

Høringssvar

Samlede indkomne høringssvar

Svarene kan gå igen på flere udvalg

Budget 2027-2030

Høringssvar

Økonomiudvalget

Budget 2027-2030

From: XXX@grenaa-gym.dk>

Sent: Monday, 14 September 2026 13:13:56

To: Norddjurs Kommune <norddjurs@norddjurs.dk>

Cc: Karoline Bergkvist Søgaard <karos@norddjurs.dk>; Allan Gjersbøl <agj@norddjurs.dk>;

Aleksander Myrhøj <Alekmy@norddjurs.dk>; XXX (DAU | GG) <DAU@grenaa-gym.dk>

Subject: Angående besparelser på uddannelsesruterne til den vestlige del af Norddjurs

Kære Kommunalbestyrelse,

Jeg sender jer hermed et brev om konsekvenserne af besparelserne på uddannelsesruterne i den vestlige del af Norddjurs for elever på ungdomsuddannelserne i Grenaa.

På forhånd tak for jeres opmærksomhed på problematikken.

De bedste hilsner

XXX

XXX

Rektor/

Head of School

G R E N A A G Y M N A S I U M



N.P. Josiassensvej 21

DK - 8500 Grenaa

Tel: +45 8758 4054



G R E N A A G Y M N A S I U M

STX • HF • IB • Boarding School



Grenaa 14.09.2026

Høringssvar vedrørende besparelser på uddannelsesruterne i Norddjurs Kommune

Til Norddjurs Kommunalbestyrelse

Som rektor for Grenaa Gymnasium retter jeg hermed henvendelse til kommunalbestyrelsen om de gennemførte og foreslåede besparelser på uddannelsesruterne i Norddjurs Kommune. Jeg skriver på vegne af gymnasiet og ikke mindst på vegne af de af vores elever, der har bopæl i den vestlige del af kommunen.

Grenaa Gymnasium støtter Norddjurs Trafikråds høringssvar i sagen vedrørende besparelser på uddannelsesruterne. Jeg ønsker med dette brev at supplere Trafikrådets bekymring med den konkrete virkelighed, som besparelserne har skabt i vores elevers hverdag, og som vi oplever dokumenteret gennem henvendelser fra eleverne selv.

Besparelse på uddannelsesrute 19

I efteråret 2026 blev uddannelsesruten mellem Grenaa, Auning, Allingåbro og Ørsted nedlagt, herunder afgang kl. 15.40 fra buslommen ved gymnasierne i Grenaa. Af budgetforslaget fremgår det, at besparelsen videreføres i de kommende år.

Ruten blev i sin tid etableret med det udtrykkelige formål at sikre unge fra Auning-, Allingåbro- og Ørstedområdet reel mulighed for at gennemføre en ungdomsuddannelse i Grenaa. Det formål er fortsat gyldigt. Behovet er ikke blevet mindre, men muligheden er blevet det.

Grenaa Gymnasium har cirka 15 elever med bopæl i det berørte område for uddannelsesrute 19, samt yderligere 14 fra Glesborg, Bønnerup, Fjellerup (rute 20). De er afhængige af kollektiv trafik for at komme til og fra skole.

Den konkrete konsekvens: et valg mellem undervisning og transport

En af skolens elever har dokumenteret sin egen situation. Eleven har undervisning til kl. 15.40 fire ud af fem skoledage. Billedet er efter min vurdering repræsentativt for gruppen, og det ser således ud:

- **Nærmeste afgang mod vest, Midttrafiks rute 214**, kører fra gymnasiet kl. 15.36 — fire minutter før undervisningen slutter.
- **For at nå den afgang** skal eleven forlade undervisningen før tid. Eleven har opgjort det til, at hun dermed går glip af omkring 11 % af sin undervisning fire dage om ugen.
- **Vælger eleven i stedet at blive undervisningen ud**, er ventetiden 1 time og 4 minutter, hvorefter rejsen tager 1 time og 20 minutter med ét skift. Fra undervisningens ophør til hjemkomst går der således omkring 2 timer og 25 minutter — på en strækning, der i direkte linje er cirka 30 km.

G R E N A A G Y M N A S I U M

IB WORLD SCHOOL



G R E N A A G Y M N A S I U M

STX • HF • IB • Boarding School



- På den ugentlige dag med undervisning til kl. 14.00 kører kommunens bus kl. 13.55, altså før undervisningens ophør. Med Midttrafiks afgang kl. 14.36 og skift undervejs er eleven hjemme i Auning kl. 15.56 — knap to timer efter sidste time.

Eleven har selv rettet henvendelse til Kollektiv Trafik Norddjurs og er blevet henvist til netop disse alternativer.

Jeg vil gerne understrege, hvad det betyder i praksis. Fire dage om ugen står en ung fra den vestlige del af kommunen med et dilemma mellem at følge undervisningen fuldt ud og at have en hverdag, der hænger sammen. Det er efter min vurdering en utilsigtet konsekvens af omlægningen, og det er netop derfor, jeg finder anledning til at gøre kommunalbestyrelsen opmærksom på den.

Jeg vil særligt henlede kommunalbestyrelsens opmærksomhed på forskellen på fire minutter.

Kollektiv Trafik Norddjurs har over for eleven oplyst, at der ikke tages hensyn til ungdomsuddannelserne i planlægningen, og har henvist til Midttrafik. Midttrafiks afgang ligger fire minutter før undervisningens ophør. Ingen af de to parter har ansvaret for helheden, og resultatet er, at eleverne falder ned mellem to planlægningssystemer.

Problemet her er mere et koordinationsspørgsmål, end et budgetspørgsmål. Hvis afgangstiden på rute 214 blev rykket ganske få minutter, ville en betydelig del af problemet være løst uden merudgift af nævneværdig størrelse. At det ikke er sket, skyldes efter min vurdering ikke uvilje, men at ungdomsuddannelsernes ringetider ikke indgår som parameter i køreplanlægningen. Det håber jeg, at der laves om på.

De videre konsekvenser

Norddjurs Trafikråd henviser i sit høringssvar til, at op mod 24 % af en ungdomsårgang i Norddjurs Kommune ifølge fremskrivninger ikke forventes at have gennemført en ungdomsuddannelse i 2031. Jeg deler Trafikrådets bekymring for, at forringet transport til uddannelsesbyen vil trække i den forkerte retning.

Dertil kommer et forhold, som jeg mener bør indgå i kommunalbestyrelsens overvejelser: for unge i Auning-området er Randers et realistisk alternativ til Grenaa. Når transporttiden til Grenaa reelt fordobles, ændrer det ikke blot elevernes hverdag, det ændrer de unges søgemønstre. Unge, der uddanner sig uden for kommunen, knytter deres netværk, fritidsliv og senere tilhørsforhold andetsteds. Besparselsen på uddannelsesruten risikerer på den måde at koste kommunen mere, end den sparer.

Endelig er der et lighedshensyn. Elever, der bor i Grenaa og omegn, har en hverdag med tid til fritidsjob, foreningsliv og lektielæsning. Det er svært fra unge fra Norddjurs Vest, at have en lignende hverdag, når så meget af den skal bruges på transport og ventetider.

Grenaa Gymnasium og Kostskole opfordrer på den baggrund kommunalbestyrelsen til:

- at tilpasse uddannelsesrute 19 med afgang tilpasset ungdomsuddannelsernes undervisningsophør, og en afgang kl.15.45.
- subsidiært, såfremt ruten ikke kan genoprettes: hjælpe med at sikre, at afgangstiderne på de regionale ruter, herunder rute 214 — justeres, så de ligger efter undervisningens ophør og ikke få minutter før. Skolen bidrager gerne med ringetider og oplysninger om elevernes bopælsmønstre.

G R E N A A G Y M N A S I U M

IB WORLD SCHOOL



GRENAA GYMNASIUM

STX • HF • IB • Boarding School



- **at indarbejde** ungdomsuddannelsernes mødetider og ringetider som fast parameter i køreplanlægningen, og at ungdomsuddannelserne i Grenaa tages med i dialogen forud for kommende køreplanændringer.
- **at der udarbejdes en vurdering** af konsekvenserne for unges adgang til uddannelse, når der fremover foretages besparelser på den kollektive trafik.

Jeg stiller mig meget gerne til rådighed for et møde om sagen, og jeg vil tilsvarende gerne formidle kontakt til de elever, der oplever konsekvenserne til daglig.

Jeg ser frem til kommunalbestyrelsens behandling af sagen.

Med venlig hilsen

XXX XXX XXX

Rektor

Grenaa Gymnasium

GRENAA GYMNASIUM

IB WORLD SCHOOL

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	HK Klub [REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
Overskrift	Høringssvar til budget 2027-2030
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar til budget 2027-2030.docx (26 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til budget 2027-2030 fra HK-Klub Norddjurs

HK's tillidsrepræsentanter vil gerne kvittere for et budgetoplæg, der åbent beskriver de økonomiske udfordringer. Vi anerkender behovet for at skabe balance i økonomien, og ser positivt på ambitionerne om fortsat udvikling, attraktive arbejdspladser, trivsel og samarbejde.

Vi deler ønsket om at finde bæredygtige løsninger, der sikrer både en sund økonomi og en kommune, hvor borgere, virksomheder og medarbejdere fortsat oplever kvalitet og sammenhæng.

Vi ser dog også nogle områder, som kalder på særlig opmærksomhed.

Budgetskitsen indeholder flere initiativer, der påvirker det administrative område. Samtidig står kommunen over for store reformer og udviklingsopgaver. Det giver et øget pres på de medarbejdere, som hver dag omsætter politiske beslutninger til konkret service for borgere, virksomheder og samarbejdspartnere.

Vi værdsætter ambitionerne om attraktive arbejdspladser, trivsel, udvikling og samarbejde. Derfor mener vi også, at der er behov for et fortsat stærkt fokus på trivsel, arbejdsvilkår og kompetenceudvikling. Medarbejderne er en afgørende ressource for kommunen, og det er deres faglighed og engagement, der får beslutningerne til at virke i praksis.

Vi er bekymrede for, at øgede krav, omstillinger og effektiviseringer kan udfordre trivslen, hvis der ikke samtidig investeres i medarbejdernes muligheder for at lykkes med opgaverne. Det er særligt vigtigt i en tid, hvor der også er en politisk ambition om at nedbringe sygefraværet. Skal vi lykkes med at styrke fremmødet, kræver det fortsat fokus på attraktive arbejdspladser, tydelige prioriteringer, kompetenceudvikling og en oplevelse af, at den enkelte medarbejders bidrag er værdifuldt og gør en forskel.

Vi er særligt optaget af den kommende analyse af det administrative område.

Vi vil opfordre kommunalbestyrelsen til at være nysgerrig på, hvad administration egentlig er i Norddjurs Kommune. Administration løses mange steder i organisationen og ikke kun centralt. Administrative opgaver varetages både i stabe, fagområder og decentrale enheder. Derfor er det vigtigt, at analysen af det administrative område omfatter hele opgaven og ikke kun bestemte organisatoriske enheder. Vi opfordrer til, at der ses på, om samme funktioner løses flere steder i organisationen, og om der kan skabes enklere arbejdsgange og bedre sammenhæng på tværs.

Vi noterer os samtidig, at der afsættes midler til en programleder, som skal gennemføre analysen. Skal analysen give et retvisende og anvendeligt billede af administrationen i Norddjurs Kommune, er det afgørende, at de medarbejdere, der løser opgaverne i praksis, samt MED-systemet inddrages tidligt og reelt i processen. Medarbejderne besidder en værdifuld viden om den daglige drift, arbejdsgange og sammenhænge på tværs af organisationen. Derfor bør de have mulighed for at bidrage aktivt med deres erfaringer og perspektiver, så analysens konklusioner og eventuelle forslag bygger på et solidt og virkelighedsnært grundlag.

BDO-analysen peger på, at administration er en kompleks opgave, som løses mange steder i organisationen. Vi vil derfor opfordre til, at analysen tager udgangspunkt i en bred forståelse af administration. Administrative opgaver løses både centralt og decentralt, på tværs af fagområder og tæt på kerneopgaven.

Før der peges på reduktioner eller effektiviseringer, bør der skabes et samlet overblik over, hvilke administrative opgaver der løses, hvor de løses, og af hvem. Vi opfordrer samtidig til, at Kommunalbestyrelsen har en naturlig nysgerrighed på, om de samme funktioner udføres på flere niveauer eller af flere forskellige enheder i organisationen. Det vil efter vores vurdering skabe det bedste grundlag for at træffe holdbare beslutninger og identificere reelle effektiviseringsmuligheder uden at svække opgaveløsningen.

Vi ser gode muligheder i kunstig intelligens og digitale løsninger, men anbefaler, at forventede gevinster først indregnes, når de er dokumenteret i praksis. Samtidig ser vi en udfordring i, at udgifterne til drift og implementering i høj grad skal finansieres af de enkelte områder. Det kan begrænse mulighederne for at udnytte potentialet, fordi de økonomiske rammer er presset på de forskellige fagområder. Skal digital teknologi skabe de ønskede gevinster, kræver det investeringer i udviklingen og i den efterfølgende drift og anvendelse.

HK's tillidsrepræsentanter ønsker at bidrage konstruktivt til den videre proces. Vi stiller gerne vores viden og erfaringer til rådighed, så vi sammen kan finde løsninger, der både sikrer en sund økonomi, gode arbejdspladser og høj kvalitet i opgaveløsningen.

På vegne af HK's tillidsrepræsentanter.

■■■■

FTR for HK

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	██████████, Formand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro
E-mail	██████████
Overskrift	Høringssvar til budgetforslag 2027-2023
Dit forslag	Se vedhæftede høringssvar til budget 2027-2030
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også SPO
Vedhæft evt. fil	Omraade OErsted Auning og Alligaabro - Hoeringsvar til budget 2027.pdf (45 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Til
Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune

8. september 2026

Høringssvar til budgetudkast 2027-2030.

Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro har drøftet høringssvar til budgetudkast for 2027-2030.

Pårørenderådet vil indledningsvis takke kommunalbestyrelsen for de ekstra 4 mio. kr. til vores område i 2025, som var også meget nødvendigt, da området igennem mange år havde haft økonomisk ubalance med et underskud på imellem 5- og 6 mio. kr.

Kommunalbestyrelsen har i 2025 vedtaget en ny ressourcetildelingsmodel for Socialområdet for 2026. Modellen har resulteret i, at Botilbud Banesvinget i Auning i 2026 har mistet mange økonomiske ressourcer på over 1.200.000 kr. Desværre har ledelsen i Socialområdet den 2. juli 2026 i brev til Pårørenderådet udmeldt en yderligere reduktion af årsværk til Botilbud Banesvinget. **Normering skal nu reduceres yderligere fra 7,8 årsværk til 6,3 årsværk til 22 handicappede borgere, hvor en del er meget svært handicappet.** Det skal bemærkes, at normering skal dække tidsrummet fra 7.00 morgen til 22.00 aften alle ugens dage. Den voldsomme reduktion vil derfor betyde, at der **ikke mere er muligt med udgående aktiviteter for de svageste af borgerne i botilbuddet**, hvilket vil sige ren opbevaring. Der vil heller ikke være ressourcer til at klare akutte udfordringer. Vi vil derfor stærkt opfordre kommunalbestyrelsen til at bevilge ekstra penge til området, så borgerne i Botilbud Banesvinget kan få et nogenlunde anstændigt liv.

Vi er også kede af, at effektiviseringsbidraget for 2027 fastholdes til 0,5 pct., da det slet ikke er muligt at effektivisere mere. Det er i stedet et rent besparelsesforslag, som igen går ud over kommunens svageste borgere, da der kun kan spares på personaleressourcerne.

Kommunalbestyrelsen skal også bemærke, at ferieordningen for borgere i botilbud de senere år er skåret ned til kun 3 dage årligt, hvilket vi synes er uanstændigt overfor kommunens svageste borgere i botilbud.

Pårørenderådet har bemærket, at Cepos i sommeren 2026 har analyseret kommunernes udgifter til ledelse og administration. **Analysen viser, at der et besparelspotentiale på ca. 93.000.000 kr. i Norddjurs Kommune i forhold til landsgennemsnittet.** Vi vil derfor foreslå kommunalbestyrelsen at foretage en væsentlig besparelse på kommunens ledelse og administration til at finansiere bl.a. vores forslag, da der er utrolig mange penge at hente her.

Pårørenderådet har også tidligere opfordret kommunen til at spare penge på kørsel i egen bil til høj takst 3,94 kr. Vi har i stedet foreslået, at kommunens medarbejdere anvender tjenestebiler mest muligt, og kun køre i egen bil til lav takst 2,28 kr., hvis tjenestebil ikke er til rådighed. Herved kan kommunen spare mange penge. Økonomichefen har tidligere oplyst, at socialområdet alene anvender over 500.000 kr. årligt til høj takst.

Vi ser gerne puljen til § 18 midler forsøges væsentligt, så den kommer op på et niveau fra tidligere på ca. 700.000 kr. i stedet for de omkring ca. 400.000 kr., som er niveauet i 2026. Herved vil frivillige fra civilsamfundet få et større incitament for at yde en frivillig indsats til gavn for kommunens svageste borgere, som kommunalbestyrelsen tidligere har efterlyst.

Med venlig hilsen



Formand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Djurslandsskolen
E-mail	djurslandsskolen@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar fra Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også BFS
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar vedr. Budgetskitse 2027-2030.pdf (122 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen

Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen har også haft mulighed for at gennemlæse budgetskitsen for 2027-2030, og vi kan tilslutte os de kommentarer, som MED-udvalget kommer med.

Vi vil dog, som forældre til børn på Djurslandsskolen, gerne udtrykke vores bekymring for, hvad konsekvenserne kan blive, hvis problemstillingen om pladsudfordringerne på Djurslandsskolen nedprioriteres.

Som MED-udvalget også pointerer, så er Kernehuset, som frem til sommerferien har huset administrations- og mødelokaler, blevet inddraget til undervisningslokaler. Det har medført, at personalet nu har kontor og forberedelsesfaciliteter i mobile kontorvogne. Dertil kan tilføjes at en enkelt elev i afd. Fjellerup har skærmet undervisning, også i en kontorvogn, da der for nuværende ikke er lokaler, som kan møde denne elevs behov.

Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen kan godt bekymres om, hvorvidt renovering og udvidelsen af afd. Fjellerup, og dermed også sammenlægningen af afd. Stenvad og Fjellerup i Fjellerup er en del af 'Fremtidens Folkeskoler' og er indeholdt i punket i budgetforslaget under 'Natur-, Miljø- og Teknikudvalget' som hedder 'Skolerenoveringspulje'. Og at det i den pulje nedprioriteres.

Vi frygter, at konsekvenserne kan resultere i mistrivsel hos personalet på skolen. Da førnævnte medfører en øget usikkerhed, og et forsat øget pres på det fysiske arbejdsmiljø. Vi i bestyrelsen har allerede dette som et fokuspunkt efter de sidste besparelser på specialområdet. For personale/voksne i mistrivsel, de kan ikke skabe trivsel til vores børn.

Med venlig hilsen
Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxxx, formand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro
E-mail	xxxx@outlook.com
Overskrift	Høringssvar til budgetforslag 2027-2023
Dit forslag	Se vedhæftede høringssvar
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også SPO
Vedhæft evt. fil	Omraade OErsted Auning og Alligaabro - Hoeringsvar til budget 2027 1.pdf (36 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Til
Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune

15. september 2026

Høringssvar til budgetudkast 2027-2030.

Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro har drøftet høringssvar til budgetudkast for 2027-2030.

Pårørenderådet er efter indsendelse af høringssvar af 8. september 2026 blevet opmærksom på, at kommunen foreslår 2 ekstra § 107 pladser på Banesvinget i Auning.

Denne udvidelse med 2 ekstra pladser på Banesvinget i Auning til i alt 5 pladser er Pårørenderådet meget imod, da vi mener, at Banesvinget allerede positivt har taget imod 3 § 107 pladser.

Borgerne på Banesvinget er handicappede borgere og flere ret svært handicappet, der behøver ro og stabilitet og ikke til stadighed stor udskiftning i borgergruppen.

Med venlig hilsen

xxx

Formand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Frivilligrådet i Norddjurs Kommune
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar fra Frivilligrådet til Budget 2027-2030
Dit forslag	Se vedhæftede.
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar fra Frivilligraadet - Budget 2027-2030.pdf (194 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også ØK

Norddjurs Kommune

Høringssvar til Budget 2027-2030

Frivilligrådet i Norddjurs Kommune takker for muligheden for at afgive høringssvar til den fremsendte budgetskitse for 2027-2030.

Rådet har med stor alvor læst budgetskitsen, som slår fast, at Norddjurs Kommune står over for en omfattende omstillingsperiode frem mod 2030, hvor udgifterne stiger hurtigere end indtægterne, og hvor der må forventes bortfald af opgaver og mærkbare ændringer i kommunens serviceydelser. Netop i en sådan sparerunde og omstillingsfase er der akut brug for at tænke det frivillige sociale område ind som en strategisk medspiller.

Vi hæfter os med stor tilfredshed ved, at der i budgetskitsen for 2027 er indregnet indtægter fra puljen til særligt økonomisk vanskeligt stillede kommuner på 25,1 mio. kr. Udmøntningen af disse midler giver en unik og nødvendig mulighed for at holde hånden under velfærden for kommunens mest sårbare borgere.

Frivilligrådets anbefalinger til de kommende budgetforhandlinger:

- Lad civilsamfundet afbøde konsekvenserne af de kommunale besparelser: Når kommunale tilbud ændres eller falder bort, rammer det først og fremmest de socialt udsatte, de psykisk sårbare, de handicappede og vores ældre medborgere. De frivillige foreninger og organisationer i Norddjurs (såsom Ældre Sagen, Kirkens Korshær, handicapforeninger og lokale idræts- og kulturtilbud) løfter i forvejen en uvurderlig opgave med at modvirke ensomhed, isolation og social deroute. Foreningerne kan ikke erstatte lovbundne kommunale opgaver, men de kan fungere som det sikkerhedsnet, der griber borgerne, når det offentlige system trækker sig tilbage.
- Målret en del af de 25,1 mio. kr. til tidlig indsats og forebyggelse: Det fremgår af budgetskitsen, at omstillingen skal ske gradvist for at undgå en hård opbremsning. Hvis man lader en mindre, men fast del af den ekstra statslige bevilling på 25,1 mio. kr. tilfalde det frivillige sociale område – eksempelvis via et mærkbart løft af § 18-midlerne eller gennem langsigtede partnerskabsaftaler – forebygger vi, at borgernes problemer vokser sig så store, at de senere kræver tunge og langt dyrere særforanstaltninger.

Forebyggelse gennem frivillighed er sund fornuft – både menneskeligt og økonomisk.

- Sikring af de decentrale tilbud og lokale rammer: Norddjurs er en geografisk stor kommune med store afstande. Skal de frivillige kræfter lykkes med at støtte de udsatte områder, kræver det, at kommunen fortsat understøtter gode, lokale fysiske rammer og foreningslokaler i hele Norddjurs Kommune. Vi opfordrer til, at budgettet sikrer de frivillige foreningers adgang til faciliteter, så den lokale sammenhængskraft bevares.

Konklusion

Frivilligrådet anerkender fuldt ud det økonomiske vilkår og behovet for at genoprette balancen frem mod 2030. Men vi opfordrer indtrængende forligspartierne til at se det lokale foreningsliv som en aktiv ressource i denne omstilling. Ved at investere en mindre del af de 25,1 mio. kr. i de frivillige sociale indsatser sikrer vi, at Norddjurs Kommune forbliver et trygt sted at bo – også for de svageste borgere.

Frivilligrådet står klar til at indgå i en konstruktiv dialog med både Social- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om den konkrete udmøntning.

På Frivilligrådets vegne

xxx, Formand

Frivilligrådet i Norddjurs Kommune

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	XXX
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til Budget 2027-2030, Sekretariatet for Sundhed, Læring og Trivsel
Dit forslag	Se vedhæftet.
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar til Budget 2027-2030, Sekretariat for Sundhed, Laering og Trivsel.pdf (53 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Den 15. september 2026

Høringssvar til Budget 2027-2030

Sekretariatet for Sundhed, Læring og Trivsel har gennemgået Budgetskitsen 2027-2030, og anerkender, at kommunen står over for nogle nødvendige økonomiske prioriteringer.

Først og fremmest mener vi, at besparelser og reduktioner i budgetterne bør følges af en tilsvarende prioritering af opgaverne. Hvis der skal bruges færre ressourcer, skal der også være klarhed over, hvilke opgaver, der skal forenkles, ændres eller bortfalde. Det er afgørende, at reduktioner i ressourcer ikke blot fører til, at den samme opgavemængde skal løses af færre medarbejdere.

I lyset af de betydelige besparelser, som organisationen står overfor, undrer vi os over behovet for at oprette nye stillinger. Det gælder blandt andet forslaget om at etablere en erhvervschef-funktion. Selvom vi anerkender ønsket om at styrke den erhvervspolitiske indsats og dialogen med virksomhederne, har vi vanskeligt ved at se, hvilke konkrete gevinster funktionen forventes at tilføre organisationen, som ikke allerede kan løftes inden for de eksisterende strukturer og kompetencer. Stillingen fremstår umiddelbart kun som et yderligere organisatorisk led, mens der samtidig stilles krav om betydelige reduktioner af de administrative udgifter. I den sammenhæng finder vi det ligeledes relevant at overveje, om den vakante stabschefstilling bør genbesættes, eller om den i stedet kan indgå som et bidrag til de nødvendige besparelser.

Endelig giver forslaget om at ansætte en programleder til understøttelse af reduktion af administrative udgifter anledning til undren. I forbindelse med tidligere års budgetter har der været afsat midler til en råderumskonsulent med et tilsyneladende tilsvarende formål. Vi finder det derfor relevant at få belyst, hvordan den foreslåede programleder adskiller sig fra den allerede finansierede indsats.

Angående forslaget om en intern beredskabskoordinator ser vi gerne, at opgaven fremadrettet løses gennem et tværgående samarbejde i en arbejdsgruppe på tværs af organisationen. Vi ser gerne at denne indsats koordineres tæt på de borgernære fagområder.

Vi ser frem til det videre arbejde og til fortsat at bidrage konstruktivt til udviklingen af en effektiv og velfungerende organisation.

Med venlig hilsen

Medarbejdere i Sekretariatet for Sundhed, Læring og Trivsel

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Djurslandsskolen
E-mail	djurslandsskolen@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budget 2027
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også BFS
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar MED budgetskitse 2027-2030.pdf (204 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.



Djurslandsskolen september 2026

Høringssvar fra MED-udvalget fra Djurslandsskolen

Vi har modtaget Budgetskitsen for 2027-2030 og har følgende kommentarer:

Vi anerkender, at der er behov for at skabe et budget i balance på både kort og langt sigt i Norddjurs Kommune, men vi er bekymrede over udsigten til kommende besparelser i driften på de borgernære områder, som vil påvirke den nære kerneopgave – fx i forhold til børn og familier.

Der gøres opmærksom på, at det er politisk besluttet, at Djurslandsskolen fremadrettet skal være på to adresser - én i Ørum og én i Fjellerup.

MED-udvalget noterer sig, at byggeriet på Afdeling Djursvej, som fremover skal rumme en samlet specialbørnehave (§83) og Djurslandsskolens ældste elevgruppe på Djursvej (UNG) forsat er prioriteret i anlægsforslag for 2027 og gennemføres som planlagt

MED-udvalget har bemærket følgende formulering i den generelle budgettekst under afsnittet "sammen om tryghed og trivsel": *Samtidig arbejdes der for at finde en løsning på ønsket fra Djurslandsskolen om at samle børnene fra lokationerne i Stenvad og Fjellerup i Fjellerup.*

- Vi er glade for, at det fortsat er en prioritering at finde en permanent løsning på den politiske beslutning om at samle Djurslandsskolen på to matrikler - ved at samle Stenvad og Fjellerup i Fjellerup
- Vi er meget bekymrede over at der ikke længere er afsat midler til samlingen i anlægsforslag til budget
- Vi savner en tidsplan og -horisont for samlingen af Stenvad & Fjellerup i Fjellerup
- BFS besluttede på deres møde i maj 2026 at prioritere en løsning med en til- og ombygning som kunne rumme 80 elever samlet i Fjellerup – men der er d.d. allerede 85 elever visiteret til Stenvad/Fjellerup, hvor af flere elever bl.a. ankommer med langvarigt ufrivilligt skolefravær og angst i bagagen og derfor har behov for et individuelt- og skærmet tilbud for overhovedet at turde gå i skole igen.
- På grund af stigende elevtal har vi pt. akutte pladsproblemer, som er løst delvist midlertidigt ved at leje midlertidige lokaler, som medfører ekstra driftsudgifter for skolen i øjeblikket:
 - 1 parcelhus i Fjellerup
 - 3 mindre mobile kontorvogne, som benyttes til forberedelse og mødeaktiviteter for personalet samt kontor til afd. leder
 - 1 mødelokale på Mosebrugscenteret i Stenvad

- Alle faste, egne lokaler er pt. i brug til elever på begge matrikler i Stenvad og Fjellerup, og der mangler generelt gode og permanente personalefaciliteter
- Det fysiske arbejdsmiljø er under pres i dagligdagen på alle områder, da prioriteringen har været at finde plads til de nye elever

Vi ønsker dialog og klarhed over processen med at samle Djurslandsskolen på to matrikler samt en mere detaljeret tids- og procesplan, som man som personale på Djurslandsskolen kan forholde sig til.

MED-udvalget
Djurslandsskolen

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Færgeudvalget Grenaa Anholt Færgefart
E-mail	[REDACTED]
Overskrift	Høringssvar fra Færgeudvalget vedr. indlvarteringsforhold på Anholt
Dit forslag	På vegne af Færgeudvalget for Grenaa Anholt færgefart fremsendes hermed høringssvar vedrørende Budget 2027.
	Venlig hilsen [REDACTED] [REDACTED]
	Formand Færgeudvalget for Grenaa Anholt Færgefart
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også NMT
Vedhæft evt. fil	2026_Hoeringssvar fra Faergeudvalget vedr indkvarteringsforhold paa Anholt.pdf (40 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Dato: 14.09.2026

Høringssvar fra Færgeudvalget vedr. Budgetskitse 2027-2030 – indkvartering af færgepersonale på Anholt

Baggrund

Grenaa-Anholt færgefarten står over for en vedvarende og strukturel udfordring med at rekruttere og fastholde personale. En væsentlig årsag hertil er manglen på indkvarteringsmuligheder på Anholt for medarbejdere med bopæl på fastlandet. Færgeudvalget har tidligere peget på behovet for etablering af små enkeltmandsboliger/indkvartering som en nødvendig forudsætning for en stabil færgedrift.

Budgetskitse 2027

Færgeudvalget har med beklagelse konstateret, at forslaget om etablering af enkeltmandsindkvartering ikke er blevet prioriteret i den foreliggende budgetskitse for 2027. Dette efterlader færgefarten uden en løsning på den strukturelle personalemangel, hvilket kan få alvorlige konsekvenser for både driftssikkerhed og tilgængelighed.

Mulighed

Fra en grundejer på Anholt med stor veneration for øen, er fremsendt et lukrativt tilbud således at Norddjurs Kommune har mulighed for at købe en grund til en særlig lav pris. Denne grund er placeret således, at der kan bygges og indrettes enkeltmandsboliger til færgens personale. Der er i Norddjurs Kommunes forvaltning udarbejdet konkret forslag til denne løsning.

Finansiering

Norddjurs Kommune ejer matriklen 56k Anholt By, Anholt beliggende Gennem Landet 64 A. Boligen stilles pt. til rådighed for Grenaa Anholt Færgefart. Boligens værdi er vurderet til niveauet kr. 5.000.000 – 6.000.000 og vil ved et salg kunne finansiere en overvejende del af etableringen af enkeltmandsboligerne.

Konsekvenser

Boligsituationen for færgens personale på Anholt er afklaret således, at medarbejderne pt. har en bolig af acceptabel kvalitet men boligsituationen er økonomisk påvirket af det høje niveau for udlejningsboliger på Anholt. En udgift som forventes, at kunne reduceres betydelig ved etablering af enkeltmandsboliger.

Anmodning

Færgeudvalget skal derfor opfordre Økonomiudvalget til at genoverveje prioriteringen af boligtiltaget i budget 2027. Udvalget anser det som afgørende for at sikre en bæredygtig færgedrift.

På vegne af Færgeudvalget for Grenaa Anholt Færgefart:


Formand


næstformand

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Lokalt MED-Udvalg Borgerservice, IT og digitalisering
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til Budget 2027-2023
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar til Budget 2027-2030 fra Borgerservice, IT og digitalisering.docx (19 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra medarbejdersiden i LMU for Borgerservice, IT og Digitalisering

Vedrørende budget 2027-2030 samt Vision for Norddjurs Kommune

Medarbejdersiden i LMU for Borgerservice, IT og Digitalisering støtter ambitionen om en ny vision for Norddjurs Kommune og ønsket om at skabe en langsigtet retning for kommunens udvikling.

Vi ser visionen som et fælles fundament for at skabe fremtidens løsninger gennem samarbejde, nytænkning og mod til at afprøve nye veje. Samtidig er det vigtigt, at visionen kobles tæt til kommunens økonomi. Langsigtede besparelser skabes ikke alene gennem reduktioner, men også gennem udvikling, digitalisering og investeringer, der styrker opgaveløsningen på tværs af kommunen.

For Borgerservice, IT og Digitalisering er det afgørende, at visionen omsættes til konkrete handlinger, hvor medarbejdernes faglighed, teknologiske muligheder og erfaringer aktivt bringes i spil i udviklingen af kommunen.

Borgerservice

En stor del af Borgerservices opgaver består af lovpligtig myndighedsbetjening og sagsbehandling. Området har gennem en længere årrække arbejdet målrettet med digitalisering, automatisering og effektivisering, og mulighederne for yderligere besparelser uden konsekvenser for service, kvalitet eller lovmedholdelighed vurderes som begrænsede.

Borgerservice har ved tidligere effektiviseringer i vid udstrækning realiseret de gevinster, som teknologi og digitalisering har muliggjort. Fremtidige besparelser vil derfor i højere grad få direkte betydning for den borgernære service og kommunens mulighed for at efterleve lovgivningens krav.

Det er samtidig afgørende, at der er sammenhæng mellem de opgaver, Borgerservice forventes at løse, og de ressourcer, der stilles til rådighed. Hvis der træffes beslutning om at reducere ressourcerne, bør det ledsages af en tydelig politisk prioritering af, hvilke opgaver, serviceniveauer eller udviklingsaktiviteter der skal nedprioriteres eller bortfalde. En økonomisk reduktion uden en tilsvarende prioritering ændrer ikke opgaverne, men flytter i praksis konsekvensen til medarbejderne gennem et øget arbejdspress og en øget risiko for faldende kvalitet, længere ventetider og mindre nærværende Borgerservice.

Borgerservice har samtidig en central rolle i at sikre digital inklusion. I takt med at stadig flere offentlige løsninger digitaliseres, bliver Borgerservice det nødvendige sikkerhedsnet for de borgere, som ikke selvstændigt kan anvende digitale løsninger. Digitalisering reducerer derfor ikke nødvendigvis behovet for Borgerservice. Tværtimod ændres opgaven, mens kompleksiteten i den personlige vejledning øges. Besparelser på området vil derfor ramme netop de borgere, der har størst behov for hjælp til at navigere i et stadig mere digitalt offentligt Danmark.

Medarbejdersiden anbefaler derfor:

- at Borgerservice friholdes for generelle administrative besparelser,

- at eventuelle analyser og effektiviseringskrav tager udgangspunkt i de lovbundne opgaver og de lovgivningsmæssige krav til sagsbehandlingen,
- at eventuelle effektiviseringer understøttes af konkrete investeringer i digitale løsninger og automatisering.
- at der ved yderligere digitalisering tages højde for borgere, som har behov for personlig hjælp til digitale løsninger.

IT og Digitalisering

IT og Digitalisering er en grundlæggende forudsætning for, at kommunens øvrige fagområder kan realisere effektiviseringer, kvalitetsforbedringer og økonomiske gevinster gennem digitalisering, automatisering, kunstig intelligens og nye teknologiske løsninger.

Når fagområderne digitaliserer arbejdsgange og indfører nye teknologier, øges opgavemængden i IT og Digitalisering tilsvarende. Implementering, integration, drift, informationssikkerhed, support, systemforvaltning og kompetenceudvikling kræver ressourcer og specialiserede kompetencer.

Besparelser på IT og Digitalisering reducerer kommunens evne til at gennemføre de effektiviseringer og økonomiske gevinster, som visionen og budgettet forudsætter. Hvis kommunen ønsker at skabe langsigtede økonomiske gevinster gennem digitalisering, kræver det investeringer i de funktioner, som skal gennemføre og understøtte udviklingen.

Medarbejdersiden anbefaler derfor:

- at IT og Digitalisering undtages fra generelle besparelser på konto 6,
- at en del af de gevinster, der realiseres gennem digitalisering og teknologianvendelse på fagområderne, reinvesteres i IT og Digitalisering,
- at digitalisering, automatisering og kunstig intelligens prioriteres som strategiske redskaber til at skabe fremtidige effektiviseringer,
- at IT og Digitalisering betragtes som en investerings- og udviklingsfunktion frem for en traditionel administrationsudgift,
- at der sikres de nødvendige ressourcer til cybersikkerhed, databeskyttelse og stabil drift i takt med stigende digitalisering.
- at der afsættes de nødvendige ressourcer til løbende vedligeholdelse, support og videreudvikling af de digitale løsninger, der etableres.

Afsluttende bemærkning

Medarbejdersiden i LMU for Borgerservice, IT og Digitalisering anerkender behovet for at skabe økonomisk balance og en bæredygtig udvikling af Norddjurs Kommune.

Vi opfordrer til, at arbejdet med vision og økonomi tager udgangspunkt i langsigtede løsninger, hvor udvikling, digitalisering og medarbejdernes faglige viden ses som en del af løsningen på kommunens økonomiske udfordringer. Skal visionen lykkes, kræver det investeringer i de områder, der skaber forudsætningerne for fremtidens opgaveløsning og effektiviseringer.

På vegne af medarbejdersiden i LMU for Borgerservice, IT og Digitalisering.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Myndigheds- og visitationsafdelingen, Socialområdet
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budget 2027
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget 2027-2030.pdf (112 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til budget 2027-2030 fra Myndigheds- og visitationsafdelingen, Socialområdet

Myndigheds- og visitationsafdelingen ønsker med dette høringssvar at kommentere på den fremsendte budgetskitse for årene 2027-2030.

Indledningsvis ønsker vi at anerkende, at der politisk er et ønske om at undgå implementeringen af den samlede nødvendige besparelse indenfor samme budgetår, men at man i stedet ønsker de nødvendige besparelser delt op og fordelt over de næste 4 år.

Vi ser frem til at indgå konstruktivt i arbejdet med at definere de mulige indsatsområder, hvor vi på socialområdet kan bidrage til den ønskede samlede besparelse.

Øget kapacitet på interne midlertidige botilbudspladser og øget fleksibilitet i socialpædagogisk indsats i eget hjem

Vi ser meget positivt på investeringen i frikøb af flere boliger med henblik på etableringen af yderligere pladser til midlertidige botilbud samt udvidelsen af muligheden for levering af socialpædagogisk støtte i borgernes egne hjem i aftner og weekends. Særligt disse investeringer er grundlæggende for den igangværende langsigtede strategi og udviklingsproces på socialområdet, som på sigt vil skabe et mere bæredygtigt specialiseret socialområde for voksne.

Bekymring for manglende prioritering af fortsat opnormering på myndighedsområdet

Vi ser dog med stor bekymring, at der ikke er prioriteret midler til en fortsat opnormering på myndighedsområdet. Denne prioritering af myndighedsområdet er fortsat en klar forudsætning for det fundament, som på sigt skal skabe en bedre økonomisk styring af Socialområdet. Vi forudsiger, at den manglende prioritering af myndighedsområdet vil få følgende betydning:

- Manglende effekt af den vedtagne nye model for ressourcefordeling på interne botilbud og bofællesskaber, idet den nye ressourcefordelingsmodel kræver tæt myndighedsopfølgning og stiller krav om, at vi fra myndighed er regulator for serviceniveauer og dermed bevillingsniveauet i vores interne botilbud og bofællesskaber.
- Manglende opnåelse af fuld implementering af VUM 2.0, som er grundlaget for, at vi som myndighed kan træffe de korrekte afgørelser og undlade over- eller underkompensation af borgerne i Norddjurs Kommune.
- Sjældnere opfølgning på bevilligede indsatser i eksterne tilbud, herunder forventede længerevarende ophold i midlertidige botilbud, idet mulighed for hyppig tilpasning af mål og indsatser bortfalder.
- Længere sagsbehandlingstider som følge af færre rådgivere til at håndtere det massive pres vi allerede nu oplever af nye ansøgninger, som i væsentlig øget omfang ses genereret af AI-værktøjer på samme vis som særdeles omfattende klager.

Med den nye model for socialtilsyn er vi fra myndighed i væsentligt højere grad blevet garant for den indsats, vores borgere på eksterne botilbud modtager, da der fra Socialtilsynets side kun vil være tilsyn hvert 3. år. Vi vil være den myndighed, som ved vores personrettede tilsyn forventes at opdage begyndende mistvivl hos borgere fra Norddjurs Kommune i eksterne tilbud. Ved en manglende fortsat opnormering bliver der naturligt længere tid imellem vores tilsyn på eksterne botilbud med risiko for manglende handling ved mistvivl. Denne manglende handling, og deraf følgende risiko for

øget mistrivsel hos vores borgere, er erfaringsmæssigt svært udgiftsdrivende og en af de største årsager til den vanskelige styring af det specialiserede socialområde for voksne.

De utilfredsstillende vilkår for varetagelse af den rolle, vi i Myndigheds- og visitationsafdelingen har, kan som konsekvens føre til, at rådgivere og ledelse vælger at søge beskæftigelse indenfor andre bedre prioriterede områder. Dette kan føre til manglende kontinuitet i sagsbehandlingen og tab af et vigtig opbygget erfaringsgrundlag i afdelingen. Hyppigere udskiftning af rådgivere og ledelse på området vil forventeligt også skabe vanskeligere vilkår for rekruttering af kompetent arbejdskraft.

Vi vil gerne tage det ansvar, som følger med en myndighedsfunktion, herunder bidrage til at skabe et mere økonomisk bæredygtigt socialområde, men vi kan ikke gøre dette tilfredsstillende med to kollegaer færre i vores afdeling.

Den samlede Myndigheds- og visitationsafdeling på Socialområdet

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	OMU Socialområdet
E-mail	xxxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar OMU Socialområdet
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også SPO
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar OMU Socialomraadet.pdf (75 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Dato: 08.09.2026

Høringssvar til budgetskitzen 2027-2030 fra medarbejdersiden i Områdeudvalget på Socialområdet

Indledende bemærkninger

Områdeudvalget på Socialområdet anerkender en budgetskitse, som tydeligt afspejler den nye politiske vision og fælles retning for kommunen. Samtidig konstaterer vi, at budgetskitzen er mere overordnet i sin karakter og indeholder væsentlige besparelseskrav, som skal realiseres i de kommende år.

Områdeudvalget ser positivt på den politiske intention om en gradvis omstillingsproces, hvor besparelserne holdes på et lavere niveau i de første år. Denne tilgang giver mulighed for at gennemføre de nødvendige omlægninger på en fagligt forsvarlig måde og skaber et bedre grundlag for hensigtsmæssige og langtidsholdbare løsninger.

Budgetforslag på Socialområdet

Områdeudvalget bifalder, at centrale budgetforslag fra Socialområdet er med i budgetforliget. Det gælder:

- Opnormering af bostøtten med henblik på en udvidet og mere fleksibel indsats
- Etablering af to yderligere § 107-pladser på Banesvinget
- Frikøb af en yderligere en § 107-plads i Dolmer Have til etablering af en socialpsykiatrisk akutplads i overensstemmelse med nyt lovkrav
- Teknisk udvidelse af servicerammen med 10 mio. kr., som muliggør, at refusionsberettigede udgifter til særligt dyre enkeltsager kan afholdes inden for servicerammen.

Disse investeringer er afgørende for at understøtte den igangværende udviklings- og omstillingsproces på Socialområdet. Processen tager afsæt i den politisk vedtagne strategi for området og har blandt andet til formål at tilpasse indsatserne til en ændret målgruppe samt imødekomme udgiftsstigninger på området i de kommende år.

Opnormering i myndighed ikke med i budgetforliget

Områdeudvalget ser omvendt med bekymring på, at den forslåede fortsættelse af opnormeringen i myndighedsafdelingen ikke indgår i budgetforliget.

Der er tale om finansieringen af to rådgiverstillinger, som udgør en vigtig forudsætning for at skabe en mere effektiv og gennemsigtig ressourcestyring. Stillingerne skal blandt andet understøtte den fortsatte implementering af VUM 2.0, den nye ressourcefordelingsmodel og en intensiveret opfølgningsindsats, bl.a. i forhold til særligt dyre enkeltsager. Systematisk opfølgning er afgørende for økonomisk styring, for kvaliteten i indsatserne og for at sikre, at støtten løbende tilpasses borgernes udvikling og aktuelle behov.

Samtidig vil bortfaldet af de to stillinger medføre, at deres sagsstammer skal fordeles blandt de øvrige rådgivere. Dette vil øge arbejdspresset og reducere den tid, der kan afsættes til den direkte borgerkontakt.

Vigtigheden af administrative understøttende funktioner i forhold til faglig kvalitet og økonomisk styring

Områdeudvalget anerkender, at kommunens økonomiske situation nødvendiggør en løbende vurdering af, hvor der kan ske effektiviseringer eller reduktion i serviceniveau, herunder i forhold til den administrative understøttelse. Samtidig er administrativt understøttende funktioner og styringsredskaber væsentlige forudsætninger for at sikre både den faglige kvalitet, den økonomiske styring og den samlede indsats over for borgerne.

Ved eventuelle besparelser på administration bør der derfor være fokus på, om opgaverne reelt kan løses smartere og mere effektivt, eller om de i praksis blot flyttes til ledere og medarbejdere i andre dele af organisationen. I sidstnævnte tilfælde vil konsekvensen være mindre tid til borgerrettede opgaver samt faglig ledelse og udvikling tæt på praksis.

I den igangværende udviklings- og omlægningsproces på Socialområdet er en styrket lokal ledelseskapacitet samt faglig ledelse tæt på praksis afgørende forudsætninger for at lykkes med de ønskede forandringer. Områdeudvalget anbefaler derfor, at behovet for administrative effektiviseringer vurderes ud fra et helhedsperspektiv, hvor konsekvenserne for den decentrale opgaveløsning, ledelsesunderstøttelsen og kvaliteten i indsatsen for borgerne indgår som væsentlige parametre.

Det bemærkes desuden, at Komponent i forbindelse med udviklingsprocessen på Socialområdet i 2022 pegede på behovet for at styrke den decentrale styring, herunder den administrative understøttelse. Analysen viste, at en betydelig del af de administrative opgaver dengang var placeret hos ledelsen, hvilket begrænsede mulighederne for at prioritere faglig ledelse, udvikling og nærvær i driften.

Vigtigheden af at fastholde faglig kvalitet og attraktive arbejdspladser

Områdeudvalget vurderer det væsentligt, at der i det fortsatte arbejde med budgettet også er fokus på at fastholde attraktive arbejdspladser, da muligheden for at levere indsatser af høj faglig kvalitet er tæt forbundet med vores evne til at rekruttere, udvikle og fastholde de rette kompetencer.

Medarbejdere og ledere er den vigtigste ressource på Socialområdet og udgør fundamentet for de tilbud, den støtte og den faglige kvalitet, som borgerne møder i hverdagen. Derfor er det afgørende, at omstillinger og besparelser gennemføres på en måde, der fortsat understøtter et fagligt stærkt og attraktivt arbejdsmiljø.

Socialområdet oplever allerede i dag stigende udfordringer med at rekruttere kvalificeret personale. Dette skal ses i lyset af en generel national udfordring, hvor kommuner og øvrige velfærdsområder konkurrerer om et faldende antal medarbejdere med de relevante faglige kompetencer. Det understreger behovet for fortsat at prioritere gode arbejdsvilkår, stærke faglige miljøer og nærværende ledelse, hvis Socialområdet også fremover skal kunne tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer.

Samarbejde om omlægninger og servicereduktioner

Der er allerede i dag igangsat en række omlægninger og udviklingstiltag på Socialområdet med fokus på styrket forebyggelse, øget mestring hos borgerne og reduktion af behovet for længerevarende indsatser. Der er tale om en omfattende faglig og kulturel omstillingsproces, som både skal bidrage til øget kvalitet for borgerne og understøtte en mere bæredygtig ressourceanvendelse på området.

Det er centralt, at der fortsat er fokus på at analysere muligheder og investere i en målrettet udvikling af tilbudsviften på socialområdet med henblik på at bremse udgiftsvæksten og samtidig sikre gode rammer for både borgere og medarbejdere.

Områdeudvalget anerkender, at der fortsat kan være et uudnyttet potentiale i at udvikle arbejdsgange, indsatser og tilbud, så ressourcerne anvendes mere hensigtsmæssigt og med størst mulig værdi for borgerne. Dette arbejde bakker Områdeudvalget op om.

Det vurderes dog samtidig, at de varslede budgetreduktioner ikke alene kan realiseres gennem effektiviseringer og omlægninger. Der vil også være behov for opgavebortfald, hvilket uundgåeligt vil få betydning for serviceniveauet.

I den forbindelse anerkender Områdeudvalget den politiske vilje til aktivt at drøfte og tage ansvar for, hvilke opgaver der skal bortfalde, og hvor serviceniveauet skal reduceres, frem for at disse prioriteringer overlades til forvaltningen. Dette bidrager til større gennemsigtighed og tydelighed omkring konsekvenserne af de økonomiske prioriteringer.

Samtidig er det vigtigt, at der også politisk bakkes op om de truffe beslutninger, når konsekvenserne bliver synlige for borgere, pårørende og samarbejdspartnere. Reduktioner i serviceniveauet vil forventeligt medføre reaktioner og klager. Derfor er det afgørende, at der er et tæt og tillidsfuldt samspil mellem det politiske niveau og forvaltningen om både at kommunikere beslutningerne og håndtere de konsekvenser, de medfører.

Netop det tætte og tillidsfulde samarbejde er et bærende element i den politiske vision og afspejles tydeligt i de signaler og intentioner, der fremgår af budgetskitzen. Områdeudvalget bakker fuldt op om denne tilgang og ser den som en væsentlig forudsætning for at lykkes med de nødvendige omstillinger og prioriteringer i de kommende år.

Medarbejdersiden i
Områdeudvalget på Socialområdet.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

LxxxBxxxxx

E-mail

xxxx@gmail.com

Overskrift

Havsamarbejdet i Østjylland

Dit forslag

Jeg foreslår, at der afsættes penge til
Havsamarbejdet Østjylland.
Jeg mener, det skal vægtes med høj
prioritet.

