

UDKAST

Ejeraftale om It-midt A/S

[Dato]

Kommentar [PS1]: Afventer.

Denne ejeraftale vedrørende ejerskabet til It-midt A/S (herefter "Selskabet") med tilhørende bilag er indgået mellem

Aarhus Kommune
CVR-nr. 55133018
Rådhuspladsen 2, 8000 Aarhus C

Silkeborg Kommune
CVR-nr. 29189641
Søvej 1, 8600 Silkeborg

Randers Kommune
CVR-nr. 29189668
Laksetorvet 1, 8900 Randers C

Horsens Kommune
CVR-nr. 29189889
Chr M Østergaards Vej 4, 8700 Horsens

Viborg Kommune
CVR-nr. 29189846
Prinsens Alle 5, 8800 Viborg

Herning Kommune

UDKAST

CVR-nr. 29189919
Torvet 5, 7400 Herning

Skanderborg Kommune
CVR nr. 29189633
Skanderborg Fælled 1, 8660 Skanderborg

Holstebro Kommune
CVR nr. 29189927
Kirkestræde 11, 7500 Holstebro

Ringkøbing-Skjern Kommune
CVR nr. 29189609
Ved Fjorden 6, Rådhuset, 6950 Ringkøbing

Favrskov Kommune
CVR nr. 29189714
Skovvej 20, 8382 Hinnerup

Hedensted Kommune
CVR nr. 29189587
Niels Espes Vej 8, 8722 Hedensted

Syddjurs Kommune
CVR nr. 29189978
Lundbergsvej 2, 8400 Ebeltoft

Skive Kommune
CVR nr. 29189579
Torvegade 10, 7800 Skive

Ikast-Brande Kommune
CVR nr. 29189617

UDKAST

Rådhusstrædet 6, 7430 Ikast

Norddjurs Kommune
CVR nr. 29189986
Torvet 3, 8500 Grenaa

Odder Kommune
CVR nr. 32264328
Rådhusgade 3, 8300 Odder

Struer Kommune
CVR nr. 29189951
Østergade 13, 7600 Struer

Lemvig Kommune
CVR nr. 29189935
Rådhusgade 2, 7620 Lemvig

Samsø Kommune
CVR nr. 23795515
Søtofte 10, Tranebjerg, 8305 Samsø

UDKAST

BAGGRUND

- 1.1 Kommunerne står over for en stadig mere kompleks og dynamisk cybertrussel. Erfaringer fra nabolande viser, at cyberangreb mod en kommune kan have konkrete og alvorlige konsekvenser for både drift, økonomi og borgernes tillid.
- 1.2 Samtidig oplever flere kommuner betydelige udfordringer med at rekruttere og fastholde de nødvendige it-specialistkompetencer til at opretholde et tidssvarende sikkerheds- og driftsniveau.
- 1.3 Erfaringer fra både staten og kommunerne har vist, at en samling af den basale it-drift, herunder drift af servere, netværksinfrastruktur mv., kan øge cybersikkerheden gennem professionalisering, øget specialisering og etablering af større faglige miljøer. Erfaringerne viser også, at en samlet organisering af den basale it-drift kan afhjælpe rekrutteringsudfordringer og samtidig skabe økonomiske skalafordele.
- 1.4 På denne baggrund har regeringen og KL i aftalen om kommunernes økonomi for 2026 tilkendegivet, at kommunerne senest den 1. januar 2027 skal etablere nye tværkommunale samarbejder i form af en række it-serviceorganisationer, som inden udgangen af 2027 skal overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur. Regeringen og KL har derudover en fælles ambition om, at it-serviceorganisationerne herefter også gradvist overtager driften af brugerstyring og monitorering, pc'er og øvrigt slutbrugerudstyr samt servicedesk og support frem mod 2030.
- 1.5 Selskabet etableres som én af disse it-serviceorganisationer og dækker på stiftelsestidspunktet kommunerne i Region Midtjylland som oplistet ovenfor (herefter samlet "Kommunerne"). Selskabet er stiftet som et aktieselskab i henhold til selskabsloven. Selskabet er 100 % ejet af Kommunerne. Nærværende ejeraftale (herefter "Ejeraftalen") regulerer Kommunernes indbyrdes forhold som aktionærer i Selskabet samt forholdet mellem Kommunerne og Selskabet.

2. FORMÅL

- 2.1 Selskabets formål er at varetage og udvikle fælles it-driftsopgaver for Kommunerne med henblik på bl.a. at bidrage til opfyldelsen af de mål og ambitioner, der er fastlagt i pkt. 6 i aftalen om kommunernes økonomi for 2026, herunder navnlig styrket cybersikkerhed samt forbedret rekrutteringsgrundlag, øget omkostningseffektivitet og udnyttelse af økonomiske skalafordele i Kommunernes it-drift. Selskabet kan i øvrigt varetage og udvikle it-driftsopgaver for andre offentlige myn-

UDKAST

digheder samt selvejende institutioner, kommunale selskaber m.v., i det omfang, der er hjemmel hertil i lovgivningen, herunder i retsgrundsætningerne om kommunalfuldmagten.

- 2.2 Selskabet har ikke et erhvervsøkonomisk formål i kommunalretlig forstand. Selskabet må alene varetage lovlige kommunale opgaver.

3. AFTALENS FORRANG

- 3.1 Ejeraftalen udgør den overordnede regulering af Kommunernes forhold som aktionærer i Selskabet. Mellem Kommunerne har Ejeraftalen forrang for Selskabets vedtægter. Vedtægterne for Selskabet som gældende ved Selskabets stiftelse er vedlagt som **bilag 1**.

- 3.2 Så længe Ejeraftalen er gældende, skal Kommunerne udøve deres rettigheder og forpligtelser i overensstemmelse med de nærmere bestemmelser og principper heri. Kommunerne er ligeledes forpligtede til at anvende deres indflydelse i Selskabet, så bestemmelserne i Ejeraftalen overholdes, herunder fra Selskabets side.

