

Ansøgning om støtte til projektledelse af Folkets Fabrik

Til understøttelse af projektudviklingen frem mod en ny ansøgning til fondene ansøger Landsbyklyngen om midler til projektledelse.

På baggrund af tidligere erfaring anslår Landsbyklyngen Midt i Norddjurs, at der skal afsættes ca. 300 - 400 timer til projektledelse frem mod 31. oktober.

Vi står ikke blot med et byggeprojekt, der teknisk skal afvikles. Vi står med et grundlæggende forandringsprojekt, med nye visioner og mål for Mosebrugets virke, der vil gribe ind i både funktioner, opgaver og drift. Hvis denne udvikling skal lykkes, indebærer det et stærkt lokalt ejerskab og involvering, som skal faciliteres professionelt. Vi skal gerne stå med et gentænkt Mosebrugscenter, der er attraktiv for flere gæster, turister og lokale borgere. En tørvefabrik hvor museum og mødested smelter sammen til fælles gavn og glæde.

Situation og opgave frem mod 31. oktober

Landsbyklyngen Midt i Norddjurs har fået en betinget bevilling på 3 mio. til Folkets Fabrik fra Realdania og Lokale- og Anlægsfonden, samt en kommunal medfinansierende anlægsbevilling på 3 mio.

Såfremt midler fra fondene skal endeligt bevilges, skal følgende leveres:

- Nye arkitektskitser med ny arkitekt, hvor hovedfokus er omdannelse af hovedbygningen. En omdannelse som skal understøtte fabrikkens virke, som en kombination af mødested og museum. Dette kræver således en prioritering og en præcisering af projektets indhold, som udgangspunkt for de nye arkitekters skitsearbejde.
- Et langt mere gennearbejdet oplæg til organisering og fremtidig drift, som udarbejdes med professionel rådgivning og med stor åbenhed for forskellige udfordringer og løsninger. Hele tiden funderet i et fagligt fokus.
- Et fortsat stort folkeligt engagement.

Tiden er knap, i og med der tages 2 måneder ud af tidsplanen til politisk behandling (september/ oktober) Samtidig er projektet komplekst med mange interessenter. For at komme i mål med ovenstående leverancer, er det nødvendigt med en dedikeret og professionel projektledelse, som bl.a. skal bidrage til at sikre nedenstående.

- At fastholde en bred og folkelig forankring og et lokalt ejerskab til projektet
- At levere et visionært og innovativt projektet
- At have en stram styring, der sikrer styregruppen når i mål med de forventede leverancer.
- At sikre gode rammer for samskabelse mellem civilsamfund, forvaltning, m.fl.
- En klar forventningsafstemning, og præcisering af roller og opgaver

Projektledelse

Landsbyklyngen søger om en bevilling på 200 timer af 500 kr. inkl. moms svarende til 100.000 kr. inkl. moms til projektledelse frem til 31. oktober. Ved fortsat at fastholde ansættelsen af projektledelsen i Landsbyklyngen frem mod 31. oktober, sikres det lokale folkelige engagement, og den samskabende og visionære tilgang.

Projektlederens rolle skal være at understøtte, facilitere og drive styregruppens arbejde i et tæt samarbejde med rådgivere og alle projektets interessenter, således vi når i mål med de opgaver, der skal være klar 31. oktober. Se i øvrigt organisationsmodellen nedenfor.

Senere når selve byggeprojektet skal realiseres, bliver der på byggedelen brug for nogle andre kompetencer, end dem Landsbyklyngen kan bidrage med. Her håber Landsbyklyngen, at de arkitekter, der laves aftale med, kan fortsætte som

rådgivere i realiseringen af den fysiske del, så de kan fortsætte på projektet i tæt samarbejde med kommunens byggesagsbehandlere, med kommunen som oplagt bygherre.

