

2020  
**KATTEGATCENTRETS**  
**DRIFTSFOND**  
ÅRSRAPPORT

CVR-NR. 16278246



# INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger .....	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4 – 7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning .....	8 – 10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	11 – 13
Resultatopgørelse .....	14
Balance .....	15 – 16
Noter .....	17 – 19

## FONDSOPLYSNINGER

<b>Fonden</b>	Kattegatcentrets Driftsfond Færgevej 4 8500 Grenaa  Telefon: 86 32 52 00 Hjemmeside: <a href="http://www.kattegatcentret.dk">www.kattegatcentret.dk</a> E-mail: <a href="mailto:kc@kattegatcentret.dk">kc@kattegatcentret.dk</a>  CVR-nr.: 16 27 82 46 Stiftet: 1992 Hjemsted: Grenaa Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Peter Sand, Esben Jensens Vej 2, 8400 Ebeltoft Espen Højlund, Elbjergvej 13, 8420 Knebel Helle Ringberg, Kløvhøjvej 10, 8500 Grenaa
<b>Direktion</b>	Karsten Bjerrum Nielsen Bakke Allé 15 R 8230 Åbyhøj
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havnegade 18 9850 Hirtshals
<b>Pengeinstitut</b>	Djurslands Bank A/S Torvet 5 8500 Grenaa

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2020 for Kattegatcentrets Driftsfond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven og i øvrigt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Endvidere skal det erklæres, at alle indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med indsamlingsreglerne.

Grenaa, den 17. maj 2021

Direktion:

---

Karsten Bjerrum Nielsen  
Konstitueret direktør

Bestyrelse:

---

Peter Sand  
Formand

---

Espen Højlund

---

Helle Ringberg

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til fondsbestyrelsen i Kattegatcentrets Driftsfond*

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kattegatcentrets Driftsfond for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet er udarbejdet efter årsregnskabsloven og i øvrigt efter bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og i øvrigt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Fonden har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og i øvrigt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og i henhold til bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav og i øvrigt i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hirtshals, den 17. maj 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Peter Christensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne3747



## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Kattegatcentret er et statsanerkendt zoologisk anlæg, hvis hovedformål er formidling om livet i havet gennem udstillinger og aktiviteter. Som marint videnscenter arbejdes der med formidling, undervisning og avlsarbejde samt bidrag til forskning, erhvervsudvikling og naturbevarelse.

### Undervisning og forskning

Undervisningen i Kattegatcentret og i nogen grad forskningen har været præget af COVID-19 restriktioner og nedlukning, men det har alligevel været muligt at gennemføre en del aktiviteter.

I forbindelse med nedlukning i foråret 2020, startede Kattegatcentret med stor succes live undervisning med BioKim, som blev fulgt af mange børn og forældre over hele landet.

Årets naturvidenskabsfestival blev pga. restriktionerne erstattet af verdens største - og nok første – fælles online dissektion af blæksprutter, hvor 1200 elever dissekerede blæksprutter med online instruktion fra Kattegatcentrets skoletjeneste.

I sommeren 2020 gennemførtes Saltvandsakademiet, et ugelangt undervisningsforløb for 6-10 årige i skolernes sommerferie, for første gang og med stor succes.

Kattegatcentret deltager pt i tre Erasmus+ 3 projekter om udvikling af undervisning med fokus på hhv. Ocean Litteracy målrettet grundskolen, dyrkning og anvendelse af tang målrettet ungdomsuddannelser og landbaseret, recirkuleret akvakultur målrettet erhvervsuddannelser. I forbindelse med det første projekt har Kattegatcentret udsat biohytter i Grenaa Havn i samarbejde med lokale skoler.

Forskningsprojektet MAB4 - Macroalgæ Biorefinery, hvor Kattegatcentret stod for kommunikationen, blev afsluttet i 2020, mens projektet Tang.nu, hvor Kattegatcentret også er ansvarlig for formidlingen, fortsat er i gang. Formålet med dette projekt er, at samle forskere, virksomheder, myndigheder og interesseorganisationer for at undersøge perspektiverne i at dyrke og anvende tang i Danmark.

### Formidling og udstillinger

Formidlingen i 2020 har på mange måder været præget af COVID-19 restriktioner. Indendørs fodringer har været aflyst, siden COVID-19 ramte Danmark, mens det i perioder med få gæster har været muligt at gennemføre udendørs sælfodring. Blandt gæsterne har der været en meget stor forståelse for det reducerede program.