Vælg relevante udvalgsområde:

Økonomiudvalget Også NMT

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Medarbejdersiden i Hovedudvalget
E-mail	
Overskrift	Høringssvar til budget 2027-2030
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar til budget 2027-2030.docx (22 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til budget 2027-2030 fra medarbejdersiden i Hovedudvalget

Medarbejdersiden i Hovedudvalget anerkender, at Norddjurs Kommune står over for betydelige økonomiske udfordringer, og at der er behov for at skabe balance mellem indtægter og udgifter. Det er rettidig omhu at reagere på de økonomiske udfordringer i tide og sikre en holdbar økonomi på længere sigt. Vi har derfor forståelse for, at Kommunalbestyrelsen står over for vanskelige prioriteringer og svære valg i de kommende budgetår.

Samtidig er det vigtigt at være åben om, at de forslag til besparelser og omstillinger, der indgår i budgetmaterialet, vil få betydning for både borgere, medarbejdere og den service, kommunen leverer.

Vi er klar til at bidrage konstruktivt til de kommende processer. Vi ser det dog som et politisk ansvar at beslutte serviceniveau og prioritere mellem opgaver. Det er ikke en opgave, som kan eller bør placeres hos medarbejdere, ledelse eller i MED-systemet. Til gengæld ser vi det som en vigtig opgave at bidrage med viden om konsekvenser, arbejdsgange, arbejdsmiljø og muligheder for implementering, så de politiske beslutninger kan træffes på et oplyst grundlag.

Vi oplever, at Norddjurs Kommune gennem mange år har arbejdet målrettet med effektiviseringer, digitalisering og udvikling af arbejdsgange. Derfor er dette potentiale efterhånden begrænset og vi nærmer os et punkt, hvor udfordringerne ikke alene kan løses ved at arbejde smartere. Der har tidligere været peget på, at færre ressourcer også skulle føre til færre opgaver. Det er imidlertid ikke i tilstrækkelig grad blevet omsat til konkrete beslutninger om opgavebortfald. Derfor er det afgørende, at kommende serviceforringelser og opgavebortfald beskrives helt konkret, så det står klart, hvad kommunen fremover skal gøre mindre af, senere eller slet ikke.

Hvis der skal findes varige besparelser i den størrelsesorden, der lægges op til, kræver det også reelle politiske prioriteringer af opgaver, serviceniveau og ambitioner. Det er vigtigt, at denne diskussion føres åbent og tydeligt, så både medarbejdere og borgere ved, hvad de kan forvente fremover.

Vi ser med bekymring på den store analyseopgave, som organisationen står overfor. Hvis analyserne skal danne grundlag for fremtidige beslutninger, er det afgørende, at de bliver grundige, fagligt funderede og inddrager alle relevante faggrupper. Medarbejderne har en unik viden om opgaverne, arbejdsgangene og konsekvenserne af ændringer. Den viden skal bruges aktivt, hvis analyserne skal give et retvisende billede af muligheder og udfordringer.

Medarbejderne i Norddjurs Kommune tager deres opgave alvorligt. De møder hver dag på arbejde med et ønske om at skabe værdi for borgere og arbejdsfællesskabet. Derfor skaber det bekymring, hvis ressourcerne reduceres uden en tilsvarende prioritering af opgaverne. Hvis der forventes det samme for færre ressourcer, risikerer medarbejderne at stå i et krydspres mellem faglig kvalitet, ansvarlighed og de faktiske muligheder for at løse opgaven. Det udfordrer både trivsel og den faglige stolthed.

I den forbindelse hæfter vi os ved borgmesterens udtalelse om, at ingen medarbejdere går på arbejde og laver ingenting. Det er vi enige i. Derfor bør udgangspunktet også være, at de opgaver, der løses i dag, løses fordi de skaber værdi for borgere og samfund. Hvis der skal findes besparelser, kræver det derfor politiske beslutninger om, hvilke opgaver der skal løses mindre af, senere eller helt ophøre.

Vi efterspørger derfor en tydelig politisk fortælling om, hvilken kommune Norddjurs ønsker at være.

- Hvad er et godt serviceniveau i Norddjurs Kommune?
- Hvilket serviceniveau ønsker Kommunalbestyrelsen, at borgerne skal opleve i fremtiden?
- Hvilke opgaver løser vi i dag på et højere niveau end sammenlignelige kommuner?
- Hvilke opgaver ønsker I fortsat at prioritere højt?
- Hvilke opgaver er I villige til at reducere eller ophøre med at løse?
- Hvordan sikres det, at borgere og medarbejdere får et realistisk billede af konsekvenserne af de politiske prioriteringer?

Vi mener, at det er vigtigt, at det også er de politiske beslutningstagere, der tydeligt formidler de ændringer og forringelser, som følger af de nødvendige prioriteringer. Det skaber gennemsigtighed og forståelse for de valg, der træffes.

Vi håber, at vores synspunkter og bekymringer vil indgå aktivt i de videre budgetdrøftelser. De er fremsat i den bedste mening og med et oprigtigt ønske om at bidrage til gode og bæredygtige løsninger for Norddjurs Kommune. Medarbejderne ønsker at være en del af løsningen og bidrage konstruktivt til de processer, der kommer. Til gengæld forventer vi, at de politiske prioriteringer står klart, og at konsekvenserne beskrives åbent og ærligt.

Vi skriver dette med respekt for den svære opgave, der ligger foran jer, og med et fælles ønske om at sikre de bedst mulige vilkår for både borgere og medarbejdere. Vores hensigt er god, vores bekymringer er reelle, og vores ambition er den samme som jeres: at skabe et stærkt Norddjurs Kommune med høj kvalitet i opgaveløsningen og gode rammer for de medarbejdere, der hver dag omsætter politiske beslutninger til service for borgerne.

Vi ser frem til den videre dialog og til fortsat at bidrage konstruktivt med medarbejdernes erfaringer og perspektiver i den videre proces.

På vegne af medarbejdersiden i Hovedudvalget

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Myndigheds- og visitationsafdelingen, Socialområdet
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budget 2027
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget 2027-2030.pdf (112 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til budget 2027-2030 fra Myndigheds- og visitationsafdelingen, Socialområdet

Myndigheds- og visitationsafdelingen ønsker med dette høringssvar at kommentere på den fremsendte budgetskitse for årene 2027-2030.

Indledningsvis ønsker vi at anerkende, at der politisk er et ønske om at undgå implementeringen af den samlede nødvendige besparelse indenfor samme budgetår, men at man i stedet ønsker de nødvendige besparelser delt op og fordelt over de næste 4 år.

Vi ser frem til at indgå konstruktivt i arbejdet med at definere de mulige indsatsområder, hvor vi på socialområdet kan bidrage til den ønskede samlede besparelse.

Øget kapacitet på interne midlertidige botilbudspladser og øget fleksibilitet i socialpædagogisk indsats i eget hjem

Vi ser meget positivt på investeringen i frikøb af flere boliger med henblik på etableringen af yderligere pladser til midlertidige botilbud samt udvidelsen af muligheden for levering af socialpædagogisk støtte i borgernes egne hjem i aftner og weekends. Særligt disse investeringer er grundlæggende for den igangværende langsigtede strategi og udviklingsproces på socialområdet, som på sigt vil skabe et mere bæredygtigt specialiseret socialområde for voksne.

Bekymring for manglende prioritering af fortsat opnormering på myndighedsområdet

Vi ser dog med stor bekymring, at der ikke er prioriteret midler til en fortsat opnormering på myndighedsområdet. Denne prioritering af myndighedsområdet er fortsat en klar forudsætning for det fundament, som på sigt skal skabe en bedre økonomisk styring af Socialområdet. Vi forudsiger, at den manglende prioritering af myndighedsområdet vil få følgende betydning:

- Manglende effekt af den vedtagne nye model for ressourcefordeling på interne botilbud og bofællesskaber, idet den nye ressourcefordelingsmodel kræver tæt myndighedsopfølgning og stiller krav om, at vi fra myndighed er regulator for serviceniveauer og dermed bevillingsniveauet i vores interne botilbud og bofællesskaber.
- Manglende opnåelse af fuld implementering af VUM 2.0, som er grundlaget for, at vi som myndighed kan træffe de korrekte afgørelser og undlade over- eller underkompensation af borgerne i Norddjurs Kommune.
- Sjældnere opfølgning på bevilligede indsatser i eksterne tilbud, herunder forventede længerevarende ophold i midlertidige botilbud, idet mulighed for hyppig tilpasning af mål og indsatser bortfalder.
- Længere sagsbehandlingstider som følge af færre rådgivere til at håndtere det massive pres vi allerede nu oplever af nye ansøgninger, som i væsentlig øget omfang ses genereret af AI-værktøjer på samme vis som særdeles omfattende klager.

Med den nye model for socialtilsyn er vi fra myndighed i væsentligt højere grad blevet garant for den indsats, vores borgere på eksterne botilbud modtager, da der fra Socialtilsynets side kun vil være tilsyn hvert 3. år. Vi vil være den myndighed, som ved vores personrettede tilsyn forventes at opdage begyndende mistvivl hos borgere fra Norddjurs Kommune i eksterne tilbud. Ved en manglende fortsat opnormering bliver der naturligt længere tid imellem vores tilsyn på eksterne botilbud med risiko for manglende handling ved mistvivl. Denne manglende handling, og deraf følgende risiko for

øget mistrivsel hos vores borgere, er erfaringsmæssigt svært udgiftsdrivende og en af de største årsager til den vanskelige styring af det specialiserede socialområde for voksne.

De utilfredsstillende vilkår for varetagelse af den rolle, vi i Myndigheds- og visitationsafdelingen har, kan som konsekvens føre til, at rådgivere og ledelse vælger at søge beskæftigelse indenfor andre bedre prioriterede områder. Dette kan føre til manglende kontinuitet i sagsbehandlingen og tab af et vigtig opbygget erfaringsgrundlag i afdelingen. Hyppigere udskiftning af rådgivere og ledelse på området vil forventeligt også skabe vanskeligere vilkår for rekruttering af kompetent arbejdskraft.

Vi vil gerne tage det ansvar, som følger med en myndighedsfunktion, herunder bidrage til at skabe et mere økonomisk bæredygtigt socialområde, men vi kan ikke gøre dette tilfredsstillende med to kollegaer færre i vores afdeling.

Den samlede Myndigheds- og visitationsafdeling på Socialområdet

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	OMU for admonistration
E-mail	xxxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar OMU administration
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt Også ØK
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar fra OMU for Administrationen.pdf (91 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra OMU for Administrationen

Budgetskitse 2027-2030

OMU for Administrationen anerkender behovet for at tilpasse kommunens økonomi og bakker op om, at det sker gradvist og med et langsigtet perspektiv. En vellykket omstilling forudsætter imidlertid, at der er sammenhæng mellem opgaver, ressourcer og serviceniveau.

Det er afgørende, at budgettilpasningen ikke skaber et vedvarende pres på medarbejderne eller svækker kommunens muligheder for at sikre trivsel, fastholdelse, rekruttering og et bæredygtigt psykisk og fysisk arbejdsmiljø. Disse hensyn bør være en integreret del af de kommende analyser og politiske beslutninger.

OMU for Administrationen peger på følgende tre områder, som kræver særlig opmærksomhed:

1. Tidlig MED-inddragelse i budgetanalyser og omstillinger

Budgetskitsen lægger op til uddybende budgetanalyser og omstillingsforslag med faste krav til de økonomiske effekter. OMU finder det afgørende, at MED-systemet inddrages tidligt og reelt i dette arbejde. Inddragelsen bør ske allerede ved udarbejdelsen af analysernes kommissorier og ikke først, når konkrete løsninger er udarbejdet.

Budgetanalyserne bør ikke alene beskrive de forventede økonomiske gevinster. De bør også belyse:

- ↗ ændringer i opgaver, bemanning og opgavefordeling
- ↗ behovet for kompetenceudvikling
- ↗ konsekvenserne for kvalitet og serviceniveau
- ↗ påvirkningen af arbejdsmiljø, arbejdspress, sygefravær, trivsel, fastholdelse og rekruttering.

OMU anbefaler derfor, at alle væsentlige omstillingsforslag ledsages af en konkret vurdering af de personalemæssige og arbejdsmiljømæssige konsekvenser.

Det skal samtidig være tydeligt, hvordan medarbejdernes erfaringer og viden om opgaveløsningen indgår i analyserne.

2. Besparelser må ikke blot føre til opgaveflytning og øget arbejdspress

Budgetskitsen indebærer en rammetilpasning på Økonomiudvalgets område på 1,8 mio. kr. i 2027 og 3,6 mio. kr. fra 2028. OMU er bekymret for, at en reduktion af de administrative ressourcer kan medføre, at opgaver ikke bortfalder, men i stedet flyttes til andre afdelinger, decentrale enheder, ledere eller fagmedarbejdere.

En sådan opgaveflytning vil ikke nødvendigvis udgøre en reel besparelse for kommunen. Den kan tværtimod medføre et højere samlet tidsforbrug, mindre kvalitet i opgaveløsningen og et øget pres på medarbejdere og ledere. Besparelser bør derfor vurderes på tværs af organisationen og ikke alene inden for den enhed, hvor budgetreduktionen placeres.

OMU anbefaler, at der for hvert besparelsesforslag foretages en samlet vurdering af:

- 21 om opgaven bortfalder eller flyttes, og hvor den fremover skal løses
- 21 om nødvendige ressourcer og kompetencer følger med
- 21 hvordan ændringen påvirker arbejdsomfang, prioritering og kvalitet
- 21 hvilke konsekvenser ændringen har for ledelse, trivsel og arbejdsmiljø.

Hvis ressourcerne reduceres, skal der samtidig træffes tydelige beslutninger om, hvilke opgaver eller serviceniveauer der skal ændres.

Medarbejderne må ikke stå tilbage med uændrede krav og flere opgaver, som skal løses med færre ressourcer.

Dette er også væsentligt i forhold til budgetskitsens ambition om, at Norddjurs Kommune fortsat skal være en attraktiv arbejdsplads. Et vedvarende misforhold mellem opgaver og ressourcer kan påvirke både sygefravær, trivsel, fastholdelse og muligheden for at rekruttere kvalificerede medarbejdere.

3. Samlet belysning af ekstern konsulentbistand og interne kompetencer

OMU anbefaler, at budgetanalyserne også omfatter kommunens anvendelse af eksterne konsulenter og anden ekstern bistand.

Formålet bør være at belyse, om opgaverne i højere grad og med fordel kan løses internt, og om kommunen har de nødvendige kompetencer og den nødvendige kapacitet til det.

Analysen bør samtidig sikre, at en reduktion i kommunens egne medarbejderressourcer ikke blot medfører, at opgaverne efterfølgende købes eksternt til en højere pris.

OMU anbefaler derfor, at der skabes overblik over:

- 21 udgifterne til ekstern bistand og de opgaver, der købes
- 21 om opgaverne er enkeltstående eller tilbagevendende
- 21 mulighederne for intern opgaveløsning, kompetenceudvikling og fælles funktioner
- 21 om ekstern bistand samlet set er den fagligt og økonomisk bedste løsning.

OMU anerkender, at ekstern specialiseret bistand i nogle situationer kan være både nødvendig og hensigtsmæssig. Det afgørende er, at anvendelsen sker på et oplyst grundlag, og at mulighederne for at anvende og udvikle kommunens egne kompetencer undersøges. Besparelser på administrative funktioner bør ikke resultere i, at udgifterne blot flyttes fra kommunens lønbudget til eksterne leverandører.

Med venlig hilsen

Medarbejdersiden i OMU for administration.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Medarbejdersiden LMU Jobcenter
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar fra medarbejdersiden LMU Jobcenter
Dit forslag	Høringssvar fra medarbejdersiden i Lokaludvalget for Jobcenteret vedrørende budgetforslag 2027-2030 Medarbejdersiden anerkender behovet for en bæredygtig økonomi og ser positivt på, at der arbejdes med langsigtede løsninger. Samtidig er der en række forhold, som vi finder væsentlige at fremhæve. Administrative besparelser og effektiviseringer Vi noterer os forslaget om at ansætte en administrativ projektleder til at identificere besparelsesmuligheder. Det er vigtigt, at opgavens indhold, mål og kriterier tydeliggøres. Samtidig bør analysen af besparelspotentialer omfatte hele organisationen og ikke alene konto 6. Udviklingen i stabsfunktioner og de organisatoriske effekter heraf bør indgå i vurderingen. Det er stor forskel på administrative stillinger og den betydning det har for vores borgeres muligheder for hjælp og støtte. Man kan med fordel også kigge på udgifterne til ekstern konsulentbistand og vurdere om man med økonomisk fordel kan hjemtage opgaven. Besparelser i budgetårene 2027-2030 Medarbejdersiden efterspørger større klarhed om, hvordan de nødvendige besparelser og serviceændringer skal prioriteres, og hvor beslutningskompetencen placeres. Det er vigtigt, at de politiske prioriteringer er gennemsigtige, så konsekvenserne for borgere og medarbejdere fremstår tydeligt. Arbejdsmiljømæssige konsekvenser Medarbejdersiden er bekymret for konsekvenserne af besparelser og serviceforringelser. Hvis opgaverne ikke reduceres tilsvarende, risikerer medarbejderne et øget arbejdspress. Bekymringen er særlig aktuell i lyset af implementeringen af beskæftigelsesreformen, som allerede stiller

store krav til organisationen. Området har lige gennemført en besparelse på 13 stillinger og er i proces med nye arbejdsgange som følge af reformen frem mod fuld ikrafttrædelse pr. 01.01.27. Derfor bør konsekvenserne for arbejdsmængde, trivsel og sygefravær indgå som en fast del af beslutningsgrundlaget.

Vi finder det desuden vigtigt, at ændringer i serviceniveauer og sagsbehandlingstider kommunikeres tydeligt til borgerne, og at det politiske niveau tager ansvar for disse beslutninger og de forventninger, de skaber.

Investeringer og udvikling

Medarbejdersiden ser positivt på, at budgettet også indeholder investeringer og udviklingstiltag, herunder på skoleområdet og i kommunens fysiske rammer.

Det er afgørende, at økonomisk ansvarlighed balanceres med investeringer, der understøtter kerneopgaverne og sikrer gode rammer for både borgere og medarbejdere. Medarbejdersiden ser frem til den videre dialog om budgettet og de prioriteringer, der skal sikre både en bæredygtig økonomi og gode vilkår for kommunens borgere og medarbejdere.

På vegne af medarbejdersiden LMU
Jobcenter

Social- og Beskæftigelsesudvalget

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også ØK

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxx xxx
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til Budget 2027-2030 - Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber

Også ØK

Dit forslag

Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber har gennemgået budgetskitsen for 2027-2030 og anerkender, at kommunen står over for nødvendige økonomiske prioriteringer i de kommende år.

Vi har særligt forholdt os til de økonomiske målsætninger for budgetperioden og noterer os, at forligspartierne anerkender, at de kommende omstillinger vil medføre bortfald af opgaver. Vi forventer, at denne tilgang også vil blive anvendt på vores område, idet reducerede ressourcer nødvendigvis bør følges af en tilsvarende prioritering og reduktion af opgaveporteføljen.

Besparelser på sekretariatets område vil have betydning for vores mulighed for at understøtte det politiske og administrative niveau samt varetage tværgående og strategiske udviklingsopgaver. Det er derfor vigtigt, at eventuelle besparelser ledsages af konkrete fravalg af opgaver frem for generelle reduktioner efter grønthøsterprincippet. Uden en tilsvarende reduktion i opgavemængden vil konsekvensen være, at de samme opgaver skal løses med færre ressourcer.

I den forbindelse vil vi opfordre til, at administrationen af fagudvalgenes puljer indgår i de kommende prioriteringsovervejelser. Opgaven er relativt ressourcekrævende, og der kan med fordel hentes inspiration fra løsninger, som allerede er implementeret i Syddjurs Kommune.

Vi noterer os desuden, at omprioriteringsbidraget på 0,5 % videreføres i budgetperioden. Også dette bidrag vil påvirke de ressourcer, der er til rådighed for sekretariatets opgaveløsning, og understreger behovet for en løbende prioritering mellem opgaver og ressourcer.

Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber ser frem til den videre proces og bidrager gerne med perspektiver på, hvordan opgaver og ressourcer kan afstemmes på en hensigtsmæssig måde.

Generelt

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Enhedslisten Grenaa
E-mail	xxx@xxx.net
Overskrift	Enhedslisten Grenaa's høringssvar til budgettet
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt
Vedhæft evt. fil	Enhedslisten Grenaa, Høringssvar til budget 2027-2030 Norddjurs Kommune (endelig).pdf (65 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til budget 2027-2030, Norddjurs Kommune

Hermed høringssvar fra Enhedslisten Grenaa.

Indledningsvis undrer vi os over den tilsyneladende modsætning i at budgettet 1. behandles i kommunalbestyrelsen dagen før høringsfristen udløber.

Vi noterer os desuden at det på ekstremt mange områder er ukonkret hvad de faktiske prioriteringer er i budgettet, idet tilpasninger (besparelser) sker på overordnede sagsområder. Vel kan det være et vilkår, men det gør det vanskeligt at foretage en kvalificeret konsekvensvurdering af budgettet.

Endelig konstaterer vi overordnet set desværre en modsætning mellem fine ord om visioner og manglende budgetprioriteringer til realiseringen.

Kollektiv trafik

Vi anerkender fokus på, at der skal ske forbedringer i den offentlige transport. I præsentationen af budgetforliget skrives der:

"Forligspartierne ønsker at gentænke den kollektive trafik, så den i højere grad matcher borgernes behov. Derfor bliver der igangsat en analyse, som skal danne grundlag for den fremtidige udvikling af rutenettet med særligt fokus på børn og unges adgang til skole, uddannelse og fritidsaktiviteter."

Det er naturligvis helt afgørende at skolebuskørslen og kørslen til ungdomsskole mv fungerer, og fungerer uden unødige belastninger for brugerne. Men det er også afgørende at den offentlige transport som helhed styrkes gennem gratis, forståelig og hyppig bybus i Grenaa og gennem udbygning af den gratis kørsel med skolebusser og ungdomsskolebusser på landet, således at den bliver et reelt tilbud til også andre end børn og unge som er udsat for mobilitetsfattigdom. Det er også afgørende at der ikke kun tænkes i flere flexknodepunkter mv, men at den regulære offentlige transport udbygges både i Grenaa by og til, fra og mellem landsbyerne.

Vi er bekymret for om den påtænkte analyse bliver en syltekrukke og/eller at den udvikler skrivebordsløsninger som ikke virker i praksis (som fx telebybussen i Grenaa). Vi ved hvad der virker: Gratis, forståelig, hyppig lokalbusdrift. Det så vi i Grenaa i sommers!

Folkeskolen

Vi anerkender det positive i investeringer i folkeskolen. Her er det imidlertid afgørende at der skabes ro om at lokalsamfundenes skoler bevares. Den ro leverer budgettet ikke! I en budgetmæssig sammenhæng tænker vi, at der bør være et særligt fokus på - og afsættes de nødvendige midler til - at fastholde uddannet arbejdskraft på skolerne.

Drikkevandsparker

I budgetskiten står at der afsættes op til 2 mio kr til drikkevandsparker. Konkret hvordan de penge skal bruges er dog ikke konkretiseret. Enhedslisten foreslår at kommunen køber landbrugsjord i områder med drikkevandsinteresser, herunder især i nitratudsatte indvindingsområder. Finansieringen af dette kan ske fra kommunens kassebeholdning som er tilstrækkelig stor til formålet. Kommunen skal så *efterfølgende* udstykke jorden i natur-storparceller med krav om dyrkningsfri/sprøjtefri forvaltning, hvorefter pengene kommer tilbage. Dvs de 2 mio kr kan strække langt på den måde. Og det er der behov for, for der er en del områder som skal beskyttes.

Fastholdelse af dygtige medarbejdere

Vi foreslår konkret en ekstraordinær indsats for at fastholde sundheds- og plejepersonale, samt personale i kommunens drift i øvrigt, som har udenlandsk baggrund.

Ansøg om skattestigning

Vi opfordrer kommunalbestyrelsen at turde ansøge om skatteforhøjelser som et led i at booste de grundliggende livsudfoldelsesvilkår som fx nærhed til skole og fungerende regulær offentlig transport. For på den måde at få brudt den dårlige spiral som fastholder kommunen som mindre attraktiv og dens indbyggere i relativ fattigdom.

Kvalitet og mulige besparelser gennem indicering

Vi opfordrer kommunalbestyrelsen til at indicere drift og ydelser for at højne kvalitet, sikre kontinuitet og gode arbejdsvilkår, og muligvis spare på mellemlangt og langt sigt.

På vegne af Enhedslisten Grenaa

xxx xxx (kontaktperson)

xxx xxx xxx

xxx xxx

xxx xxx xxx

xxx xxx

ENHEDSLISTEN

GRENAA

Web: grenaa.enhedslisten.dk

Facebook: www.facebook.com/EnhedslistenGrenaa

Høringssvar

Social- og Beskæftigelsesudvalget

Budget 2027-2030

Fra: xxx xxx <xxx@lap.dk>

Sendt: 15. september 2026 09:55

Til: Allan Gjersbøl <agj@norddjurs.dk>; Bente Hedegaard <bh@norddjurs.dk>; fbs@norddjurs.dk; Karoline Bergkvist Søgaard <karos@norddjurs.dk>; Lars Møller <lam@norddjurs.dk>; Dag Kristiansen <dagk@norddjurs.dk>; stth@norddjurs.dk; daniel.nyborg.jensen@norddjurs.dk; Aleksander Myrhøj <Alekmy@norddjurs.dk>; Jytte Schmidt <jys@norddjurs.dk>; k.vindbjerg@hotmail.com; Stinne Thorsen Kvorning <stk@norddjurs.dk>; dagk@norddjurs.dk; Ulf Baldrian Kudsk Harbo <ubkh@norddjurs.dk>; Jens Kannegaard Lundager <jkl@norddjurs.dk>; Benno Blæsild <bebl@norddjurs.dk>; Institution Borgmester <borgmester@norddjurs.dk>; nobi@norddjurs.dk; Rikke Albæk Jørgensen <ria@norddjurs.dk>; peter.poulsen@norddjurs.dk; abgr@norddjurs.dk; xxx xxx <xx@norddjurs.dk>; xxx xxx <xx@norddjurs.dk>; Diana Therese Mikkelsen <dtl@norddjurs.dk>; jeh@norddjurs.dk; bennylhammer@gmail.com; thra@norddjurs.dk

Emne: LAP's høringskrav - Budget 2027-2030 i Norddjurs Kommune

Kære Norddjurs Kommunalbestyrelse

LAP har gennemgået Norddjurs Kommunes budgetskitse og høringsmateriale for 2027-2030, og vi vil gerne komme med vores bemærkninger, mens der stadig er mulighed for at påvirke de endelige politiske beslutninger.

Vi kan se, at 26 ud af 27 medlemmer står bag den nuværende budgetskitse, og at kommunen samtidig forventer færre midler i de kommende år og derfor lægger op til en gradvis tilpasning af økonomien frem mod 2030.

Det er netop i sådan en situation, at vi mener, det er vigtigt at se på, hvad de økonomiske prioriteringer betyder for de mennesker, der er afhængige af kommunens støtte.

På socialområdet er der allerede gennem flere år arbejdet med at få økonomien til at hænge sammen, samtidig med at der sker ændringer i tilbud, kapacitet og måden støtten tilrettelægges på.

LAP er særligt optaget af, hvad det betyder for psykisk sårbare mennesker og andre sårbare borgere.

Når der tales om effektiviseringer, tilpasninger og nye måder at løse opgaver på, er det vigtigt ikke kun at se på den økonomiske gevinst. Man er også nødt til at se på, hvad borgeren konkret kommer til at mærke.

Derfor vil vi gerne spørge Kommunalbestyrelsen:

- Er der i budget 2027-2030 lagt op til reduktioner eller effektiviseringer på socialpsykiatri- og handicapområdet, som kan medføre et lavere serviceniveau?
- Hvilke konkrete tilbud eller indsatser forventes berørt?
- Hvad betyder budgettet for borgere, der modtager bostøtte eller anden socialpædagogisk støtte?
- Er der ændringer på vej i botilbud, aktivitets- og samværstilbud eller andre socialpsykiatriske tilbud?
- Hvor mange borgere forventes at blive berørt af de ændringer, der indgår i budgetarbejdet?
- Hvis der reduceres i en indsats, hvad er det konkrete alternativ for de borgere, der bruger tilbuddet i dag?

- Hvordan sikres det, at en effektivisering ikke i praksis bliver et lavere serviceniveau?
- Hvordan vurderer I risikoen for, at mindre støtte på kort sigt kan føre til større behov og større udgifter senere?
- Hvordan sikres det, at borgere med komplekse og langvarige støttebehov ikke bliver ramt uforholdsmæssigt hårdt?
- Hvordan bliver borgere med egne erfaringer fra psykiatrien og handicapområdet inddraget i de politiske beslutninger?

Vi hæfter os samtidig ved, at Norddjurs arbejder med at udvikle og tilpasse tilbuddene på socialområdet. Det kan være positivt, hvis ændringerne faktisk giver borgerne bedre og mere sammenhængende tilbud.

Men det kræver, at udvikling ikke alene bliver et andet ord for besparelse.

Et eksempel er arbejdet med §107-pladser i Dolmer Have, hvor formålet blandt andet er at give borgere mulighed for et midlertidigt ophold med henblik på at komme videre til egen bolig frem for et varigt botilbud. Det er en interessant tilgang, men det er samtidig vigtigt at sikre, at den enkelte borger får den støtte, der faktisk er nødvendig for at lykkes med overgangen.

LAP mener derfor, at alle ændringer bør vurderes ud fra mere end den umiddelbare økonomiske gevinst.

Hvis en borger mister den støtte, der gør det muligt at bo i egen bolig, fastholde sit netværk eller undgå en forværring af sin situation, kan en besparelse på kort sigt ende med at skabe større problemer og større udgifter senere.

Vi vil derfor opfordre Kommunalbestyrelsen til at have særligt fokus på de mennesker, som ikke nødvendigvis selv har mulighed for at råbe op, når der træffes beslutninger om deres støtte og tilbud.

Det er også vigtigt, at brugerinddragelse ikke kun sker efter, at de politiske beslutninger reelt er truffet. Mennesker med egne erfaringer skal høres, mens der stadig er mulighed for at ændre forslagene.

Vi håber derfor, at vores henvendelse bliver taget med i de afsluttende budgetforhandlinger, og at konsekvenserne for psykisk sårbare mennesker og andre sårbare borgere bliver en del af de politiske prioriteringer.

Intet om os uden os.

Mvh

xxx xxx

LL

Tlf: 50428690



LAP - Landsforeningen Af nuværende og tidligere Psykiatribrugere
Store Glasvej 49
5000 Odense C.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Lokal-MED udvalget Socialpsykiatri Norddjurs
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budgetskitse
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Social- og Beskæftigelsesudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar til budgetskitzen 2027-2030 fra medarbejdersiden -Kopi.docx (12 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Dato d. 16. september 2026

Høringssvar til budgetskiten 2027-2030 fra medarbejdersiden i Lokal-MED Socialpsykiatri Norddjurs

Indledende bemærkninger

Som lokal-MED udvalg anerkender vi budgetskiten, som afspejler den nye politiske vision og den fælles retning for kommunen. Vi ser også tydelige besparelseskrav som vil få en stor indflydelse på vores arbejdsvilkår og for borgerne.

Det er en svær omstillingsproces, hvor vi dog tydeligt kan se at der også er taget højde for nogen af de omstillinger vi skal ind i.

Vigtigheden af at fastholde faglig kvalitet og attraktive arbejdspladser

Som MED-udvalg kan vi være bekymret for det fortsatte arbejde med budgettet, kan det blive svært fortsat at fastholde medarbejder og den faglige kvalitet.

Vi som medarbejder er den vigtigste ressource i Socialpsykiatrien, og udgør fundamentet for de tilbud som vi skal leveret.

Vi ser det afgørende, at der er fokus på at besparelserne gennemføres på en måde der understøtter et fagligt stærkt og attraktivt arbejdsmiljø.

Vi står i en tid, hvor vi tydeligt mærker, at arbejdskraften kan være svær at tiltrække af den relevant fagligt mindre arbejdsstyrke.

Vi understreger vigtigheden i fortsat at prioriterer gode arbejdsvilkår, stærke faglige miljøer og nærværende ledelse, for at kunne tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer.

Mere fleksibel bostøtte til borgere i eget hjem

Vi tilslutter os intentionen om at tilbyde fleksibel bostøtte i borgerens eget hjem, da denne indsatsform giver mulighed for at imødekomme borgere med forskellige og individuelt varierede behov.

Samtidig understøtter den princippet om den mindst indgribende indsats ved at sikre, at støtten tilrettelægges tæt på borgerens hverdag og med størst mulig hensyntagen til den enkeltes selvstændighed og mestring.

Medarbejdersiden i Socialpsykiatri Norddjurs.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Medarbejdersiden LMU Jobcenter
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar fra medarbejdersiden LMU Jobcenter
Dit forslag	Høringssvar fra medarbejdersiden i Lokaludvalget for Jobcenteret vedrørende budgetforslag 2027-2030 Medarbejdersiden anerkender behovet for en bæredygtig økonomi og ser positivt på, at der arbejdes med langsigtede løsninger. Samtidig er der en række forhold, som vi finder væsentlige at fremhæve. Administrative besparelser og effektiviseringer Vi noterer os forslaget om at ansætte en administrativ projektleder til at identificere besparelsesmuligheder. Det er vigtigt, at opgavens indhold, mål og kriterier tydeliggøres. Samtidig bør analysen af besparelspotentialer omfatte hele organisationen og ikke alene konto 6. Udviklingen i stabsfunktioner og de organisatoriske effekter heraf bør indgå i vurderingen. Det er stor forskel på administrative stillinger og den betydning det har for vores borgeres muligheder for hjælp og støtte. Man kan med fordel også kigge på udgifterne til ekstern konsulentbistand og vurdere om man med økonomisk fordel kan hjemtage opgaven. Besparelser i budgetårene 2027-2030 Medarbejdersiden efterspørger større klarhed om, hvordan de nødvendige besparelser og serviceændringer skal prioriteres, og hvor beslutningskompetencen placeres. Det er vigtigt, at de politiske prioriteringer er gennemsigtige, så konsekvenserne for borgere og medarbejdere fremstår tydeligt. Arbejdsmiljømæssige konsekvenser Medarbejdersiden er bekymret for konsekvenserne af besparelser og serviceforringelser. Hvis opgaverne ikke reduceres tilsvarende, risikerer medarbejderne et øget arbejdspress. Bekymringen er særlig aktuell i lyset af implementeringen af beskæftigelsesreformen, som allerede stiller

store krav til organisationen. Området har lige gennemført en besparelse på 13 stillinger og er i proces med nye arbejds gange som følge af reformen frem mod fuld ikrafttrædelse pr. 01.01.27. Derfor bør konsekvenserne for arbejds mængde, trivsel og sygefravær indgå som en fast del af beslutningsgrundlaget.

Vi finder det desuden vigtigt, at ændringer i serviceniveauer og sagsbehandlingstider kommunikeres tydeligt til borgerne, og at det politiske niveau tager ansvar for disse beslutninger og de forventninger, de skaber.

Investeringer og udvikling

Medarbejdersiden ser positivt på, at budgettet også indeholder investeringer og udviklingstiltag, herunder på skoleområdet og i kommunens fysiske rammer.

Det er afgørende, at økonomisk ansvarlighed balanceres med investeringer, der understøtter kerneopgaverne og sikrer gode rammer for både borgere og medarbejdere. Medarbejdersiden ser frem til den videre dialog om budgettet og de prioriteringer, der skal sikre både en bæredygtig økonomi og gode vilkår for kommunens borgere og medarbejdere.

På vegne af medarbejdersiden LMU
Jobcenter

Social- og Beskæftigelsesudvalget

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også ØK

Høringssvar

Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget

Budget 2027-2030

Indsendt af: Grenaa Lystbådehavns Fond.

Overskrift: Anlægsforslag budget 2027 og overslagsår

Vi genfremsender forvaltningen for Natur,- Miljø-Teknikudvalget vedhæftede anlægsforslag om en pulje til vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg, som ikke er kommet med på investeringsoversigten for 2027-2030, og som det blev besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026.

Tilstandsvurderinger og vedligeholdelsesplaner dokumenterer, at flere anlæg er nedslidte, og at udsættelse af nødvendige arbejder vil medføre øget risiko for skader, sikkerhedsmæssige problemer og væsentlig højere udgift på sigt.

Afsættelse af midler muliggør en planlagt og prioriteret indsats baseret på faglige vurderinger.

Forslag fremsættes med henblik på at etablere en anlægspulje specifikt til vedligeholdelse af de kommunalt ejede maritime anlæg.

Udvalgsområde: Natur, Miljø og Teknikudvalget og Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget

Udkast til høringssvar 2027

Indsendt af: Grenaa Lystbådehavns Fond.

E-mail: xx@grenaamarina.dk

Overskrift: Anlægsforslag budget 2027 og overslagsår.

Dit forslag: Vi genfremsender forvaltningen for Natur,- Miljø-Teknikudvalget vedhæftede anlægsforslag om en pulje til vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg, som ikke er kommet med på investeringsoversigten for 2027-2030, og som det blev besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026.

Tilstandsvurderinger og vedligeholdelsesplaner dokumenterer, at flere anlæg er nedslidte, og at udsættelse af nødvendige arbejder vil medføre øget risiko for skader, sikkerhedsmæssige problemer og væsentlig højere udgift på sigt.

Afsættelse af midler muliggør en planlagt og prioriteret indsats baseret på faglige vurderinger. Forslag fremsættes med henblik på at etablere en anlægspulje specifikt til vedligeholdelse af de kommunalt ejede maritime anlæg.

Udvalgsområde: Natur, Miljø og Teknikudvalget.

Vedhæftede filer:

1. Forvaltningens forslag A 507 vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg.
2. Oversigt og opgaver som bør indgå i prioritering af kommunens anlægsforslag til budget 2027 og overslagsårene 2028-2030

Emner der bør behandles og budgetsættes til 2027 og frem.

Lidt historie: Grenaa Marina, GM, er bygget i 1980'erne, den blev færdig i 1987.

Grenaa Kommune, senere NDK, byggede og ejer Grenaa Marina.

For at bestyre driften af GM blev der dannet en Fond med det formål at forestår den daglige drift, til dette formål blev Grenaa Lystbaadehavns Fond, GLF, etableret. GLF er en brugerstyret fond, som består af repræsentanter for de klubber, som yder mest til GM ved medlemmernes pladsleje, pt. er Bådklubben og Grenaa Sejlklub repræsenteret af hver 2 repræsentanter.

Bestyrelsen er besat som følger, 2 politisk udpegede repræsentanter -1 fra rød blok og 1 fra blå blok- og de 4 brugerrepræsentanter. GLF har ansat 2 fuldtids medarbejdere, som varetager den daglige drift. Herudover er der et korps af frivillige bådfolk, som giver en hånd med i den daglige drift.

Indtægter i GLF er funderet i pladsleje fra fastliggere – gæstesejlere – salg af Diesel / benzin. I 2025 har GM solgt 8106 gæstebilletter (År til dato 2026 er gæstetallet 7666), dette svarer til lige rundt 20.000 turister, som har besøgt GM i 2025, disse turister bruger deres penge i nærområdet, med andre ord GM er en ikke ubetydelig destination for turister.

GLF laver sommerarrangementer for Grenaa by og omegn, Sankthansaften 2026 var der ca. 1100 gæster på havnen! Til alm. musikaften ca. 200 gæster.

Allerhelst ønsker GLF et dialogmøde med NMT og EVK-udvalgene, hvor vi kan fremlægge og beskrive de forestående opgaver.

Indtil et dialogmøde kan effektueres, ønsker GLF med dette brev at tydeliggøre projekter / vedligeholdelsesopgaver, der kræver budgetsætning i NDK-budgetter, dette for at GM kan fremstå skarpt og flot for vores brugere og besøgende.

Opgaver:

1. Efter lukning af Gren åens gennemløb af Grenaa Marina skal der udføres en meget nødvendig oprensning af Grenaa Marina – venligst se vedlagte oprensnings plan fra pejlinger taget i 20231012-. Her ses det tydeligt, at den nominelle dybde i Vest havnen samt resten af havnen ikke er tilstrækkelig.
Oprrensningen bør foretages snarligst, da flere fartøjer i Vest havnen har besvær med at komme til og fra deres pladser. Jeg er bekendt med, at der mangler klaptilladelse fra Miljøstyrelsen. Manglende klaptilladelser er et landsdækkende problem, som i politikere bedes tage op med jeres kolleger i Folketinget.
2. I henhold til vedligeholdelsesplan lavet af A1 Consulting dateret 20231208 bedes disse udgifter budgetsættes i henhold til planen herunder ukrudt bekæmpelse på stenskråninger. Dette er beskrevet i A1 vedligeholdelse plan, dette er NDK ansvarsområde.

3. Ormædte pælebroer:

Vi har på den sydlige pælebro oplevet, at 3 pæle er knækket, hvilket medfører, at selve broen ikke er korrekt funderet dvs. at broen synker ned, broen er nu repareret. Der er ca. 300m pælebroer i GM, hvor funderingspælene er mere eller mindre ormædte, pæleorm angreb. GLF er bevidst om, at dette falder ind under vores ansvarsområde i flg. samarbejdsaftalen med NDK, udgiften til renovation af disse broer er anslået DKK 8500,- pr sektion, 1 sektion, svarer til 4m bro, dette indebærer en udgift på anslået DKK 700.000, - eks. arbejds løn for renovering. Dette beløb er der ikke plads til i vores budget, vi ønsker at indgå i en dialog med NDK om, hvad der kan arrangeres. Man kunne starte med at bevilge en dykkerundersøgelse, der vil kunne fastslå problemets omfang. Undertegnede har taget tilbud fra 2 dykkerfirmaer, en undersøgelse af pælenes tilstand vil koste i størrelsesordenen DKK 120.000, -. GLF ønsker en dialog med NDK om, hvordan vi kan tilvejebringe økonomi til denne renovering.

4. SAUNA / Badeanlæg på Grenaa Marina, GM (vedlagt). GLF ønsker at bygge et Sauna Badehus på Stenkisten, som er beliggende ved indsejlingen til GM, dette projekt forventes at kunne bidrage positivt til GM økonomi med anslået DKK 200.000, -/ år. Det er konstateret af A1 CONSULT, NDK-ekspert firma vedr. havne anlæg i NDK, at stenkisten skal renoveres / levetidsforlænges for et beløb i omegnen af DKK 700.000 -, Renovering af stenkiste bedes budgetsættes til 2027, jo før vi kan bygge vinterbade faciliteter desto hurtigere kan vi få et positivt bidrag til driften af GM, finansiering af badehus forventes at ske med fondsmidler.

Fremtid:

5. Opfyldning af Å havn:



Å havnen er fyldt op af sediment fra gennemløb af Gren åen, der er efterhånden kun 15 – 40 cm vanddybde ved normal vandstand.

Dette areal vil kunne bruges til opfyldning med lettere forurenede jord, hvilket vil kunne bidrage med finansiering af en tæt spunsvæg mod Gren åen.

Arealet vil efter opfyldning kunne bruges til fritids boliger og parkeringspladser samt evt. andre vandsportsforeninger, arealstørrelsen vil andrage ca. 2100m²

6. Grenaa Naturskole, efter at kyst og fjordcenteret forlod projekt Grenaa Naturskole i 2024, blev dette overtaget af Grenaa Idrætscenter som fik det afsatte beløb på godt

Dkk 400.000, - til at drive Naturskolen, i Oktober 2025 blev medarbejderne fyret med den begrundelse, at der ikke var nogle projekter i pipelinen, der kunne finansiere skolen, endskønt Hotel Marina havde planer om projekter i forbindelse med daværende Naturvejleder.

GLF anbefaler kraftigt, at der bliver arbejdet på en helårs Naturskole, der kan tiltrække turister og lokale året rundt.

Kattegat centeret og Djurs sommerland er gode attraktioner, men der skal mere til for at fastholde vores gæster en dag ekstra.

Bilag:

Badehus på Grenaa Marina

Søkort udsnit, af stenkiste placering

Situationsplan Grenaa Marina årsgennemgang 2026

Tilstandsvurdering og vedligeholdelse plan_1

Natur-, Miljø- og Teknikudvalget Anlægsforslag - budget 2027 og overslagsår

					Nr.
Vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg					A507
(Mio. kr. i 2026-priser)	2027	2028	2029	2030	Iværksættelsestidspunkt:
Udgifter	6,755	2,145	0,270	0,660	1. januar 2027
Indtægter	0,000	0,000	0,000	0,000	Jordforsyning(J)/Øvrige projekter(Ø)
Netto	6,755	2,145	0,270	0,660	Ø
- = mindreudgift/merindtægt og + = merudgift/mindreindtægt					
Antal fuldtidsstillinger	0	0	0	0	
Konsekvens for drift	0,000	0,000	0,000	0,000	

Baggrund for og beskrivelse af anlægsforslaget

Dette anlægsforslag blev fremlagt i 2024 og 2025, men opnåede ikke godkendelse. Det indgår derfor ikke i investeringsoversigten for 2027-2030, som blev besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026.

Norddjurs Kommune ejer en række centrale maritime anlæg, herunder kaj anlæg, moler og færgeinfrastruktur i Grenaa, Udbyhøj, Voer, Bønnerup og på Anholt. Kommunen har dermed ansvar for, at anlæggene er sikre, funktionsdygtige og bevares over tid.

Tilstandsvurderinger og vedligeholdelsesplaner dokumenterer, at flere anlæg er nedslidte, og at udsættelse af nødvendige arbejder vil medføre øget risiko for skader, sikkerhedsmæssige problemer og væsentligt højere udgifter på sigt. Der er tale om forpligtende ejerskab og kritisk infrastruktur, herunder færgeanløb og centrale havnefunktioner, som er afgørende for lokalsamfund, erhverv og forsyning.

Senest medførte alvorlige skader på kajen i Udbyhøj Lystbådehavn at Miljø- og Teknikudvalget den 25. august 2025 akut måtte afsætte 2,170 mio. kr. til udbedringer af skader.

Afsættelsen af midler muliggør en planlagt og prioriteret indsats baseret på faglige vurderinger, understøtter rettidig omhu og sikrer en ansvarlig langsigtet forvaltning af kommunens maritime aktiver.

Sagen blev senest behandlet på Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 24. juni 2024.

Forslaget fremsættes med henblik på at etablere en anlægspulje specifikt til vedligeholdelse af de kommunalt ejede maritime anlæg. Midlerne foreslås fordelt på baggrund af drift- og vedligeholdelsesplaner udarbejdet af et eksternt rådgiverfirma.

De maritime anlæg, der er omfattet af anlægspuljen, er:

- Grenå Marina.
- Anholt Havn (færgeanløbet).
- Udbyhøj Syd Havn/Lystbådehavn.
- Voer Havn.

Drift- og vedligeholdelsesplanerne udarbejdes hvert femte år for de kommunalt ejede maritime anlæg. En optimal vedligeholdelsesindsats koordineres via disse planer, som årligt revideres. Planerne beskriver det forventede fremtidige behov for renovering og fornyelse af de maritime anlæg.

De årlige beløb er baseret på vurderingerne i drift- og vedligeholdelsesplanerne og vil derfor variere i takt med behovet for større eller mindre udbedringsopgaver.

Natur-, Miljø- og Teknikudvalget Anlægsforslag - budget 2027 og overslagsår

					Nr.
Vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg					A507
(Mio. kr. i 2026-priser)	2027	2028	2029	2030	Iværksættelsestidspunkt:
Udgifter	6,755	2,145	0,270	0,660	1. januar 2027
Indtægter	0,000	0,000	0,000	0,000	Jordforsyning(J)/Øvrige projekter(Ø)
Netto	6,755	2,145	0,270	0,660	Ø
- = mindreudgift/merindtægt og + = merudgift/mindreindtægt					
Antal fuldtidsstillinger	0	0	0	0	
Konsekvens for drift	0,000	0,000	0,000	0,000	

Baggrund for og beskrivelse af anlægsforslaget

Dette anlægsforslag blev fremlagt i 2024 og 2025, men opnåede ikke godkendelse. Det indgår derfor ikke i investeringsoversigten for 2027-2030, som blev besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026.

Norddjurs Kommune ejer en række centrale maritime anlæg, herunder kajanlæg, moler og færgeinfrastruktur i Grenaa, Udbyhøj, Voer, Bønnerup og på Anholt. Kommunen har dermed ansvar for, at anlæggene er sikre, funktionsdygtige og bevares over tid.

Tilstandsvurderinger og vedligeholdelsesplaner dokumenterer, at flere anlæg er nedslidte, og at udsættelse af nødvendige arbejder vil medføre øget risiko for skader, sikkerhedsmæssige problemer og væsentligt højere udgifter på sigt. Der er tale om forpligtende ejerskab og kritisk infrastruktur, herunder færgeanløb og centrale havnefunktioner, som er afgørende for lokalsamfund, erhverv og forsyning.

Senest medførte alvorlige skader på kajen i Udbyhøj Lystbådehavn at Miljø- og Teknikudvalget den 25. august 2025 akut måtte afsætte 2,170 mio. kr. til udbedringer af skader.

Afsættelsen af midler muliggør en planlagt og prioriteret indsats baseret på faglige vurderinger, understøtter rettidig omhu og sikrer en ansvarlig langsigtet forvaltning af kommunens maritime aktiver.

Sagen blev senest behandlet på Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 24. juni 2024.

Forslaget fremsættes med henblik på at etablere en anlægspulje specifikt til vedligeholdelse af de kommunalt ejede maritime anlæg. Midlerne foreslås fordelt på baggrund af drift- og vedligeholdelsesplaner udarbejdet af et eksternt rådgiverfirma.

De maritime anlæg, der er omfattet af anlægspuljen, er:

- Grenå Marina.
- Anholt Havn (færgeanløbet).
- Udbyhøj Syd Havn/Lystbådehavn.
- Voer Havn.

Drift- og vedligeholdelsesplanerne udarbejdes hvert femte år for de kommunalt ejede maritime anlæg. En optimal vedligeholdelsesindsats koordineres via disse planer, som årligt revideres. Planerne beskriver det forventede fremtidige behov for renovering og fornyelse af de maritime anlæg.

De årlige beløb er baseret på vurderingerne i drift- og vedligeholdelsesplanerne og vil derfor variere i takt med behovet for større eller mindre udbedringsopgaver.

Emner der bør behandles og budgetsættes til 2027 og frem.

Lidt historie: Grenaa Marina, GM, er bygget i 1980'erne, den blev færdig i 1987.

Grenaa Kommune, senere NDK, byggede og ejer Grenaa Marina.

