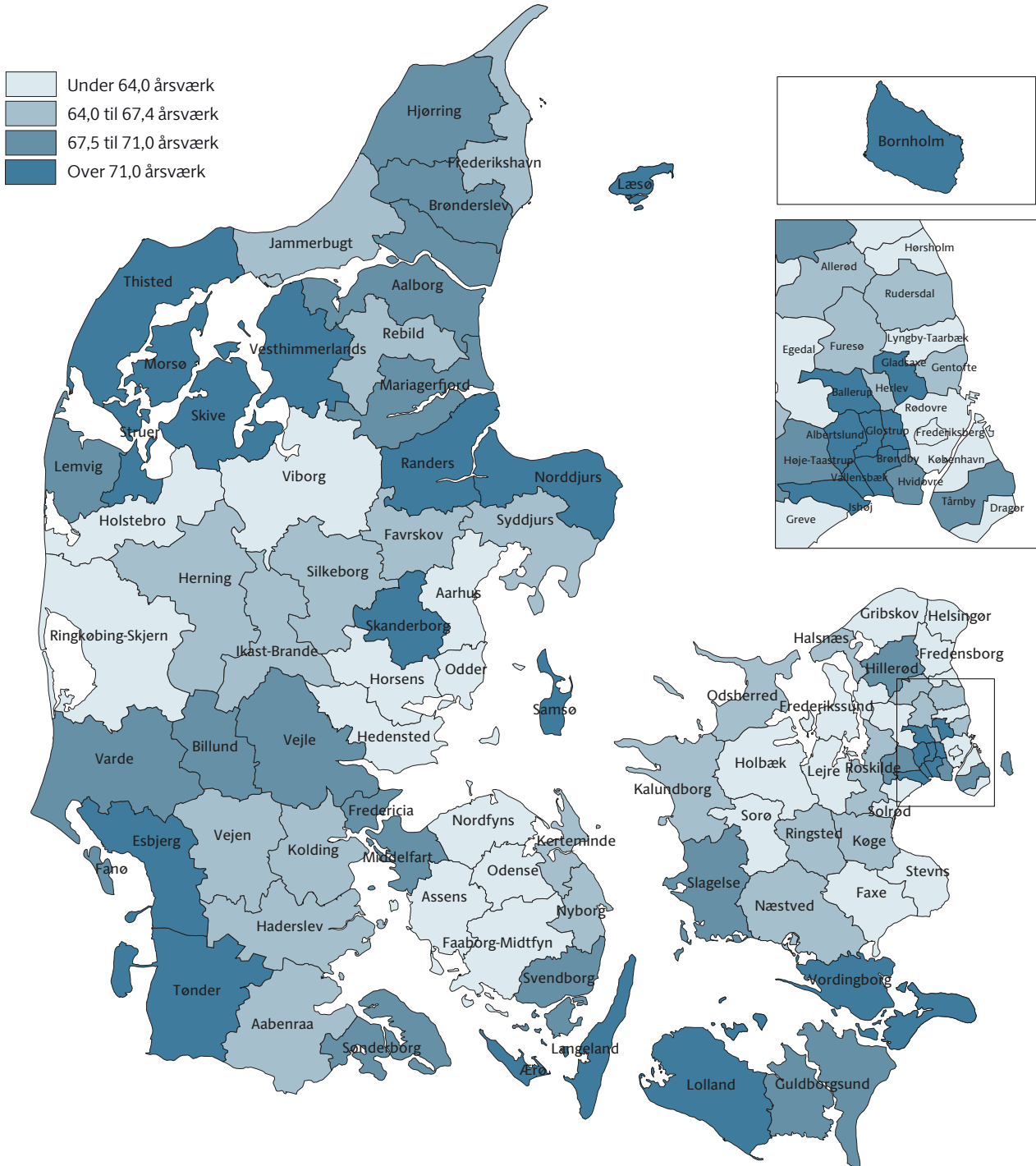
Antal årsværk pr. 1.000 indbyggere, juni 2023

Gribskov	45,5	-
Frederiksberg	48,1	-
Greve	53,6	-
Hørsholm	54,0	-
Solrød	57,4	▲
Stevns	57,6	▼
København	58,1	-
Holbæk	58,3	▲
Odder	58,4	▲
Dragør	58,7	-
Nordfyns	59,9	▼
Odense	60,2	▼
Lejre	60,2	▲
Aarhus	61,0	▲
Assens	61,0	▼
Helsingør	61,2	-
Egedal	61,8	▲
Fredensborg	62,1	▲
Faaborg-Midtfyn	62,1	▼
Sorø	62,4	▲
Viborg	62,5	▼
Lyngby-Taarbæk	62,6	▲
Hedensted	62,8	▲
Ringkøbing-Skjern	63,0	▲
Faxe	63,0	▼
Holstebro	63,2	-
Frederikssund	63,3	▼
Horsens	63,5	▲
Jammerbugt	64,0	▼
Ikast-Brande	64,1	▼
Herning	64,2	▲
Nyborg	64,4	▼
Allerød	64,4	▲
Syddjurs	64,6	▲
Furesø	64,7	▼
Vejen	64,7	▲
Gentofte	64,7	▼
Odsherred	64,9	▼
Ringsted	65,0	▲
Haderslev	65,2	▼
Køge	65,3	▲
Kolding	65,3	▼
Rebild	65,7	▲
Kalundborg	65,7	▼
Silkeborg	65,9	▲
Favrskov	66,2	-
Aabenraa	66,3	▲
Rudersdal	66,3	▼
Kerteminde	66,4	▲
Halsnæs	66,5	▲
Næstved	66,7	▼
Herlev	66,8	▼
Roskilde	66,9	▲
Frederikshavn	67,4	▲
Hvidovre	67,5	▲
Middelfart	67,6	▼
Billund	67,8	▼
Varde	67,8	▼
Sønderborg	67,8	▲
Hillerød	67,9	▼
Fanø	68,2	▲
Høje-Taastrup	68,8	▲
Aalborg	69,1	▼
Brønderslev	69,2	▼
Mariagerfjord	69,4	▼
Hjørring	69,4	▼
Slagelse	69,5	▲
Fredericia	69,5	▲
Guldborgsund	69,8	▼
Tårnby	70,5	▲
Lemvig	70,5	▼
Vejle	70,8	▼
Svendborg	71,0	▼
Morsø	71,9	▲
Thisted	72,1	▲
Randers	72,3	▼
Vordingborg	72,5	▼
Struer	72,7	▲
Ishøj	72,9	▲
Skive	73,0	▼
Vallensbæk	73,5	▼
Vesthimmerlands	73,8	-
Esbjerg	73,8	▼
Lolland	75,5	▼
Tønder	76,3	-
Rødovre	76,6	▲
Albertslund	76,6	▲
Gladsaxe	77,2	▲
Norddjurs	77,7	▼
Skanderborg	78,0	▼
Langeland	78,3	▼
Ballerup	78,6	▲
Glostrup	79,0	▼
Brøndby	79,8	▲
Bornholm	81,6	▼
Ærø	96,5	-
Samsø	104,2	-
Læsø	135,9	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Antal årsværk pr. 1.000 indbyggere, juni 2023



Data

Tabel: Nøgletallet viser personaleforbruget baseret på KRL-tal fra juni 2023 og er opgjort som antallet af tjenestemand- og overenskomstansatte omregnet til antal fuldtidsstillinger. Elever, ekstraordinært ansatte og personer i fleksjob indgår ikke. Indbyggertallet er opgjort pr. 1. januar i 2023 fra FLIS.

Figur: Samme som tabel, men for udvalgte overenskomstgrupper og sammenlignet med personaleforbrug for juni. Figuren er eksklusiv for kommunerne; Fanø, Ærø, Samsø og Læsø.

9.5 Er der styr på kontrollen med de sociale ydelser?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne udbetaler hvert år ca. 100 mia. kr. i kontanthjælp, sygedagpenge og andre sociale ydelser. Desværre havner en del af ydelserne i de forkerte lommer enten på grund af fejl i sagsbehandlingen eller socialt snyd. Omfanget heraf er ikke muligt at gøre op, men kommunerne kan selv gøre en indsats for at forebygge, og for at få ydelserne hjem igen, hvis fejlen er sket. På baggrund af den specialiserede kontrolindsats har kommunerne i 2022 rejst krav om tilbagebetaling og sparet kommunerne for fremadrettet udbetalinger for ca. 457 mio. kr.

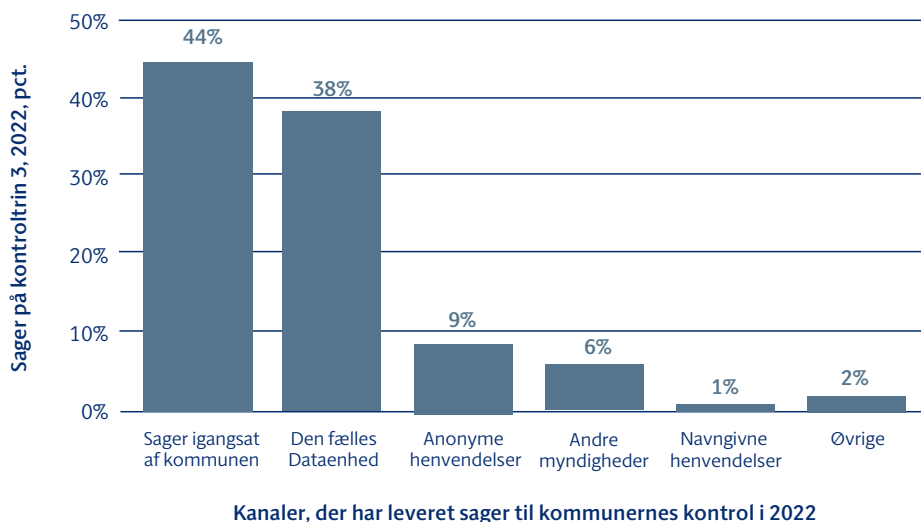
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Hvordan prioriterer kommunen kontrolindsatsen i ydelseskantoret ved behandling af ansøgninger (trin 1), opfølgning på tildelte ydelser (trin 2) og den specialiserede kontrolenhed (trin 3)?
- I hvilken grad kan resultaterne på trin 3 forklare med indsatsen på trin 1 og 2?
- Har kommunen målrettet kontrollen på de sager, hvor der er størst risiko for fejl eller snyd, og hvor der er størst økonomisk potentiale?
- Ved kommunen, hvilke kilder der er mest effektive til at identificere sager, hvor der kan rejses krav om tilbagebetaling?
- Hvilken prioritet har undringslisterne (med sager til evt. nærmere undersøgelse) fra Den Fælles Dataenhed?
- Følger kommunen årligt op på kontrolindsatsen, og er der politisk fokus på fejludbetalinger?