Kattegatafdelingen er fornyet med ny formidling om sømrokker, som en del af et sømrokkeopdræts- og udsætningsprojekt, som Kattegatcentret deltager i sammen med WWF Verdensnaturfonden. I den forbindelse havde Kattegatcentret besøg af HKH Kronprinsesse Mary i august, hvor kronprinsessen satte rokkeunger ud i Kattegat.

I efteråret 2020 åbnede udstillingen Tang, som er udviklet i samarbejde med forskere i projektet Tang.nu. Udstillingen har hjemme i Kattegatafdelingen og omfatter skriftlig formidling, billeder og film, men også en tanghule, hvor de yngste gæster kan kravle ind og høre historier om tang og de dyr, der lever i tangskoven. Muligheden for at lytte til formidling, er et koncept vi arbejder videre med at få implementeret andre steder i centret. I forbindelse med Tang.nu og som en del af DR satsningen Vilde, vidunderlige Danmark afholdt Kattegatcentret en aktivitetsdag med fokus på tang i madlavningen.

Over hele centret er ældre formidlings-skærme blevet udskiftet med nye energibesparende LED skærme med opdateret indhold og grafik.

# LEDELSESBERETNING

## Masterplan

Første spadestik til Kattegatcentres udvidelse med pingvinanlæg, nyt skoletjenestelaboratorium og forbedrede backstagefaciliteter for dyr og ansatte blev taget af Norddjurs Kommunes borgmester, Jan Petersen, i august 2020. Byggeriet skrider planmæssigt fremad og forventes at stå færdigt i starten af 2022, sådan at det efter indvendig færdiggøring og etablering af pingvinerne i det nye anlæg, kan åbne for gæster ultimo første kvartal 2022.

Økonomien i projektet blev yderligere styrket i 2020 med en ekstra bevilling fra Realdania til sikring af bæredygtighed i byggeriet, donationer fra FLAG Djursland og NRGi til etablering af grundvandskøling og støtte fra Augustinus Fonden og Becket Fonden til pingvinanlæg og skoletjenestelaboratorium.

## Vedligehold af bygninger

Kattegatcentret har udført løbende vedligehold af bygninger. Derudover er vandbehandling i forbindelse med det største akvarium, Oceanariet, blevet optimeret.

## Personale

En stor del af Kattegatcentrets ansatte har i dele af 2020 i forbindelse med de tvungne lukkeperioder været hjemsendt på statens lønkompensationsordninger for at sikre Kattegatcentrets økonomi bedst muligt. Kattegatcentret ansatte i 2020 en chef for partnerskaber og events for at styrke aktiviteter på disse områder, og udvikling af udstilling og formidling har været styrket gennem midlertidig ansættelse af udstillingsmedarbejder.

## Økonomi og regnskab

Det samlede gæstetal endte på 129.641, hvilket er meget tilfredsstillende i betragtning af, at Kattegatcentret var lukket for besøgende i perioden 12/3-28/5 og igen fra 12/12 og året ud pga. Covid19. Det budgetterede gæstetal udgjorde 138.100. Sommeren 2020 blev i høj grad præget af Folketingets sommerpakke, hvor besøgende fik 50% rabat på entreen, mod at Kattegatcentret blev kompenseret for den manglende entre. Dette resulterede i rekordstort gæstetal i juli (55.400). Et pladsreservationssystem gjorde det muligt at fordele gæsterne jævnt ud over åbningstid og ugedage.

Regnskabsåret blev afsluttet med et overskud på 4.121.221 kr. hvilket er meget tilfredsstillende. Forskellige hjælpepakker bidrog positivt til overskuddet.

## Resultatdisponering

Der henlægges 1.100.000 kr. til dækning af udgifter i forbindelse med direktørskifte.  
Der henlægges 2.700.000 kr. til renovering af lagerhal.

## Indsamlinger

Kattegatcentret har i 2020 modtaget gaver efter Ligningsloven §8A for i alt 82.700 kr. Herudover er der modtaget anonyme indsamlinger og andre gaver for i alt 20.536 kr. Beløbene er indsamlet og anvendt i henhold til Fondens formål.

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til 2021

Når Kattegatcentret genåbner i maj 2021 er det med en helt ny udstilling om Troels Kløvedals liv. Udstillingen er en bearbejdet version af en udstilling som har været vist på Naturhistorisk Museum i Aarhus samt M/S Museet for Søfart.

Kattegatcentrets version er tilpasset børnefamilier og indeholder en række involverende aktiviteter. Afdelingen Farlige Fisk er blevet gennemrenoveret, ligesom formidlingen over hele centret er blevet opdateret.

