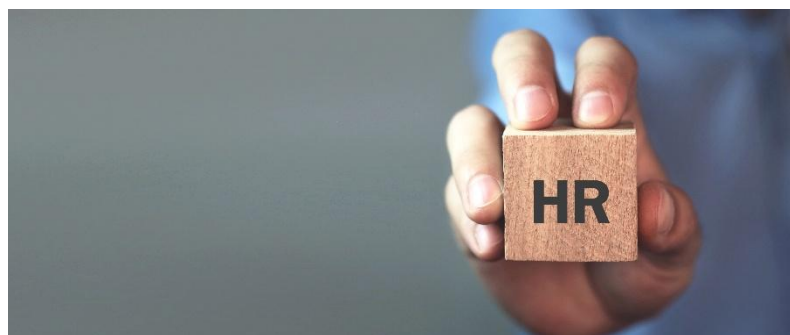


Økonomiudvalget

6. januar 2026



Program

1. Rammesætning for udvalgets arbejde
2. Ønsker fra afgående Kommunalbestyrelse
3. Udvalgets opgaver
4. Organisationsdiagram
5. anbefalinger fra afgående udvalg
6. Særlige projekter eller indsatser
7. Overordnede nøgletal på udvalgets område
8. Praktiske oplysninger om udvalgsmøder
9. Sag: Nye arbejdsformer i fagudvalg
10. Arbejdsformer





1. Rammesætning for udvalgets opgave
Opgaven:
Sammen skaber vi livskvalitet for borgerne



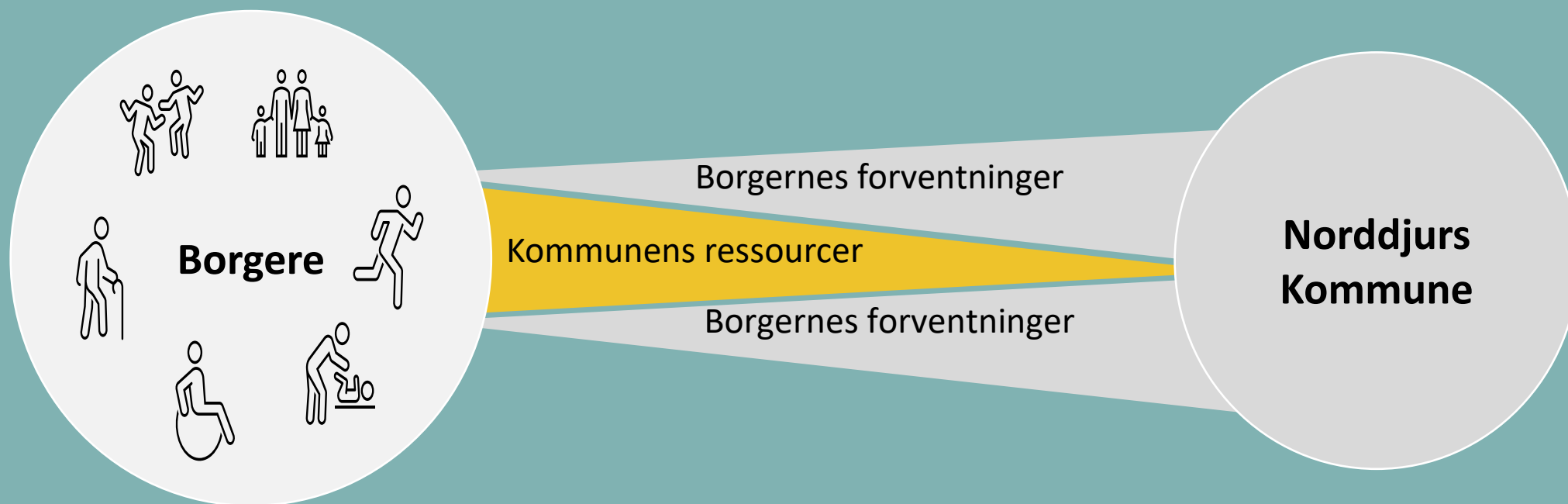
Det gode samarbejde med borgerne



Understøttende funktioner

Rammesætning for udvalgets arbejde

Borgernes forventninger og kommunens formåen



Digitale teknologier der skaber værdi for borgere og virksomheder

Datadrevet udvikling med fokus på kvalitet og gevinster

Brugervenlighed, tilgængelighed og kompetencer



Sikkerhed, ansvarlighed og tillid

Bæredygtighed, fællesskab og innovation

2. Ønsker fra afdgående Kommunalbestyrelse

- Mere fokus på visioner, strategisk retning og samskabelse (mindre fokus på drift og detailstyring)
- Forenkling og frisættelse
- Gentænke de politiske arbejdsformer og frigøre mere tid, herunder til eksterne samarbejder
- Forenkling i udvalgsarbejdet i samspil med visionen, som skal understøtte en i højere grad strategisk tilgang = Vi afprøver, udvikler og evaluerer sammen