Kontrolindsats med flere kanaler

Det er ikke muligt helt at undgå snyd, og hvis pengene først er udbetalt, kræver det dybdegående kontrol at få dem hjem igen. Figuren viser kilderne til kommunernes kontrolsager i den dybdegående kontrol i 2021. 44 pct. af sagerne udsprang af henvendelser internt i kommunen, 38 pct. af sagerne blev startet på baggrund af undringslister fra Den Fælles Dataenhed, mens 9 pct. af sagerne var baseret på anonyme henvendelser. En nærmere analyse viser desuden, at der var grundlag for tilbagebetalingskrav og fremadrettet besparelse i 41 pct. af de "interne" sager og i 19 pct. af sagerne fra Den Fælles Dataenhed.



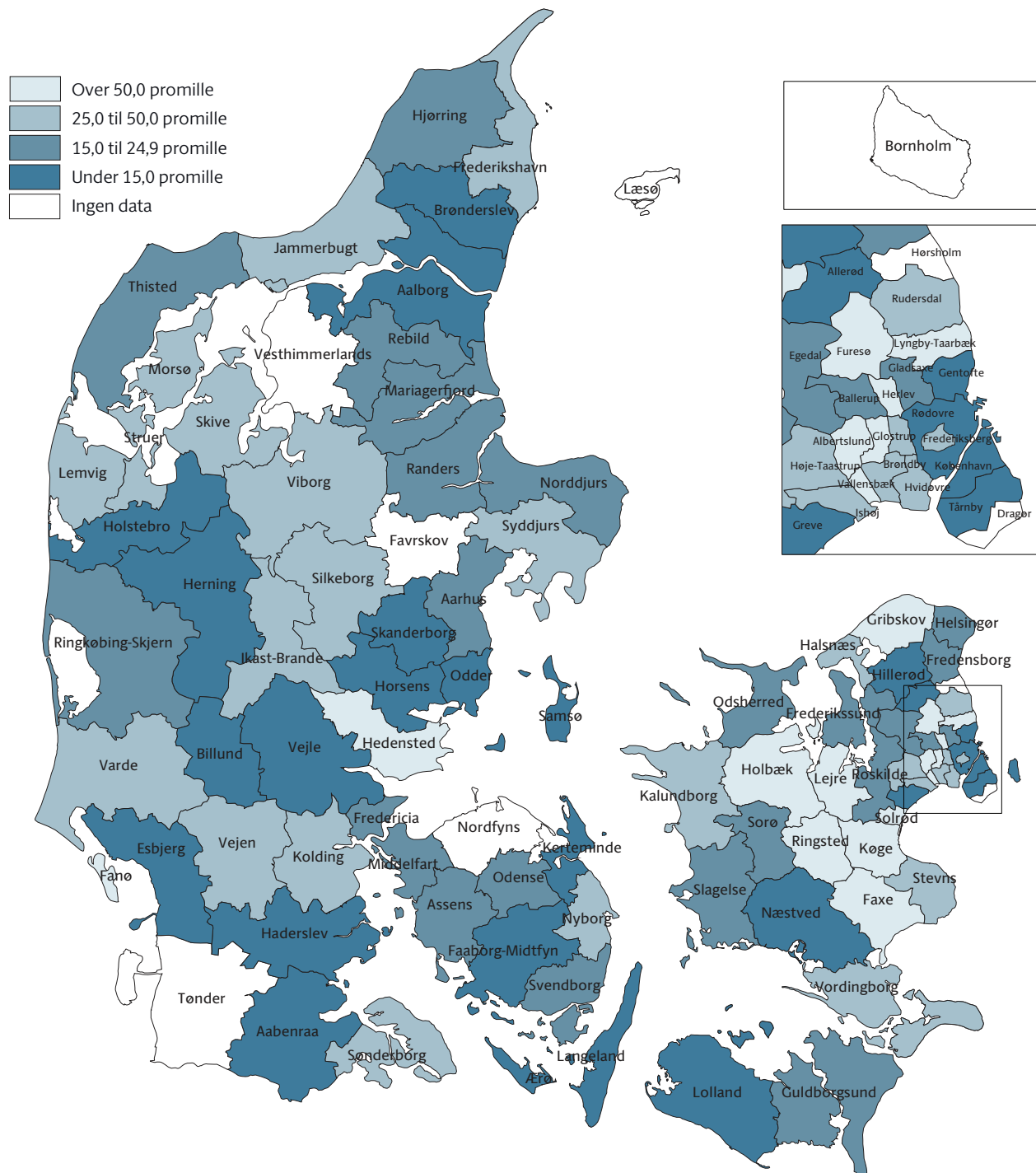
Effekt af kontrolindsats på kontroltrin 3 af sociale ydelser i 2022, promille

Faxe	81,6	▲
Lejre	77,2	▲
Glostrup	75,5	▼
Ringsted	70,3	▲
Køge	67,8	▲
Lyngby-Taarbæk	66,0	▲
Solrød	65,9	▲
Albertslund	65,5	▲
Furesø	64,5	▼
Fanø	61,6	▲
Holbæk	61,5	▲
Herlev	61,1	▲
Gribskov	58,2	▲
Vallensbæk	54,6	▼
Hedensted	54,2	▲
Stevns	48,6	▲
Sønderborg	48,2	▼
Frederikshavn	47,9	-
Varde	46,1	▲
Viborg	44,7	-
Hvidovre	43,0	▲
Skive	41,8	▼
Frederiksberg	41,8	▼
Vejen	38,5	▲
Jammerbugt	36,8	▼
Struer	36,8	▲
Rudersdal	35,4	▼
Ishøj	35,2	▲
Ikast-Brande	35,0	▲
Brøndby	35,0	▲
Høje-Taastrup	34,8	▼
Rødovre	30,9	▼
Syddjurs	30,5	▼
Morsø	30,3	▲
Vordingborg	29,3	▲
Silkeborg	29,0	▼
Halsnæs	28,1	▲
Nyborg	27,9	▲
Lemvig	27,6	-
Kolding	26,1	▼
Kalundborg	25,5	▼
Slagelse	24,9	▲
Ballerup	24,4	▲
Middelfart	24,3	▲
Fredensborg	24,2	▼
Roskilde	23,8	▲
Gladsaxe	23,7	▲
Randers	23,3	▼
Svendborg	23,0	▲
Mariagerfjord	21,1	▲
Sorø	21,1	▼
Hjørring	21,0	▲
Fredericia	19,7	▼
Thisted	18,7	▼
Odense	17,3	▲
Frederikssund	17,3	▲
Rebild	17,2	▼
Odsherred	17,0	▲
Aarhus	16,7	▲
Helsingør	16,7	▲
Egedal	16,2	-
Ringkøbing-Skjern	15,9	▼
Assens	15,9	▲
Norddjurs	15,8	▲
Guldborgsund	15,3	-
Aalborg	14,4	▼
Haderslev	13,6	▲
Billund	13,3	▼
Næstved	12,9	▼
Skanderborg	12,6	▼
Esbjerg	12,2	▲
København	12,1	▼
Vejle	11,4	▼
Faaborg-Midtfyn	11,2	▲
Herning	11,2	▼
Kerteminde	11,0	▼
Horsens	9,8	-
Greve	7,6	▼
Aabenraa	7,1	▼
Holstebro	5,5	▲
Tårnby	4,7	▼
Lolland	4,4	▲
Allerød	4,2	▲
Gentofte	3,6	▼
Brønderslev	2,9	▼
Langeland	0,8	▲
Odder	0,7	▼
Hillerød	0,0	-
Ærø	0,0	▼
Samsø	0,0	-
Dragør	- /	-
Hørsholm	- /	-
Bornholm	- /	-
Nordfyns	- /	-
Tønder	- /	-
Favrskov	- /	-
Vesthimmerlands	- /	-
Læso	- /	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Effekt af kontrolindsats på kontroltrin 3 af sociale ydelser i 2022, promille



Data

Tabel: Effekt af kontrolindsats på trin 3 (efter udbetaling). Effekten er opgjort som tilbagebetalingskrav og fremadrettet besparelse i promille af ydelser vedr. kontant- og uddannelseshjælp, sygedagpenge og fripladsnedsættelse (fkt 5.25.11-14 grp.02). Oplysninger om provenu er fra KL-undersøgelsen "Effektmåling af kommunernes kontrolindsats 2022", mens oplysninger om sociale ydelser er baseret på kommunernes regnskab for 2022.

Figur: Baseret på data fra KL-undersøgelsen "Effektmåling af kommunernes kontrolindsats 2022".

10.1 Hvor meget konkurrenceudsætter I?

Hvorfor er det interessant?

Konkurrenceudsættelse af kommunernes serviceopgaver kan fremme kvalitet, effektivitet og innovation i opgaveløsningen. Kommunerne overvejer løbende, hvornår det styringsmæssigt, organisatorisk og økonomisk giver værdi, at private leverandører varetager konkrete serviceopgaver. Konkurrenceudsættelse rejser dog en række spørgsmål, ligesom lokale forhold spiller ind i vurderingen af potentialet ved konkurrenceudsættelse af opgaverne. Konkurrenceudsættelsesgraden måles gennem Indikator for konkurrenceudsættelse (IKU), der årligt opgør andelen af opgaver, der udbydes. IKU fanger således ikke alt samarbejde mellem kommuner og private.

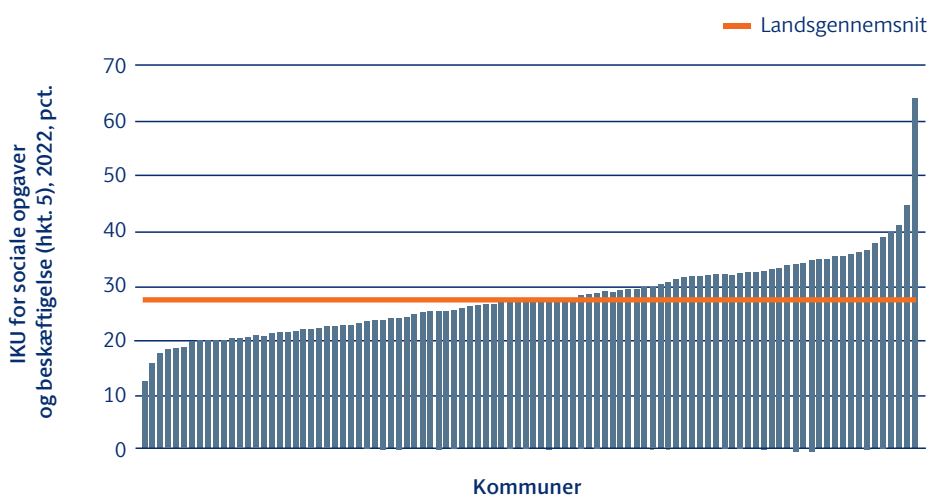
Til videre drøftelse

Det er relevant, at kommunen løbende forholder sig til, hvorvidt konkrete serviceopgaver skal udbydes. Derfor bør den enkelte kommune drøfte følgende:

- I hvilken grad er konkurrenceudsættelse et fokusområde i jeres kommune?
- Har jeres kommune taget stilling til opgavevaretagelsen på hver hovedkonto ift., om kommunen i dag varetager opgaver, som med fordel kan konkurrenceudsættes?
- I hvilken grad er kommunen i dialog med markedet omkring opgaveløsningen på tværs af fagområder?
- Hvilke erfaringer har I gjort jer med konkurrenceudsættelse i jeres kommune, og kan erfaringerne med fordel bringes i spil på andre opgaveområder?

