

Kommunaløkonomisk Forum 2024

# Velfærd ved en skillevej



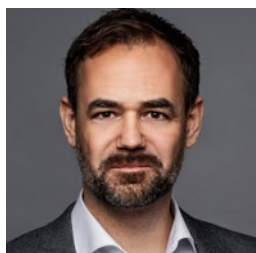
11.–12. januar 2024  
Aalborg Kongres & Kultur Center

**KL**

# Oplev og hør blandt andre



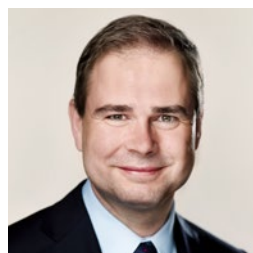
**Martin Damm (V)**  
KL's formand



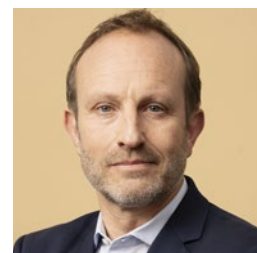
**Jacob Bundsgaard (S)**  
KL's næstformand



**Mette Kaagaard**  
Adm. direktør for Microsoft  
Denmark & Island



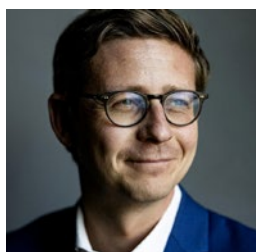
**Nicolai Wammen (S)**  
Finansminister



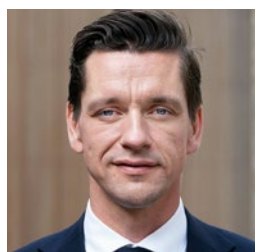
**Martin Lidegaard (R)**  
Formand for Radikale Venstre



**Søs Marie Serup**  
Partner i by Serup



**Karsten Lauritzen**  
Direktør i Dansk Industri  
og tidligere minister (V)



**Kaare Dybvad (S)**  
Udlændinge- og  
Integrationsminister



**Peter Bjerre Mortensen**  
Professor ved Institut  
for Statskundskab,  
Aarhus Universitet



**Jakob Kjellberg**  
Professor i sundheds-  
økonomi ved VIVE



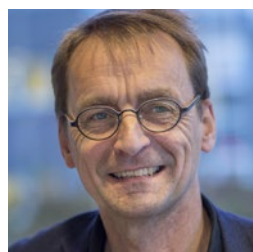
**Jakob Nielsen**  
Ansv. chefredaktør  
på Altinget



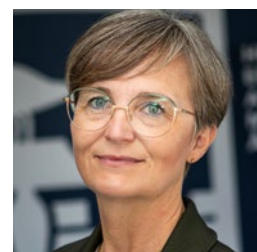
**Helle Øbo**  
Adm. direktør  
ved AskovFonden



**Ulrik Kjær**  
Professor ved Institut  
for Statskundskab,  
Syddansk Universitet



**Torben M. Andersen**  
Professor ved Institut for  
Økonomi, Aarhus Universitet



**Dorte West (V)**  
Borgmester i  
Herning Kommune



**Thomas Gyldal Petersen (S)**  
Borgmester i  
Herlev Kommune



**Sofia Osmani (C)**  
Borgmester i  
Lyngby-Taarbæk Kommune



**Ulrik Beck**  
Cheføkonom ved Kraka



**Anne Glad**  
Livsstilsekspert og tidligere  
direktør i reklamebranchen



**Jon Kvist**  
Professor ved Institut for  
Samfund og Erhverv,  
Roskilde Universitet



# Velkommen til KØF 2024

En meget vanskelig budgetproces er netop overstået. Mange kommuner har oplevet, at det er en stor udfordring at få enderne til at mødes, når ressourcerne og udgiftsbehovet ikke harmonerer. Kommunaløkonomisk Forum har til formål at sætte diskussionerne om kommunernes rammer og velfærdens udvikling på dagsordenen og til at sikre direkte inspiration til kommunerne videre arbejde med udviklingen af en lokalt forankret velfærd.

42 pct. af danskerne tvivler i dag på, at velfærdsstaten vil udgøre sikkerhedsnettet, hvis de får brug for hjælp, og en analyse fra Kraka viser, at der i 2050 vil mangle 100 mia. kr., hvis forventningerne om bedre velfærd til den tid skal indfries. Velfærden i Danmark er siden midten af forrige århundrede udviklet til en universel velfærdsstat, hvor et bredt udvalg af velfærdsydelser stilles gratis til rådighed for borgerne. I de senere år har borgernes anvendelse af private velfærdsløsninger sat fokus på velfærdsstatens udfordringer. Står vi ved en skillevej? Må Danmark bevæge sig fra en velfærdsstat til i højere grad at være et velfærdssamfund, hvor civilsamfundet skal spille en større rolle. Hvor er borgerne på vej hen? Og hvad betyder det for den universelle velfærdsstat?

Danmarks økonomi er på mange måder bomstærk; de økonomiske redegørelser viser betydelig fremgang i den danske økonomi, beskæftigelsen er rekordhøj og råderummet opjusteres jævnlige. På trods af det

står kommunerne i en situation, hvor borgernes forventninger til velfærden og kommunernes økonomiske rammer ikke kan forenes. Der har i mange år været bred enighed om, at ressourcerne bruges bedst, hvis velfærden prioriteres så tæt på borgerne så muligt. Derfor kan det virke paradoksalt, at Folketinget i stigende grad laver nålestiksoperationer i velfærden f.eks. minimumsnormeringer på dagtilbudsområdet eller retskrav for borgerne fx på socialområdet. Vi drøfter, hvad udviklingen skyldes og hvordan kommunerne i fremtiden skal lykkes med at få økonomien til at harmonere med borgernes forventninger?