3. Udvalgets opgaver

- Forvaltning af kommunens overordnede økonomistyring
- HR-området og personale
- Beredskab
- IT, digitalisering, kommunikation og borgerservice
- Skat, udligning og befolkningsprognose
- Køb, salg og pantsætning vedr. fast ejendom, byggemodning og salg af grunde
- Erhvervsmæssige og lignende spørgsmål efter indstilling fra EVK
- Bygninger og anlæg til kommunens administration i samarbejde med NMT
- Forsikringer
- Indkøbsfunktioner

ATTRAKTIVE OG
FUNKTIONELLE
FYSISKE RAMMER

FÆLLES OM OPGA-
VEN:
ET STYRKET TVÆRFAGLIGT
SAMARBEJDE

FLEKSIBILITET I
SAMARBEJDSFORMER,
TID OG STED

Anlæg

- Kloge m2 – ombygning Grenaa Rådhus
- Arealer Nordre Kattegatvej
salg/nedrivning af bygninger
- Salg af ejendomme uden formål
- Puljer til
 - Byggemodning og arealerhvervelse
 - Digital udvikling/velfærdsteknologi
 - IT-infrastruktur
 - Salg af grunde
 - Strategisk pulje medfinansiering

Økonomisk politik – som spilleplade for overordnet økonomistyring

5 økonomiske målsætninger:

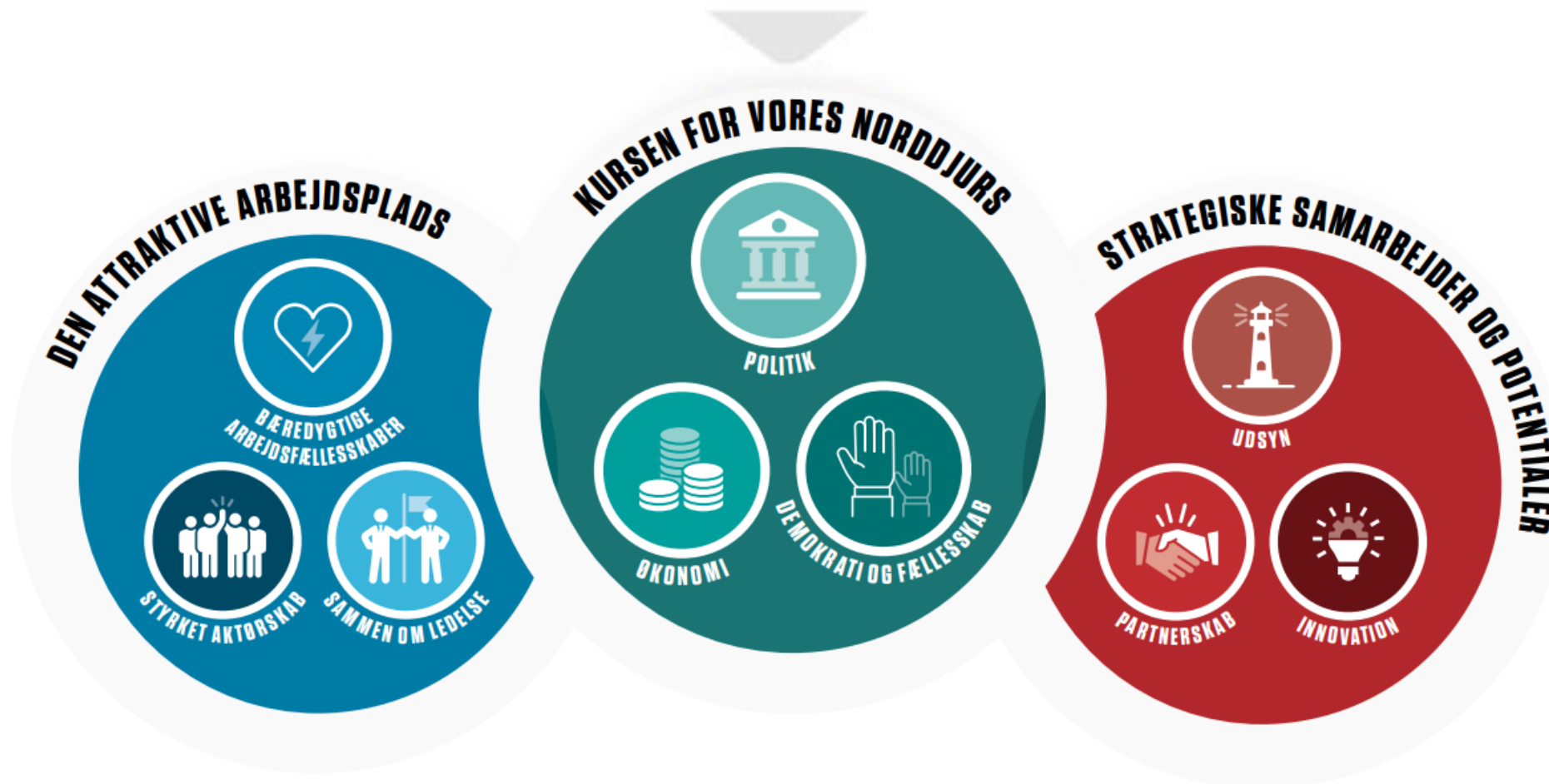
1. Balance i budgettet – Indtægter skal dække drift, anlæg, kapitalindskud til almene boligselskaber og afdrag på kommunens gæld
2. Anlæg – årligt ca. 100 mio. kr. / 2.700 kr. pr. indbygger
3. Kassebeholdning – gennemsnit min. 175 mio. kr. / 4.800 kr. pr. indbygger
4. Servicerammen og anlægsrammen overholdes i såvel budget som i regnskab
5. Gæld – årlig afvikling på mindst 10 mio. kr.