IKU'en stiger, men fortsat stor variation kommunerne imellem

I 2022 var IKU'en på landsplan 27,5 pct. Det er en stigning på 0,6 pct. point ift. 2021. Stigningen sker primært indenfor sundhedsområdet og social- og beskæftigelsesområdet, hvor den generelle aktivitet også er steget. Det største potentiale for øget konkurrenceudsættelse findes typisk på social- og beskæftigelsesområdet, og variationen i konkurrenceudsættelse af ydelser på disse områder er fortsat stor på tværs af kommunerne - fra 12,2 pct. til 63,7 pct. med et landsgennemsnit på 26,9 pct.



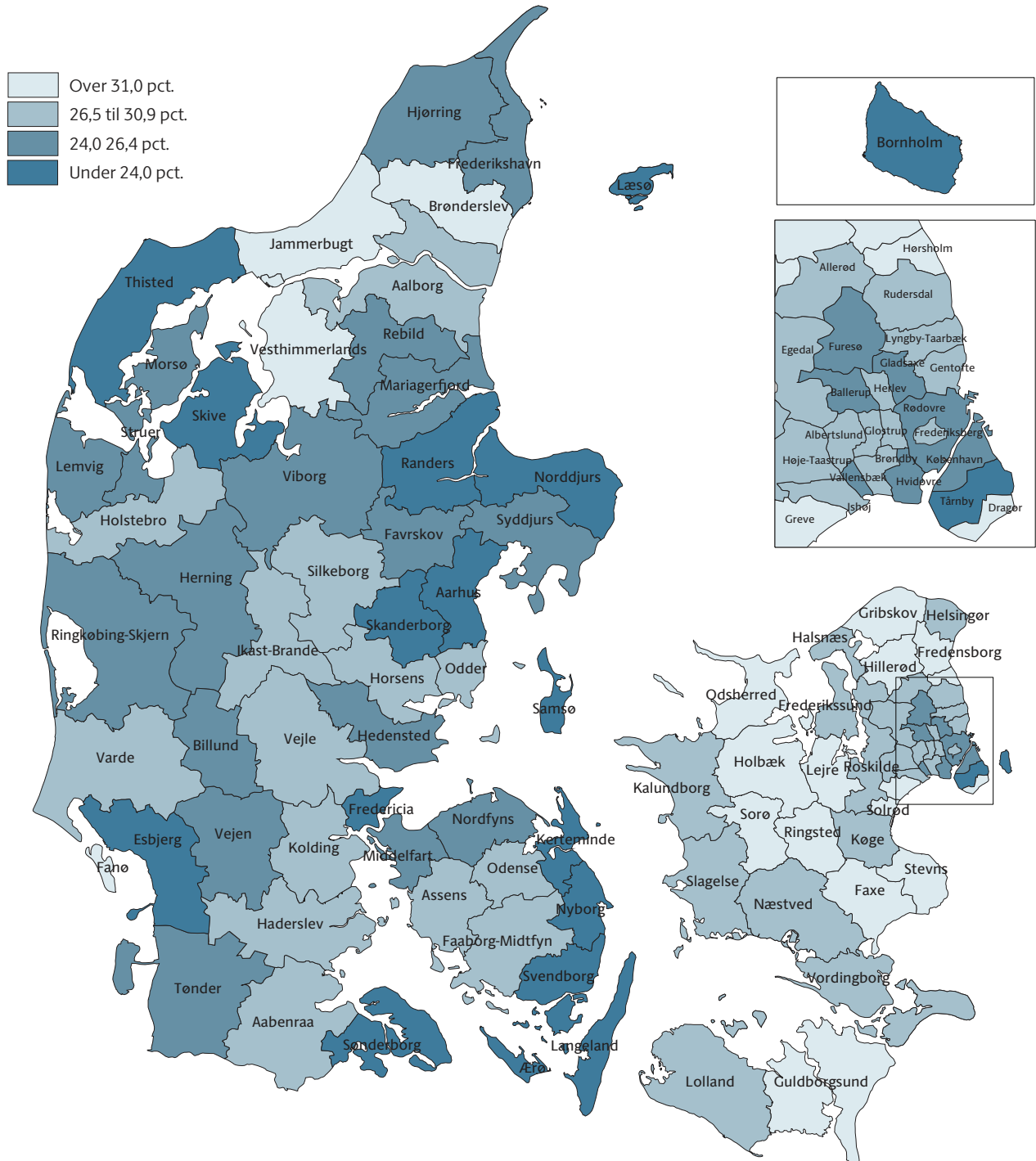
Kommunernes konkurrenceudsættelsesgrad (IKU) i 2022, pct.

Gribskov	49,4	-
Fanø	40,0	-
Jammerbugt	38,3	-
Ringsted	36,4	▲
Holbæk	36,1	-
Brønderslev	34,9	▼
Odsherred	34,2	▲
Guldborgsund	33,3	▼
Hørsholm	33,3	▼
Solrød	33,0	▲
Stevns	32,9	▲
Dragør	32,7	▲
Greve	32,0	▼
Hillerød	31,9	▼
Lejre	31,8	▼
Sorø	31,5	▼
Faxe	31,4	▲
Fredensborg	31,3	▲
Vesthimmerlands	31,2	▼
Holstebro	30,7	▼
Gentofte	30,6	▲
Køge	30,5	▲
Slagelse	30,3	▼
Halsnæs	30,2	▲
Frederikssund	30,0	▲
Helsingør	29,9	▲
Ikast-Brande	29,8	▲
Ishøj	29,8	▲
Aalborg	29,8	▼
Assens	29,7	▲
Høje-Taastrup	29,5	▼
Frederiksberg	29,5	▲
Odense	29,4	▼
Vejele	29,3	▼
Horsens	29,1	▲
Kalundborg	29,0	▲
Herlev	29,0	▲
Vordingborg	28,9	▼
Lyngby-Taarbæk	28,8	▲
Brøndby	28,7	▲
Næstved	28,7	▼
Faaborg-Midtfyn	28,6	▼
Allerød	28,4	▼
Lolland	28,3	▼
Egedal	28,2	▼
Glostrup	28,2	▲
Aabenraa	28,0	▼
Kolding	27,7	▲
Silkeborg	27,7	▼
Rødovre	27,4	▲
Odder	27,4	▼
Albertslund	26,9	▲
Roskilde	26,9	▲
Rudersdal	26,7	▲
Varde	26,5	▼
Haderslev	26,5	▼
Vejen	26,4	▼
Vallensbæk	26,3	▲
Struer	26,2	▲
Favrskov	26,2	▲
Hedensted	26,1	▲
Ringkøbing-Skjern	25,9	▲
Syddjurs	25,8	▲
Herning	25,8	▼
Frederikshavn	25,7	▲
Ballerup	25,6	▼
Nordfyns	25,6	▼
Hvidovre	25,5	▲
Rebild	25,3	▲
Viborg	25,2	▼
Morsø	25,2	▼
Lemvig	25,0	▲
Hjørring	25,0	▼
Mariagerfjord	25,0	▲
Gladsaxe	25,0	-
Billund	25,0	▼
Middelfart	24,8	▼
København	24,7	▲
Tønder	24,6	▼
Furesø	24,1	▼
Svendborg	23,9	▼
Fredericia	23,6	▲
Esbjerg	23,6	▼
Norddjurs	23,5	▲
Sønderborg	23,4	▲
Aarhus	23,3	▼
Kerteminde	23,1	▼
Skanderborg	22,9	-
Langeland	22,9	▼
Nyborg	22,6	-
Thisted	22,6	▲
Randers	22,6	▼
Skive	22,2	-
Tårnby	22,1	-
Ærø	21,6	▲
Bornholm	20,5	-
Læsø	19,4	▼
Samsø	18,4	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Kommunernes konkurrenceudsættelsesgrad (IKU) i 2022, pct.



Data

Tabel: Indikator for konkurrenceudsættelse (IKU) måler i regnskabet summen af de faktisk konkurrenceudsatte udgifter i kommunerne som andel af summen af kommunens faktiske udgifter, der, jf. IKU's definition, er mulige at konkurrenceudsætte. Der er korrigeret for egne vundne udbud, pct. Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Figur: Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

10.2 Hvor mange fælles forpligtende indkøbsaftaler tilslutter i jer?

Hvorfor er det interessant?

Fællesindkøb er afgørende i kommunernes indkøbsarbejde. Når kommunerne køber ind sammen, opnår kommunerne de bedste priser, attraktive kontraktvilkår, sikring af bæredygtige hensyn og undgår hver især at bruge ressourcer på at gennemføre selve udbuddet. Ressourcerne kan således prioriteres til andre indkøbsrelaterede og borgernære opgaver. Størstedelen af kommunerne tilslutter sig de fælles forpligtende aftaler i regi af SKI - Staten og Kommunernes Indkøbsservice, og tilslutningen er stigende ved andet og tredje genudbud. Kommunernes tilslutning varierer, hvilket bl.a. afspejler, at nogle kommuner har truffet politisk beslutning om som udgangspunkt at tilslutte sig alle aftaler.

Til videre drøftelse

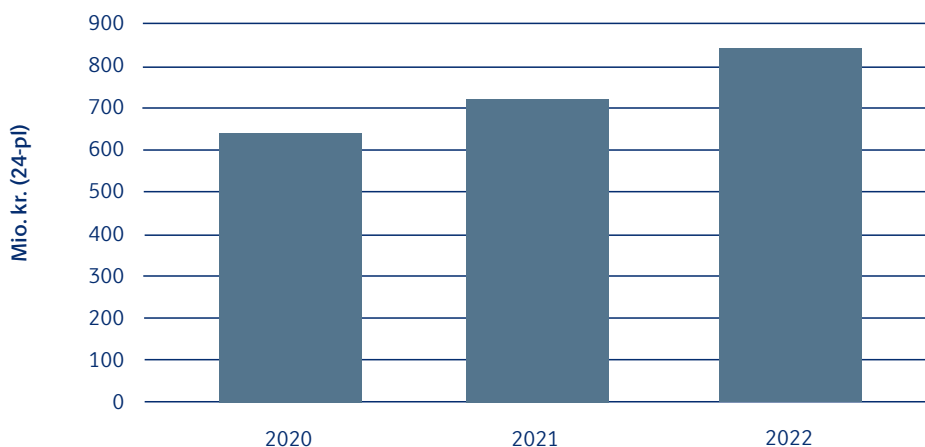
De fælles forpligtende aftaler er en afgørende løftestang i forhold til at sikre effektiviseringsgevinster og understøtte den bæredygtige dagsorden på tværs af kommuner. Derfor er det vigtigt, at man overvejer følgende:

- Har kommunen taget en politisk, strategisk beslutning om tilslutning til de fælles forpligtende aftaler?
- Hvilke hensyn, fx grønne og sociale, er det vigtigt at forfølge via de fælles forpligtende aftaler?
- Hvordan skal kommunen hente effektiviseringsgevinster på indkøb fremover?
- Hvordan sikrer kommunen anvendelse af egne og fælles aftaler i hele organisationen?
- Udarbejder I systematisk ledelsesinformation på indkøbsområdet, der giver mulighed for opfølgning og drøftelser på tværs af organisationen?