Rekrutteringsudfordringen er muligvis øverst på trappen af udfordringer som skal løses, hvis de politiske ambitioner om velfærd skal indfries, så spørgsmålet er, hvilke håndtag kommunerne har at dreje på? Hvordan tænker de nye årgange, der er på vej ud på arbejdsmarkedet, og hvor er arbejdskraftpotentialet hos seniorerne? Hvordan skal vi arbejde i kommunerne, hvis vægten forskydes fra regler til fokus på ledelse, og hvad kan samarbejdet med civilsamfundet bidrage med? Hvor ligger potentialet for en mere digital velfærd – og kunstig intelligens?

Disse spørgsmål vil KØF2024 søge at finde svarene på, så Danmark kan imødekomme de krav og forventninger borgerne har til velfærden.

Vel mødt til Kommunaløkonomisk Forum 2024.

# Torsdag den 11. januar 2024

09.00 Ankomst, registrering og morgenmad

10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2024

Deltagere:

- **Jacob Bundsgaard**, KL's næstformand
- **Klarup skolekor**

Konferencier:

- **Nynne Bjerre Christensen**, Journalist

10.20 Når forventningerne til velfærden stiger

Diskussionen om kvaliteten i den offentlige velfærd og væksten i det offentlige forbrug er stigende. En del af forklaringen er en underliggende strukturel udfordring for den offentlige sektor, som gør det vanskeligt at imødekomme borgernes stigende forventninger til velfærd. Men hvad er problemet? Hvordan vil det se ud i 2050 – for den offentlige sektor som helhed og for kommunerne? Og hvad kan man gøre ved det?

Deltager:

- **Ulrik Beck**, Cheføkonom ved Kraka

10.40 Er opbakningen til velfærdsstaten under pres?

Der er stigende diskussion af den private velfærds udvikling, størrelse og konsekvenser. Hvad er der sket de sidste 20 år, og hvor er udviklingen på vej hen? Er mere privat velfærd en megatrend eller et marginalt fænomen? Hvis der er en udvikling i gang, hvad betyder det så for den universelle velfærdsstat, og hvad betyder det for kommunerne – og hvordan skal vi forholde os til det?

Deltager:

- **Jon Kvist**, Professor ved Institut for Samfund og Erhverv, Roskilde Universitet

11.05 Pause

11.20 Politisk debat: Vil fremtidens velfærdssamfund være markant anderledes, når borgernes forventninger til velfærden stiger?

Udlændinge og Integrationsminister Kaare Dybvad Bek og Politisk leder for Radikale Venstre Martin Lidegaard har i år begge skrevet bøger om velfærdsstatens udfordringer. Med afsæt heri og formiddagens oplæg diskuterer de 2 folketingspolitikere og tre borgmestre, hvordan velfærdssamfundet skal indrettes fremadrettet og hvordan vi skaffer arbejdskraften til løsningerne.

Deltagere:

- **Kaare Dybvad Bek (S)**, Udlændinge- og integrationsminister
- **Martin Lidegaard (R)**, Politisk leder for Radikale Venstre
- **Sofia Osmani (C)**, Borgmester i Lyngby-Taarbæk Kommune
- **Thomas Gyldal Petersen (S)**, Borgmester i Herlev Kommune
- **Dorte West (V)**, Borgmester i Herning Kommune

12.00 Frokost

13.00 Temamøder – runde 1

1. Råderumsgalleri
2. Lynindføring i udfordringsbilledet og strategien på sektorområderne ved KL's politiske udvalgsformænd
3. Kunstig intelligens (AI) med dokumenteret effekt
4. Gentænk forbruget til gavn for borgere, klimaet og økonomien
5. Trepartsaftale om løn og ansættelsesvilkår for velfærdsmedarbejdere – hvilken betydning får aftalen for rekruttering i kommunerne
6. Hvad stiller vi op med socialområdet?

13.40 Pause

14.00 Temamøder – runde 2

7. Råderumsgalleri
8. Lynindføring i udfordringsbilledet og strategien på sektorområderne ved KL's politiske udvalgsformænd
9. Kunstig intelligens (AI) med dokumenteret effekt
10. Økonomistyring og frisættelse på ældreområdet
11. Mere ledelse, Mindre detailstyring, Bedre velfærd

14.40 Pause



### 15.00 **Hvorfor skal vi have en kommunalt forankret velfærdssektor?**

Den danske velfærdsmodel blev i anden halvdel af forrige århundrede bygget op omkring kommuner med et lokalt demokratisk ophæng. Rationalet var, at den borgernære velfærd bedst kan leveres og styres tæt på borgerne. Samtidig gav modellen borgerne mulighed for selv at påvirke velfærdsydelse via en lokal demokratisk proces. De senere år er det lokalpolitiske manøvrerum imidlertid blevet indskrænket af en stadig strammere og mere detailorienteret styring fra statens og Folketingets side. I denne session stiller vi spørgsmålet "Hvorfor har vi en stærk kommunalt forankret velfærdssektor i Danmark?". Professor i statskundskab Peter Bjerre Mortensen sætter på baggrund af sin egen og international forskning fokus på de gevinster, der kan være ved en decentral offentlig sektor.