- 3.3 Ved stemmeafgivningen på generalforsamlinger i Selskabet skal Kommunerne foranledige, at deres repræsentanter gennemfører Kommunernes rettigheder og forpligtelser efter Ejeraftalen. Kommunerne skal derudover udøve deres respektive indflydelse over de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer for så vidt muligt at sikre, at Selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer disponerer i overensstemmelse med Ejeraftalen. Hvis et bestyrelsesmedlem i Selskabet ikke disponerer i overensstemmelse med denne Ejeraftale, er den Kommune/de Kommuner, der har indstillet det pågældende bestyrelsesmedlem, forpligtet til at tage de mulige skridt for at sikre, at det pågældende bestyrelsesmedlem følger Ejeraftalen eller om muligt udskifte bestyrelsesmedlemmet. Kommunerne er bekendt med, at de ikke direkte og med bindende virkning for et bestyrelsesmedlem kan instruere vedkommende.

- 3.4 Den enkelte Kommune skal sikre, at Selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er bekendt med Ejeraftalen og eventuelle ændringer heri.

4. OPGAVER

- 4.1 Selskabet kan i fase 1, der løber fra Selskabets stiftelse, varetage følgende opgaver for Kommunerne inden for rammerne af Selskabets formål, jf. pkt. 2:

UDKAST

- (A) Varetagelse af den basale it-drift for Kommunerne, herunder drift af server- og netværksinfrastruktur (servere, netværk mv.), datacentre og relaterede tekniske platforme.
- (B) Implementering og drift af grundlæggende sikkerhedsforanstaltninger, herunder sikkerhedskopi, gendannelse, logning, overvågning af infrastruktur, herunder evnen til at opdage cyberangreb hos og på tværs af Kommunerne, samt passende beredskab til håndtering af hændelser på infrastrukturniveau.

Overdragelsen af opgaver omfattet af dette pkt. fra Kommunerne til Selskabet skal ske således, at opgaverne overdrages på det tidligst mulige tidspunkt i perioden fra den 1. januar 2027, idet overdragelse skal ske således, at alle Kommuner i hele perioden fastholder en indflydelse svarende til den aktieandel, der fremgår af pkt. **Error! Reference source not found.**, medmindre Kommunerne bliver enige om andet. Fristen for overdragelse kan fraviges ved beslutning på generalforsamlingen, jf. pkt. **Error! Reference source not found.**.

4.2 Opgaverne kan senere hen (i fase 2) udvides til én eller flere af følgende opgaver inden for rammerne af Selskabets formål, jf. pkt. 2:

- (A) Drift af brugerstyring og monitorering.
- (B) Drift af pc'er og øvrigt slutbrugerudstyr samt servicedesk og supportfunktioner for Kommunerne.
- (C) Øvrige beslægtede it-drifts- og supportaktiviteter, som naturligt knytter sig til øvrige opgaver.

Overdragelsen af opgaver omfattet af dette pkt. fra Kommunerne til Selskabet skal ske på et tidspunkt som nærmere fastlagt af Kommunerne i forbindelse med vedtagelse af beslutningen, jf. pkt. 9.3.

4.3 Som bilag til Ejeraftalen vedlægges snarest muligt en angivelse af de af Kommunerne overdragne opgaver og datoen for Kommunernes overdragelse.

UDKAST

5. ØVRIGE AKTIVITETER OG SAMARBEJDER

5.1 Selskabet kan inden for rammerne af Selskabets formål, jf. pkt. 2, varetage aktiviteter for en Kommune, der er accessoriske til de aktiviteter, der følger af pkt. 4, i det omfang, der er hjemmel hertil i lovgivningen, herunder i retsgrundsætningerne om kommunalfuldmagten, og en Kommune træffer beslutning om at overdrage sådanne opgaver til Selskabet. En Kommune kan med et års varsel til udgangen af et kalenderår beslutte, at Selskabet ikke længere skal varetage en opgave, som efter dette pkt. er overdraget til Selskabet. Beslutning i henhold til dette pkt. 5.1 har ikke betydning i forhold til Kommunens aktieandel i Selskabet eller ret til at forblive aktionær i Selskabet i øvrigt.

5.2 Selskabet kan varetage aktiviteter svarende til de aktiviteter, der følger af pkt. **Error! Reference source not found.** og **Error! Reference source not found.**, for andre offentlige myndigheder samt selvejende institutioner, kommunale selskaber m.v. i det omfang, der er hjemmel hertil i lovgivningen, herunder i retsgrundsætningerne om kommunalfuldmagten eller anden særlovgivning, samt det er i overensstemmelse med de udbudsretlige regler. Bestyrelsen skal påse, at den samlede omsætning knyttet til disse aktiviteter ikke overstiger 20 % af Selskabets samlede omsætning. Der indgås særskilte aftaler mellem på den ene side Selskabet og på den anden side den anden enhed om Selskabets varetagelse af sådanne aktiviteter.

5.3 Selskabet kan indgå samarbejder med andre kommuner, kommunale fællesskaber eller kommunalt ejede enheder, herunder andre IT-driftsorganisationer, om fælles udførelse af opgaver, når betingelserne i den til enhver tid gældende udbudslovgivning, herunder udbudslovens § 15, er opfyldt, samt der er hjemmel hertil i lovgivningen, herunder i retsgrundsætninger om kommunalfuldmagten. Sådanne samarbejder skal være baseret på reelle samarbejdsrelationer, hvor parterne i fællesskab fastlægger strategiske mål og har fælles indflydelse på vigtige beslutninger vedrørende de aktiviteter, der er omfattet af samarbejdet.