Køb på de fælles forpligtende aftaler betaler sig

Når kommunerne køber ind i fællesskab, giver det mulighed for at fremme de dagsordener, der er vigtige for kommunerne – fx når det kommer til økonomi og klima. SKI har eksempelvis indgået en ny aftale for diabetesprodukter, hvor det vurderes, at de 93 kommuner, der er tilsluttet aftalen, vil spare knap 10 pct. i forhold til de priser, de i dag giver for produkterne på to af delaftalerne. Det samme gør sig gældende for de tilsluttede kommuner på SKI's nye urologiaftale. Nedenfor fremgår SKI's råderumsbidrag i form af primært økonomiske gevinster, men også transaktionsomkostninger i forhold til de fælleskommunale aftaler.

SKI's råderumsbidrag - forpligtende aftaler for kommunerne



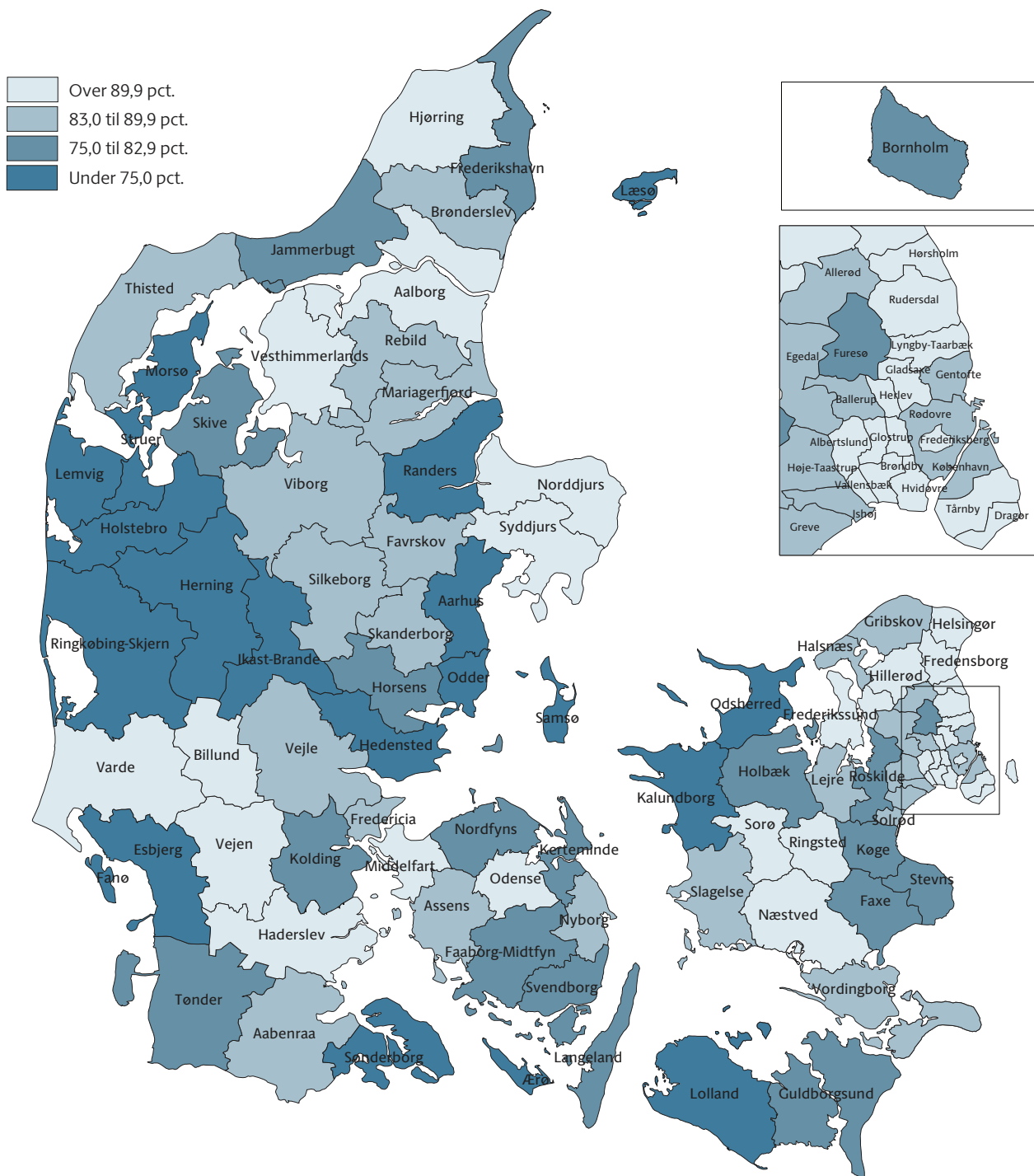
Andel fælleskommunale forpligtende indkøbsaftaler som kommunen er tilsluttet, pr. 5. okt. 2023

Hjørring	100,0	▲
Rudersdal	100,0	▼
Vallensbæk	100,0	▼
Tårnby	100,0	▲
Vesthimmerlands	96,7	▲
Odense	96,7	▲
Fredensborg	96,7	▲
Frederikssund	96,7	▼
Glostrup	96,7	▼
Herlev	96,7	▲
Brøndby	96,7	▲
Rødovre	96,7	▼
Albertslund	96,7	▼
Vejen	93,3	▲
Norddjurs	93,3	▼
Billund	93,3	▲
Sorø	93,3	▼
Haderslev	93,3	▲
Hørsholm	93,3	▲
Dragør	93,3	▼
Gladsaxe	93,3	▲
Lyngby-Taarbæk	93,3	▼
Frederiksberg	93,3	▲
Aalborg	90,0	▼
Syddjurs	90,0	▼
Middelfart	90,0	▲
Varde	90,0	▼
Ringsted	90,0	▼
Næstved	90,0	▼
Helsingør	90,0	▼
Hvidovre	90,0	▼
Hillerød	90,0	▼
Brønderslev	86,7	▼
Viborg	86,7	▼
Thisted	86,7	▲
Favrskov	86,7	▲
Vejle	86,7	▲
Silkeborg	86,7	▼
Slagelse	86,7	▼
Gribskov	86,7	▼
Egedal	86,7	▼
Halsnæs	86,7	▼
Greve	86,7	▼
Høje-Taastrup	86,7	▼
Ishøj	86,7	▲
Ballerup	86,7	▲
Gentofte	86,7	▼
Mariagerfjord	83,3	▲
Rebild	83,3	▲
Skanderborg	83,3	▲
Fredericia	83,3	▼
Aabenraa	83,3	▲
Nyborg	83,3	▼
Assens	83,3	▲
Lejre	83,3	▼
Vordingborg	83,3	▲
Solrød	83,3	▼
Allerød	83,3	▼
København	83,3	▼
Horsens	80,0	▲
Tønder	80,0	-
Stevns	80,0	▲
Holbæk	80,0	-
Faxe	80,0	-
Køge	80,0	▼
Furesø	80,0	▲
Jammerbugt	76,7	▲
Frederikshavn	76,7	▲
Skive	76,7	▲
Kolding	76,7	▼
Svendborg	76,7	▲
Nordfyns	76,7	▼
Bornholm	76,7	▼
Kerteminde	76,7	▼
Guldborgsund	76,7	▼
Langeland	76,7	▼
Faaborg-Midtfyn	76,7	▼
Roskilde	76,7	▼
Ringkøbing-Skjern	73,3	▼
Hedensted	73,3	▼
Odder	73,3	▲
Esbjerg	73,3	▼
Struer	70,0	▲
Kalundborg	70,0	▼
Morsø	66,7	▲
Randers	66,7	▼
Læsø	63,3	▲
Ikast-Brande	63,3	▲
Sønderborg	63,3	▼
Lolland	56,7	▼
Odsherred	56,7	▼
Holstebro	53,3	-
Ærø	53,3	▲
Aarhus	50,0	▼
Lemvig	40,0	-
Samsø	40,0	▼
Herning	20,0	-
Fanø	13,3	-

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:

Andel fælleskommunale forpligtende indkøbsaftaler som kommunen er tilsluttet, pr. 5. okt. 2023



Data

Tabel: Andelen af indkøbsaftaler, som kommunerne har tilsluttet sig, er opgjort på baggrund af SKI's oversigt over kommunernes tilslutning til de forpligtende aftaler. Opgørelsen omfatter aftaler i drift og er foretaget pr. 5. oktober 2023, pct. SKI.
Figur: SKI.

10.3 Hvor meget køber I ind for pr. indbygger?

Hvorfor er det interessant?

Indkøb griber ind i opgaveløsningen på alle fagområder i en kommune. Det gælder, når der købes madrasser til barnevognene i vuggestuen, specialtilpassede proteser, dagbehandling til udsatte børn og meget mere. Det betyder også, at rigtig mange medarbejdere i en kommune gennemfører indkøb hver eneste dag. Der findes ikke et optimalt niveau for en kommunes samlede indkøb pr. indbygger. Flere forhold kan påvirke kommunens indkøb, herunder fx om en opgave løftes eksternt eller internt. Det afgørende er at bryde det samlede indkøb ned i kategorier og se på, om kommunen har et højt forbrug på udvalgte områder, og hvor i organisationen der købes ind.

Til videre drøftelse

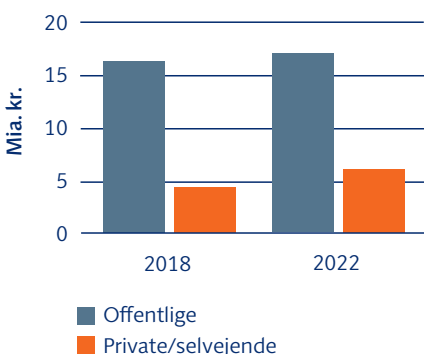
Nøgletallet kan bruges til at drøfte kommunens samlede forbrugs- og indkøbsmønstre og prioritere tværgående indsatser. Følgende kan være relevant at drøfte:

- På hvilke områder køber kommunen mest ind, og er der en strategi for, hvordan de store indkøb håndteres bedst?
- Sikrer kommunen, at der samarbejdes på tværs af fagligheder om indkøb på velfærdsområderne, så potentialet i at bringe forskellige kompetencer i spil udnyttes til gavn for borgeren?
- Har kommunen overblik over hvem i organisationen, der varetager indkøbsopgaver, og bliver medarbejderne klædt på til opgaven?
- Har kommunen ledelsesinformation, der giver mulighed for at drøfte det optimale samarbejde og organisering om de mange indkøbsopgaver?