For at bestyre driften af GM blev der dannet en Fond med det formål at forestår den daglige drift, til dette formål blev Grenaa Lystbaadehavns Fond, GLF, etableret. GLF er en brugerstyret fond, som består af repræsentanter for de klubber, som yder mest til GM ved medlemmernes pladsleje, pt. er Bådklubben og Grenaa Sejlklub repræsenteret af hver 2 repræsentanter. Bestyrelsen er besat som følger, 2 politisk udpegede repræsentanter -1 fra rød blok og 1 fra blå blok- og de 4 brugerrepræsentanter. GLF har ansat 2 fuldtids medarbejdere, som varetager den daglige drift. Herudover er der et korps af frivillige bådfolk, som giver en hånd med i den daglige drift.

Indtægter i GLF er funderet i pladsleje fra fastliggere – gæstesejlere – salg af Diesel / benzin. I 2025 har GM solgt 8106 gæstebilletter (År til dato 2026 er gæstetallet 7666), dette svarer til lige rundt 20.000 turister, som har besøgt GM i 2025, disse turister bruger deres penge i nærområdet, med andre ord GM er en ikke ubetydelig destination for turister.

GLF laver sommerarrangementer for Grenaa by og omegn, Sankthansaften 2026 var der ca. 1100 gæster på havnen! Til alm. musikaften ca. 200 gæster.

Allerhelst ønsker GLF et dialogmøde med NMT og EVK-udvalgene, hvor vi kan fremlægge og beskrive de forestående opgaver.

Indtil et dialogmøde kan effektueres, ønsker GLF med dette brev at tydeliggøre projekter / vedligeholdelsesopgaver, der kræver budgetsætning i NDK-budgetter, dette for at GM kan fremstå skarpt og flot for vores brugere og besøgende.

Opgaver:

1. Efter lukning af Grenåens gennemløb af Grenaa Marina skal der udføres en meget nødvendig oprensning af Grenaa Marina – venligst se vedlagte oprensnings plan fra pejlinger taget i 20231012-. Her ses det tydeligt, at den nominelle dybde i Vest havnen samt resten af havnen ikke er tilstrækkelig.
Oprrensningen bør foretages snarligst, da flere fartøjer i Vest havnen har besvær med at komme til og fra deres pladser. Jeg er bekendt med, at der mangler klaptilladelse fra Miljøstyrelsen. Manglende klaptilladelser er et landsdækkende problem, som i politikere bedes tage op med jeres kolleger i Folketinget.
2. I henhold til vedligeholdelsesplan lavet af A1 Consulting dateret 20231208 bedes disse udgifter budgetsættes i henhold til planen herunder ukrudt bekæmpelse på stenskråninger. Dette er beskrevet i A1 vedligeholdelse plan, dette er NDK ansvarsområde.

3. Ormædte pælebroer:

Vi har på den sydlige pælebro oplevet, at 3 pæle er knækket, hvilket medfører, at selve broen ikke er korrekt funderet dvs. at broen synker ned, broen er nu repareret. Der er ca. 300m pælebroer i GM, hvor funderingspælene er mere eller mindre ormædte, pæleorm angreb. GLF er bevidst om, at dette falder ind under vores ansvarsområde i flg. samarbejdsaftalen med NDK, udgiften til renovation af disse broer er anslået DKK 8500,- pr sektion, 1 sektion, svarer til 4m bro, dette indebærer en udgift på anslået DKK 700.000, - eks. arbejds løn for renovering. Dette beløb er der ikke plads til i vores budget, vi ønsker at indgå i en dialog med NDK om, hvad der kan arrangeres. Man kunne starte med at bevilge en dykkerundersøgelse, der vil kunne fastslå problemets omfang. Undertegnede har taget tilbud fra 2 dykkerfirmaer, en undersøgelse af pælenes tilstand vil koste i størrelsesordenen DKK 120.000, -. GLF ønsker en dialog med NDK om, hvordan vi kan tilvejebringe økonomi til denne renovering.

4. SAUNA / Badeanlæg på Grenaa Marina, GM (vedlagt). GLF ønsker at bygge et Sauna Badehus på Stenkisten, som er beliggende ved indsejlingen til GM, dette projekt forventes at kunne bidrage positivt til GM økonomi med anslået DKK 200.000, -/ år. Det er konstateret af A1 CONSULT, NDK-ekspert firma vedr. havne anlæg i NDK, at stenkisten skal renoveres / levetidsforlænges for et beløb i omegnen af DKK 700.000 -, Renovering af stenkiste bedes budgetsættes til 2027, jo før vi kan bygge vinterbade faciliteter desto hurtigere kan vi få et positivt bidrag til driften af GM, finansiering af badehus forventes at ske med fondsmidler.

Fremtid:

5. Opfyldning af Å havn:



Å havnen er fyldt op af sediment fra gennemløb af Gren åen, der er efterhånden kun 15 – 40 cm vanddybde ved normal vandstand.

Dette areal vil kunne bruges til opfyldning med lettere forurenede jord, hvilket vil kunne bidrage med finansiering af en tæt spuns væg mod Gren åen.

Arealet vil efter opfyldning kunne bruges til fritids boliger og parkeringspladser samt evt. andre vandsportsforeninger, arealstørrelsen vil andrage ca. 2100m²

6. Grenaa Naturskole, efter at kyst og fjordcenteret forlod projekt Grenaa Naturskole i 2024, blev dette overtaget af Grenaa Idrætscenter som fik det afsatte beløb på godt

Dkk 400.000, - til at drive Naturskolen, i Oktober 2025 blev medarbejderne fyret med den begrundelse, at der ikke var nogle projekter i pipelinen, der kunne finansiere skolen, endskønt Hotel Marina havde planer om projekter i forbindelse med daværende Naturvejleder.

GLF anbefaler kraftigt, at der bliver arbejdet på en helårs Naturskole, der kan tiltrække turister og lokale året rundt.

Kattegat centeret og Djurs sommerland er gode attraktioner, men der skal mere til for at fastholde vores gæster en dag ekstra.

Bilag:

Badehus på Grenaa Marina

Søkort udsnit, af stenkiste placering

Situationsplan Grenaa Marina årsgennemgang 2026

Tilstandsvurdering og vedligeholdelse plan_1

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Erhverv Grenaa
E-mail	sekretaer@erhvervgrenaa.dk
Overskrift	Høringssvar budget 2027-2030
Dit forslag	Se vedhæftet fil: Høringssvar budget 2027-2030.pdf
Vælg relevante udvalgsområde:	Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget 2027-2030.pdf (68 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til budget 2027-2030 for Norddjurs Kommune

Erhverv Grenaa vil indledningsvist udtrykke tilfredshed med det gode og konstruktive samarbejde med Norddjurs Kommune. Vi oplever en positiv dialog og en fælles interesse i at skabe udvikling, arbejdspladser og attraktive rammer for både virksomheder og borgere.

Vi har forståelse for, at kommunen står over for en økonomisk omstilling frem mod 2030. Det er positivt, at tilpasningen sker gradvist, og at der samtidig fastholdes et højt anlægsniveau. Det er dog vigtigt, at besparelser og effektiviseringer ikke medfører længere sagsbehandlingstider eller forringer den service, som virksomhederne møder.

Vi bemærker samtidig, at kassebeholdningen reduceres væsentligt i overslagsperioden. Det understreger behovet for, at den gradvise omstilling fører til en varig økonomisk balance, uden at nødvendige investeringer i vækst og udvikling bremses.

En styrket erhvervsindsats

Vi ser meget positivt på beslutningen om at etablere en erhvervschef-funktion og afsætte 0,855 mio. kr. årligt til en styrkelse af erhvervsområdet. Erhverv Grenaa har i tidligere høringssvar efterlyst flere ressourcer og kompetencer til den kommunale erhvervsindsats, og vi glæder os derfor over, at der nu handles på området.

Det er vigtigt, at erhvervschefen får et tydeligt mandat og bliver et supplement til den nuværende synlige og tilgængelige indgang for virksomhederne. Funktionen bør både arbejde strategisk med tiltrækning af investeringer og nye virksomheder og have blik for udviklingsmulighederne i det eksisterende erhvervsliv. Vi er samtidig opmærksomme på, at valget af den rette profil bliver afgørende for funktionens gennemslagskraft, og vi bidrager gerne til dialogen om, hvordan funktionen bedst kommer til at skabe værdi.

Ambitionen om at gøre Norddjurs til en af Østjyllands stærkeste erhvervskommuner er positiv. Samtidig bemærker vi, at Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets driftsramme falder fra ca. 8 mio. kr. i 2027 til ca. 7,1 mio. kr. i 2030. Det bør sikres, at ressourcerne reelt står mål med ambitionerne, og at de nye initiativer ikke finansieres ved at svække andre vigtige erhvervsindsatser. Vi bemærker også, at den samlede budgetsum for udvalget udgør ca. 0,26 pct. af udvalgenes samlede driftsudgifter i 2027.

Vi glæder os over, at erhvervsbyggeri fortsat er fritaget for byggesagsgebyr. Det er et konkret og positivt signal til virksomheder, som ønsker at investere og udvikle sig i kommunen.

Grøn vækst, erhvervsarealer og planlægning

Støtten til Kattegat Green Synergy og fortsættelsen af den ekstra planmedarbejder er væsentlige prioriteringer. Området omkring Grenaa Havn rummer store muligheder inden for grøn energi, industri og innovation. Skal potentialet realiseres, kræver det både langsigtet politisk opbakning, tilstrækkelig plankapacitet og en smidig myndighedsbehandling.

Vi bakker også op om byggemodning og udvikling af erhvervsarealer ved Nordre Kattegatvej. Det er vigtigt, at kommunen til enhver tid kan tilbyde attraktive og tilstrækkelige arealer til både nye og eksisterende virksomheder, herunder ikke mindst de havneorienterede virksomheder.

Erhverv Grenaa opfordrer samtidig til, at erhvervslivet bliver inddraget tidligt i kommuneplansarbejdet og i anvendelsen af VE-tilskuddet til strategiske udviklingsindsatser.

Infrastruktur og adgang til arbejdskraft

God infrastruktur er afgørende for virksomhedernes muligheder for at tiltrække medarbejdere, transportere varer og være en del af den østjyske vækstregion. Vi støtter derfor arbejdet med rute 15, herunder arbejdet i Rute 15-komiteén/Foreningen for Rute 15, bedre forbindelser mod Aarhus og Randers samt udviklingen af A16.

Det er positivt, at der afsættes midler til asfalt, trafiksikkerhed, broer, cykelstier samt krydset ved Hesselvang og Århusvej. Vi savner dog fortsat et højere ambitionsniveau for den overordnede infrastruktur, ikke mindst for forbindelsen mellem rute 15 og Nordre Kattegatvej. Der er behov for konkrete mål og en tydelig plan for, hvordan Norddjurs forbindes bedre med resten af Østjylland.

Den kommende analyse af den kollektive trafik bør ikke kun handle om skole, uddannelse og fritidsliv. Virksomhedernes behov og medarbejdernes mulighed for at komme til og fra arbejde bør være en central del af analysen. Manglen på arbejdskraft er en af erhvervslivets største udfordringer, og mobilitet har stor betydning for virksomhedernes rekrutteringsgrundlag. Kommunen bør samtidig arbejde aktivt for en hyppig og stabil drift på letbanen.

Turisme, bymidte og attraktive lokalsamfund

Erhverv Grenaa ser erhverv, turisme, handel, kultur og bosætning som tæt forbundne områder. Derfor er vi aktive i Sammen om Grenaa Byliv og støtter investeringerne i Grenaa Bymidte og Kattegatcentret. Vi mener desuden, at der bør afsættes anlægsmidler til udvikling af Pavillonen, som har betydning for kultur- og erhvervslivet samt byens evne til at tiltrække og fastholde borgere og medarbejdere.

Arbejdet med en korridor mellem Grenaa midtby og havnen kan oplagt blive en del af strategien om Sammen om Grenaa Byliv. Korridoren kan binde handelslivet bedre sammen med å-forløbet og sammenhængende arealer ved Sydhavnen, Kattegatcentret, Grenaa Marina og kysten. Det er et perspektivrigt initiativ, som bør følges af en konkret tidsplan og finansiering.

Vi er bekymrede over forslaget om reduceret fejning i forbindelse med arrangementer. Arrangementer bidrager til handel, turisme og aktivitet i byen. Debatten om »Grøn med Vilje« har tydeligt vist, hvor stor betydning vedligeholdelsen af de offentlige arealer har for oplevelsen af Grenaa.

Erhverv Grenaa ser samlet set flere positive og fremadrettede erhvervsprioriteringer i budgetskitsen. Vi håber, at ambitionerne bliver fulgt af de nødvendige ressourcer og konkrete handlinger, og vi står fortsat til rådighed for et tæt og konstruktivt samarbejde om udviklingen af Grenaa og Norddjurs Kommune.

Med venlig hilsen

Bestyrelsen for Erhverv Grenaa

xxx xxx

Bestyrelsesformand

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

Handel Grenaa

E-mail

xxx@handelgrenaa.dk

Overskrift

Høringssvar til Budget 2027-2030 2. behandling.

Dit forslag

Fokus på turisme og erhvervsfremme. Tak for et super godt arrangement på Grenaa Gymnasium, det er virkelig en god måde at blive informeret/hørt på.

Med dette høringssvar ønsker vi at rette fokus mod turismeområdet i det fremlagte budgetforslag for 2027-2030. Turisme- og oplevelsesøkonomien er en afgørende vækstmotor for vores kommune, som skaber lokale arbejdspladser, sikrer omsætning i detailhandlen og restaurationslivet.

Ved gennemgang af det tekniske budget og råderumsforslagene til 2. behandlingen, finder vi det imidlertid uklart, hvor pengene til turismeområdet reelt er placeret, og om det nuværende ambitionsniveau fastholdes. Vi opfordrer til handling på turismedelen og at vi i Norddjurs vil følge og tage del i den bølge af interesse, der er rettet mod Danmark og Norden.

Vi appellerer til, at Budget 2027-2030 sikrer en klar og langsigtet økonomisk prioritering af turismeindsatsen. Uden de nødvendige midler risikerer vi at tabe terræn til nabokommunerne og svække det lokale erhvervsliv.

Vi glæder os til at deltage i udviklingen af Norddjurs Kommune i årene der kommer.

På vegne af Handel Grenaa

xxx xxx

Formand

Vælg relevante udvalgsområde:

Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar

Børne-, Familie- og Skoleudvalget

Budget 2027-2030

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Bestyrelsen og LMU UngNorddjurs
E-mail	
Overskrift	Høringssvar budget 2027-2030
Dit forslag	Se vedhæftet dokument
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget 2027-2030 fra bestyrelse og LMU UngNorddjurs.pdf (142 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også BFS



Høringssvar vedrørende budget 2027-2030

Det er forståeligt, at kommunen står over for en betydelig økonomisk udfordring med behov for at finde besparelser på samlet 90 mio. - 10 mio. kr. i første budgetår, 30 mio. kr. i andet budgetår, 35 mio. kr. i tredje budgetår og 15 mio. i det fjerde budgetår. Den økonomiske situation nødvendiggør prioriteringer, men det er afgørende, at disse prioriteringer sker med blik for de langsigtede konsekvenser for kommunens borgere og økonomi.

UngNorddjurs har et samlet budget på ca. 25 mio. kr. og består i høj grad af tilbud, der kan karakteriseres som forebyggende indsatser. Det er tilbud, som ikke nødvendigvis er lovbundne "skal-opgaver", men som spiller en central rolle i arbejdet med at skabe trivsel, fællesskaber og positive udviklingsmuligheder for kommunens børn og unge. Dette arbejde ligger helt i tråd med visionsudkastet for Norddjurs kommune.

Forebyggende indsatser er ofte blandt de første områder, der kommer i fokus, når der skal findes besparelser. Samtidig er det netop disse indsatser, som kan være med til at forhindre senere og langt dyrere udgifter på social-, beskæftigelses-, sundheds- og specialområdet. Reduktioner på UngNorddjurs' område vil give økonomiske og menneskelige konsekvenser, som først bliver synlige på længere sigt.

UngNorddjurs bidrager blandt andet til at styrke unges trivsel, forebygge ensomhed, kriminalitet, misbrug og skolefrafald samt understøtte fællesskaber og demokratisk deltagelse. Når unge mødes i positive fællesskaber med voksne rollemodeller, reduceres risikoen for, at de senere får behov for mere omfattende og omkostningstunge kommunale indsatser.

På den baggrund opfordres der til, at eventuelle reduktioner på UngNorddjurs gennemføres med stor varsomhed. Det bør sikres, at de forebyggende aktiviteter, som har dokumenteret eller erfaringsmæssig effekt for børn og unges trivsel og udvikling, i videst muligt omfang bevares.

Besparelser på kort sigt skal ikke føre til øgede udgifter på længere sigt eller forringe de unges muligheder for at indgå i sunde og udviklende fællesskaber.

Det anbefales derfor, at kommunen i de kommende budgetforhandlinger anlægger et langsigtet perspektiv og anerkender værdien af de forebyggende tilbud, som UngNorddjurs leverer. En styrkelse af den tidlige og forebyggende indsats er ofte en investering, der betaler sig både menneskeligt og økonomisk.

Med venlig hilsen

Bestyrelsen og LMU i UngNorddjurs.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Bestyrelsen ved Søren Kanne-skolen
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budget 2027
Dit forslag	Se vedhæftede fil.
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget 2027.pdf (273 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også BFS



Høringssvar til budget 2027 i Norddjurs Kommune fra skolebestyrelsen på Søren Kanne-skolen

Skolebestyrelsen på Søren Kanne-skolen ønsker med dette høringssvar at anerkende, at der i budgetforslaget afsættes anlægsmidler til skoleområdet i Norddjurs Kommune. Det er positivt, at der investeres i de fysiske rammer omkring kommunens skoler. Vi kan dog frygte, at midlerne ikke rækker, da de skal dække både en forbedring af klimaskærmen og en forbedring af de fysiske læringsmiljøer på skolerne, som beskrevet i anbefalingerne til Fremtidens Folkeskole.

Skolebestyrelsen meget bekymret for de besparelser på driftsmidlerne der kan ramme skoleområdet. Anlægsmidler kan styrke rammerne, men det er driftsmidlerne, der i hverdagen gør det muligt at skabe kvalitet, stabilitet og nærvær omkring elevernes læring, trivsel og deltagelse i fællesskaberne.

En reduktion af driftsmidlerne vil efter skolebestyrelsens vurdering få mærkbare konsekvenser for skolens muligheder for at lykkes med kerneopgaven. Det vil blandt andet påvirke muligheden for at sætte ekstra personale ind dér, hvor behovet opstår, og hvor en rettidig indsats kan være afgørende for, at elever fastholdes i gode læringsmiljøer og stærke fællesskaber.

Besparelser vil også begrænse skolens mulighed for at arbejde langsigtet og aktivt med at reducere medarbejderomsætningen. Kontinuitet blandt medarbejderne har stor betydning for elevernes tryghed, relationer og læringsmiljø – og for medarbejdernes arbejdsmiljø. En stabil medarbejdergruppe er en vigtig forudsætning for en skole, hvor børn og voksne kan trives og udvikle sig.

Derudover vil færre driftsmidler udfordre skolens muligheder for at udvikle tidssvarende undervisning og læringsrum, hvor alle elever oplever at have en plads i fællesskabet. Hvis skolen fortsat skal kunne rumme forskellige behov og skabe deltagelsesmuligheder for alle børn, kræver det både fleksibilitet, faglighed og de nødvendige personalemæssige ressourcer.

En besparelse på driftsmidlerne kan mindske mulighederne for kontinuerlig kompetenceudvikling af skolens personale. Hvis Søren Kanne-skolen skal være en skole, der også i fremtiden kan møde elevernes behov og udvikle sig i takt med nye krav og forventninger, er det nødvendigt at investere i medarbejdernes faglige udvikling.

Skolebestyrelsen bemærker desuden, at budgettet for 2027 fastlægges, inden der er truffet endelig afgørelse om Fremtidens Folkeskole i Norddjurs Kommune. Det kan fremstå som en u hensigtsmæssig rækkefølge, hvis der først vedtages reduktioner i skolernes driftsgrundlag, og dernæst træffes beslutninger om de fremtidige rammer og ambitioner for skoleområdet.

På den baggrund opfordrer skolebestyrelsen til, at kommunalbestyrelsen også prioriterer et bæredygtigt driftsbudget for skoleområdet. Det er afgørende, at investeringer i bygninger og fysiske rammer følges af de nødvendige midler til den daglige pædagogiske og didaktiske opgave, så skolerne reelt kan omsætte politiske ambitioner til kvalitet for eleverne.

På skolebestyrelsens vegne

xxx xxx

Formand

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Bestyrelsen ved Søren Kanne-skolen
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budget 2027
Dit forslag	Se vedhæftede fil.
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget 2027.pdf (273 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også BFS



Høringssvar til budget 2027 i Norddjurs Kommune fra skolebestyrelsen på Søren Kanne-skolen

Skolebestyrelsen på Søren Kanne-skolen ønsker med dette høringssvar at anerkende, at der i budgetforslaget afsættes anlægsmidler til skoleområdet i Norddjurs Kommune. Det er positivt, at der investeres i de fysiske rammer omkring kommunens skoler. Vi kan dog frygte, at midlerne ikke rækker, da de skal dække både en forbedring af klimaskærmen og en forbedring af de fysiske læringsmiljøer på skolerne, som beskrevet i anbefalingerne til Fremtidens Folkeskole.

Skolebestyrelsen meget bekymret for de besparelser på driftsmidlerne der kan ramme skoleområdet. Anlægsmidler kan styrke rammerne, men det er driftsmidlerne, der i hverdagen gør det muligt at skabe kvalitet, stabilitet og nærvær omkring elevernes læring, trivsel og deltagelse i fællesskaberne.

En reduktion af driftsmidlerne vil efter skolebestyrelsens vurdering få mærkbare konsekvenser for skolens muligheder for at lykkes med kerneopgaven. Det vil blandt andet påvirke muligheden for at sætte ekstra personale ind dér, hvor behovet opstår, og hvor en rettidig indsats kan være afgørende for, at elever fastholdes i gode læringsmiljøer og stærke fællesskaber.

Besparelser vil også begrænse skolens mulighed for at arbejde langsigtet og aktivt med at reducere medarbejderomsætningen. Kontinuitet blandt medarbejderne har stor betydning for elevernes tryghed, relationer og læringsmiljø – og for medarbejdernes arbejdsmiljø. En stabil medarbejdergruppe er en vigtig forudsætning for en skole, hvor børn og voksne kan trives og udvikle sig.

Derudover vil færre driftsmidler udfordre skolens muligheder for at udvikle tidssvarende undervisning og læringsrum, hvor alle elever oplever at have en plads i fællesskabet. Hvis skolen fortsat skal kunne rumme forskellige behov og skabe deltagelsesmuligheder for alle børn, kræver det både fleksibilitet, faglighed og de nødvendige personalemæssige ressourcer.

En besparelse på driftsmidlerne kan mindske mulighederne for kontinuerlig kompetenceudvikling af skolens personale. Hvis Søren Kanne-skolen skal være en skole, der også i fremtiden kan møde elevernes behov og udvikle sig i takt med nye krav og forventninger, er det nødvendigt at investere i medarbejdernes faglige udvikling.

Skolebestyrelsen bemærker desuden, at budgettet for 2027 fastlægges, inden der er truffet endelig afgørelse om Fremtidens Folkeskole i Norddjurs Kommune. Det kan fremstå som en u hensigtsmæssig rækkefølge, hvis der først vedtages reduktioner i skolernes driftsgrundlag, og dernæst træffes beslutninger om de fremtidige rammer og ambitioner for skoleområdet.

På den baggrund opfordrer skolebestyrelsen til, at kommunalbestyrelsen også prioriterer et bæredygtigt driftsbudget for skoleområdet. Det er afgørende, at investeringer i bygninger og fysiske rammer følges af de nødvendige midler til den daglige pædagogiske og didaktiske opgave, så skolerne reelt kan omsætte politiske ambitioner til kvalitet for eleverne.

På skolebestyrelsens vegne

xxx xxx

Formand

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Djurslandsskolen
E-mail	djurslandsskolen@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budget 2027
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også BFS
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar MED budgetskitse 2027-2030.pdf (204 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.



Djurslandsskolen september 2026

Høringssvar fra MED-udvalget fra Djurslandsskolen

Vi har modtaget Budgetskitsen for 2027-2030 og har følgende kommentarer:

Vi anerkender, at der er behov for at skabe et budget i balance på både kort og langt sigt i Norddjurs Kommune, men vi er bekymrede over udsigten til kommende besparelser i driften på de borgernære områder, som vil påvirke den nære kerneopgave – fx i forhold til børn og familier.

Der gøres opmærksom på, at det er politisk besluttet, at Djurslandsskolen fremadrettet skal være på to adresser - én i Ørum og én i Fjellerup.

MED-udvalget noterer sig, at byggeriet på Afdeling Djursvej, som fremover skal rumme en samlet specialbørnehave (§83) og Djurslandsskolens ældste elevgruppe på Djursvej (UNG) forsat er prioriteret i anlægsforslag for 2027 og gennemføres som planlagt

MED-udvalget har bemærket følgende formulering i den generelle budgettekst under afsnittet ”sammen om tryghed og trivsel”: *Samtidig arbejdes der for at finde en løsning på ønsket fra Djurslandsskolen om at samle børnene fra lokationerne i Stenvad og Fjellerup i Fjellerup.*

- Vi er glade for, at det fortsat er en prioritering at finde en permanent løsning på den politiske beslutning om at samle Djurslandsskolen på to matrikler - ved at samle Stenvad og Fjellerup i Fjellerup
- Vi er meget bekymrede over at der ikke længere er afsat midler til samlingen i anlægsforslag til budget
- Vi savner en tidsplan og -horisont for samlingen af Stenvad & Fjellerup i Fjellerup
- BFS besluttede på deres møde i maj 2026 at prioritere en løsning med en til- og ombygning som kunne rumme 80 elever samlet i Fjellerup – men der er d.d. allerede 85 elever visiteret til Stenvad/Fjellerup, hvor af flere elever bl.a. ankommer med langvarigt ufrivilligt skolefravær og angst i bagagen og derfor har behov for et individuelt- og skærmet tilbud for overhovedet at turde gå i skole igen.
- På grund af stigende elevtal har vi pt. akutte pladsproblemer, som er løst delvist midlertidigt ved at leje midlertidige lokaler, som medfører ekstra driftsudgifter for skolen i øjeblikket:
 - 1 parcelhus i Fjellerup
 - 3 mindre mobile kontorvogne, som benyttes til forberedelse og mødeaktiviteter for personalet samt kontor til afd. leder
 - 1 mødelokale på Mosebrugscenteret i Stenvad

- Alle faste, egne lokaler er pt. i brug til elever på begge matrikler i Stenvad og Fjellerup, og der mangler generelt gode og permanente personalefaciliteter
- Det fysiske arbejdsmiljø er under pres i dagligdagen på alle områder, da prioriteringen har været at finde plads til de nye elever

Vi ønsker dialog og klarhed over processen med at samle Djurslandsskolen på to matrikler samt en mere detaljeret tids- og procesplan, som man som personale på Djurslandsskolen kan forholde sig til.

MED-udvalget
Djurslandsskolen

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Djurslandsskolen
E-mail	djurslandsskolen@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar fra Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar vedr. Budgetskitse 2027- 2030.pdf (122 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.



Djurslandsskolen september 2026

Høringssvar fra Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen

Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen har også haft mulighed for at gennemlæse budgetskitsen for 2027-2030, og vi kan tilslutte os de kommentarer, som MED-udvalget kommer med.

Vi vil dog, som forældre til børn på Djurslandsskolen, gerne udtrykke vores bekymring for, hvad konsekvenserne kan blive, hvis problemstillingen om pladsudfordringerne på Djurslandsskolen nedprioriteres.

Som MED-udvalget også pointerer, så er Kernehuset, som frem til sommerferien har huset administrations- og mødelokaler, blevet inddraget til undervisningslokaler. Det har medført, at personalet nu har kontor og forberedelsesfaciliteter i mobile kontorvogne. Dertil kan tilføjes at en enkelt elev i afd. Fjellerup har skærmet undervisning, også i en kontorvogn, da der for nuværende ikke er lokaler, som kan møde denne elevs behov.

Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen kan godt bekymres om, hvorvidt renovering og udvidelsen af afd. Fjellerup, og dermed også sammenlægningen af afd. Stenvad og Fjellerup i Fjellerup er en del af 'Fremtidens Folkeskoler' og er indeholdt i punket i budgetforslaget under 'Natur-, Miljø- og Teknikudvalget' som hedder 'Skolerenoveringspulje'. Og at det i den pulje nedprioriteres.

Vi frygter, at konsekvenserne kan resultere i mistrivsel hos personalet på skolen. Da førnævnte medfører en øget usikkerhed, og et forsat øget pres på det fysiske arbejdsmiljø. Vi i bestyrelsen har allerede dette som et fokuspunkt efter de sidste besparelser på specialområdet. For personale/voksne i mistrivsel, de kan ikke skabe trivsel til vores børn.

Med venlig hilsen
Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen

Djursvej 10
8586 Ørum Djurs
djurslandsskolen@norddjurs.dk www.djurslandsskolen.aula.dk

Tlf 89 59 12 10
E-mail:



Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

[REDACTED]

E-mail

[REDACTED]

Overskrift

Høringssvar fra Skolelederforeningen

[REDACTED]

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Børne-, Familie- og Skoleudvalget

Vedhæft evt. fil

260914 Hoeringssvar fra
Skolelederforeningen vedroerende
budgetskitse.docx (28 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra Skolelederforeningen vedrørende budgetskitse 2027-2030 for Norrdjurs Kommune

Skolelederforeningen vil gerne give et høringssvar til budgetskitzen. Vi anerkender ønsket om at sikre en langsigtet og økonomisk ansvarlig udvikling af kommunens bygningsmasse og serviceområder. Samtidig finder vi anledning til at stille en række spørgsmål og pege på væsentlige opmærksomhedspunkter i forhold til folkeskoleområdet.

Anlægsmidler på 130 mio. kr. - hvad er ambitionen for skolerne?

Det fremgår af budgetskitzen, at der afsættes 130 mio. kr. til anlægsområdet. Skolelederforeningen savner en tydelig prioritering af, hvordan disse midler skal anvendes, og hvilken betydning de får for kommunens skoler.

Vi finder det afgørende, at anlægsinvesteringer ikke alene fokuserer på klimaskærm, tagrenoveringer og udskiftning af vinduer, selv om der er et vedligeholdelsesefterslæb på flere skolebygninger.

Derfor opfordrer vi til, at anlægsmidlerne også anvendes til:

- Renovering og modernisering af faglokaler.
- Tidssvarende naturfagslokaler, håndværk og design-lokaler samt kreative læringsmiljøer.
- Indretning af fleksible klasselokaler, der understøtter varierede undervisningsformer.
- Modernisering af fælles læringsarealer.

Hvis investeringerne primært anvendes til klimaskærm og teknisk vedligeholdelse, er der en risiko for, at elever og medarbejdere ikke oplever mærkbare forbedringer af de pædagogiske læringsmiljøer. Vi efterlyser derfor en tydelig politisk ambition for, hvilke skolemiljøer Norrdjurs Kommune ønsker at tilbyde børn og unge i de kommende år.

Driftsmidler på 2 mio. kr. - hvad skal pengene konkret bruges til?

Budgetskitsen afsætter samtidig 2 mio. kr. til drift.

Skolelederforeningen finder det uklart, hvad disse midler skal finansiere. Hvis midlerne hovedsageligt skal dække udgifter til flytninger, transport, flyttekasser, indretning og praktiske omstillinger som følge af strukturændringer, bør dette fremgå tydeligt.

Vi opfordrer derfor til, at der redegøres for:

- Hvilke aktiviteter de 2 mio. kr. skal finansiere.

- Hvordan midlerne kommer skolerne og eleverne til gavn.

Hvordan sikres det, at besparelsen på 3,6 mio. kr. ikke rammer skolerne?

Skolelederforeningen er særligt bekymret for den foreslåede besparelse på 3,6 mio. kr i 2027, men besparelsen øges i de efterfølgende år.

Vi savner en tydelig beskrivelse af, hvordan besparelsen gennemføres uden at reducere de ressourcer, der i dag anvendes på undervisning, trivsel og inklusionsopgaver.

Historisk har generelle effektiviseringskrav ofte haft den konsekvens, at besparelsen ender på de enkelte skoler. Derfor efterlyser vi garantier for, at de midler, der er afsat til skoleområdet, ikke gradvist udhules gennem centrale besparelser eller nye opgaver uden kompenserende finansiering.

Skolelederforeningen anbefaler, at der etableres en klar politisk opfølgning på, hvor besparelsen realiseres, således at den ikke fører til:

- Færre ressourcer til undervisning.
- Mindre tid til forebyggende tiltag i forhold til klasser og enkelte elever.
- Færre voksne omkring eleverne.

Fælles ejendomsservice på skolerne - effektivisering eller opgaveforskydning?

Budgetskitsen peger på fælles ejendomsservice som et muligt effektiviseringsområde.

Skolelederforeningen anerkender behovet for at undersøge fælles løsninger, men vi ønsker samtidig at advare mod en model, hvor effektiviseringer i praksis fører til opgaveforskydning til skolerne.

I fremtidens folkeskole er skolernes ledelser allerede stærkt belastede af administrative, økonomiske og personalemæssige opgaver. Hvis den lokale tilstedeværelse af teknisk servicepersonale reduceres, vil en betydelig del af koordineringen, bestillingerne og den daglige håndtering af bygningsmæssige udfordringer lande hos skoleledelse og medarbejdere.

Det vil kunne medføre:

- Længere responstid på akutte problemer.
- Mere administration for skoleledelserne.
- Flere praktiske opgaver for det pædagogiske personale.
- Mindre fokus på kerneopgaven - elevernes læring og trivsel.

Vi opfordrer derfor til, at eventuelle effektiviseringer på ejendomsserviceområdet skal ske på baggrund af en grundig analyse af konsekvenserne for skolernes daglige drift og ledelsesopgave. Effektiviseringer må ikke ske ved blot at flytte opgaver fra et budgetområde til et andet.

Afsluttende bemærkninger

Skolelederforeningen opfordrer kommunalbestyrelsen til at sikre, at budgettet understøtter en langsigtet udvikling af folkeskolerne i Norddjurs Kommune. Investeringer i bygninger bør samtidig være investeringer i moderne læringsmiljøer, og effektiviseringer må ikke reducere skolernes mulighed for at arbejde med kerneopgaven.

Vi efterlyser derfor større gennemsigtighed omkring anvendelsen af anlægsmidlerne, en tydelig redegørelse for driftsmidlernes formål samt en konkret sikkerhed for, at de foreslåede besparelser ikke får negative konsekvenser for elevernes undervisning, trivsel og læring og dermed kerneopgaven.

På vegne af Skolelederforeningen i Norddjurs Kommune

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Medarbejdersiden af det lokale MED-udvalg Trivsel og Læring (PPR)
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar
Dit forslag	Se vedhæftede
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar til budgetskitse 2027- 2030.docx (15 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til Kommunalbestyrelsen fra Trivsel og Læring (PPR) til budgetskitse 2027 - 2030

Vi takker for den udsendte budgetskitse, som vi med stor interesse har nærlæst efter udmeldingen af en stram budgetramme for kommunen generelt. Vi er opmærksomme på, at den stramme budgetramme på ingen måder lever op til de voldsomme udfordringer kommunen står overfor – særligt på børne- og ungeområdet jf. den store offentlige bevågenhed på børn og unges manglende trivsel og læring.

På samme måde kan vi konstatere på skole- og dagtilbudsområdet i Norddjurs kommune, at vi står med mange børn og unge, som er i vanskeligheder. En serviceforringelse her vil få alvorlige konsekvenser for kommunens børn og unge i udsatte positioner.

Derfor ser vi med bekymring på de store besparelser på Børne-, familie- og skoleområdet, der varsles i budgetskitzen.

Vi håber, vi bliver inddraget i processen omkring omstillingskataloget 2027. Det kan dog være svært at pege på den gode vej at gå i denne proces, og det vil under alle omstændigheder påvirke arbejdsmiljøet i høj grad. Vi har flere gange oplevet specifikke faggrupper blive peget på i et besparelseskatalog, hvilket tydeligt skaber utryghed og overvejelser omkring arbejdslivet fremadrettet for den enkelte.

Vi ser med glæde, at der er afsat midler til fremtidens folkeskole, vi kan dog være bekymrede for, at disse midler i høj grad vil gå til bygningsvedligehold, da tilstanden på de fysiske matrikler mange steder fremstår i dårlig stand. Dette kan betyde færre midler til et fagligt løft og forbedring af læringsmiljøerne på de enkelte skoler.

De varslede besparelser vil vanskeliggøre Trivsel og Lærings (PPR) opgave med at understøtte **Miljøer hvor børn ses, trives, lærer, deltager og tør livet.**

Med venlig hilsen

Medarbejdersiden fra LokalMED i Trivsel og Læring (PPR)

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

Djurs Lærerforening [REDACTED] [REDACTED]

E-mail

[REDACTED]

Overskrift

Djurs Lærerforenings høringssvar til budget
2027 - Norddjurs Kommune

Djurs Lærerforening ser med bekymring på arbejdsmiljøet for lærerne i forbindelse med de kommende omstruktureringer af folkeskolen.

Der er ikke afsat de fornødne midler til både at have en hverdag, der fungerer, og samtidig bruge ressourcer på en større forandringsproces, med alt hvad det betyder. Her kan vi bl.a. pege på, at den del af kvalitetsprogrammet, som skal igangsættes skoleåret 2027 – 2028, her i foråret vil kræve et stort ekstraarbejde ude på skolerne, da de nye fagplaner bygger på, at lærerne ud fra den centralt aftalte ramme skal aftale, hvordan de lokalt vil omsætte disse indenfor kernefagligheden, det didaktiske, undervisningsdifferentiering og deltagelsesmuligheder mm. Med fagfornyelse vil der også følge behov for kompetenceudvikling – en helt afgørende investering, hvis man i Norddjurs har ambitioner om, at forbedre børn og unges udbytte af deres skolegang.

Hvis Fremtidens Folkeskole ikke tilføres midler i såvel tilblivelsesfasen som i den fremtidige drift, vil der blot blive tale om en anderledes indpakning af fortidens skole.

De nødvendige forandringer af bygningsmassen for at lave en nu- og fremtidig skole, ser vi ikke tilgodeset i budgetskitsen. Det vil, som erfaringsmæssigt set ved tidligere lejligheder, blive langt dyrere end budgetteret.

At kommunen ikke ønsker at tilbyde en jobgaranti til lærerne, er stærkt bekymrende. Vi taler ikke om en garanti for antallet af lærerstillinge - kun at der ikke vil ske afsked af medarbejdere. Med de nuværende store udgifter til vikarer, bør det være en kærkommen løsning.

På vegne af Djurs Lærerforening


Kredsforperson

Vælg relevante udvalgsområde:
Vedhæft evt. fil

Børne-, Familie- og Skoleudvalget
2026-09-14 Høringssvar fra Djurs
Lærerforening budget 27 ND.pdf (50 KB)

Høringssvar fra Djurs Lærereforening, Kreds 134, til budget 2027 for Norddjurs Kommune

Djurs Lærereforening ser med bekymring på arbejdsmiljøet for lærerne i forbindelse med de kommende omstruktureringer af folkeskolen.

Der er ikke afsat de fornødne midler til både at have en hverdag, der fungerer, og samtidig bruge ressourcer på en større forandringsproces, med alt hvad det betyder. Her kan vi bl.a. pege på, at den del af kvalitetsprogrammet, som skal igangsættes skoleåret 2027 – 2028, her i foråret vil kræve et stort ekstraarbejde ude på skolerne, da de nye fagplaner bygger på, at lærerne ud fra den centralt aftalte ramme skal aftale, hvordan de lokalt vil omsætte disse indenfor kernefagligheden, det didaktiske, undervisningsdifferentiering og deltagelsesmuligheder mm. Med fagfornyelse vil der også følge behov for kompetenceudvikling – en helt afgørende investering, hvis man i Norddjurs har ambitioner om, at forbedre børn og unges udbytte af deres skolegang.

Hvis Fremtidens Folkeskole ikke tilføres midler i såvel tilblivelsesfasen som i den fremtidige drift, vil der blot blive tale om en anderledes indpakning af fortidens skole.

De nødvendige forandringer af bygningsmassen for at lave en nu- og fremtidig skole, ser vi ikke tilgodeset i budgetskitzen. Det vil, som erfaringsmæssigt set ved tidligere lejligheder, blive langt dyrere end budgetteret.

At kommunen ikke ønsker at tilbyde en jobgaranti til lærerne, er stærkt bekymrende. Vi taler ikke om en garanti for antallet af lærerstillinge - kun at der ikke vil ske afsked af medarbejdere. Med de nuværende store udgifter til vikarer, bør det være en kærkommen løsning.

På vegne af Djurs Lærereforening

■■■■■ ■■■■■

Kredsforperson

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

xxx xxx xxx BUPL Østjylland

E-mail

xxx@bupl.dk

Overskrift

høringssvar 2027

Dit forslag

Høringssvar budget 2027

Høringssvar til budget 2027.

BUPL Østjylland anerkender nødvendigheden af en ansvarlige økonomisk styring.

Samtidige finder vi det nødvendigt at understrege, at de økonomiske udfordringer ikke løses ved at spare på børn, forebyggelse og medarbejdernes arbejdsmiljø.

Kvalificeret personale- også i fremtiden udfordringer med rekruttering og fastholdelse af kvalificeret personale er stort i Norddjurs. Pædagogandelen er nede på 44 procent og er faldet støt gennem en årrække. Dette må og skal bremses. Arbejdet med børn, store som små, kræver faglige dygtige medarbejdere. I har allerede en alt for lav andel af uddannede pædagoger, samt et lavt budget til kompetenceudvikling. De røde alarmer bør ringe meget højt.

Børneområdet er under betydeligt pres. Komplexiteten i opgaverne, samt flere børn og unge med særlige behov og deraf et voksende behov for tværfaglige indsatser kræver faglig viden og man kan vel rimeligvis antage at med besparelser, der rammer direkte ind i børnenes dagligdag, bliver udfordringen kun større.

En effektivisering opleves oftest som besparelse tæt på borgerne. Når der forslås besparelser eller effektiviseringer, strukturændringer, er det vigtigt at være ærlig om konsekvenserne. Besparelser på medarbejdere, forebyggende indsatser eller den pædagogiske kvalitet opleves og er politiske valg, som får konkret betydning for børns trivsel, udvikling og læring.

Vi vil særligt pege på følgende:

Der er behov for investeringer i den tidlige og forebyggende indsats frem for senere og dyrere specialiseredes indsatser.

Arbejdsmiljøet skal prioriteres, hvis Norddjurs kommune forsat skal kunne tiltrække og fastholde dygtige

medarbejdere.

Kvaliteten i kerneopgaven må ikke udhules gennem gentagne besparelser og effektiviseringskrav.

Børn og familier har krav på stabile tilbud med faglig kvalitet og kontinuitet. Ikke flere børn med skoleværing (det er dyrt både for barnet og kommunekassen) eller at personalet finder bedre jobs i nabokommunerne.

Budget 2027 bær være det budget, hvor der investerer i fremtiden. fundamentet for et bæredygtigt lokalsamfund og en attraktiv kommune, også om 10 år lægges

BUPL Østjylland håber, at Budget 2027 sikrer de nødvendige ressourcer til at løfte kerneopgaven med høj faglig kvalitet, ordentlige arbejdsvilkår og en stærk forbyggende indsats til gavn for små og store børn, unge og familier i Norddjurs kommune.

På vegne af BUPL Østjylland

Næstformand xxx xxx xxx

.

.

Høringssvar budget 2027

Høringssvar til budget 2027.

BUPL Østjylland anerkender nødvendigheden af en ansvarlige økonomisk styring.

Samtidige finder vi det nødvendigt at understrege, at de økonomiske udfordringer ikke løses ved at spare på børn, forebyggelse og medarbejdernes arbejdsmiljø.

Kvalificeret personale- også i fremtiden udfordringer med rekruttering og fastholdelse af kvalificeret personale er stort i Norddjurs. Pædagogandelen er nede på 44 procent og er faldet støt gennem en årrække. Dette må og skal bremses.

Arbejdet med børn, store som små, kræver faglige dygtige medarbejdere. I har allerede en alt for lav andel af uddannede

pædagoger, samt et lavt budget til kompetenceudvikling. De røde alarmer bør ringe meget højt.

Børneområdet er under betydeligt pres. Komplexiteten i opgaverne, samt flere børn og unge med særlige behov og deraf et voksende behov for tværfaglige indsatser kræver faglig viden og man kan vel rimeligvis antage at med besparelser, der rammer direkte ind i børnenes dagligdag, bliver udfordringen kun større.

En effektivisering opleves oftest som besparelse tæt på borgerne

Når der forslås besparelser eller effektiviseringer, strukturændringer, er det vigtigt at være ærlig om konsekvenserne. Besparelser på medarbejdere, forebyggende indsatser eller den pædagogiske kvalitet opleves og er politiske valg, som får konkret betydning for børns trivsel, udvikling og læring.

Vi vil særligt pege på følgende:

Der er behov for investeringer i den tidlige og forebyggende indsats frem for senere og dyrere specialiseredes indsatser.

Arbejdsmiljøet skal prioriteres, hvis Norddjurs kommune forsat skal kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere.

Kvaliteten i kerneopgaven må ikke udhules gennem gentagne besparelser og effektiviseringskrav.

Børn og familier har krav på stabile tilbud med faglig kvalitet og kontinuitet. Ikke flere børn med skoleværing (det er dyrt både for barnet og kommunekassen) eller at personalet finder bedre jobs i nabokommunerne.

Budget 2027 bør være det budget, hvor der investerer i fremtiden. fundamentet for et bæredygtigt lokalsamfund og en attraktiv kommune, også om 10 år lægges

BUPL Østjylland håber, at Budget 2027 sikrer de nødvendige ressourcer til at løfte kerneopgaven med høj faglig kvalitet, ordentlige arbejdsvilkår og en stærk forbyggende indsats til gavn for små og store børn, unge og familier i Norddjurs kommune.

På vegne af BUPL Østjylland

Næstformand xxx xxx xxx

.

.

Høringssvar til budget 2027.

BUPL Østjylland anerkender nødvendigheden af en ansvarlige økonomisk styring. Samtidige finder vi det nødvendigt at understrege, at de økonomiske udfordringer ikke løses ved at spare på børn, forebyggelse og medarbejdernes arbejdsmiljø.

Kvalificeret personale- også i fremtiden

udfordringer med rekruttering og fastholdelse af kvalificeret personale er stort i Norddjurs. Pædagogandelen er ned på 44 procent og er faldet støt gennem en årrække. Dette må og skal bremses. Arbejdet med børn, store som små, kræver faglige dygtige medarbejdere. I har allerede en alt for lav andel af uddannede pædagoger, samt et lavt budget til kompetenceudvikling. De røde alarmer bør ringe meget højt.

Børne- og Familieområdet er under betydeligt pres. Komplexiteten i opgaverne, samt flere børn og unge med særlige behov og deraf et voksende behov for tværfaglige indsatser kræver faglig viden og man kan vel rimeligvis antage at med besparelser, der rammer direkte ind i børnenes dagligdag, bliver udfordringen kun større.

En effektivisering opleves oftest som besparelse tæt på borgerne

Når der forslås besparelser eller effektiviseringer, strukturændringer, er det vigtigt at være ærlig om konsekvenserne. Besparelser på medarbejdere, forebyggende indsatser eller den pædagogiske kvalitet opleves og er politiske valg, som får konkret betydning for børns trivsel, udvikling og læring.

Vi vil særligt pege på følgende:

Der er behov for investeringer i den tidlige og forebyggende indsats frem for senere og dyrere specialiseredes indsatser.

Arbejdsmiljøet skal prioriteres, hvis Norddjurs kommune forsat skal kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere.

Kvaliteten i kerneopgaven må ikke udhules gennem gentagne besparelser og effektiviseringskrav.

Børn og familier har krav på stabile tilbud med faglig kvalitet og kontinuitet. Ikke flere børn med skoleværing (det er dyrt både for barnet og kommunekassen) eller at personalet finder bedre jobs i nabokommunerne.

Budget 2027 bør være det budget, hvor der investerer i fremtiden. fundamentet for et bæredygtigt lokalsamfund og en attraktiv kommune, også om 10 år lægges

BUPL Østjylland håber, at Budget 2027 sikrer de nødvendige ressourcer til at løfte kerneopgaven med høj faglig kvalitet, ordentlige arbejdsvilkår og en stærk forbyggende indsats til gavn for små og store børn, unge og familier i Norddjurs kommune.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

LMU og bestyrelsen for Auning skole og SFO

E-mail

[REDACTED]

Overskrift

Høringssvar til budget 2027-2030 fra LMU og bestyrelsen for Auning skole og SFO

Dit forslag

Se vedhæftet dokument.

Vælg relevante udvalgsområde:

Børne-, Familie- og Skoleudvalget

Vedhæft evt. fil

Hoeringssvar - Budget 2027-2030.docx (17 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra LMU og bestyrelsen Auning Skole og SFO vedrørende budgetskitse 2027-2030 for Norddjurs Kommune

Anlægsmidler på 130 mio. kr.

Bestyrelsen og LMU på Auning Skole og SFO er overordnet glade for investeringen i fremtidens folkeskole.

Det forudsætter, at investeringerne også anvendes til udvikling af faglokaler og forbedring af pædagogiske løsninger i forhold til læringsmiljøer og dermed ikke kun genopretning af bygningsskal og tekniske installationer.

Uddybende vil vi gerne understrege, at selvom der flere steder er behov for investeringer i bygningsvedligeholdelse, herunder tage, vinduer og øvrige dele af klimaskærmen, er det vigtigt, at anlægsmidlerne også bidrager til at skabe moderne og attraktive læringsmiljøer. Investeringerne bør derfor i højere grad understøtte udviklingen af faglokaler, naturfagsområder, kreative læringsmiljøer samt fleksible undervisnings- og fællesarealer, der matcher nutidens pædagogiske behov.

Etablering af fælles ejendomsservice

Vi lægger mærke til, at det ønskes at vurdere, om der kan være potentialer ved at samle ejendomsservicefunktioner på tværs af organisationen.

På skoleområdet er nærheden til de tekniske servicemedarbejdere en væsentlig forudsætning og en integreret del af en velfungerende hverdag. Skolerne har løbende behov for, at praktiske og sikkerhedsmæssige opgaver kan løses hurtigt og fleksibelt. Mange opgaver opstår akut og kræver en umiddelbar indsats for at sikre både elevernes og medarbejdernes trivsel og sikkerhed.