*Deltager:*

- **Peter Bjerre Mortensen**, Professor ved Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet

### 15.15 **Door-steps eller kommunale frihedsgrader?**

Budgetsamarbejdet er de senere år blevet udfordret af stadig flere sektorspecifikke aftaler mellem regering og Folketing uden om kommunerne og ved en øget tendens til øremærkede bevillinger frem for generelle løft af den kommunale økonomi. Resultatet af begge tendenser er det samme: det lokalpolitiske råderum reduceres. Vi dykker ned i den politiske og mediemæssige dynamik, som ligger bag udviklingen. Tidligere minister Karsten Lauritzen vil med sin på baggrund på Christiansborg kaste lys over, hvordan dynamikken påvirker landspolitikernes afvejning mellem central styring og lokalt prioriteringsrum. På scenen har vi desuden tidligere særlig rådgiver Søs Marie Serup, som deler sine refleksioner over, hvordan den mediemæssige virkelighed trækker i retning af detailstyring.

*Deltagere:*

- **Karsten Lauritzen**, Direktør i Dansk Industri og tidligere minister (V)
- **Søs Marie Serup**, Partner i By Serup

### 15.45 **Specialiserede indsatser i vækst**

Udgifterne til det specialiserede socialområde fortsætter med at stige og flere og flere børn modtager undervisning uden for de almene klassefællesskaber. En større og større del af kommunernes budgetter går til specialiserede indsatser, og kommunerne har kun almenområderne at tage pengene fra. Udviklingen bidrager til, at det er stadig vanskeligere for kommunerne at møde den brede befolknings forventninger til velfærden. Professor i sundhedsøkonomi Jakob Kjellberg vil i denne session kaste lys over de styringsmæssige logikker, som ligger bag udviklingen og samtidig rette fokus mod de politiske og økonomiske konsekvenser, hvis det ikke lykkes at vende udviklingen.

*Deltager:*

- **Jakob Kjellberg**, Professor i sundhedsøkonomi ved VIVE

### 16.00 **Debat mellem KL's formand, Martin Damm (V) og finansminister, Nicolai Wammen (S)**

### 16.30 **Afslutning på 1. dag**

### 19.00 **Vi mødes i foyeren til velkomstdrink**

### 19.30 **Middag og efterfølgende mulighed for netværk**

# Fredag den 12. januar 2024

## 09.00 Generationerne finder motivation på forskellige måder

Frem mod 2030 vil der være behov for 50.000 flere, hvis vi skal levere den velfærd, vi har i dag – løsningerne skal derfor findes! Der skal kigges på alle hylde for at sikre arbejdskraften. Det handler både om at få sikret fastholdelse af seniorer, men arbejdspladserne skal samtidig være et attraktivt valg for de nye generationer. Anne Glad har mange års erfaring fra reklamebranchen og et stort kendskab til, hvordan forskellige generationer finder mening i deres arbejde. Glad giver sine bud på konkrete overvejelser, som kommunalbestyrelserne bør have med i løsningen af rekrutteringsudfordringen.

*Deltager:*

- **Anne Glad**, Livsstilsekspert og tidligere direktør i reklamebranchen

## 09.20 Mellem prioriteringer og udvikling af velfærden – Hvad kalder det på af politisk lederskab?

Kommunalpolitikere skal foretage svære prioriteringer for at få budgetterne til at gå op. Men under de stramme rammer bliver prioriteringer også der, hvor politikken kommer til udtryk, og hvor der vises den ønskede politiske retning for både ledere og medarbejdere. Kommunalpolitikere skal derfor navigere mellem at understøtte friere rammer for de ansatte og samtidig tage deres politiske ansvar på sig ved at vise politiske retning, samt at understøtte udviklingen og sikre at de faglige tilgange har den ønskede effekt. Ulrik Kjær, professor, SDU vil give sit perspektiv på, hvordan det politiske lederskab kan udfoldes, når kommunalpolitikere skal navigere mellem prioriteringer og udvikling af velfærden.

*Deltager:*

- **Ulrik Kjær**, Professor ved Institut for Statskundskab, Syddansk Universitet

## 09.45 Pause

## 10.15 På udkig efter flere hænder – seniorerne

Seniorerne er en af de grupper, der fokuseres på, når der skal findes flere hænder. Seniorernes beskæftigelse er steget i de senere år, men hvordan ser det ud i forhold til vores nabolande? Hvad styrer tilbagetrækningsalderen, og hvad kan man gøre for at få flere til at udskyde den?

*Deltager:*

- **Torben M. Andersen**, Professor ved Institut for Økonomi, Aarhus Universitet



#### 10.35 Dialog og relationsopbygning til borgerne kan give mere effektive indsatser – I kommunen og i samarbejde med civilsamfundet

Fokus på at arbejde relationelt med borgerne, med henblik på afklaring af ressourcer og behov kan være en af vejene, når der skal tages hånd om udsatte borgere i en fremtid med knappe ressourcer. Erfaringer viser, at det at arbejde med relationen til borgerne kan give bedre resultater for borgerne, men samtidig også mere effektive indsatser og dermed bedre ressourceudnyttelse. I den sammenhæng kan det ofte være relevant at inddrage civilsamfundet – fx i forhold til borgerens behov for fællesskaber. Hvad er mulighederne og det svære i den omstilling? Og hvad kræver det at nå derhen?

