

## Revision af ejerstrategi for Aquadjurs

17/10080 Åben Sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

I henhold til den gældende ejerstrategi for AquaDjurs skal denne revideres hvert 4. år - næste gang ultimo 2021.

I nærværende sag skal der tages stilling til, om den skitserede proces og tidsplan kan godkendes.

Ejerstrategien er kommunalbestyrelsens overordnede strategi for AquaDjurs og udstikker rammer og pejlemærker for selskabets bestyrelse, herunder vedtægter og selskabets egne mere detaljerede strategiske planer.

Det er ikke et juridisk krav, at kommunen har en ejerstrategi, men de fleste kommuner har strategier for deres selskaber. Det er forskelligt fra kommune til kommune om strategien alene udarbejdes i kommunen, eller om dette sker i en dialog med selskabets bestyrelse og direktion.

På dialogmøde mellem miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen i AquaDjurs den 7. juni 2021 var der enighed om, at revision af strategien skulle ske i dialog mellem selskab og kommune. Vedlagte oplæg til revision er derfor udarbejdet i samarbejde mellem forvaltningen og AquaDjurs med assistance og sparring fra en ekstern konsulent.

Udgangspunktet er, at Norddjurs Kommune har et meget velfungerende samarbejde med AquaDjurs A/S og har en ejerstrategi, som rammesætter kommunens forventninger til selskabet på en hensigtsmæssig måde. Der er sket en række udviklinger siden den seneste revision af ejerstrategien i 2017, som gør det relevant at genbesøge den. Af særlige opmærksomhedspunkter kan nævnes:

- Etablering og medejerskab af Vandsam og herunder strategien for AquaDjurs' vandforsyning.

- Etablering af DjursSam, samt formulering af fælles vision om styrket samarbejde, hvor det giver mening.
- Ansættelse af fælles økonomichef med Syddjurs Spildevand, samt en målsætning om fælles ledelse på sigt.
- Justering af regulering med øget fokus på grøn omstilling, bæredygtighed og klimatilpasning.
- Afvejning af serviceniveau og takstniveau.
- Samarbejde og mødestrukturer.

Der er således tale om en revision og tilpasning af den eksisterende strategi og ikke udarbejdelse af en ny.

#### Tidsplan

7/6-21	Fællesmøde for formandsskaberne for miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs. Aftale om en dialogbaseret proces vedr. opdatering ejerstrategien.
25/8-21	Fællesmøde for formandsskaberne for miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs. Gennemgang af proces.
27/9-21	Indledende drøftelse i miljø- og teknikudvalget.
4/10-21	Fællesmøde mellem miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs.
1/11-21	Politisk drøftelse og behandling i miljø- og teknikudvalget.
9/11-21	Politisk drøftelse og behandling i økonomiudvalget.
23/11-21	Politisk drøftelse og behandling i kommunalbestyrelsen.

#### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

AquaDjurs er et aktieselskab, der er underlagt regler i bl.a. vandsektorloven og selskabsloven.

Kommunens ejer- og instruktionsbeføjelser er regulerede til at foregå via de årlige generalforsamlinger i selskabet. Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed, og det er generalforsamlingen, der godkender selskabets vedtægter.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at

1. vedlagte aktivitets og procesplan godkendes
2. tidsplan godkendes.

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 27-09-2021**

Miljø- og teknikudvalget indstiller, at tidsplanen ændres, således at det planlagte fællesmøde den 4. oktober 2021 aflyses og udsættes til 1. kvartal 2022. Stillingtagen til aktivitets- og procesplan udsættes ligeledes til 1. kvartal 2022.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 05-10-2021**

Miljø- og teknikudvalgets indstilling er tiltrådt.

### **Bilag:**

1 - Åben Oplæg på revision af ejerstrategi for AquaDjurs august (120609/21) (H)  
3146664 2021