De lokale tekniskservicemedarbejdere bidrager med et indgående kendskab til skolens bygninger, udearealer, aktiviteter og brugere. Dette lokalkendskab skaber værdi i både den forebyggende vedligeholdelse og den daglige opgaveløsning og understøtter en effektiv drift.

Desuden har de lokale servicemedarbejdere en vigtig rolle i skolens didaktiske fokus på kendskabet til praksisfaglighed og samarbejdet omkring enkelte elever og inklusionsarbejdet.

Derfor anbefaler vi, at skoleområdet fritages fra en eventuel fælles ejendomsservice, så skolerne fortsat kan have egne tekniske servicemedarbejdere tilknyttet. En sådan løsning vil sikre den nødvendige fleksibilitet, hurtige responstid og lokale forankring, som er afgørende for skolernes daglige drift og for at opretholde et trygt og velfungerende lærings- og arbejdsmiljø.

På vegne af LMU og bestyrelsen på Auning Skole og SFO

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Områdeudvalg for skole- og dagtilbud
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budget 2027-2030
Dit forslag	Se vedhæftet fil
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget 2027-2030.doc (32 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Medarbejderne i område MED skole – og dagtilbud har følgende til budget 2027 og overslagsårene.

Det er med beklagelse, at Norddjurs Kommune igen skal spare og der skal findes 80 mio. kr. i overslagsårene. Men beløbet er reelt 10 mio. kr. højere, da omstillingsbidraget forsat er på 0,5% svarende til 10 mio. kr. om året. Et beløb som aftaleenhederne selv skal finde besparelsen / serviceforringelsen på. Hvilket kun kan gøres som uspecificerede serviceforringelser.

Det nye omstillingskatalog, hvor der skal findes 10 mio. kr. i 2027 og 20 mio. kr. i alle overslagsårene, vil kunne mærkes i aftaleenhederne og i hele organisationen. Uanset hvilke serviceforringelser der vælges. Det er derfor vigtigt, at de serviceforringelser, som det vil være, bliver meldt klart og tydelig ud til leder, medarbejder samt brugerne, så medarbejderne ved hvilken opgaver, de ikke skal lave. Vi frygter, at arbejdsmiljøet vil blive dårligere, samt at sygefraværet, vil stige. Det set i lyset af, at det er faldet på skole- og dagtilbudsområdet.

Det er positivt at man afsætter 130 mio. kr. til anlæg på skoleområdet. Men det er også et udtryk for, at man ikke har investeret i folkeskolen i mange år. Vi frygter, at pengene bliver brugt på klimaskærm og almindelig vedligeholdelse, da der er et betydelig efterslæb på dette.

Vi kan ikke se, at der er sat penge af til udbygning af Djurslandsskolen i Fjellerup. Et byggeri, som har været planlagt flere gange og ikke blevet til noget pga. Større byggeudgifter end forventet. Det harmoner ikke med, at kommunen vil reducere bygningsarealet fra 275.000 m² til 195.000 m², (jf. Kloge kvadratmeter), hvilket kræver omfattende strukturændringer, som vil påvirke samt få konsekvenser for medarbejder, borger og elever.

Djurslandsskolen mangler m² pga. flere elever og mere personale, hvordan sikres optimale areals forhold for elever og personale i fremtiden? Når der skal reduceres i m².

For at kunne lave god skole for alle, kræver det nutidige klasselokaler, faglokaler, fællesrum, inventar og gode udearealer. Dette hjælper dog ikke, hvis personalet ikke har tid til kerneopgaven eller for mange opgaver i forhold til tiden (ressourcen).

Vi medarbejdere ser med stor bekymring på de langsigtede muligheder for kommunens evne til at rekruttere og fastholde medarbejderne. Der mangler en strategi / vision for, hvordan man kan fastholde de nuværende medarbejder på skole -og dagtilbudsområdet. Norddjurs Kommune konkurrerer med de omkring liggende kommuner om kvalificeret arbejdskraft, og det vil blive endnu vigtigere, at fremstå som en attraktiv arbejdsplads i en periode præget af forandringer, serviceforringelser og besparelser. Som det er nu, tilbyder de omkringliggende kommuner de samme løn og arbejdsforhold, som Norddjurs Kommune gør.

0Rekrutteringen af medarbejder, sker i omegnskommunerne og specielt i Århus. Der bør laves en strategi, for at tiltrække nyuddannede og fastholde medarbejder i Norddjurs kommune. Man bør derfor arbejdes målrettet med en samlet strategi for fastholdelse, kompetenceudvikling og efteruddannelse i kommunen. Og at der reelt er mulighed for, at den enkelte medarbejders skriftlige udviklingsplan kan komme i spil, så medarbejderne forsat kan oplever udviklingsmuligheder og et bæredygtigt arbejdsliv i kommunen.

På vegne af medarbejderne i
Områdeudvalg for skole- og dagtilbud
xxx xxx xxx
Næstformand

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	LMU [REDACTED] Søren Kannelskolen
E-mail	xxx@ndjurs.dk
Overskrift	Høringssvar LMU [REDACTED] Søren Kannelskolen
Dit forslag	Se det vedhæftede høringssvar.
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	SKS LMU Hoeringssvar Budget 2027.pdf (161 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.



Grenaa den 15. september 2026

Høringssvar Budget 2027-2030

LMU ved Søren Kanneskolen har gennemgået det udsendte budgetmateriale og har følgende bemærkninger:

Vi ser med glæde, at der er afsat midler til skolerenovering. Vi er dog bekymrede for om beløbet er stort nok. Vi ønsker alle at have en tidssvarende folkeskole i Norddjurs Kommune, både uden på og inden i. Derfor ønsker vi, at skolerenoveringspuljen bruges til opdatering af klasserum og faglokaler. Men frygter at beløbet kun rækker til nødvendig renovering af klimaskærme.

Samtidigt finder vi det uheldigt at processen omkring Fremtiden folkeskole i Norddjurs først sendes i høring efter, at budgettet har været i høring. Det gør det vanskeligt reelt at forholde sig til om skolerenoveringspuljen rækker til de ændringer, som måtte følge af en mulig ændring i skolestrukturen. Eller om der skal flere anlægskroner til i overslagsårene for at komme i mål med de nye visioner for Fremtidens folkeskole i Norddjurs.

Endnu engang er Norddjurs Kommune i en økonomisk situation, hvor der skal spares. Det hedder nu en omstilling, men det ændrer ikke ved, at der skal ske besparelser. I budgetskitsen skriver I, at "omstillingen vil medføre bortfald af opgaver, og ændringer i kommunens tilbud, og at dette ikke kan ske uden konsekvenser for borgere, medarbejdere og brugere af kommunens serviceydelser".

Fra medarbejderside opfordrer vi til, at der kommer en inddragende proces, hvor medarbejderne kan se hvilke opgaver og tilbud, der skal falde væk hvornår.

Det forventes, at der på Børne-, skole- og familieområdet findes besparelser på 3,6 mil i 2027, stigende til 7,2 mil i overslagsårene.

Disse besparelser vil, samtidig med at omprioriteringsbidraget fastholdes, være nærmest umulige af løfte for Søren Kanneskolen. Der er nu kun meget få områder i skolens samlede budget, som kan spares væk uden at skolen bryder lovkrav.

Opgaver som kan falde væk: Pædagogerne, som er med i indskolingen 10 timer ugentligt, kan spares væk. Ligeledes kan fjernelse af lejrskole give en besparelse.

Dette er opgaver, som ikke er lovpligtige og derfor kan de falde væk.

Samlet set, ser vi et budget, hvor der investeres i anlæg, samtidig med at der spares på drift. Vi håber ikke, at det ender med en flot ramme uden indhold.

På vegne af MED-udvalget

xxx xxx
Formand

xxx xxx xxx
Medlem af LMU

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Norddjurs Ungdomsråd
E-mail	xxx@gmail.com
Overskrift	Det skal fortsat være attraktivt at være ung i Norddjurs Kommune
Dit forslag	Vi har forståelse for, at Norddjurs Kommune står over for en vanskelig økonomisk situation, hvor der er behov for at prioritere. Vi vil dog samtidig opfordre til, at der udvises særlig varsomhed, når besparelserne rammer børn- og ungeområdet.

I Norddjurs Kommunes politik for børn og unge står der som det allerførste: "Det skal være attraktivt at være ung i Norddjurs Kommune!" Det bør være et centralt pejlemærke, når kommunens økonomi skal prioriteres. Et attraktivt ungdomsliv handler ikke kun om skole, uddannelse og beskæftigelse, men også om at have steder at mødes, fællesskaber at være en del af, mulighed for at engagere sig og oplevelsen af, at der er noget at blive en del af i den kommune, man bor i.

Som Ungdomsråd ser vi værdien af, at unge får mulighed for at mødes på tværs af skoler, ungdomsuddannelser, byer og interesser. De fællesskaber opstår ikke nødvendigvis af sig selv. De kræver rammer, foreninger, aktiviteter og steder, hvor unge kan tage initiativ og skabe noget sammen. Det er netop i disse fællesskaber, at mange unge udvikler sociale kompetencer, selvtillid og ansvarsfølelse og får lyst til at engagere sig i deres lokalsamfund. Det gælder eksempelvis gennem ungdomsrådsarbejde, frivillighed, kultur og fritidsaktiviteter.

Unge er samtidig ikke blot modtagere af kommunens tilbud, men også aktive medskabere af dem. Når kommunen bakker op om unges initiativer, får de mulighed for at tage ansvar og skabe fællesskaber for andre. Det styrker samtidig det lokale demokrati og sammenhold. Desuden er støtten og troen på de unge borgere fra kommunen særligt vigtig. Hvis kommunens unge borgere oplever, at opbakningen og støtten til deres initiativer bliver mindre, kan

det potentielt få konsekvenser for deres trivsel og lyst til at engagere sig.

Det er vores bekymring, at besparelser på ungeområdet kan få konsekvenser, som ikke nødvendigvis kan ses på kommunens budget året efter. Forebyggende indsatser og fællesskaber kan være vanskelige at måle i kroner og øre, men de har stor betydning for unges trivsel og tilknytning til kommunen. Hvis mulighederne for at mødes, engagere sig og skabe fællesskaber bliver færre, risikerer vi samtidig at svække noget af det, der gør Norddjurs attraktiv for unge.

Dette er særligt vigtigt i en geografisk stor kommune som Norddjurs. Unge har ikke de samme muligheder for at komme rundt i kommunen, og den offentlige transport er flere steder en væsentlig begrænsning. Derfor kan man ikke nødvendigvis forvente, at unge blot kan finde et andet tilbud, hvis et lokalt tilbud forsvinder. Afstande og transportmuligheder betyder, at et tilbud, som måske ser lille ud i kommunens samlede budget, kan have meget stor betydning for de unge, der rent faktisk bruger det.

Vi mener også, at ungdomslivet skal ses som en langsigtet investering i hele Norddjurs Kommune. Hvis unge oplever, at der er muligheder, fællesskaber og plads til deres idéer, kan det være med til at skabe en stærkere tilknytning til kommunen. Mange unge flytter naturligt fra kommunen for at uddanne sig, men ambitionen bør fortsat være, at de senere har lyst til at vende tilbage og bosætte sig her. Et godt ungdomsliv er en del af grundlaget for netop dette.

Norddjurs Ungdomsråd ønsker ikke at pege på, at unge skal friholdes fra alle prioriteringer. Vi ønsker derimod, at kommunen nøje overvejer, hvad der mistes, når der spares på ungeområdet. Særligt indsatser, der skaber fællesskaber, forebygger mistrivsel og giver unge mulighed for at tage ansvar, bør behandles med stor varsomhed. Et konkret eksempel er kommunens ungdomshus Arresten - et frivilligt drevet ungdomshus af unge, for unge, som ugentligt faciliterer åbne sociale, kulturelle og fællesskabende arrangementer.

Vi håber derfor, at budgetforhandlingerne vil have blik for mere end den umiddelbare økonomiske besparelse. Det skal være attraktivt at være ung i Norddjurs Kommune

- og hvis det skal være mere end en målsætning på papir, kræver det, at vi også prioriterer de rammer og muligheder, der gør det muligt for unge at skabe et godt liv her.

Med venlig hilsen

Norddjurs Ungdomsråd

Børne-, Familie- og Skoleudvalget

Hoeringssvar - budgetforhandlinger 27-30.pdf (100 KB)

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Norddjurs Ungdomsråd - Høringssvar vedrørende budget 2027-2030

Vi har forståelse for, at Norddjurs Kommune står over for en vanskelig økonomisk situation, hvor der er behov for at prioritere. Vi vil dog samtidig opfordre til, at der udvises særlig varsomhed, når besparelserne rammer børn- og ungeområdet.

I Norddjurs Kommunes politik for børn og unge står der som det allerførste: *"Det skal være attraktivt at være ung i Norddjurs Kommune!"* Det bør være et centralt pejlemærke, når kommunens økonomi skal prioriteres. Et attraktivt ungdomsliv handler ikke kun om skole, uddannelse og beskæftigelse, men også om at have steder at mødes, fællesskaber at være en del af, mulighed for at engagere sig og oplevelsen af, at der er noget at blive en del af i den kommune, man bor i.

Som Ungdomsråd ser vi værdien af, at unge får mulighed for at mødes på tværs af skoler, ungdomsuddannelser, byer og interesser. De fællesskaber opstår ikke nødvendigvis af sig selv. De kræver rammer, foreninger, aktiviteter og steder, hvor unge kan tage initiativ og skabe noget sammen. Det er netop i disse fællesskaber, at mange unge udvikler sociale kompetencer, selvtillid og ansvarsfølelse og får lyst til at engagere sig i deres lokalsamfund. Det gælder eksempelvis gennem ungdomsrådsarbejde, frivillighed, kultur og fritidsaktiviteter.

Unge er samtidig ikke blot modtagere af kommunens tilbud, men også aktive medskabere af dem. Når kommunen bakker op om unges initiativer, får de mulighed for at tage ansvar og skabe fællesskaber for andre. Det styrker samtidig det lokale demokrati og sammenhold. Desuden er støtten og troen på de unge borgere fra kommunen særligt vigtig. Hvis kommunens unge borgere oplever, at opbakningen og støtten til deres initiativer bliver mindre, kan det potentielt få konsekvenser for deres trivsel og lyst til at engagere sig.

Det er vores bekymring, at besparelser på ungeområdet kan få konsekvenser, som ikke nødvendigvis kan ses på kommunens budget året efter. Forebyggende indsatser og fællesskaber kan være vanskelige at måle i kroner og øre, men de har stor betydning for unges trivsel og tilknytning til kommunen. Hvis mulighederne for at mødes, engagere sig og skabe fællesskaber bliver færre, risikerer vi samtidig at svække noget af det, der gør Norddjurs attraktiv for unge.

Dette er særligt vigtigt i en geografisk stor kommune som Norddjurs. Unge har ikke de samme muligheder for at komme rundt i kommunen, og den offentlige transport er flere steder en væsentlig begrænsning. Derfor kan man ikke nødvendigvis forvente, at unge blot kan finde et andet tilbud, hvis et lokalt tilbud forsvinder. Afstande og transportmuligheder betyder, at et tilbud, som måske ser lille ud i kommunens samlede budget, kan have meget stor betydning for de unge, der rent faktisk bruger det.

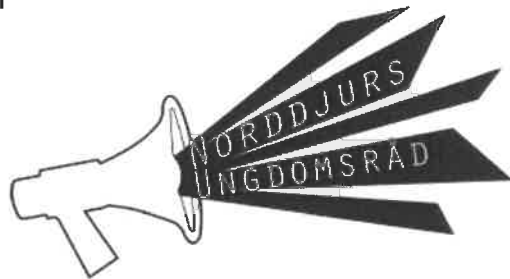
Vi mener også, at ungdomslivet skal ses som en langsigtet investering i hele Norddjurs Kommune. Hvis unge oplever, at der er muligheder, fællesskaber og plads til deres idéer, kan det være med til at skabe en stærkere tilknytning til kommunen. Mange unge flytter naturligt fra kommunen for at uddanne sig, men ambitionen bør fortsat være, at de senere har lyst til at vende tilbage og bosætte sig her. Et godt ungdomsliv er en del af grundlaget for netop dette.

Norddjurs Ungdomsråd
Høringssvar vedrørende budget 2027-2030

Norddjurs Ungdomsråd ønsker ikke at pege på, at unge skal friholdes fra alle prioriteringer. Vi ønsker derimod, at kommunen nøje overvejer, hvad der mistes, når der spares på ungeområdet. Særligt indsatser, der skaber fællesskaber, forebygger mistrivsel og giver unge mulighed for at tage ansvar, bør behandles med stor varsomhed. Et konkret eksempel er kommunens ungdomshus Arresten - et frivilligt drevet ungdomshus af unge, for unge, som ugentligt faciliterer åbne sociale, kulturelle og fællesskabende arrangementer.

Vi håber derfor, at budgetforhandlingerne vil have blik for mere end den umiddelbare økonomiske besparelse. Det skal være attraktivt at være ung i Norddjurs Kommune - og hvis det skal være mere end en målsætning på papir, kræver det, at vi også prioriterer de rammer og muligheder, der gør det muligt for unge at skabe et godt liv her.

Med venlig hilsen
Norddjurs Ungdomsråd



Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	OMU Børne- og Familieområdet
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar OMU Børne- og Familieområdet
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar OMU Boerne- og Familieomraadet.pdf (73 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til budget 2027 fra Område-MED-udvalget for Børne- og Familieområdet

Medarbejdersiden på Børne- og Familieområdet anerkender behovet for en ansvarlig økonomisk styring og langsigtet balance. Samtidig er vi bekymrede for, hvilke konsekvenser de kommende økonomiske tilpasninger kan få for opgaveløsningen, medarbejderne og de børn, unge og familier, som vi som område er sat i verden for at hjælpe.

Sammenhæng mellem opgaver og ressourcer

Børne- og Familieområdet oplever allerede et betydeligt pres med stigende kompleksitet i opgaverne, stigende antal sager, høje krav til dokumentation samt ventelister på dele af området. Samtidig er der udfordringer med at rekruttere og tilknytte kvalificerede medarbejdere, og på flere områder står vi over for et generationsskifte blandt medarbejderne. Det øger behovet for at tilknytte og videreføre faglige kompetencer, erfaring og viden.

En stor del af Børne- og Familieområdets opgaver er lovbundne og kan ikke uden videre reduceres eller bortfalde. Økonomiske reduktioner kan derfor i højere grad komme til at berøre de tilbud og indsatser, hvor der er et større lokalt råderum, herunder tidlige og forebyggende indsatser. Besparelser på de områder, hvor der umiddelbart er størst mulighed for at reducere udgifterne, kan dermed øge presset på de områder, hvor kommunen har færrest muligheder for at reducere udgifterne.

Tidlig indsats frem for dyrere indsatser senere

Medarbejdersiden vil særligt pege på behovet for at prioritere de tidlige og forebyggende indsatser. Mindre kapacitet til at forebygge og sætte tidligt ind kan betyde, at børn og familier først får hjælp, når udfordringerne er blevet mere komplekse og kræver mere omfattende og specialiserede indsatser.

En besparelse ét sted kan dermed igangsætte en kædereaktion og føre til større og mere komplekse støttebehov senere. Konsekvenserne kan række ud over Børne- og Familieområdet og på længere sigt få betydning for blandt andet social-, sundheds- og arbejdsmarkedsområdet samt forældres mulighed for at fastholde tilknytningen til arbejdsmarkedet.

Det, der på kort sigt fremstår som en besparelse, bør derfor vurderes på tværs af områder og over tid - både ud fra de menneskelige og økonomiske konsekvenser.

Kvalitet og kontinuitet i kerneopgaven

Kvaliteten i kerneopgaven må ikke gradvist udhules gennem gentagne besparelser og effektiviseringskrav. Børn, unge og familier har behov for stabile tilbud med faglig kvalitet og kontinuitet.

Det er derfor vigtigt, at der er politisk tydelighed om, hvilke opgaver og serviceniveauer der ændres eller bortfalder som følge af de økonomiske tilpasninger. Hvis en opgave reduceres ét sted, men i praksis flyttes til en anden del af organisationen, er der ikke nødvendigvis tale om en reel besparelse.

Det gælder også de administrative opgaver. Administration, dokumentation, koordinering og styring er nødvendige forudsætninger for den faglige opgaveløsning. Hvis der reduceres i den administrative

understøttelse, uden at de tilhørende opgaver samtidig reduceres, risikerer opgaverne at blive flyttet til fagmedarbejderne. Det vil både mindske tiden til den borgernære kerneopgave og øge arbejdspresset på medarbejderne.

Arbejdsmiljø og faglige kompetencer

Arbejdsmiljøet skal prioriteres, hvis Norddjurs Kommune fortsat skal kunne rekruttere og tilknytte dygtige medarbejdere og ledere. Et vedvarende pres på ressourcerne og en stigende koncentration af komplekse opgaver kan påvirke både arbejdsmiljø, kontinuitet og kvalitet i opgaveløsningen.

Priorité børn og unge langsigtet

Medarbejdersiden på Børne- og Familieområdet opfordrer politikerne til at have et langsigtet blik på prioriteringerne på børne- og ungeområdet. Hvis der reduceres i almenområdet, forebyggelse og faglig kvalitet, er der risiko for, at behovet for mere omfattende støtte vokser over tid.

Vi opfordrer samtidig til, at de kommende prioriteringer sker med afsæt i værdierne om tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab, som udgør fundamentet for løsningen af kerneopgaven i Norddjurs Kommune.

Der skal være en realistisk sammenhæng mellem opgaver, serviceniveau og ressourcer. Prioriteringerne i Budget 2027 bør derfor have blik for både de umiddelbare besparelser og de menneskelige og økonomiske konsekvenser på længere sigt.

Venlig hilsen

Medarbejderne i Område-MED-udvalget for Børne- og Familieområdet

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Formand, xxx og næstformand, xxx på vegne af Lokal Medudvalg på Børne- og Ungecentret Norddjurs
E-mail	xxx@norddjurs.dk xxxnorddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar til budgetskitse fra Lokal medudvalg på Børne- og Ungecentret Norddjurs
Dit forslag	Se vedhæftet fil
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar til budgetskitse fra LMU BUCN.docx (41 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til budget 2027-2030 fra lokal MED-udvalg på Børne- og Ungecentret Norddjurs (BUCN)

LMU på Børne- og Ungecentret har forståelse for, at kommunens økonomi er betydelig udfordret i årene der kommer, og at der skal prioriteres. Dog er vi bekymrede for de konsekvenser, som de forestående besparelser vil medføre.

Døgninstitutionsområdet har med de børn og unge at gøre, som har de største og ofte mest komplekse behov. De har oplevet svigt, ustabile relationer og mange brud i deres liv, og har derfor brug for stabile relationer, kontinuitet og høj faglighed. En stor del af arbejdet på BUCN består i at skabe tillidsfulde og stabile relationer, som kræver tid, tilstedeværelse og stabilitet.

Vi er derfor bekymrede for, at den kortsigtede økonomiske gevinst i stedet kan blive en langsigtet økonomisk belastning.

I en tid, hvor kompleksiteten i børnene og de unges behov er stigende, er der behov for flere, ikke færre, pædagogiske ressourcer omkring dem. Besparelser på pædagogernes tid med børnene og de unge vil få negative konsekvenser for både deres trivsel, udvikling og den forebyggende indsats.

Hvis besparelserne medfører en øget ustabilitet i medarbejdergruppen vil dette kunne have en negativ effekt på den pædagogiske kerneopgave og arbejdsmiljøet. Et arbejdsmiljø som vi prioriterer højt, og hvor vi stadig vil have brug for at kunne rekruttere de bedste medarbejdere nu og i fremtiden. Norddjurs Kommune er allerede udfordret på rekruttering. Besparelser vil næppe gøre dette lettere.

Med til kerneopgaven hører også det administrative arbejde. Der er et behov for, at dette også bliver set i den samlede kontekst. Koordinering, vagtplanlægning, driftsøkonomi - alle de administrative opgaver som også bliver løst, og som der er et behov for. Den pædagogiske kerneopgave og den administrative understøttelse kan ikke adskilles. Begge dele er nødvendige for at skabe kontinuitet, forsvarlig forvaltning af vores økonomi og kvalitet af vores opgaveløsning.

Vi vil gerne opfordre til at der bliver taget ansvar for at evt. besparelser ikke medfører en forringelse af kvaliteten i den indsats, som de mest sårbare børn og unge er afhængige af. Derfor skal prioriteringerne i budgettet også have et perspektiv på, at besparelserne er fundamenteret i realistiske sammenhænge i opgaveløsning af kerneopgaven og ressourcer til rådighed.

Venlig hilsen

Lokal MED-udvalg på Børne- og Ungecentret Norddjurs

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxx xxx xxx
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset Høringssvar vedr. Budget 2027-2030
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar 16.9.26.docx (84 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

15. september 2026

Høringssvar vedrørende Budget 2027-2030

Som opfølgning på dialogmødet mellem OMU Børne- og Familieområdet og BFS-udvalget den 26. august 2026 ønsker FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset at rette opmærksomheden mod det stigende pres på børn- og ungeområdet, som blev præsenteret og drøftet på mødet.

Området oplever en markant vækst i både antallet af sager og sagernes kompleksitet. Antallet af aktive sager er steget fra 773 i maj 2025 til 906 i 2026, svarende til en stigning på 17,2 %. Samtidig møder vi i stigende grad børn, unge og familier med sammensatte problemstillinger, hvor psykisk mistrivsel, udviklingsforstyrrelser, skolefravær, vold, overgreb og sociale belastninger optræder samtidig. Dette øger behovet for specialiserede, tværfaglige og længerevarende indsatser.

Udviklingen ses også i antallet af sager om vold og overgreb ved Børnehus Midt. For hele 2026 var der estimeret 26 sager fra Norddjurs Kommune, men allerede efter 6 måneder, var der registreret 54 sager. Disse sager er ofte blandt de mest komplekse og ressourcekrævende og kræver efterfølgende kommunale indsatser, koordinering og opfølgning gennem længere tid. Samtidig arbejdes der målrettet med at styrke brugen af kommunens egne tilbud og reducere behovet for køb af eksterne indsatser. Det understøtter kvalitet, nærhed og sammenhæng for børn og familier, men betyder samtidig, at en større del af opgaven skal løftes inden for kommunens egne rammer. Dette øger behovet for både behandlingskapacitet, specialiserede kompetencer og tværgående koordinering.

Udviklingen indebærer desuden et stigende behov for specialiseret faglig understøttelse. De mest komplekse sager kræver kvalificeret vurdering af omfattende udredninger, diagnostiske beskrivelser og behandlingsanbefalinger samt understøttelse af visitation og valg af den rette indsats. Der er samtidig behov for løbende faglig sparring til medarbejdere, som arbejder med sager præget af høj kompleksitet og alvorlige belastningsfaktorer. Denne faglige understøttelse er afgørende for at sikre kvalitet, sammenhæng og rettidige indsatser for børn, unge og familier.

Den samlede udvikling medfører et betydeligt kapacitetspres, som blandt andet kommer til udtryk ved ventelister og øgede ventetider. Presset skyldes ikke alene flere sager, men også at den enkelte sag kræver højere specialiseret faglighed og ofte længerevarende indsatser end tidligere. En stigende del af medarbejdernes tid anvendes på at skabe sammenhæng mellem skole,

dagtilbud, sundhedspleje, myndighed, psykiatri og øvrige samarbejdspartnere omkring barnet og familien.

Tidlig og rettidig hjælp er afgørende for både børn, unge og familier. Erfaringen viser, at den rette indsats på det rette tidspunkt giver de bedste resultater. Omvendt kan ventetid og gentagne skift mellem indsatser medføre, at udfordringer vokser i omfang og bliver mere komplekse at håndtere. Dette kan skabe unødige belastninger for børn og familier og medføre behov for mere omfattende, længerevarende og ressourcekrævende indsatser senere i forløbet.

FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset opfordrer derfor til, at der i Budget 2027-2030 prioriteres de nødvendige ressourcer til kapacitet, kompetenceudvikling og tværgående koordinering. Det er en forudsætning for at sikre rettidig hjælp, forebygge mere indgribende og omkostningstunge forløb samt fastholde kvaliteten i indsatsen for kommunens børn, unge og familier. En investering, der på den lange bane skaber værdi ind i voksenlivet med øget sandsynlighed for en solid tilknytning til arbejdsmarkedet og styrket sundhed, der igen vil bidrage til højere livskvalitet, større selvforsørgelse og reducerede offentlige udgifter til sociale og sundhedsmæssige indsatser.

MED – Udvalget
FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset
xxx xxx xxx

Høringssvar fra Fællesbestyrelsen for Børneby Nord vedrørende budgetskitse 2027-2030 i Norddjurs Kommune

Fællesbestyrelsen for Børneby Nord vil gerne give et høringssvar til budgetskitsen for 2027-2030.

Vi anerkender, at Norddjurs Kommune står over for økonomiske prioriteringer, og vi kvitterer samtidig for, at der i budgettet peges på investeringer i folkeskolen. Det er positivt, at der afsættes midler til drift i forbindelse med Fremtidens Folkeskole, og vi ser det som et vigtigt signal om, at folkeskolen fortsat skal udvikles til gavn for børn og unge i kommunen.

Samtidig er det vanskeligt at gennemskue de konkrete konsekvenser af de foreslåede besparelser. På den ene side skal der findes besparelser på 3,6 mio. kr. på børne-, familie- og skoleområdet, mens der på den anden side tilføres 2 mio. kr. til drift i forbindelse med Fremtidens Folkeskole. Det efterlader os med spørgsmål om den samlede effekt eller besparelse for børn, familier og medarbejdere, og vi opfordrer derfor til større gennemsigtighed i forhold til, hvilke områder der konkret påvirkes.

Vi finder det desuden væsentligt at understrege, at det er politikerne, der må stå på mål for de serviceforringelser, som eventuelt følger af budgetvedtagelsen. Medarbejderne skal ikke efterfølgende stilles til ansvar for beslutninger, de ikke har truffet. Tydelig politisk kommunikation om konsekvenserne af prioriteringerne er vigtig for både borgere, ansatte og samarbejdspartnere.

Vi ser BFSafdelingen som en samlet enhed også i forhold til tidlige og forebyggende indsatser. Vi ved, at tidlige og forebyggende indsatser er afgørende for, at børn og unge kan trives og udvikle sig i både de almene og specialiserede tilbud. En reduktion af dette forebyggende arbejde risikerer på længere sigt at føre til flere børn mistrives, og måske kan have brug for et specialiseret tilbud, som både er mere indgribende for børnene og betydeligt dyrere for kommunen. Vi opfordrer derfor til, at der værnes om de forebyggende indsatser, så flere børn fortsat kan lykkes i dagtilbud, skoler og fritidstilbud tæt på deres nærmiljø.

I den forbindelse finder vi det vigtigt, at kommunen i budgetarbejdet grundigt overvejer, hvilke opgaver der er **SKAL**-opgaver, og hvilke der er **KAN**-opgaver. Når ressourcerne er begrænsede, bør de prioriteres dér, hvor de skaber størst værdi for børn og familier, og hvor de understøtter kommunens lovbundne kerneopgaver.

Afslutningsvis vil vi igen kvittere for ønsket om at investere i skolernes udvikling i Norddjurs Kommune. Vi håber samtidig, at kommende statslige initiativer og centrale investeringer i folkeskolen vil bidrage med yderligere ressourcer, så den positive udvikling kan fastholdes.

Med venlig hilsen

Fællesbestyrelsen for Børneby Nord

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

[REDACTED]

[REDACTED]

Høringssvar til Budget 2027-2030 fra
Tandplejen

Børne-, Familie- og Skoleudvalget

2026 Hoeringssvar-tandplejen.pdf (326 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.



Høringssvar til budgetskiten 2027-2030 fra LMU i Tandplejen

Indledende bemærkninger

LMU i Tandplejen har med interesse læst budgetskiten 2027-2030 og bakker op om den fælles vision "Sammen om Norddjurs" og den politiske tilgang med en gradvis omstilling frem mod 2030. Vi anerkender, at kommunens økonomi kræver prioritering, og vi ønsker at bidrage konstruktivt til, at omstillingen sker på et solidt fagligt grundlag.

Tandplejen er en lovbunden opgave. Kommunen skal efter sundhedsloven og bekendtgørelse om tandpleje (BEK nr. 871 af 26/06/2024) tilbyde alle børn og unge 0-21 år vederlagsfri forebyggende og behandlende tandpleje, ligesom omsorgs-, special- og socialtandpleje er lovbundne forpligtelser. Det betyder, at Tandplejens kerneopgave ikke kan reduceres på samme måde som et politisk fastsat serviceniveau på andre områder og, at stabile og forudsigelige rammer er en forudsætning for, at vi fortsat kan løse opgaven effektivt og forsvarligt.

Samling af tandklinikkerne – vigtigt med hurtig stillingtagen

Vi er glade for, at budgetskiten fastholder hensigten om at se nærmere på samling af tandklinikkerne i Grenaa, koblet til afklaringen af Fremtidens Folkeskole. Vi opfordrer dog kraftigt til, at der ikke ventes for længe med en konkret beslutning.

En tandklinik har særlige krav til de fysiske rammer, bl.a. sug/vakuumanlæg, vand- og afløbsinstallationer, elinstallationer til dental units samt strålehygiejne og afskærmning ved røntgen. Igangsættes skolerenoveringerne, før Tandplejens fremtidige placering og lokalebehov er afklaret, risikerer man at låse sig fast i bygningsmæssige løsninger, som efterfølgende skal laves om igen. En dyr og ineffektiv proces, der også forsinker de ønskede effektiviseringer. En samlet, moderne klinik vil samtidig understøtte kommunens eget mål i Kloge Kvadratmeter om færre og bedre udnyttede m², frem for at Tandplejens lokaler fortsat er spredt ud på flere skoler.

Spørgsmålet om klinikstruktur har været et emne gennem en årrække. Vi mener, tiden nu er inde til beslutning.

Rekruttering og fagligt miljø

Ligesom store dele af den øvrige velfærdssektor oplever Tandplejen stigende udfordringer med at rekruttere og fastholde tandlæger, tandplejere og klinikassistenter. En spredt klinikstruktur gør det sværere at skabe de faglige fællesskaber, den sparring og den ledelsesmæssige nærhed, som er afgørende for at tiltrække og fastholde medarbejdere.

Konsekvensen er bl.a. forringelse af arbejdsmiljø og henvisning af en del behandlinger ud af huset, fordi vi ikke kan understøtte den nødvendige faglige bredde og sparring. Det er dyrere for kommunen og svækker kontinuiteten for borgerne. Til sammenligning har både Randers og Syddjurs Kommuner samlet deres tandklinikker på færre og større enheder. I Randers har det bl.a. givet økonomiske effektiviseringer, gjort det lettere at rekruttere og muliggjort hjemtagelse af flere opgaver – herunder narkosebehandling og kirurgi.

Uddelegering kræver de rette rammer – ikke færre klinikassistenter

Vi har allerede effektueret store dele af de arbejdsgangsoptimeringer, der er peget på i tidligere analyser. Det næste skridt til at frigøre mere af tandlægenes og tandplejernes tid til de opgaver, kun de må udføre, er

at understøtte yderligere uddelegering til klinikassistenter gennem sidemandsoplæring – en model, som bl.a. Randers Kommune har haft stor succes med. Men autorisationsloven og bekendtgørelse om tandpleje sætter en nedre grænse for, hvor meget tandlæge- og tandplejerbemandingen kan reduceres. En generel besparelse på Tandplejens normering vil derfor reelt ramme klinikassistentgruppen.

Det hænger ikke sammen: Klinikassistenterne varetager i dag både den daglige klinikdrift og assistancen ved behandling, og er samtidig netop den faggruppe, der under delegation kan overtage flere af de forebyggende opgaver. Fjernes disse stillinger, mister vi den kapacitet, der skal bære den fortsatte effektivisering, og presset lander i stedet på de dyrere, specialiserede faggrupper, som vi ikke må reducere. Vi opfordrer til, at eventuelle besparelser på Tandplejen anerkender denne sammenhæng, og at der i stedet skabes rum for at investere i sidemandsoplæring og kompetenceudvikling af klinikassistentgruppen, hvilket på sigt frigør specialiseret arbejdskraft og giver en billigere drift.

Intet fast serviceniveau – fokus på forebyggelse

Vi vil gerne kvittere for, at budgetskiten flere steder peger på styrket forebyggelse som vej til bedre ressourceudnyttelse – det er også vores klare erfaring. Vi vil samtidig understrege, at Tandplejens indsats ikke kan fastlægges som et generelt, politisk besluttet serviceniveau. Sundhedsstyrelsens nationale kliniske retningslinje forpligter os til individuelt at risikovurdere hvert barn. En for restriktiv, generel norm vil være i strid med både lovgivning og faglig forsvarlighed. Til gengæld er en tidlig, individuelt tilrettelagt forebyggende indsats markant billigere end senere behandling af tandsygdom – en investering, der betaler sig både fagligt og økonomisk.

Afslutning

LMU i Tandplejen bakker op om den politiske vilje til at tage stilling til prioriteringerne og om det tætte samarbejde mellem det politiske niveau og forvaltningen, som budgetskiten lægger vægt på. Vi opfordrer til, at der træffes en hurtig og konkret beslutning om samling af tandklinikkerne – gerne i sammenhæng med planlægningen af Fremtidens Folkeskole, og at de fremtidige budgetrammer for Tandplejen anerkender, at vi løser en lovbunden opgave, hvor forebyggelse og individuel faglig vurdering går forud for faste normer.

På vegne af Norddjurs Kommunale Tandplejes Lokale Medarbejder Udvalg,

■■■■

Overtandlæge og formand for LMU, Norddjurs Kommunale Tandpleje

■■■■

Driftskoordinator og næstformand for LMU, Norddjurs Kommunal Tandpleje

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

xxx xxx

E-mail

xxx.xxx@gmail.com

Overskrift

Faglig kvalitet i skolen

Dit forslag

Vi går hårde økonomiske prioriteringer i møde i Norddjurs. Derfor er det flot at omstillingen af folkeskolen får seriøse midler med, og at der tænkes langsigtet med et 10årigt investeringsprogram.

Med de faglige resultater vi ser i disse dage, og det høje antal af børn, der ikke består dansk eller matematik, så er det klart at folkeskolen trænger til at løft både i Norddjurs og på landsplan.

Der tales meget om skolelukninger, og de negative effekter lukninger potentielt kan have på de små samfund. Emnet er blevet en slagsplads. Der er mange følelser på spil. Det er en skam at tonen også bliver hård, for der er selvfølgelig ingen lokalpolitikere, der har lyst til at lukke skoler, medmindre det er svært at komme udenom.

Men vi er nødt til at bremse op, og se de økonomiske realiteter i øjnene. Og det betyder også at tage de svære beslutninger, og stå på mål for dem.

Økonomi i balance og faglig kvalitet i fokus
Med en mindre pulje af skoler og dermed en mindre bygningsmasse, åbnes der for at prioritere faglig kvalitet langt højere og pulje de dygtige kræfter til at styrke folkeskolens faglighed og læring. Og det har Norddjurs brug for.

Ja, en skole lige rundt om hjørnet er da bekvemt. Men det er svært med vores geografi. Min familie bor i Fjellerup og bruger skolen i Glesborg. Det er også et godt stykke vej, men det fungerer rigtig fint, og skolen formår stadig at være en samlende kraft for de mange småbyer her midt i kommunen. En god skole er bedre, end en vilkårlig skole tæt på.

Børne-, Familie- og Skoleudvalget

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxx xxx
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar fra MED i Børneby Nord
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	260914 Hoeringssvar fra MED.docx (27 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra MED-udvalget i Børneby Nord vedrørende budgetskitse 2027-2030

MED-udvalget i Børneby Nord vil gerne afgive høringssvar til budgetskitsen for 2027-2030.

Vi anerkender behovet for økonomisk ansvarlighed og langsigtet planlægning, men vi finder samtidig anledning til at pege på en række bekymringer og spørgsmål, som vi mener bør indgå i det videre politiske arbejde med budgettet.

Attraktive arbejdspladser kræver reelle investeringer

Budgetskitsen fremhæver ambitionen om at være en attraktiv arbejdsplads. Vi har vanskeligt ved at se, hvordan det harmonerer med fortsatte besparelser på kernevelfærdsområderne. Gentagne nedskæringer påvirker medarbejdernes arbejdsmiljø, øger presset på organisationen og udfordrer mulighederne for at fastholde og rekruttere medarbejdere. Tilknytning og rekruttering af medarbejdere kan også udfordres af den store usikkerhed, som er en konsekvens af Fremtidens folkeskole og en måske kommende ændring i skolestrukturen.

Tilflytning og bosætning

Vi vil gerne øge tilflytningen til kommunen. Vi har dog svært ved at se, hvordan fortsatte besparelser på skole- og dagtilbudsområdet bidrager til denne ambition.

For mange børnefamilier er kvaliteten af dagtilbud, skoler og fritidstilbud afgørende ved valg af bopæl. Vi efterlyser derfor en tydelig beskrivelse af, hvordan den strategiske bosætningsgruppe vil arbejde med at gøre kommunen attraktiv for tilflyttere, samtidig med at der reduceres på de tilbud, som netop er væsentlige for målgruppen. Vi tænker også det vil være relevant at indtænke skoler og dagtilbud i bosætningsgruppen.

Behov for klarhed om serviceniveau

MED-udvalget er bekymret for, at ændringer og reduktioner gradvist vil sænke serviceniveauet uden tilstrækkelig gennemsigtighed for børn og forældre. Hvis serviceniveauet ændres, bør det kommunikeres åbent og tydeligt, så forældrene har et realistisk billede af kommunens tilbud.

Ejendomsservice og centralisering

I forbindelse med overvejelser om en central serviceorganisation er det afgørende at få afklaret:

- Hvilke opgaver flyttes fra de lokale enheder?
- Hvem skal udføre opgaverne fremover?
- Hvordan sikres nærhed og fleksibilitet i opgaveløsningen?
- Hvad bliver de økonomiske og driftsmæssige konsekvenser?

Vi ønsker blandt andet belyst, hvad det konkret vil koste fremover at få løst dagligdagsopgaver såsom flaghejsning, mindre vedligeholdelsesopgaver og andre lokale serviceopgaver.

Vi vil påpege, at der tidligere har været mindre gode erfaringer med denne type centrale løsninger. Derfor opfordrer vi til, at tidligere erfaringer evalueres grundigt, inden nye centrale modeller implementeres.

Anlægsinvesteringer på 130 mio. kr.

MED-udvalget efterlyser en mere detaljeret specifikation af de anlægsinvesteringer på 130 mio. kr.

Vi finder det væsentligt at få afklaret:

- Hvor stor en del af beløbet går til vedligeholdelse og renovering?
- Vil der også være investeringer på inventar og faglokaler?

Driftsmidler og omstilling

Budgetskitsen nævner en tilførsel af 2 mio. kr. til drift samtidig med, at der arbejdes med besparelser på 3,6 mio. kr. på BFSområdet. Vi efterlyser en nærmere redegørelse for:

- Hvad de 2 mio. kr. konkret skal anvendes til.

Afsluttende bemærkning

MED-udvalget i Børneby Nord opfordrer til, at der skabes større gennemsigtighed omkring de foreslåede økonomiske besparelser og deres konsekvenser for medarbejdere, børn, forældre og lokalsamfund. Vi mener, at bæredygtige løsninger forudsætter klare prioriteringer, en åben dialog om serviceniveau eller serviceforringelser og fortsatte investeringer i de områder, som gør kommunen attraktiv at bo og arbejde i.

Med venlig hilsen

MED-udvalget
Børneby Nord

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Børne- og Familierådgivningen
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar Børne- og Familierådgivningen
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget 2027-2030.pdf (89 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Notat

Dato:

16.09.2026

Høringssvar til budget 2027-2030

Fra LMU i Børne- og Familierådgivningen

Medarbejderne i Børne- og Familierådgivningen anerkender nødvendigheden af en ansvarlig økonomisk styring og behovet for at skabe balance i kommunens økonomi. Samtidig ønsker vi at understrege, at eventuelle budgettilpasninger på området bør ske med nøje hensyntagen til de konsekvenser for børn, unge, familier og medarbejdere.

Børne- og Familierådgivningen oplever et stigende pres (som præsenteret på seneste dialogmøde med udvalget) som følge af flere komplekse sager, stigende mistrivsel blandt børn og unge i kommunen, øgede dokumentationskrav og et voksende behov for tværfaglige og specialiserede indsatser. Vi anerkender ønsket om fokus på bosætning og tiltrækning af nye borgere til Norddjurs Kommune, men i Børne- og Familierådgivningen kan det også være en bekymring for yderligere stigning i sagstal. Samtidig er der fortsat udfordringer med at rekruttere og fastholde kvalificerede medarbejdere. Besparelser på området risikerer derfor at få direkte betydning for kvaliteten i indsatsen til udsatte børn, unge og familier.

Børne- og Familierådgivningen har hele 2026 været i gang med et større genopretningsarbejde (og dette fortsætter i den næste årrække), og de tilførte ressourcer vi fik ved sidste budget, har gjort at vi har fået et større flow i sagerne og at borgerne oplever, at vi handler hurtigere. Det betyder dog samtidig, at vi igangsætter flere indsatser og at vi økonomisk set bruger flere midler, fordi sagerne ikke længere bare "står stille".

Samlet set har vi i Børne- og Familierådgivningen endnu ikke mærket den fulde effekt af opnormeringerne fra seneste budget, fordi vi desværre har været ramt af sygdommeldinger blandt medarbejdere og ledere. Da vi ikke pt. får refusionspenge for sygemeldte medarbejdere, har vi ikke kunne ansætte vikarierende medarbejdere, hvorfor opnormeringerne i princippet blot har stabiliseret ressourcerne, men ikke opnormeret ressourcerne. Vi har dog på trods heraf formået at nedbringe sygefraværet væsentligt de seneste måneder, men for at undgå at det gentager sig, er der derfor et stort ønske om at refusionspengene sendes til den enkelte afdeling.

Vi opfordrer til, at budgettilpasninger ledsages af en grundig vurdering af konsekvenserne for faglig kvalitet, arbejdsmiljø, serviceniveau og opgaveløsning. Det er vigtigt, at medarbejdere og MED-systemet inddrages tidligt i analyser og omstillingsprocesser, så erfaringer fra praksis bidrager til bæredygtige løsninger.

Vi vil særligt pege på følgende:

- Den tidlige og forebyggende indsats bør prioriteres, da den både er fagligt og økonomisk mere bæredygtig end senere specialiserede foranstaltninger. Når den tidligt forebyggende indsats fejler, kan det i sidste ende blive dyrere for kommunen på området indenfor beskæftigelse, sundhed og omsorg samt voksenområdet i form af støttebehov, misbrugsbehandling, psykiatri og lign.
- Der skal være sammenhæng mellem opgaver, ressourcer og forventninger til serviceniveauet. Hvis ressourcer reduceres, må der samtidig ske en tydelig prioritering af opgaverne fra politisk side, så den enkelte afdeling ikke står på mål herfor alene.
- Arbejdsmiljø, trivsel, fastholdelse og rekruttering skal vægtes højt for fortsat at sikre kvalificerede medarbejdere på området, da kerneopgaven kalder herpå.
- Besparelser må ikke alene føre til opgaveflytning eller øget arbejdspress andre steder i organisationen.

Vi opfordrer derfor til, at Budget 2027-2030 prioriterer investeringer i børn og unge samt sikrer de nødvendige rammer for at løfte kerneopgaven med høj faglig kvalitet. Børn og unges trivsel og udvikling er en investering i kommunens fremtid og fundamentet for et stærkt lokalsamfund.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Bestyrelsen samt MED-udvalget i Børneby Midt
E-mail	xxxgmail.com
Overskrift	Høringssvar til budgetskiten 2027-2030
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Børne-, Familie- og Skoleudvalget
Vedhæft evt. fil	2026-09-16 Hoeringssvar vedr. budgetskitse 2027-2030.pdf (87 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.



D. 16. september 2026

Høringssvar fra Børneby Midt vedr. Budgetskitse 2027-2030

Vi takker for muligheden for at afgive høringssvar til budgetskitsen for 2027-2030. Vi ønsker særligt at knytte kommentarer til tre områder.

Fælles ejendomsservice og lokal servicemedarbejder

Vi er bekymrede over intentionen om at arbejde hen imod en fælles ejendomsservice.

Vi ønsker ikke en fælles kommunal serviceleder eller en yderligere centralisering af ejendomsserviceområdet. For os er det afgørende, at der fortsat er en servicemedarbejder med lokal forankring i Børnebyen. En lokalt tilstedeværende servicemedarbejder har stor værdi i den daglige drift, hvor opgaver kan løses hurtigt, fleksibelt og med kendskab til både bygninger, medarbejdere og børn.

Vi oplever allerede i dag, at der er rigeligt med opgaver til at beskæftige en servicemedarbejder fuldt ud i Børnebyen. Derfor ser vi ikke et behov for at flytte ressourcer væk fra den lokale enhed. Tværtimod frygter vi, at yderligere centralisering vil medføre øget koordinering, flere ledelseslag og mere administration. Ressourcer, som i stedet burde anvendes tæt på kerneopgaven og dermed komme børnene til gavn.

Vi opfordrer derfor til, at den lokale servicefunktion bevares og prioriteres som en vigtig del af den nære drift og understøttelsen af børnenes hverdag.

Fremtidens Folkeskole

Vi ser meget positivt på, at der er afsat 130 mio. kr. til anlægsinvesteringer ift. Fremtidens Folkeskole. Det er en væsentlig investering i kommunens børn og unges fremtid. Budgetskitsen beskriver, at midlerne skal understøtte processen omkring Fremtidens Folkeskoler og realisere de kommende anbefalinger.

Vi savner dog en tydeligere beskrivelse af, hvad de afsatte midler konkret skal anvendes til. Det er naturligt vigtigt, at de fysiske rammer er tidssvarende og funktionelle, men vi vil samtidig understrege betydningen af at investere i læringsmiljøerne.

Fremtidens skole handler ikke alene om bygninger og klasseværelser. Det handler også om at skabe inspirerende, fleksible og inkluderende læringsmiljøer, som understøtter både læring, trivsel, fællesskab og forskellige undervisningsformer. Det er vigtigt, at investeringerne ikke blot sikrer lokaler, man kan opholde sig i, men miljøer, som aktivt understøtter børns udvikling og medarbejdernes muligheder for at skabe god undervisning.

Vi opfordrer derfor til, at der i det videre arbejde sættes fokus på både de fysiske rammer og kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer.

Der er desuden afsat 2 mio. til drift over de kommende 3 år uden at det er nærmere defineret, hvad disse midler skal finansiere. Hvis midlerne primært skal dække udgifter til flytning, transport og afledte udgifter i den forbindelse, bør dette tydeligt fremgå.