Deltager:

- **Helle Øbo**, Forfatter til "Man møder et menneske" og adm. direktør, AskovFonden

#### 10.55 AI giver kommunerne et ekstra gear

Kunstig intelligens kan være banebrydende for kommunernes fremtidige løsninger. En række opgaver kan i fremtiden sættes på formel og løses uden væsentlig brug af arbejdskraft og kan dermed frigøres hænderne til de vigtige opgaver tæt på borgerne. Der er i midlertidig tale om et komplekst område, hvor der dels er behov for at udvikle kommunernes datamodenhed og dels et behov for et blik for de etiske overvejelser. Kommunalbestyrelserne spiller en aktiv og strategisk rolle i prioriteringerne og forankringen af projekterne

Deltager:

- **Mette Kaagaard**, Adm. direktør for Microsoft Danmark & Island

#### 11.15 Kommunernes muligheder i krydspreset mellem Christiansborg og borgernes forventninger

Kommunerne skal kunne det hele: skaffe varme hænder, servere varm mad og håndtere varme kartofler. Kravene bliver ved med at rulle ind, mens den meget omtalte frisættelse foregår i et noget mere adstadigt tempo. Men tiden er hverken til klynk eller ynke. Kommunalbestyrelserne og de kommunale chefer er nødt til at finde et økonomisk råderum, omstille organisationen til ny teknologi og inddrage civilsamfundet. Jakob Nielsen tager udgangspunkt i en anden kriseramte branche – nemlig mediebranchen – i et forsøg på at vise, hvordan man skaber forandring og fornyelse. Samtidig samler han op på KØF24 med en frisk analyse af, hvad der sker i regeringen

Deltager:

- **Jakob Nielsen**, Ansv. chefredaktør på Altinget

#### 11.30 Afslutning af Kommunaløkonomisk Forum 2024

#### 11.40 Frokost to go

# Temamøder

## Temamøde 1

### Råderumsgalleri – konkrete cases fra kommunerne

Den aktuelle økonomiske situation og stramme rammer for kommunerne medfører et fortsat behov for at frigøre råderum og sikre plads til nye initiativer. Det er nødvendigt, men kræver også kræfter og nyt syn. Kan man kigge udover kommunegrænsen og lade sig inspirere af de andre kommuners succes med at skabe råderum? På KØF præsenteres et råderumsgalleri for at udbrede erfaringer med konkrete projekter og tiltag, der har været en succes i andre kommuner. Deltagerne kan inspireres af kommunale cases, der kort og kontant deler deres erfaring om konkrete tiltag og resultater på få minutter.

#### Cases:

- 1. Rebild Kommune:** *Erfaringer med frisættelse og regelforenkling på dagtilbudsområdet, Lene Hvilsom Larsen, Børne- og Ungechef, Rebild Kommune*
- 2. Ringkøbing-Skjern Kommune:** *Velfærdsteknologi på socialområdet hjælper borgere med handicap til mere frihed i hverdagen, Digitaliseringskonsulent, Mette Viftrup og Specialkonsulent, Tina Ebdrup, Ringkøbing-Skjern*
- 3. DIGIT:** *Digitaliseringsforening Sjælland – sjællandske kommuner samarbejder om it-løsninger på administrationsområdet, Lene Østergaard Lunde, Direktør for Kultur- og Økonomiforvaltningen, Køge Kommune*
- 4. SKI:** *Indkøb – en vej til råderum, Signe Lynggaard Madsen, Adm. direktør, SKI*
- 5. Aarhus Kommune:** *FleetOptimiser – tværkommunalt projekt om intelligent flådestyring kan frigøre gevinster på den grønne og økonomiske bundlinje, Thomas Vinther Andersen, Sektionsleder for Data og IT-Arkitektur, Aarhus Kommune*
- 6. Esbjerg Kommune:** *Algoritme forhindrer genindlæggelser i hjemmeplejen, Anni Kjærgaard Sørensen, Chef for sygeplejen, Esbjerg Kommune*

## Temamøde 2

### Lynindføring i udfordringsbilledet og strategien på sektorområderne ved KL's politiske udvalgsformænd (Forbeholdt politikere)

KL's udvalgsformænd spiller en central rolle i at varetage kommunernes interesser på sektorområderne og sikre, at kommunerne har en vægtig stemme nationalpolitisk. Udfordringerne på alle sektorområderne er markante og tempoet med at finde løsninger har aldrig været større. Temamødet giver dig mulighed for at få en lynindføring i de sektorspecifikke udfordringer og udvalgenes strategi. Og mon ikke, at der også bliver tid til et spørgsmål eller to?

#### Deltagere:

- **Frank Schmidt-Hansen (C)**, formand for KL's Klimahandlingsudvalg
- **Sisse Marie Welling (F)**, formand for KL's Sundheds- og Ældreudvalg



# Temamøde 3

## Kunstig intelligens (AI) med dokumenteret effekt

I en verden hvor AI-teknologi stormer fremad, er kommunerne ikke længere tilskuere. På rekordtid er denne banebrydende teknologi blevet både tilgængelig og økonomisk attraktiv. Forestil dig integrationen af AI i vores daglige IT-løsninger, fra chatbots og virtuelle assistenter til revolutionerende anvendelser inden for trafikstyring, miljøbeskyttelse og socialt arbejde. På temamødet dykker vi ned i eksempler fra tre kommuner, der viser, hvordan kunstig intelligens transformerer kommunernes administration med særligt fokus på effekt, implementering og udbredelsespotentialer.

