

## 9. Proces for udlicitering

88.12.00.P20

18/18804

Åben sag

### Sagsgang

ØK, KB

### Sagsfremstilling

Udlicitering af driftsområder har været en del af drøftelserne i forbindelse med indgåelse af budgetaftalen for 2019-2022.

Følgende fremgår af budgetaftalen:

"Der skal udarbejdes et oplæg over mulige driftsområder, der er egnet til udlicitering, idet der er enighed om, at velfærdsområdet ikke indgår. Der skal samtidig fremlægges en plan for igangsætning på områder, der findes egnet. I oplægget skal indgå, hvorvidt udlicitering af dele eller hele rengøringen i Norddjurs Kommune indeholder en mulig besparelse i 2020-22. Udlicitering på baggrund af oplægget skal sikre kontrolbud og såfremt der udliciteres, skal der sikres virksomhedsoverdragelse af medarbejderne.

Aftalepartierne er enige om, at der i samarbejde med relevante aktører igangsættes et udbud af den kommunale rengøring i løbet af 2019 og med effekt i 2020."

Denne sag skitserer, hvordan processen omkring udlicitering af egnede driftsområder kan gribes an.

En udlicitering er en omfattende proces, der fordrer et tæt samarbejde mellem forvaltning, fagchefer og MED-organisationen.

Dette skal også ses i sammenhæng med, at der er et igangværende implementeringsarbejde for organisationen og MED-systemet med at få den netop vedtagne fase 2 implementeret, samtidig med, at der er lavet store besparelser på stort set alle områder i forbindelse med budget 2019.

Beslutning om konkurrenceudsættelse af en driftsopgave, som inden udbud varetages af kommunens ansatte, forudsætter en dialog med MED-system og TR med henblik på at skabe mest mulig sikkerhed og tryghed hos de berørte medarbejdere.

Når et udbud omfatter medarbejdere, der påvirkes af en udlicitering, skal man være opmærksom på dels medarbejdernes retsstilling, dels de forpligtelser der er i forhold til information og inddragelse.

Lov om virksomhedsoverdragelse finder anvendelse i forbindelse med førstegangsudbud, når den udbudte driftsopgave inden udliciteringen løses af kommunalt ansat personale. Loven regulerer såvel medarbejdernes overgang til en ny arbejdsgiver (leverandøren) samt kommunens oplysningspligt over for medarbejderne i forbindelse med udliciteringsprocessen.

Inden kommunalbestyrelsen træffer endelig beslutning om udlicitering, skal dialog med MED-systemet iagttages. På nogle områder kan der endvidere være særlige regler omkring inddragelse af medarbejderne, inden endelig beslutning om udlicitering træffes.

Formålet med inddragelsen er, at medarbejdernes eventuelle bemærkninger bør indgå i den sagsfremstilling, der skal danne grundlag for den politiske behandling af et udbud.

Der foreslås følgende procesplan for arbejdet med udlicitering af egnede driftsområder:

- Forvaltningen udarbejder en bruttoliste med driftsområder, der er egnede til udlicitering, idet velfærdsområdet er undtaget. Der afholdes møde med Hovedudvalget umiddelbart efter den politiske beslutning.
- Bruttolisten forelægges politisk med henblik på at der kan udpeges et eller flere områder, der kvalificeres yderligere.
- Der udarbejdes på den baggrund, alt afhængig af den politiske stillingtagen, en plan for udlicitering af de valgte områder, herunder analyseres det økonomiske potentiale

samt fordele og ulemper ved udlicitering, herunder kontrolbud. Hoved-MED og MED-systemet på de pågældende områder involveres.

- Politisk beslutning om udlicitering af et eller flere af de valgte områder.
- Udlicitering kan sættes i gang.

Ved gennemførelse af udlicitering af driftsopgaver skal der ved hver opgave konkret tages stilling til fx udbudsform, tærskelværdier, kravspecifikation, tildelingskriterier, kontrolbud, virksomhedsoverdragelse, kvalitetsopfølgning, bodsbestemmelser samt betalingsbetingelser.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der vil ikke være økonomiske konsekvenser i forbindelse med den første del af processen, men såfremt der igangsættes udlicitering af områder med en vis volume, kan der være behov for eksternt konsulentbistand.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at forslag til proces for udarbejdelse af oplæg til egnede driftsområder til udlicitering godkendes

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 11-06-2019**

Tiltrådt.

### **Beslutning i Kommunalbestyrelsen den 18-06-2019**

Godkendt.