6. EJERFORHOLD OG HÆFTELSE

6.1 Pr. datoen for Selskabets stiftelse er Selskabets aktionærer følgende Kommuner, der har følgende aktieandele:

Kommune	Selskabskapital	Ejerandel (DKK)
---------	-----------------	-----------------

UDKAST

	(DKK)	
Aarhus Kommune	109.411	27,35%
Silkeborg Kommune	29.713	7,43%
Randers Kommune	29.080	7,27%
Horsens Kommune	28.572	7,14%
Viborg Kommune	28.30	7,08%
Herning Kommune	26.183	6,55%
Skanderborg Kommune	19.187	4,80%
Holstebro Kommune	17.155	4,29%
Ringkøbing-Skjern	16.022	4,01%
Favrskov Kommune	14.393	3,60%
Hedensted Kommune	14.047	3,51%
Syddjurs Kommune	12.838	3,21%
Skive Kommune	12.754	3,19%
Ikast-Brande Kommune	12.523	3,13%
Norddjurs Kommune	10.548	2,64%
Odder Kommune	7.030	1,76%
Struer Kommune	5.819	1,45%
Lemvig Kommune	5.377	1,24%
Samsø Kommune	1.046	0,26%

UDKAST

I alt	400.000	100 %
-------	---------	-------

- 6.2
- Kommunernes aktieandele er endeligt fastsat ud fra antal borgere i Kommunen pr. 1. januar 2026, der fremgår af **bilag 2**.
- 6.3
- Kommunerne hæfter alene med deres indskudte aktiekapital i Selskabet. Ingen Kommune hæfter personligt for Selskabets forpligtelser.
- 6.4
- Selskabets låntagning, garantistillelse, leje og leasing skal foretages i overensstemmelse med EU's statsstøttere regler, i det omfang der i Selskabet udøves økonomisk aktivitet.
- 6.5
- Der er ikke udstedt ejerbeviser i Selskabet. Ejerbogen skal tilføres påtegning om, at aktierne er omfattet af Ejeraftalen og kun kan overdrages i overensstemmelse hermed.
7.
- KAPITALINDSKUD
- 7.1
- Selskabet stiftes med en aktiekapital på nominelt kr. 400.000, der indbetales kontant af Kommunerne i forhold til deres respektive aktieandele, jf. pkt. *6.1*, som nærmere fastlagt i **bilag 2**.
- 7.2
- Kommunerne træffer hurtigst muligt efter Selskabets stiftelse beslutning om Selskabets behov for yderligere kapitalisering baseret på, hvad der er forsvarligt og nødvendigt under hensyntagen til Selskabets drift, risikoprofil og forventede likviditetsbehov. Kapitalindskuddene i pkt. 7.2-**Error! Reference source not found.** skal foretages i overensstemmelse dermed.
- 7.3
- Kommunerne er forpligtede til at medvirke loyalt til kapitalisering af Selskabet i fase 1, ved kontante kapitalindskud, jf. herom nærmere pkt. **Error! Reference source not found.**, alternativt ved apportindskud, jf. herom nærmere pkt. **Error! Reference source not found.**, såfremt dette bedst tjener til opfyldelse af Selskabets formål, jf. pkt. **Error! Reference source not found.**, under hensyntagen til den anbefaling, der kommer fra transitionsorganisationen og Selskabets transitionsbestyrelse.
- 7.4
- Kommunerne er underlagt en tilsvarende forpligtelse som anført i pkt. 7.2 i fase 2, jf. herom nærmere pkt. *4.2*.

UDKAST

- 7.5 Såfremt apportindskud måtte anvendes til kapitalisering af Selskabet, skal der ved værdiansættelsen anvendes saglige, objektive og dokumenterbare værdiansættelsesprincipper. De nærmere værdiansættelsesprincipper fastsættes i overensstemmelse med selskabslovens §§ 35-38 og godkendes af Kommunerne. Hvis den beregnede værdi af en Kommunes apportindskud ikke svarer til Kommunens aktieandel, jf. pkt. **Error! Reference source not found.**, gælder følgende:
1. hvis værdien af apportindskuddet er mindre end aktieandelen, skal der ske supplerende kontantindskud fra Kommunen, således at det samlede indskud (apportindskud og kapitalindskud) svarer til Kommunens aktieandel, jf. pkt. 6.1. Det står den enkelte Kommune frit for at lånefinansiere denne del.
 2. hvis værdien af apportindskuddet er højere end aktieandelen, skal Kommunen kompenseres kontant af de øvrige Kommuner, således at det samlede indskud (apportindskud og kapitalindskud) svarer til Kommunens aktieandel, jf. pkt. **Error! Reference source not found.**.
- 7.6 Kommunerne er i fase 1 og 2, jf. pkt. 7.3 og 7.4, forpligtede til loyalt at medvirke til ved generalforsamlingsbeslutning at foretage kapitalforhøjelse med henblik på at tilvejebringe det nødvendige og forsvarlige kontantindskud til Selskabet under hensyntagen til Selskabets drift, risikoprofil og forventede likviditetsbehov som vil fremgå af generalforsamlingens beslutningsgrundlag. Kontantindskuddene skal modsvare Kommunernes aktieandele, jf. pkt. 6.1, og indbetaling af kontantindskuddene skal ske i forbindelse med tegning.
- 7.7 Hvis Selskabets kapitalberedskab må anses for at overstige, hvad der er forsvarligt og nødvendigt under hensyntagen til Selskabets drift, risikoprofil og forventede likviditetsbehov, kan Kommunerne på generalforsamlingen beslutte, at der foretages kapitalnedsættelse med udbetaling til Kommunerne i overensstemmelse med reglerne i selskabsloven. Udbetalingen skal ske kontant og modsvare Kommunernes aktieandele, jf. pkt. **6.1**.
- 7.8 Kapitalisering ved apportindskud forudsætter bestyrelsens godkendelse. Bestyrelsen i Selskabet kan beslutte ikke at modtage bestemte aktiver, passiver og aktiviteter fra en Kommune, f.eks. hvis disse aktiver, passiver og aktiviteter anses for teknisk forældede, usikre eller uforholdsmæssigt omkostningstunge. I sådanne tilfælde modtager Kommunen en orientering om beslutningen og baggrunden herfor, og den pågældende Kommunes betaling til Selskabet reguleres i overensstemmelse med værdiansættelsesprincipperne i pkt. **Error! Reference source not found.**.

