

**AquaDjurs A/S.**  
**Bestyrelsens beretning til generalforsamlingen den 6. maj 2021**

**Samarbejder og ændrede rammevilkår**

2020 har stået i Coronapandemiens tegn. Det har for alvor sat dagligdagen på prøve. Men det har også tydeligt vist, hvor vigtig vand- og spildevandsbranchen er. Mens alle andre lukkede ned, holdt vi sammen gang i vandhanerne og sørgede for fortsat sikker rensning af spildevandet.

Beretningen dækker perioden fra sidste års generalforsamling til i dag, dvs. på tværs af kalenderåret.

**Mødeaktivitet**

Bestyrelsen har holdt fem møder siden sidste års generalforsamling. Et af dem var et temamøde. Desuden har vi holdt generalforsamling i DjursSam og et dialogmøde med kommunens Miljø- og Teknikudvalg.

På grund af Corona har vi holdt flere af møderne virtuelt.

**Den strategiske udvikling**

Bestyrelsen har skærpet strategien og vores målsætninger, der vil være ledestjerner frem mod 2025.

Vandbranchen forandrer sig markant i disse år. Kerneydelsen er og bliver levering af rent vand og rensning af spildevand på en sikker og effektiv måde. Men vores opgave skal fremover tænkes ind i en større helhed. Vandselskaberne kommer i større grad til at indgå som en partner i samfundet med klimatilpasning og grøn omstilling som centrale elementer.

Direktøren orienterer senere på generalforsamlingen om vores opdaterede strategiplan 2021 - 2024.

Fokus på kerneforretning og samarbejder, hvor det giver mening

Der er i vandbranchen en trend mod, at selskaber konsoliderer sig i større enheder, strategiske samarbejder og netværk til gavn for udviklingen og kunderne.

”Samarbejder, hvor det giver mening” er også en del af DNA’et i AquaDjurs. Vi er allerede langt.

AquaDjurs leverer vand fra produktionsfællesskabet Vandsam A/S, som vi ejer sammen med fire andre vandværker. De seneste år har flere almene vandværker ønsket at overlade drikkevandsforsyningen til AquaDjurs, og det imødekommer vi så vidt muligt.

Vi har i mange år samarbejdet med naboforsyningerne i Randers og Syddjurs. Vi rensner spildevand på tværs af kommunegrænserne, når det er mest rentabelt. Relationerne på Djursland er igennem de senere år styrket yderligere gennem selskabet DjursSam, der formaliserer samarbejdet mellem Syddjurs Spildevand og AquaDjurs.

I samarbejde med Reno Djurs modtager og behandler AquaDjurs nu også septisk slam fra hustanke på Djursland, ligesom vi periodisk modtager og behandler industrispildevand fra to virksomheder med egne renseanlæg.

### Klima og grøn omstilling

Klima og grøn omstilling står højt på den politiske dagsorden. Nationale målsætninger om 70 % CO<sub>2</sub> reduktion i 2030 og klimaneutralitet i 2050 samt en ny klimalov er med til at sætte dagsordenen – også for vores fremtidige udvikling. AquaDjurs er godt på vej i omstillingen og har en ambition om, at reducere klimabelastningen med 70 % frem mod 2025.

I de kommende år vil vi i partnerskab med Grenaa Havn og Norddjurs Kommune arbejde med klimatilpasning af Grenaa. Vi har tidligere i samarbejde med private og offentlige aktører været med til at skabe rekreative og attraktive projekter i forbindelse med klimatilpasninger i Ørsted, Grenaa og Auning.

### **Økonomi**

AquaDjurs er et non-profitselskab, der skal hvile i sig selv. Målet er altså ikke at skabe overskud, men at sikre attraktive og stabile priser, uden at der efterlades en regning til eftertiden.

AquaDjurs er fra 2021 overgået til en ændret prisstruktur på drikkevand, der bl.a. betyder billigere priser for storforbrugere til gavn for erhvervsudviklingen. Prisstrukturen understøtter den nye vandforsyningsplan, der er under politisk behandling.

Fokus og stram økonomisk styring har betydet uændrede priser for spildevand siden 2015, hvilket i nutidskroner reelt svarer til en prisnedsættelse på omkring 2 kr./m<sup>3</sup>. AquaDjurs er på spildevandsområdet blandt de billigste selskaber i Businessregion Aarhus til gavn for lokalsamfundet, bosætning og erhvervsudvikling. Dette blev understøttet af en benchmarking på forsyningspriser udarbejdet af forsyningsselskaberne i Grenaa ultimo 2019. Analysen dokumenterer, at der er stor forskel på priserne, og at Grenaa er billigst.

----- O -----

### **Miljø og tekniske anlæg / Palle**

#### **En forudsætning for god folkesundhed er rent drikkevand og hygiejnisk håndtering af spildevand.**

Hver 20. sekund dør et barn grundet diarré forårsaget af manglende sanitet. Og klimaforandringer er for alvor kommet på den politiske dagsorden. Når vi rejser rundt i verden – og vi skal såmænd ikke ret langt væk – oplever vi for alvor, hvad rent drikkevand, hygiejne og håndtering af spildevand og kraftigere nedbør betyder for sundheden. Så ikke underligt, at drikkevand, spildevand og klimaforandringer står højt på den verdenspolitiske dagsorden og bl.a. er en del af FN's Verdensmål.

AquaDjurs kan ikke rede verden, men vi kan "fejle for egen dør" og sikre fremtiden for de efterfølgende generationer.

## **Drikkevand**

Vand er en fødevarer og med de stadigt stigende problemer med pesticider og forureninger, er der kommet stort fokus på ressourcen og dermed indvindingsområdet. Vandforsyningen i Norddjurs er med realisering af Vandsam og det kommende nye vandværk ved Sostrup gået ind i en ny æra, og der er sat en ny standard for produktion af drikkevand.

AquaDjurs er et distributionsselskab, der køber vandet hos Vandsam. Forsyningsområdet under AquaDjurs er i det forgange år udvidet, da Lime og Udby vandværker valgte at blive en del af fællesskabet under AquaDjurs. En trend der forventes at fortsætte de kommende år. Vandsam leverer i dag drikkevand til omkring 9.000 borgere og virksomheder.

Vi har et mål om, at vores kunder skal modtage én fælles faktura for vand og spildevand. Omkring 6.500 borgere oplever allerede nu denne service.

## **Spildevand**

Spildevandsrensningen i Norddjurs er centraliseret og foregår på Fornæs Renseanlæg, og sommerhusområderne langs kommunens 114 km lange kystlinje er kloakeret. Det betyder, at der i dag ikke udledes urensset spildevand til Kattegat. Overløb fra kloaksystemerne har været et stort miljøpolitisk tema i medierne gennem 2020, om end udledningen af næringsstoffer fra de kloakerede områder er marginale. AquaDjurs har etableret registrering af overløb på en række overløbsbygværker. Vi er nu i gang med at udarbejde en handleplan for mulige optimeringer i tæt dialog med Norddjurs.

Vi har i 2020 udarbejdet en ny screening af teknologier med fokus på den fremadrettede udvikling af spildevandsrensningen på Fornæs Renseanlæg. Screeningen er efterfølgende inddraget i udviklingsplanen for en grøn omstilling. Ambitionen er at reducere miljøbelastningen (CO<sub>2</sub> udledningen) med 70 % frem mod 2025 for Fornæs Renseanlæg.

De fleste anlægsinvesteringer i 2020 har drejet sig om at realisere en bassinplan med nye store forsinkelsesbassiner m.m. i Bredstrup og Trustrup. Dertil kommer en række renoveringer og udbygninger af infrastrukturen.

”Fra fælleskloak til separatkloak” er arbejdstitlen på kommunens spildevandsplan frem mod 2022. Godt 80% af de kloakerede områder i Norddjurs Kommune er i dag separatkloakeret, hvilket betyder at regn- og spildevand er adskilt.

Adskillelse af regn og spildevand vil også fremover være et fokusområde for AquaDjurs. Løsningen er ikke nødvendigvis at etablere store rør til regnvand, men at kombinere løsninger med rør, overfladeafstrømning og lokal håndtering af overfladevand. Et glimrende eksempel er vores projekt ved Auning hallen, hvor vi tog alternative metoder i brug til at håndtere udfordringerne med klimaet. Sammen med kommunen og lokale aktører tænkte vi forskellige investeringer sammen og skabte en fælles løsning på flere problemer. Resultatet bidrager til ikke alene klimasikring, men også til sikker trafik, øget rekreativ værdi og sammenhold i lokalsamfundet. Den slags løsninger vil vi uden tvivl se mange flere af fremover.

Danmark har fået en ny klimalov i 2021, der får indflydelse på bl.a. serviceniveauer i forhold til vand på terræn samt snitfladerne mellem kommune og vandselskab. Norddjurs Kommune og AquaDjurs er sammen ved at udarbejde et tillæg til spildevandsplanen, der samler op på status og forholder sig til de ændrede rammebetingelser.