- Aftalestyring
- Tillægsbevillinger
- Overførsler mellem årene
- Strategiske puljer
- Råderumsforslag og omprioriteringsbidrag
- Budgetanalyser
- Skat

Handlingsspor



Realisere politiske mål og skabe resultater, udvikle en attraktiv arbejdsplads og bæredygtig organisation og gennem partnerskaber og samarbejde realisere potentialer og møde fremtidens krav og muligheder.



Økonomisk status

- Balance mellem indtægter og udgifter i 2026
- Men udgifter stiger mere end indtægterne i overslagsårene
- Indtægter dækker ikke nuværende serviceniveau i kommende år
- Midlertidige indtægter forsvinder
- Solid kassebeholdning



Anderledes år

- Indtægterne ændrer sig - men ikke kommunens udgifter
- Vi er ikke alene med disse udfordringer
- Forventet ny tilskuds- og udligningsmodel fra 2029
- Vi skal selv gøre noget...



Norrdjurs 2026

- Fortsat fokus på balance i økonomien
- Fremtidens velfærd skaber vi sammen
- Reformen giver nye muligheder
- Behov for strukturelle greb og rettidig omhu



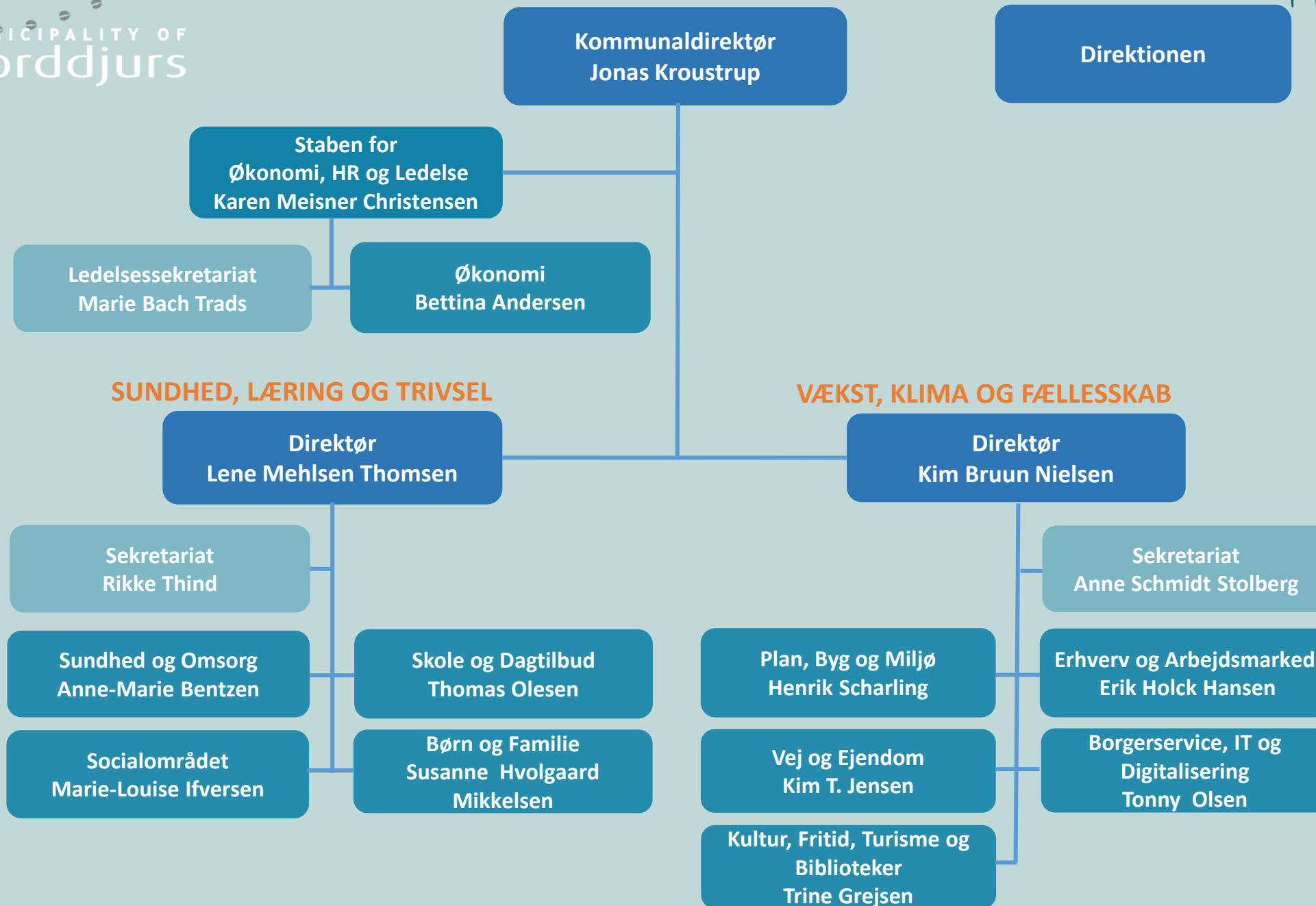
Erhvervsvenlighed skal
være i top 10

2025	★
2024	13
2023	57
2022	52
2021	71
2020	86
2019	87

Lev det gode liv
i Norddjurs
Kommune



4. Organisationsdiagram for Koncernledelsen



Relevante samarbejdspartnere og partnerskaber

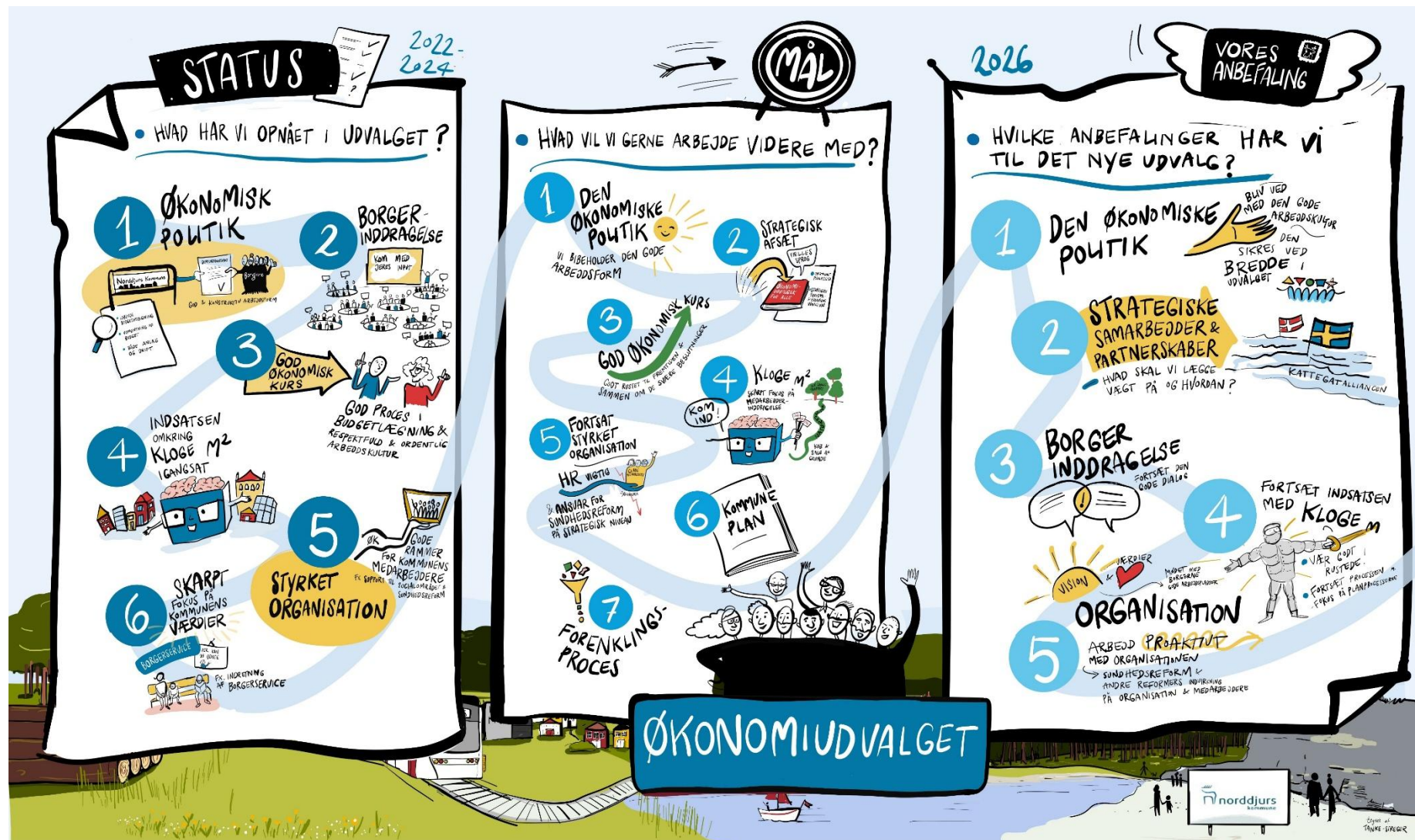
- Løbende dialog med Grenaa Havn via Økonomiudvalget – erhvervsudvikling, partnerskab, strategi, vindenergi og grøn omstilling
- Årligt temamøde for Kommunalbestyrelsen med hhv Grenaa Havn og Aarhus Airport

