

# List of Signatures

Page 1/1



KCD\_Ekstern årsrapport 2023\_til underskrift\_2024.06.18.pdf

Name	Method	Signed at
Lasse Østergaard Toft	MitID	2024-06-19 11:13 GMT+02
Helle Ringberg Bay	MitID	2024-06-19 09:29 GMT+02
Espen Saxtoft Højlund	MitID	2024-06-19 08:18 GMT+02
Mette Haase Lindhardt	MitID	2024-06-19 08:01 GMT+02
Karsten Nielsen	MitID	2024-06-18 20:52 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 68C18F1D5E494FFEB77A33A30962DCC8

2023  
**KATTEGATCENTRETS  
DRIFTSFOND**  
ÅRSRAPPORT

CVR-NR. 16278246



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
68C18F1D5E494FFEB77A33A30962DCC8

# INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger .....	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4 – 7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning .....	8 – 11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	12 – 14
Resultatopgørelse .....	15
Balance .....	16 – 17
Noter .....	18 – 20



## FONDSOPLYSNINGER

<b>Fonden</b>	Kattegatcentrets Driftsfond Færgevej 4 8500 Grenaa  Telefon: 86 32 52 00 Hjemmeside: <a href="http://www.kattegatcentret.dk">www.kattegatcentret.dk</a> E-mail: <a href="mailto:kc@kattegatcentret.dk">kc@kattegatcentret.dk</a>  CVR-nr.: 16 27 82 46 Stiftet: 1992 Hjemsted: Grenaa Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mette Haase Lindhardt Espen Højlund Helle Ringberg
<b>Direktion</b>	Karsten Bjerrum Nielsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havnegade 18 9850 Hirtshals
<b>Pengeinstitut</b>	Djurslands Bank A/S Torvet 5 8500 Grenaa



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2023 for Kattegatcentrets Driftsfond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven og i øvrigt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Endvidere skal det erklæres, at alle indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med indsamlingsreglerne.

Grenaa, den 28. maj 2024

Direktion:

---

Karsten Bjerrum Nielsen  
Direktør

Bestyrelse:

---

Mette Haase Lindhardt  
Formand

---

Espen Højlund

---

Helle Ringberg



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til fondsbestyrelsen i Kattegatcentrets Driftsfond*

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kattegatcentrets Driftsfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og i øvrigt efter bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og i øvrigt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Fonden har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og i øvrigt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og i henhold til bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav og i øvrigt i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.





# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvaret for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hirtshals, den 28. maj 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Lasse Toft  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35389



# LEDELSESBERETNING

## Hovedaktivitet

Kattegatcentret er et statsanerkendt zoologisk anlæg, hvis hovedformål er formidling om livet i havet gennem udstillinger og aktiviteter. Som marint videnscenter arbejdes der med formidling, undervisning og avlsarbejde samt bidrag til forskning, erhvervsudvikling og naturbevarelse.

## Kattegatcentrets 30-års fødselsdag

Kattegatcentret fejrede 30-års fødselsdag i maj 2023. Kattegatcentrets protektor, H.K.H. Prinsesse Marie, deltog i fødselsdagsfejringen, sammen med H.K.H. Prins Joachim og deres to fælles børn. Det royale besøg var afslutningen på fire dages fødselsdagsfejring med mange aktiviteter i Kattegatcentret, hvor der også var besøg af Motor Mille (DR Ramasjang) og en af landets største youtubere og influencere, Alexander Husum.

## Strategi 2024-2028 – ”Den næste bølge”

I kobling til ønsket om at arbejde fokuseret på ESG-mål, har Kattegatcentret i 2023 arbejdet på at udvikle en strategi for 2024-2028. Vi kalder strategien ”Den næste bølge”.

Kattegatcentret skal være Danmarks stærkeste havoplevelse og et nationalt og internationalt anerkendt oplevelses- og videnscenter, hvor faglighed er i højsædet, og havet er omdrejningspunktet. Vi har en holdning, vi kæmper for havet, og vi tør forsvare det. Vi nytænker, er modige og bidrager kontinuerligt til at sætte havet på dagsordenen.

Og aldrig før i Kattegatcentrets historie har der været så meget brug for at sætte havet på dagsordenen. Jorden er under pres, seks ud af ni planetære grænser er overskredet. Biodiversitet tabes i ekspresfart, klimaforandringer truer vores livsvilkår, og der er nærmest en tsunami af trusler mod livet i havet omkring Danmark.

Der er behov for handling, og i Kattegatcentret vil vi gå forrest i kampen for havet.

Derfor har vi lavet en strategi, der ikke alene har klassisk vækst som mål, men bæredygtighed, fremsynethed, ansvarlighed og kvalitet. Vi skal turde tænke anderledes. Bæredygtighed og hen-syn til havets natur, miljø og klima skal gennemsyre alt, vi gør.

Kattegatcentret skal være en perle af en familieoplevelse på det naturskønne Djursland. Ikke nødvendigvis den største eller mest strømlinede attraktion, men den oplevelse man husker og vil anbefale til andre. Vi nytænker akvarieoplevelsen og skaber sanselige, legende og tankevækkende oplevelser, som bevæger og begejstrer vores gæster.

Med en kreativ, tværfaglig og projektorienteret organisation skaber vi kontinuerlig fornyelse, og har selvfølgelig fokus på indtjening, optimering og økonomisk snusfornuft, så vi sikrer, at vi har de nødvendige ressourcer til at gøre en forskel for havet.

## Personale

Der er ansat ny dyrepasser i dyreafdelingen pr. 1. april 2023.

Der er ansat ny kok i cafe/udskænkning pr. 1. marts 2023.

Der er ansat digital marketingmedarbejder pr. 10. oktober 2023.



## LEDELSESBERETNING

### BÆREDYGTIGHED OG SAMFUNDSANSVAR (ESG)

Fonden bygger grundlæggende på et dybt samfundsansvar med fokus på formidling og arbejde med naturen under vandet. Vi har struktureret vores arbejde med bæredygtighed på de tre områder indenfor ESG – environment (miljø & klima), social (socialt arbejde) og governance (god selskabsledelse).

### E – environment (miljø & klima)

#### Forskning og naturbevarelse

I 2023 afholdt Kattegatcentret sammen med de øvrige partnere i AlgeCenter Danmark, den internationale Nordic Seaweed Conference for 12. gang med knap 100 deltagere fra hele verden. I tilknytning til konferencen blev der også afholdt møde i AlgeCenter Danmarks Erhvervsnetværk, som blev styrket med en 2-årig bevilling fra Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram startende fra 2024.

Kattegatcentret deltog i Erasmus+ projektet Competence development within Recirculation Aquaculture Systems sammen med partnere i Norge og Holland. Projektet handler om at udvikle undervisning og formidling til og om den voksende, landbaserede akvakultur sektor RAS, recirkulerede akvakultur systemer. Projektet blev afsluttet i 2023.

Kattegatcentret deltager i 3 store tangprojekter. Projektet SeaFree sammen med bl.a. virksomheden PureAlgae samt Aarhus og Københavns Universiteter, handler om at anvende tang som rensning i forbindelse med RAS anlæg, mens projektet WIN@sea og EU-projektet OLAMUR skal undersøge, hvordan man kan producere fossilfri havmøllestrøm, bæredygtige muslinger og tang og samtidig forbedre havmiljøet i ét og samme havområde, og derudover også dele både/skibe, grej, mandskab, og data som f.eks. vind - og bølgehøjde.

#### Vedligehold af bygninger

Kattegatcentret har udført løbende vedligehold af bygninger. I 2023 blev der f.eks. indkøbt og installeret en batteriløsning til opbevaring af solcelleenergi fra Kattegatcentrets eget solcelleanlæg. På den måde kan der gemmes bæredygtigt produceret energi til brug på tidspunkter, hvor egenproduktion ikke slår til.

I 2023 er der desuden lavet en række energioptimeringer, bl.a. via udskiftninger af tekniske anlæg til nye med mindre energiforbrug. Kattegatcentret har Norddjurs Kommunes GMC Miljøcertifikat (Grønt MiljøCertifikat), og i 2023 har Kattegatcentret startet processen med at blive certificeret som "Green Attraction". Certificeringen forventes at være på plads medio 2024.

### S - social (socialt arbejde)

#### Undervisning

##### *"Alle er gode til noget"-festival*

Da samtlige 3. klasseelever og alle førskolebørn i Norddjurs Kommune mødtes til "Alle er gode til noget"-festival i Kattegatcentret den 17., 20., 21. og 24. marts 2023, blev der smagt på, lugtet til og følt på havet, alt imens der blev bygget bro mellem børnehaven og skole. Hvordan sikrer man en god og tryk skolestart? Det har Kattegatcentret i samarbejde med Norddjurs Kommune fundet opskriften på. Til festivalen mødes alle førskolebørn med alle kommunens 3. klasser med det vigtige formål at knytte venskaber på tværs af skole og børnehaven, så børnehavenbørnene møder et kendt ansigt første skoledag.



## LEDELSESBERETNING

### *Norddjurs Naturvidenskabsfestival*

Norddjurs Naturvidenskabsfestival løb af stablen for 10. år i træk i Kattegatcentret den 26.-27. september 2023. Hele 1161 skoleelever og 93 lærere fra Nord- og Syddjurs Kommune var på rumrejse, da Kattegatcentret lagde hus til festivalen under overskriften "Ud i universet". Eleverne udforskede hvordan naturvidenskab spiller en central rolle i vores forståelse af universet. De undersøgte bl.a., om blæksprutter mister sine superkræfter i rummet, og hvor varme stjerner egentligt er, inden det hele kulminerede med rummissioner og en fælles raketopsendelse.

### *Saltvandsakademiet*

I sommeren 2023 gennemførtes Saltvandsakademiet for fjerde gang i Kattegatcentret. Saltvandsakademiet er et ugelangt ferietilbud/sommer-camp for 7-11 årige i skolernes sommerferie i ugerne 27-31.

### **Formidling og udstillinger**

I 1993 slog Kattegatcentret dørene op for en helt unik hajoplevelse i Grenaa, og siden er mere end 7 millioner gæster blevet fascineret af de imponerende toprovdyr. I forbindelse med sit 30-års jubilæum i 2023 vendte Kattegatcentret tilbage til sine rødder og åbnede d. 26. juni en top-moderne hajudstilling, der både i design og formidling gentænker fortællingen om hajer. Gennem fakta, fortællinger og interaktive oplevelser kombineres leg, læring og sjov, mens gæsterne udforsker hajernes verden på en interaktiv og underholdende måde.

I juli 2023 blev der for første gang udklækket unger i Kattegatcentrets pingvinanlæg. Pingvinparret Hans & Marie havde på skift ruget på et befrugtet æg i Kattegatcentrets pingvinanlæg, og d. 5. juli klækkede der en unge. Et andet par fik yderligere en unge et par uger senere. Ungerne er næsten voksne nu og trives godt. Ungerne tiltrak meget opmærksomhed fra Kattegatcentrets gæster.

Kattegatcentret optræder generelt aktivt som "Havets stemme" i spørgsmål om havmiljøets store udfordringer.

## **G - governance (god selskabsledelse)**

### **Politikker**

Fonden er som en del af processen med af opnå en *Green Attraction* certificering ved at udvikle en række ESG politikker. Dette omfatter fx en politik for miljø og klima, en politik for menneskerettigheder, en politik for arbejdstagerrettigheder, samt en politik for antikorruption.

### **Leverandørstyring**

I processen med af opnå en *Green Attraction* certificering er vi også ved at udvikle et system til at stille flere krav til bæredygtighed til vores leverandører, så vi sikrer at indkøbte produkter og services også fokuserer på samfundsansvar.

### **Transparens**

Vi ønsker at gøre det så nemt som muligt at gennemskue den positive og negative effekt vi har på vores omverden. Derfor vil vi i de kommende år offentliggøre flere nøgletal indenfor ESG.



## LEDELSESBERETNING

### Indsamlinger

Kattegatcentret har i 2023 modtaget gaver efter Ligningsloven §8A for i alt 23.200 kr. Herudover er der modtaget anonyme indsamlinger og andre gaver for i alt 1.655 kr. De indsamlede midler er indsamlet via fondens hjemmeside, ved indgangen til attraktionen samt via sociale medier mv.

Beløbene er indsamlet og anvendt i henhold til Fondens formål. Som i 2022 har fonden valgt at anvende de indsamlede midler til fondens dyrehold.

### Økonomi og regnskab

Der er i årets løb gennemført de forventede aktiviteter i overensstemmelse med budget og ansøgningen til Slots-og Kulturstyrelsen.

Det samlede gæstetal for 2023 blev på 186.546, hvilket er meget tilfredsstillende og det bedste gæstetal i 15 år.

Det budgetterede gæstetal for 2023 udgjorde 156.000.

Regnskabsåret blev afsluttet med et overskud på 599.818 kr., hvilket er meget tilfredsstillende i forhold til, at der i budget 2023 var forventet et overskud på 204.000 kr.

Det gode resultat skyldes primært, at mange gæster besøgte Kattegatcentret i 2023 i kombination med, at det er lykkedes at øge omsætningen pr. gæst.

### Resultatdisponering

Årets overskud overføres efter henlæggelse til KC's Marine Naturfond med i alt 434.350 kr.

### Forventninger til 2024

De første 4 måneder af 2024 er forløbet fornuftigt, både i forhold til gæstetal og omsætning. Gæstetallet ligger dog en smule under det budgetterede, og den gennemsnitlige indtjening pr. gæster ligger også lidt under.

Der er forventning om, at gæsteinteressen generelt vil være høj i den resterende del af 2024.

En ny udstilling om krisen i det danske havmiljø "Dødvande", som åbnede i april 2024, har givet meget omtale, og pingvinanlægget, som åbnede i sommeren 2022, har stadig stor tiltrækningskraft.

Som altid er gæstetallet i sommer-/højsæsonen påvirket af vejret, og det udgør en naturlig usikkerhedsfaktor.

### Betydningsfulde hændelser efter regnskabsafslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Kattegatcentrets Driftsfond for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og med de tilpasninger, der følger af fondens struktur samt i øvrigt efter bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## INDSAMLINGER

Fonden er godkendt af Skattestyrelsen efter Ligningslovens §8a til indsamling af gaver.

Indsamlingerne foretages løbende og anvendes til formål jf. fondens vedtægter, der er at tilvejebringe og formidle viden om:

- fiske-, dyre- og planteliv.
- menneskets forhold til naturen.
- havmiljøet, specielt om Kattegat.
- renere teknologi og naturforvaltning i øvrigt.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved entréindtægter samt salg af souvenir og madvarer m.v. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver, driftstabserstatninger og lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til udstillinger, salgsfremmende omkostninger, personaleudgifter, administration, ejendomsudgifter, biludgifter, m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

Lønninger og gager dækket af projekter er overført til projekterne.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel, biler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Eventuelle tilskud er indtil 31. december 2014 modregnet i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Tekniske anlæg og maskiner .....	5-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3-8 år	0%

Anskaffelse af software og øvrige anskaffelser af materiel mv. til en kostpris på under 50.000 kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Etablering af udstillinger mv. til en værdi af op til 750.000 kr. indregnes som omkostning i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Finansielle anlægsaktiver

Aktiver indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter depositum, som indregnes og måles til kostpris.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes ikke i balancen som aktiver.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Projekter

Fondens deltagelse i projekter, hvortil der ydes tilskud, opgøres og indregnes til kostpris (udlæg + løn).

Modtaget tilskud modregnes i de afholdte omkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Periodeafgrænsningsposter, passiver omfatter ligeledes modtaget tilskud for bogførte aktiver. Modtaget tilskud for bogførte aktiver forbruges samtidig med, at der afskrives på de aktiver, hvortil der er modtaget tilskud. Når det pågældende tilskudsberettigede aktiv er nedskrevet til 0 kr. vil det modtagne tilskud været indtægtsført i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Øvrige oplysninger

Fonden er i 2008 blevet fritaget for opgørelse af skattepligtig indkomst og indsendelse af selvangivelse mod indsendelse af erklæringskema.

På baggrund af ovenstående er der ikke beregnet og indregnet aktuel eller udskudt skat.

Kattegatcentrets Driftsfonds café og butik er fuldt momsregistreret. Herudover er fonden delvis momsregistreret på en række aktiviteter og har dermed ret til delvis momsfradrag.





## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023	Budget (Ej revideret)	2022
<b>Indtægter</b>				
Entreindtægter m.v.		23.184.357	19.868.813	20.227.057
Omsætning butik, non food		3.070.378	2.354.898	2.739.575
Omsætning spisesteder		6.021.929	4.646.646	5.412.489
Erhvervssponsorater		920.281	858.800	914.148
Andre indtægter		1.980.340	1.282.730	2.085.631
Indsamlinger	1	24.855	21.000	23.350
Indkøbsfunktion	2	16.159	0	190.357
Resultat projekter		0	0	52.630
Driftstilskud, stat og kommune	3	7.380.771	7.299.500	7.299.671
Udlodning fra Ejendomsfonden		700.000	700.000	0
Hjælpepakker, Covid 19	4	0	0	976.499
<b>Indtægter i alt</b>		<b>43.299.070</b>	<b>37.032.387</b>	<b>39.921.407</b>
<b>Omkostninger</b>				
Direkte omkostninger, butik		1.628.975	1.175.178	1.378.944
Direkte omkostninger, spisesteder		2.973.898	2.446.521	2.708.956
Direkte omkostninger, andre indtægter		298.898	256.225	301.752
Løn- og personaleomkostninger	5	19.143.355	16.849.177	17.373.191
Drift af bygninger og anlæg m.v.		12.198.424	11.326.366	9.038.453
Dyrehold		1.386.661	832.000	799.391
Formidling og undervisning		656.036	693.500	740.284
PR og marketing		1.524.960	1.360.000	1.423.827
Administration		1.335.607	1.267.450	575.526
Produktudvikling og div. anskaffelser		1.631.203	454.500	753.545
Andre omkostninger, Covid19 hjælpepakker		13.519	2.400	458
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>42.791.536</b>	<b>36.663.317</b>	<b>35.094.327</b>
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>507.534</b>	<b>369.070</b>	<b>4.827.080</b>
Afskrivninger		-116.353	-115.000	-179.537
<b>Resultat før finansiering</b>		<b>391.181</b>	<b>254.070</b>	<b>4.647.543</b>
Finansielle indtægter		208.637	0	3.788
Finansielle omkostninger		0	-50.000	-51.934
<b>Årets resultat</b>		<b>599.818</b>	<b>204.070</b>	<b>4.599.397</b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Henlæggelse til KC' Maritime Naturfond		165.468	0	154.428
Anvendt tidligere henlæggelse til Masterplan		0	0	-1.900.000
Uddeling til Ejendomsfonden Havets Hus		0	0	5.000.000
Overført overskud		434.350	204.070	1.344.969
		<b>599.818</b>	<b>204.070</b>	<b>4.599.397</b>
Antal besøgende		186.546	156.000	171.694



## Balance pr. 31. december

<b>AKTIVER</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Driftsmidler, inventar m.v.	762.226	374.851
Materielle anlægsaktiver under opførelse	888.624	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>1.650.850</b>	<b>374.851</b>
Depositum	62.500	62.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>62.500</b>	<b>62.500</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>1.713.350</b>	<b>437.351</b>
Varebeholdninger	646.340	831.969
<b>Varebeholdninger</b>	<b>646.340</b>	<b>831.969</b>
Tilgodehavender fra salg	388.799	6.882.185
Andre tilgodehavender	8.213.512	1.642.205
Igangværende arbejder (Projekter)	63.237	0
Periodeafgrænsningsposter	319.361	254.945
<b>Tilgodehavender</b>	<b>8.984.909</b>	<b>8.779.335</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>13.541.390</b>	<b>8.977.370</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>23.172.639</b>	<b>18.588.674</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>24.885.989</b>	<b>19.026.025</b>



## Balance pr. 31. december

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Fondskapital		300.000	300.000
Kattegatcentrets Maritime Naturfond		682.159	516.691
Henlæggelse til Vandloppen		500.000	500.000
Overført overskud		10.551.931	10.117.581
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>6</b>	<b>12.034.090</b>	<b>11.434.272</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.657.154	818.148
Igangværende arbejder (Projekter)		0	80.917
Anden gæld		3.431.447	2.400.636
Periodeafgrænsningsposter		4.763.298	4.292.052
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.851.899</b>	<b>7.591.753</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>12.851.899</b>	<b>7.591.753</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>24.885.989</b>	<b>19.026.025</b>
Eventualposter mv	7		



NOTER

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>1. <u>Indsamlinger</u></b>		
Gaver efter LL § 8 A	23.200	22.900
Øvrige gaver og anonyme indsamlinger	1.655	450
	<u>24.855</u>	<u>23.350</u>
<b>Anvendelse</b>		
Dyrehold	<u>24.855</u>	<u>23.350</u>

De indsamlede midler efter Ligningsloves § 8A, øvrige gaver og anonyme indsamlinger, i alt 24.855 kr. (23.350 kr. i 2022) er anvendt til delvis dækning af udgiften til fondens dyrehold, der udgør 1.386.661 kr. i 2023 og 799.391 kr. i 2022.

Fondens udgift til dyrehold fremgår af resultatopgørelsen på side 14.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>2. <u>Indkøbsfunktion</u></b>		
Salg, indkøbsfunktion	1.615.868	19.038.174
Køb, indkøbsfunktion	-1.615.868	-19.038.174
Administration af udgiftsflow Masterplan	16.159	190.357
	<u>16.159</u>	<u>190.357</u>
<b>3. <u>Stats- og kommunalt tilskud</u></b>		
Statsligt driftstilskud	1.279.171	1.274.171
Statsligt driftstilskud, ekstraordinært	2.000.000	2.000.000
Driftstilskud, Norddjurs Kommune	4.101.600	4.025.500
	<u>7.380.771</u>	<u>7.299.671</u>
<b>4. <u>Hjælpepakker Covid 19</u></b>		
Kompensation for faste omkostninger	0	976.499
Lønkomensation	0	0
	<u>0</u>	<u>976.499</u>



## NOTER

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>5. <u>Løn- og personaleomkostninger</u></b>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	38	35
Lønninger	15.241.656	14.053.320
Projektført løn	-288.840	-148.490
Bestyrelsen	150.000	140.000
Regulering feriepengeforpligtelse	269.954	143.398
Pensioner	1.591.606	1.510.793
Andre udgifter til social sikring	342.551	341.216
Øvrige personaleomkostninger	1.836.429	1.332.954
	<u>19.143.356</u>	<u>17.373.191</u>

**6. Egenkapital**

	<u>Fonds- kapital</u>	<u>KC' Maritime Naturfond</u>	<u>Henlæggelse t/Vandloppen</u>
Egenkapital 1. januar 2023	300.000	516.691	500.000
Forslag til årets resultatdisponering	0	165.468	0
Egenkapital 31. december 2023	<u>300.000</u>	<u>682.159</u>	<u>500.000</u>

**Egenkapital, fortsat**

	<u>Overført overskud</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	10.117.581	11.434.272
Forslag til årets resultatdisponering	434.350	599.818
Egenkapital 31. december 2023	<u>10.551.931</u>	<u>12.034.090</u>



## NOTER

### 7. **Eventualposter mv.**

Der er indgået lejekontrakt med Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus. Huslejen vedr. "gamle" bygninger udgør udlejers udgift til renter og afdrag på prioritetslån, i 2023 svarende til 3.213 tkr. excl. godtgørelsesberettiget moms. Husleje vedr. nybygning, som bl.a omfatter nyt pingvinanlæg, nye karantænefaciliteter samt ny skoletjeneste er fastsat til 621 tkr. årligt excl. godtgørelsesberettiget moms. Lejemålet kan kun opsiges hvis begge parter er enige herom.

I forbindelse med fondens gennemførelse af Masterplanen er der opstået tvist med en leverandør omkring de leverede ydelser. Leverandøren har rejst krav om betaling af 1.875 tkr. Fonden har rejst et modkrav på 3.068 tkr. inkl. moms og sædvanlig processrente fra 30. december 2022.

Det er fondens opfattelse af leverandøren ikke vil få medhold i kravet i en eventuel voldgiftssag, hvorfor der ikke er indregnet noget beløb vedrørende sagen i indværende regnskab. Der er berammet voldgiftssag i september 2025.

Fonden har pr. 1/1 2022 indgået leasingaftale vedrørende kopimaskiner. Leasingperioden udgør 48 mdr. Den gennemsnitlige årlige ydelse inkl. vedligeholdelse udgør 167 tkr. excl. godtgørelsesberettiget moms.

Fonden har overfor Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus' pengeinstitut kautioneret for enhver forpligtelse, som Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus har eller måtte få. Det samlede engagement udgør pr. 31. december 2023 et indestående på 4 tkr.