UDKAST

7.9 Kommunerne er ikke forpligtede til at foretage kapitalindskud til Selskabet, ud over hvad der følger af dette pkt. 7. Kommunerne er endvidere ikke forpligtede til at kautionere for eller på anden måde stille sikkerhed for opfyldelse af Selskabets forpligtelser.

7.10 Uanset hvad der følger af dette pkt. 7, skal enhver kapitalforhøjelse i Selskabet vedtages i overensstemmelse med pkt.9.5.

8. SERVICES

8.1 Servicepakker og aftagerforpligtelse

8.1.1 Selskabet tilbyder Kommunerne mulighed for at vælge mellem flere standardiserede servicepakker. De pågældende servicepakker skal som minimum omfatte en grundpakke med basal it-drift, der opfylder det lavest accepterede sikkerhedsniveau for Kommunerne, som vedtaget på generalforsamlingen, jf. pkt. 9.3, samt en eller flere tillægspakker, der lever op til højere sikkerhedskrav.

8.1.2 Kommunerne har en aftagerforpligtelse og skal som minimum aftage grundpakken, jf. pkt. 8.1.1.

8.1.3 For hver servicepakke fastsættes vilkår i standardiserede serviceaftaler (SLA'er), der som minimum skal indeholde følgende:

1. service- og leverancebeskrivelse
2. prisvilkår fastsat i overensstemmelse med pkt. 8 og
3. responstider og tilgængelighed, baseret på mulighed for forskellige niveauer af service

8.1.4 Bestyrelsen træffer beslutning om indholdet af de enkelte servicepakker, jf. pkt. *Error! Reference source not found.*, samt ændringer deri.

8.1.5 Kommunerne og Selskabet indgår en leveranceaftale baseret på én af de standardiserede serviceaftaler (SLA'er).

UDKAST

8.2 Prissætning

8.2.1 Selskabet skal til enhver tid drives i overensstemmelse med EU's statsstøttere regler. I det omfang Selskabet udøver økonomisk aktivitet omfattet af EU's statsstøttere regler, skal Selskabet købe og sælge ydelser til markedspris.

8.2.2 Prissætningen må ikke føre til udligning mellem Kommunerne. Den enkelte Kommunes betaling skal afspejle Kommunens eget forbrug/egen servicepakke på saglige og objektive vilkår.

9. GENERALFORSAMLINGER

9.1 Kommunerne udøver deres ejerbeføjelser på generalforsamlingen.

9.2 Beslutninger træffes på generalforsamlingen ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet følger af Ejeraftalen, eller lovgivningen stiller skærpede krav. Følgende beslutninger skal i den forbindelse vedtages af Kommunerne ved simpelt stemmeflertal på generalforsamlingen:

1. Fremlæggelse og beslutning om godkendelse af årsrapport
2. Fastsættelse af evt. vederlag til medlemmer af bestyrelsen
3. Valg af revisor
4. Fastlæggelse af værdiansættelsesprincipper for Kommunernes apportindskud, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**

9.3 Følgende beslutninger skal vedtages af Kommunerne med kvalificeret flertal i form af 2/3 flertal på generalforsamlingen:

1. Beslutning om udskydelse af fristen for opgaveoverdragelse til Selskabet, jf. pkt. 4.1.
2. Beslutning om overgang til fase 2, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**
3. Fastlæggelse og ændring af sikkerhedsniveauer for Selskabets servicepakker, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**
4. Vedtagelse af strategi for Selskabet efter indstilling fra bestyrelsen, idet Selskabets strategi som minimum skal behandles hvert 3. år, samt væsentlige strategiske beslutninger i øvrigt.
5. Fastlæggelse af Selskabets behov for kapitalindskud, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**
6. Beslutning om kapitalnedsættelse, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**

UDKAST

7. Beslutning om udlodning af udbytte fra Selskabet, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**
8. Ændring af vedtægterne for Selskabet, medmindre andet følger af pkt. **Error! Reference source not found..**
9. Beslutning om at øge antallet af medlemmer af den midlertidige bestyrelse, jf. pkt. 10.1.5, inden for rammerne af selskabets vedtægter, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**
10. Beslutning om at forlænge transitionsperioden for den midlertidige bestyrelse ud over 2 år fra stiftelsen, jf. pkt. 10.1.5.
11. Tiltrædelse af forslag om varig bestyrelsessammensætning, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**
12. Stiftelse af selskaber eller et datterselskabs stiftelse af selskaber.
13. Tegning eller erhvervelse af kapitalandele i selskaber eller ejerandele i andre virksomheder, eller et datterselskabs tegning eller erhvervelse af kapitalandele i selskaber eller ejerandele i andre virksomheder.
14. Salg eller anden overdragelse af hele selskabets virksomhed, herunder kapitalandele i datterselskaber, eller et datterselskabs salg eller anden overdragelse af hele dets virksomhed.
15. Væsentlige økonomiske dispositioner, der overskrider en af generalforsamlingen fastsat værdi, herunder køb og salg af fast ejendom, samt indgåelse, opsigelse eller ophævelse af lejemål vedrørende fast ejendom, gældende for både selskabet og eventuelle datterselskaber.
16. Investering (inkl. leje/leasing) i eller salg af materielle anlægsaktiver, der overskrider en af generalforsamlingen fastsat værdi, gældende for både selskabet og eventuelle datterselskaber.
17. Fusion og spaltning af selskabet eller et datterselskab.
18. Opløsning af Selskabet, jf. pkt. **Error! Reference source not found..**