Bus til juniorklubben i Midt

Vi er meget tilfredse med etableringen af juniorklubben i Midt og ser tilbuddet som et vigtigt bidrag til børns trivsel, fællesskab og fritidsliv. Det er derfor også positivt, at budgetskitzen indeholder et fokus på at sikre busforbindelserne til juniorklubben.

Der har dog været opstartsvanskeligheder i forhold til transporten af børnene til og fra klubben. Samtidig oplever vi stor interesse for tilbuddet, hvilket understreger behovet for en velfungerende transportløsning.

Det bør ikke være transportudfordringer, der afholder børn fra at deltage i fællesskaber og fritidstilbud. Vi håber derfor meget, at busordningen udvides eller opgraderes, så alle børn, der ønsker at benytte juniorklubben, får mulighed for det.

På vegne af

Fællesbestyrelsen i Børneby Midt
xxx xxx xxx
Bestyrelsesformand

MED-udvalget i Børneby Midt
xxx xxx
Næstformand i MED-udvalget

Høringssvar

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget

Budget 2027-2030

From: xxx xxx xxx (xxx | GG) <xxx@grenaa-gym.dk>
Sent: Monday, 14 September 2026 13:13:56
To: Norddjurs Kommune <norddjurs@norddjurs.dk>
Cc: Karoline Bergkvist Søgaard <karos@norddjurs.dk>; Allan Gjersbøl <agj@norddjurs.dk>; Aleksander Myrhøj <Alekmy@norddjurs.dk>; xxx xxx xxx (xxx | GG) <xxx@grenaa-gym.dk>
Subject: Angående besparelser på uddannelsesruterne til den vestlige del af Norddjurs

Kære Kommunalbestyrelse,

Jeg sender jer hermed et brev om konsekvenserne af besparelserne på uddannelsesruterne i den vestlige del af Norddjurs for elever på ungdomsuddannelserne i Grenaa.

På forhånd tak for jeres opmærksomhed på problematikken.

De bedste hilsner

xxx

xxx xxx xxx

Rektor/

Head of School

G R E N A A G Y M N A S I U M



N.P. Josiassensvej 21

DK - 8500 Grenaa

Tel: +45 8758 4054



GRENAA GYMNASIUM

STX • HF • IB • Boarding School



Grenaa 14.09.2026

Høringssvar vedrørende besparelser på uddannelsesruterne i Norddjurs Kommune

Til Norddjurs Kommunalbestyrelse

Som rektor for Grenaa Gymnasium retter jeg hermed henvendelse til kommunalbestyrelsen om de gennemførte og foreslåede besparelser på uddannelsesruterne i Norddjurs Kommune. Jeg skriver på vegne af gymnasiet og ikke mindst på vegne af de af vores elever, der har bopæl i den vestlige del af kommunen.

Grenaa Gymnasium støtter Norddjurs Trafikråds høringssvar i sagen vedrørende besparelser på uddannelsesruterne. Jeg ønsker med dette brev at supplere Trafikrådets bekymring med den konkrete virkelighed, som besparelserne har skabt i vores elevers hverdag, og som vi oplever dokumenteret gennem henvendelser fra eleverne selv.

Besparelse på uddannelsesrute 19

I efteråret 2026 blev uddannelsesruten mellem Grenaa, Auning, Allingåbro og Ørsted nedlagt, herunder afgang kl. 15.40 fra buslommen ved gymnasierne i Grenaa. Af budgetforslaget fremgår det, at besparelsen videreføres i de kommende år.

Ruten blev i sin tid etableret med det udtrykkelige formål at sikre unge fra Auning-, Allingåbro- og Ørstedområdet reel mulighed for at gennemføre en ungdomsuddannelse i Grenaa. Det formål er fortsat gyldigt. Behovet er ikke blevet mindre, men muligheden er blevet det.

Grenaa Gymnasium har cirka 15 elever med bopæl i det berørte område for uddannelsesrute 19, samt yderligere 14 fra Glesborg, Bønnerup, Fjellerup (rute 20). De er afhængige af kollektiv trafik for at komme til og fra skole.

Den konkrete konsekvens: et valg mellem undervisning og transport

En af skolens elever har dokumenteret sin egen situation. Eleven har undervisning til kl. 15.40 fire ud af fem skoledage. Billedet er efter min vurdering repræsentativt for gruppen, og det ser således ud:

- **Nærmeste afgang mod vest, Midttrafiks rute 214**, kører fra gymnasiet kl. 15.36 — fire minutter før undervisningen slutter.
- **For at nå den afgang** skal eleven forlade undervisningen før tid. Eleven har opgjort det til, at hun dermed går glip af omkring 11 % af sin undervisning fire dage om ugen.
- **Vælger eleven i stedet at blive undervisningen ud**, er ventetiden 1 time og 4 minutter, hvorefter rejsen tager 1 time og 20 minutter med ét skift. Fra undervisningens ophør til hjemkomst går der således omkring 2 timer og 25 minutter — på en strækning, der i direkte linje er cirka 30 km.

GRENAA GYMNASIUM

IB WORLD SCHOOL



GRENAA GYMNASIUM

STX • HF • IB • Boarding School



- **På den ugentlige dag med undervisning til kl. 14.00** kører kommunens bus kl. 13.55, altså før undervisningens ophør. Med Midttrafiks afgang kl. 14.36 og skift undervejs er eleven hjemme i Auning kl. 15.56 — knap to timer efter sidste time.

Eleven har selv rettet henvendelse til Kollektiv Trafik Norddjurs og er blevet henvist til netop disse alternativer.

Jeg vil gerne understrege, hvad det betyder i praksis. Fire dage om ugen står en ung fra den vestlige del af kommunen med et dilemma mellem at følge undervisningen fuldt ud og at have en hverdag, der hænger sammen. Det er efter min vurdering en utilsigtet konsekvens af omlægningen, og det er netop derfor, jeg finder anledning til at gøre kommunalbestyrelsen opmærksom på den.

Jeg vil særligt henlede kommunalbestyrelsens opmærksomhed på forskellen på fire minutter.

Kollektiv Trafik Norddjurs har over for eleven oplyst, at der ikke tages hensyn til ungdomsuddannelserne i planlægningen, og har henvist til Midttrafik. Midttrafiks afgang ligger fire minutter før undervisningens ophør. Ingen af de to parter har ansvaret for helheden, og resultatet er, at eleverne falder ned mellem to planlægningssystemer.

Problemet her er mere et koordinationsspørgsmål, end et budgetspørgsmål. Hvis afgangstiden på rute 214 blev rykket ganske få minutter, ville en betydelig del af problemet være løst uden merudgift af nævneværdig størrelse. At det ikke er sket, skyldes efter min vurdering ikke uvilje, men at ungdomsuddannelsernes ringetider ikke indgår som parameter i køreplanlægningen. Det håber jeg, at der laves om på.

De videre konsekvenser

Norddjurs Trafikråd henviser i sit høringsvar til, at op mod 24 % af en ungdomsårgang i Norddjurs Kommune ifølge fremskrivninger ikke forventes at have gennemført en ungdomsuddannelse i 2031. Jeg deler Trafikrådets bekymring for, at forringet transport til uddannelsesbyen vil trække i den forkerte retning.

Dertil kommer et forhold, som jeg mener bør indgå i kommunalbestyrelsens overvejelser: for unge i Auning-området er Randers et realistisk alternativ til Grenaa. Når transporttiden til Grenaa reelt fordobles, ændrer det ikke blot elevernes hverdag, det ændrer de unges søgemønstre. Unge, der uddanner sig uden for kommunen, knytter deres netværk, fritidsliv og senere tilhørsforhold andetsteds. Besparselsen på uddannelsesruten risikerer på den måde at koste kommunen mere, end den sparer.

Endelig er der et lighedshensyn. Elever, der bor i Grenaa og omegn, har en hverdag med tid til fritidsjob, foreningsliv og lektielæsning. Det er svært fra unge fra Norddjurs Vest, at have en lignende hverdag, når så meget af den skal bruges på transport og ventetider.

Grenaa Gymnasium og Kostskole opfordrer på den baggrund kommunalbestyrelsen til:

- **at tilpasse uddannelsesrute 19** med afgang tilpasset ungdomsuddannelsernes undervisningsophør, og en afgang kl.15.45.
- **subsidiært, såfremt ruten ikke kan genoprettes:** hjælpe med at sikre, at afgangstiderne på de regionale ruter, herunder rute 214 — justeres, så de ligger efter undervisningens ophør og ikke få minutter før. Skolen bidrager gerne med ringetider og oplysninger om elevernes bopælsmønstre.

GRENAA GYMNASIUM

IB WORLD SCHOOL



GRENAA GYMNASIUM

STX • HF • IB • Boarding School



- **at indarbejde** ungdomsuddannelsernes mødetider og ringetider som fast parameter i køreplanlægningen, og at ungdomsuddannelserne i Grenaa tages med i dialogen forud for kommende køreplanændringer.
- **at der udarbejdes en vurdering** af konsekvenserne for unges adgang til uddannelse, når der fremover foretages besparelser på den kollektive trafik.

Jeg stiller mig meget gerne til rådighed for et møde om sagen, og jeg vil tilsvarende gerne formidle kontakt til de elever, der oplever konsekvenserne til daglig.

Jeg ser frem til kommunalbestyrelsens behandling af sagen.

Med venlig hilsen

XXX XXX XXX

Rektor

Grenaa Gymnasium

GRENAA GYMNASIUM

IB WORLD SCHOOL

Forslag til Råderum

Indsend forslag til Råderum

Udfyld venligst nedenstående

Kære Norddjurs Kommune

Jeg vil gerne bidrage til råderumsarbejdet i Norddjurs Kommune, og jeg tror, at det kan gøre en forskel med følgende forslag:

Kære Norddjurs Kommune

FOF Djursland ønsker med dette høringssvar at foreslå, at Norddjurs Kommune i budget 2027 afsætter 70.000 kr. til medfinansiering af reduceret deltagerbetaling for økonomisk udsatte borgere med bopæl i Norddjurs Kommune.

Forslaget bygger på konkrete erfaringer fra FOF Djurslands egen ordning Folkeoplysning for alle, hvor økonomisk støtte har gjort det muligt for borgere med et begrænset økonomisk råderum at deltage i aftenskoleaktiviteter, som de ellers ikke nødvendigvis ville have haft mulighed for at deltage i.

Vi ser forslaget som en forholdsvis lille, men meget konkret investering i adgangen til allerede eksisterende aktiviteter og fællesskaber. FOF Djursland har organisationen, administrationen, underviserne og tilbuddene. En kommunal medfinansiering skal derfor ikke bruges til at etablere et nyt tilbud, men til at gøre eksisterende tilbud tilgængelige for borgere, for hvem deltagerbetalingen udgør en reel barriere.

Jeg har vedhæftet det samlede forslag som PDF, hvor modellen, erfaringerne og de nærmere detaljer er beskrevet.

Mange venlige hilsner
xxx xxx xxxSkoleleder, FOF Djursland

Mange hilsner fra

Email

Skriv endelig din mailadresse, hvis vi må kontakte dig senere om dit spændende bidrag.

Vedhæft evt. fil

FOF Djursland, ved skoleleder xxx xxx
xxx

xxx@f-djursland.dk

Hoeringssvar til Budget 2027 i Norddjurs
Kommune.pdf (898 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til Budget 2027-2030

Forslag om kommunal medfinansiering af adgang til folkeoplysende fællesskaber

Fra FOF Djursland

FOF Djursland ønsker med dette høringssvar at foreslå, at Norddjurs Kommune i budget 2027 afsætter **70.000 kr. til medfinansiering af reduceret deltagerbetaling for økonomisk udsatte borgere med bopæl i Norddjurs Kommune.**

Forslaget bygger på konkrete erfaringer fra FOF Djurslands egen ordning *Folkeoplysning for alle*, hvor økonomisk støtte har gjort det muligt for borgere med et begrænset økonomisk råderum at deltage i aftenskoleaktiviteter, som de ellers ikke nødvendigvis ville have haft mulighed for at deltage i.

Vi ser forslaget som en forholdsvis lille og meget konkret investering i adgang til **allerede eksisterende aktiviteter og fællesskaber**. FOF Djursland har organisationen, administrationen, underviserne og tilbuddene. En kommunal medfinansiering skal derfor ikke bruges til at etablere et nyt tilbud, men til at gøre eksisterende tilbud tilgængelige for borgere, for hvem deltagerbetalingen udgør en reel barriere.

En konkret og administrativt enkel model

FOF Djursland foreslår følgende model:

- Norddjurs Kommune afsætter en ramme på **70.000 kr. for 2027.**
- Der budgetteres med en gennemsnitlig støtte på **450 kr. pr. borger pr. år**. Beløbet svarer til den gennemsnitlige rabat, FOF Djursland har ydet gennem ordningen i efteråret 2025, foråret 2026 og efteråret 2026.
- Den enkelte borger kan modtage støtte til **maksimalt ét hold pr. år.**
- Målgruppen er som udgangspunkt borgere, der modtager **ældrecheck, helbredstillæg eller førtidspension.**
- Ordningen gælder borgere med **bopæl i Norddjurs Kommune.**
- FOF Djursland foreslår, at støtten følger borgeren og kan anvendes på et relevant FOF Djursland-hold, uanset om holdet fysisk afholdes i Norddjurs eller Syddjurs Kommune. Formålet er at give borgeren adgang til den aktivitet og det fællesskab, der passer bedst til vedkommende, samtidig med at administrationen holdes så enkel som muligt.
- **FOF Djursland afholder selv alle udgifter til administration af ordningen.**
- Hvis den samlede støtte i 2027 overstiger kommunens bidrag på 70.000 kr., vil FOF Djursland selv afholde den overskydende udgift til de øvrige støtteberettigede ansøgere.
- Efter årets afslutning aflægger FOF Djursland regnskab med opgørelse over antal støttede borgere, aktiviteter og de ydede støttebeløb.

FOF Djursland er samtidig åben for dialog med Norddjurs Kommune om, hvorvidt **andre relevante målgrupper** med fordel kan omfattes af ordningen.

Erfaringerne viser et reelt behov

Ordningen er allerede afprøvet.

Alene i **foråret 2026 modtog 150 borgere støtte**, mens yderligere **20 ansøgere måtte afvises**, fordi de afsatte midler var opbrugt. Tallene omfatter borgere fra både Norddjurs og Syddjurs kommuner og er ikke opgjort særskilt på de to kommuner.

Erfaringen dokumenterer derfor ikke præcist efterspørgslen blandt Norddjurs-borgere alene, men den viser tydeligt, at der på Djursland findes en gruppe borgere, for hvem økonomien har betydning for muligheden for at deltage.

Evalueringen af *Folkeoplysning for alle* peger i samme retning. Deltagere har beskrevet, at den reducerede pris var afgørende for deres mulighed for at deltage, og de fremhæver samtidig betydningen af fællesskab, sociale relationer, livsglæde og tilhørsforhold.

FOF Djursland har ikke dokumentation for, at ordningen på længere sigt medfører konkrete kommunaløkonomiske besparelser. Evalueringen peger imidlertid på et forebyggende potentiale i form af mindre økonomisk ulighed i adgangen til aktiviteter, styrkede sociale fællesskaber og mulighed for at modvirke ensomhed og isolation.

Fællesskaberne findes allerede

Et væsentligt argument for modellen er, at den tager udgangspunkt i en infrastruktur, som allerede findes.

I **2025 gennemførte FOF Djursland 307 hold i Norddjurs Kommune med i alt 3.851 tilmeldinger**. Tallet er antal tilmeldinger og ikke unikke deltagere.

FOF's tilbud spænder bredt og rummer blandt andet bevægelse og sundhed, kreative aktiviteter, sprog, musik, madlavning, natur, foredrag og en række hensyntagende tilbud.

Der skal derfor ikke etableres en ny kommunal aktivitet for at skabe adgang til et fællesskab. I mange tilfælde findes både aktiviteten, underviseren, lokalet og deltagergruppen allerede. Den økonomiske støtte kan være det, der gør det muligt for en borger at træde ind ad døren.

Det ligger efter vores vurdering godt i forlængelse af Norddjurs Kommunes egne ambitioner om, at fremtidens velfærd i højere grad skal udvikles i samarbejde mellem kommunen, civilsamfundet og foreningslivet.

Sammenhæng med Fællesskab på recept

FOF Djursland ønsker desuden at samarbejde med medarbejderne omkring **Fællesskab på recept**, hvor det er relevant og muligt.

Der er allerede taget initiativ til dialog, og FOF Djursland står foran et møde med henblik på at undersøge mulighederne for et konkret samarbejde.

Her ser vi en særlig sammenhæng mellem de to indsatser. Hvis en borger gennem *Fællesskab på recept* bliver hjulpet hen imod et relevant lokalt fællesskab, kan økonomien i nogle tilfælde fortsat være den barriere, der forhindrer borgeren i faktisk at deltage.

En ordning med reduceret deltagerbetaling kan derfor være ét af flere konkrete redskaber til at omsætte ambitionen om fællesskab til reel deltagelse.

Det harmonerer også med Norddjurs Kommunes arbejde med sociale investeringer og sociale henvisninger, hvor målet blandt andet er at styrke mental og social trivsel og borgernes sociale netværk samt mindske social og geografisk ulighed i sundhed.

Et partnerskab med en afgrænset kommunal økonomi

FOF Djursland er opmærksom på, at Norddjurs Kommune står over for betydelige økonomiske prioriteringer i de kommende år. Kommunens eget budgetmateriale beskriver behovet for langsigtede tilpasninger, fordi indtægterne ikke forventes at udvikle sig i samme takt som udgifterne.

Netop derfor mener vi, at denne model er relevant.

Norddjurs Kommune får en **klart afgrænset økonomisk ramme på 70.000 kr.** FOF Djursland stiller den eksisterende organisation og de eksisterende aktiviteter til rådighed, afholder administrationen og påtager sig samtidig den økonomiske risiko, hvis efterspørgslen bliver større end den kommunale bevilling.

Det er således ikke alene en ansøgning om et tilskud, men et forslag til **kommunal medfinansiering af en ordning, som FOF Djursland selv bidrager aktivt til at drive og finansiere.**

FOF Djurslands forslag

FOF Djursland opfordrer derfor Kommunalbestyrelsen til i Budget 2027 at afsætte **70.000 kr. til reduceret deltagerbetaling for økonomisk udsatte borgere med bopæl i Norddjurs Kommune.**

Vi stiller os gerne til rådighed for en dialog om den konkrete udformning af ordningen, herunder målgruppe, dokumentation og den mest enkle afregningsmodel.

Vi håber samtidig, at ordningen kan blive begyndelsen på et tættere samarbejde mellem Norddjurs Kommune og FOF Djursland om, hvordan kommunens borgere kan få adgang til de mange aktiviteter og fællesskaber, som allerede findes i civilsamfundet.

Med venlig hilsen

Skoleleder

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

Fritidsråd Norddjurs Kommune

E-mail

Overskrift

Høringssvar fra Fritidsrådet vedrørende
Budget 2027- 2030

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Generelt

Vedhæft evt. fil

Hoeringssvar fra Fritidsraadet vedroerende
Budget 2027- 2030.pdf (230 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra Fritidsrådet vedrørende Budget 2027 - 2030

Fritidsrådet har gennemgået budgetskiten for 2027 - 2030 med særligt fokus på de områder, der har betydning for kultur- og fritidslivet, de folkeoplysende foreninger og de frivillige fællesskaber i Norddjurs Kommune.

Fritidsrådet ser positivt på budgetskitens fokus på stærke fællesskaber, trivsel og et aktivt kultur- og fritidsliv. Foreningslivet og de frivillige fællesskaber spiller en væsentlig rolle for børn og unge, sundhed, trivsel, bosætning og sammenhængskraften i kommunens lokalområder og ligger dermed godt i tråd med Norddjurs Kommunes visionsskitse.

Samtidig ser Fritidsrådet med bekymring på de besparelser, der lægges op til på området i 2027 og overslagsårene. Særligt forslaget om at fjerne den strategiske halpulje kan få mærkbare konsekvenser for udviklingen af kommunens idrætsfaciliteter og de muligheder, som den nye fordelingsmodel for hallerne skal understøtte.

Rammerne for kultur- og fritidsområdet

Fritidsrådet noterer positivt, at der i det fremlagte budget fortsat er afsat midler til Fritidspuljen, aktivitetstilskud samt leder og instruktørmidler.

Samtidig er vi opmærksomme på den generelle rammetilpasning på Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalgets område på 0,450 mio. kr. i 2027, stigende til 0,900 mio. kr. fra 2028.

Fritidsrådet har forståelse for kommunens behov for økonomisk tilpasning, men finder det bekymrende, hvis besparelserne rammer de midler, der direkte understøtter det frivillige foreningsliv og mulighederne for at skabe aktiviteter. Relativt beskedne kommunale tilskud kan være afgørende for, om frivillige kræfter kan realisere aktiviteter og projekter, og midlerne har derfor ofte en effekt, der rækker væsentligt ud over selve den kommunale bevilling.

Børn og unge

Det er vigtigt at fastholde et bredt og attraktivt kultur-, fritids- og foreningsliv for børn og unge, især gennem gode muligheder for nye aktiviteter og initiativer.

Som det også fremgår af SSP rapporten, ses der et frafald omkring 6. og 7. klasse. Det er samtidig en periode, hvor mange unge skifter skole, får nye sociale relationer og bruger meget energi på at finde sig til rette i nye fællesskaber.

Netop i denne overgang er det vigtigt, at foreningslivet fortsat opleves som relevant og attraktivt. Stærke fritidsfællesskaber kan være med til at forebygge ensomhed, uhensigtsmæssigt skærmbrug, tidlig alkoholdebut og andre negative fællesskaber.

Fritidsrådet anbefaler derfor, at der sættes fokus på, hvordan foreningerne kan tiltrække og fastholde flere unge gennem denne periode, bl.a. gennem fleksible tilbud, større medbestemmelse, nye aktivitetsformer og stærke sociale fællesskaber omkring aktiviteterne.

Norddjurs Fritidsråd er nedsat efter folkeoplysningslovens §35 stk. 2, og fungerer som sparringspartner og høringsorgan i sager på det folkeoplysende område.

Fritidsrådet består af i alt 7 repræsentanter fra idrætsforeningerne, aftenskoleområdet, spejdervirket, kulturområdet og ungeområdet.

Fritidspas og adgang til foreningslivet

Fritidsrådet ser fortsat et potentiale i at hjælpe børn og unge, hvor økonomi er en barriere for deltagelse i foreningslivet.

Hvis der fremover prioriteres midler til en fritidspasordning, anbefaler Fritidsrådet, at ordningen tilrettelægges så enkelt som muligt, og at midlerne i videst muligt omfang kommer børn, unge og foreningerne direkte til gavn. I en tid med økonomiske besparelser burde der samtidig være fokus på at begrænse administrationen omkring ordningen.

Kultur- og fritidslivets rolle i sundhedsindsatsen

Fritidsrådet ønsker, at kultur-, fritids- og foreningslivet tænkes tydeligere ind i kommunens fremtidige arbejde med sundhedsfremme og forebyggelse.

Foreningerne bidrager allerede i dag med motion, fællesskaber, samvær og aktiviteter for en bred gruppe af borgere, herunder børn og unge, ældre og borgere, som kan have behov for støtte til at blive en del af et fællesskab.

Denne rolle bliver også relevant i forbindelse med sundhedsreformen. Sundhedsstyrelsen peger i arbejdet med de kommende anbefalinger på et styrket samarbejde mellem kommuner og civilsamfund som en del af det lokale sundhedsfremmende og forebyggende arbejde.

Fritidsrådet opfordrer derfor til, at kultur og fritidsområdet inddrages, når kommunens fremtidige indsatser på området skal udvikles.

Transport og adgang til kultur- og fritidslivet

Fritidsrådet bakker op om budgetskitens fokus på kollektiv trafik og særligt ønsket om at sikre børn og unges adgang til skole, uddannelse og fritidsaktiviteter.

I en geografisk stor kommune som Norddjurs er transportmulighederne en væsentlig forudsætning for, at børn og unge reelt kan deltage i kultur- og fritidslivet, også når aktiviteten ikke findes i deres eget lokalområde.

Fritidsrådet og lokale foreninger vil gerne bidrage i den kommende analyse af den kollektive trafik. Foreningerne har konkret viden om, hvor og hvornår transport er en barriere for deltagelse, og denne viden kan med fordel inddrages, når fremtidens rutenet og flexløsninger planlægges.

Puljer og ekstern finansiering

Fritidsrådet finder det vigtigt at fastholde kommunale puljer, der bredt understøtter kultur- og fritidslivet. Vi ser særligt med bekymring på bortfaldet af den strategiske halpulje. Også forsamlingshuspuljen er relevant for aktiviteter og fællesskaber i kommunens lokalområder.

Selv relativt begrænsede kommunale midler kan have stor betydning, fordi de ofte fungerer som medfinansiering og dermed åbner mulighed for at hente større beløb fra private og almennyttige fonde. Det var også et centralt argument i det oprindelige høringsvar.

Norddjurs Fritidsråd er nedsat efter folkeoplysningslovens §35 stk. 2, og fungerer som sparringspartner og høringsorgan i sager på det folkeoplysende område.

Fritidsrådet består af i alt 7 repræsentanter fra idrætsforeningerne, aftenskoleområdet, spejdervirket, kulturområdet og ungeområdet.

Fritidsrådet anbefaler samtidig, at kommunen fortsat understøtter foreningernes muligheder for at arbejde med fundraising og fondsansøgninger, så eksterne fondsmidler i højere grad kan komme projekter og fællesskaber i Norddjurs til gavn.

Frivilligcenter Norddjurs og overdragelse

Fritidsrådet ser positivt på etableringen af Frivilligcenter Norddjurs. Når der er anvendt ressourcer på at etablere et nyt tilbud, finder vi det vigtigt, at projektet også sikres en ordentlig overdragelse til den kommende centerleder.

Fritidsrådet anbefaler derfor, at der så vidt muligt skabes mulighed for en overgangsperiode på 3 til 6 måneder. Formålet er at sikre overførsel af relevant viden, igangværende opgaver og samarbejdsrelationer, så den investering, der allerede er foretaget i etableringen, får de bedst mulige forudsætninger for at blive videreført.

Kultur- og fritidslivet som en del af kommunens udvikling

Fritidsrådet hæfter sig positivt ved arbejdet med den kommunale vision og ved budgetskitsens ambition om stærke fællesskaber og et aktivt kultur- og fritidsliv.

Vi opfordrer til, at denne ambition også fastholdes, når de konkrete rammetilpasninger skal udmøntes. Et stærkt kultur-, fritids- og foreningsliv er ikke alene et spørgsmål om aktiviteter. Det bidrager til fællesskab, trivsel, sundhed, tilhørsforhold og attraktive lokalsamfund og udgør dermed også en vigtig del af grundlaget for bosætning og udvikling i Norddjurs Kommune.

Med venlig hilsen

Fritidsrådet i Norddjurs Kommune

Norddjurs Fritidsråd er nedsat efter folkeoplysningslovens §35 stk. 2, og fungerer som sparringspartner og høringsorgan i sager på det folkeoplysende område.

Fritidsrådet består af i alt 7 repræsentanter fra idrætsforeningerne, aftenskoleområdet, spejdervirket, kulturområdet og ungeområdet.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

DH-repræsentationerne i Handicaprådet -
Norddjurs Kommune

E-mail

xxx@mail.tele.dk

Overskrift

Høringssvar fra DH-repræsentanterne i
Handicaprådet – Budget 2027

Dit forslag

Vi skal indledningsvist udtrykke tilfredshed med, at der afsættes midler til mere fleksibel bostøtte til borgere i eget hjem. Vi deler formodningen om, at initiativet kan blive et alternativ til mere indgribende foranstaltninger.

Så vidt vi kan se i materialet er der ikke afsat midler til at løse Djurslandsskolens pladsudfordringer. Vi er derfor bekymrede for, at Djurslandsskolen fortsat vil være henvist til at løse sine kapacitetsproblemer med f.eks. lejede kontorvogne. Det er ikke en hensigtsmæssig løsning og bidrager hverken til den gode pædagogik eller til visionen om gode arbejdspladser.

DH-repræsentanterne foreslår endvidere, at tidligere besparelser, som reducerede muligheden for individuel ledsagelse for beboere på kommunens bosteder, tilbageføres. Det er ikke rimeligt, at det fortsat og vedvarende er nogle af de allersvageste borgere, der skal bære den største byrde for kommunens tidligere katastrofalt dårlige økonomi.

Desuden er det vores formodning, at individuel ledsagelse ikke alene vil give beboerne øget livskvalitet, men også medføre mindre udadreagerende adfærd og deraf følgende en reduktion af magtanvendelse og voldsepisoder. Det må tillige formodes at øge medarbejdernes trivsel og kan måske nedbringe såvel det høje sygefravær som personalegennemstrømningen.

Med venlig hilsen

DH-repræsentanterne i Handicaprådet

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Generelt

Handicapraadet - Hoeringssvar - Budget
2027-2030.docx (17 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også SPO og ØK

Den 14. september 2026

Høringssvar fra DH-repræsentanterne i Handicaprådet – Budget 2027

Vi skal indledningsvist udtrykke tilfredshed med, at der afsættes midler til mere fleksibel bostøtte til borgere i eget hjem. Vi deler formodningen om, at initiativet kan blive et alternativ til mere indgribende foranstaltninger.

Så vidt vi kan se i materialet er der ikke afsat midler til at løse Djurslandsskolens pladsudfordringer. Vi er derfor bekymrede for, at Djurslandsskolen fortsat vil være henvist til at løse sine kapacitetsproblemer med f.eks. lejede kontorvogne. Det er ikke en hensigtsmæssig løsning og bidrager hverken til den gode pædagogik eller til visionen om gode arbejdspladser.

DH-repræsentanterne foreslår endvidere, at tidligere besparelser, som reducerede muligheden for individuel ledsagelse for beboere på kommunens bosteder, tilbageføres. Det er ikke rimeligt, at det fortsat og vedvarende er nogle af de allersvageste borgere, der skal bære den største byrde for kommunens tidligere katastrofalt dårlige økonomi.

Desuden er det vores formodning, at individuel ledsagelse ikke alene vil give beboerne øget livskvalitet, men også medføre mindre udadreagerende adfærd og deraf følgende en reduktion af magtanvendelse og voldsepisoder. Det må tillige formodes at øge medarbejdernes trivsel og kan måske nedbringe såvel det høje sygefravær som personalegennemstrømningen.

Med venlig hilsen

DH-repræsentanterne i Handicaprådet

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Pavillonens bestyrelse

xxx@pavillonen

Pavillonen 2.0

se vedhæftede fil

Generelt

Hoeringssvar Pavillonen 2.0 budget 2027.pdf
(89 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også KFL



Pavillonen

Høringssvar vedrørende Pavillonen 2.0

Til Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune

Pavillonen står foran en nødvendig og ambitiøs udvikling med Pavillonen 2.0. Projektet skal sikre tidssvarende rammer for en kulturinstitution, der skaber betydelig værdi for Grenaa, Norddjurs og hele Djursland – kulturelt, socialt og erhvervsmæssigt.

Med mere end 100.000 årlige besøgende fra over 200 postnumre har Pavillonen dokumenteret både sin lokale betydning og sin regionale tiltrækningskraft. Pavillonen bidrager til bosætning, turisme, erhvervsliv og stærke lokalsamfund og er dermed en vigtig del af den samlede udvikling af Norddjurs Kommune.

Kloge Kvadratmeter – en ansvarlig udvikling

Pavillonen 2.0 handler ikke om at bygge mest muligt. Det handler om at skabe Kloge Kvadratmeter, som giver størst mulig værdi for de investerede midler.

Før der bygges nyt, skal mulighederne for at omdanne, optimere og udnytte de eksisterende arealer bedre undersøges. Nye kvadratmeter skal alene etableres, hvor der er et dokumenteret behov, som ikke kan imødekommes inden for de nuværende rammer.

Det er en økonomisk og ressourcemæssigt ansvarlig tilgang. Målet er fleksible, tilgængelige og multifunktionelle faciliteter, der kan bruges af flere mennesker, foreninger og aktører og til flere forskellige aktiviteter.

Projektet skal blandt andet skabe bedre forhold for mennesker med gangbesvær og handicap samt mere tidssvarende rammer for publikum, kunstnere, foreninger og samarbejdspartnere. Samtidig skal det give mulighed for at afvikle flere og større arrangementer.

Pavillonen 2.0 vil dermed styrke de fællesskaber, som Pavillonen allerede danner ramme om, og bidrage til at gøre Norddjurs til et endnu mere attraktivt sted at bo, arbejde, besøge og drive virksomhed.

Fundraising kræver kommunal opbakning

Bestyrelsen har et højt ambitionsniveau for Pavillonen 2.0 og er indstillet på at yde en betydelig arbejdsindsats for at bringe projektet sikkert i mål. Der er blandt andet nedsat en arbejdsgruppe, som arbejder målrettet med projektet Kloge Kvadratmeter. Arbejdsgruppen skal undersøge, hvordan Pavillonens eksisterende arealer kan gentænkes og udnyttes bedre, før der træffes beslutning om eventuelt nybyggeri.

Bestyrelsen vil fortsat tage et stort ansvar for projektudvikling, dialog med relevante samarbejdspartnere og fundraising. En væsentlig del af finansieringen forventes tilvejebragt gennem fonde og andre eksterne bidrag. Det kræver et gennearbejdet projekt, vedholdende engagement og en betydelig indsats fra både bestyrelsen og organisationen.

Bestyrelsens indsats kan imidlertid ikke stå alene. Skal Pavillon kunne gå målrettet og troværdigt i dialog med de større fonde, er det afgørende, at Norddjurs Kommune tydeligt viser, at Pavillon 2.0 er et politisk prioriteret projekt.

Kommunal opbakning vil styrke projektets legitimitet og være et vigtigt signal til potentielle bidragydere. En kommunal investering skal derfor ses som en løftestang, der kan udløse en væsentligt større ekstern finansiering.

For at fastholde fremdriften anbefales det, at der afsættes minimum 200.000 kr. fordelt på 2027 og 2028 til udvikling, projektering og fundraising.

Bevillingen skal gøre det muligt at kvalificere projektet, dokumentere behovene og udarbejde et solidt beslutnings- og fondsgrundlag. Samtidig skal den understøtte arbejdsgruppens arbejde med at omsætte princippet om Kloge Kvadratmeter til konkrete, bæredygtige og økonomisk ansvarlige løsninger.

Prioritering i anlægsbudgettet

Det er afgørende for den videre fundraising, at Pavillon 2.0 fremgår tydeligt af Norddjurs Kommunes anlægsbudget i overslagsårene. Derfor foreslås en samlet kommunal anlægsbevilling på 5 mio. kr. fordelt på 2028, 2029 og 2030.

En synlig budgetmæssig prioritering vil:

- dokumentere Kommunalbestyrelsens opbakning til projektet,
- styrke projektets legitimitet over for fonde og øvrige bidragydere,
- forbedre mulighederne for at tiltrække en væsentligt større ekstern finansiering og
- sikre et langsigtet og realistisk grundlag for projektets gennemførelse.

Den kommunale bevilling er således ikke alene et bidrag til byggeriet. Den er en strategisk investering, som kan multipliceres gennem fondsmidler og skabe varig værdi for hele kommunen.

En investering i Norddjurs

Pavillon 2.0 er ikke alene et byggeprojekt. Det er en investering i kultur, fællesskab, tilgængelighed, bosætning og lokal udvikling.

Projektet bygger på et ansvarligt princip: De eksisterende rammer skal udnyttes bedst muligt, og der skal kun bygges nyt, når det skaber en tydelig og dokumenterbar merværdi.

Vi opfordrer derfor Kommunalbestyrelsen til:

- at afsætte minimum 200.000 kr. i 2027 og 2028 til udvikling, projektering og fundraising og
- at prioritere en samlet kommunal anlægsbevilling på 5 mio. kr. i overslagsårene 2028–2030.

Med denne prioritering kan Norddjurs Kommune skabe det nødvendige grundlag for ekstern finansiering og sikre, at Pavillonen også fremover kan være en stærk kulturel og samfundsmæssig drivkraft for hele området.

Med venlig hilsen

Pavillonens bestyrelse



Et foreløbigt forslag til overordnet proces for Pavillon 2.0 i 2026 & 2027.

Overordnet set skal et udviklingsprojekt igennem følgende faser før realisering:

1. Ambition:

- Forventningsafstemning der skaber fundamentet for den videre proces
- Faciliterede møder og workshops med alle relevante aktører, interessenter og andre ildsjæle
- Fastlæggelse af ambition og rammesætninger for visioner
- Igangsætning af borgerinddragelse og publikumsudvikling

2. Vision:

- Strategisk positionering – fremtidig brand og positionering
- Arkitektoniske potentialer
- Indholdsudvikling
- Fastlæggelse af projektets kerne DNA

3. Koncept:

- Konceptudvikling med afsæt i visioner og potentialer
- Visualisering af koncept
- Arkitektonisk skitsering af dele og helheden
- Budgetforudsætninger (anlæg og drift) og afdækning af disse
- Forretningsplan
- Succeskriterier
- Markedsanalyse/besøgspotentiale
- Tids- og handleplaner

4. Finansiering

- Udarbejdelsen af et komplet præsentationsmateriale baseret på konceptet og klargjort til at søge finansielle bidragsydere
- Udarbejdelse af strategi, netværk og kontakter til konkrete ansøgninger

Tidsplan

Pavillon 2.0 er påbegyndt konceptfasen.

Konkret er det bestyrelsens og direktionens holdning, at nedenstående umiddelbart er den proces som tegner sig for 2026 – 2028.

1. kvartal 2026

Introduktion til nyt kultur- og fritidsudvalg – ejerskab til projektet.

Fastlæggelse af det såkaldte åbningstræk med tilhørende anlægsøkonomi.

Indledende drøftelse af kommunalt anlægsbidrag.

Endelig fastlæggelse af proces for vederlagsfri overdragelse af pavillon til selvstændig juridisk enhed

Udarbejdelse af vedtægter i udkast til kommende ejendoms- og driftsenhed (byrådsgodkendelse).

2. kvartal 2026

Juridisk/erhvervsejendomsmægler notat i relation til fremtidigt huslejeniveau baseret på markedsfastsat husleje.

Udarbejdelse af narrativ for Pavillon 2.0.

3. kvartal 2026

Godkendelse af narrativ.

Opstart af udarbejdelse af forretningsplan for selvstændig juridisk enhed.

Påbegyndelse af udarbejdelse af et samlet koncept- og ansøgningsmateriale.

4. kvartal 2026

Gennemgang af anlægs- og driftsgrundlaget i samarbejde med statsaut. revisor. Anbefaling af organisatorisk model.

Igangsætning af fundraising proces.



Pavillonens

1. kvartal 2027

Gennemførelse af bygningsgennemgang for vurdering af bygningens tilstand.

Kvalificering og konkretisering af anlægsbudget for åbningstrækket.

Fortsættelse af fundraising proces.

2. kvartal 2027

Politisk godkendelse af et samlet koncept herunder forretningsplan.

Fortsættelse af fundraising proces.

3. kvartal 2027

Fortsættelse af fundraising proces.

4. kvartal 2027 - 2028

Målrettet arbejde med at sikre et fuldfinansieret Pavillonens 2.0.

Drift for udvikling i 2027 + 2028

Estimeret budget for perioden er kr. 100.000 i 2027 samt kr. 100.000 i 2028

til rådgivning, fundraising, udvikling, professionel indholdsmæssig rådgivning, overordnet bygningsgennemgang

Anlæg

vi estimerer at vi have brug for kommunal medfinansiering i på følgende måde

5 mio i 2028

5 mio i 2029

5 mio i 2030

Organisering

indtil proces omkring anlæg er projektet funderet således

Pavillonens bestyrelse har nedsat et byggeudvalg fra sin midte der også indeholder Pavillonens direktør.

Byggegruppen har tilkøbt en professionel rådgiver / fundraiser

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

foreningen The Garden Studio

xxx@thegardenstudio.dk

Kunsten løfter Norddjurs

The Garden Studio (TGS) har de forløbne fire år haft et midlertidigt tilskud af landdistriktsmidler fra Norddjurs Kommune. Det var godt set af kommunen og har været en supervigtig investering for området. TGS er en kunstnerdrevet forening med fokus på at skabe oplevelser for lokale borgere, muligheder for lokale kunstnere og at være et samlingspunkt for området. TGS har på kort tid formået at skabe et højt aktivitetsniveau med både lokale, nationale og internationale samarbejder. Ambitionerne rækker højt. Vores ønske med The Garden Studio, er at videreudvikle det arbejde vi er i gang med, og at skabe et stærkt fællesskab for professionelle kunstnere på Djursland. Skabe rammer til deres virke, og et laboratorium til deres undersøgelser - skabe netværk og kunstnerisk og erhvervsmæssig sparring til deres professionelle virke. Vi har flere borgerinddragende kunstneriske projekter i støbeskeen, og vi er ved at lave et kort over hvor kunstnerne i Norddjurs bor, og hvor der kunne være alternative steder at vise kunsten / hvor borgerne kan møde kunsten. Det kan være bygninger der står tomme rundt i landskabet, de etablerede forsamlingshuse (udstillinger, koncerter) og andre steder - undersøgelsen er i gang. Et fast driftstilskud handler i høj grad om at skabe et fundament, hvorfra vi i samarbejde med Norddjurs Kommune, partnerskaber og forskellige fonde kan bidrage til at kunsten og den nære kultur - kan bidrage til bosætning, kulturelt beredskab og turisme. Og skabe oplevelser til lokale, de ikke møder i det traditionelle forsamlingshus. Det midlertidige tilskud fra Norddjurs Kommune har været på 100.000 kr. årligt. Det vil være superægerligt at trække stikket på et initiativ i dette område, som faktisk bidrager med kultur, liv og fællesskab.

Vælg relevante udvalgsområde:

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Norddjurs idrætsråd

xxx@icloud.com

Høringssvar

Høringssvar til budget 2027 og
overslagsårene

Idrætslivet i Norddjurs Kommune

Vi vil meget gerne indgå i en tættere dialog med fagudvalget og kommunens politikere om udviklingen og mulighederne for det organiserede idræts- og foreningsliv i Norddjurs Kommune.

Samtidig vil vi meget gerne være en aktiv medspiller, når der drøftes idrætspolitik og vilkårene for det frivillige foreningsliv. Vi mener, at et stærkt og velfungerende foreningsliv er en væsentlig del af fundamentet for et attraktivt Norddjurs – både for børn, unge, voksne og ældre.

Over 13.000 medlemmer i
idrætsforeningerne

Vi vil ikke undlade at fremhæve, at der ifølge den seneste opgørelse fra DGI/DIF er over 13.000 idrætsmedlemmer i Norddjurs Kommune.

Sagt på en anden måde er mere end hver tredje indbygger i kommunen medlem af en idrætsforening.

Det er et meget betydeligt antal borgere, og det understreger efter vores opfattelse, hvor stor en samfundsmæssig betydning idrætsforeningerne har.

Derfor er vi også forundrede over, at flere af de helt konkrete ønsker og udfordringer på idrætsområdet ikke i højere grad er afspejlet i budgetskitsen.

Vi mener, at der bør ske en forøgelse af budgetterne på fritids- og idrætsområdet, ikke mindst fordi Norddjurs Kommune efter vores vurdering ligger i den lave ende sammenlignet med andre kommuners prioritering af fritidsområdet.

Aktivitetstilskud til børn og unge

Aktivitetstilskuddet til børn og unge i foreningerne bør som minimum følge den almindelige fremskrivning.

I dag oplever foreningerne, at gebyrer og andre udgifter stiger, mens aktivitetstilskuddet ikke følger tilsvarende med. Det betyder reelt, at foreningerne år for år får dårligere økonomiske vilkår.

Hvis vi ønsker et stærkt foreningsliv og gode muligheder for børn og unge, bør kommunens tilskud følge udviklingen i omkostningerne.

Fodboldanlæg – pasning og pleje

Pasning og pleje af kommunens fodboldanlæg bør efter vores opfattelse bringes op på et niveau, der kan sammenlignes med andre kommuner.

Derudover bør der være ensartede og fair vilkår for pasning og pleje på alle kommunens fodboldanlæg.

Det bør ikke være den enkelte forenings beliggenhed eller lokale forhold, der afgør, hvilket serviceniveau medlemmerne og de frivillige møder.

25-årsreglen for klubhuse

Vi mener desuden, at 25-årsreglen i forbindelse med beregningen af lokaletilskud til klubhuse bør udfases.

Klubhuse og andre foreningsfaciliteter er en vigtig del af foreningernes muligheder for at skabe fællesskab og aktiviteter. Der bør derfor være fokus på de faktiske behov og faciliteters funktion frem for en fast aldersgrænse.

Lokale- og driftstilskud

Puljen til lokale- og driftstilskud bør følge den aktivitetsmæssige udvikling.

Hvis kommunen ønsker flere aktiviteter og flere borgere engageret i foreningslivet, bør der også følge økonomi med.

Der bør derfor afsættes flere midler til puljen, hvis og når der igangsættes flere aktiviteter og skabes flere medlemmer.

Strategisk halpulje

Den strategiske halpulje bør efter vores opfattelse have en markant forøgelse – gerne til det dobbelte af det nuværende niveau.

Puljens nuværende størrelse står efter vores opfattelse slet ikke mål med de beløb, der søges, eller med de betydelige prisstigninger, der har været på vedligeholdelse, renovering og drift af idrætsfaciliteter.

Samtidig bør kommunen have et stærkt fokus på vedligeholdelse af den eksisterende bygningsmasse.

Det er bedre og billigere at vedligeholde og modernisere løbende end at lade faciliteter forfalde, så der senere kræves meget store investeringer.

Faciliteter og anlæg bør derfor prioriteres, så den nuværende bygningsmasse ikke bliver nedslidt eller utidssvarende og dermed mindre attraktiv for brugerne.

Med venlig hilsen

Pbv

xxx xxx

xxx x

xxx xxx

xxx - xxx@icloud.com

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxx xxx
E-mail	xxx@gmail.com
Overskrift	Høringssvar Stenvad Mosebrug
Dit forslag	Se vedhæftede fil.
Vælg relevante udvalgsområde:	Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar til Norddjurs Kommunes budget 2027 ik og soem.docx (52 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar til Norddjurs Kommunes budget 2027-2030

Foreningen Stenvad Mosebrug takker for muligheden for at afgive høringssvar til Norddjurs Kommunes budgetskitse for 2027-2030.

Stenvad Mosebrug står på et vigtigt sted i sin udvikling som historisk attraktion, kulturhus og mødested. Foreningen leverer på vision og målsætninger, men er stadig ikke fuld funktionsdygtig som attraktion og ombygningen er langt, men endnu ikke er fuldt i mål.

Med fondsmidler og kommunal støtte er der investeret i organisationen, aktiviteterne, fællesskaber, værksteder, fysiske rammer, frivillighed partnerskaber og meget mere. Der er hentet betydelige eksterne midler, og nu skal udviklingen bringes helt i mål.

Udviklingen af Stenvad Mosebrug bidrager i høj grad til Norddjurs Kommunes nye vision "Sammen i bevægelse" bl.a. gennem styrkelse af fællesskaber, civilsamfundsinvolvering, turisme, bosætning, samarbejde og lokal udvikling. Det vil kunne styrkes yderligere i et fuldendt byggeri, og et stærkt samarbejde med Norddjurs Kommune.

Derfor foreslår vi:

- **at der afsættes 1 mio. kr. i 2027 kommunal medfinansiering, så den igangværende ombygning efter Claus Pryds' tegninger kan færdiggøres**

Den kommunale medfinansiering skal sikre, at den investering, Norddjurs Kommune og Stenvad Mosebrug allerede har foretaget, får sin fulde effekt ved at færdiggøre de fysiske rammer, så de kan omsættes til aktivitet, fællesskab, formidling og udvikling og understøtte kommunens egne målsætninger om mødesteder, deltagelse, stærke fællesskaber og det gode liv.

- **at den kommende driftsaftale mellem Norddjurs Kommune og Foreningen Stenvad Mosebrug kommer til at gælde for en længere årrække – mindst 10 år.**

Det er udtalt hos de fonde og puljer, vi er i kontakt med, at de ønsker en forpligtigelse på det kommunale engagement, så den langsigtede gevinst ved fondsmidlerne realiseres.

Et flerårigt kommunalt driftstilskud skal ikke alene sikre den daglige drift, men skabe den professionelle kapacitet, der gør det muligt at koordinere frivillige, udvikle aktiviteter og partnerskaber, hente ekstern finansiering og dermed omsætte kommunens målsætninger om stærke fællesskaber, trivsel, udvikling og samarbejde med omverdenen til konkret praksis.

- **at Norddjurs Kommune sætter to millioner af til medfinansiering af en fremtidig, moderne udstilling om Tørveindustrien i et fleksibelt kulturrum, hvor udstillingen kan give plads til koncerter, foredrag, messer, markeder, konferencer og ferieaktiviteter når det er relevant. Dette beløb kan eventuelt spredes for to år i 2028 og 2029.**

Stenvad Mosebrug har allerede påvist potentialet i at tilbyde en bred vifte af arrangementer og oplevelser. Den kommunale medfinansiering af den nye udstilling skal være med til at skabe et fleksibelt kulturrum, hvor museum, kulturhus og aktivitetssted kan fungere side om side og dermed understøtte kommunens målsætninger om det gode liv, vækst, helårsaktivitet og udvikling.

Synlige og varige resultater

Stenvad Mosebrug befinder sig fortsat i en udviklingsfase, men med synlige og væsentlige resultater indtil nu. På få år er stedet udviklet fra primært at være et lokalt museumssted og selskabslokaler til private fester til i stigende grad at være museum, kulturhus, mødested, værkstedsmiljø, aktivitetssted og platform for frivillighed, samskabelse og lokal udvikling.

Det er sket samtidig med, at organisationen har skullet genopbygge drift, økonomistyring, administration, aktiviteter, frivilligstruktur og samarbejder.

Vi har skabt nye aktiviteter og brugergrupper, etableret og lovliggjort eksisterende værksteder og startet nye kulturaktiviteter mens Tørvebanen er blevet lovliggjort og underlagt Trafikstyrelsen. Vi har udviklet nye samarbejder med turist-, kultur- og erhvervsaktører. Frivilligmiljøet er vokset markant og i nogen grad blevet selvsupplerende og Mosebruget indgår i dag i både lokale, regionale, nationale og internationale samarbejder.

Vi har skabt en fremgang i besøgstallene på 50% fra 2023 til 2024 og en tilsvarende fremgang fra 2024 og 2025. I 2025, der var sidste år med sæsonåbent før den store ombygning, havde vi 41% større overskud på museumsdriften end året før. Ser vi bredt på brugere – turister, frivillige og brugere af faciliteterne, er vi gået fra omkring 1550 brugerbesøg i 2023 til ca. 7000 i 2025.