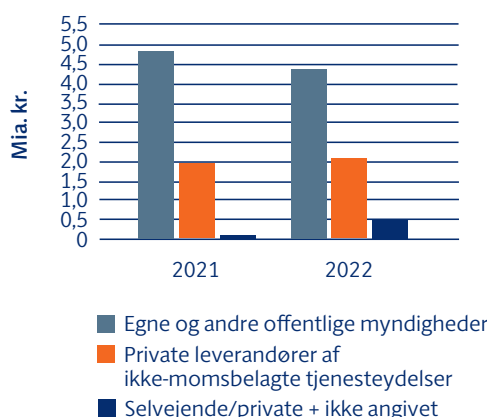
Fokus på de mange indkøbsopgaver på fagområderne betaler sig

80 pct. af kommunernes indkøb er køb af ydelser - ofte ydelser til borgere. Af figurerne nedenfor fremgår køb hos private leverandører, når det kommer til botilbud på voksenområdet og forebyggende foranstaltninger på det udsatte børne- og ungeområde. Flere kommuner styrker samarbejdet mellem indkøb og velfærdsområderne og høster gevinster ift. til både økonomi, styring og kvalitet. I Halsnæs Kommune har et styrket samarbejde mellem indkøbsfunktionen og kontraktforhandleren på socialområdet bl.a. givet kontraktoverblik, hensigtsmæssige kontraktvilkår, bedre sammenhæng mellem pris og borgerens behov, bedre muligheder for opfølgning, store budgetreduktioner til en start og bedre samt billigere nye kontrakter.

Det specialiserede voksenområde - botilbud



Udgifter til forebyggende foranstaltninger for børn og unge efter ejerforhold

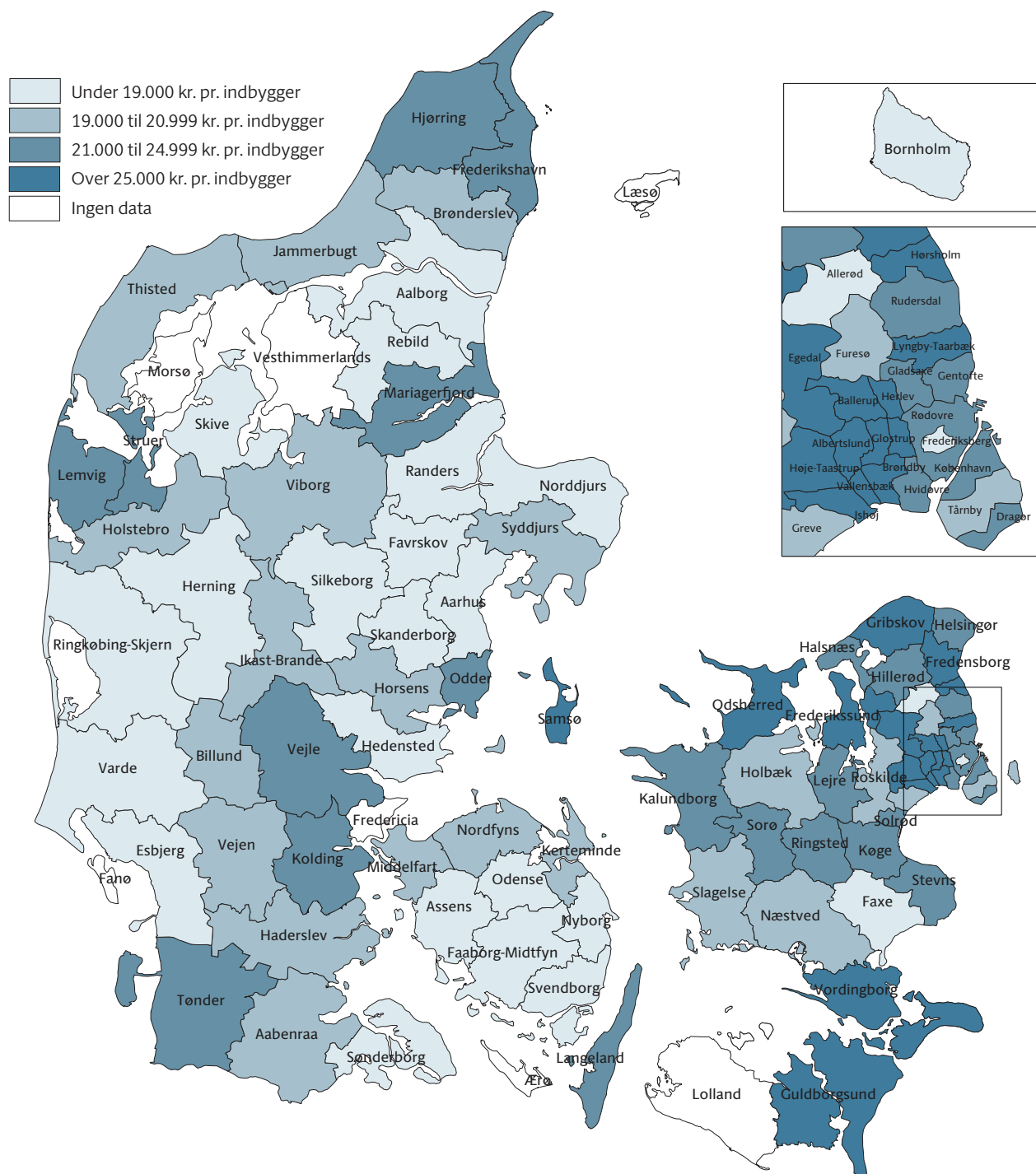


Indkøb pr. indbygger i 2022, 24-pl

Odense	14.601	▲
Svendborg	15.944	▲
Skanderborg	16.077	▲
Herning	16.336	▲
Norddjurs	16.638	▲
Sønderborg	16.972	▲
Faxe	17.144	▲
Bornholm	17.186	▼
Rebild	17.312	▲
Aarhus	17.343	▲
Faaborg-Midtfyn	17.407	▼
Randers	17.750	▼
Allerød	17.765	▲
Frederiksberg	17.779	▲
Assens	17.901	▼
Hedensted	17.966	▲
Esbjerg	17.994	▼
Ringkøbing-Skjern	18.081	▲
Favrskov	18.287	▲
Skive	18.512	▲
Aalborg	18.536	▼
Silkeborg	18.545	▼
Varde	18.718	▼
Nyborg	18.915	▼
Viborg	19.207	▼
Horsens	19.270	▲
Thisted	19.563	▼
Ikast-Brande	19.592	▲
Billund	19.622	▲
Syddjurs	19.637	▼
Haderslev	19.654	▼
Brønderslev	19.695	▲
Middelfart	19.789	▼
Tårnby	19.962	▲
Jammerbugt	20.146	▲
Nordfyns	20.233	▲
Roskilde	20.24	▲
Næstved	20.235	▲
Furesø	20.284	▲
Aabenraa	20.288	▼
Slagelse	20.310	-
Holbæk	20.621	▼
Greve	20.628	▲
Holstebro	20.639	▼
Kerteminde	20.768	▼
Vejen	20.960	▼
Helsingør	21.035	-
Kolding	21.070	▼
Struer	21.152	▲
Frederikshavn	21.240	▼
Vejle	21.392	▼
Hjørring	21.520	▲
Lemvig	21.621	-
Sorø	21.633	▲
Køge	21.687	▲
Stevns	21.714	▲
Mariagerfjord	21.772	▼
Dragør	22.011	▼
Tønder	22.329	▼
Odder	22.535	▼
Langeland	22.758	▲
København	22.763	▼
Gentofte	23.006	▼
Kalundborg	23.557	▼
Hillerød	23.647	▲
Rudersdal	23.845	▼
Solrød	23.852	-
Hvidovre	24.265	▲
Ringsted	24.455	▲
Gladsaxe	24.638	▼
Lejre	24.733	▲
Halsnæs	24.744	▲
Odsherred	25.142	▲
Guldborgsund	25.170	▼
Lynby-Taarbæk	25.652	▼
Frederikssund	25.755	▲
Egedal	25.938	▼
Glostrup	26.274	▼
Fredensborg	26.512	▼
Hørsholm	27.049	-
Herlev	27.232	▲
Vordingborg	27.280	▲
Rødovre	27.467	▼
Høje-Taastrup	27.627	▲
Brøndby	28.057	▲
Ballerup	29.350	▲
Vallensbæk	30.566	▼
Albertslund	33.978	▲
Gribskov	34.233	▼
Ishøj	35.020	▲
Samsø	55.245	▲
Lolland	- / -	- / -
Ærø	- / -	- / -
Fanø	- / -	- / -
Fredericia	- / -	- / -
Morsø	- / -	- / -
Vesthimmerlands	- / -	- / -
Læsø	- / -	- / -

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Indkøb pr. indbygger i 2022, 24-pl



Data

Tabel: Dette nøgletal beror på kommunernes fakturadata fra 2022. 92 ud af 92 kommuner, der er en del af indkøbsdatabaserarbejdet i SKI, har godkendt at vise udvalgte indkøbsdata. En enkelt kommune har dog ikke fremsendt fakturadata til SKI, inden udarbejdelsen af nøgletal til Kend din Kommune. Kommunerne har hver især valideret data, hvilket kan betyde forskelle i datavalideringen. Nøgletallene kan på overordnet niveau anvendes til at sammenligne kommuner og give anledning til at analysere egne indkøbsdata yderligere. Dette nøgletal er beregnet pba. kommunens samlede køb af varer og tjenesteydelser i 2022, 24-pl. SKI.

Figur: SKI.

10.4 Hvor mange leverandører har I pr. 1.000 indbyggere?

Hvorfor er det interessant?

Kommunerne løser et hav af forskelligartede opgaver og samarbejder derfor naturligt med mange leverandører fra forskellige brancher. I gennemsnit samarbejder kommunerne med lige over 4.000 leverandører om året. Der findes ikke et optimalt antal leverandører for en kommune, men hver gang en kommune køber ind hos en leverandør, følger der et ressource-træk med i form af fakturahåndtering, løbende dialog og kontraktstyring. Dette ressource-træk kan reduceres, hvis antallet af leverandører nedbringes. Ligesom der kan opnås bedre forudsætninger for samarbejdet, bedre priser samt kontraktvilkår og leveringsbetingelser, når købet samles hos udvalgte leverandører.