9.4 Hver Kommune har stemmeret i forhold til sin aktieandel, jf. pkt. 6.

9.5 Følgende beslutninger skal vedtages af Kommunerne ved enstemmighed på generalforsamlingen. Forud derfor skal beslutningerne godkendes af alle Kommunernes kommunalbestyrelser, og hver Kommune skal orientere de øvrige Kommuner og bestyrelsen om udfaldet af kommunalbestyrelsens behandling af beslutningspunktet:

UDKAST

1. Ændring af vedtægterne for Selskabet, hvorved Selskabets formål, som ligeledes fastlagt i pkt. 2, ændres.
2. Selskabets låntagning, garantistillelse, leje og/eller leasing, i det omfang sådanne dispositioner kan henføres til Kommunerne eller medfører krav om deponering i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning, herunder lånebekendtgørelsen.
3. Enhver overgang af eller stiftelse af rettigheder over Selskabets aktier, jf. pkt. 13.1, medmindre andet følger af pkt. 13.2.
4. Kapitalforhøjelse, hvorved én eller flere eksisterende aktionærer tegner aktier i Selskabet,
5. Kapitalforhøjelse nye aktionærer tegner aktier i Selskabet, jf. pkt. 12.

10. LEDELSE**10.1 Bestyrelse**

- 10.1.1 Selskabet ledes af en bestyrelse, der varetager den overordnede og strategiske ledelse på baggrund af de udstukne strategiske rammer på generalforsamlingen. Bestyrelsen består af mindst 5 og højst 12 medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for op til 2 år ad gangen, således at der sikres en kontinuitet i bestyrelsessammensætningen på tværs af valgperioderne. Hvis selskabets medarbejdere har ret til at vælge medlemmer til bestyrelsen ifølge lov eller beslutning, jf. pkt. 10.1.2, reduceres det antal medlemmer, som generalforsamlingen kan vælge, tilsvarende, således at bestyrelsen samlet højst består af 12 medlemmer. Genvalg kan finde sted.
- 10.1.2 Ud over generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer har Selskabets medarbejdere ret til at vælge repræsentanter til Selskabets bestyrelse, i det omfang det følger af lovgivningen. Såfremt medarbejderne ikke har ret til bestyrelsesrepræsentation efter lovgivningen, skal bestyrelsen løbende vurdere, om der bør etableres en frivillig ordning om medarbejderrepræsentation, og forelægge spørgsmålet for generalforsamlingen til beslutning.
- 10.1.3 Som generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kan alene vælges personer, som er indstillet af Kommunerne i overensstemmelse med denne Ejeraftale. Kommunerne er til enhver tid på generalforsamlingen forpligtet til at stemme for valg af bestyrelsesmedlemmer, som er indstillede af én eller flere Kommuner i henhold til denne Ejeraftale. På samme måde skal et af en Kommune indstillet bestyrelsesmedlem afsættes, hvis den/de indstillende Kommune(r) anmoder derom. Det samme gælder valg af formand og næstformand for bestyrelsen.

10.1.4 Bestyrelsen udpeges efter følgende model:

1. Kommuner, der har en ejerandel på 20 % eller derover, jf. pkt. **Error! Reference source not found.** (Gruppe A), har i fællesskab ret til at udpege et medlem af bestyrelsen.
2. Kommuner, der har en ejerandel på mellem 5 % og 19,99 %, jf. pkt. **Error! Reference source not found.** (Gruppe B), har i fællesskab ret til at udpege to medlemmer af bestyrelsen. Denne udpegning sker ved simpelt stemmeflertal blandt de pågældende kommuner. Ved afstemningen har hver kommune én stemme.
3. Kommuner, der har en ejerandel på under 5 %, jf. pkt. **Error! Reference source not found.** (Gruppe C), har i fællesskab ret til at udpege to medlemmer af bestyrelsen. Denne udpegning sker ved simpelt stemmeflertal blandt de pågældende kommuner opgjort efter deres indbyrdes ejerandele, dog således at mindst ét af medlemmerne skal støttes af mindst 3 kommuner blandt de 6 kommuner i Gruppe C, der har den laveste ejerandel.

Såfremt antallet af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer forhøjes inden for vedtægternes rammer, fordeles retten til at udpege yderligere generalforsamlingsvalgte medlemmer mellem Gruppe A, Gruppe B og Gruppe C således, at gruppernes relative repræsentation i bestyrelsen så vidt muligt svarer til forholdet 1:2:2, for at undgå en urimelig forrykkelse af indflydelse. Gruppe A's relative repræsentation i det indbyrdes forhold skal dog som minimum opretholdes.

10.1.5 Kommunerne er ved udpegning af bestyrelsesmedlemmer, jf. pkt. 10.1.4, forpligtede til at foretage udpegning i overensstemmelse med følgende:

I de første to år efter Selskabets etablering ledes Selskabet af en midlertidig transitionsbestyrelse på 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer bestående af embedsfolk i Kommunerne, som vælges efter pkt. 10.1.4. ovenfor. Kommunerne kan beslutte at forlænge perioden med kvalificeret flertal, jf. pkt. 9.3.

Kommunerne kan i løbet af perioden ændre sammensætningen og udvide antallet af midlertidige bestyrelsesmedlemmer med kvalificeret flertal, jf. pkt. 9.3. Kommunerne skal i den forbindelse tilstræbe, at bestyrelsen samlet set besidder relevante kompetencer, herunder inden for it-drift, cybersikkerhed, offentlig økonomi, jura/kontraktstyring og strategisk ledelse.

