

# Ejerstrategi



## Baggrund og formål

Grenaa Havn A/S (herefter Grenaa Havn) er et aktieselskab, der er 100% ejet af Norddjurs Kommune.

Grenaa Havn beskriver i deres strategi *Partnerskabshavn for en grøn verden 2025*, at de har en vision om at være drivkraft til vækst og udvikling i samfundet og for miljøet - lokalt, nationalt og globalt, gennem partnerskaber med erhvervsvirksomheder, netværk og myndigheder. Grenaa Havn har en bæredygtighedsstrategi, hvor FN's 17 verdensmål anvendes som strategisk rammesætning.

Ejerstrategien er udarbejdet ud fra generelle anbefalinger vedrørende de styringsmæssige relationer i forholdet mellem kommunalbestyrelser og kommunale selskaber. Formålet er at sikre Norddjurs Kommunes udøvelse af ejerskabet, er baseret på overordnede principper om aktivt ejerskab, respekt for bestyrelsens kompetencer, troværdighed og legitimitet samt åbenhed og gennemsigtighed.<sup>1</sup>

I henhold til Grenaa Havn er ejerstrategiens formål er at bidrage til:

- At skabe sammenhæng mellem Norddjurs Kommune og Grenaa Havn i fht. politik, visioner, strategi og planer.
- At sikre den bedst mulige effekt af de anvendte ressourcer inden for Grenaa Havns forretningsområde og den størst mulige værdiskabelse i Grenaa Havn.
- At regulere samarbejdet mellem Norddjurs Kommune og Grenaa Havn inden for rammerne af de til enhver tid gældende regler samt sikre åbenhed og gennemsigtighed

## Målsætninger

Norddjurs Kommunes overordnede mål er at sikre den størst mulige langsigtede værdiskabelse i tråd med Norddjurs Kommunes Plan- og Udviklingsstrategi, som bl.a. har fokus på erhverv og bosætning, styrkepositionerne *Det Blå* og *Det Grønne* samt partnerskaber med blik for helhedsorienteret kommunikation og markedsføring.

Norddjurs Kommune og Grenaa Havn vil sammen arbejde for at understøtte den grønne omstillingen ved at bidrage til en klimarobust kommune, som arbejder for CO<sub>2</sub>-reduktion og klimatilpasning samt understøtter grønne løsninger og grøn vækst i samfundet.

## Samarbejde og dialog

Kommunalbestyrelsen har efter dialog med Grenaa Havn vedtaget rammerne for det løbende samarbejde og dialog mellem Norddjurs Kommune og Grenaa Havn.

Der afholdes tre årlige dialogmøder mellem Norddjurs Kommune og Grenaa Havn med henblik på at drøfte Grenaa Havns udvikling og strategi samt andre forhold af væsentlig

---

<sup>1</sup> Baseret på Statens Ejerskabspolitik 2015:  
<https://fm.dk/media/13638/Statensejerskabspolitik.pdf>

betydning. Møderne er med deltagelse af direktøren og formandskabet i bestyrelsen for Grenaa Havn samt borgmester og kommunaldirektør.

1. møde har primært fokus på det forgangne år, og hvad der skal være fokus på i det igangværende år.
2. møde har primært fokus på den nyligt afholdte generalforsamling (herunder bestyrelsens sammensætning), samt en generel status på aktiviteterne på havnen.
3. møde har primært fokus vil være på havnens overordnede 5 års strategi, budgettet for det kommende år, samt en generel status på havnens aktiviteter.

I samarbejde med Grenaa Havn afholdes én gang årligt et temamøde for kommunalbestyrelsen.

Som led i den generelle informationsudveksling og som legitimation for de kommunalt udpegede medlemmer af Grenaa Havns bestyrelse til at søge sparring fra Norddjurs Kommune i forbindelse med varetagelsen af hvervet, er det i samspillet mellem Norddjurs Kommune og Grenaa Havn forudsat, at de kommunalt udpegede medlemmer må videregive information fra Grenaa Havn til Norddjurs Kommune.

De kommunalt udpegede medlemmer af Grenaa Havns bestyrelse kan efter behov anmode om møde med borgmester og kommunaldirektør med henblik på eksempelvis drøftelse af strategiske anliggender. Sædvanlig betjening sker fra Grenaa Havns ledelse. Det tilstræbes at informere den anden part så tidligt som muligt ud fra et princip om ”ingen overraskelser”.

Norddjurs Kommune udøver sine ejerbeføjelser på den årlige generalforsamling i overensstemmelse med selskabslovgivningens principper. I den forbindelse tager kommunalbestyrelsen stilling til eventuelle forslag som kommunalbestyrelsen i kraft af ejerskabet ønsker behandlet på generalforsamlingen. Desuden forelægges kommunalbestyrelsen den endelige dagsorden der behandles på generalforsamlingen. Borgmesteren repræsenterer kommunen på generalforsamlingen ligesom kommunaldirektøren deltager. Herudover har alle kommunalbestyrelsesmedlemmer mulighed for at deltage.

### **Selskabsbestyrelsen**

Norddjurs Kommunes udøvelse af et aktivt ejerskab sker under hensyntagen til og med respekt for den ansvarsfordeling der følger af selskabslovgivningen, herunder selskabsbestyrelsens beslutningskompetence som Grenaa Havns øverste ledelse.

Ledelsen af og ansvaret for de forretningsmæssige dispositioner ligger ved Grenaa Havns bestyrelse, og betjeningen af selskabsbestyrelsen varetages af Grenaa Havn.

Der gælder et personligt selskabsretligt bestyrelsesansvar for de pågældende medlemmer af et selskabs bestyrelse, herunder også for de af kommunalbestyrelsen udpegede/indstillede medlemmer.



Foruden selskabslovgivningen reguleres bestyrelsens arbejde af Grenaa Havns vedtægter.

#### **Åbenhed og gennemsigtighed**

Norddjurs Kommune arbejder som offentlig myndighed efter overordnede værdier som åbenhed og gennemsigtighed.

Som led i Norddjurs Kommunes udøvelse af et aktivt ejerskab og af hensyn til borgere og offentligheden generelt ønsker Norddjurs Kommune, at Grenaa Havn fortsat har fokus på åbenhed og gennemsigtighed, under hensyntagen til den fortrolighed som følger af f.eks. forretningsmæssige hensyn.

Norddjurs Kommune er omfattet af offentlighedslovens regler. Dokumenter der sendes mellem Grenaa Havn og Norddjurs Kommune vil blive omfattet af offentlighedslovens regler om aktindsigt, og offentligheden vil blive meddelt aktindsigt i dokumenterne-

Forinden Norddjurs Kommune udleverer dokumenter der kan indeholde fortrolige oplysninger af f.eks. forretningsmæssig eller personlig karakter foretager Norddjurs Kommune en høring af Grenaa Havn.

Grenaa Havn er ikke omfattet af offentlighedslovens regler.

#### **Evaluering af ejerstrategien**

Ejerstrategien evalueres én gang i hver kommunal valgperiode. Herudover evalueres ejerstrategien efter behov, hvilket kan ske på både initiativ fra Norddjurs Kommune og Grenaa Havn.