I 2021 fortsættes anlægsarbejdet, og udstilling og formidlingselementer til pingvinanlæg udvikles.

Man må forvente, at der vil være en del COVID-19 restriktioner gældende også i højsæsonen 2021, og det er på nuværende tidspunkt meget vanskeligt at forudsige, hvordan eksempelvis krav om gyldigt coronapas ved besøg vil påvirke besøgstallet og dermed årets resultat. Ligeledes kender vi på nuværende tidspunkt heller ikke indholdet af regeringens sommerpakke til kulturlivet i 2021.

### Betydningsfulde hændelser efter regnskabsafslutning

I slutningen af april 2021 blev Kattegatcentrets direktør fritstillet og vicedirektør Karsten Bjerrum Nielsen tiltrådte som ny direktør.

Kattegatcentret har været lukket siden 12. december 2020 og forventer at slå dørene op for gæster igen 21. maj 2021.

Det vurderes, at Kattegatcentret vil være omfattet af regeringens økonomiske hjælpepakker til delvis dækning af omkostninger. Det er bestyrelsens opfattelse, at fonden med den økonomiske støtte, vil have det nødvendige likviditetsberedskab til sikring af den fremtidige drift.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Kattegatcentrets Driftsfond for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og med de tilpasninger, der følger af fondens struktur samt i øvrigt efter bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## INDSAMLINGER

Fonden er godkendt af Skattestyrelsen efter Ligningslovens §8a til indsamling af gaver.

Indsamlingerne foretages løbende og anvendes til formål jf. fondens vedtægter, der er at tilvejebringe og formidle viden om:

- fiske-, dyre- og planteliv.
- menneskets forhold til naturen.
- havmiljøet, specielt om Kattegat.
- renere teknologi og naturforvaltning i øvrigt.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved entréindtægter samt salg af souvenir og madvarer m.v. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til udstillinger, salgsfremmende omkostninger, personaleudgifter, administration, ejendomsudgifter, biludgifter, m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel, biler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Eventuelle tilskud modregnes i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Tekniske anlæg og maskiner .....	5–10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3-8 år	0%

Anskaffelse af software og øvrige anskaffelser af materiel mv. til en kostpris på under 50.000 kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

Aktiver indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter depositum.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes ikke i balancen som aktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Projekter

Fondens deltagelse i projekter, hvortil der ydes tilskud, opgøres og indregnes til kostpris (udlæg + løn). Modtaget tilskud modregnes i de afholdte omkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Øvrige oplysninger

Fonden er i 2008 blevet fritaget for opgørelse af skattepligtig indkomst og indsendelse af selvangivelse mod indsendelse af erklæringsskema.

På baggrund af ovenstående er der ikke beregnet og indregnet aktuel eller udskudt skat.

Kattegatcentrets Driftsfonds café og butik er fuldt momsregistreret. Herudover er fonden delvis momsregistreret på en række aktiviteter og har dermed ret til delvis momsfradrag.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020	Budget (Ej revideret)	2019
<b>Indtægter</b>				
Entreindtægter m.v.		12.081.538	15.321.597	17.195.911
Omsætning butik, non food		2.009.894	1.810.387	2.055.178
Omsætning spisesteder		3.174.922	4.218.516	4.657.863
Erhvervsponsorater		606.600	500.000	461.975
Andre indtægter		1.406.922	1.161.860	1.655.870
Indsamlinger	1	103.236	25.400	26.828
Indkøbsfunktion	2	92.963	160.000	22.155
Resultat projekter		-39.760	0	4.571
Udlodning fra Ejendomsfonden		0	430.000	430.000
Driftstilskud, stat og kommune	3	7.181.000	7.231.000	6.431.000
Hjælpepakker, Covid 19	4	8.160.444	0	0
<b>Indtægter i alt</b>		<b>34.777.759</b>	<b>30.858.760</b>	<b>32.941.351</b>
<b>Omkostninger</b>				
Direkte omkostninger, butik		1.005.523	879.827	1.014.203
Direkte omkostninger, spisesteder		1.807.656	2.173.156	2.323.538
Direkte omkostninger, andre indtægter		291.676	379.792	399.903
Løn- og personaleomkostninger	5	13.963.015	14.798.373	14.070.568
Drift af bygninger og anlæg m.v.		8.183.265	7.888.550	7.750.170
Dyrehold		684.795	561.850	547.659
Formidling og undervisning		993.334	787.950	805.868
PR og marketing		1.556.298	1.510.000	1.504.621
Administration		1.266.791	1.107.200	761.214
Produktudvikling og div. anskaffelser		605.615	444.600	773.137
Andre omkostninger, Covid19 hjælpepakker		1.218	5.000	6.638
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>30.359.186</b>	<b>30.536.298</b>	<b>29.957.519</b>
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>4.418.573</b>	<b>322.462</b>	<b>2.983.832</b>
Afskrivninger		-225.023	-235.000	-274.762
<b>Resultat før finansiering</b>		<b>4.193.550</b>	<b>87.462</b>	<b>2.709.070</b>
Finansielle indtægter		2.194	0	4.746
Finansielle omkostninger		-74.523	-15.000	-19.954
<b>Årets resultat</b>		<b>4.121.221</b>	<b>72.462</b>	<b>2.693.862</b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Henlæggelse til KC' Maritime Naturfond		115.314	64.250	145.468
Henlæggelse til Masterplan		0	0	1.900.000
Henlæggelse til Vandloppen		0	0	500.000
Henlæggelse til renovering af lagerhal		2.700.000	0	0
Henlæggelse til udgifter ifm direktørskifte		1.100.000	0	0
Overført overskud		205.907	8.212	148.394
		<b>4.121.221</b>	<b>72.462</b>	<b>2.693.862</b>
Antal besøgende		129.641	138.100	155.273