Transitionsbestyrelsen skal senest 18 måneder fra stiftelsen nedsætte et udvalg, der har til opgave at fremkomme med forslag til en varig bestyrelsessammensætning m.v. Forslaget skal behandles

UDKAST

på generalforsamlingen senest to år fra stiftelsen, medmindre generalforsamlingen beslutter at udskyde fristen, jf. pkt. 9.3. Træffes der ikke beslutning om en ændret organisering af bestyrelsen, fortsætter den siddende bestyrelse, indtil andet besluttes af generalforsamlingen med kvalificeret flertal, jf. pkt. 9.3.

10.1.6 Blandt bestyrelsens medlemmer udpeges en formand og en næstformand på generalforsamlingen som følger:

- Et bestyrelsesmedlem, der repræsenterer en Kommune, der er medlem af Gruppe A, jf. pkt. 10.1.4, er formand for transitionsbestyrelsen. Transitionsbestyrelsen og generalforsamlingen forholder sig som led i arbejdet med at finde en varig bestyrelsessammensætning, jf. pkt. 10.1.5, til, hvem der herefter skal udpege bestyrelsesformanden for Selskabet.
- Næstformanden udpeges af samtlige Kommuner ved simpelt stemmeflertal.

Bestyrelsen vedtager en forretningsorden, herunder regler for formandens og næstformandens hverv.

10.1.7 Medlemmer af transitionsbestyrelsen vederlægges ikke ud over dækning af dokumenterede udgifter. Øvrige bestyrelsesmedlemmer kan vederlægges med et fast vederlag, idet sådan vederlæggelse fastlægges af Kommunerne på generalforsamlingen.

10.1.8 Følgende beslutninger kræver tilslutning fra mindst 3/4 af bestyrelsens medlemmer:

1. Beslutning om indstilling af budget for det kommende år og flerårigt budgetoverslag til godkendelse hos Kommunerne.
2. Godkendelse af større investeringer
3. Beslutning om indstilling til godkendelse hos Kommunerne af Selskabets låntagning, samt af Selskabets garantistillelse, leje og/eller leasing, i det omfang sådanne dispositioner kan henføres til Kommunernes låneramme eller medføre krav om deponering i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning, herunder lånebekendtgørelsen.

10.2 **Direktion**

10.2.1 Bestyrelsen ansætter en direktør, der skal varetage den daglige ledelse af Selskabet.

UDKAST

11. ØKONOMISKE RAMMER

11.1 Selskabet skal udvise en økonomisk forsvarlig forvaltning i forbindelse med varetagelsen af Selskabets opgaver. Selskabet skal ved indkøb af varer og tjenesteydelser sikre, at indkøb sker på markedsmæssige vilkår og i overensstemmelse med gældende udbudsregler. Selskabet er underlagt en forpligtelse til at sikre en stram budget- og likviditetsstyring, så det i videst muligt omfang sikres, at aktiviteterne varetages inden for forsvarlige økonomiske rammer.

11.2 Et evt. overskud i Selskabet skal anvendes efter følgende prioriterede rækkefølge:

(i) Geninvestering

a. i Selskabets ikke-økonomiske aktiviteter, jf. EU's statsstøtteregele, eller

b. i Selskabets økonomiske aktiviteter, jf. EU's statsstøtteregele, i det omfang geninvesteringen er markedsmæssig, herunder med henblik på effektivisering af Selskabets ydelser til Kommunerne.

(ii) Udlodning som udbytte til Kommunerne med henblik på anvendelse til almene kommunale formål.

12. NYE KOMMUNERS INDTRÆDEN

12.1 Alene kommuner kan optages som aktionærer i Selskabet. Optagelse af nye kommuner som aktionærer i Selskabet kan alene ske, hvis samtlige Kommuner godkender dette, jf. pkt. 9.5, og den nye aktionær tiltræder vilkårene i denne EjeraftaleError! Reference source not found..

12.2 Nye aktionærer bliver herefter ved deres indtræden omfattet af de rettigheder og underlagt de pligter, som fremgår af Ejeraftalen.

12.3 Ved indtræden af nye aktionærer fastsættes nye aktieandele, jf. pkt. 6. Indtræden sker ved kapitalforhøjelse, hvor aktionæren indskyder kapital i Selskabet i overensstemmelse med principperne i pkt. 7. Tegningskursen og ejerandelen fastsættes i den forbindelse efter de samme principper, som ligger til grund for beregning af Kommunernes eksisterende aktieandele samt Selskabets seneste årsregnskaber.

UDKAST

13. DISPOSITIONSRET OVER AKTIER**13.1 Generelt**

13.1.1 Kommunerne kan hverken helt eller delvist overdrage deres aktier i Selskabet, medmindre det sker i henhold til pkt. 13.2 eller det godkendes af de øvrige Kommuner, og overdragelse sker til en anden Kommune, en ny kommune, der indtræder i henhold til pkt. 12, eller Selskabet.

13.1.2 Kommunerne er ikke berettigede til at pantsætte eller på anden måde behæfte deres aktier i Selskabet, ligesom aktierne ikke må anvises til genstand for udlæg. Det samme gælder overdragelse af økonomiske rettigheder og/eller forvaltningsmæssige rettigheder i henhold til selskabsloven.

13.2 Særlig udtrædelsesadgang

13.2.1 En Kommune kan ikke overdrage sine aktier i Selskabet i en periode på 12 mdr. efter Selskabets stiftelse, medmindre andet følger af pkt. 13.2.14 . Når perioden på 12 mdr. er forløbet, kan en Kommune – uanset pkt. 9.5 og pkt. 13.1 - overdrage sine aktier i Selskabet med 12 måneders varsel til udgangen af et kalenderår. Varslet afgives skriftligt til bestyrelsen og de øvrige Kommuner.