- Halmstad Kommun
- VIA University College
- Aarhus Universitet
- Djurslands udviklingsråd
- Businessregion Aarhus
- Klynger, netværk og erhvervsforeninger
- Lokale og toneangivende virksomheder
- Erhvervshus Midtjylland
- Erhvervsfremmestyrelsen
- Københavns Universitet

Øvrige/
eksterne
partnerskaber



5. Anbefalinger fra afgående udvalg



Anbefalinger og overleveringer

- Undgå dobbeltbehandling
- Afse tid til økonomisk politik
- Strategiske temadrøftelser - HR, beredskab, IT/digitalisering og arealudnyttelse for at skabe fælles kurs.
- Følg forenklingsprocessen til dørs - sikre implementering og afslutning
- Styrk strategiske samarbejder - fokus på tværkommunalt samarbejde (fx Syddjurs), virksomheder og uddannelse
- Gentænk borgerinddragelse - øget dialog og forventningsafstemning med borgere
- Koordinér politiske henvendelser - også i forhold til den landspolitiske dagsorden
- Adgang for relevante faggrupper til Økonomiudvalget
- Hold momentum - start ikke fra nul
- Bevar engagementet



Økonomiudvalget

Der er 7 medlemmer i udvalget

Udvalgets budget i 2026
Drift (netto)
486,8 mio. kr.
Anlæg
(i) 237 mio. kr.
(II) -23,8 mio. kr.

Kommunestykket, er 26,0 pct.
Gennemsnitstallet, er 46,5 kr

Andel ledighedsregistrerede medarbejdere i 2024 var 3.050 pct. - hvoraf er 375 pct. udenfor løst ansatte

ANBEFALINGER

Økonomiudvalgets anbefalingspunkter:

- Undgå dobbeltbehandling
- Afse tid til økonomisk politik
- Strategiske temadrøftelser - HR, beredskab, IT/digitalisering og arealudnyttelse for at skabe fælles kurs
- Følg forenklingsprocessen til dørs - sikre implementering og afslutning
- Styrk strategiske samarbejder - fokus på tværkommunalt samarbejde (fx Syddjurs), virksomheder og uddannelse
- Gentænk borgerinddragelse - øget dialog og forventningsafstemning med borgere
- Koordinér politiske henvendelser - også i forhold til den landspolitiske dagsorden
- Adgang for relevante faggrupper til Økonomiudvalget
- Hold momentum - start ikke fra nul
- Bevar engagementet

STRATEGISKE INDSATSER

- Klage m2
- HR-området
- Gentænke økonomisk politik
- Forenkling og politisk vision
- Omprøvet bidrag
- Økonomi i balance og budgetanalyser
- Fremtidens værd
- Sygeforsvar
- Beredskab
- IT og digitalisering
- Salg af jord
- Reforme

KERNEOPGAVER

Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af:

- Kommunens overordnede økonomistyring og fører tilsyn med
 - Adkomsten til den offentlige økonomi
 - Adkomsten til den offentlige økonomi
- Løn- og ansættelsesforhold for personale i offentlige institutioner
- HR-området og personale
- Beredskab
- IT og digitalisering, Kommunikation, Borgerservice
- Skat og udligning og befolkningsprognose
- Køb, salg og pantsætning af fast ejendom, byggerisikring og salg af grunde
- Erhvervsretlige og lignende spørgsmål efter indstilling fra EVK
- Bygninger og anlæg til kommunens administration i samarbejde med NMT
- Projekttering vedr. udførelse og indretning af bygninger og anlæg under udvalgets område i samarbejde med NMT
- Forsikringer
- Indtæktfunktioner

6. Særlige projekter og Strategiske indsatser

- Kloge m2
- HR-området
- Gentænke økonomisk politik
- Forenkling og politisk vision
- Omprioriteringsbidrag
- Økonomi i balance og budgetanalyser
- Fremtidens velfærd
- Sygefravær
- Beredskab
- IT og digitalisering
- Salg af jord
- Reforme



Økonomiudvalget

Der er 7 medlemmer i udvalget

Udvalgets budget i 2026
Drift (netto) 486,8 mio. kr.
Anlæg (u) 237 mio. kr.
(I) -23,8 mio. kr.

Kommunestykket, er 26,0 pct. Gennemsnitslønningen, er 46,5 kr

For 2025-2026 forventes en stigning i antallet af personer over 60 år på 600 personer mere end i 2024. I 2026 forventes at blive med 400 personer

Andel, ledighedsprocenten i 2024 var 3,050 pct. - heraf er 375 pct. administrativt ansatte

KERNEOPGAVER

Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af:

- Kommunens overordnede økonomistyring og fører tilsyn med
 - Adfærdskriterierne i 7. til 11. behandlings- og omkostnings
 - Adfærdskriterierne i 12. til 15. behandlings- og omkostnings
 - Løn- og ansættelsesforhold for personale i udvalgte institutioner
- HR-området og personale
- Beredskab
- IT og digitalisering, Kommunikation, Borgerservice
- Skat og udligning og befolkningsprognose
- Køb, salg og pantsætning af fast ejendom, byggesag og salg af grunde
- Erhvervsretlige og lignende spørgsmål efter indstilling fra EVK
- Bygninger og anlæg til kommunens administration i samarbejde med NWT
- Projekttering vedr. udførelse og indretning af bygninger og anlæg under udvalgets område i samarbejde med NWT
- Forsikringer
- Indløbsfunktioner