### Deltagere:

- **Mette Bierbaum**, centerchef, Sundhed & Omsorg i Gribskov Kommune
- **Jørgen Veisig**, centerchef, Center for Ejendomme i Faxe Kommune
- **Bo Fristed**, chef for ITK, Kultur og Borgerservice i Aarhus Kommune

### Vært:

- **Frederik Nordentoft Andersen**, Kontorchef, KL's center for Digitalisering & Teknologi

# Temamøde 4

## Gentænk forbruget til gavn for borgere, klimaet og økonomien

Hvert år køber kommunerne produkter og ydelser for ca. 100 mia. kr. Kommunernes indkøb er derfor en afgørende faktor i nytænkning af opgaveløsningen, så der gøres det rigtige – for borgeren, for medarbejderne, for klimaet og miljøet – samtidig med at økonomien er i balance.

Skal indkøb i fremtiden bidrage til at afhjælpe de store samfundsudfordringer og fremme de dagsordener, der er vigtige for den enkelte kommune, kræver det, at kommunerne gentænker indkøbet og forbruget, som vi kender det i dag. Vi kan ikke gøre, som vi plejer, hvis vi gennem indkøb skal sikre råderum, velfærdsydelser af høj kvalitet, der modsvarer borgernes forventninger og reduceret klima- og miljøbelastning. Vi skal turde gå nye veje og prøve nye ting af. Vi skal hele tiden stille spørgsmålstejn ved, hvilket forbrug eksempelvis det gode børneliv eller det gode ældreliv kræver og overveje, om et indkøb er en forudsætning for at løse fremtidens velfærdsopgaver i kommunerne af høj kvalitet.

Bliv klog på, hvordan et antal kommuner konkret har arbejdet med at gentænke forbruget til gavn for borgere, klimaet og økonomien.

### Deltagere:

- **Peter Rahbæk Juel (A)**, Borgmester, Odense Kommune og formand for KL's Arbejdsmarkeds- og Borgerserviceudvalg
- **Eik Møller**, Kommunaldirektør, Ballerup Kommune
- **Ann Dyhr**, Afdelingsleder, Hjørring Kommune

### Ordstyrer:

- **Stine Johansen**, Direktør, KL

# Temamøde 5

Trepartsaftale om løn og ansættelsesvilkår for velfærdsmedarbejdere – hvilken betydning får aftalen for rekruttering i kommunerne (Forbeholdt politikere)

Som en del af regeringsgrundlaget varslede SVM-regeringen trepartsforhandlinger om løn- og ansættelsesvilkår på det offentlige område. Men hvilken betydning får aftalen for kommunerne? hvordan understøtter aftalen de store fastholdelses- og rekrutteringsdagsordner i kommunerne? Og hvilke opmærksomhedspunkter i forhold til opfølgning skal der være i kommunerne? Hør KL's formand for Løn- og Personaleudvalget Michael Ziegler præsentere aftalen og dens betydning for den kommunale velfærd.

*Deltager:*

- **Michael Ziegler (C)**, Formand for KL's Løn- og Personaleudvalg

*Vært:*

- **Kristian Heunicke**, Direktør, KL

# Temamøde 6

Hvad stiller i vi op med socialområdet?

Det specialiserede socialområde fortsætter med at volde kommunerne store udfordringer og langt de fleste kommuner er nødsaget til at frigøre ressourcer fra almenområderne for at følge med udviklingen. Styringsmodellen på området reducerer det lokalpolitiske råderum og bidrager dermed i sig selv til problemet. Det er en af konklusionerne fra Ekspertudvalget på socialområdet, som i starten 2024 udkommer med en rapport. Medlem af ekspertudvalget professor Jakob Kjellberg vil på temamødet præsentere konklusioner fra ekspertudvalgets arbejde.

*Deltagere:*

- **Jakob Kjellberg**, Professor i Sundhedsøkonomi ved VIVE
- **Thomas Reintoft**, Social- og Arbejdsmarkedsdirektør, Kolding Kommune

# Temamøde 7

## Råderumsgalleri – konkrete cases fra kommunerne

Den aktuelle økonomiske situation og stramme rammer for kommunerne medfører et fortsat behov for at frigøre råderum og sikre plads til nye initiativer. Det er nødvendigt, men kræver også kræfter og nyt syn. Kan man kigge udover kommunegrænsen og lade sig inspirere af de andre kommuners succes med at skabe råderum? På KØF præsenteres et råderumsgalleri for at udbrede erfaringer med konkrete projekter og tiltag, der har været en succes i andre kommuner. Deltagerne kan inspireres af kommunale cases, der kort og kontant deler deres erfaring om konkrete tiltag og resultater på få minutter.

### Cases:

1. **Rebild Kommune:** *Erfaringer med frisættelse og regelforenklning på dagtilbudsområdet, Lene Hvilsom Larsen, Børne- og Ungechef, Rebild Kommune*
2. **Ringkøbing-Skjern Kommune:** *Velfærdsteknologi på socialområdet hjælper borgere med handicap til mere frihed i hverdagen, Digitaliseringskonsulent, Mette Viftrup og Specialkonsulent, Tina Ebdrup, Ringkøbing-Skjern*
3. **DIGIT:** *Digitaliseringsforening Sjælland – sjællandske kommuner samarbejder om it-løsninger på administrationsområdet, Lene Østergaard Lunde, Direktør for Kultur- og Økonomiforvaltningen, Køge Kommune*
4. **SKI:** *Indkøb – en vej til råderum, Signe Lynggaard Madsen, Adm. direktør, SKI*
5. **Aarhus Kommune:** *FleetOptimiser – tværkommunalt projekt om intelligent flådestyring kan frigøre gevinster på den grønne og økonomiske bundlinje, Thomas Vinther Andersen, Sektionsleder for Data og IT-Arkitektur, Aarhus Kommune*
6. **Esbjerg Kommune:** *Algoritme forhindrer genindlæggelser i hjemmeplejen, Anni Kjærgaard Sørensen, Chef for sygeplejen, Esbjerg Kommune*

# Temamøde 8

## Lynindføring i udfordringsbilledet og strategien på sektorområderne ved KL's politiske udvalgsformænd (Forbeholdt politikere)

KL's udvalgsformænd spiller en central rolle i at varetage kommunernes interesser på sektorområderne og sikre, at kommunerne har en vægtig stemme i nationalpolitisk. Udfordringerne på alle sektorområderne er markante og tempoet med at finde løsninger har aldrig været større. Temamødet giver dig mulighed for at få en lynindføring i de sektorspecifikke udfordringer og udvalgenes strategi. Og mon ikke, at der også bliver tid til et spørgsmål eller to?