## Balance pr. 31. december

<b>AKTIVER</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Driftsmidler, inventar m.v.	333.092	558.115
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>333.092</b>	<b>558.115</b>
Depositum	62.500	62.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>62.500</b>	<b>62.500</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>395.592</b>	<b>620.615</b>
Varebeholdninger	472.498	610.915
<b>Varebeholdninger</b>	<b>472.498</b>	<b>610.915</b>
Tilgodehavender fra salg	5.237.670	1.035.745
Igangværende arbejder (projekter)	148.385	0
Andre tilgodehavender	4.100.845	375.969
Periodeafgrænsningsposter	263.136	74.716
<b>Tilgodehavender</b>	<b>9.750.036</b>	<b>1.486.430</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>7.562.111</b>	<b>7.655.967</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>17.784.645</b>	<b>9.753.312</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>18.180.237</b>	<b>10.373.927</b>



## Balance pr. 31. december

<b>PASSIVER</b>	Note	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fondskapital		300.000	300.000
Kattegatcentrets Maritime Naturfond		268.432	153.118
Henlæggelse til Masterplan		1.900.000	1.900.000
Henlæggelse til Vandloppen		500.000	500.000
Henlæggelse til renovering af blå hal		2.700.000	0
Henlæggelse til løn til fratrådt direktør		1.100.000	0
Overført overskud		3.307.805	3.101.898
<b>EGENKAPITAL</b>	6	<b>10.076.237</b>	<b>5.955.016</b>
Indefrysning feriepenge		789.849	251.050
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>789.849</b>	<b>251.050</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.210.758	860.167
Igangværende arbejder (Projekter)		246.161	244.428
Anden gæld		2.896.240	2.152.330
Periodeafgrænsningsposter		960.992	910.936
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>7.314.151</b>	<b>4.167.861</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>8.104.000</b>	<b>4.418.911</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>18.180.237</b>	<b>10.373.927</b>
Eventualposter mv	8		

## NOTER

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>1. <u>Indsamlinger</u></b>		
Gaver efter LL § 8 A	82.700	22.000
Øvrige gaver og anonyme indsamlinger	20.536	4.828
	<u>103.236</u>	<u>26.828</u>
<b>2. <u>Indkøbsfunktion</u></b>		
Salg, indkøbsfunktion	9.296.309	2.215.501
Køb, indkøbsfunktion	-9.296.309	-2.215.501
Administration af udgiftsflow Masterplan	92.963	22.155
	<u>92.963</u>	<u>22.155</u>
<b>3. <u>Stats- og kommunalt tilskud</u></b>		
Statsligt driftstilskud	1.250.000	1.300.000
Statsligt driftstilskud, ekstraordinært	2.000.000	2.000.000
Driftstilskud, Norddjurs Kommune	3.931.000	3.131.000
	<u>7.181.000</u>	<u>6.431.000</u>
<b>4. <u>Hjælpepakker Covid 19</u></b>		
Kompensation for faste omkostninger	2.384.842	0
Lønkomensation	812.795	0
Sommerpakken, Slots- og Kulturstyrelsen	4.655.670	0
Realdania, kom-videre-pakke	307.137	0
	<u>8.160.444</u>	<u>0</u>
<b>5. <u>Løn- og personaleomkostninger</u></b>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	29	29
Lønninger	11.697.229	11.406.189
Projektført løn	-168.970	-100.735
Bestyrelsen	140.000	140.000
Regulering feriepengeforpligtelse	197.019	239.149
Pensioner	1.366.279	1.178.255
Refusioner v/sygdom, barsel og flexjob	-499.324	-466.182
Andre udgifter til social sikring	225.343	246.047
Øvrige personaleomkostninger	1.005.439	1.427.845
	<u>13.963.015</u>	<u>14.070.568</u>