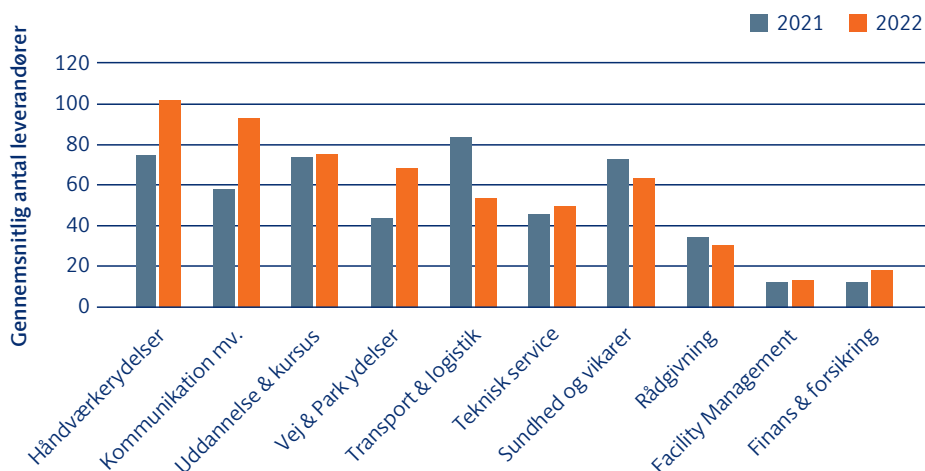
Til videre drøftelse

Med udgangspunkt i nøgletallet kan det være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen et samlet kontraktoverblik på tværs af organisationen?
- Har kommunen en strategi for, hvordan kommunen samarbejder med og følger op overfor sine leverandører, herunder med fokus på hvilke af kommunens kontrakter, der skal prioriteres højest?
- Kan kommunen med fordel nedbringe antallet af leverandører på ét eller flere områder?
- Samarbejder kommunen med leverandører, hvor kontrakten er indgået på leverandørens kontraktvilkår?
- Har kommunen dialog med leverandørerne om, hvordan de kan bidrage til mere bæredygtige indkøb?

Systematisk tilgang til kontraktstyring skaber værdi i Fredensborg Kommune

Fredensborg Kommune arbejder systematisk med kontraktstyring på kontrakter indgået af kommunens indkøbsafdeling. I udbuddet fokuseres der på at sikre de bedste rammer for samarbejdet med leverandøren og for kontraktstyring. Det giver langtidsholdbare kontrakter, der skaber værdi for kommune og leverandør i hele driftsperioden. Kontraktstyringen er risikobaseret, så ressourcer prioriteres til kontrakter med størst betydning for driften. Den systematiske tilgang har resulteret i økonomiske gevinster, undgåede betalinger, høj compliance og bedre kvalitet i de leverede ydelser.

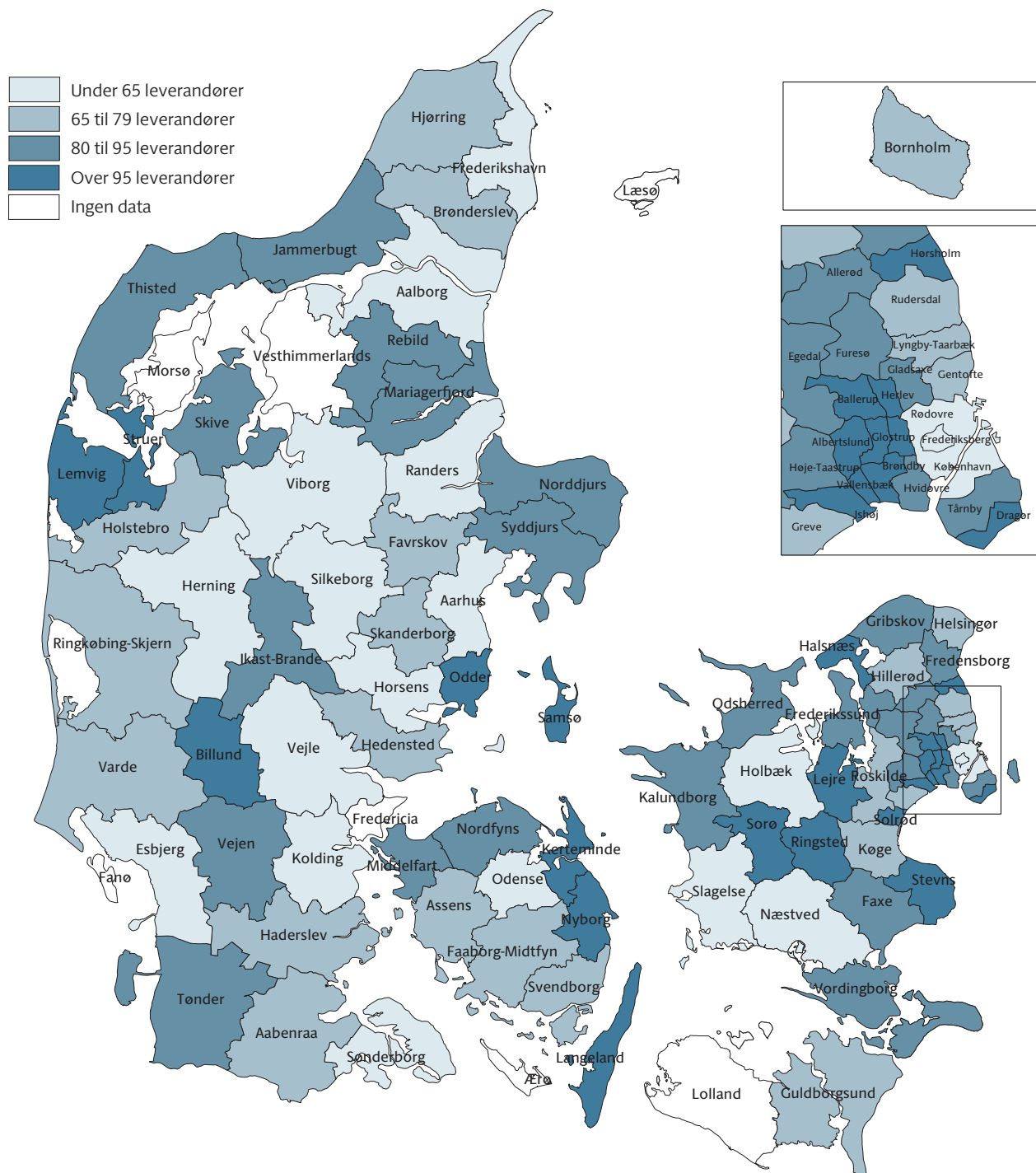


Antal leverandører pr. 1.000 indbyggere i 2022

København	23,0	–
Aarhus	30,9	–
Odense	34,5	–
Aalborg	40,0	–
Esbjerg	48,5	–
Silkeborg	49,8	–
Viborg	53,1	–
Frederiksberg	55,9	▲
Kolding	56,1	▼
Næstved	57,6	▲
Sønderborg	58,8	▲
Horsens	59,1	▼
Herning	60,2	▲
Randers	60,8	▼
Frederikshavn	61,1	▲
Holbæk	62,4	▼
Vejle	63,7	–
Slagelse	64,8	▲
Hjørring	66,1	–
Roskilde	66,6	▼
Skanderborg	68,7	▲
Holstebro	70,0	▼
Svendborg	71,4	▲
Ringkøbing-Skjern	71,5	▲
Haderslev	71,9	▲
Varde	71,9	▲
Helsingør	72,5	–
Guldborgsund	73,1	▼
Greve	74,6	▲
Hillerød	75,2	–
Bornholm	75,2	▼
Aabenraa	76,0	–
Favrskov	76,1	–
Brønderslev	76,3	▲
Gentofte	77,2	▼
Faaborg-Midtfyn	77,8	▼
Lynby-Taarbæk	78,5	▲
Rudersdal	79,2	▼
Køge	79,3	▼
Assens	79,7	▼
Hedensted	79,9	–
Gladsaxe	80,1	–
Kalundborg	80,1	▼
Faxe	80,7	▲
Thisted	80,8	–
Jammerbugt	81,2	▲
Gribskov	81,2	▼
Vejen	81,5	▼
Ikast-Brande	82,4	▼
Norddjurs	84,3	▲
Egedal	84,6	▼
Tønder	84,9	▲
Frederikssund	85,1	▼
Høje-Taastrup	85,2	▲
Syddjurs	85,2	▼
Allerød	85,4	▲
Mariagerfjord	85,9	▼
Tårnby	86,0	▼
Fredensborg	86,1	▼
Skive	86,2	▼
Middelfart	89,0	▼
Furesø	89,1	▲
Rebild	90,0	–
Nordfyns	90,1	▼
Hvidovre	91,5	▼
Vordingborg	92,8	▼
Odsherred	94,8	▼
Sorø	97,0	▲
Ringsted	98,4	▲
Stevns	98,6	▲
Nyborg	99,1	▼
Ballerup	99,8	▲
Halsnæs	99,9	–
Kerteminde	100,7	▲
Odder	101,0	▼
Lejre	106,9	▲
Hørsholm	107,2	▲
Billund	108,4	▲
Solrød	109,5	▲
Rødovre	109,5	▼
Herlev	112,0	–
Brøndby	114,6	▲
Struer	119,1	▲
Lemvig	122,3	–
Albertslund	124,4	▲
Dragør	134,6	▲
Langeland	140,3	▲
Ishøj	141,3	▲
Glostrup	142,3	▲
Vallensbæk	149,6	▼
Samsø	320,3	▲
Lolland	-	/
Ærø	-	/
Fanø	-	/
Fredericia	-	/
Morsø	-	/
Vesthimmerlands	-	/
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Antal leverandører pr. 1.000 indbyggere i 2022



Data

Tabel: Dette nøgletal beror på kommunernes fakturadata fra 2022. 92 ud af 92 kommuner, der indgår i indkøbsdatabaserarbejdet i SKI, har givet tilladelse til at vise udvalgte indkøbsdata. En enkelt kommune har dog ikke fremsendt fakturadata til SKI, inden udarbejdelsen af nøgletal til Kend din Kommune. Det unikke antal leverandører af varer og tjenesteydelser i 2022 for hver kommune er holdt op imod indbyggertallet. SKI.

Figur: SKI.

10.5 Hvor stor en andel af jeres fakturaer har en værdi på under 250 kr.?

Hvorfor er det interessant?

Når en medarbejder i en kommune køber ind, er der omkostninger forbundet med selve indkøbet og fakturahåndtering. Det er afgørende at begrænse de ressourcer, der bruges på indkøb, så ressourcerne kan blive brugt på kerneopgaverne. I gennemsnit er 21,4 pct. af kommunernes fakturaer på under 250 kr. i 2022. Når en kommune foretager mange små indkøb, går der unødigt meget tid med at bestille varer og betale fakturaer. Omkostningerne forbundet med små indkøb, kan ofte overstige det beløb, der er købt ind for. Jo færre små indkøb – jo mindre unødigt tidsforbrug. Dertil kommer, at større indkøb også betyder mindre kørsel og emballage, hvilket er godt for den grønne bundlinje.