### Deltagere:

- **Ulrik Wilbek (V),** *Formand for KL's Socialudvalg*
- **Thomas Gyldal Petersen (S),** *Formand for KL's Børne- og Undervisningsudvalg*

# Temamøde 9

## Kunstig intelligens (AI) med dokumenteret effekt

I en verden hvor AI-teknologi stormer fremad, er kommunerne ikke længere tilskuere. På rekordtid er denne banebrydende teknologi blevet både tilgængelig og økonomisk attraktiv. Forestil dig integrationen af AI i vores daglige IT-løsninger, fra chatbots og virtuelle assistenter til revolutionerende anvendelser inden for trafikstyring, miljøbeskyttelse og socialt arbejde. På temamødet dykker vi ned i eksempler fra tre kommuner, der viser, hvordan kunstig intelligens transformerer kommunernes administration med særligt fokus på effekt, implementering og udbredelsespotentialer.

### Deltagere:

- **Mette Bierbaum**, centerchef, Sundhed & Omsorg i Gribskov Kommune
- **Jørgen Veisig**, centerchef, Center for Ejendomme i Faxe Kommune
- **Bo Fristed**, chef for ITK, Kultur og Borgerservice i Aarhus Kommune

### Vært:

- **Frederik Nordentoft Andersen**, Kontorchef, KL's center for Digitalisering & Teknologi

# Temamøde 10

## Økonomistyring og frisættelse på ældreområdet

Hvordan sikrer kommunen god økonomistyring på ældreområdet – når visitationen frisættes og borgerne tildeles fleksible hjemmehjælpspakker?

Frisættelse på ældreområdet vil stille nye krav til styringen af forbrugt på hjemmehjælpsområdet.

Flere kommuner har indført en mere forenklet model for visitation af hjemmehjælp – hvor visitationerne består af rummelige og fleksible pleje- og omsorgsforløb, som giver et større fagligt og styringsmæssigt ansvar til det udførende personale og til ledelsen af de enkelte hjemmeplejeteams.

Både Egedal og Aarhus Kommune har arbejdet med at omstille deres hjemmepleje – og er i dag organiseret med selvstyrende teams og visitation i pakker. På sessionen præsenterer de to kommuner deres erfaringer med omstillingen – med særligt fokus på økonomistyring og ledelse.

Sessionen stiller blandt andet skarpt på følgende spørgsmål:

- Hvordan kan økonomiforvaltningen sikre, at hjemmeplejeleverandørerne har incitament til at arbejde rehabiliterende?
- Hvordan kan relevant ledelsesinformation understøtte økonomistyringen i de enkelte teams i den kommunale hjemmepleje?
- Hvad bør kommunerne være opmærksomme på i forhold til en ny organisering på ældreområdet og effekterne af omstillingen?

### Deltagere:

- **Rikke Barnholdt Hansen**, Afdelingsleder, Myndighed, Sundhed og Rehabilitering, Egedal Kommune
- **Kristian Mikkelsen**, Kontorchef, Mål- og Økonomistyring, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune

### Ordstyrer:

- **Hanne Agerbak**, Kontorchef, Ældre og Sundhed, KL

# Temamøde 11

## Mere ledelse, Mindre detailstyring, Bedre velfærd

Fem chefforeninger og KL giver i oplægget "*Mere ledelse, Mindre detailstyring, Bedre velfærd*" en række anbefalinger til, hvor der skal skrues op for at skabe mere kvalitet og værdi for borgerne.

I denne session får du mulighed for at give din egen kommune karakter for de indsatser, som oplægget har fokus på. Du får også resultaterne af en spørgeskemaundersøgelse til kommunernes direktioner om deres vurdering af de ledelsesmæssige udfordringer og potentialer. Undersøgelsen gennemføres af chefforeningerne og KL inden KØF.

Ordstyreren Nynne Bjerre vil udfordre direktører og chefer om anbefalingerne fra chefforeningerne og om mulighederne for at skabe mere kvalitet og værdi for borgerne. I debatten indgår også eksempler på de økonomiske potentialer, når kommunens lykkes med indsatserne.

Du kan i sessionen høre borgmestre, organisationsformænd og landspolitikere på video kommentere oplægget fra chefforeningerne og KL og høre deres bud på, hvilke anbefalinger fra oplægget, der bør prioriteres.