ANBEFALINGER

Økonomiudvalgets anbefalingspunkter:

- Undgå dobbeltbehandling
- Afse tid til økonomisk politik
- Strategiske samarbejder - HR, beredskab, IT/digitalisering og arealudnyttelse for at skabe fælles løsninger
- Følg forenklingprocessen til dens sikre implementering og afslutning
- Styrk strategiske samarbejder - fokus på tværfunktionalt samarbejde (fx Syddjurs), virksomheder og uddannelse
- Gentænk borgerinddragelse - øget dialog og forventningsafstemning med borgere
- Koordinér politiske henvendelser - også i forhold til den landpolitiske dagsorden
- Adgang for relevante faggrupper til Økonomiudvalget
- Hold momentum - start ikke fra nul
- Bevær engagementet

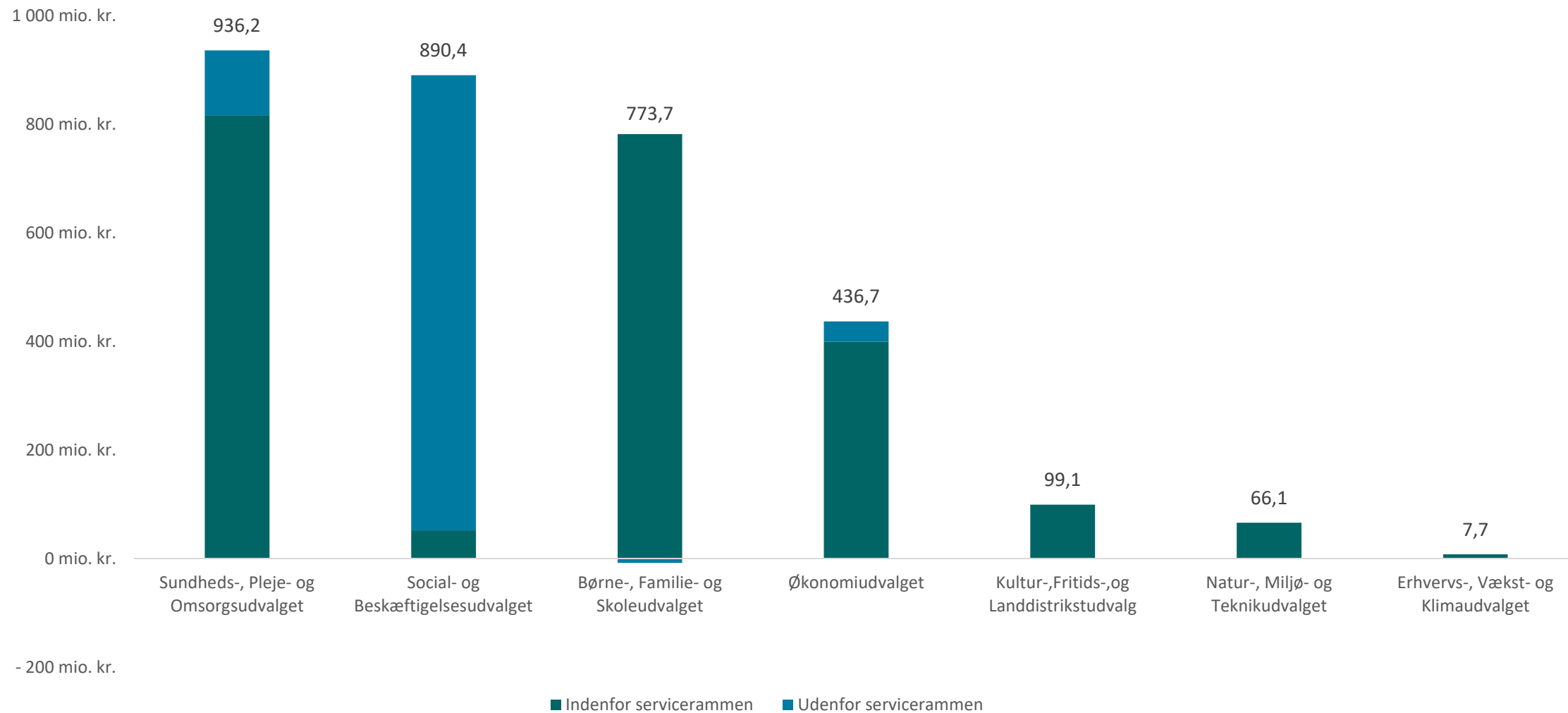
STRATEGISKE INDSATSER

- Kloge m2
- HR-området
- Gentænke økonomisk politik
- Forenkling og politisk vision
- Omprioriteringsbidrag
- Økonomi i balance og budgetanalyser
- Fremtidens velfærd
- Sygefravær
- Beredskab
- IT og digitalisering
- Salg af jord
- Reforme