Til videre drøftelse

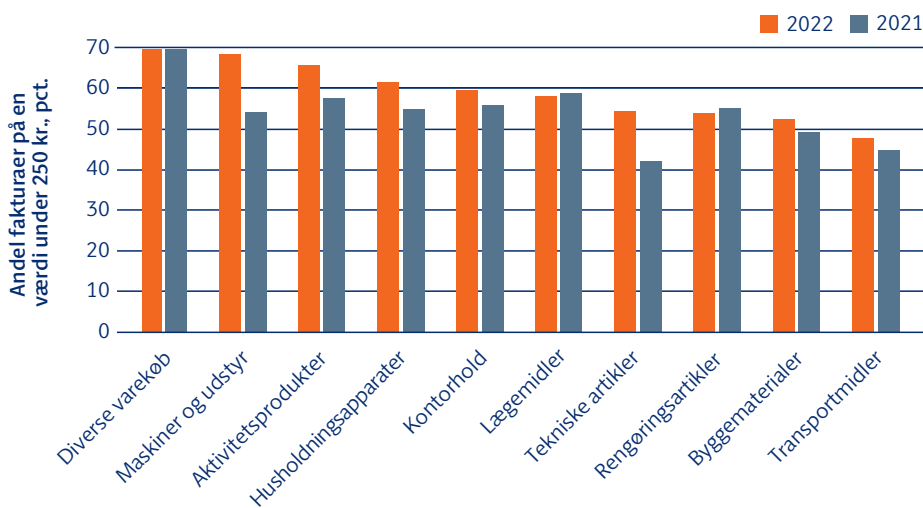
Nøgletallet kan bruges til at drøfte kommunens effektiviseringsindsats på indkøbsområdet. Det kan fx være relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Følger kommunen løbende via ledelsesinformation udviklingen i andelen af små fakturaer, og hvor i organisationen der foretages mange små indkøb?
- Hvordan kan kommunen nedbringe antallet af små fakturaer?
- Følges der op overfor fagkontorer/institutioner, der har mange små indkøb og får leverancer hyppigt?
- Har kommunen fokus på, hvordan færre, små indkøb og færre ugentlige leverancer kan bidrage både til den økonomiske og den grønne bundlinje?
- Har kommunen en strategi for, hvordan der sikres en professionel indkøbsadfærd i hele organisationen?

Jo flere fakturaer, jo større indkøb pr. indbygger

SKI's analyser viser, at når antallet af fakturaer pr. 1.000 indbyggere stiger med én, vokser indkøbet pr. indbygger med 5,47 kr. pr. indbygger. Effekten er endnu mere udtalt, når der er tale om en stigning i antallet af små fakturaer. I Skive Kommune er man lykkedes med at reducere antallet af fakturaer på 0-500 kr. med ca. 20 pct. gennem ledelsesfokus på at købe effektivt ind. En række indsats påvirker udviklingen positivt, fx skal lederne minimum fire gange årligt forholde sig til antallet af små fakturaer på deres område.

Varekategorier med højest andel små fakturaer

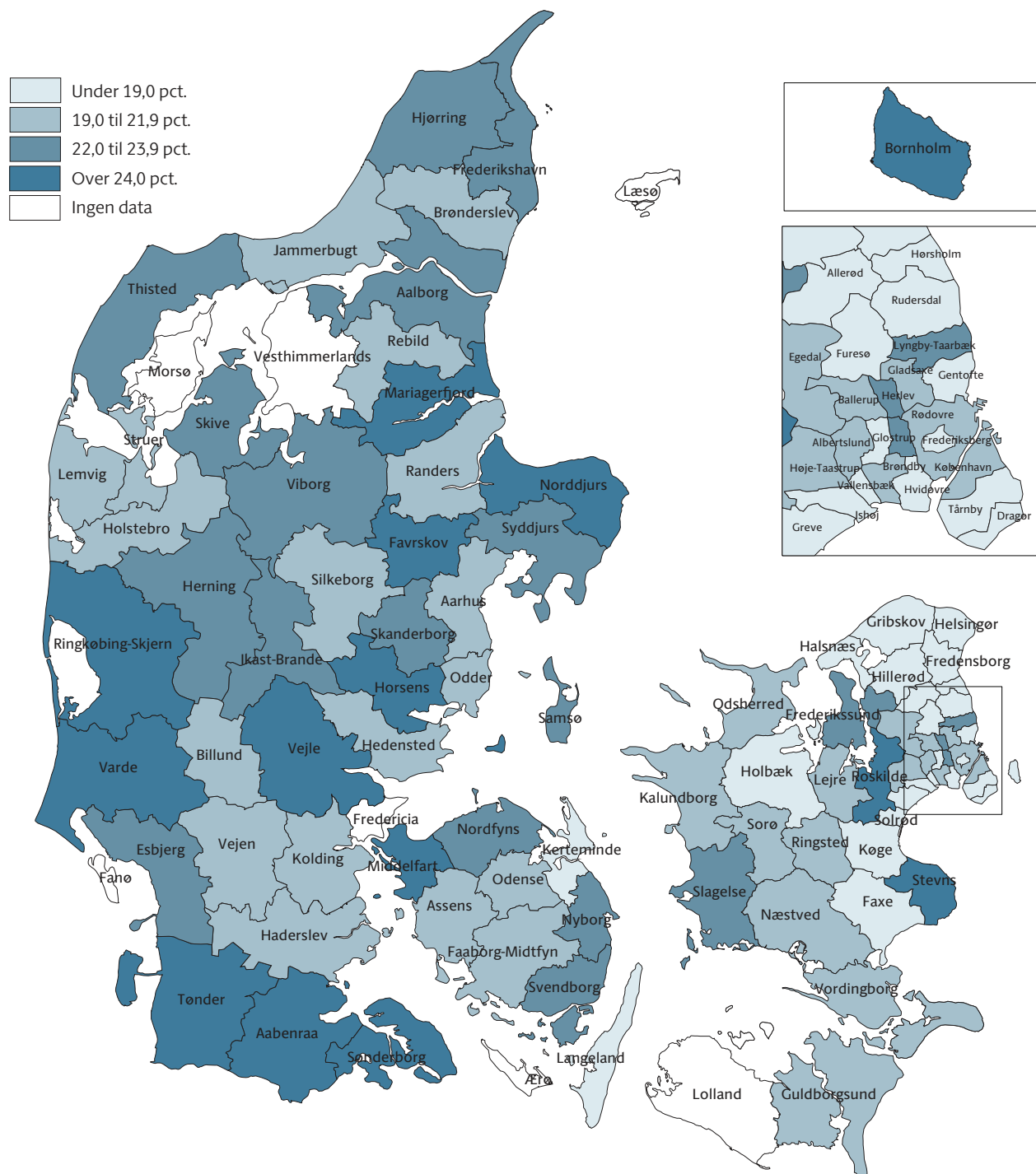


Andel indkøb under 250 kr. i 2022, pct

Solrød	13,3	▲
Ishøj	13,9	-
Rudersdal	14,4	-
Tårnby	14,5	▼
Dragør	14,7	-
Vallensbæk	15,5	▼
Frederiksberg	16,5	-
Holbæk	16,5	▲
Hillerød	16,8	-
Hørsholm	17,0	▲
Gribskov	17,1	▲
Fredensborg	17,3	▼
Gentofte	17,3	▼
Glostrup	17,7	-
Allerød	17,7	▲
Furesø	17,8	▼
Helsingør	18,1	-
Halsnæs	18,4	-
Greve	18,5	▲
Hvidovre	18,5	-
Faxe	18,5	-
Kerteminde	18,6	▼
Køge	19,0	▲
Ringsted	19,3	▲
Sorø	19,6	▼
Vejen	19,6	▲
Høje-Taastrup	19,6	-
Langeland	19,7	▲
Assens	19,7	▼
Billund	19,7	▲
Aarhus	19,9	▲
Egedal	19,9	▼
Lejre	20,0	▼
Odsherred	20,2	▼
Faaborg-Midtfyn	20,2	▲
Rebild	20,3	▲
Næstved	20,4	▲
Hedensted	20,4	▼
København	20,4	▼
Kalundborg	20,4	▲
Odder	20,5	▼
Ballerup	20,7	▲
Silkeborg	20,8	▲
Jammerbugt	20,8	▼
Vordingborg	20,8	▼
Kolding	21,0	▼
Odense	21,0	▼
Brønderslev	21,1	▼
Struer	21,2	▼
Holstebro	21,2	▲
Albertslund	21,5	▼
Brøndby	21,6	▼
Randers	21,7	▲
Gladsaxe	21,7	▼
Haderslev	21,7	▲
Guldborgsund	21,9	▲
Lemvig	22,0	-
Rødovre	22,0	▼
Aalborg	22,1	▲
Slagelse	22,2	▼
Esbjerg	22,2	▲
Samsø	22,3	▼
Frederikssund	22,3	▲
Skanderborg	22,3	▼
Nordfyns	22,6	▼
Lyngby-Taarbæk	22,8	▼
Herning	22,9	▼
Nyborg	22,9	▼
Herlev	22,9	▼
Syddjurs	22,9	▲
Viborg	23,1	-
Skive	23,3	▲
Frederikshavn	23,3	▼
Thisted	23,4	▼
Ikast-Brande	23,4	▼
Hjørring	23,5	▼
Svendborg	23,9	-
Ringkøbing-Skjern	24,1	▼
Varde	24,1	▲
Favrskov	24,2	▼
Middelfart	24,3	▼
Stevns	24,4	▼
Aabenraa	24,6	▼
Veje	24,9	▼
Roskilde	24,9	▼
Norddjurs	25,7	▼
Sønderborg	26,2	▲
Mariagerfjord	27,5	▲
Bornholm	27,6	-
Horsens	28,9	▼
Tønder	37,4	▲
Lolland	-	/
Ærø	-	/
Fanø	-	/
Fredericia	-	/
Morsø	-	/
Vesthimmerlands	-	/
Læsø	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Andel indkøb under 250 kr. i 2022, pct



Data

Tablel: Dette nøgletal beror på kommunernes fakturadata fra 2022. 92 ud af 92 kommuner, der indgår i indkøbsdatabaserarbejdet i SKI, har givet tilladelse til at vise udvalgte indkøbsdata. En enkelt kommune har dog ikke fremsendt fakturadata til SKI, inden udarbejdelsen af nøgletal til Kend din Kommune. Nøgletallet opgør andelen af kommunens fakturaer for køb af varer og tjenesteydelser i 2022 med en værdi på under 250 kr. holdt op imod det samlede antal fakturaer i 2022, pct. SKI.

Figur: SKI.

10.6 Hvor stor en andel af jeres indkøb er e-handlet?

Hvorfor er det interessant?

Digitalisering af indkøbet gennem e-handel har store potentialer ift. at effektivisere arbejds-gange, frigøre tid til kerneopgaven, understøtte køb til aftalte priser og kontraktvilkår samt sikre større og færre indkøb, hvilket både optimerer indkøbsprocesserne og gavner klima og miljø. Langt fra alt kan e-handles i dag, men e-handel er en løftestang for en lang række af de dagsordener, som kommunerne forfølger på indkøbsområdet. Kommunernes e-handels-grad varierer, hvilket bl.a. skyldes, at kommunerne har implementeret e-handel på forskel- lige tidspunkter, men kan også være et udtryk for ledelsesfokus og implementeringsindsats i den enkelte kommune.