Levering på driftsaftale

Stenvad Mosebrug har ikke alene udviklet sig i en ønsket retning. Foreningen leverer også på den kerneopgave, der er fastlagt i driftsaftalen mellem Norddjurs Kommune og Foreningen Stenvad Mosebrug. Disse er i opsummeret form:

- Udvikle Stenvad Mosebrug som formidlings- og turistattraktion med udgangspunkt i tørvens historie.
- Øge besøgstallet og skabe oplevelser for både turister og lokale.
- Skabe liv året rundt og fungere som lokalt mødested for borgere, foreninger, grupper og ildsjæle og udnytte bygningerne.
- Sikre en økonomisk bæredygtig drift og organisering.
- Medvirke aktivt til udviklingen af Folkets Fabrik (nu Mose1 og Mose2) i samarbejde med kommunen, fonde og lokale aktører.
- Formidle kulturhistorien om tørvegravningen og dens betydning for Stenvad og Djursland og sætte historien ind i en nutidig sammenhæng.
- Fremme turismen og bidrage til at forlænge turistsæsonen.
- Skabe rammer for fællesskabsskabende aktiviteter, kulturelle tilbud og kreative udfoldelser.
- Udvikle oplevelser i naturen omkring Mosebruget.

- Styrke lokale fællesskaber og frivillighed og skabe gode rammer for lokale aktører, der arbejder med lokal udvikling.

Løsningen af disse opgaver vil naturligvis understøtte den kommende vision ”Sammen i Bevægelse” på en lang række områder: turisme og vækst, lokale mødesteder, stærke fællesskaber, frivillighed, naturaktiviteter og lokal udvikling.

Øget professionalisering og mange flere frivillige

Fra overtagelsen har Foreningen Stenvad Mosebrug arbejdet på at professionalisere driften. Ud over de nævnte lovliggørelser, har vi styrket økonomistyringen, indført nye IT-systemer og fået godkendt brandplaner og tekniske installationer. På bemandingssiden er der ansat en historiker med stort lokalkendskab og udstillingserfaring fra hele landet samt en fast bogholder med lang erfaring fra Aarhus Airport.

Stenvad Mosebrug ville dog ikke kunne drives uden en stor gruppe dedikerede frivillige, og en af Mosebrugets helst store styrker er samspillet mellem en lille professionel organisation og et stort netværk af frivillige, borgere, brugere, foreninger, virksomheder og samarbejdspartnere.

I dag er omkring 60 frivillige i Mosebrugets frivilligkorps. Alene i forbindelse med vores ombygning kommer de frivillige til at spare byggeprojektet, Stenvad Mosebrug og Norddjurs Kommune for 540.000 kr. på specifikke, budgetsatte poster. De frivillige lægger derudover højt kvalificeret arbejde svarende til 2 årsværk – og hertil kommer entreprenørmaskiner, håndværktøj og specialredskaber, som de selv tager med.

Ved brug af frivillig arbejdskraft har Stenvad Mosebrug påtaget sig en række kommunale vedligeholdelsesopgaver – ofte efter en model, hvor driftscenteret betaler materialerne og vi står for resten.

Den frivillige indsats er altså en betydelig ressource, som ikke fremgår af kommunens regnskab.

Frivillighed hverken opstår eller bibeholdes af sig selv, men kræver ansatte, der kan koordinere, planlægge, kommunikere, åbne og drive huset, søge finansiering, håndtere økonomi og skabe sammenhæng mellem aktiviteterne. Den professionelle organisation er den løftestang, der gør den frivillige indsats mulig.

Kommunens midler tiltrækker ekstern finansiering

Kommunens tilskud har været med til at skabe et fundament, som har gjort det muligt for foreningen at udvikle Mosebruget og tiltrække yderligere ressourcer.

I perioden oktober 2022 til vi står med en færdig første fase af ombygningen, har vi skaffet ekstern finansiering på ca. tre millioner kr. til anlæg – altså til forbedring af Norddjurs Kommunes bygninger - og godt 2 millioner til drift, anskaffelser og udviklinger. Disse midler er primært blevet brugt lokalt. Det er et væsentligt resultat.

Kommunens støtte har dermed ikke alene finansieret drift. Den har været med til at skabe kapacitet til at hente andre penge hjem, etablere projekter og mobilisere mennesker og samarbejdspartnere. Driftsbudgettet ligger relativt fast fra år til år – det er derfor den sidste del af de kommunale midler, der åbner for disse mulighederne.

Eksterne midler 2023-2026

- 999.531 kr. fra Nordea-fondens Kulturhuspulje til udvikling af værkstederne
- 3.200.000 kr. fra Realdania og Lokale- og Anlægsfonden til Folkets Fabrik (Mose1 og Mose2)
- 1.700.000 kr. fra EU-projektet SIRR til at styrke Stenvad Mosebrugs organisation og effekten af vores virke. Selv om disse ikke kan bruges i drift eller attraktionsarbejdet, bidrager de både til en udvikling organisatorisk og giver adgang til en højt kvalificeret viden, der allerede har givet resultater.
- Ca. 500.000 kr. i kommunale puljemidler, småbeløb fra mindre fonde og sponsorater.

Pointen er ikke kun, at de kommunale midler lægger grunden for at tiltrække eksterne kroner, men også at en stabil kommunal grundfinansiering er en forudsætning for at kunne udvikle projekter, opbygge partnerskaber, søge fonde og skabe den medfinansiering, som større projekter kræver.

Det er også derfor, et stabilt kommunalt engagement har så stor betydning.

I mål med Mose2

Den igangværende ombygning er en afgørende del af Mosebrugets fremtid og vi er tæt på at være færdige med den første del af projektet. Det er dog kun en del af det oprindelige projekt, tegnet af arkitekt Claus Pryds. Ved at medfinansiere den sidste del, vil Norddjurs Kommune få et arkitektonisk fyrtårn med gennemtænkt æstetik og praktisk indretning til fordel for hele kommunen.

Det handler altså om at få fuldt udbytte af de investerede midler og sikre et bæredygtigt Mosebrug med de rigtige rammer til at skabe aktivitet, fællesskab, formidling og udvikling.

Et flerårigt tilskud giver kommunen mere for pengene

Vi anbefaler, at det årlige kommunale tilskud fastsættes til 2 mio. kr. årligt i mindst 10 år. Det er ikke kun et spørgsmål om økonomisk sikkerhed for Mosebruget, men også for at fondene kan få sikkerhed for at deres investeringer giver det resultat, de blev lovet og ønsker.

En flerårig aftale vil gøre det muligt at:

- søge større fonde og projektmidler
- udvikle nye samarbejder
- dokumentere en stabil økonomi over for eksterne finansieringskilder
- planlægge langsigtet
- fastholde og udvikle medarbejderkompetencer
- opbygge frivilligmiljøet

- investere i aktiviteter og faciliteter
- styrke turismeindsatsen

Det giver samtidig kommunen større sikkerhed for, at den investering, der allerede er foretaget, bliver udnyttet bedst muligt. Norddjurs Kommune bliver ikke bedt om at starte en ny udvikling, men om at sikre rammerne for en udvikling, der allerede er i gang, allerede leverer på kommunens egne målsætninger og allerede skaber aktivitet, frivillighed, ekstern finansiering og værdi for kommunens borgere.

Ekstraordinære udgifter

Da Foreningen Stenvad Mosebrug overtog driften af Stenvad Mosebrug, var både bygninger og omgivelser meget slidte. Vi har selv arbejdet på at udbedre og løfte, men det har også som beskrevet i driftsaftalen medført udgifter for Norddjurs Kommune til bygningsvedligehold og opdatering af de tekniske anlæg – senest en vandtank med pumpehus til sprinkleranlægget. Disse projekter er nødvendige men bidrager ikke til Foreningens økonomiske råderum i løsning af de aftalte kerneopgaver. Det vil derfor være misvisende at regne dem som kommunalt tilskud til Foreningen Stenvad Mosebrug.

På Foreningen Stenvad Mosebrugs vegne:

xxx xxx, Formand
 xxx xxx xxx, leder
 xxx xxx xxx, formidlingsansvarlig

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxx xxx xxx
E-mail	xxx@mail.dk
Overskrift	Den strategiske halpulje
Dit forslag	At bevare den Strategiske halpulje - sendt ind på vegne af hallerne i Norddjurs kommune
Vælg relevante udvalgsområde:	Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringsvar til budget forhandlingerne 2026 fra hallerne i Norddjurs kommune - Den strategiske halpulje.docx (14 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	Indlæg til budget forhandlingerne 2026 fra hallerne i Norddjurs kommune - Den strategiske halpulje.docx (14 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

11.09.2026.

Til

Kommunalbestyrelsen, KFL og forvaltningen.

Vedr.: Den Strategiske hal pulje i Norddjurs Kommune.

De underskrevne haller vil gerne komme med et høringssvar til de kommende budgetforhandlinger.

Fra de underskrevne haller undrer vi os over, at Den Strategiske hal pulje er sparet væk.

De underskrevne haller kan overhovedet ikke forstå, at den Strategiske halpulje er fjernet. Vi mener, at vi kom med gode argumenter i vores oplæg til at hæve den (Tidligere indlæg vedlagt) og nu ser vi den taget helt væk.

De underskrevne haller gør atter opmærksom på, at i fremtiden ser vi ind i større renoveringer og investeringer i vedligeholdelse især på det bæredygtige område, da bygningsmassen er af ældre dato. Dertil kommer, at de den nye Tildelingsmodel gør det svært for nogle haller at have økonomi til vedligeholdelsen især efter 2029, hvor modellen slår endeligt igennem.

Hvis den strategiske halpulje forsvinder, vanskeliggøre det at få hjælp fra kommunen i forhold til større beløb, som den enkelte hal ikke kan bære selv. Dette gør at større ting så ikke bliver lavet i fremtiden og dette kan medføre et forfald i de enkelte haller.

Det gør det sværere at være frivillig i de ansvarsposter, som er i de enkelte haller, da meget kan komme til at omhandle økonomi til større renoveringer, og det er svært nok i forvejen at skaffe frivillige til de poster.

Hvis fonde tænkes som en erstatning, kan der jo ikke søges til alt og vi er jo en del af kommunens tilbud. I øvrigt forlanger de fleste fonde at kommunen er med i forhold til at give støtte til projekter, der søges af hallerne – hvordan tænkes det ind i fremtiden?

Der til kommer at hallerne blev lovet i processen med den nye tildelingsmodel, at kræfterne skal sættes ind i at fylde hallerne med aktiviteter – nu kan man frygte, at tiden går med at skaffe midler til større renoveringer.

Vi håber, at I vil sørge for at beholde Den Strategiske halpulje, så de underskrevne haller kan være mere rolig i den fremtid, som vi kigger ind i med den nye Tildelingsmodel.

Venlig hilsen:

Auning Idrætscenter
Grenå Idrætscenter
Allingåbro hallen
Rougsø hallen
Nr. Djurs hallen
Åstrup Fritidscenter
Ørum Aktiv Center
Nørager hallen

Til

22.06.2026.

Kommunalbestyrelsen, KFL og forvaltningen.

Vedr.: Den Strategiske hal pulje i Norddjurs Kommune.

De underskrevne haller vil gerne komme med et indlæg til de kommende budgetforhandlinger.

Fra de underskrevne haller side vil vi gerne indstille til, at Den Strategiske hal pulje forøges fra 1.250.000 kr. til de 2 millioner, som den har været.

Dette foreslår vi, da de underskrevne haller i fremtiden ser ind i større renoveringer og investeringer i vedligeholdelse især på det bæredygtige område. Dertil kommer, at de den nye Tildelingsmodel gør det svært for nogle haller at have økonomi til vedligeholdelsen især efter 2029, hvor modellen slår endeligt igennem.

Som det kan ses i den sidste tildelingsrunde var der ansøgninger for 2.575.000 kr., hvor kun de 393.410 kr. var fra de underskrevne haller. Derfor er der andre, der søger helt efter reglerne for ansøgning til puljen. Dette frygter vi i fremtiden kan give problemer for de underskrevne haller, som ser ind i større renoveringer og vedligehold som vil kunne tage store dele af puljen. Der kan blandt andet nævnes CTS varmestyringsanlæg som skal udskiftes inden for nær fremtid. Der til kommer at hallerne stand ikke bliver bedre med årene.

Dette skal ses sammen med Forvaltnings bekymring fra referat fra KFL sidste møde:

"Forvaltningen oplever en udvikling i ejerskab og brug af lokale kultur-, klub- og forsamlingshuse, der sammen med nye typer af lokale mødesteder udfordrer den nuværende fortolkning af begreber og godkendelse til målgrupperne for udvalgets puljer og tilskud. En ændring af målgrupper for tilskud eller kriterier kan kun ske ved politisk behandling af disse."

Så der kigges ind i en fremtid, hvor flere kan og vil søge den Strategiske pulje. Så måske skulle den strategiske halpulje følge overskriften og kun være til haller.

I forhold til de kriterier Puljens formål er at yde støtte til projekter, der tilgodeser et eller flere af følgende fire kriterier: • Energiforbedring • Bæredygtighed • Nye aktiviteter (ikke materiale og udstyr) • Øget tilgængelighed er det vigtigt at man følger disse i forhold til tildelingen af midlerne. Ellers giver det ikke mening at have dem.

Vi håber, at I vil tage dette med i budget forhandlingerne for de næste år, så de underskrevne haller kan være mere rolig i den fremtid, som vi kigger ind i med den nye Tildelingsmodel.

Venlig hilsen:

Auning Idrætscenter
Grenå Idrætscenter
Allingåbro hallen
Rougsø hallen
Nr. Djurs hallen
Åstrup Fritidscenter
Ørum Aktiv Center
Nørager hallen

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Djursland for fuld Damp, v/formand xxx xxx, Hovedgaden 4, 8961 Allingaabro
E-mail	torjhevring@gmail.com
Overskrift	Høringsforslag vedr. ansøgning om forhøjelse af driftstilskud og anlægsansøgning
Dit forslag	Tiltræde ansøgning om forhøjelse af driftstilskud kr. 150.000,-. Tiltræde ansøgning om forhøjelse af anlægstilskud med kr. 700.000,- og alternativ restfinansiering.
Vælg relevante udvalgsområde:	Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar Retiradebygning. (1) (1).pdf (20 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også NMT iflg aftale med Torben Jensen

Norrdjurs Kommune
Torvet 3
8500 Grenaa

Allingaabro, den 8/9 2026

Mail

Høringssvar vedr. anlægsansøgning kr. 700.000,- til Retiradebygning, Allingaabro, og udvidelse af driftstilskud med kr. 150.000,-. Djursland for fuld Damp (DffD).

Ud fra listen over ændringer af driftstilskud og anlæg på dagsordnen ved 1. behandling, kan DffD se, at vores ansøgninger ikke imødekommes. Vi håber selvfølgelig, at beslutningen ændres til 2. behandlingen, men ud fra samtaler med flere kommunalbestyrelsesmedlemmer, har vi ikke de store forventninger. Da DffD med det gennem mange år fastfrosne budget ser vi os nødsaget til at gribe til plan B. Hvis budgetforslaget fastholdes vil DffD være nødsaget til at stoppe kørsel fra Romalt til Uggelhuse og flytte "Stationen" i Romalt til Uggelhuse eller Allingaabro. Besparelse på banevedligeholdelse ca. kr. 50.000,-, revision m.v. ca. kr. 30.000,- og undgå nyanskaffelser af skinnecykler ca. kr. 20.000,-, da de 20 cykler fra Romalt vil kunne bruges til udskiftning af udtjente cykler i Allingaabro.

Når vi ikke længere skal køre på strækningen fra Romalt til Uggelhuse vil den blive overflødig, hvorfor vi gerne vil have bekræftet, at den gennem 30 år gamle aftale med Rougsø- / Norrdjurs Kommune om, at DffD har kunnet sælge tiloversblevene materialer, mindre jordstykker og Stationsbygningerne i Allingaabro og Auning fortsat er gældende. Djursland for fuld Damp har i perioden modtaget provenuet fra salg af de 2 stationsbygninger, optagne skinner fra Allingaabro til Pindstrup og mindre jordstykker. Salg af jord i Auning bymidte i 2005 for kr. 1,9 mill. tilfaldt Rougsø Kommune. I perioden har Rougsø/Norrdjurs været den formelle ejer og Djursland for fuld Damp den reelle ejer (modsat ved toiletbygning og parkeringsplads) Vi har ikke kunnet finde den gamle aftale, der blev indgået i forbindelse med yderligere støtte til DffD fra Arbejdsmarkedets Feriefond for ca. 25 år siden. Vi har desværre ikke været opmærksom på at få aftalen genbekræftet af Norrdjurs, da de første 25 år beroede på et nært og tillidsfuldt samarbejde med Kommunerne, der jo også var bredt repræsenteret i bestyrelsen. Kan det bekræftes at aftalen er gældende, vil Djursland for fuld Damp tilbyde, at stå for optagning og salg af skinnerne fra Ørnborgvej, Randers til Uggelhuse. I Randers Kommunes økonomiske oplæg om cykelsti fra Randers til Allingaabro er der ikke regnet med en indtægt fra skinnerne, men det er jo også Norrdjurs Kommunes ejendom.

Det forventede provenu for salg af 9 km skinner, ca. kr. 1,3 mill. vil vi foreslå anvendes

til erstatning af det ansøgte anlægsbeløb kr. 700.000,- til Retiradebygning, flytning af remisse fra Romalt til Uggelhuse eller Allingaibro (alt efter cykelsti/skinnecykel situationen) og manglende fondsdækning.

Kan ovennævnte tiltrædes vil Djursland for fuld Damp gerne tilbyde at modernisere Retiradebygningen for ca. 3,4 mill. iflg. tidligere fremsendt materiale med tilbud, tegninger m.v. Beløbet fremkommer således – fastholdelse af oprindelig bevilling 0,3 mill. fra Norddjurs, bevilgede fondsmidler 1,2 mill., egne midler 0,3 mill., restprovenu fra salg af jernbaneskiner 1,3 mill. og yderligere fondsmidler/besparelser på projektet 0,3 mill., i alt 3,4 mill.

Vi er klar over det er en utraditionel model, men en enestående mulighed for at Allingaibro Station kan få et løft, bevare en bevaringsbærdig bygning og en standard, der vil styrke Allingaibros identitet.

Den restaurerede Retiradebygning vil også blive et fantastisk tilbud til Stationens faste lejere, brugere af Lunden og de mange gæster som fortsat vil være brugere af og banestien.

Banestien er jo udnævnt som en betydende korridor i det sammenhængende cykelstinet fra Ebeltøft til Silkeborg, Randers ønsker en cykelsti på/ved banen, så med tidssvarende faciliteter vil Allingaibro efter manges mening blive et naturligt stoppested og udgangspunkt for ture i Naturpark Randers Fjord.

Skal der oprettes en arbejds-/brugergruppe i det videre arbejde med cykelsti på/ved banestien, står vi gerne til rådighed med en deltager.

Godkendt på bestyrelsesmøde den 10/9 2026

Med venlig hilsen

xxx xxx, formand

Djursland for fuld Damp

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

Områdemed Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker

E-mail

[REDACTED]

Overskrift

Høringssvar til budget 2027

Dit forslag

Det samlede høringssvar er vedhæftet.

Vælg relevante udvalgsområde:

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget

Vedhæft evt. fil

Hoeringssvar Omraademed Kultur Fritid Turisme og Biblioteker.pdf (66 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar budget 2027-2030

Afsender: Områdemed Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker

Kulturskolen

Stigende interesse for Kulturskolen

På blot én sæson har Kulturskolen oplevet en elevvækst på godt 21 %. Det er en udvikling, vi glæder os over, og som blandt andet må ses i lyset af et målrettet arbejde med at styrke Kulturskolens synlighed og gøre vores tilbud mere kendte og tilgængelige for børn og familier i hele kommunen. Samtidig oplever vi vækst inden for flere kunstarter - også nogle, som ikke hidtil har været repræsenteret i Kulturklubben.

Fra dette skoleår er Kulturklubben udvidet fra fire pilotskoler til samtlige af kommunens folkeskoler. Det betyder, at Kulturskolen nu hver uge møder samtlige børn på 3. årgang. Kulturklubben er ikke en rekrutteringsindsats, men den markant større kontaktflade betyder naturligt, at langt flere børn og familier får kendskab til Kulturskolen og de muligheder, der findes for at fortsætte med kunst og kultur i fritiden.

Der er derfor god grund til at forvente, at interessen for Kulturskolens tilbud også vil være stor i de kommende år. Vi er hidtil lykkedes med at rumme den markante vækst inden for den eksisterende budgetramme, blandt andet som følge af interne driftseffektiviseringer. Hvis udviklingen fortsætter, må vi imidlertid forvente, at der på sigt vil være en grænse for, hvor meget yderligere vækst den nuværende budgetramme kan rumme.

Det er en udvikling, som endnu ikke udgør en akut udfordring, men som Lokal-MED mener, det er vigtigt at være på forkant med. Ellers kan konsekvensen på sigt blive voksende ventelister og flere børn og unge, som gerne vil være en del af Kulturskolen, men som må vente på en plads. Med Kulturklubben har Norddjurs Kommune taget et væsentligt skridt mod at give alle børn adgang til kunstneriske og kulturelle fællesskaber. Derfor er det også vigtigt at have blik for, at der er en vej videre for de børn, som får lyst til at fordybe sig yderligere.

Kulturskolen som kunstpædagogisk ressourcecenter

Kommunens nye vision *Sammen i bevægelse* rummer efter vores opfattelse et stort potentiale for Kulturskolen. Visionen sætter en ambitiøs retning for fremtidens Norddjurs med fokus på blandt andet det gode liv, stærke fællesskaber, trivsel, læring, kulturliv og bosætning.

Vi ser i den sammenhæng et stort potentiale i at udvikle Kulturskolen som kunstpædagogisk ressourcecenter for hele kommunen, hvor vores kunstneriske og kunstpædagogiske kompetencer i endnu højere grad kan bringes i spil på tværs og bidrage til realiseringen af visionens ambitioner.

Kulturklubben er allerede et eksempel på, hvordan Kulturskolens faglighed kan bringes i spil på tværs af traditionelle fagområder. Med *Sammen i bevægelse* ser vi mulighed for at bygge videre på denne tænkning og udvikle Kulturskolens rolle som en ressource for hele kommunen.

Vi ønsker derfor med dette høringssvar både at pege på behovet for, at Kulturskolens fremtidige budgetramme kan følge med udviklingen i efterspørgslen, og på det potentiale, der ligger i at udvikle Kulturskolen som kunstpædagogisk ressourcecenter for hele kommunen.

Norddjurs Biblioteker og Grenaa Egnsarkiv

Norddjurs Biblioteker har op til budgetprocessen gjort rede for vanskelighederne, der er forbundet med at finansiere den øgede interesse for vores fysiske biblioteker og bibliotekstilbud, samtidig med at interessen for at låne digitalt fortsat stiger.

Højere besøgstal og digital udvikling

I 2025 besøgte over 200.000 vores fire biblioteker, hvilket er en stigning på 15% i forhold til 2023. Øget interesse for vores lokaleudlån bidrager hertil. Udlån af fysiske materialer ligger stabilt og interessen for vores digitale materialer og tilbud er stigende. F.eks. er nu hvert 3. fysiske udlån bestilt over app eller hjemmeside, ligesom ønsket om e- og lydbøger fortsat stiger. Samlet set betyder det øget pres på formidling, administration, manuel fremfindning, transport, møbler, rengøring, vedligehold, A/V udstyr m.v. samtidig med, at vi skal bidrage solidarisk til at drive og udvikle verdens bedste digitale bibliotek, herunder medfinansiere udvikling af apps og anden teknologi.

Dette krydspres medfører at vi - i lighed med andre biblioteker - må begrænse lånernes adgang til digitale udlån, da det er en af de få knapper vi kan anvende til at styre vores økonomi.

Vi har anslået, at vi uden denne begrænsning vil mangle aktuelt kr. 100.000 i vores budget, stigende til kr. 200.000 i nærmeste fremtid. Yderligere begrænsninger af digitale lån eller andre tiltag, vil være alvorlige for vores lokalsamfund og lokale demokrati og medborgerskab, Biblioteket har tidligere gjort opmærksom på disse forhold, men det ses ikke tilgodeset i budgettet.

Fælles kommunal sprog- og læsestrategi - skoleudvikling

Der er både lokalt og nationalt stort behov for at styrke børne og unges læsevaner og -evner. Biblioteket anbefaler, at der udvikles en fælles kommunal sprog- og læsestrategi som en led i udviklingen af skoleområdet. Den fælles strategi hører hjemme i skoleregion, men biblioteket ønsker at deltage i en central rolle, og vil i denne høring gøre opmærksom på de relevante kompetencer biblioteket besidder, og ønsker derfor at der bevilges midler til at biblioteket kan deltage ligeværdigt i udviklingen.

Fælles ejendomsservice

Norddjurs Biblioteker og Grenaa Egnsarkiv ser frem mod arbejdet med at implementere fælles ejendomsservice i kommunen, og vi ønsker at holde os tæt til processen og bidrage positivt til afklaring af, hvordan den fælles ejendomsservice bedst kan understøtte vores formål og drift.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

xxx xxx - Formand Norddjurs
trafikråd

E-mail

xxx@videndjurs.dk

Overskrift

Besparelse på uddannelsesrute 19

Dit forslag

Høringssvar vedrørende besparelser på uddannelsesruter i Norddjurs Kommune

Norddjurs Trafikråd har på et ekstraordinært møde besluttet at udtrykke stor bekymring over de foreslåede og allerede gennemførte besparelser på uddannelsesruterne i Norddjurs Kommune.

I efteråret 2026 blev uddannelsesrute 19 mellem Grenaa, Auning, Allingåbro og Ørsted, med afgang fra busløkken ved gymnasierne i Grenaa kl. 15.40, nedlagt. Det fremgår af budgetforslaget, at denne besparelse videreføres i de kommende år.

Ruten blev oprindeligt etableret for at sikre elever fra Auning-, Allingåbro- og Ørstedområdet mulighed for at gennemføre en ungdomsuddannelse i Grenaa. Nedlæggelsen af ruten har betydet, at elever fra Ørstedområdet, hvis undervisning slutter kl. 15.40, først kan være hjemme kl. 18.11.

Dette medfører væsentligt længere transporttid for de berørte unge og kan gøre det mindre attraktivt eller mere vanskeligt at vælge en ungdomsuddannelse i Grenaa.

Ifølge prognoser for uddannelsesfrekvensen i Norddjurs Kommune forventes op mod 24 % af en ungdomsårgang ikke at have gennemført en ungdomsuddannelse i 2031. På den baggrund frygter Trafikrådet, at den manglende uddannelsesrute kan bidrage til, at endnu flere unge i den vestlige del af kommunen fravælger eller ikke gennemfører en ungdomsuddannelse.

Norddjurs Trafikråd opfordrer derfor Kommunalbestyrelsen til at genoverveje beslutningen og prioritere en genoprettelse af ruten, så unge i hele kommunen fortsat har rimelig adgang til ungdomsuddannelserne i Grenaa.

Med venlig hilsen

Norddjurs Trafikråd

(Kilde: Fremskrivning af uddannelsesfrekvensen, Danmarks Statistik) Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

xxx

Børnene mødes på kryds og tværs

Det er med stor glæde at der i budget-skitsen er prioriteret bus-fremkommelighed til Juniorklub Midt. Klubben er kommet rigtig godt fra start og med en bus-mulighed kan det sikres det, at alle kan være med - også dem der bor langt fra klubben i Område Midt.

At alle 4.-6. klasser fra de tre skoler i området kan mødes har en stor positiv værdi. Især hvis man er nysgerrig på andre interesser end de gængse sportsgrene i området. Puljen af mulige venner og åndsfæller er alt andet lige lille i vores hverdag på landet grundet befolkningstætheden. Men klubben og nu også buskørsel understøtter et større spænd at spejle sig i fordi børnene mødes på kryds og tværs. Det er godt for ungerne og vildt godt for vores lokalmiljø og sammenhængskraft på tværs af midtens småbyer.

Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Grenaa Kunst- og Musikforening
E-mail	mail@grenaakunstogmusik.dk
Overskrift	Øget fokus på kunst og musik
Dit forslag	Vores høringssvar handler om: Regulering af driftstilskud Økonomisk støtte til 80 års fejring i 2027 Kunstudstillinger i Baunhøj Mølle
Vælg relevante udvalgsområde:	Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar budget Norddjurs_sep2026.pdf (66 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.



Til Norddjurs Kommune

Høringssvar vedr. budget 2027 – 2030

14. september 2026

Grenaa Kunst- og Musik Forening vil indledningsvis gerne sige tak for et godt og konstruktivt samarbejde med forvaltningen i Norddjurs Kommune.

Det driftstilskud vi årligt modtager fra kommunen, er afgørende for driften af vores forening. Tilskuddet har været uændret på omkring 33.000 kr. igennem mange år. I de senere år er priserne i samfundet generelt steget bl.a. honorar til musikere. Samtidig er de lovmæssige krav til frivillige foreninger øget og blevet mere komplicerede. Det betyder, at vi er nødsaget til at købe ekstern assistance til udførsel af administrative opgaver omkring IT, økonomi, bogholderi og medlemsadministration. Vi har kigget i egne rækker og har bl.a. gennemført en kontingentforhøjelse, indgået flere sponsorater og ændret i medlemsfordele, som var økonomisk tunge. På den baggrund kunne et øget tilskud være ønskeligt.

80 års fejring i 2027

Vi vil gerne her gøre opmærksom på, at vi til budget 2027 har indsendt en særskilt ansøgning om tilskud til fejring af foreningens 80-års fødselsdag i 2027. Et 3-dages kunst- og musikarrangement hvor vi vil skabe en fejring, som kigger frem og viser hvad vi sammen kan i Grenaa. Vi vil søge fællesskabet i Grenaa og løfte i flok.

Vi er 350 medlemmer af foreningen og har 23 sponsorer. Læs venligst uddybende på www.grenaakunstogmusik.dk

Vi skaber værdi og professionelle kunst- og musikoplevelser igennem frivillighed. Vi er en aktiv bestyrelse på 10 medlemmer inkl. suppleanter og et korps af frivillige, som gennemfører vores omkring 18 årlige arrangementer. Med vores arrangementer giver vi - med et betydeligt antal frivillige timer, Grenaa og kommunen liv og aktivitet til glæde for vores medlemmer, borgere, gæster og turister. Vi skaber aktivitet, som kommer igen i form af glæde, livskvalitet og øget omsætning.

Generelt oplever vi, at vores arrangementer skaber glæde og værdi for mange. Her vil vi dog særligt fremhæve, at rammerne for vores udstillinger i Baunhøj Mølle gang på gang bliver rost af besøgende og i særdeleshed af de kunstnere, som udstiller der. Det er derfor i høj grad vigtigt for os, at forholdene for kunstudstillinger i Baunhøj Mølle, som p.t. er i en overgangsfase – fremover stilles til rådighed for os, så vi kan fortsætte vores arbejde med at kuratere nye udstillinger.

Vi ser frem til et fortsat godt og konstruktivt samarbejde med Norddjurs Kommune.

På vegne af bestyrelsen for Grenaa Kunst- og Musikforening

xxx xxx, forperson

Høringssvar

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget

Budget 2027-2030

Fra: xxx xxx <xxx@lap.dk>

Sendt: 15. september 2026 09:55

Til: Allan Gjernbøl <agj@norddjurs.dk>; Bente Hedegaard <bh@norddjurs.dk>; fbs@norddjurs.dk; Karoline Bergkvist Søgaard <karos@norddjurs.dk>; Lars Møller <lam@norddjurs.dk>; Dag Kristiansen <dapgk@norddjurs.dk>; stth@norddjurs.dk; daniel.nyborg.jensen@norddjurs.dk; Aleksander Myrhøj <Alekmy@norddjurs.dk>; Jytte Schmidt <jys@norddjurs.dk>; k.vindbjerg@hotmail.com; Stinne Thorsen Kvorning <stkv@norddjurs.dk>; dagk@norddjurs.dk; Ulf Baldrian Kudsk Harbo <ubkh@norddjurs.dk>; Jens Kannegaard Lundager <jkl@norddjurs.dk>; Benno Blæsild <bebl@norddjurs.dk>; Institution Borgmester <borgmester@norddjurs.dk>; nobi@norddjurs.dk; Rikke Albæk Jørgensen <riaj@norddjurs.dk>; peter.poulsen@norddjurs.dk; abgr@norddjurs.dk; xxx xxx <xxx@norddjurs.dk>; xxx xxx <xxx@norddjurs.dk>; Diana Therese Mikkelsen <dtl@norddjurs.dk>; jeh@norddjurs.dk; bennylhammer@gmail.com; thra@norddjurs.dk

Emne: LAP's høringskrav - Budget 2027-2030 i Norddjurs Kommune

Kære Norddjurs Kommunalbestyrelse

LAP har gennemgået Norddjurs Kommunes budgetskitse og høringsmateriale for 2027-2030, og vi vil gerne komme med vores bemærkninger, mens der stadig er mulighed for at påvirke de endelige politiske beslutninger.

Vi kan se, at 26 ud af 27 medlemmer står bag den nuværende budgetskitse, og at kommunen samtidig forventer færre midler i de kommende år og derfor lægger op til en gradvis tilpasning af økonomien frem mod 2030.

Det er netop i sådan en situation, at vi mener, det er vigtigt at se på, hvad de økonomiske prioriteringer betyder for de mennesker, der er afhængige af kommunens støtte.

På socialområdet er der allerede gennem flere år arbejdet med at få økonomien til at hænge sammen, samtidig med at der sker ændringer i tilbud, kapacitet og måden støtten tilrettelægges på.

LAP er særligt optaget af, hvad det betyder for psykisk sårbare mennesker og andre sårbare borgere.

Når der tales om effektiviseringer, tilpasninger og nye måder at løse opgaver på, er det vigtigt ikke kun at se på den økonomiske gevinst. Man er også nødt til at se på, hvad borgeren konkret kommer til at mærke.

Derfor vil vi gerne spørge Kommunalbestyrelsen:

- Er der i budget 2027-2030 lagt op til reduktioner eller effektiviseringer på socialpsykiatri- og handicapområdet, som kan medføre et lavere serviceniveau?
- Hvilke konkrete tilbud eller indsatser forventes berørt?
- Hvad betyder budgettet for borgere, der modtager bostøtte eller anden socialpædagogisk støtte?
- Er der ændringer på vej i botilbud, aktivitets- og samværstilbud eller andre socialpsykiatriske tilbud?
- Hvor mange borgere forventes at blive berørt af de ændringer, der indgår i budgetarbejdet?
- Hvis der reduceres i en indsats, hvad er det konkrete alternativ for de borgere, der bruger tilbuddet i dag?

- Hvordan sikres det, at en effektivisering ikke i praksis bliver et lavere serviceniveau?
- Hvordan vurderer I risikoen for, at mindre støtte på kort sigt kan føre til større behov og større udgifter senere?
- Hvordan sikres det, at borgere med komplekse og langvarige støttebehov ikke bliver ramt uforholdsmæssigt hårdt?
- Hvordan bliver borgere med egne erfaringer fra psykiatrien og handicapområdet inddraget i de politiske beslutninger?

Vi hæfter os samtidig ved, at Norddjurs arbejder med at udvikle og tilpasse tilbuddene på socialområdet. Det kan være positivt, hvis ændringerne faktisk giver borgerne bedre og mere sammenhængende tilbud.

Men det kræver, at udvikling ikke alene bliver et andet ord for besparelse.

Et eksempel er arbejdet med §107-pladser i Dolmer Have, hvor formålet blandt andet er at give borgere mulighed for et midlertidigt ophold med henblik på at komme videre til egen bolig frem for et varigt botilbud. Det er en interessant tilgang, men det er samtidig vigtigt at sikre, at den enkelte borger får den støtte, der faktisk er nødvendig for at lykkes med overgangen.

LAP mener derfor, at alle ændringer bør vurderes ud fra mere end den umiddelbare økonomiske gevinst.

Hvis en borger mister den støtte, der gør det muligt at bo i egen bolig, fastholde sit netværk eller undgå en forværring af sin situation, kan en besparelse på kort sigt ende med at skabe større problemer og større udgifter senere.

Vi vil derfor opfordre Kommunalbestyrelsen til at have særligt fokus på de mennesker, som ikke nødvendigvis selv har mulighed for at råbe op, når der træffes beslutninger om deres støtte og tilbud.

Det er også vigtigt, at brugerinddragelse ikke kun sker efter, at de politiske beslutninger reelt er truffet. Mennesker med egne erfaringer skal høres, mens der stadig er mulighed for at ændre forslagene.

Vi håber derfor, at vores henvendelse bliver taget med i de afsluttende budgetforhandlinger, og at konsekvenserne for psykisk sårbare mennesker og andre sårbare borgere bliver en del af de politiske prioriteringer.

Intet om os uden os.

Mvh

xxx xxx

LL

Tlf: 50428690



LAP - Landsforeningen Af nuværende og tidligere Psykiatribrugere
Store Glasvej 49
5000 Odense C.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

DH-repræsentationerne i Handicaprådet -
Norddjurs Kommune

E-mail

xxx@mail.tele.dk

Overskrift

Høringssvar fra DH-repræsentanterne i
Handicaprådet – Budget 2027

Dit forslag

Vi skal indledningsvist udtrykke tilfredshed med, at der afsættes midler til mere fleksibel bostøtte til borgere i eget hjem. Vi deler formodningen om, at initiativet kan blive et alternativ til mere indgribende foranstaltninger.

Så vidt vi kan se i materialet er der ikke afsat midler til at løse Djurslandsskolens pladsudfordringer. Vi er derfor bekymrede for, at Djurslandsskolen fortsat vil være henvist til at løse sine kapacitetsproblemer med f.eks. lejede kontorvogne. Det er ikke en hensigtsmæssig løsning og bidrager hverken til den gode pædagogik eller til visionen om gode arbejdspladser.

DH-repræsentanterne foreslår endvidere, at tidligere besparelser, som reducerede muligheden for individuel ledsagelse for beboere på kommunens bosteder, tilbageføres. Det er ikke rimeligt, at det fortsat og vedvarende er nogle af de allersvageste borgere, der skal bære den største byrde for kommunens tidligere katastrofalt dårlige økonomi.

Desuden er det vores formodning, at individuel ledsagelse ikke alene vil give beboerne øget livskvalitet, men også medføre mindre udadreagerende adfærd og deraf følgende en reduktion af magtanvendelse og voldsepisoder. Det må tillige formodes at øge medarbejdernes trivsel og kan måske nedbringe såvel det høje sygefravær som personalegennemstrømningen.

Med venlig hilsen

DH-repræsentanterne i Handicaprådet

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Handicapraadet - Hoeringssvar - Budget
2027-2030.docx (17 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også SPO og ØK

Den 14. september 2026

Høringssvar fra DH-repræsentanterne i Handicaprådet – Budget 2027

Vi skal indledningsvist udtrykke tilfredshed med, at der afsættes midler til mere fleksibel bostøtte til borgere i eget hjem. Vi deler formodningen om, at initiativet kan blive et alternativ til mere indgribende foranstaltninger.

Så vidt vi kan se i materialet er der ikke afsat midler til at løse Djurslandsskolens pladsudfordringer. Vi er derfor bekymrede for, at Djurslandsskolen fortsat vil være henvist til at løse sine kapacitetsproblemer med f.eks. lejede kontorvogne. Det er ikke en hensigtsmæssig løsning og bidrager hverken til den gode pædagogik eller til visionen om gode arbejdspladser.

DH-repræsentanterne foreslår endvidere, at tidligere besparelser, som reducerede muligheden for individuel ledsagelse for beboere på kommunens bosteder, tilbageføres. Det er ikke rimeligt, at det fortsat og vedvarende er nogle af de allersvageste borgere, der skal bære den største byrde for kommunens tidligere katastrofalt dårlige økonomi.

Desuden er det vores formodning, at individuel ledsagelse ikke alene vil give beboerne øget livskvalitet, men også medføre mindre udadreagerende adfærd og deraf følgende en reduktion af magtanvendelse og voldsepisoder. Det må tillige formodes at øge medarbejdernes trivsel og kan måske nedbringe såvel det høje sygefravær som personalegennemstrømningen.

Med venlig hilsen

DH-repræsentanterne i Handicaprådet

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

xxx [redacted]

E-mail

[redacted]

Overskrift

Høringssvar fra Lokalt MED- udvalg område Ørum

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Generelt

Vedhæft evt. fil

Hoeringssvar fra medarbejdersiden i det lokale MED i omraade OErum udvalg til budget 2027.docx (30 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

D. 16.9.2026

Høringssvar fra medarbejdersiden i det lokale MED i Område Ørum udvalg til budget 2027-2030 Norddjurs kommune.

Vi har med stor interesse set ind i de kommende budgetforslag og dykket ned i budgetskiten med øje for vores eget område og den hverdag vi går i. Vi har en bekymring for om vi når at komme til overfladen da vi ser servicerammen skal reduceres væsentligt med 90 mill. og vi ser frem til en klar udmelding i januar 2027 fra politisk side hvad det er vi skal gøre mindre af, eller hvilken service der forsvinder fra vores tilbudskatalog.

Samtidig er vi i fuld gang med at ændre på vores botilbud.

Fagligheden er høj og stærk, vi udvider med pladser og anerkender den tillid der er fra politisk side til at se ind i muligheder og tro på vi har den specialpædagogiske og sundhedsfaglige tilgang og faglige metoder til opgaven.

I stedet for at tilkøbe os pladser udefra, etablere vi hjem og faglighed til de særlig unikke og komplekse borgere der har brug for det og tak for det - her henter vi allerede en fornuftig og sund økonomisk balance. Samtidig har borgeren sin familie og netværk tættere på.

Det kræver også at vi har et blik på rekruttering og fastholdelse af faguddannet medarbejdere. Vi oplever det bliver mere udfordrende at rekruttere uddannet personale og det kræver stor ansvarlighed for god on-boarding fra alle medarbejdere som trækker et større ansvar og ejerskab for opgaveløsningen. Arbejdsmiljø er her altafgørende for en sund og balanceret medarbejderkultur, arbejdsfællesskab og miljø.

Vi har sat fokus på et styrket fremmøde for at nedbringe sygefraværet og det koster også at nedbringe det.

I alt det her bliver vi noget bekymret for kompetencemidlerne ikke er blevet mere tilgodeset så der er mulighed for uddannelse og styrket faglig forbedring til det specialsocialpædagogiske og sundhedsfaglige personale, særligt her hvor vi bevæger os i en ramme af forandringer og nye muligheder for vores borgere.

Vores borgergruppe bliver også ældre, og det bekymrer os at der ikke fra politisk side rykkes mere på at etablere et fremtidigt socialpædagogisk plejecenter. Vi hører fra sundhedsfagligt personale fra andre plejecentre at de ikke er fagligt gearet til at modtage vores særlige og unikke målgruppe, det kræver uddannelse og viden og fordi vores borgere bliver ældre "går det jo ikke over". Vi ønsker et sted hvor fagligheden går hånd i hånd så vi skaber de bedste muligheder for vore borgere i alle livsfaser og det skal der gives mulighed for rum og plads til, og hvor medarbejderne blomstre i faglig stolthed.

Vi håber med dette høringssvar at det bliver taget til efterretning og det giver plads og rum til fornyelser, men med omtanke og stor omhu, og vi vil fortsat følge budgetprocessen med stor nysgerrighed og interesse .

På vegne af medarbejderne i det lokale MED udvalg i område Ørum
xxx [redacted] tillidsrepræsentant for socialpædagogerne.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

OMU Socialområdet

E-mail

xxxx@norddjurs.dk

Overskrift

Høringssvar OMU Socialområdet

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Økonomiudvalget Også SPO

Vedhæft evt. fil

Hoeringssvar OMU Socialomraadet.pdf (75 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Dato: 08.09.2026

Høringssvar til budgetskitzen 2027-2030 fra medarbejdersiden i Områdeudvalget på Socialområdet

Indledende bemærkninger

Områdeudvalget på Socialområdet anerkender en budgetskitse, som tydeligt afspejler den nye politiske vision og fælles retning for kommunen. Samtidig konstaterer vi, at budgetskitzen er mere overordnet i sin karakter og indeholder væsentlige besparelseskrav, som skal realiseres i de kommende år.

Områdeudvalget ser positivt på den politiske intention om en gradvis omstillingsproces, hvor besparelserne holdes på et lavere niveau i de første år. Denne tilgang giver mulighed for at gennemføre de nødvendige omlægninger på en fagligt forsvarlig måde og skaber et bedre grundlag for hensigtsmæssige og langtidsholdbare løsninger.

Budgetforslag på Socialområdet

Områdeudvalget bifalder, at centrale budgetforslag fra Socialområdet er med i budgetforliget. Det gælder:

- Opnormering af bostøtten med henblik på en udvidet og mere fleksibel indsats
- Etablering af to yderligere § 107-pladser på Banesvinget
- Frikøb af en yderligere en § 107-plads i Dolmer Have til etablering af en socialpsykiatrisk akutplads i overensstemmelse med nyt lovkrav
- Teknisk udvidelse af servicerammen med 10 mio. kr., som muliggør, at refusionsberettigede udgifter til særligt dyre enkeltsager kan afholdes inden for servicerammen.

Disse investeringer er afgørende for at understøtte den igangværende udviklings- og omstillingsproces på Socialområdet. Processen tager afsæt i den politisk vedtagne strategi for området og har blandt andet til formål at tilpasse indsatserne til en ændret målgruppe samt imødekomme udgiftsstigninger på området i de kommende år.

Opnormering i myndighed ikke med i budgetforliget

Områdeudvalget ser omvendt med bekymring på, at den forslåede fortsættelse af opnormeringen i myndighedsafdelingen ikke indgår i budgetforliget.

Der er tale om finansieringen af to rådgiverstillinger, som udgør en vigtig forudsætning for at skabe en mere effektiv og gennemsigtig ressourcestyring. Stillingerne skal blandt andet understøtte den fortsatte implementering af VUM 2.0, den nye ressourcefordelingsmodel og en intensiveret opfølgningsindsats, bl.a. i forhold til særligt dyre enkeltsager. Systematisk opfølgning er afgørende for økonomisk styring, for kvaliteten i indsatserne og for at sikre, at støtten løbende tilpasses borgernes udvikling og aktuelle behov.

Samtidig vil bortfaldet af de to stillinger medføre, at deres sagsstammer skal fordeles blandt de øvrige rådgivere. Dette vil øge arbejdspresset og reducere den tid, der kan afsættes til den direkte borgerkontakt.

Vigtigheden af administrative understøttende funktioner i forhold til faglig kvalitet og økonomisk styring

Områdeudvalget anerkender, at kommunens økonomiske situation nødvendiggør en løbende vurdering af, hvor der kan ske effektiviseringer eller reduktion i serviceniveau, herunder i forhold til den administrative understøttelse. Samtidig er administrativt understøttende funktioner og styringsredskaber væsentlige forudsætninger for at sikre både den faglige kvalitet, den økonomiske styring og den samlede indsats over for borgerne.

Ved eventuelle besparelser på administration bør der derfor være fokus på, om opgaverne reelt kan løses smartere og mere effektivt, eller om de i praksis blot flyttes til ledere og medarbejdere i andre dele af organisationen. I sidstnævnte tilfælde vil konsekvensen være mindre tid til borgerrettede opgaver samt faglig ledelse og udvikling tæt på praksis.

I den igangværende udviklings- og omlægningsproces på Socialområdet er en styrket lokal ledelseskapacitet samt faglig ledelse tæt på praksis afgørende forudsætninger for at lykkes med de ønskede forandringer. Områdeudvalget anbefaler derfor, at behovet for administrative effektiviseringer vurderes ud fra et helhedsperspektiv, hvor konsekvenserne for den decentrale opgaveløsning, ledelsesunderstøttelsen og kvaliteten i indsatsen for borgerne indgår som væsentlige parametre.

Det bemærkes desuden, at Komponent i forbindelse med udviklingsprocessen på Socialområdet i 2022 pegede på behovet for at styrke den decentrale styring, herunder den administrative understøttelse. Analysen viste, at en betydelig del af de administrative opgaver dengang var placeret hos ledelsen, hvilket begrænsede mulighederne for at prioritere faglig ledelse, udvikling og nærvær i driften.

Vigtigheden af at fastholde faglig kvalitet og attraktive arbejdspladser

Områdeudvalget vurderer det væsentligt, at der i det fortsatte arbejde med budgettet også er fokus på at fastholde attraktive arbejdspladser, da muligheden for at levere indsatser af høj faglig kvalitet er tæt forbundet med vores evne til at rekruttere, udvikle og fastholde de rette kompetencer.

Medarbejdere og ledere er den vigtigste ressource på Socialområdet og udgør fundamentet for de tilbud, den støtte og den faglige kvalitet, som borgerne møder i hverdagen. Derfor er det afgørende, at omstillinger og besparelser gennemføres på en måde, der fortsat understøtter et fagligt stærkt og attraktivt arbejdsmiljø.

Socialområdet oplever allerede i dag stigende udfordringer med at rekruttere kvalificeret personale. Dette skal ses i lyset af en generel national udfordring, hvor kommuner og øvrige velfærdsområder konkurrerer om et faldende antal medarbejdere med de relevante faglige kompetencer. Det understreger behovet for fortsat at prioritere gode arbejdsvilkår, stærke faglige miljøer og nærværende ledelse, hvis Socialområdet også fremover skal kunne tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer.

Samarbejde om omlægninger og servicereduktioner

Der er allerede i dag igangsat en række omlægninger og udviklingstiltag på Socialområdet med fokus på styrket forebyggelse, øget mestring hos borgerne og reduktion af behovet for længerevarende indsatser. Der er tale om en omfattende faglig og kulturel omstillingsproces, som både skal bidrage til øget kvalitet for borgerne og understøtte en mere bæredygtig ressourceanvendelse på området.

Det er centralt, at der fortsat er fokus på at analysere muligheder og investere i en målrettet udvikling af tilbudsviften på socialområdet med henblik på at bremse udgiftsvæksten og samtidig sikre gode rammer for både borgere og medarbejdere.

Områdeudvalget anerkender, at der fortsat kan være et uudnyttet potentiale i at udvikle arbejdsgange, indsatser og tilbud, så ressourcerne anvendes mere hensigtsmæssigt og med størst mulig værdi for borgerne. Dette arbejde bakker Områdeudvalget op om.

Det vurderes dog samtidig, at de varslede budgetreduktioner ikke alene kan realiseres gennem effektiviseringer og omlægninger. Der vil også være behov for opgavebortfald, hvilket uundgåeligt vil få betydning for serviceniveauet.

I den forbindelse anerkender Områdeudvalget den politiske vilje til aktivt at drøfte og tage ansvar for, hvilke opgaver der skal bortfalde, og hvor serviceniveauet skal reduceres, frem for at disse prioriteringer overlades til forvaltningen. Dette bidrager til større gennemsigtighed og tydelighed omkring konsekvenserne af de økonomiske prioriteringer.