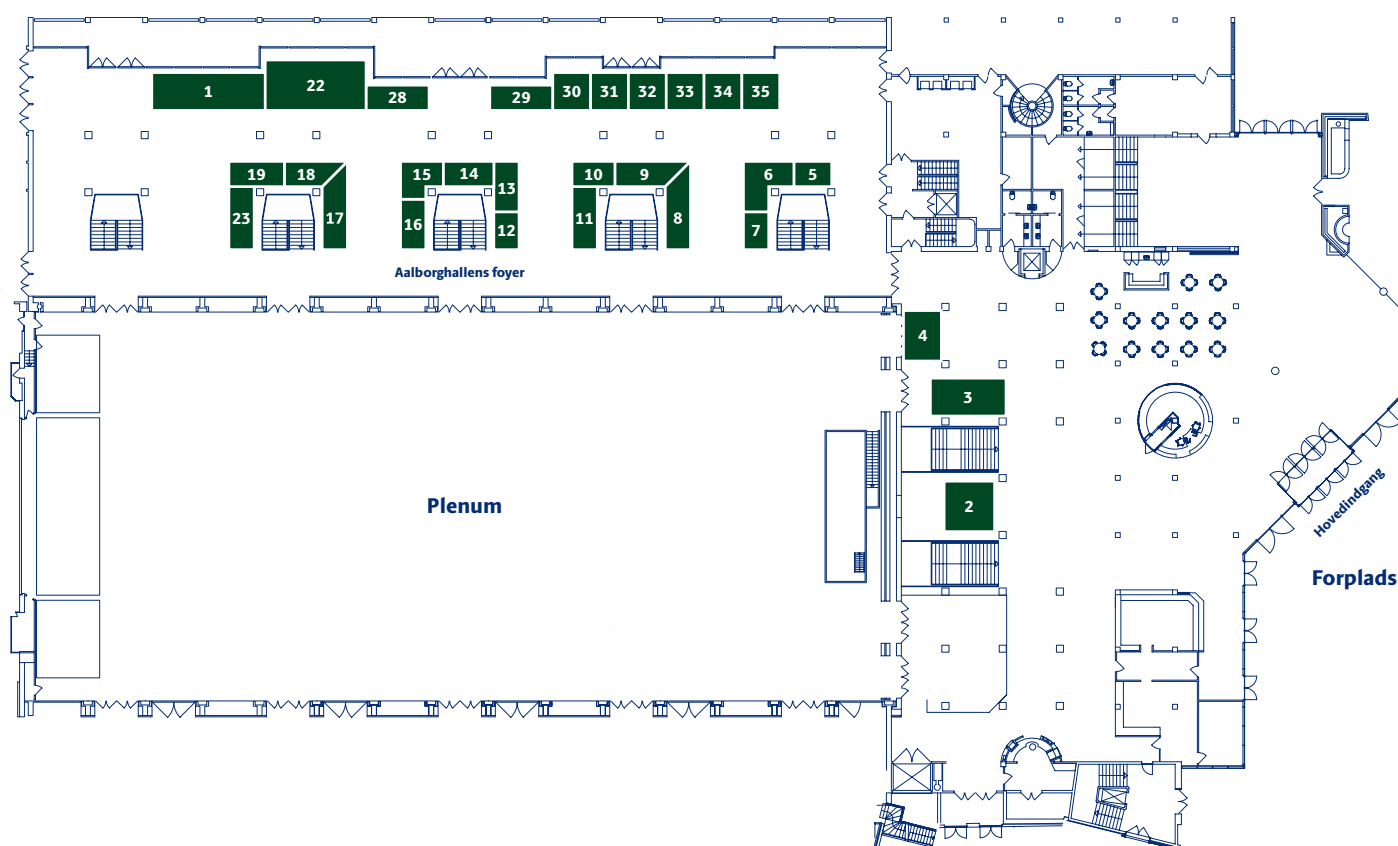
### Deltagere:

- **Eik Møller**, Kommunaldirektør, Ballerup Kommune
- **Tanja Nyborg**, Direktør for Børn og Unge, Aarhus Kommune
- **Ann Hermansen**, Direktør for Social Omsorg, Hedensted Kommune
- **Søren Lorenzen**, Direktør, Aabenraa Kommune
- **Christina Føns**, Direktør for Teknik og Miljø, Middelfart Kommune