13.2.2 Den udtrædende Kommune skal i opsigelsesperioden i henhold til pkt. 13.2.1 fortsat opfylde sine aftagerforpligtelser og økonomiske forpligtelser.

13.2.3 Udtrædelsen gennemføres ved, at den udtrædende Kommune overdrager samtlige sine aktier i Selskabet i henhold til pkt. 13.2.4, med økonomisk virkning pr. udtrædelsestidspunktet i henhold til pkt. 13.2.1.

13.2.4 Selskabet forpligter sig til, i det omfang dette er selskabsretligt og økonomisk forsvarligt, at tilbagekøbe egne aktier fra den udtrædende Kommune. Såfremt sådant tilbagekøb ikke finder sted, forpligter Kommunerne sig til at stemme for en rettet kapitalnedsættelse, hvorved selskabskapitalen nedsættes med den udtrædende Kommunes aktier.

13.2.5 Værdien af den udtrædende Kommunes aktier fastsættes som udgangspunkt til den pågældende Kommunes pro rata andel af Selskabets samlede markedsværdi pr. udtrædelsestidspunktet i henhold til pkt. 13.2.1.

UDKAST

13.2.6 Selskabets markedsværdi opgøres som udgangspunkt på basis af Selskabets senest aflagte årsregnskab, hvor evt. bogførte værdier omregnes til markedsværdien, og hvor der reguleres for (i) væsentlige ændringer i aktiver, forpligtelser og driftsgrundlag fra balancedagen i årsregnskabet og frem til udtrædelsestidspunktet samt (ii) eventualforpligtelser, hensættelser og andre forhold, der ikke er fuldt ud afspejlet i årsregnskabet.

13.2.7 Værdiansættelsen foretages i første omgang af Selskabets revisor. Revisor udarbejder et udkast til værdiansættelsesrapport inden for 4 uger efter udtrædelsestidspunktet.

Er den udtrædende Kommune eller én eller flere af de øvrige Kommuner uenige i revisorrapporten, kan enhver af disse inden for 4 uger efter, at revisors værdiansættelsesrapport foreligger, kræve værdiansættelsen forelagt for en uafhængig vurderingsmand udpeget af FSR. Vurderingsmanden skal afgive sin værdiansættelse inden for 6 uger efter sin udpegning. Vurderingsmandens værdiansættelse er endelig og bindende for Selskabet og Kommunerne.

13.2.8 Omkostningerne til revisor samt øvrige omkostninger relateret til Kommunens udtræden bæres af den udtrædende Kommune. Omkostningerne til vurderingsmanden, jf. pkt. 13.2.7, fordeles dog mellem den udtrædende Kommune og de øvrige Kommuner i forhold til, i hvilket omfang vurderingsmandens værdiansættelse afviger fra henholdsvis den udtrædende Kommunes og de øvrige Kommuners standpunkt.

13.2.9 [[Muligt tillæg] Hvis den udtrædende Kommune forud for Kommunens udtræden har foretaget apportindskud af aktiver m.v. til Selskabet, og disse aktiver m.v. fortsat anvendes i Selskabets leverancer til Kommunen, har Kommunen ret til at erhverve sådanne aktiver m.v. helt eller delvist fra Selskabet, i det omfang samtlige følgende kriterier er opfyldt:

1. det er praktisk muligt at overdrage sådanne aktiver m.v. fra Selskabet,
2. de pågældende aktiver m.v. er driftskritiske for Kommunens fortsatte løsning af de opgaver, som Selskabet hidtil har varetaget, dvs. aktiver, uden hvilke Kommunen ikke på forsvarlig måde kan opretholde den nødvendige IT-understøttelse af sine opgaver efter udtrædelsestidspunktet i henhold til pkt. 13.2.1,
3. aktivet ikke er driftskritisk for Selskabets fortsatte varetagelse af sine samlede opgaver, og

UDKAST

4. overdragelse af aktiver m.v. kan ske i henhold til ufravigelige regler i selskabsloven og anden ufravigelig regulering.

- 13.2.10 Opstår der uenighed mellem den udtrædende Kommune og Selskabet eller de øvrige Kommuner om, hvorvidt et aktiv m.v. er driftskritisk i henhold til pkt. 13.2.9, nr. 2 og/eller nr. 3, afgøres spørgsmålet endeligt af en uafhængig sagkyndig udpeget af Dansk IT efter anmodning fra en af parterne. Omkostninger til den sagkyndige fordeles ligeligt mellem den udtrædende Kommune og Selskabet.
- 13.2.11 Såfremt den udtrædende Kommune ønsker at udnytte sin ret til at erhverve apportindskudte aktiver m.v. fra Selskabet, skal Kommunen meddele dette til Selskabet og de øvrige Kommuner senest 3 måneder efter, at udtrædelsesprocessen er indledt. Udtrædelsesprocessen anses for indledt på det tidspunkt, hvor Kommunen afgiver skriftligt varsel i henhold til pkt. 13.2.1.
- 13.2.12 Overdragelse af apportindskudte aktiver m.v. sker til markedsværdi på overdragelsestidspunktet og i overensstemmelse med pkt. 13.2.6-13.2.8.
- 13.2.13 Overdragelse af apportindskudte aktiver m.v. sker uafhængigt af og som supplement til den udtrædende Kommunes salg af aktier i Selskabet og den dertil hørende købesum. Kommunerne er enige om at koordinere transaktionerne tidsmæssigt og økonomisk, så der sikres en forsvarlig drift af Selskabet før, under og efter udtræden.
- 13.2.14 Uanset pkt. 13.2.1. kan en Kommune, der har medvirket til Selskabets stiftelse, men som ikke ønsker at deltage i en kapitalforhøjelse i fase 1 i henhold til pkt. 7.3 og/eller 7.6, udtræde af Selskabet forud for udløbet af den periode på 12 måneder, der er nævnt i pkt. 13.2.1 som følger:

Udtrædelse i henhold til dette punkt skal ske ved, at Kommunen senest 1 uge efter indkaldelse til generalforsamlingen i Selskabet, hvor der skal træffes beslutning om kapitalforhøjelse i henhold til pkt. 7.3 og/eller 7.6, skriftligt meddeler bestyrelsen og de øvrige Kommuner, at Kommunen ikke ønsker at deltage i kapitalforhøjelsen og ønsker at udtræde af Selskabet med virkning fra det tidspunkt, hvor der skal gennemføres en kapitalforhøjelse.