NOTER

**6. Egenkapital**

	Fonds- kapital	KC' Maritime Naturfond	Henlæggelse t/Masterplan	Henlæggelse t/Vandloppen
Egenkapital 1. januar 2020	300.000	153.118	1.900.000	500.000
Forslag til årets resultatdisponering	0	115.314	0	0
Egenkapital 31. december 2020	<u>300.000</u>	<u>268.432</u>	<u>1.900.000</u>	<u>500.000</u>

**Egenkapital, fortsat**

	Henlæggelse t/løn, fratrådt direktør	Henlæggelse til Blå Hal	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	0	0	3.101.898	5.955.016
Forslag til årets resultatdisponering	1.100.000	2.700.000	205.907	4.121.221
Egenkapital 31. december 2020	<u>1.100.000</u>	<u>2.700.000</u>	<u>3.307.805</u>	<u>10.076.237</u>

**7. Langfristede gældsforpligtelser**

	31/12 2020 Gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	1/1 2020 Gæld i alt
Indefrysning af feriepenge	789.849	0	0	251.050
	<u>789.849</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>251.050</u>

## NOTER

### 8. Eventualposter mv.

Der er indgået lejekontrakt med Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus. Den årlige leje udgør p.t. 3,5 mio kr. excl. moms. Lejemålet kan kun opsiges hvis begge parter er enige derom.

Fonden har pr. 1/10 2019 indgået ny leasingaftale vedrørende kopimaskiner. Leasingperioden udgør 48 mdr. Den gennemsnitlige årlige ydelse inkl. vedligeholdelse udgør 130 tkr. ekskl. moms.

Herudover har fonden indgået aftaler vedrørende kaffemaskiner:

Leasingaftale indgået september 2017 med udløb august 2022 på Carimali kaffemaskine, gennemsnitlig årlig ydelse excl moms udgør 11 tkr excl moms.

Serviceaftale på ovenstående Carimali kaffemaskine ligeledes indgået september 2017, årlig ydelse udgør 8 tkr excl. Moms.

Udlåns- og serviceaftale på Wittenborg FB7100 kaffemaskine indgået november 2014 med virkning fra 1/1 2015. Aftaleperiode udgør 48 mdr., årlig ydelse udgør 6 tkr excl moms.

Aftalen fortsætter efter primær periodes udløb til anden aftale indgås.

Pr. 1/6 2015 er der indgået aftale om leje af vandbehandlingsanlæg til opvaskemaskine i en primær lejeperiode på 12 mdr. Den årlige ydelse udgør 15 tkr excl. Moms  
Aftalen fortsætter efter primær periodes udløb til anden aftale indgås.

Fonden har overfor Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus' pengeinstitut kautioneret for enhver forpligtelse, som Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus har eller måtte få.

Der påhviler tilbagebetalingsforpligtelse på modtaget tilskud fra Arbejdsmarkedets Feriefond mv. Beløbet, der kan kræves tilbagebetalt kan specificeres således:

Tilbagebetalingsforpligtelse 2011	10 % af	1.674.707	167.471
Tilbagebetalingsforpligtelse 2012	20 % af	3.082.299	616.460
Tilbagebetalingsforpligtelse 2013	30 % af	4.276.447	1.282.934
			<u><u>2.066.865</u></u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Espen Saxtoft Højlund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-892470968488

IP: 5.103.xxx.xxx

2021-05-21 12:39:33Z

NEM ID 

## Karsten Nielsen

Daglig leder

Serienummer: PID:9208-2002-2-233633105468

IP: 212.10.xxx.xxx

2021-05-23 11:02:21Z

NEM ID 

## Peter Wissing Sand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-847884409813

IP: 87.56.xxx.xxx

2021-05-23 17:20:42Z

NEM ID 

## Helle Ringberg Bay

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-258975973908

IP: 89.186.xxx.xxx

2021-05-25 09:46:21Z

NEM ID 

## Peter Christensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1086767611477

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-05-25 10:54:39Z

NEM ID 

## Peter Wissing Sand

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-847884409813

IP: 185.9.xxx.xxx

2021-05-26 11:00:12Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: BQ2FS-MEWEW-TX11P-J4Q5I-AOP4Y-5GILE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>