### Vært:

- **Nynne Bjerre**, journalist

# Stande



**1** Fujitsu + EG A/S +  
Askovfonden + Intellis A/S

**2** PwC

**3** BDO

**4** Dataproces

**5** Edora A/S

**6** KL – Råderum og FLIS

**7** Benchmarkingenhed

**8** Jyske Bank

**9** Implement Consulting Group

**10** Lundgreen's Capital A/S

**11** Deloitte

**12+13** KommuneKredit

**14** Poul Schmith / Kammeradvokaten & EY

**15** Elmann / Incita

**16** KMD

**17** SKI A/S

**18** Social.dk og Den Socialøkonomiske  
Investeringsmodel (SØM)

**19** DecideAct Digital Strategieksekvering

**22** Sampension + IoT Cleaning +  
DigiRehab

**23** Bubobubo IKR : Reducer  
risici og omkostninger ASAP

**28** VIVE

**29** Rambøll

**30** Adapteo

**31** Schultz

**32** Merzell A/S

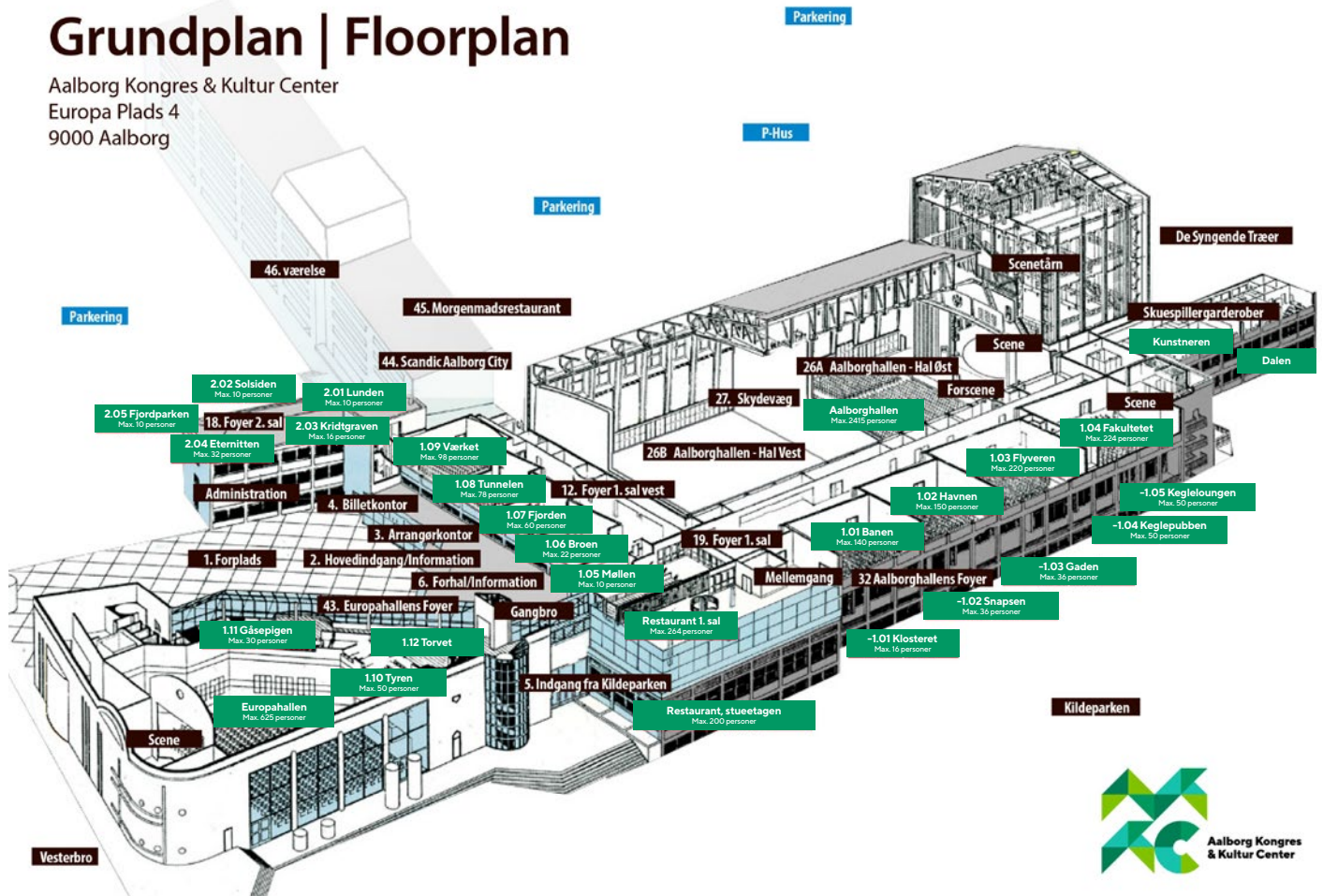
**33** PA Consulting

**34** En fremtid med fuldtid

**35** Index100

# Grundplan | Floorplan

Aalborg Kongres & Kultur Center  
 Europa Plads 4  
 9000 Aalborg



KL  
Weidekampsgade 10  
2300 København S

+45 3370 3370  
kl@kl.dk  
www.kl.dk

X @kommunerne  
in KL

Produktion: Kommuneforlaget A/S  
Design: e-Types  
Foto: Colourbox

# Praktiske oplysninger

## Tid og sted

Kommunaløkonomisk Forum afholdes d. 11. og 12. januar 2024 i:  
Aalborg Kongres & Kultur Center, Europa Plads 4, 9000 Aalborg

## Shuttlebusser

Der afgår shuttlebusser fra Aalborg Lufthavn til Aalborg Kongres & Kultur Center for deltagere, som ankommer med fly kl. 07.50 og 08.15.

Der vil ligeledes være shuttlebusser til lufthavnen, når Kommunal-Økonomisk Forum slutter fredag, fra kl. 12.00, sidste bus kører kl. 12.30

## Parkering

Der er mulighed for at parkere på området ved Aalborg Kongres & Kultur Center under konferencen. Taksten i området er kr. 8,00 i timen på hverdage mellem kl. 08.00–19.00 (dog maks 35 kr. pr. døgn)

## Internet til fri benyttelse i AKKC

Netværksnavn: AKKC  
Password: freewifi

## KL's konferenceapp

På vores app finder du program, nyheder, materiale og meget mere om KØF 2024. Søg efter "KL Konferencer" i App Store og Google Play.

## Følg KØF på de sociale medier

KØF er på X og LinkedIn. Deltag i debatten med #KØF2024

## Bæredygtighed

Aalborg Kongres & Kultur Center er et ISO-certificeret bæredygtigt eventsted med fokus på genanvendelse og bæredygtighed: Madaffald omdannes til biogas, pap, papir og plast genbruges, og duge og nøglesnore syes om til bl.a. sækkestole, net og julepynt, og der anvendes så vidt muligt lokale og økologiske råvarer i forplejningen.

## Henvendelser

Praktiske henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til Thilde Krog, Komponent på telefon 2917 3973 eller mail thkr@komponent.dk

Henvendelser vedrørende det faglige program kan rettes til Jesper Holkjær Gormsen, KL på telefon 2814 7533 eller mail jehg@kl.dk