Til videre drøftelse

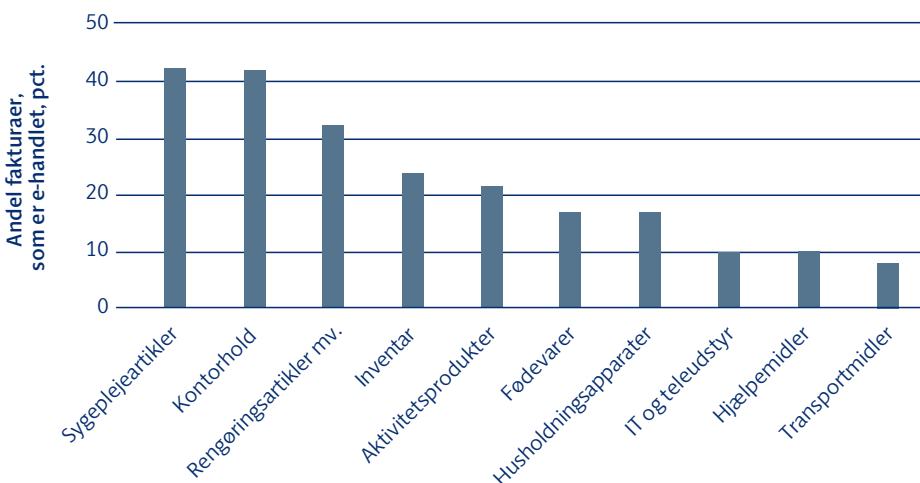
E-handel bidrager til at optimere indkøbsprocesserne, derfor er det relevant at drøfte følgende spørgsmål:

- Har kommunen et e-handelssystem, der bliver anvendt i tilstrækkeligt omfang til at hente de store procesbesparelser forbundet med e-handel?
- Udarbejder kommunen ledelsesinformation, der giver et samlet overblik over e-handels-graden på tværs af organisationen, og bliver der fulgt op herpå?
- Er alle relevante medarbejdere klædt på til at e-handle?
- Kommunikerer kommunen tydeligt om gevinsterne forbundet med at e-handle?
- E-handler kommunen alle relevante indkøbskategorier og arbejder kommunen på at udbrede e-handel til nye områder?

E-handel – et greb til at reducere tiden brugt på indkøb og sikre compliance

Fire ud af fem analyserede SKI-aftaler viser en statistisk signifikant sammenhæng mellem e-handel og compliance. Samtidig viser SKI's analyser, at 6 ud af 10 analyserede SKI-aftaler viser en statistisk signifikant sammenhæng mellem øget compliance og lavere indkøb pr. indbygger. E-handel er således med til at understøtte et lavere indkøb pr. indbygger. Samtidig er e-handel et greb til at samle ordrer og bruge mindre tid på indkøbsopgaven.

Varekategorier hvor e-handelsgraden er højest, 2022

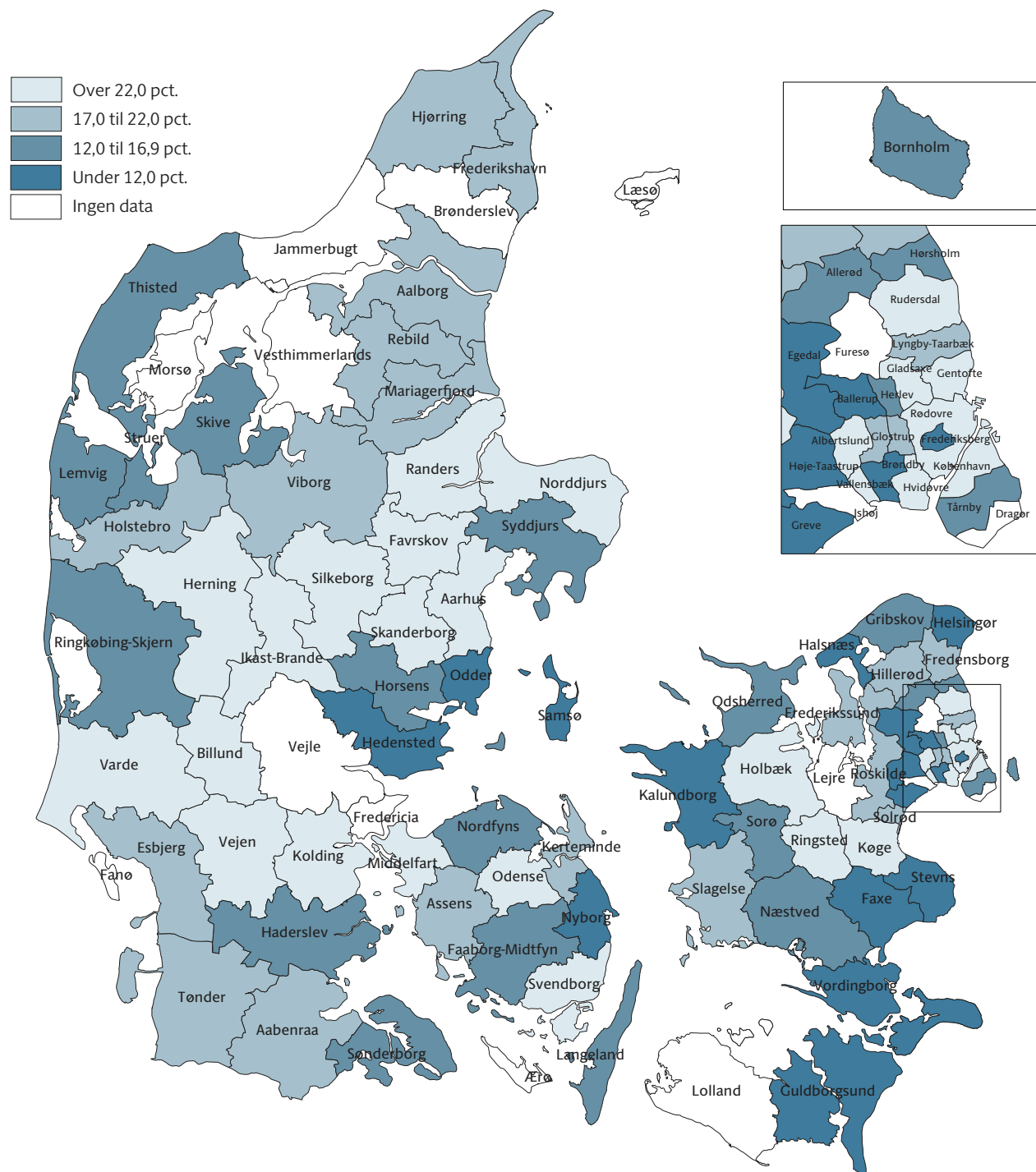


Andel e-handel af samlet vareind- køb i 2022, pct.

København	55,9	–
Vejen	38,6	▲
Gladsaxe	37,7	▼
Randers	36,1	▼
Silkeborg	34,5	▼
Billund	32,6	–
Aarhus	31,6	▲
Herning	31,0	▼
Holbæk	27,1	▲
Ikast-Brande	27,0	▲
Gentofte	26,9	–
Køge	26,5	–
Rudersdal	25,2	▲
Hvidovre	25,0	▲
Skanderborg	24,8	▲
Kolding	24,4	▼
Odense	23,7	▲
Varde	23,7	▲
Favrskov	23,1	▲
Vallensbæk	23,0	▲
Svendborg	22,7	▲
Middelfart	22,6	▲
Ringsted	22,6	▼
Albertslund	22,2	▼
Roskilde	22,0	▼
Lyngby-Taarbæk	21,7	▼
Holstebro	21,5	▲
Rødovre	21,2	▲
Fredensborg	20,7	–
Viborg	20,6	–
Esbjerg	20,4	▼
Norddjurs	20,3	▼
Solrød	20,2	▲
Aalborg	19,8	▲
Glostrup	19,3	▲
Kerteminde	18,8	▲
Frederikshavn	18,7	▲
Hjørring	18,7	▼
Frederikssund	18,6	▼
Assens	18,2	▲
Rebild	17,8	▲
Mariagerfjord	17,7	▲
Tønder	17,6	▼
Aabenraa	17,5	▲
Slagelse	17,4	▼
Hillerød	17,4	▲
Syddjurs	16,5	▲
Allerød	16,2	–
Herlev	16,1	▼
Struer	16,0	▲
Horsens	16,0	–
Sorø	15,9	▲
Nordfyns	15,8	▲
Lemvig	15,4	–
Næstved	15,2	▲
Hørsholm	15,0	–
Skive	14,9	▲
Langeland	14,8	–
Odsherred	14,7	▼
Faaborg-Midtfyn	13,9	▼
Thisted	13,9	▼
Ringkøbing-Skjern	13,6	▲
Bornholm	13,5	▼
Tårnby	13,5	–
Haderslev	13,4	▲
Gribskov	12,8	▼
Sønderborg	12,1	–
Hedensted	11,8	▲
Odder	11,6	▲
Nyborg	11,2	▼
Halsnæs	10,6	▲
Greve	10,4	▲
Vordingborg	10,3	▼
Kalundborg	10,2	–
Ballerup	9,7	–
Frederiksberg	9,3	▲
Faxe	9,1	▼
Helsingør	9,0	–
Høje-Taastrup	8,3	▼
Guldborgsund	7,8	▼
Stevns	7,1	▼
Brøndby	6,7	▼
Samsø	5,7	▼
Egedal	4,9	▼
Dragør	-	/
Ishøj	-	/
Furesø	-	/
Lejre	-	/
Lolland	-	/
Ærø	-	/
Fanø	-	/
Fredericia	-	/
Veje	-	/
Morsø	-	/
Brønderslev	-	/
Vesthimmerlands	-	/
Læsø	-	/
Jammerbugt	-	/

▲ Angiver ændring i kommunens placering i forhold til året før

Kort:
Andel e-handel af samlet vareindkøb i 2022, pct.



Data

Tabel: Dette nøgletal beror på kommunernes fakturadata fra 2022. 92 ud af 92 kommuner, der indgår i indkøbsdatabaserarbejdet i SKI, har givet tilladelse til at vise udvalgte indkøbsdata. En enkelt kommune har dog ikke fremsendt fakturadata til SKI, inden udarbejdelsen af nøgletal til Kend din Kommune. Det er kun muligt at opgøre e-handel for 84 af de 92 kommuner. Nøgletallet opgør andelen af e-handlede vareindkøb målt i antal fakturaer ift. det samlede varekøb målt i antal fakturaer i 2022, pct. SKI.

Figur: SKI, faktura for varekøb.

Kend din Kommune

Brug nøgletal i styringen 2024

© KL

1. udgave, 1. oplag 2024

Produktion: g7.dk

Design: e-Types

Tryk: Stibo Complete

Foto: istockphotos.com

KL

Weidekampsgade 10

2300 København S

Tlf. 3370 3370

kl@kl.dk

www.kl.dk

✕ @kommunerne

📘 facebook.com/kommunerne

ISBN 978-87-94514-05-7

ISBN 978-87-94514-06-4-pdf

KL FLIS