Herudover vil der også skulle tages stilling til den øvrige projektledelse, som skal sikre, at vi når i mål med visionen

Projektperiodens organisationsstruktur

Styregruppen er central for projektet

Særligt grundet projektets komplekse "ejerskab" spiller styregruppe en afgørende rolle. Særligt de tre kerneaktører; 1.) Kommunen der ejer bygningen, 2.) Den daglige ledelse og DFFD der driver museet, 3.) Landsbyklyngen der er initiativtager og primusmotor i projektet, og for bevillingen fra Realdania og Lokale og Anlægsfonden.

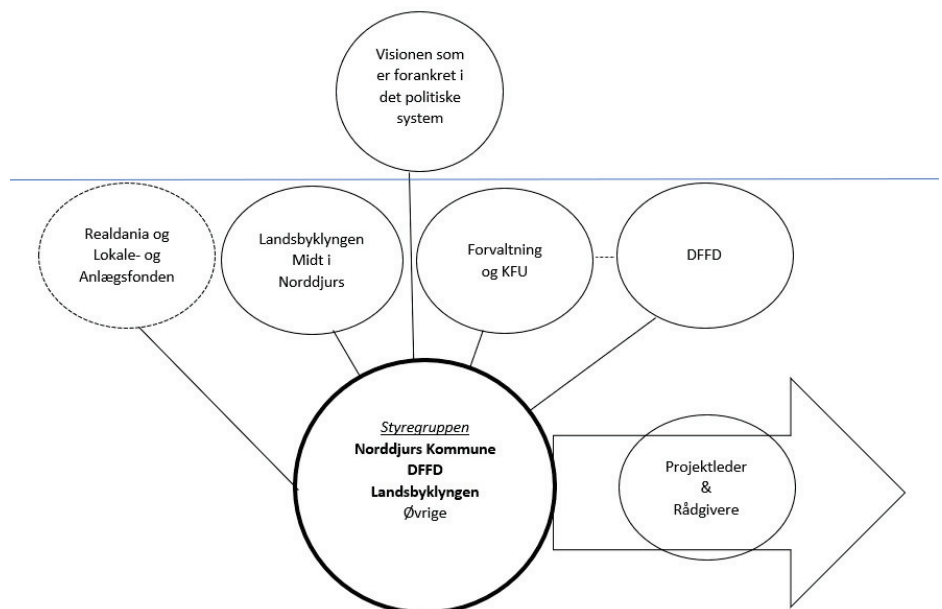
Disse tre aktører har et særligt ansvar for, at vi når i mål med projektet. I første omgang for at få ovenstående leverancer i hus og samlet set for den nye vision for Stenvad Mosebrug.

Derudover må det være styregruppens samlede ansvar at;

- der skabes klare rammer for den folkelige brug frem mod 31. oktober
- der skabes tryghed hos nuværende frivillige og ansatte
- samle frivillige, ansatte og alle andre aktører i arbejdet for at nå den nye vision
- skaffe den nødvendige kapital

Roller, opgaver og

beslutningskompetence ligger i dag spredt på flere niveauer. Ligesom engagementet for, og synet på, at nå i mål med visionen også varierer. Udover at placere det overordnede ansvar i styregruppen, er det derfor også vigtigt at præcisere ansvar, opgaver og beføjelser henholdsvis hos forvaltningen, DFFD, Landsbyklyngen og i det politiske system. Det er derfor Landsbyklyngens klare anbefaling at forvaltningen, DFFD inkl. den daglige ledelse, Landsbyklyngen og det politiske niveau er repræsenteret i styregruppen.



Politisk og forvaltningsmæssigt ansvar

I og med Stenvad Mosebrug er kommunalt ejet afgøres de overordnede rammer for fabrikkens virke i det politiske system.

Såfremt vi skal nå i mål med det bedst mulige resultat i denne anden forfase, må det derfor også være et politisk ansvar, at sikre gode rammer for, at der kan arbejdes visionært, kvalitativt og innovativt med:

- Udarbejdelsen af at nye arkitektskitser
- Forslag til den fremtidige organisering og drift
- Den fremtidige vision for samspillet mellem mødested og museum

Adam Bindslev, forperson Landsbyklyngen Midt i Norddjurs