

Revision af ejerstrategi for AquaDjurs A/S

Nexus Consulting

Oplæg

August 2021



BAGGRUND

Norddjurs Kommune ønsker at opdatere sin ejerstrategi for AquaDjurs A/S. I det følgende er der skitseret et bud på en proces der kan sikre dette. Der er tale om et inspirationsoplæg, som naturligvis kan justeres og præciseres efter behov.

Udgangspunktet er, at Norddjurs Kommune har et meget velfungerende samarbejde med AquaDjurs A/S, og at man i forvejen har en ejerstrategi, som rammesætter kommunens forventninger til selskabet på en hensigtsmæssig måde. Der er dog sket en række udviklinger siden den seneste revision af ejerstrategien i 2017, som gør det relevant at genbesøge den. Af særlige opmærksomhedspunkter kan nævnes:

- Etablering og medejerskab af Vandsam og herunder strategien for AquaDjurs' vandforsyning.
- Etablering af DjursSam, samt formulering af fælles vision om styrket samarbejde, hvor det giver mening.
- Ansættelse af fælles økonomichef med Syddjurs Spildevand, samt en målsætning om fælles ledelse på sigt.
- Justering af regulering med øget fokus på grøn omstilling, bæredygtighed og klimatilpasning.
- Afvejning af serviceniveau og takstniveau.
- Samarbejde og mødestrukturer

Norddjurs Kommune har løbende udøvet et aktivt ejerskab, og har brugt ejerstrategien som en kommunikationskanal der udtrykker ejerens forventninger til selskabet. Dertil skaber ejerstrategien gennemsigtighed omkring kommunens egen governance i relation til ejerskabsudøvelsen. Det er forventningen, at dette også skal være den fremtidige hensigt med ejerstrategien. Det er også en forventning, at der er tale om en revision og tilpasning af den eksisterende strategi.

Vi har skitseret et bud på en proces på de følgende slides.

REVISION AF EJERSTRATEGI – FORSLAG TIL PROCES I

Indledningvist etableres en styregruppe for projektet bestående af Byg- og Miljøchef Ulrik Christensen fra Norddjurs Kommune og direktør Palle Lyngsø Mikkelsen fra AquaDjurs. I denne gruppe fastlægges processen, ligesom alle væsentlige aktiviteter og dokumenter drøftes og bearbejdes.

Processen drøftes på de løbende dialogmøder mellem formand for Miljø- og teknikudvalget og bestyrelsesformanden for AquaDjurs.

Ejerstrategien udtrykker kommunens ønsker som ejer og derfor er beslutningstageren vedrørende strategien i første omgang Miljø- og teknikudvalget og ultimativt den samlede Kommunalbestyrelse.

Det er et ønske at sikre en tæt dialog og involvering af AquaDjurs' bestyrelse og ledelse.

Der forventningsafstemmes med borgmester og kommunaldirektør forud for forelæggelse for Kommunalbestyrelsen.

Indledende kortlægning

Miljø- og teknikudvalget tager en kort indledende drøftelse af revisionen af ejerstrategien. Her forventningsafstemmes blandt andet til, hvor store ændringer man forestiller sig revisionen munder ud i.

Der næst gennemføres en kort interviewrunde eks. med:

Indledende kortlægning (fortsat)

- Formand for Miljø- og teknikudvalget Jens Meilvang
- Bestyrelsesformand i AquaDjurs Bente Hedegaard
- Byg- og Miljøchef Ulrik Christensen
- Direktør Palle Lyngsø Mikkelsen

Udvikling

På baggrund af kortlægningen gennemføres en kort workshop med styregruppen, hvor fundamentet for, at der kan laves et revideret udkast til ejerstrategi, skabes. Her vil der være fokus på de væsentligste rammebetingelser samt nye forventninger og krav. Det skal drøftes, hvilke konsekvenser der umiddelbart kan forventes, hvis/når de føjes ind i den nye ejerstrategi.

Forventningerne til en revideret ejerstrategi drøftes på et fællesmøde mellem Miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs i september måned. Fokus vil være på at drøfte holdninger og synspunkter på de centrale områder. Med afsæt i drøftelserne formuleres den nye ejerstrategi, som drøftes i styregruppen.

Vedtagelse

Processen afsluttes med at den reviderede ejerstrategi drøftes i Miljø- og klimaudvalget, Økonomiudvalget og herefter i Kommunalbestyrelsen.

TIDSPLAN

Projektet startes op i august 2021 og forventes afsluttet med vedtagelsen af en ny ejerstrategi i kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune ultimo 2021.

Centrale aktiviteter er:

- Fællesmøde formandskaberne for Miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs.
- Drøftelse i Miljø- og teknikudvalget.
- Fællesmøde mellem Miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs.
- Politisk drøftelse og behandling i Miljø- og teknikudvalget, Økonomiudvalget og den samlede Kommunalbestyrelse.

Forslag til tidsplan (datoer skal bekræftes):

- | | |
|----------|---|
| 7/6-21 | Fællesmøde for formandsskaberne for Miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs. Aftale om en dialogbaseret proces vedr. opdatering ejerstrategien. |
| 25/8-21 | Fællesmøde for formandsskaberne for Miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs. Gennemgang af proces. |
| 27/9-21 | Indledende drøftelse i Miljø- og teknikudvalget. |
| 4/10-21 | Fællesmøde mellem Miljø- og teknikudvalget og bestyrelsen for AquaDjurs. |
| 1/11-21 | Politisk drøftelse og behandling i Miljø- og teknikudvalget. |
| 9/11-21 | Politisk drøftelse og behandling i Økonomiudvalget. |
| 23/11-21 | Politisk drøftelse og behandling i Kommunalbestyrelsen. |