Samtidig er det vigtigt, at der også politisk bakkes op om de trufne beslutninger, når konsekvenserne bliver synlige for borgere, pårørende og samarbejdspartnere. Reduktioner i serviceniveauet vil forventeligt medføre reaktioner og klager. Derfor er det afgørende, at der er et tæt og tillidsfuldt samspil mellem det politiske niveau og forvaltningen om både at kommunikere beslutningerne og håndtere de konsekvenser, de medfører.

Netop det tætte og tillidsfulde samarbejde er et bærende element i den politiske vision og afspejles tydeligt i de signaler og intentioner, der fremgår af budgetskitzen. Områdeudvalget bakker fuldt op om denne tilgang og ser den som en væsentlig forudsætning for at lykkes med de nødvendige omstillinger og prioriteringer i de kommende år.

Medarbejdersiden i
Områdeudvalget på Socialområdet.

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

XXX XXX, formand for Pårørenderådet ved
Område Ørsted, Auning og Allingåbro

E-mail

xxx@outlook.com

Overskrift

Høringssvar til budgetforslag 2027-2023

Dit forslag

Se vedhæftede høringssvar

Vælg relevante udvalgsområde:

Økonomiudvalget **Også SPO**

Vedhæft evt. fil

Omraade OErsted Auning og Alligaabro -
Hoeringsvar til budget 2027 1.pdf (36 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Til
Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune

15. september 2026

Høringssvar til budgetudkast 2027-2030.

Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro har drøftet høringssvar til budgetudkast for 2027-2030.

Pårørenderådet er efter indsendelse af høringssvar af 8. september 2026 blevet opmærksom på, at kommunen foreslår 2 ekstra § 107 pladser på Banesvinget i Auning.

Denne udvidelse med 2 ekstra pladser på Banesvinget i Auning til i alt 5 pladser er Pårørenderådet meget imod, da vi mener, at Banesvinget allerede positivt har taget imod 3 § 107 pladser.

Borgerne på Banesvinget er handicappede borgere og flere ret svært handicappet, der behøver ro og stabilitet og ikke til stadighed stor udskiftning i borgergruppen.

Med venlig hilsen

xxx xxxFormand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

xxx xxx, Formand for Pårørenderådet ved
Område Ørsted, Auning og Allingåbro

E-mail

xxx@outlook.com

Overskrift

Høringssvar til budgetforslag 2027-2023

Dit forslag

Se vedhæftede høringssvar til budget 2027-
2030

Vælg relevante udvalgsområde:

Økonomiudvalget **Også SPO**

Vedhæft evt. fil

Omraade OErsted Auning og Alligaabro -
Hoeringsvar til budget 2027.pdf (45 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

8. september 2026

Til
Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune

Høringssvar til budgetudkast 2027-2030.

Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro har drøftet høringssvar til budgetudkast for 2027-2030.

Pårørenderådet vil indledningsvis takke kommunalbestyrelsen for de ekstra 4 mio. kr. til vores område i 2025, som var også meget nødvendigt, da området igennem mange år havde haft økonomisk ubalance med et underskud på imellem 5- og 6 mio. kr.

Kommunalbestyrelsen har i 2025 vedtaget en ny ressourcetildelingsmodel for Socialområdet for 2026. Modellen har resulteret i, at Botilbud Banesvinget i Auning i 2026 har mistet mange økonomiske ressourcer på over 1.200.000 kr. Desværre har ledelsen i Socialområdet den 2. juli 2026 i brev til Pårørenderådet udmeldt en yderligere reduktion af årsværk til Botilbud Banesvinget. **Normering skal nu reduceres yderligere fra 7,8 årsværk til 6,3 årsværk til 22 handicappede borgere, hvor en del er meget svært handicappet.** Det skal bemærkes, at normering skal dække tidsrummet fra 7.00 morgen til 22.00 aften alle ugens dage. Den voldsomme reduktion vil derfor betyde, at der **ikke mere er muligt med udgående aktiviteter for de svageste af borgerne i botilbuddet**, hvilket vil sige ren opbevaring. Der vil heller ikke være ressourcer til at klare akutte udfordringer. Vi vil derfor stærkt opfordre kommunalbestyrelsen til at bevilge ekstra penge til området, så borgerne i Botilbud Banesvinget kan få et nogenlunde anstændigt liv.

Vi er også kede af, at effektiviseringsbidraget for 2027 fastholdes til 0,5 pct., da det slet ikke er muligt at effektivisere mere. Det er i stedet et rent besparelsesforslag, som igen går ud over kommunens svageste borgere, da der kun kan spares på personaleressourcerne.

Kommunalbestyrelsen skal også bemærke, at ferieordningen for borgere i botilbud de senere år er skåret ned til kun 3 dage årligt, hvilket vi synes er uanstændigt overfor kommunens svageste borgere i botilbud.

Pårørenderådet har bemærket, at Cepos i sommeren 2026 har analyseret kommunernes udgifter til ledelse og administration. **Analysen viser, at der et besparelspotentiale på ca. 93.000.000 kr. i Norddjurs Kommune i forhold til landsgennemsnittet.** Vi vil derfor foreslå kommunalbestyrelsen at foretage en væsentlig besparelse på kommunens ledelse og administration til at finansiere bl.a. vores forslag, da der er utrolig mange penge at hente her.

Pårørenderådet har også tidligere opfordret kommunen til at spare penge på kørsel i egen bil til høj takst 3,94 kr. Vi har i stedet foreslået, at kommunens medarbejdere anvender tjenestebiler mest muligt, og kun køre i egen bil til lav takst 2,28 kr., hvis tjenestebil ikke er til rådighed. Herved kan kommunen spare mange penge. Økonomichefen har tidligere oplyst, at socialområdet alene anvender over 500.000 kr. årligt til høj takst.

Vi ser gerne puljen til § 18 midler forsøges væsentligt, så den kommer op på et niveau fra tidligere på ca. 700.000 kr. i stedet for de omkring ca. 400.000 kr., som er niveauet i 2026. Herved vil frivillige fra civilsamfundet få et større incitament for at yde en frivillig indsats til gavn for kommunens svageste borgere, som kommunalbestyrelsen tidligere har efterlyst.

Med venlig hilsen

xxx xxxFormand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxx xxx, formand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro
E-mail	xxx@outlook.com
Overskrift	Høringssvar til budgetforslag 2027-2023
Dit forslag	Se vedhæftede høringssvar
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også SPO
Vedhæft evt. fil	Omraade OErsted Auning og Alligaabro - Hoeringsvar til budget 2027 1.pdf (36 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Til
Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune

15. september 2026

Høringssvar til budgetudkast 2027-2030.

Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro har drøftet høringssvar til budgetudkast for 2027-2030.

Pårørenderådet er efter indsendelse af høringssvar af 8. september 2026 blevet opmærksom på, at kommunen foreslår 2 ekstra § 107 pladser på Banesvinget i Auning.

Denne udvidelse med 2 ekstra pladser på Banesvinget i Auning til i alt 5 pladser er Pårørenderådet meget imod, da vi mener, at Banesvinget allerede positivt har taget imod 3 § 107 pladser.

Borgerne på Banesvinget er handicappede borgere og flere ret svært handicappet, der behøver ro og stabilitet og ikke til stadighed stor udskiftning i borgergruppen.

Med venlig hilsen

xxx xxx

Formand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og
Allingåbro

8. september 2026

Til
Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune

Høringssvar til budgetudkast 2027-2030.

Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro har drøftet høringssvar til budgetudkast for 2027-2030.

Pårørenderådet vil indledningsvis takke kommunalbestyrelsen for de ekstra 4 mio. kr. til vores område i 2025, som var også meget nødvendigt, da området igennem mange år havde haft økonomisk ubalance med et underskud på imellem 5- og 6 mio. kr.

Kommunalbestyrelsen har i 2025 vedtaget en ny ressourcefordelingsmodel for Socialområdet for 2026. Modellen har resulteret i, at Botilbud Banesvinget i Auning i 2026 har mistet mange økonomiske ressourcer på over 1.200.000 kr. Desværre har ledelsen i Socialområdet den 2. juli 2026 i brev til Pårørenderådet udmeldt en yderligere reduktion af årsværk til Botilbud Banesvinget. **Normering skal nu reduceres yderligere fra 7,8 årsværk til 6,3 årsværk til 22 handicappede borgere, hvor en del er meget svært handicappet.** Det skal bemærkes, at normering skal dække tidsrummet fra 7.00 morgen til 22.00 aften alle ugens dage. Den voldsomme reduktion vil derfor betyde, at der **ikke mere er muligt med udgående aktiviteter for de svageste af borgerne i botilbuddet**, hvilket vil sige ren opbevaring. Der vil heller ikke være ressourcer til at klare akutte udfordringer. Vi vil derfor stærkt opfordre kommunalbestyrelsen til at bevilge ekstra penge til området, så borgerne i Botilbud Banesvinget kan få et nogenlunde anstændigt liv.

Vi er også kede af, at effektiviseringsbidraget for 2027 fastholdes til 0,5 pct., da det slet ikke er muligt at effektivisere mere. Det er i stedet et rent besparelsesforslag, som igen går ud over kommunens svageste borgere, da der kun kan spares på personaleressourcerne.

Kommunalbestyrelsen skal også bemærke, at ferieordningen for borgere i botilbud de senere år er skåret ned til kun 3 dage årligt, hvilket vi synes er uanstændigt overfor kommunens svageste borgere i botilbud.

Pårørenderådet har bemærket, at Cepos i sommeren 2026 har analyseret kommunernes udgifter til ledelse og administration. **Analysen viser, at der et besparelspotentiale på ca. 93.000.000 kr. i Norddjurs Kommune i forhold til landsgennemsnittet.** Vi vil derfor foreslå kommunalbestyrelsen at foretage en væsentlig besparelse på kommunens ledelse og administration til at finansiere bl.a. vores forslag, da der er utrolig mange penge at hente her.

Pårørenderådet har også tidligere opfordret kommunen til at spare penge på kørsel i egen bil til høj takst 3,94 kr. Vi har i stedet foreslået, at kommunens medarbejdere anvender tjenestebiler mest muligt, og kun køre i egen bil til lav takst 2,28 kr., hvis tjenestebil ikke er til rådighed. Herved kan kommunen spare mange penge. Økonomichefen har tidligere oplyst, at socialområdet alene anvender over 500.000 kr. årligt til høj takst.

Vi ser gerne puljen til § 18 midler forsøges væsentligt, så den kommer op på et niveau fra tidligere på ca. 700.000 kr. i stedet for de omkring ca. 400.000 kr., som er niveauet i 2026. Herved vil frivillige fra civilsamfundet få et større incitament for at yde en frivillig indsats til gavn for kommunens svageste borgere, som kommunalbestyrelsen tidligere har efterlyst.

Med venlig hilsen

xxx xxxFormand for Pårørenderådet ved Område Ørsted, Auning og Allingåbro

KLE:
Sags id: ca7aabcd-b0b0-4be0-9dea-490b40068904 Oprettet: 15-09-2026 09:49:13
Afsluttet: 15-09-2026 09:51:06

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

[REDACTED]

[REDACTED]

Høringssvar Områdeudvalg på Sundheds- og
Omsorgsområdet

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget
Høringssvar OMU Sundhed og Omsorg -
budget 2027-2030.docx (27 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar OMU Sundhed og Omsorg Budget 2027-2030

Dato: 16.09.2026
Reference: Områdeudvalg
Sundhed og Omsorg

Områdeudvalget (OMU) på sundheds- og omsorgsområdet har på et ekstraordinært områdeudvalgsmøde drøftet budgetforslaget for 2027-2030.

OMU anerkender, at budgetforslaget afspejler de økonomiske rammer og prioriteringer, som kommunen står overfor. OMU anerkender samtidig behovet for at skabe balance i budgettet og realisere de ambitioner, der er for udviklingen af Norddjurs Kommune.

OMU ønsker, at der tages et tydeligt politisk ansvar for de prioriteringer og beslutninger, der træffes. Det indebærer også en tydelig forventningsafstemning med borgerne om serviceniveauet og om, hvad borgerne fremover kan forvente af kommunen. Det er vigtigt med gennemsigtighed over for både borgere og medarbejdere, så borgerne kender de beslutninger, der har betydning for dem, og medarbejderne kender den retning og de beslutninger, der påvirker deres arbejdsplads. Medarbejderne tager dialogen med borgerne, når de er utilfredse, men OMU finder det vigtigt, at politikerne så også står ved deres beslutninger og tager ansvar for konsekvenserne af dem.

OMU efterspørger tydeligere og mere langsigtede besparelser frem for salamimetoden, hvor flere mindre besparelser løbende skal findes i driften. Det er afgørende, at der skabes en klar retning, og at man politisk står ved de beslutninger, der er truffet. Hvis beslutninger efterfølgende ændres, skaber det usikkerhed og gør det vanskeligere for organisationen at gennemføre de nødvendige omstillinger.

OMU anerkender i denne sammenhæng, at kommunen er en politisk styret organisation, hvor prioriteringer og beslutninger kan ændre sig over tid. Men omstillinger tager tid og organisationen har behov for en tydelig retning og tid til at tilpasse sig. Løbende omstillinger kan f.eks. forventes at have betydning for blandt andet psykisk arbejdsmiljø, sygefravær, trivsel, fastholdelse og rekruttering. Derfor er det vigtigt med gennemtænkte beslutninger, hvor der også er blik for de langsigtede effekter og de sideeffekter der kan komme ift. indsatser vedrørende f.eks. rekruttering, op i tid, og fastholdelse/tilknytning til arbejdspladsen.

OMU er desuden bekymret for konsekvenserne, hvis serviceniveauet skal sænkes yderligere. Besparelser kan have konsekvenser andre steder og kan i sidste ende vise sig at være dyre, f.eks. hvis de medfører dårligere arbejdsmiljø, øget sygefravær eller større udfordringer med rekruttering og fastholdelse.

OMU ser positivt på, at der anvendes en del af kommunens solide kassebeholdning, så overgangen i 2027 bliver mindre hård. Når

rammetilpasningen er mindre i 2027 end fra 2028 får Sundhed og Omsorg mere tid og bedre mulighed for at omstille sig til en lavere økonomisk ramme og gennemføre de nødvendige ændringer på en hensigtsmæssig måde.

Afslutningsvis håber OMU, at den videre budgetproces bliver en god, tydelig og inddragende proces, hvor der lyttes til de forskellige input, og hvor man er lydhør over for forskellige perspektiver. OMU ser en sådan inddragende proces som værende i god tråd med kommunens vision, hvor vi i Norddjurs Kommune skal være sammen om at realisere målsætninger og skabe den ønskede udvikling.

Med venlig hilsen

Områdeudvalget på Sundheds- og Omsorgsområdet

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Ældrerådet i Norddjurs Kommune

xxx@norddjurs.dk

Høringssvar fra Ældrerådet - Budget 2027-2030

Se vedhæftede.

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget

Hoeringssvar fra AEldreraadet - Budget 2027-2030.pdf (382 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra Ældrerådet – Budget 2027-2030

Ældrerådet finder det stærkt bekymrende, at Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget pålægges besparelser på 3,6 mio. kr. i 2027 stigende til 7,1 mio. kr. fra 2028. Disse besparelser udgør en væsentlig del af den samlede rammetilpasning og rammer et område, som allerede er under betydeligt pres som følge af den demografiske udvikling med flere ældre borgere og et stigende behov for pleje- og omsorgsydelser.

Ældrerådet konstaterer samtidig, at budgetskitzen ikke indeholder nye initiativer eller investeringer målrettet kommunens ældre borgere. Der afsættes midler til en række andre områder og analyser, men der ses ingen konkrete styrkelser af ældreområdet, selv om antallet af ældre forventes at stige i de kommende år.

Ældrerådet savner en redegørelse for, hvor man konkret har tænkt sig at finde de varslede besparelser. Ældreområdet har allerede i de seneste år bidraget væsentligt til kommunens økonomiske tilpasninger. Der kan blandt andet peges på nedlæggelsen af Fuglsangsgården, nedlæggelsen af rehabiliteringsteamet, ændringer i demensindsatsen med lukning af tilbud i Auning samt ophøret af arbejdet med ældrebolighandlingsplanen. Ældrerådet finder derfor, at mulighederne for yderligere besparelser uden konsekvenser for serviceniveauet må være stærkt begrænsede.

I den forbindelse undrer Ældrerådet sig over, at den nye model for mængderegulering på Sundheds- og Omsorgsområdet, som blev drøftet i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget i maj 2026, ikke omtales i budgetskitzen. Rådet finder det relevant at få belyst, hvordan arbejdet med en mere automatiseret tilpasning af budgettet til udviklingen i antallet af ældre borgere tænkes ind i de kommende budgetter.

Ældrerådet vil samtidig advare mod at presse områderne yderligere. Norddjurs Kommune har et ønske om at være en attraktiv arbejdsplads, men dette kræver, at medarbejderne har rimelige arbejdsforhold. På ældreområdet opleves der allerede et betydeligt arbejdspress. Når der mangler plejeboliger, og ældre borgere i længere perioder skal modtage hjælp i eget hjem, stiller det store krav til hjemmeplejen og til medarbejdernes faglige kompetencer. Yderligere besparelser risikerer

at forværre rekrutterings- og fastholdelsesudfordringerne og dermed også kvaliteten i tilbuddene til kommunens ældre borgere.

Ældrerådet ønsker desuden at rette opmærksomheden mod budgetprocessen. Rådet oplever, at processen har været mindre åben end tidligere, selv om intentionen har været det modsatte. Den afholdte budgetkonference kan efter rådets vurdering ikke erstatte et reelt borgermøde, hvor borgere, råd og foreninger får mulighed for dialog. Ældrerådet opfordrer derfor til, at der fremadrettet sikres større åbenhed og mere reel borgerinddragelse i budgetarbejdet. Helt optimalt skulle borgermødet ligges mellem 1. og 2. behandlingen.

Endelig finder Ældrerådet det positivt, at budgetskitzen lægger op til en analyse af den kollektive trafik. I den forbindelse opfordrer rådet til, at der sættes særlig fokus på transportmulighederne for pårørende til beboere på kommunens plejecentre og især det nye demenscenter. Efter lukningen af Fuglsanggården og demenstilbuddet i Auning er transportafstandene for flere familier blevet længere. Det bør derfor indgå i analysen, hvordan den kollektive trafik eller eventuelle tilskudsordninger kan understøtte, at pårørende fortsat har gode muligheder for at besøge deres familiemedlemmer

På Ældrerådets vegne
 **Formand**
Ældrerådet i Norddjurs Kommune

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Område øaa

xxx@norddjurs.dk

Høringsvar buget

Høringssvar vedrørende Budget 2027

Lokalt MED-udvalg, Område Ørsted,
Allingåbro og Auning

Lokalt MED-udvalg anerkender behovet for en ansvarlig økonomisk styring og forståelsen for, at der på kommunalt niveau kan være behov for at prioritere og tilpasse udgifterne. Samtidig ønsker vi at pege på nogle væsentlige forhold, som bør indgå i de politiske overvejelser omkring budget 2027.

Vores område har gennem de seneste år været økonomisk udfordret og har arbejdet målrettet med at skabe balance i økonomien. Medarbejdere og ledelse har gennem en længere periode haft fokus på effektiviseringer, prioriteringer og besparelser. Vi oplever derfor, at en stor del af de umiddelbare effektiviseringsmuligheder allerede er realiseret.

Samtidig er vi midt i et omfattende udviklingsarbejde, hvor der arbejdes med nye faglige tilgange og metoder, som på længere sigt kan bidrage til både øget kvalitet for borgerne og en mere bæredygtig drift. Denne udvikling kræver tid, stabilitet og investering i implementering, før de forventede gevinster kan realiseres.

I 2026 blev der indført en ny ressourcetildelingsmodel, som har haft betydelig betydning for områdets økonomi.

Som medarbejdere på socialområdet er vi særligt opmærksomme på, at borgernes behov bliver stadig mere komplekse. Flere borgere bliver ældre og har behov for både socialpædagogisk støtte, pleje og sundhedsfaglige indsatser. Dette stiller større krav til medarbejdernes kompetencer og til den tid, der er til rådighed for den enkelte borger.

Vi er bekymrede for, at yderligere

besparelser vil få direkte konsekvenser for den borgernære indsats. Når ressourcerne reduceres, er det i sidste ende de "varme hænder" omkring borgerne, der bliver færre. Særligt vores mindre afdelinger vil være sårbare, da de har begrænsede muligheder for at absorbere yderligere reduktioner uden mærkbare konsekvenser for kvalitet, trivsel og sikkerhed.

Vi ønsker derfor at understrege, at økonomiske hensyn og strategiske ambitioner skal følges ad. Hvis kommunen ønsker fortsat udvikling, øget kvalitet og implementering af nye strategier, kræver det, at der også er de nødvendige ressourcer til at gennemføre arbejdet i praksis.

Afslutningsvis ønsker LMU at understrege, at vi naturligvis tager ansvar for den kommunale økonomi og fortsat vil bidrage konstruktivt til udviklingen af området. Vores vurdering er dog, at yderligere besparelser i et område, som allerede gennem flere år har været under økonomisk pres, vil medføre mærkbare konsekvenser for både borgere, medarbejdere og kvaliteten i tilbuddene.

Med venlig hilsen

Lokalt MED-udvalg
Område Ørsted, Allingåbro og Auning
Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar

Natur-, Miljø- og Teknikudvalget

Budget 2027-2030

Indsendt af: Grenaa Lystbådehavns Fond.

Overskrift: Anlægsforslag budget 2027 og overslagsår

Vi genfremsender forvaltningen for Natur,- Miljø-Teknikudvalget vedhæftede anlægsforslag om en pulje til vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg, som ikke er kommet med på investeringsoversigten for 2027-2030, og som det blev besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026.

Tilstandsvurderinger og vedligeholdelsesplaner dokumenterer, at flere anlæg er nedslidte, og at udsættelse af nødvendige arbejder vil medføre øget risiko for skader, sikkerhedsmæssige problemer og væsentlig højere udgift på sigt.

Afsættelse af midler muliggør en planlagt og prioriteret indsats baseret på faglige vurderinger.

Forslag fremsættes med henblik på at etablere en anlægspulje specifikt til vedligeholdelse af de kommunalt ejede maritime anlæg.

Udvalgsområde: Natur, Miljø og Teknikudvalget og Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget

Udkast til høringsvar 2027

Indsendt af: Grenaa Lystbådehavns Fond.

E-mail: xx@grenaamarina.dk

Overskrift: Anlægsforslag budget 2027 og overslagsår.

Dit forslag: Vi genfremsender forvaltningen for Natur,- Miljø-Teknikudvalget vedhæftede anlægsforslag om en pulje til vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg, som ikke er kommet med på Investeringsoversigten for 2027-2030, og som det blev besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026.

Tilstandsvurderinger og vedligeholdelsesplaner dokumenterer, at flere anlæg er nedslidte, og at udsættelse af nødvendige arbejder vil medføre øget risiko for skader, sikkerhedsmæssige problemer og væsentlig højere udgift på sigt.

Afsættelse af midler muliggør en planlagt og prioriteret indsats baseret på faglige vurderinger. Forslag fremsættes med henblik på at etablere en anlægspulje specifikt til vedligeholdelse af de kommunalt ejede maritime anlæg.

Udvalgsområde: Natur, Miljø og Teknikudvalget.

Vedhæftede filer:

1. Forvaltningens forslag A 507 vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg.
2. Oversigt og opgaver som bør indgå i prioritering af kommunens anlægsforslag til budget 2027 og overslagsårene 2028-2030

Emner der bør behandles og budgetsættes til 2027 og frem.

Lidt historie: Grenaa Marina, GM, er bygget i 1980'erne, den blev færdig i 1987.

Grenaa Kommune, senere NDK, byggede og ejer Grenaa Marina.

For at bestyre driften af GM blev der dannet en Fond med det formål at forestår den daglige drift, til dette formål blev Grenaa Lystbaadehavns Fond, GLF, etableret. GLF er en brugerstyret fond, som består af repræsentanter for de klubber, som yder mest til GM ved medlemmernes pladsleje, pt. er Bådklubben og Grenaa Sejlklub repræsenteret af hver 2 repræsentanter. Bestyrelsen er besat som følger, 2 politisk udpegede repræsentanter -1 fra rød blok og 1 fra blå blok- og de 4 brugerrepræsentanter. GLF har ansat 2 fuldtids medarbejdere, som varetager den daglige drift. Herudover er der et korps af frivillige bådfolk, som giver en hånd med i den daglige drift.

Indtægter i GLF er funderet i pladsleje fra fastliggere – gæstesejlere – salg af Diesel / benzin. I 2025 har GM solgt 8106 gæstebilletter (År til dato 2026 er gæstetallet 7666), dette svarer til lige rundt 20.000 turister, som har besøgt GM i 2025, disse turister bruger deres penge i nærområdet, med andre ord GM er en ikke ubetydelig destination for turister.

GLF laver sommerarrangementer for Grenaa by og omegn, Sankthansaften 2026 var der ca. 1100 gæster på havnen! Til alm. musikaften ca. 200 gæster.

Allerhelst ønsker GLF et dialogmøde med NMT og EVK-udvalgene, hvor vi kan fremlægge og beskrive de forestående opgaver.

Indtil et dialogmøde kan effektueres, ønsker GLF med dette brev at tydeliggøre projekter / vedligeholdelsesopgaver, der kræver budgetsætning i NDK-budgetter, dette for at GM kan fremstå skarpt og flot for vores brugere og besøgende.

Opgaver:

1. Efter lukning af Gren åens gennemløb af Grenaa Marina skal der udføres en meget nødvendig oprensning af Grenaa Marina – venligst se vedlagte oprensnings plan fra pejlinger taget i 20231012-. Her ses det tydeligt, at den nominelle dybde i Vest havnen samt resten af havnen ikke er tilstrækkelig.
Oprensningen bør foretages snarligst, da flere fartøjer i Vest havnen har besvær med at komme til og fra deres pladser. Jeg er bekendt med, at der mangler klaptilladelse fra Miljøstyrelsen. Manglende klaptilladelser er et landsdækkende problem, som i politikere bedes tage op med jeres kolleger i Folketinget.
2. I henhold til vedligeholdelsesplan lavet af A1 Consulting dateret 20231208 bedes disse udgifter budgetsættes i henhold til planen herunder ukrudt bekæmpelse på stenskråninger. Dette er beskrevet i A1 vedligeholdelse plan, dette er NDK ansvarsområde.

3. Ormædte pælebroer:

Vi har på den sydlige pælebro oplevet, at 3 pæle er knækket, hvilket medfører, at selve broen ikke er korrekt funderet dvs. at broen synker ned, broen er nu repareret. Der er ca. 300m pælebroer i GM, hvor funderingspælene er mere eller mindre ormædte, pæleorm angreb. GLF er bevidst om, at dette falder ind under vores ansvarsområde i flg. samarbejdsaftalen med NDK, udgiften til renovation af disse broer er anslået DKK 8500,- pr sektion, 1 sektion, svarer til 4m bro, dette indebærer en udgift på anslået DKK 700.000, - eks. arbejds løn for renovering. Dette beløb er der ikke plads til i vores budget, vi ønsker at indgå i en dialog med NDK om, hvad der kan arrangeres. Man kunne starte med at bevilge en dykkerundersøgelse, der vil kunne fastslå problemets omfang. Undertegnede har taget tilbud fra 2 dykkerfirmaer, en undersøgelse af pælenes tilstand vil koste i størrelsesordenen DKK 120.000, -. GLF ønsker en dialog med NDK om, hvordan vi kan tilvejebringe økonomi til denne renovering.

4. SAUNA / Badeanlæg på Grenaa Marina, GM (vedlagt). GLF ønsker at bygge et Sauna Badehus på Stenkisten, som er beliggende ved indsejlingen til GM, dette projekt forventes at kunne bidrage positivt til GM økonomi med anslået DKK 200.000, -/ år. Det er konstateret af A1 CONSULT, NDK-ekspert firma vedr. havne anlæg i NDK, at stenkisten skal renoveres / levetidsforlænges for et beløb i omegnen af DKK 700.000 -, Renovering af stenkiste bedes budgetsættes til 2027, jo før vi kan bygge vinterbade faciliteter desto hurtigere kan vi få et positivt bidrag til driften af GM, finansiering af badehus forventes at ske med fondsmidler.

Fremtid:

5. Opfyldning af Å havn:



Å havnen er fyldt op af sediment fra gennemløb af Gren åen, der er efterhånden kun 15 – 40 cm vanddybde ved normal vandstand.

Dette areal vil kunne bruges til opfyldning med lettere forurenede jord, hvilket vil kunne bidrage med finansiering af en tæt spuns væg mod Gren åen.

Arealet vil efter opfyldning kunne bruges til fritids boliger og parkeringspladser samt evt. andre vandsportsforeninger, arealstørrelsen vil andrage ca. 2100m²

6. Grenaa Naturskole, efter at kyst og fjordcenteret forlod projekt Grenaa Naturskole i 2024, blev dette overtaget af Grenaa Idrætscenter som fik det afsatte beløb på godt

Dkk 400.000, - til at drive Naturskolen, i Oktober 2025 blev medarbejderne fyret med den begrundelse, at der ikke var nogle projekter i pipelinen, der kunne finansiere skolen, endskønt Hotel Marina havde planer om projekter i forbindelse med daværende Naturvejleder.

GLF anbefaler kraftigt, at der bliver arbejdet på en helårs Naturskole, der kan tiltrække turister og lokale året rundt.

Kattegat centeret og Djurs sommerland er gode attraktioner, men der skal mere til for at fastholde vores gæster en dag ekstra.

Bilag:

Badehus på Grenaa Marina

Søkort udsnit, af stenkiste placering

Situationsplan Grenaa Marina årsgennemgang 2026

Tilstandsvurdering og vedligeholdelse plan_1

Natur-, Miljø- og Teknikudvalget Anlægsforslag - budget 2027 og overslagsår

					Nr.
					A507
Vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg					
(Mio. kr. i 2026-priser)	2027	2028	2029	2030	Iværksættelsestidspunkt:
Udgifter	6,755	2,145	0,270	0,660	1. januar 2027
Indtægter	0,000	0,000	0,000	0,000	Jordforsyning(J)/Øvrige projekter(Ø)
Netto	6,755	2,145	0,270	0,660	Ø
- = mindreudgift/merindtægt og + = merudgift/mindreindtægt					
Antal fuldtidsstillinger	0	0	0	0	
Konsekvens for drift	0,000	0,000	0,000	0,000	

Baggrund for og beskrivelse af anlægsforslaget

Dette anlægsforslag blev fremlagt i 2024 og 2025, men opnåede ikke godkendelse. Det indgår derfor ikke i investeringsoversigten for 2027-2030, som blev besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026.

Norddjurs Kommune ejer en række centrale maritime anlæg, herunder kaj anlæg, moler og færgeinfrastruktur i Grenaa, Udbyhøj, Voer, Bønnerup og på Anholt. Kommunen har dermed ansvar for, at anlæggene er sikre, funktionsdygtige og bevares over tid.

Tilstandsvurderinger og vedligeholdelsesplaner dokumenterer, at flere anlæg er nedslidte, og at udsættelse af nødvendige arbejder vil medføre øget risiko for skader, sikkerhedsmæssige problemer og væsentligt højere udgifter på sigt. Der er tale om forpligtende ejerskab og kritisk infrastruktur, herunder færgeanløb og centrale havnefunktioner, som er afgørende for lokalsamfund, erhverv og forsyning.

Senest medførte alvorlige skader på kajen i Udbyhøj Lystbådehavn at Miljø- og Teknikudvalget den 25. august 2025 akut måtte afsætte 2,170 mio. kr. til udbedringer af skader.

Afsættelsen af midler muliggør en planlagt og prioriteret indsats baseret på faglige vurderinger, understøtter rettidig omhu og sikrer en ansvarlig langsigtet forvaltning af kommunens maritime aktiver.

Sagen blev senest behandlet på Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 24. juni 2024.

Forslaget fremsættes med henblik på at etablere en anlægspulje specifikt til vedligeholdelse af de kommunalt ejede maritime anlæg. Midlerne foreslås fordelt på baggrund af drift- og vedligeholdelsesplaner udarbejdet af et eksternt rådgiverfirma.

De maritime anlæg, der er omfattet af anlægspuljen, er:

- Grenå Marina.
- Anholt Havn (færgeanløbet).
- Udbyhøj Syd Havn/Lystbådehavn.
- Voer Havn.

Drift- og vedligeholdelsesplanerne udarbejdes hvert femte år for de kommunalt ejede maritime anlæg. En optimal vedligeholdelsesindsats koordineres via disse planer, som årligt revideres. Planerne beskriver det forventede fremtidige behov for renovering og fornyelse af de maritime anlæg.

De årlige beløb er baseret på vurderingerne i drift- og vedligeholdelsesplanerne og vil derfor variere i takt med behovet for større eller mindre udbedringsopgaver.

Natur-, Miljø- og Teknikudvalget

Anlægsforslag - budget 2027 og overslagsår

					Nr.
					A507
Vedligehold af kommunalt ejede maritime anlæg					
(Mio. kr. i 2026-priser)	2027	2028	2029	2030	Iværksættelsestidspunkt:
Udgifter	6,755	2,145	0,270	0,660	1. januar 2027
Indtægter	0,000	0,000	0,000	0,000	Jordforsyning(J)/Øvrige projekter(Ø)
Netto	6,755	2,145	0,270	0,660	Ø
- = mindreudgift/merindtægt og + = merudgift/mindreindtægt					
Antal fuldtidsstillinger	0	0	0	0	
Konsekvens for drift	0,000	0,000	0,000	0,000	

Baggrund for og beskrivelse af anlægsforslaget

Dette anlægsforslag blev fremlagt i 2024 og 2025, men opnåede ikke godkendelse. Det indgår derfor ikke i investeringsoversigten for 2027-2030, som blev besluttet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026.

Norddjurs Kommune ejer en række centrale maritime anlæg, herunder kaj anlæg, moler og færgeinfrastruktur i Grenaa, Udbyhøj, Voer, Bønnerup og på Anholt. Kommunen har dermed ansvar for, at anlæggene er sikre, funktionsdygtige og bevares over tid.

Tilstandsvurderinger og vedligeholdelsesplaner dokumenterer, at flere anlæg er nedslidte, og at udsættelse af nødvendige arbejder vil medføre øget risiko for skader, sikkerhedsmæssige problemer og væsentligt højere udgifter på sigt. Der er tale om forpligtende ejerskab og kritisk infrastruktur, herunder færgeanløb og centrale havnefunktioner, som er afgørende for lokalsamfund, erhverv og forsyning.

Senest medførte alvorlige skader på kajen i Udbyhøj Lystbådehavn at Miljø- og Teknikudvalget den 25. august 2025 akut måtte afsætte 2,170 mio. kr. til udbedringer af skader.

Afsættelsen af midler muliggør en planlagt og prioriteret indsats baseret på faglige vurderinger, understøtter rettidig omhu og sikrer en ansvarlig langsigtet forvaltning af kommunens maritime aktiver.

Sagen blev senest behandlet på Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 24. juni 2024.

Forslaget fremsættes med henblik på at etablere en anlægspulje specifikt til vedligeholdelse af de kommunalt ejede maritime anlæg. Midlerne foreslås fordelt på baggrund af drift- og vedligeholdelsesplaner udarbejdet af et eksternt rådgiverfirma.

De maritime anlæg, der er omfattet af anlægspuljen, er:

- Grenå Marina.
- Anholt Havn (færgeanløbet).
- Udbyhøj Syd Havn/Lystbådehavn.
- Voer Havn.

Drift- og vedligeholdelsesplanerne udarbejdes hvert femte år for de kommunalt ejede maritime anlæg. En optimal vedligeholdelsesindsats koordineres via disse planer, som årligt revideres. Planerne beskriver det forventede fremtidige behov for renovering og fornyelse af de maritime anlæg.

De årlige beløb er baseret på vurderingerne i drift- og vedligeholdelsesplanerne og vil derfor variere i takt med behovet for større eller mindre udbedringsopgaver.

Emner der bør behandles og budgetsættes til 2027 og frem.

Lidt historie: Grenaa Marina, GM, er bygget i 1980'erne, den blev færdig i 1987.

Grenaa Kommune, senere NDK, byggede og ejer Grenaa Marina.

For at bestyre driften af GM blev der dannet en Fond med det formål at forestår den daglige drift, til dette formål blev Grenaa Lystbaadehavns Fond, GLF, etableret. GLF er en brugerstyret fond, som består af repræsentanter for de klubber, som yder mest til GM ved medlemmernes pladsleje, pt. er Bådklubben og Grenaa Sejlklub repræsenteret af hver 2 repræsentanter. Bestyrelsen er besat som følger, 2 politisk udpegede repræsentanter -1 fra rød blok og 1 fra blå blok- og de 4 brugerrepræsentanter. GLF har ansat 2 fuldtids medarbejdere, som varetager den daglige drift. Herudover er der et korps af frivillige bådfolk, som giver en hånd med i den daglige drift.

Indtægter i GLF er funderet i pladsleje fra fastliggere – gæstesejlere – salg af Diesel / benzin. I 2025 har GM solgt 8106 gæstebilletter (År til dato 2026 er gæstetallet 7666), dette svarer til lige rundt 20.000 turister, som har besøgt GM i 2025, disse turister bruger deres penge i nærområdet, med andre ord GM er en ikke ubetydelig destination for turister.

GLF laver sommerarrangementer for Grenaa by og omegn, Sankthansaften 2026 var der ca. 1100 gæster på havnen! Til alm. musikaften ca. 200 gæster.

Allerhelst ønsker GLF et dialogmøde med NMT og EVK-udvalgene, hvor vi kan fremlægge og beskrive de forestående opgaver.

Indtil et dialogmøde kan effektueres, ønsker GLF med dette brev at tydeliggøre projekter / vedligeholdelsesopgaver, der kræver budgetsætning i NDK-budgetter, dette for at GM kan fremstå skarpt og flot for vores brugere og besøgende.

Opgaver:

1. Efter lukning af Gren åens gennemløb af Grenaa Marina skal der udføres en meget nødvendig oprensning af Grenaa Marina – venligst se vedlagte oprensnings plan fra pejlinger taget i 20231012-. Her ses det tydeligt, at den nominelle dybde i Vest havnen samt resten af havnen ikke er tilstrækkelig. Oprensningen bør foretages snarligst, da flere fartøjer i Vest havnen har besvær med at komme til og fra deres pladser. Jeg er bekendt med, at der mangler klaptilladelse fra Miljøstyrelsen. Manglende klaptilladelser er et landsdækkende problem, som I politikere bedes tage op med jeres kolleger i Folketinget.
2. I henhold til vedligeholdelsesplan lavet af A1 Consulting dateret 20231208 bedes disse udgifter budgetsættes i henhold til planen herunder ukrudt bekæmpelse på stenskråninger. Dette er beskrevet i A1 vedligeholdelse plan, dette er NDK ansvarsområde.

3. Ormædte pælebroer:

Vi har på den sydlige pælebro oplevet, at 3 pæle er knækket, hvilket medfører, at selve broen ikke er korrekt funderet dvs. at broen synker ned, broen er nu repareret. Der er ca. 300m pælebroer i GM, hvor funderingspælene er mere eller mindre ormædte, pæleorm angreb. GLF er bevidst om, at dette falder ind under vores ansvarsområde i flg. samarbejdsaftalen med NDK, udgiften til renovation af disse broer er anslået DKK 8500,- pr sektion, 1 sektion, svarer til 4m bro, dette indebærer en udgift på anslået DKK 700.000, - eks. arbejds løn for renovering. Dette beløb er der ikke plads til i vores budget, vi ønsker at indgå i en dialog med NDK om, hvad der kan arrangeres. Man kunne starte med at bevilge en dykkerundersøgelse, der vil kunne fastslå problemets omfang. Undertegnede har taget tilbud fra 2 dykkerfirmaer, en undersøgelse af pælenes tilstand vil koste i størrelsesordenen DKK 120.000, -. GLF ønsker en dialog med NDK om, hvordan vi kan tilvejebringe økonomi til denne renovering.

4. SAUNA / Badeanlæg på Grenaa Marina, GM (vedlagt). GLF ønsker at bygge et Sauna Badehus på Stenkisten, som er beliggende ved indsejlingen til GM, dette projekt forventes at kunne bidrage positivt til GM økonomi med anslået DKK 200.000, -/ år. Det er konstateret af A1 CONSULT, NDK-ekspert firma vedr. havne anlæg i NDK, at stenkisten skal renoveres / levetidsforlænges for et beløb i omegnen af DKK 700.000 -, Renovering af stenkiste bedes budgetsættes til 2027, jo før vi kan bygge vinterbade faciliteter desto hurtigere kan vi få et positivt bidrag til driften af GM, finansiering af badehus forventes at ske med fondsmidler.

Fremtid:

5. Opfyldning af Å havn:



Å havnen er fyldt op af sediment fra gennemløb af Gren åen, der er efterhånden kun 15 – 40 cm vanddybde ved normal vandstand.

Dette areal vil kunne bruges til opfyldning med lettere forurenede jord, hvilket vil kunne bidrage med finansiering af en tæt spunsvæg mod Gren åen.

Arealet vil efter opfyldning kunne bruges til fritids boliger og parkeringspladser samt evt. andre vandsportsforeninger, arealstørrelsen vil andrage ca. 2100m²

6. Grenaa Naturskole, efter at kyst og fjordcenteret forlod projekt Grenaa Naturskole i 2024, blev dette overtaget af Grenaa Idrætscenter som fik det afsatte beløb på godt

Dkk 400.000, - til at drive Naturskolen, i Oktober 2025 blev medarbejderne fyret med den begrundelse, at der ikke var nogle projekter i pipelinen, der kunne finansiere skolen, endskønt Hotel Marina havde planer om projekter i forbindelse med daværende Naturvejleder.

GLF anbefaler kraftigt, at der bliver arbejdet på en helårs Naturskole, der kan tiltrække turister og lokale året rundt.

Kattegat centeret og Djurs sommerland er gode attraktioner, men der skal mere til for at fastholde vores gæster en dag ekstra.

Bilag:

Badehus på Grenaa Marina

Søkort udsnit, af stenkiste placering

Situationsplan Grenaa Marina årsgennemgang 2026

Tilstandsvurdering og vedligeholdelse plan_1

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Djursland for fuld Damp, v/formand xxx xxx, Hovedgaden 4, 8961 Allingaebro xxx@gmail.com
E-mail	
Overskrift	Høringsforslag vedr. ansøgning om forhøjelse af driftstilskud og anlægsansøgning
Dit forslag	Tiltræde ansøgning om forhøjelse af driftstilskud kr. 150.000,-. Tiltræde ansøgning om forhøjelse af anlægstilskud med kr. 700.000,- og alternativ restfinansiering.
Vælg relevante udvalgsområde:	Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar Retiradebygning. (1) (1).pdf (20 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også NMT iflg aftale med formand

Norddjurs Kommune
Torvet 3
8500 Grenaa

Allingaablo, den 8/9 2026

Mail

Høringssvar vedr. anlægsansøgning kr. 700.000,- til Retiradebygning, Allingaablo, og udvidelse af driftstilskud med kr. 150.000,-. Djursland for fuld Damp (DffD).

Ud fra listen over ændringer af driftstilskud og anlæg på dagsordnen ved 1. behandling, kan DffD se, at vores ansøgninger ikke imødekommes.

Vi håber selvfølgelig, at beslutningen ændres til 2. behandlingen, men ud fra samtaler med flere kommunalbestyrelsesmedlemmer, har vi ikke de store forventninger.

Da DffD med det gennem mange år fastfrosne budget ser vi os nødsaget til at gribe til plan B. Hvis budgetforslaget fastholdes vil DffD være nødsaget til at stoppe kørsel fra Romalt til Uggelhuse og flytte "Stationen" i Romalt til Uggelhuse eller Allingaablo.

Besparelse på banevedligeholdelse ca. kr. 50.000,-, revision m.v. ca. kr. 30.000,- og undgå nyanskaffelser af skinne-cykler ca. kr. 20.000,-, da de 20 cykler fra Romalt vil kunne bruges til udskiftning af udtjente cykler i Allingaablo.

Når vi ikke længere skal køre på strækningen fra Romalt til Uggelhuse vil den blive overflødig, hvorfor vi gerne vil have bekræftet, at den gennem 30 år gamle aftale med Rougsø- / Norddjurs Kommune om, at DffD har kunnet sælge tiloversblevene materialer, mindre jordstykker og Stationsbygningerne i Allingaablo og Auning fortsat er gældende.

Djursland for fuld Damp har i perioden modtaget provenuet fra salg af de 2 stationsbygninger, optagne skinner fra Allingaablo til Pindstrup og mindre jordstykker. Salg af jord i Auning bymidte i 2005 for kr. 1,9 mill. tilfaldt Rougsø Kommune.

I perioden har Rougsø/Norddjurs været den formelle ejer og Djursland for fuld Damp den reelle ejer (modsat ved toiletbygning og parkeringsplads)

Vi har ikke kunnet finde den gamle aftale, der blev indgået i forbindelse med yderligere støtte til DffD fra Arbejdsmarkedets Feriefond for ca. 25 år siden.

Vi har desværre ikke været opmærksom på at få aftalen genbekræftet af Norddjurs, da de første 25 år beroede på et nært og tillidsfuldt samarbejde med Kommunerne, der jo også var bredt repræsenteret i bestyrelsen.

Kan det bekræftes at aftalen er gældende, vil Djursland for fuld Damp tilbyde, at stå for optagning og salg af skinnerne fra Ørnborgvej, Randers til Uggelhuse.

I Randers Kommunes økonomiske oplæg om cykelsti fra Randers til Allingaablo er der ikke regnet med en indtægt fra skinnerne, men det er jo også Norddjurs Kommunes ejendom.

Det forventede provenu for salg af 9 km skinner, ca. kr. 1,3 mill. vil vi foreslå anvendes

til erstatning af det ansøgte anlægsbeløb kr. 700.000,- til Retiradebygning, flytning af remisse fra Romalt til Uggelhuse eller Allingaabro (alt efter cykelsti/skinne-cykel situationen) og manglende fondsdækning.

Kan ovennævnte tiltrædes vil Djursland for fuld Damp gerne tilbyde at modernisere Retiradebygningen for ca. 3,4 mill. iflg. tidligere fremsendt materiale med tilbud, tegninger m.v. Beløbet fremkommer således – fastholdelse af oprindelig bevilling 0,3 mill. fra Norddjurs, bevilgede fondsmidler 1,2 mill., egne midler 0,3 mill., restprovenu fra salg af jernbaneskiner 1,3 mill. og yderligere fondsmidler/besparelser på projektet 0,3 mill., i alt 3,4 mill.

Vi er klar over det er en utraditionel model, men en enestående mulighed for at Allingaabro Station kan få et løft, bevare en bevaringsbærdig bygning og en standard, der vil styrke Allingaabros identitet.

Den restaurerede Retiradebygning vil også blive et fantastisk tilbud til Stationens faste lejere, brugere af Lunden og de mange gæster som fortsat vil være brugere af og banestien.

Banestien er jo udnævnt som en betydende korridor i det sammenhængende cykelstinet fra Ebeltoft til Silkeborg, Randers ønsker en cykelsti på/ved banen, så med tidssvarende faciliteter vil Allingaabro efter manges mening blive et naturligt stoppested og udgangspunkt for ture i Naturpark Randers Fjord.

Skal der oprettes en arbejds-/brugergruppe i det videre arbejde med cykelsti på/ved banestien, står vi gerne til rådighed med en deltager.

Godkendt på bestyrelsesmøde den 10/9 2026

Med venlig hilsen

xxx xxx, formand

Djursland for fuld Damp

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxx xxx
E-mail	xxx@gmail.com
Overskrift	Havsamarbejdet i Østjylland
Dit forslag	Jeg foreslår, at der afsættes penge til Havsamarbejdet Østjylland. Jeg mener, det skal vægtes med høj prioritet.
Vælg relevante udvalgsområde:	Økonomiudvalget Også NMT
Vedhæft evt. fil	
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Færgeudvalget Grenaa Anholt Færgefart

xxx@get2net.dk

Høringssvar fra Færgeudvalget vedr.
indlvarteringsforhold på Anholt

På vegne af Færgeudvalget for Grenaa
Anholt færgefart fremsendes hermed
høringssvar vedrørende Budget 2027.

Venlig hilsen

xxx

Formand

Færgeudvalget for Grenaa Anholt Færgefart

Økonomiudvalget **Også NMT**

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

2026_Hoeringssvar fra Faergeudvalget vedr
indkvarteringsforhold paa Anholt.pdf (40 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Dato: 14.09.2026

Høringssvar fra Færgeudvalget vedr. Budgetskitse 2027-2030 – indkvartering af færgepersonale på Anholt

Baggrund

Grenaa-Anholt færgefarten står over for en vedvarende og strukturel udfordring med at rekruttere og fastholde personale. En væsentlig årsag hertil er manglen på indkvarteringsmuligheder på Anholt for medarbejdere med bopæl på fastlandet. Færgeudvalget har tidligere peget på behovet for etablering af små enkeltmandsboliger/indkvartering som en nødvendig forudsætning for en stabil færgedrift.

Budgetskitse 2027

Færgeudvalget har med beklagelse konstateret, at forslaget om etablering af enkeltmandsindkvartering ikke er blevet prioriteret i den foreliggende budgetskitse for 2027. Dette efterlader færgefarten uden en løsning på den strukturelle personalemangel, hvilket kan få alvorlige konsekvenser for både driftssikkerhed og tilgængelighed.

Mulighed

Fra en grundejer på Anholt med stor veneration for øen, er fremsendt et lukrativt tilbud således at Norddjurs Kommune har mulighed for at købe en grund til en særlig lav pris. Denne grund er placeret således, at der kan bygges og indrettes enkeltmandsboliger til færgens personale. Der er i Norddjurs Kommunes forvaltning udarbejdet konkret forslag til denne løsning.

Finansiering

Norddjurs Kommune ejer matriklen 56k Anholt By, Anholt beliggende Gennem Landet 64 A. Boligen stilles pt. til rådighed for Grenaa Anholt Færgefart. Boligens værdi er vurderet til niveauet kr. 5.000.000 – 6.000.000 og vil ved et salg kunne finansiere en overvejende del af etableringen af enkeltmandsboligerne.

Konsekvenser

Boligsituationen for færgens personale på Anholt er afklaret således, at medarbejderne pt. har en bolig af acceptabel kvalitet men boligsituationen er økonomisk påvirket af det høje niveau for udlejnings-boliger på Anholt. En udgift som forventes, at kunne reduceres betydelig ved etablering af enkeltmandsboliger.

Anmodning

Færgeudvalget skal derfor opfordre Økonomiudvalget til at genoverveje prioriteringen af boligtiltaget i budget 2027. Udvalget anser det som afgørende for at sikre en bæredygtig færgedrift.

På vegne af Færgeudvalget for Grenaa Anholt Færgefart:

xxx xxx
Formand

xxx xxx xxx
næstformand

Høringssvar

Budget 2027-2030

Generelt

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

Frivilligrådet i Norddjurs Kommune

E-mail

xxx@norddjurs.dk

Overskrift

Høringssvar fra Frivilligrådet til Budget
2027-2030

Dit forslag

Se vedhæftede.

Vælg relevante udvalgsområde:

Generelt

Vedhæft evt. fil

Hoeringssvar fra Frivilligraadet - Budget
2027-2030.pdf (194 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Norddjurs Kommune

Høringssvar til Budget 2027-2030

Frivilligrådet i Norddjurs Kommune takker for muligheden for at afgive høringssvar til den fremsendte budgetskitse for 2027-2030.

Rådet har med stor alvor læst budgetskitsen, som slår fast, at Norddjurs Kommune står over for en omfattende omstillingsperiode frem mod 2030, hvor udgifterne stiger hurtigere end indtægterne, og hvor der må forventes bortfald af opgaver og mærkbare ændringer i kommunens serviceydelser. Netop i en sådan sparerunde og omstillingsfase er der akut brug for at tænke det frivillige sociale område ind som en strategisk medspiller.

Vi hæfter os med stor tilfredshed ved, at der i budgetskitsen for 2027 er indregnet indtægter fra puljen til særligt økonomisk vanskeligt stillede kommuner på 25,1 mio. kr. Udmøntningen af disse midler giver en unik og nødvendig mulighed for at holde hånden under velfærden for kommunens mest sårbare borgere.

Frivilligrådets anbefalinger til de kommende budgetforhandlinger:

- Lad civilsamfundet afbøde konsekvenserne af de kommunale besparelser: Når kommunale tilbud ændres eller falder bort, rammer det først og fremmest de socialt udsatte, de psykisk sårbare, de handicappede og vores ældre medborgere. De frivillige foreninger og organisationer i Norddjurs (såsom Ældre Sagen, Kirkens Korshær, handicapforeninger og lokale idræts- og kulturtilbud) løfter i forvejen en uvurderlig opgave med at modvirke ensomhed, isolation og social deroute. Foreningerne kan ikke erstatte lovbundne kommunale opgaver, men de kan fungere som det sikkerhedsnet, der griber borgerne, når det offentlige system trækker sig tilbage.
- Målret en del af de 25,1 mio. kr. til tidlig indsats og forebyggelse: Det fremgår af budgetskitsen, at omstillingen skal ske gradvist for at undgå en hård opbremsning. Hvis man lader en mindre, men fast del af den ekstra statslige bevilling på 25,1 mio. kr. tilfalde det frivillige sociale område – eksempelvis via et mærkbart løft af § 18-midlerne eller gennem langsigtede partnerskabsaftaler – forebygger vi, at borgernes problemer vokser sig så store, at de senere kræver tunge og langt dyrere særforanstaltninger.

Forebyggelse gennem frivillighed er sund fornuft – både menneskeligt og økonomisk.

- Sikring af de decentrale tilbud og lokale rammer: Norddjurs er en geografisk stor kommune med store afstande. Skal de frivillige kræfter lykkes med at støtte de udsatte områder, kræver det, at kommunen fortsat understøtter gode, lokale fysiske rammer og foreningslokaler i hele Norddjurs Kommune. Vi opfordrer til, at budgettet sikrer de frivillige foreningers adgang til faciliteter, så den lokale sammenhængskraft bevares.

Konklusion

Frivilligrådet anerkender fuldt ud det økonomiske vilkår og behovet for at genoprette balancen frem mod 2030. Men vi opfordrer indtrængende forligspartierne til at se det lokale foreningsliv som en aktiv ressource i denne omstilling. Ved at investere en mindre del af de 25,1 mio. kr. i de frivillige sociale indsatser sikrer vi, at Norddjurs Kommune forbliver et trygt sted at bo – også for de svageste borgere.

Frivilligrådet står klar til at indgå i en konstruktiv dialog med både Social- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om den konkrete udmøntning.

På Frivilligrådets vegne

xxx xxx, Formand

Frivilligrådet i Norddjurs Kommune

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	OMU for admonistration
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar OMU administration
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt Også ØK
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar fra OMU for Administrationen.pdf (91 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Høringssvar fra OMU for Administrationen

Budgetskitse 2027-2030

OMU for Administrationen anerkender behovet for at tilpasse kommunens økonomi og bakker op om, at det sker gradvist og med et langsigtet perspektiv. En vellykket omstilling forudsætter imidlertid, at der er sammenhæng mellem opgaver, ressourcer og serviceniveau.

Det er afgørende, at budgettilpasningen ikke skaber et vedvarende pres på medarbejderne eller svækker kommunens muligheder for at sikre trivsel, fastholdelse, rekruttering og et bæredygtigt psykisk og fysisk arbejdsmiljø. Disse hensyn bør være en integreret del af de kommende analyser og politiske beslutninger.

OMU for Administrationen peger på følgende tre områder, som kræver særlig opmærksomhed:

1. Tidlig MED-inddragelse i budgetanalyser og omstillinger

Budgetskitsen lægger op til uddybende budgetanalyser og omstillingsforslag med faste krav til de økonomiske effekter. OMU finder det afgørende, at MED-systemet inddrages tidligt og reelt i dette arbejde. Inddragelsen bør ske allerede ved udarbejdelsen af analysernes kommissorier og ikke først, når konkrete løsninger er udarbejdet.

Budgetanalyserne bør ikke alene beskrive de forventede økonomiske gevinster. De bør også belyse:

- 21 ændringer i opgaver, bemanning og opgavefordeling
- 21 behovet for kompetenceudvikling
- 21 konsekvenserne for kvalitet og serviceniveau
- 21 påvirkningen af arbejdsmiljø, arbejdspress, sygefravær, trivsel, fastholdelse og rekruttering.

OMU anbefaler derfor, at alle væsentlige omstillingsforslag ledsages af en konkret vurdering af de personalemæssige og arbejdsmiljømæssige konsekvenser. Det skal samtidig være tydeligt, hvordan medarbejdernes erfaringer og viden om opgaveløsningen indgår i analyserne.

2. Besparelser må ikke blot føre til opgaveflytning og øget arbejdspress

Budgetskitsen indebærer en rammetilpasning på Økonomiudvalgets område på 1,8 mio. kr. i 2027 og 3,6 mio. kr. fra 2028. OMU er bekymret for, at en reduktion af de administrative ressourcer kan medføre, at opgaver ikke bortfalder, men i stedet flyttes til andre afdelinger, decentrale enheder, ledere eller fagmedarbejdere.

En sådan opgaveflytning vil ikke nødvendigvis udgøre en reel besparelse for kommunen. Den kan tværtimod medføre et højere samlet tidsforbrug, mindre kvalitet i opgaveløsningen og et øget pres på medarbejdere og ledere. Besparelser bør derfor vurderes på tværs af organisationen og ikke alene inden for den enhed, hvor budgetreduktionen placeres.

OMU anbefaler, at der for hvert besparelsesforslag foretages en samlet vurdering af:

- ☞ om opgaven bortfalder eller flyttes, og hvor den fremover skal løses
- ☞ om nødvendige ressourcer og kompetencer følger med
- ☞ hvordan ændringen påvirker arbejdsomfang, prioritering og kvalitet
- ☞ hvilke konsekvenser ændringen har for ledelse, trivsel og arbejdsmiljø.

Hvis ressourcerne reduceres, skal der samtidig træffes tydelige beslutninger om, hvilke opgaver eller serviceniveauer der skal ændres.

Medarbejderne må ikke stå tilbage med uændrede krav og flere opgaver, som skal løses med færre ressourcer.

Dette er også væsentligt i forhold til budgetskitsens ambition om, at Norddjurs Kommune fortsat skal være en attraktiv arbejdsplads. Et vedvarende misforhold mellem opgaver og ressourcer kan påvirke både sygefravær, trivsel, fastholdelse og muligheden for at rekruttere kvalificerede medarbejdere.

3. Samlet belysning af ekstern konsulentbistand og interne kompetencer

OMU anbefaler, at budgetanalyserne også omfatter kommunens anvendelse af eksterne konsulenter og anden ekstern bistand.

Formålet bør være at belyse, om opgaverne i højere grad og med fordel kan løses internt, og om kommunen har de nødvendige kompetencer og den nødvendige kapacitet til det. Analysen bør samtidig sikre, at en reduktion i kommunens egne medarbejderressourcer ikke blot medfører, at opgaverne efterfølgende købes eksternt til en højere pris.

OMU anbefaler derfor, at der skabes overblik over:

- ☞ udgifterne til ekstern bistand og de opgaver, der købes
- ☞ om opgaverne er enkeltstående eller tilbagevendende
- ☞ mulighederne for intern opgaveløsning, kompetenceudvikling og fælles funktioner
- ☞ om ekstern bistand samlet set er den fagligt og økonomisk bedste løsning.

OMU anerkender, at ekstern specialiseret bistand i nogle situationer kan være både nødvendig og hensigtsmæssig. Det afgørende er, at anvendelsen sker på et oplyst grundlag, og at mulighederne for at anvende og udvikle kommunens egne kompetencer undersøges. Besparelser på administrative funktioner bør ikke resultere i, at udgifterne blot flyttes fra kommunens lønbudget til eksterne leverandører.

Med venlig hilsen

Medarbejdersiden i OMU for administration.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Bestyrelsen ved Søren Kanne-skolen

xx@norddjurs.dk

Høringssvar til budget 2027

Se vedhæftede fil.

Generelt

Hoeringssvar budget 2027.pdf (273 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også BFS



Høringssvar til budget 2027 i Norddjurs Kommune fra skolebestyrelsen på Søren Kanne-skolen

Skolebestyrelsen på Søren Kanne-skolen ønsker med dette høringssvar at anerkende, at der i budgetforslaget afsættes anlægsmidler til skoleområdet i Norddjurs Kommune. Det er positivt, at der investeres i de fysiske rammer omkring kommunens skoler. Vi kan dog frygte, at midlerne ikke rækker, da de skal dække både en forbedring af klimaskærmen og en forbedring af de fysiske læringsmiljøer på skolerne, som beskrevet i anbefalingerne til Fremtidens Folkeskole.

Skolebestyrelsen meget bekymret for de besparelser på driftsmidlerne der kan ramme skoleområdet. Anlægsmidler kan styrke rammerne, men det er driftsmidlerne, der i hverdagen gør det muligt at skabe kvalitet, stabilitet og nærvær omkring elevernes læring, trivsel og deltagelse i fællesskaberne.

En reduktion af driftsmidlerne vil efter skolebestyrelsens vurdering få mærkbare konsekvenser for skolens muligheder for at lykkes med kerneopgaven. Det vil blandt andet påvirke muligheden for at sætte ekstra personale ind dér, hvor behovet opstår, og hvor en rettidig indsats kan være afgørende for, at elever fastholdes i gode læringsmiljøer og stærke fællesskaber.

Besparelser vil også begrænse skolens mulighed for at arbejde langsigtet og aktivt med at reducere medarbejderomsætningen. Kontinuitet blandt medarbejderne har stor betydning for elevernes tryghed, relationer og læringsmiljø – og for medarbejdernes arbejdsmiljø. En stabil medarbejdergruppe er en vigtig forudsætning for en skole, hvor børn og voksne kan trives og udvikle sig.

Derudover vil færre driftsmidler udfordre skolens muligheder for at udvikle tidssvarende undervisning og læringsrum, hvor alle elever oplever at have en plads i fællesskabet. Hvis skolen fortsat skal kunne rumme forskellige behov og skabe deltagelsesmuligheder for alle børn, kræver det både fleksibilitet, faglighed og de nødvendige personalemæssige ressourcer.

En besparelse på driftsmidlerne kan mindske mulighederne for kontinuerlig kompetenceudvikling af skolens personale. Hvis Søren Kanne-skolen skal være en skole, der også i fremtiden kan møde elevernes behov og udvikle sig i takt med nye krav og forventninger, er det nødvendigt at investere i medarbejdernes faglige udvikling.

Skolebestyrelsen bemærker desuden, at budgettet for 2027 fastlægges, inden der er truffet endelig afgørelse om Fremtidens Folkeskole i Norddjurs Kommune. Det kan fremstå som en uhensigtsmæssig rækkefølge, hvis der først vedtages reduktioner i skolernes driftsgrundlag, og dernæst træffes beslutninger om de fremtidige rammer og ambitioner for skoleområdet. På den baggrund opfordrer skolebestyrelsen til, at kommunalbestyrelsen også prioriterer et bæredygtigt driftsbudget for skoleområdet. Det er afgørende, at investeringer i bygninger og fysiske rammer følges af de nødvendige midler til den daglige pædagogiske og didaktiske opgave, så skolerne reelt kan omsætte politiske ambitioner til kvalitet for eleverne.

På skolebestyrelsens vegne

Bjørn Johansen

Bjørn Johansen
Formand

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Bestyrelsen og LMU UngNorddjurs

xxx@norddjurs.dk

Høringssvar budget 2027-2030

Se vedhæftet dokument

Generelt

Hoeringssvar budget 2027-2030 fra
bestyrelse og LMU UngNorddjurs.pdf (142
KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også BFS



Høringssvar vedrørende budget 2027-2030

Det er forståeligt, at kommunen står over for en betydelig økonomisk udfordring med behov for at finde besparelser på samlet 90 mio. - 10 mio. kr. i første budgetår, 30 mio. kr. i andet budgetår, 35 mio. kr. i tredje budgetår og 15 mio. i det fjerde budgetår. Den økonomiske situation nødvendiggør prioriteringer, men det er afgørende, at disse prioriteringer sker med blik for de langsigtede konsekvenser for kommunens borgere og økonomi.

UngNorddjurs har et samlet budget på ca. 25 mio. kr. og består i høj grad af tilbud, der kan karakteriseres som forebyggende indsatser. Det er tilbud, som ikke nødvendigvis er lovbundne "skal-opgaver", men som spiller en central rolle i arbejdet med at skabe trivsel, fællesskaber og positive udviklingsmuligheder for kommunens børn og unge. Dette arbejde ligger helt i tråd med visionsudkastet for Norddjurs kommune.

Forebyggende indsatser er ofte blandt de første områder, der kommer i fokus, når der skal findes besparelser. Samtidig er det netop disse indsatser, som kan være med til at forhindre senere og langt dyrere udgifter på social-, beskæftigelses-, sundheds- og specialområdet. Reduktioner på UngNorddjurs' område vil give økonomiske og menneskelige konsekvenser, som først bliver synlige på længere sigt.

UngNorddjurs bidrager blandt andet til at styrke unges trivsel, forebygge ensomhed, kriminalitet, misbrug og skolefrafald samt understøtte fællesskaber og demokratisk deltagelse. Når unge mødes i positive fællesskaber med voksne rollemodeller, reduceres risikoen for, at de senere får behov for mere omfattende og omkostningstunge kommunale indsatser.

På den baggrund opfordres der til, at eventuelle reduktioner på UngNorddjurs gennemføres med stor varsomhed. Det bør sikres, at de forebyggende aktiviteter, som har dokumenteret eller erfaringsmæssig effekt for børn og unges trivsel og udvikling, i videst muligt omfang bevares.

Besparelser på kort sigt skal ikke føre til øgede udgifter på længere sigt eller forringe de unges muligheder for at indgå i sunde og udviklende fællesskaber.

Det anbefales derfor, at kommunen i de kommende budgetforhandlinger anlægger et langsigtet perspektiv og anerkender værdien af de forebyggende tilbud, som UngNorddjurs leverer. En styrkelse af den tidlige og forebyggende indsats er ofte en investering, der betaler sig både menneskeligt og økonomisk.

Med venlig hilsen

Bestyrelsen og LMU i UngNorddjurs.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

E-mail

Overskrift

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Fritidsråd Norddjurs Kommune

Høringssvar fra Fritidsrådet vedrørende
Budget 2027- 2030

Generelt

Hoeringssvar fra Fritidsraadet vedroerende
Budget 2027- 2030.pdf (230 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også KFL

Høringssvar fra Fritidsrådet vedrørende Budget 2027 - 2030

Fritidsrådet har gennemgået budgetskitzen for 2027 - 2030 med særligt fokus på de områder, der har betydning for kultur- og fritidslivet, de folkeoplysende foreninger og de frivillige fællesskaber i Norddjurs Kommune.

Fritidsrådet ser positivt på budgetskitzens fokus på stærke fællesskaber, trivsel og et aktivt kultur- og fritidsliv. Foreningslivet og de frivillige fællesskaber spiller en væsentlig rolle for børn og unge, sundhed, trivsel, bosætning og sammenhængskraften i kommunens lokalområder og ligger dermed godt i tråd med Norddjurs Kommunes visionsskitse.

Samtidig ser Fritidsrådet med bekymring på de besparelser, der lægges op til på området i 2027 og overslagsårene. Særligt forslaget om at fjerne den strategiske halpulje kan få mærkbare konsekvenser for udviklingen af kommunens idrætsfaciliteter og de muligheder, som den nye fordelingsmodel for hallerne skal understøtte.

Rammerne for kultur- og fritidsområdet

Fritidsrådet noterer positivt, at der i det fremlagte budget fortsat er afsat midler til Fritidspuljen, aktivitetstilskud samt leder og instruktørmidler.

Samtidig er vi opmærksomme på den generelle rammetilpasning på Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalgets område på 0,450 mio. kr. i 2027, stigende til 0,900 mio. kr. fra 2028.

Fritidsrådet har forståelse for kommunens behov for økonomisk tilpasning, men finder det bekymrende, hvis besparelserne rammer de midler, der direkte understøtter det frivillige foreningsliv og mulighederne for at skabe aktiviteter. Relativt beskedne kommunale tilskud kan være afgørende for, om frivillige kræfter kan realisere aktiviteter og projekter, og midlerne har derfor ofte en effekt, der rækker væsentligt ud over selve den kommunale bevilling.

Børn og unge

Det er vigtigt at fastholde et bredt og attraktivt kultur-, fritids- og foreningsliv for børn og unge, især gennem gode muligheder for nye aktiviteter og initiativer.

Som det også fremgår af SSP rapporten, ses der et frafald omkring 6. og 7. klasse. Det er samtidig en periode, hvor mange unge skifter skole, får nye sociale relationer og bruger meget energi på at finde sig til rette i nye fællesskaber.

Netop i denne overgang er det vigtigt, at foreningslivet fortsat opleves som relevant og attraktivt. Stærke fritidsfællesskaber kan være med til at forebygge ensomhed, uhensigtsmæssigt skærmbrug, tidlig alkoholdebut og andre negative fællesskaber.

Fritidsrådet anbefaler derfor, at der sættes fokus på, hvordan foreningerne kan tiltrække og fastholde flere unge gennem denne periode, bl.a. gennem fleksible tilbud, større medbestemmelse, nye aktivitetsformer og stærke sociale fællesskaber omkring aktiviteterne.

Norddjurs Fritidsråd er nedsat efter folkeoplysningslovens §35 stk. 2, og fungerer som sparringspartner og høringsorgan i sager på det folkeoplysende område.

Fritidsrådet består af i alt 7 repræsentanter fra idrætsforeningerne, aftenskoleområdet, spejdervirket, kulturområdet og ungeområdet.

Fritidspas og adgang til foreningslivet

Fritidsrådet ser fortsat et potentiale i at hjælpe børn og unge, hvor økonomi er en barriere for deltagelse i foreningslivet.

Hvis der fremover prioriteres midler til en fritidspasordning, anbefaler Fritidsrådet, at ordningen tilrettelægges så enkelt som muligt, og at midlerne i videst muligt omfang kommer børn, unge og foreningerne direkte til gavn. I en tid med økonomiske besparelser burde der samtidig være fokus på at begrænse administrationen omkring ordningen.

Kultur- og fritidslivets rolle i sundhedsindsatsen

Fritidsrådet ønsker, at kultur-, fritids- og foreningslivet tænkes tydeligere ind i kommunens fremtidige arbejde med sundhedsfremme og forebyggelse.

Foreningerne bidrager allerede i dag med motion, fællesskaber, samvær og aktiviteter for en bred gruppe af borgere, herunder børn og unge, ældre og borgere, som kan have behov for støtte til at blive en del af et fællesskab.

Denne rolle bliver også relevant i forbindelse med sundhedsreformen. Sundhedsstyrelsen peger i arbejdet med de kommende anbefalinger på et styrket samarbejde mellem kommuner og civilsamfund som en del af det lokale sundhedsfremmende og forebyggende arbejde.

Fritidsrådet opfordrer derfor til, at kultur og fritidsområdet inddrages, når kommunens fremtidige indsatser på området skal udvikles.

Transport og adgang til kultur- og fritidslivet

Fritidsrådet bakker op om budgetskitens fokus på kollektiv trafik og særligt ønsket om at sikre børn og unges adgang til skole, uddannelse og fritidsaktiviteter.

I en geografisk stor kommune som Norddjurs er transportmulighederne en væsentlig forudsætning for, at børn og unge reelt kan deltage i kultur- og fritidslivet, også når aktiviteten ikke findes i deres eget lokalområde.

Fritidsrådet og lokale foreninger vil gerne bidrage i den kommende analyse af den kollektive trafik. Foreningerne har konkret viden om, hvor og hvornår transport er en barriere for deltagelse, og denne viden kan med fordel inddrages, når fremtidens rutenet og flexløsninger planlægges.

Puljer og ekstern finansiering

Fritidsrådet finder det vigtigt at fastholde kommunale puljer, der bredt understøtter kultur- og fritidslivet. Vi ser særligt med bekymring på bortfaldet af den strategiske halpulje. Også forsamlingshuspuljen er relevant for aktiviteter og fællesskaber i kommunens lokalområder.

Selv relativt begrænsede kommunale midler kan have stor betydning, fordi de ofte fungerer som medfinansiering og dermed åbner mulighed for at hente større beløb fra private og almennyttige fonde. Det var også et centralt argument i det oprindelige høringssvar.

Norddjurs Fritidsråd er nedsat efter folkeoplysningslovens §35 stk. 2, og fungerer som sparringspartner og høringsorgan i sager på det folkeoplysende område.

Fritidsrådet består af i alt 7 repræsentanter fra idrætsforeningerne, aftenskoleområdet, spejdervirket, kulturområdet og ungeområdet.

Fritidsrådet anbefaler samtidig, at kommunen fortsat understøtter foreningernes muligheder for at arbejde med fundraising og fondsansøgninger, så eksterne fondsmidler i højere grad kan komme projekter og fællesskaber i Norddjurs til gavn.

Frivilligcenter Norddjurs og overdragelse

Fritidsrådet ser positivt på etableringen af Frivilligcenter Norddjurs. Når der er anvendt ressourcer på at etablere et nyt tilbud, finder vi det vigtigt, at projektet også sikres en ordentlig overdragelse til den kommende centerleder.

Fritidsrådet anbefaler derfor, at der så vidt muligt skabes mulighed for en overgangsperiode på 3 til 6 måneder. Formålet er at sikre overførsel af relevant viden, igangværende opgaver og samarbejdsrelationer, så den investering, der allerede er foretaget i etableringen, får de bedst mulige forudsætninger for at blive videreført.

Kultur- og fritidslivet som en del af kommunens udvikling

Fritidsrådet hæfter sig positivt ved arbejdet med den kommunale vision og ved budgetskitsens ambition om stærke fællesskaber og et aktivt kultur- og fritidsliv.

Vi opfordrer til, at denne ambition også fastholdes, når de konkrete rammetilpasninger skal udmøntes. Et stærkt kultur-, fritids- og foreningsliv er ikke alene et spørgsmål om aktiviteter. Det bidrager til fællesskab, trivsel, sundhed, tilhørsforhold og attraktive lokalsamfund og udgør dermed også en vigtig del af grundlaget for bosætning og udvikling i Norddjurs Kommune.

Med venlig hilsen

Fritidsrådet i Norddjurs Kommune

Norddjurs Fritidsråd er nedsat efter folkeoplysningslovens §35 stk. 2, og fungerer som sparringspartner og høringsorgan i sager på det folkeoplysende område.

Fritidsrådet består af i alt 7 repræsentanter fra idrætsforeningerne, aftenskoleområdet, spejdervirket, kulturområdet og ungeområdet.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

xxx xxx

E-mail

xxx@norddjurs.dk

Overskrift

Høringssvar til Budget 2027-2030 -
Sekretariatet for Vækst, Klima og
Fællesskaber

Også ØK

Dit forslag

Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber har gennemgået budgetskitsen for 2027-2030 og anerkender, at kommunen står over for nødvendige økonomiske prioriteringer i de kommende år.

Vi har særligt forholdt os til de økonomiske målsætninger for budgetperioden og noterer os, at forligspartierne anerkender, at de kommende omstillinger vil medføre bortfald af opgaver. Vi forventer, at denne tilgang også vil blive anvendt på vores område, idet reducerede ressourcer nødvendigvis bør følges af en tilsvarende prioritering og reduktion af opgaveporteføljen.

Besparelser på sekretariatets område vil have betydning for vores mulighed for at understøtte det politiske og administrative niveau samt varetage tværgående og strategiske udviklingsopgaver. Det er derfor vigtigt, at eventuelle besparelser ledsages af konkrete fravalg af opgaver frem for generelle reduktioner efter grønthøsterprincippet. Uden en tilsvarende reduktion i opgavemængden vil konsekvensen være, at de samme opgaver skal løses med færre ressourcer.

I den forbindelse vil vi opfordre til, at administrationen af fagudvalgenes puljer indgår i de kommende prioriteringsovervejelser. Opgaven er relativt ressourcekrævende, og der kan med fordel hentes inspiration fra løsninger, som allerede er implementeret i Syddjurs Kommune.

Vi noterer os desuden, at omprioriteringsbidraget på 0,5 % videreføres i budgetperioden. Også dette bidrag vil påvirke de ressourcer, der er til rådighed for sekretariatets opgaveløsning, og understreger behovet for en løbende prioritering mellem opgaver og ressourcer.

Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber ser frem til den videre proces og bidrager gerne med perspektiver på, hvordan opgaver og ressourcer kan afstemmes på en hensigtsmæssig måde.

Generelt

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Side 3 af 3

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Pavillonens bestyrelse
E-mail	xxx@pavillonon
Overskrift	Pavillonon 2.0
Dit forslag	se vedhæftede fil
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar Pavillonon 2.0 budget 2027.pdf (89 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også KFL



Pavillon 2.0

Høringssvar vedrørende Pavillon 2.0

Til Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune

Pavillon 2.0 står foran en nødvendig og ambitiøs udvikling med Pavillon 2.0. Projektet skal sikre tidssvarende rammer for en kulturinstitution, der skaber betydelig værdi for Grenaa, Norddjurs og hele Djursland – kulturelt, socialt og erhvervsmæssigt.

Med mere end 100.000 årlige besøgende fra over 200 postnumre har Pavillon dokumenteret både sin lokale betydning og sin regionale tiltrækningskraft. Pavillon bidrager til bosætning, turisme, erhvervsliv og stærke lokalsamfund og er dermed en vigtig del af den samlede udvikling af Norddjurs Kommune.

Kloge Kvadratmeter – en ansvarlig udvikling

Pavillon 2.0 handler ikke om at bygge mest muligt. Det handler om at skabe Kloge Kvadratmeter, som giver størst mulig værdi for de investerede midler.

Før der bygges nyt, skal mulighederne for at omdanne, optimere og udnytte de eksisterende arealer bedre undersøges. Nye kvadratmeter skal alene etableres, hvor der er et dokumenteret behov, som ikke kan imødekommes inden for de nuværende rammer.

Det er en økonomisk og ressourcemæssigt ansvarlig tilgang. Målet er fleksible, tilgængelige og multifunktionelle faciliteter, der kan bruges af flere mennesker, foreninger og aktører og til flere forskellige aktiviteter.

Projektet skal blandt andet skabe bedre forhold for mennesker med gangbesvær og handicap samt mere tidssvarende rammer for publikum, kunstnere, foreninger og samarbejdspartnere. Samtidig skal det give mulighed for at afvikle flere og større arrangementer.

Pavillon 2.0 vil dermed styrke de fællesskaber, som Pavillon allerede danner ramme om, og bidrage til at gøre Norddjurs til et endnu mere attraktivt sted at bo, arbejde, besøge og drive virksomhed.

Fundraising kræver kommunal opbakning

Bestyrelsen har et højt ambitionsniveau for Pavillon 2.0 og er indstillet på at yde en betydelig arbejdsindsats for at bringe projektet sikkert i mål. Der er blandt andet nedsat en arbejdsgruppe, som arbejder målrettet med projektet Kloge Kvadratmeter. Arbejdsgruppen skal undersøge, hvordan Pavillonens eksisterende arealer kan gentænkes og udnyttes bedre, før der træffes beslutning om eventuelt nybyggeri.

Bestyrelsen vil fortsat tage et stort ansvar for projektudvikling, dialog med relevante samarbejdspartnere og fundraising. En væsentlig del af finansieringen forventes tilvejebragt gennem fonde og andre eksterne bidrag. Det kræver et gennearbejdet projekt, vedholdende engagement og en betydelig indsats fra både bestyrelsen og organisationen.



Pavillonen

Bestyrelsens indsats kan imidlertid ikke stå alene. Skal Pavillonen kunne gå målrettet og troværdigt i dialog med de større fonde, er det afgørende, at Norddjurs Kommune tydeligt viser, at Pavillonen 2.0 er et politisk prioriteret projekt.

Kommunal opbakning vil styrke projektets legitimitet og være et vigtigt signal til potentielle bidragydere. En kommunal investering skal derfor ses som en løftestang, der kan udløse en væsentligt større ekstern finansiering.

For at fastholde fremdriften anbefales det, at der afsættes minimum 200.000 kr. fordelt på 2027 og 2028 til udvikling, projektering og fundraising.

Bevillingen skal gøre det muligt at kvalificere projektet, dokumentere behovene og udarbejde et solidt beslutnings- og fondsgrundlag. Samtidig skal den understøtte arbejdsgruppens arbejde med at omsætte princippet om Kloge Kvadratmeter til konkrete, bæredygtige og økonomisk ansvarlige løsninger.

Prioritering i anlægsbudgettet

Det er afgørende for den videre fundraising, at Pavillonen 2.0 fremgår tydeligt af Norddjurs Kommunes anlægsbudget i overslagsårene.

Derfor foreslås en samlet kommunal anlægsbevilling på 5 mio. kr. fordelt på 2028, 2029 og 2030.

En synlig budgetmæssig prioritering vil:

- dokumentere Kommunalbestyrelsens opbakning til projektet,
- styrke projektets legitimitet over for fonde og øvrige bidragydere,
- forbedre mulighederne for at tiltrække en væsentligt større ekstern finansiering og
- sikre et langsigtet og realistisk grundlag for projektets gennemførelse.

Den kommunale bevilling er således ikke alene et bidrag til byggeriet. Den er en strategisk investering, som kan multipliceres gennem fondsmidler og skabe varig værdi for hele kommunen.

En investering i Norddjurs

Pavillonen 2.0 er ikke alene et byggeprojekt. Det er en investering i kultur, fællesskab, tilgængelighed, bosætning og lokal udvikling.

Projektet bygger på et ansvarligt princip: De eksisterende rammer skal udnyttes bedst muligt, og der skal kun bygges nyt, når det skaber en tydelig og dokumenterbar merværdi.

Vi opfordrer derfor Kommunalbestyrelsen til:

- at afsætte minimum 200.000 kr. i 2027 og 2028 til udvikling, projektering og fundraising og
- at prioritere en samlet kommunal anlægsbevilling på 5 mio. kr. i overslagsårene 2028–2030.

Med denne prioritering kan Norddjurs Kommune skabe det nødvendige grundlag for ekstern finansiering og sikre, at Pavillonen også fremover kan være en stærk kulturel og samfundsmæssig drivkraft for hele området.

Med venlig hilsen

Pavillonens bestyrelse



Et foreløbigt forslag til overordnet proces for Pavillon 2.0 i 2026 & 2027.

Overordnet set skal et udviklingsprojekt igennem følgende faser før realisering:

1. Ambition:

- Forventningsafstemning der skaber fundamentet for den videre proces
- Faciliterede møder og workshops med alle relevante aktører, interessenter og andre ildsjæle
- Fastlæggelse af ambition og rammesætninger for visioner
- Igangsætning af borgerinddragelse og publikumsudvikling

2. Vision:

- Strategisk positionering – fremtidig brand og positionering
- Arkitektoniske potentialer
- Indholdsudvikling
- Fastlæggelse af projektets kerne DNA

3. Koncept:

- Konceptudvikling med afsæt i visioner og potentialer
- Visualisering af koncept
- Arkitektonisk skitsering af dele og helheden
- Budgetforudsætninger (anlæg og drift) og afdækning af disse
- Forretningsplan
- Succeskriterier
- Markedsanalyse/besøgspotentiale
- Tids- og handleplaner

4. Finansiering

- Udarbejdelse af et komplet præsentationsmateriale baseret på konceptet og klargjort til at søge finansielle bidragsydere
- Udarbejdelse af strategi, netværk og kontakter til konkrete ansøgninger

Tidsplan

Pavillon 2.0 er påbegyndt konceptfasen.

Konkret er det bestyrelsens og direktionens holdning, at nedenstående umiddelbart er den proces som tegner sig for 2026 – 2028.

1. kvartal 2026

Introduktion til nyt kultur- og fritidsudvalg – ejerskab til projektet.

Fastlæggelse af det såkaldte åbningstræk med tilhørende anlægsøkonomi.

Indledende drøftelse af kommunalt anlægsbidrag.

Endelig fastlæggelse af proces for vederlagsfri overdragelse af pavillon til selvstændig juridisk enhed

Udarbejdelse af vedtægter i udkast til kommende ejendoms- og driftsenhed (byrådsgodkendelse).

2. kvartal 2026

Juridisk/erhvervsjendomsrådgiver notat i relation til fremtidigt huslejeniveau baseret på markedsfastsat husleje.

Udarbejdelse af narrativ for Pavillon 2.0.

3. kvartal 2026

Godkendelse af narrativ.

Opstart af udarbejdelse af forretningsplan for selvstændig juridisk enhed.

Påbegyndelse af udarbejdelse af et samlet koncept- og ansøgningsmateriale.

4. kvartal 2026

Gennemgang af anlægs- og driftsgrundlaget i samarbejde med statsaut. revisor. Anbefaling af organisatorisk model.

Igangsætning af fundraising proces.



Pavillonens

1. kvartal 2027

Gennemførelse af bygningsgennemgang for vurdering af bygningens tilstand.

Kvalificering og konkretisering af anlægsbudget for åbningstrækket.

Fortsættelse af fundraising proces.

2. kvartal 2027

Politisk godkendelse af et samlet koncept herunder forretningsplan.

Fortsættelse af fundraising proces.

3. kvartal 2027

Fortsættelse af fundraising proces.

4. kvartal 2027 - 2028

Målrettet arbejde med at sikre et fuldfinansieret Pavillonens 2.0.

Drift for udvikling i 2027 + 2028

Estimeret budget for perioden er kr. 100.000 i 2027 samt kr. 100.000 i 2028

til rådgivning, fundraising, udvikling, professionel indholdsmæssig rådgivning, overordnet bygningsgennemgang

Anlæg

vi estimerer at vi have brug for kommunal medfinansiering i på følgende måde

5 mio i 2028

5 mio i 2029

5 mio i 2030

Organisering

indtil proces omkring anlæg er projektet funderet således

Pavillonens bestyrelse har nedsat et byggeudvalg fra sin midte der også indeholder Pavillonens direktør.

Byggegruppen har tilkoblet en professionel rådgiver / fundraiser

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

Enhedslisten Grenaa

E-mail

xxx@strandens.net

Overskrift

Enhedslisten Grenaas høringssvar til
budgettet

Dit forslag

Vælg relevante udvalgsområde:

Generelt

Vedhæft evt. fil

Enhedslisten Grenaa, Høringssvar til budget
2027-2030 Norddjurs Kommune
(endelig).pdf (65 KB)

Vedhæft evt. endnu en fil

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også ØK

Høringssvar til budget 2027-2030, Norddjurs Kommune

Hermed høringssvar fra Enhedslisten Grenaa.

Indledningsvis undrer vi os over den tilsyneladende modsætning i at budgettet 1. behandles i kommunalbestyrelsen dagen før høringsfristen udløber.

Vi noterer os desuden at det på ekstremt mange områder er ukonkret hvad de faktiske prioriteringer er i budgettet, idet tilpasninger (besparelser) sker på overordnede sagsområder. Vel kan det være et vilkår, men det gør det vanskeligt at foretage en kvalificeret konsekvensvurdering af budgettet.

Endelig konstaterer vi overordnet set desværre en modsætning mellem fine ord om visioner og manglende budgetprioriteringer til realiseringen.

Kollektiv trafik

Vi anerkender fokus på, at der skal ske forbedringer i den offentlige transport. I præsentationen af budgetforliget skrives der:

"Forligspartierne ønsker at gentænke den kollektive trafik, så den i højere grad matcher borgernes behov. Derfor bliver der igangsat en analyse, som skal danne grundlag for den fremtidige udvikling af rutenettet med særligt fokus på børn og unges adgang til skole, uddannelse og fritidsaktiviteter."

Det er naturligvis helt afgørende at skolebuskørslen og kørslen til ungdomsskole mv fungerer, og fungerer uden unødige belastninger for brugerne. Men det er også afgørende at den offentlige transport som helhed styrkes gennem gratis, forståelig og hyppig bybus i Grenaa og gennem udbygning af den gratis kørsel med skolebusser og ungdomsskolebusser på landet, således at den bliver et reelt tilbud til også andre end børn og unge som er udsat for mobilitetsfattigdom. Det er også afgørende at der ikke kun tænkes i flere flexknodepunkter mv, men at den regulære offentlige transport udbygges både i Grenaa by og til, fra og mellem landsbyerne.

Vi er bekymret for om den påtænkte analyse bliver en syltekrukke og/eller at den udvikler skrivebordsløsninger som ikke virker i praksis (som fx telebybussen i Grenaa). Vi ved hvad der virker: Gratis, forståelig, hyppig lokalbusdrift. Det så vi i Grenaa i sommers!

Folkeskolen

Vi anerkender det positive i investeringer i folkeskolen. Her er det imidlertid afgørende at der skabes ro om at lokalsamfundenes skoler bevares. Den ro leverer budgettet ikke! I en budgetmæssig sammenhæng tænker vi, at der bør være et særligt fokus på - og afsættes de nødvendige midler til - at fastholde uddannet arbejdskraft på skolerne.

Drikkevandsparker

I budgetskiten står at der afsættes op til 2 mio kr til drikkevandsparker. Konkret hvordan de penge skal bruges er dog ikke konkretiseret. Enhedslisten foreslår at kommunen køber landbrugsjord i områder med drikkevandsinteresser, herunder især i nitratudsatte indvindingsområder. Finansieringen af dette kan ske fra kommunens kassebeholdning som er tilstrækkelig stor til formålet. Kommunen skal så *efterfølgende* udstykke jorden i natur-storparceller med krav om dyrkningsfri/sprøjtefri forvaltning, hvorefter pengene kommer tilbage. Dvs de 2 mio kr kan strække langt på den måde. Og det er der behov for, for der er en del områder som skal beskyttes.

Fastholdelse af dygtige medarbejdere

Vi foreslår konkret en ekstraordinær indsats for at fastholde sundheds- og plejepersonale, samt personale i kommunens drift i øvrigt, som har udenlandsk baggrund.

Ansøg om skattestigning

Vi opfordrer kommunalbestyrelsen at turde ansøge om skatteforhøjelser som et led i at booste de grundliggende livsudfoldelsesvilkår som fx nærhed til skole og fungerende regulær offentlig transport. For på den måde at få brudt den dårlige spiral som fastholder kommunen som mindre attraktiv og dens indbyggere i relativ fattigdom.

Kvalitet og mulige besparelser gennem indlicitering

Vi opfordrer kommunalbestyrelsen til at indlicitere drift og ydelser for at højne kvalitet, sikre kontinuitet og gode arbejdsvilkår, og muligvis spare på mellemlangt og langt sigt.

På vegne af Enhedslisten Grenaa

xxx xxx (kontaktperson)

xxx xxx Nielsen

xxx xxx

xxx xxx xxx

xxx xxx

ENHEDSLISTEN

GRENAA

Web: grenaa.enhedslisten.dk

Facebook: www.facebook.com/EnhedslistenGrenaa

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af

DH-repræsentationerne i Handicaprådet -
Norddjurs Kommune

E-mail

xxx@mail.tele.dk

Overskrift

Høringssvar fra DH-repræsentanterne i
Handicaprådet – Budget 2027

Dit forslag

Vi skal indledningsvist udtrykke tilfredshed med, at der afsættes midler til mere fleksibel bostøtte til borgere i eget hjem. Vi deler formodningen om, at initiativet kan blive et alternativ til mere indgribende foranstaltninger.

Så vidt vi kan se i materialet er der ikke afsat midler til at løse Djurslandsskolens pladsudfordringer. Vi er derfor bekymrede for, at Djurslandsskolen fortsat vil være henvist til at løse sine kapacitetsproblemer med f.eks. lejede kontorvogne. Det er ikke en hensigtsmæssig løsning og bidrager hverken til den gode pædagogik eller til visionen om gode arbejdspladser.

DH-repræsentanterne foreslår endvidere, at tidligere besparelser, som reducerede muligheden for individuel ledsagelse for beboere på kommunens bosteder, tilbageføres. Det er ikke rimeligt, at det fortsat og vedvarende er nogle af de allersvageste borgere, der skal bære den største byrde for kommunens tidligere katastrofalt dårlige økonomi.

Desuden er det vores formodning, at individuel ledsagelse ikke alene vil give beboerne øget livskvalitet, men også medføre mindre udadreagerende adfærd og deraf følgende en reduktion af magtanvendelse og voldsepisoder. Det må tillige formodes at øge medarbejdernes trivsel og kan måske nedbringe såvel det høje sygefravær som personalegennemstrømningen.

Med venlig hilsen

DH-repræsentanterne i Handicaprådet

Vælg relevante udvalgsområde:

Vedhæft evt. fil

Vedhæft evt. endnu en fil

Generelt

Handicaprådet - Hoeringssvar - Budget
2027-2030.docx (17 KB)

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Også SPO og ØK

Den 14. september 2026

Høringssvar fra DH-repræsentanterne i Handicaprådet – Budget 2027

Vi skal indledningsvist udtrykke tilfredshed med, at der afsættes midler til mere fleksibel bostøtte til borgere i eget hjem. Vi deler formodningen om, at initiativet kan blive et alternativ til mere indgribende foranstaltninger.

Så vidt vi kan se i materialet er der ikke afsat midler til at løse Djurslandsskolens pladsudfordringer. Vi er derfor bekymrede for, at Djurslandsskolen fortsat vil være henvist til at løse sine kapacitetsproblemer med f.eks. lejede kontorvogne. Det er ikke en hensigtsmæssig løsning og bidrager hverken til den gode pædagogik eller til visionen om gode arbejdspladser.

DH-repræsentanterne foreslår endvidere, at tidligere besparelser, som reducerede muligheden for individuel ledsagelse for beboere på kommunens bosteder, tilbageføres. Det er ikke rimeligt, at det fortsat og vedvarende er nogle af de allersvageste borgere, der skal bære den største byrde for kommunens tidligere katastrofalt dårlige økonomi.

Desuden er det vores formodning, at individuel ledsagelse ikke alene vil give beboerne øget livskvalitet, men også medføre mindre udadreagerende adfærd og deraf følgende en reduktion af magtanvendelse og voldsepisoder. Det må tillige formodes at øge medarbejdernes trivsel og kan måske nedbringe såvel det høje sygefravær som personalegennemstrømningen.

Med venlig hilsen

DH-repræsentanterne i Handicaprådet

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	xxx xxx xxx
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar fra Lokalt MED- udvalg område Ørum
Dit forslag	
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt Også SPO
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar fra medarbejdersiden i det lokale MED i omraade OErums udvalg til budget 2027.docx (30 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

D. 16.9.2026

Høringssvar fra medarbejdersiden i det lokale MED i Område Ørum udvalg til budget 2027-2030 Norddjurs kommune.

Vi har med stor interesse set ind i de kommende budgetforslag og dykket ned i budgetskitsen med øje for vores eget område og den hverdag vi går i.

Vi har en bekymring for om vi når at komme til overfladen da vi ser servicerammen skal reduceres væsentligt med 90 mill. og vi ser frem til en klar udmelding i januar 2027 fra politisk side hvad det er vi skal gøre mindre af, eller hvilken service der forsvinder fra vores tilbudskatalog.

Samtidig er vi i fuld gang med at ændre på vores botilbud.

Fagligheden er høj og stærk, vi udvider med pladser og anerkender den tillid der er fra politisk side til at se ind i muligheder og tro på vi har den specialpædagogiske og sundhedsfaglige tilgang og faglige metoder til opgaven.

I stedet for at tilkøbe os pladser udefra, etablere vi hjem og faglighed til de særlig unikke og komplekse borgere der har brug for det og tak for det - her henter vi allerede en fornuftig og sund økonomisk balance. Samtidig har borgeren sin familie og netværk tættere på.

Det kræver også at vi har et blik på rekruttering og fastholdelse af faguddannet medarbejdere. Vi oplever det bliver mere udfordrende at rekruttere uddannet personale og det kræver stor ansvarlighed for god on-boarding fra alle medarbejdere som trækker et større ansvar og ejerskab for opgaveløsningen. Arbejdsmiljø er her altafgørende for en sund og balanceret medarbejderkultur, arbejdsfællesskab og miljø.

Vi har sat fokus på et styrket fremmøde for at nedbringe sygefraværet og det koster også at nedbringe det.

I alt det her bliver vi noget bekymret for kompetencemidlerne ikke er blevet mere tilgodeset så der er mulighed for uddannelse og styrket faglig forbedring til det specialsocialpædagogiske og sundhedsfaglige personale, særligt her hvor vi bevæger os i en ramme af forandringer og nye muligheder for vores borgere.

Vores borgergruppe bliver også ældre, og det bekymrer os at der ikke fra politisk side rykkes mere på at etablere et fremtidigt socialpædagogisk plejecenter. Vi hører fra sundhedsfagligt personale fra andre plejecentre at de ikke er fagligt gearet til at modtage vores særlige og unikke målgruppe, det kræver uddannelse og viden og fordi vores borgere bliver ældre "går det jo ikke over". Vi ønsker et sted hvor fagligheden går hånd i hånd så vi skaber de bedste muligheder for vore borgere i alle livsfaser og det skal der gives mulighed for rum og plads til, og hvor medarbejderne blomstre i faglig stolthed.

Vi håber med dette høringssvar at det bliver taget til efterretning og det giver plads og rum til fornyelser, men med omtanke og stor omhu, og vi vil fortsat følge budgetprocessen med stor nysgerrighed og interesse .

På vegne af medarbejderne i det lokale MED udvalg i område Ørum
xxx xxx xxx tillidsrepræsentant for socialpædagogerne.

Indsend høringssvar til budget 2027

Indsend høringssvar til budget 2027

Udfyld nedenstående

Indsendt af	Frivilligrådet i Norddjurs Kommune
E-mail	xxx@norddjurs.dk
Overskrift	Høringssvar fra Frivilligrådet til Budget 2027-2030
Dit forslag	Se vedhæftede.
Vælg relevante udvalgsområde:	Generelt
Vedhæft evt. fil	Hoeringssvar fra Frivilligraadet - Budget 2027-2030.pdf (194 KB)
Vedhæft evt. endnu en fil	

Resuméside

Jeg bekræfter, at de indtastede oplysninger er korrekte.

Norrdjurs Kommune

Høringssvar til Budget 2027-2030

Frivilligrådet i Norrdjurs Kommune takker for muligheden for at afgive høringssvar til den fremsendte budgetskitse for 2027-2030.

Rådet har med stor alvor læst budgetskitsen, som slår fast, at Norrdjurs Kommune står over for en omfattende omstillingsperiode frem mod 2030, hvor udgifterne stiger hurtigere end indtægterne, og hvor der må forventes bortfald af opgaver og mærkbare ændringer i kommunens serviceydelser. Netop i en sådan sparerunde og omstillingsfase er der akut brug for at tænke det frivillige sociale område ind som en strategisk medspiller.

Vi hæfter os med stor tilfredshed ved, at der i budgetskitsen for 2027 er indregnet indtægter fra puljen til særligt økonomisk vanskeligt stillede kommuner på 25,1 mio. kr. Udmøntningen af disse midler giver en unik og nødvendig mulighed for at holde hånden under velfærden for kommunens mest sårbare borgere.

Frivilligrådets anbefalinger til de kommende budgetforhandlinger:

- Lad civilsamfundet afbøde konsekvenserne af de kommunale besparelser: Når kommunale tilbud ændres eller falder bort, rammer det først og fremmest de socialt udsatte, de psykisk sårbare, de handicappede og vores ældre medborgere. De frivillige foreninger og organisationer i Norrdjurs (såsom Ældre Sagen, Kirkens Korshær, handicapforeninger og lokale idræts- og kulturtilbud) løfter i forvejen en uvurderlig opgave med at modvirke ensomhed, isolation og social deroute. Foreningerne kan ikke erstatte lovbundne kommunale opgaver, men de kan fungere som det sikkerhedsnet, der griber borgerne, når det offentlige system trækker sig tilbage.
- Målret en del af de 25,1 mio. kr. til tidlig indsats og forebyggelse: Det fremgår af budgetskitsen, at omstillingen skal ske gradvist for at undgå en hård opbremsning. Hvis man lader en mindre, men fast del af den ekstra statslige bevilling på 25,1 mio. kr. tilfalde det frivillige sociale område – eksempelvis via et mærkbart løft af § 18-midlerne eller gennem langsigtede partnerskabsaftaler – forebygger vi, at borgernes problemer vokser sig så store, at de senere kræver tunge og langt dyrere særforanstaltninger.

Forebyggelse gennem frivillighed er sund fornuft – både menneskeligt og økonomisk.

- Sikring af de decentrale tilbud og lokale rammer: Norddjurs er en geografisk stor kommune med store afstande. Skal de frivillige kræfter lykkes med at støtte de udsatte områder, kræver det, at kommunen fortsat understøtter gode, lokale fysiske rammer og foreningslokaler i hele Norddjurs Kommune. Vi opfordrer til, at budgettet sikrer de frivillige foreningers adgang til faciliteter, så den lokale sammenhængskraft bevares.

Konklusion

Frivilligrådet anerkender fuldt ud det økonomiske vilkår og behovet for at genoprette balancen frem mod 2030. Men vi opfordrer indtrængende forligspartierne til at se det lokale foreningsliv som en aktiv ressource i denne omstilling. Ved at investere en mindre del af de 25,1 mio. kr. i de frivillige sociale indsatser sikrer vi, at Norddjurs Kommune forbliver et trygt sted at bo – også for de svageste borgere.

Frivilligrådet står klar til at indgå i en konstruktiv dialog med både Social- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om den konkrete udmøntning.

På Frivilligrådets vegne

xxx xxx, Formand

Frivilligrådet i Norddjurs Kommune