Ved udtrædelse i henhold til dette punkt overdrager den udtrædende Kommune samtlige sine aktier i Selskabet pro rata til de øvrige Kommuner til en pris svarende til den nominelle værdi af

UDKAST

Kommunens aktier. Bestemmelserne i pkt. 13.2.2-13.2.13 finder ikke anvendelse på en sådan udtrædelse.

14. OPLØSNING

- 14.1 Ved beslutning om Selskabets opløsning udpeges der i overensstemmelse med bestemmelserne i selskabsloven en likvidator, der varetager likvidationen, herunder sørger for, at Selskabets formue fordeles mellem Kommunerne eller overdrages til en anden juridisk etableret af Kommunerne. Ved fordeling mellem Kommunerne skal Kommunerne i videst muligt omfang stilles som før Ejerfta-lens indgåelse. En konstateret formue fordeles herefter mellem Kommunerne i forhold til Kommu- nernes aktieandele, jf. pkt. 6, forudsat at Kommunerne forud for opløsningen har foretaget kapi- talindskud til Selskabet i overensstemmelse med denne aktiefordeling, jf. pkt. 7. Ved en konstateret formue skal hver Kommune så vidt muligt udtage de aktiver, som denne Kommune oprindeligt har indskudt.

15. TVISTER

- 15.1 Uoverensstemmelser, som måtte opstå mellem en eller flere af Kommunerne om Selskabets for- hold, afklares hurtigst muligt ved forhandling mellem parterne, jf. dog pkt. 15.3.
- 15.2 Kan tvister ikke løses ved forhandling, skal uenigheden søges løst ved de almindelige domstole, medmindre parterne aftaler at løse uenigheden uden for domstolene, herunder gennem mægling eller mediation.
- 15.3 Ved uoverensstemmelser, der vedrører kritiske driftsforhold, akutte cyberhændelser, hastende lovgivningsmæssige krav eller forhold af væsentlig økonomisk karakter for Selskabet eller Kom- munerne, kan enhver involveret part i stedet for og uden forudgående iagttagelse af proceduren i pkt. 15.1 kræve iværksættelse af en hasteprocedure.

Ved iværksættelse af hasteproceduren skal der indkaldes til forhandling mellem de berørte parters kommunaldirektører med et varsel på højst 24 timer. Bestyrelsen skal orienteres øjeblikkeligt og skal, hvis tvisten truer Selskabets drift, bistå med teknisk og strategisk rådgivning for at sikre en hurtig afklaring. Kan uoverensstemmelsen ikke løses ved hasteproceduren, finder pkt. 15.2 anven- delse.

UDKAST

15.4 Parterne skal efter anmodning holde Selskabet og de øvrige Kommuner skadesløs for dokumenterede økonomiske tab som følge af uoverensstemmelsen.

16. MISLIGHOLDELSE

16.1 Hvis en Kommune misligholder sine forpligtelser i henhold til Ejeraftalen, tilkommer der de øvrige Kommuner dansk rets almindelige misligholdelsesbeføjelser.

16.2 Kommunerne skal sørge for, at deres respektive repræsentanter på generalforsamlinger i Selskabet afgiver stemme i overensstemmelse med denne Ejeraftale. Hvis en Kommune eller dennes repræsentanter stemmer eller agerer i strid med Ejeraftalen, udgør det for den pågældende Kommune væsentlig misligholdelse af Ejeraftalen.

17. ELEKTRONISK KOMMUNIKATION

17.1 Alle meddelelser og dokumenter, som i henhold til Ejeraftalen skal udveksles mellem Kommunerne og Selskabet, kan sendes elektronisk, herunder pr. e-mail til den i ejerbogen udpegede kontaktperson for Kommunen.

18. ÆNDRINGER AF EJERAFTALEN

18.1 Kommunerne kan ved enstemmighed beslutte at ændre Ejeraftalen.

19. IKRAFTTRÆDEN OG REGISTRERING

19.1 Ejeraftalen træder i kraft efter underskrift fra samtlige Kommuner.

19.2 Ændringer i Ejeraftalen træder i kraft efter godkendelse af Kommunerne i overensstemmelse med pkt.18.

19.3 Selskabet anmeldes og registreres i Erhvervsstyrelsen.

20. UNDERSKRIFTER

Underskriftssider følger

UDKAST

Kommentar [PS2]: Afventer.

[Sted], den [dato]

For Aarhus Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Silkeborg Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Randers Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Horsens Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Viborg Kommune:

UDKAST

Navn:

Titel:

For Herning Kommune:

Navn:

Titel:

For Skanderborg Kommune:

Navn:

Titel:

For Holstebro Kommune:

Navn:

Titel:

For Ringkøbing-Skjern Kommune:

Navn:

Titel:

For Favrskov Kommune:

Navn:

Titel:

Navn:

Titel:

Navn:

Titel:

Navn:

Titel:

Navn:

Titel:

UDKAST

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Hedensted Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Syddjurs Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Skive Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Ikast-Brandø Kommune:

UDKAST

Navn:
Titel:

For Norddjurs Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Odder Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Struer Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

For Lemvig Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel:

Poul Schmith

22. OKTOBER 2026

4042164

UDKAST

For Samsø Kommune:

Navn:
Titel:

Navn:
Titel: