

Orientering om LEAN proces i Driftscenter Norddjurs

23/10167 Åben Sag

Sagsgang

MTU

Sagsfremstilling

Som del af Norddjurs Kommunes vision om økonomisk bæredygtighed opstillede Kommunalbestyrelsen i budget 2023-2026 en målsætning om, at driften fortsat skal effektiviseres blandt andet ved at løse opgaver mere enkelt eller med øget digitalisering. Dette skulle blandt andet ske via anvendelse af forskellige effektiviseringsmetoder, f.eks. LEAN.

I nærværende orientering redegøres for Driftscenter Norddjurs indsats i forhold til LEAN-processen.

LEAN er en metodologi og filosofi, der fokuserer på effektivitet og kontinuerlig forbedring af en produktion. LEAN sigter mod at reducere spild og øge værdiskabelsen i processer ved at reducere eller fjerne unødvendige aktiviteter, optimere ressourceudnyttelse og skabe mere strømlinede arbejdsgange. LEAN indebærer også kulturelle ændringer, hvor medarbejdere opfordres til at identificere og løse problemer samt bidrage til løbende forbedringer for at opnå højere kvalitet og produktivitet.

Implementering af LEAN i driftscenteret har til formål at skabe effektivisering og medføre bedre driftsresultater for de afsatte midler.

Der arbejdes med at opnå gevinster inden for følgende områder:

- Vareindkøb: Reduktion af behovet for indkøb
- Brændstofforbrug: Reduktion af spild og fremme af miljøvenlig kørsel
- Tidsforbrug: Kontinuerlig forbedring af metoder i en fleksibel drift
- Drift af maskiner og udstyr: Forlænget levetid gennem strategiske indkøb og lejeløsninger.

LEAN-processen forventes desuden at bidrage til bæredygtighed ved at fokusere på mere effektiv brug af maskiner og materielle ressourcer samt effektivisering af vareindkøb.

Driftscenter Norddjurs har igangsat en proces for implementering af LEAN-processen med støtte fra uddannelsesinstitutionen Tradium og interne ledelses- og HR-repræsentanter. Et centralt mål for driftscenteret har været at engagere hele organisationen i LEAN-arbejdet ved at repræsentere alle fagområder i processen.

Implementeringen har været struktureret gennem et fem-modulers uddannelsesforløb baseret på AMU-kurser, designet til at danne en helhedsorienteret forståelse af LEAN i driftscenteret. Hvert modul er tilpasset og fokuseret på konkrete værktøjer og praksisnære tilgange til LEAN. Processen har fremmet både individuel og organisatorisk læring, hvilket har resulteret i en stærkere forståelse og anvendelse af LEAN-værktøjer i hverdagens arbejde.

Processen har ikke været uden udfordringer, da det har krævet brud med etablerede vaner og kulturer. Dog er der allerede begyndende forandringer i opgaveløsning, samarbejdsrelationer og planlægning af driftsopgaver, hvilket afspejler en gradvis integration af LEAN i organisationen.

Ledelsen har klart kommunikeret, at LEAN-værktøjer vil fortsætte med at være en central del af driftscenterets arbejde fremover. For at sikre kontinuerlig integration vil der være årlige opfølgninger for at fastholde fokus på LEAN-processer, forandringer og værktøjer.

Den igangværende implementering af LEAN-processen i Driftscenter Norddjurs har været en kickstart for en mere struktureret udviklingsproces med fokus på kerneopgaver og samarbejde. Det har understreget behovet for stærke tværfaglige samarbejder og har fremhævet organisationens fleksibilitet.

Processen er stadig i gang, men det er tydeligt, at LEAN har skabt en fornyet tilgang til udvikling og forbedring af driftsopgaverne i kommunen. Dette understreger vigtigheden af fortsat støtte til og integration af LEAN for at opnå fortsat effektivitet og bæredygtighed i Norddjurs Kommunes drift og service.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Arbejdet med LEAN tager udgangspunkt i Budget 2023-2026

Økonomiske konsekvenser

Driftscenter Norddjurs' implementering af LEAN har til formål at effektivisere og dermed medføre bedre driftsresultater for de afsatte midler.

Lovgrundlag

Ingen relevant lovgivning.

Indstilling

Vej- og ejendomschefen indstiller, at orienteringen godkendes.

Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 18-12-2023

Godkendt.

Bilag: