

2025

EJENDOMSFONDEN

KATTEGATCENTRET-HAVETS HUS

ÅRSRAPPORT

CVR-NR. 14483497



INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Fondsoplysninger	
Fondsoplysninger	1
Påtegninger	
Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3 - 5
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Anvendt regnskabspraksis.....	7 - 9
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11
Noter	12 - 13

FONDSOPLYSNINGER

Fonden	Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus Færgevej 4 8500 Grenaa Telefon: 86 32 52 00 CVR-nr. 14 48 34 97 Stiftet: 1. april 1990 Hjemsted: Grenaa Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Bestyrelse	Lars Bager, formand Terje Vammen, næstformand Heidi Hass Madsen Kasper Steinfeldt Tipsmark Kasper Vindbjerg Lars Møller Kristensen Mette Haase Lindhardt Peter Grønkjær Sebastian Halkjær-Grauert
Direktion	Karsten Bjerrum Nielsen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab Havnegade 18 9850 Hirtshals
Pengeinstitut	Djurslands Bank A/S Torvet 5 8500 Grenaa
Økonomisystem, og udbyder	BC-SaaS, NaviPartner Hillerødgade 308 2200 København N

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2025 for Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Grenaa, den 26.maj 2026

Direktion:

Karsten Bjerrum Nielsen
Direktør

Bestyrelse:

Lars Bager
Formand

Terje Vammen
Næstformand

Heidi Hass Madsen

Kasper S.Tipsmark

Kasper Vindbjerg

Lars Møller Kristensen

Mette Haase Lindhardt

Peter Grønkjær

Sebastian Halkjær-Grauert

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til fondsbestyrelsen i Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hirtshals, den 26. maj 2026

BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab

Lasse Toft
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35389

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Fondens formål er, på et almennyttigt grundlag, at opføre, eje, vedligeholde og udleje fast ejendom til Kattegatcentret, for derigennem at støtte og udvikle centrets aktiviteter, samt i form af udlodning at støtte alment velgørende formål med hovedvægt på forskning, formidling, turisme og erhvervsudvikling med udgangspunkt i havet.

Økonomi

Der er mellem Kattegatcentrets Driftsfond og Ejendomsfond indgået aftale om, at huslejen, på den oprindelige bygning, til enhver tid skal dække renter og afdrag på den langsigtede gæld. Der er desuden aftalt en årlig husleje på nybygningen, som åbnede for publikum medio 2022, på 525.000 kr. Denne del indeksreguleres årligt i henhold til nettoprisindekset.

Ejendomsfonden afsluttede 2025 med et underskud på 408.484 kr., mod et budgetteret overskud på 52.308 kr.

Underskuddet skyldes restafskrivning på solcelleanlæg.

Restafskrivningen udgør 557.784 kr. mod den budgetterede afskrivning på 83.400 kr.

Bæredygtighed

Kattegatcentret prioriterer og fremmer miljømæssig bæredygtighed i alle beslutninger. Vi har konstant fokus på at minimere ressourceforbrug og på at øge genbrug og genanvendelse i alle aktiviteter og processer. Vi genbruger udstillingselementer, udfaser engangsservice og har kontinuerligt opmærksomhed på at tænke energioptimerede løsninger ind i både eksisterende og fremtidige bygninger. I forbindelse med en kommende renovering af Kattegatcentrets tropiske hjatank og ombygning af udstillingsområder er det derfor besluttet at gå efter en DGNB-bæredygtighedscertificering.

Betydningsfulde hændelser efter regnskabsafslutning

Solcelleanlægget på Kattegatcentrets tag er blevet udskiftet i april og maj 2026. De nye solpaneler er på 157,5 kW og dækker et areal på 1072 m².

Der arbejdes i 2026 videre på at tilvejebringe finansiering af en omfattende renovering af Kattegatcentrets tropiske hjatank, samt en transformation af eksisterende udstillinger og akvarier. Der afholdes i 2026 en række udgifter i forbindelse med projektet. Det er f.eks. omkostninger til byggerådgivere og nødvendige karantænefaciliteter for dyr under ombygningen. Selve renoveringen forventes igangsat i Q4 2027.

Der er indgået aftale med Rådet for Bæredygtigt Byggeri om assistance til DGNB-certificering og bæredygtighedsrådgivning i forbindelse med det kommende renoverings- og ombygningsprojekt for Kattegatcentrets tropiske hjatank og de omkringliggende udstillingsområder.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A med tilvalg af regler fra regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder periodisering af tilskud til Masterplanen. Desuden indgår fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver, driftstabserstatninger og tilskud.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter honorar til fondens bestyrelse.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og –omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, udstillinger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Modtagne tilskud indtil 31. december 2018 er modregnet i kostprisen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0%
Udstillinger	10 år	0%
Driftsmateriel og inventar	5 -10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, herunder modtaget tilskud i forbindelse med Masterplanen. Tilskuddet indtægtsføres under andre driftsindtægter i takt med afskrivningen på aktiverne, hvortil der er modtaget tilskud.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudt skatteaktiv af underskud til fremførsel aktiveres ikke idet underskuddet ikke forventes udnyttet i nær fremtid.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld og for obligationslån svarer til restgæld beregnet på grundlag af lånets underliggende kontantværdi på tidspunktet for optagelse af lånet.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Omsætning		2.968.646	3.574.044
Andre driftsindtægter		1.231.796	1.331.969
Andre eksterne omkostninger		<u>-537.905</u>	<u>-386.061</u>
Bruttoresultat		3.662.537	4.519.952
Personaleomkostninger	1	-266.667	-275.000
Af- og nedskrivninger		<u>-3.687.779</u>	<u>-3.962.510</u>
Driftsresultat		-291.909	282.442
Andre finansielle indtægter	2	0	134
Andre finansielle omkostninger	3	<u>-116.575</u>	<u>-213.618</u>
Årets resultat		<u>-408.484</u>	<u>68.958</u>
 Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u>-408.484</u>	<u>68.958</u>
 I alt		<u>-408.484</u>	<u>68.958</u>

Balance pr. 31. december

<u>AKTIVER</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bygninger og grund		95.067.605	98.197.601
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		25.000	582.784
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		490.240	0
Materielle anlægsaktiver		95.582.845	98.780.385
Anlægsaktiver		95.582.845	98.780.385
Tilgodehavende moms		0	6.064
Tilgodehavender		0	6.064
Likvide beholdninger		15.608	3.301
Omsætningsaktiver		15.608	9.365
<u>AKTIVER I ALT</u>		<u>95.598.453</u>	<u>98.789.750</u>
<u>PASSIVER</u>			
Fondskapital		19.300.000	19.300.000
Overført overskud		9.168.663	9.577.147
Egenkapital	4	28.468.663	28.877.147
Kommunekredit		6.770.381	7.411.512
Langfristede gældsforpligtelser	5	6.770.381	7.411.512
Kommunekredit	5	641.132	2.319.981
Leverandører af varer og tjenesteydelser		346.798	30.943
Anden gæld		3.630.979	3.197.917
Periodeafgrænsningsposter (Masterplan)		55.740.500	56.952.250
Kortfristede gældsforpligtelser		60.359.409	62.501.091
Gældsforpligtelser		67.129.790	69.912.603
<u>PASSIVER I ALT</u>		<u>95.598.453</u>	<u>98.789.750</u>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		

NOTER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. <u>Personaleomkostninger</u>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	1	1
Bestyrelses honorar	266.667	275.000
	<u>266.667</u>	<u>275.000</u>

2. Andre finansielle indtægter

Kursreg. indfriet prioritetslån	0	134
	<u>0</u>	<u>134</u>

3. Andre finansielle omkostninger

Renteudgifter, bank	0	143
Skattekonto, Skattestyrelsen	10	556
Prioritetsrenter	116.565	212.919
	<u>116.575</u>	<u>213.618</u>

4. Egenkapital

	<u>Fonds- kapital</u>	<u>Overført overskud</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	19.300.000	9.577.147	28.877.147
Forslag til årets resultatdisponering	0	-408.484	-408.484
Egenkapital 31. december 2025	<u>19.300.000</u>	<u>9.168.663</u>	<u>28.468.663</u>

Fondskapitalen har ikke været ændret de seneste 5 år.

5. Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Restgæld 31/12 2025</u>	<u>Afdrag næste år</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>	<u>1/1 2025 gæld i alt</u>
Kommune Kredit	7.411.513	641.132	4.155.067	9.731.493
	<u>7.411.513</u>	<u>641.132</u>	<u>4.155.067</u>	<u>9.731.493</u>

NOTER

6. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Eventualaktiver

Fonden har ikke indregnet udskudt skatteaktiv, der udgør 1.470 tkr. pr. 31. december 2025.

Eventualforpligtelser

Fonden har kautioneret for Kattegatcentrets Driftsfonds engagement med pengeinstitut.

Kattegatcentrets Driftsfonds samlede engagement med pengeinstituttet udgør pr.

31. december 2025 et samlet indestående på tkr. 9.190.

De samlede eventualforpligtelser udgør pr. balancedagen:

0 kr.

7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har udstedt ejerpantebrev på i alt tkr. 3.000, der giver pant i ovenstående bygning.

Ejerpantebrevet er deponeret til sikkerhed for bankgæld i Kattegatcentrets Driftsfond.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Karsten Nielsen

Direktør

Serienummer: f144a1f8-0085-440f-9865-0301177eab2f

IP: 78.143.xxx.xxx

2026-05-27 12:50:09 UTC



Sebastian Halkjær-Grauert

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: fe76d774-4d31-46c3-8fc8-f60e42155701

IP: 87.57.xxx.xxx

2026-05-27 12:58:26 UTC



Peter Grønkjær

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 28aceb0a-fa70-4b49-9580-a13ffa86dc9f

IP: 92.43.xxx.xxx

2026-05-27 13:10:44 UTC



Terje Stefan Vammen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e82242c5-17bc-4a57-b762-4c020f088107

IP: 93.165.xxx.xxx

2026-05-27 18:42:54 UTC



Mette Haase Lindhardt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2d709ed6-2b9a-4995-a404-a5b55b1e5a60

IP: 91.215.xxx.xxx

2026-05-27 18:49:53 UTC



Lars Bager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e3387214-2e0d-4411-9398-3b7164e6d484

IP: 77.233.xxx.xxx

2026-05-28 07:23:16 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Lars Møller Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 115b700d-52db-4a6a-9b9c-38a57fcc79b5

IP: 193.29.xxx.xxx

2026-05-29 14:08:17 UTC



Kasper Steinfeldt Tipsmark

Gammel Estrup Danmarks Herregårdsmuseum S/I CVR: 58247618

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3ddaba0d-e138-4dd7-b81d-e15fd086070f

IP: 87.63.xxx.xxx

2026-05-29 14:40:01 UTC



Kasper Vindbjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 66ba147b-a951-4f32-bf46-84d0a2b570a0

IP: 217.16.xxx.xxx

2026-05-31 13:34:07 UTC



Heidi Hass Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 05f6da55-f2b9-4332-a72a-8a5b6d91f297

IP: 87.57.xxx.xxx

2026-06-03 19:14:01 UTC



Lasse Østergaard Toft

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 3defe31f-572f-40ea-8ed8-667e1d492407

IP: 62.66.xxx.xxx

2026-06-03 19:59:16 UTC



Karsten Nielsen

Dirigent

Serienummer: f144a1f8-0085-440f-9865-0301177eab2f

IP: 77.33.xxx.xxx

2026-06-03 20:42:00 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.