Administrativt område
Kommunestykket
Administrationen
Overskudsudvalget
Staten
Regionale og kommunale samarbejder
HU

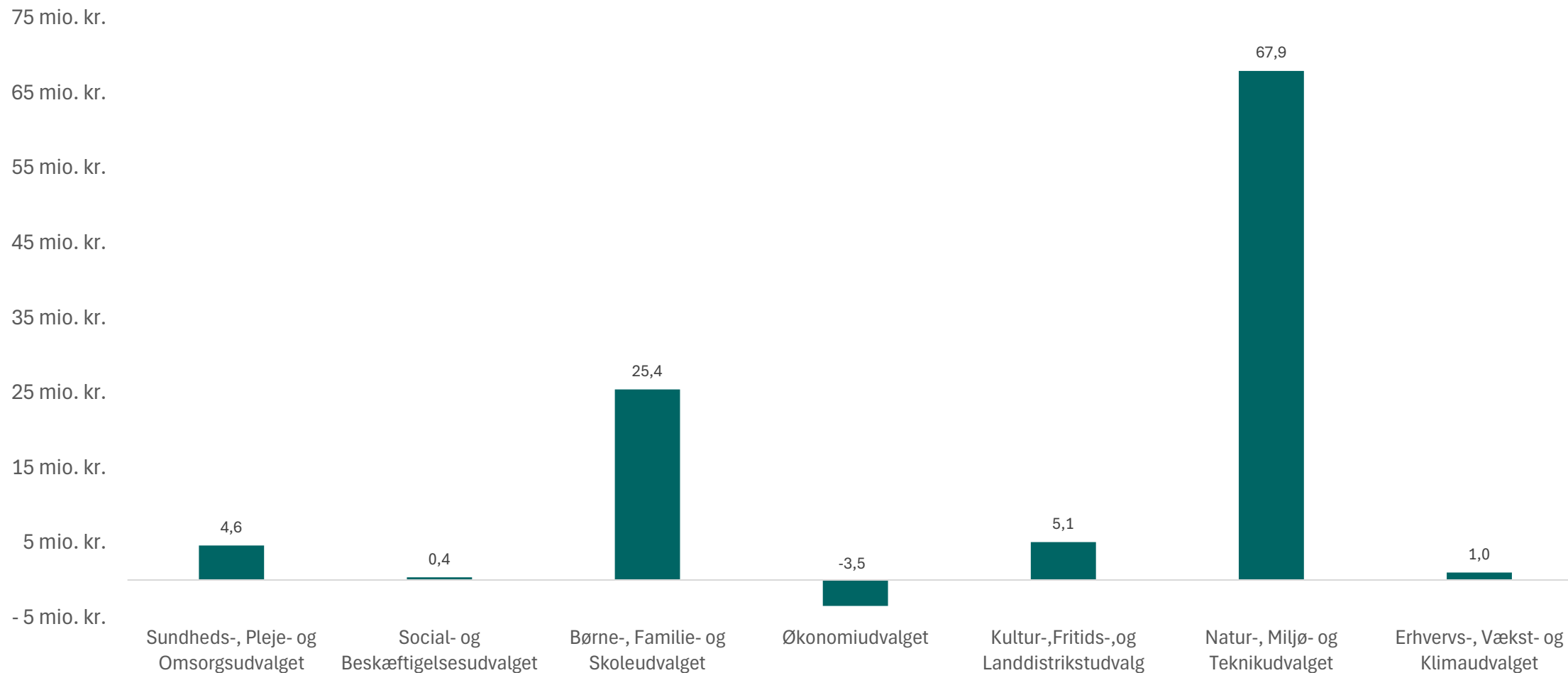
7 Overordnede nøgletal

Drift 2026 for de politiske udvalg



7. Overordnede nøgletal

Anlæg 2026 for de politiske udvalg



7. Hvad er det for anlæg i 2026

Udgifter

- Kloge m2 – administrative bygninger 8,5 mio. kr.
- Arealerhvervelsespulje 2,7 mio. kr.
- Byggemodningspulje 2,1 mio. kr.
- Pulje til digital udvikling og velfærdsteknologi 1,0 mio. kr.
- Salg af ejendomme og grunde uden kommunalt formål 0,3 mio. kr.
- Salg af grunde 0,4 mio. kr.
- IT-infrastruktur 0,4 mio. kr.