### Milepæle

Gennem en målrettet og prioriteret indsats når vi i disse år nogle markante milepæle i Norddjurs kommune:

- AquaDjurs har sikret en central spildevandsstruktur omkring Fornæs Renseanlæg. En struktur, der sammen med kloakering af sommerhusområderne betyder, at der ikke udledes urensset spildevand langs kommunens 114 km. lange kyststrækning. Det er til gavn for turisterhvervet og herunder muligheden for at få et blåt flag ved vores strande.
- Fokus på kerneforretning og samarbejder er et centralt element i udviklingsplanen for AquaDjurs. Som nævnt har vi sammen med andre vandværker i den vestlige del af Djursland skabt en ny standard for vandforsyningen, ligesom vi på spildevandsområdet har et unikt samarbejde med naboforsyningerne i Randers og Syddjurs om spildevandshåndteringen. Når vi kan aftage septisk slam fra Reno Djurs og ekstra industrispildevand fra virksomheder, så hænger det sammen med kapaciteten og robustheden, vi har på Fornæs Renseanlæg. Vi fortsætter med at søge samarbejdspartnere, der kan bidrage til så effektiv en drift som muligt. I løbet af 2021 udvides samarbejdet med Syddjurs til også at omfatte håndtering af slam fra renseanlæggene, der i dag køres til Aarhus.
- AquaDjurs har inden for de seneste år taget en ny mekanisk forbehandling i brug, ligesom vi har igangsat den grønne omstilling med etablering af solceller og vindmølle, der leverer 23 % af energien til rensning af spildevandet på Fornæs. Ambitionerne er at nedbringe klimabelastningen med 70 % frem mod 2025. Dette kombineret med et styrket fokus på klimatilpasning og herunder samskabelsesprojekter og partnerskaber.
- En afbalanceret og målrettet investeringsstrategi har betydet, at AquaDjurs igennem årene har været i stand til at nedsætte priserne på drikkevand og ikke mindst spildevand, kombineret med finansiering af store anlægsinvesteringer og nedbringelse af den langfristede gæld. Og som formanden allerede har sagt, er AquaDjurs i dag blandt de billigste spildevandsselskaber i Businessregion Aarhus.

Afslutningsvis vil jeg med stolthed gentage, at AquaDjurs også i 2021 er frontsekskab i den danske vandsektor – det er tredje gang ud af fem mulige. Sagt med andre ord er AquaDjurs et nationalt forbillede på effektiv drift og effektive investeringer. Det kan kun lade sig gøre, fordi vi har nogle meget dygtige og dedikerede medarbejdere og en fremsynet bestyrelse.

----- 0 -----

**Ordet tilbage til formanden:**

### Årsrapport 2020

Årsrapporten for 2020 gennemgås efterfølgende af økonomichefen og selskabets revisor.

Vi er meget tilfredse med årsregnskabet for 2020. I samråd med selskabets eksterne revisor er værdien af selskabets anlægsaktiver tilpasset, så det fremadrettet giver et mere retvisende billede. Regnskabet for 2020 ender med et negativt resultat før skat på ca. 5,0 mio. kr., svarende til en positiv budgetafvigelse på ca. 3,5 mio. kr. Med den foretagne tilpasning af værdien af anlægsaktiverne forventes årsregnskabet fra og med 2021 at give positive resultater.

Der er i 2020 investeret 29,3 mio. kr. i at vedligeholde, optimere og udbygge de tekniske anlæg, hvoraf 3,1 mio. kroner er relateret til drikkevand. Takststrukturen for drikkevand er ændret til gavn for storforbrugerne og erhvervsudviklingen, mens taksten for spildevand er fastholdt uændret siden 2015. Vi har samtidig finansieret store anlægsinvesteringer og nedbragt den langsigtede gæld.

Kort sagt: AquaDjurs er et selskab i god økonomisk balance, der lever op til hvile i sig selv princippet.

### **Afslutning**

Jeg håber, at vi med denne beretning har givet vores ejer et indtryk af, hvad der sker i branchen, og hvad bestyrelsen har arbejdet med siden sidste års generalforsamling. Vi har forsøgt at fremhæve de vigtigste ting.

Vi har været igennem et år, hvor vi har udfordret jer som medarbejdere og ledere. Corona har krævet stor fleksibilitet, opbakning, iverigdom og kreativitet fra jer alle – og jeg er stolt over, at I med stort engagement og vilje har fulgt os som bestyrelse – og går vejen sammen med os. Derfor en stor anerkendelse herfra til jer alle – medarbejdere og ledere.

Tak til Norddjurs Kommune - særligt forvaltningen. Vores gode og åbne samarbejde er fundamentet for, at vi lykkes til gavn for borgere og erhvervsliv i Norddjurs.

Afslutningsvis skal der lyde en meget stor tak til alle medarbejderne i AquaDjurs og ikke mindst til dig Palle, som er en stor støtte for mig som bestyrelsesformand. Dette både på de indre linjer, men også når vi møder branchen, hvor du er en kendt og respekteret ambassadør for AquaDjurs og Norddjurs Kommune.