Indtægter

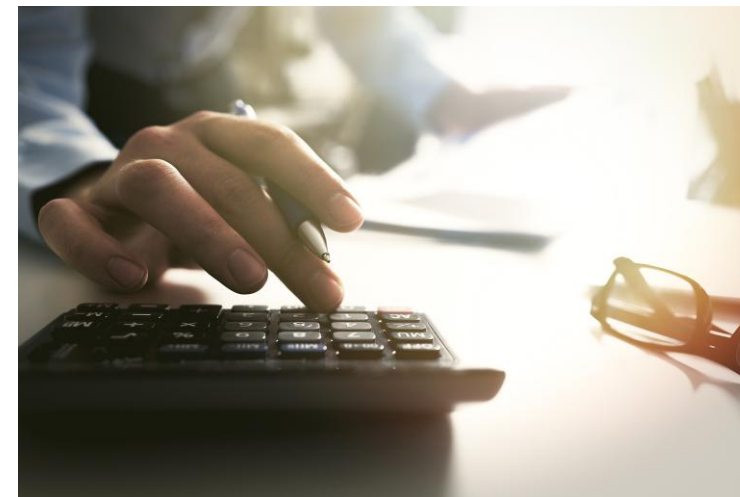
- Salg af arealer nord for Nordre Kattegatvej 15,0 mio. kr.
- Salg af ejendomme og grunde uden kommunalt formål 2,5 mio. kr.
- Salg af grunde 3,8 mio. kr.



7. Overordnede nøgletal

Drift

Område	Mio. kr.
Administrativ organisation	321,1
Andet <small>fx boligsikring og -ydelse, begravelseshjælp, redningsberedskab</small>	51,6
Lønpuljer	50,3
Politisk administration	13,8
Total	436,8



8. Praktiske oplysninger om udvalgmøder

- Udarbejdelse af dagsorden og beslutningsprotokol
 - Der afholdes politisk formøde mellem formandskab og forvaltning ca. 1 uge før et udvalgmøde
 - Dagsorden og bilag udsendes i udgangspunktet 4 hverdage før et udvalgmøde i First Agenda
 - Arbejdsplaner afspejler ny arbejdsform
 - Beslutningsprotokol godkendes i First Agenda og udsendes derefter
- Mødeafholdelse
 - Mindst halvdelen af udvalgsmedlemmerne, dvs. X, skal være tilstede, for at udvalget er beslutningsdygtigt
 - Ved stemmelighed må et forslag betragtes som bortfaldet
 - Standsningsret: et udvalgsmedlem kan erklære, at vedkommende ønsker sagen bragt til afgørelse af kommunalbestyrelsen
 - Initiativret: et udvalgsmedlem har ret til at få en sag på dagsordenen

8. Praktiske oplysninger om First Agenda

- Alle dagsordner fra udvalg og Kommunalbestyrelsen kan ses i First Agenda
- Politikerspørgsmål besvares i First Agenda. Svarfrist er 14 dage
- Informationsmappe i First Agenda
- Intromappe i First Agenda
 - *Udvalgets årshjul*
 - *Nøgletal for 2025*
 - *Kend din Kommune-rapport*
 - *Liste/oversigter over tilbud/målgruppe mv. (hvis relevant)*
 - *Tidligere statistik mv.*
 - *Illustration over status, mål og anbefalinger fra forrige udvalg*
 - *Opdaterede budgetbemærkninger med detaljer på nye udvalg*

9. Sag: Nye arbejdsformer i fagudvalg

- Mere fokus på visioner, strategisk retning og samskabelse (mindre fokus på drift og detailstyring)
- Forenkling og frisættelse
- Gentænke de politiske arbejdsformer og frigøre mere tid, herunder til eksterne samarbejder
- Forenkling i udvalgsarbejdet i samspil med visionen, som skal understøtte en i højere grad strategisk tilgang = Vi afprøver, udvikler og evaluerer sammen



Vippen - balance mellem udvikling og drift



Arbejdsformer

- Kortere sagsfremstillinger med klart formål
- Hammerslagssager
- Sager opdelt i forskellige kategorier såsom temadrøftelser, beslutningssager, orienteringssager mv. i arbejdsplanen - og dermed på møderne
- Færre orienteringssager
- Arbejdsgrupper med deltagelse af politikere imellem udvalgsmøderne Faste dialogmøder erstattes med temamøder, hvor centrale aktører inviteres
- Eksterne oplæg med fokus på vidensdeling/inspiration
- Flere besøg rundt i kommunen blandt borgere, medarbejdere og samarbejdspartnere
- Borgerinddragelse på nye måder.

Vi skal tilpasse mødeformen til emnet og ikke omvendt!

Inspiration fra andre kommuner, fx Lyngby- Taarbæk Kommune

[LINK](#)

Syv strategiske spor gennem det offentlige landskab

Spor 1: Nye roller for politikere og forvaltning

Spor 2: Effektivitet i sagsproduktionen

Spor 3: Produktive samtalerum

Spor 4: Inspiration og flyvehøjde

Spor 5: Tillidsfulde relationer som ressource

Spor 6: Borgernes synspunkter og viden i centrum

Spor 7: Nye partnerskaber



10. Fælles drøftelse om arbejde i udvalget

- Hvordan vil vi gerne arbejde sammen i udvalget?
- Hvordan kan vi lære af prøvehandlinger i udvalgsarbejdet?
- Hvordan kan vi skabe en god og åben dialog med borgerne?
- Hvordan kan vi bruge vores tid bedst, så vi taler mere om retning og mindre om detaljer?
- Hvordan skabes værdi i samarbejdet med eksterne parter?