

**Forslag til fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet**

24/5866      Åben Sag

**Sagsgang**

BUU, høring, BUU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

På baggrund af undersøgelsen på Socialområdet, som blev gennemført af Komponent i 2022, blev det besluttet, at der skulle udarbejdes en fælles, langsigtet strategi, der tydeliggjorde, at fremtidige processer og tiltag skulle doseres og prioriteres, så området fik tid til involvering i MED-systemet og til at følge igangsatte processer til dørs. Strategien skulle yderligere indeholde en fælles faglig tilgang og systematik i forhold til arbejdet med borgere i centrum, ligesom den eksplicit skulle sikre understøttelse af det tværgående samarbejde. Efter opdelingen af Socialområdet i to chefområder (Socialområdet og Børne- og Familieområdet) er det besluttet, at der udarbejdes en strategi for hvert fagchefområde.

Børne- og Ungdomsudvalget blev på sit møde den 18. april 2024 orienteret om udviklingsprocessen på Børne- og Familieområdet, herunder om det igangværende arbejde med strategien på området.

På mødet skal Børne- og Ungdomsudvalget drøfte forslaget til den fælles langsigtede strategi på Børne- og Familieområdet.

Processen med udarbejdelsen af en fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet blev påbegyndt i december 2023. Den 1. marts 2024 blev strategien drøftet på en temadag for en bred kreds af aktører fra forskellige dele af kommunen og civilsamfundet, herunder Norddjurs Fælles Elevråd, Ungdommens Røde Kors, Mødrehjælpen samt Anbragte Børns Vilkår, Børne- og Ungdomsudvalget, Handicaprådet, medarbejdere, ledere og områdeudvalget på Børne- og Familieområdet, samt repræsentanter fra Skole- og Dagtilbudsområdet, Kultur- og Fritidsområdet og Arbejdsmarkedsområdet.

Der er siden arbejdet videre med strategiens pejlemærker og målsætninger i henhold til den politisk besluttede tidsplan. Derudover indeholdt strategiarbejdet komponenter af ledelsesudvikling og kulturarbejde, herunder udvikling af et fælles mindset og tilgang til arbejdet med børn og unge med

afsæt i Barnets Lov. I den forbindelse er der afholdt og planlagt en række tematiserede ledermøder og strategiworkshops. Herunder afholdelse af en fælles workshop for Skole- og Dagtilbudsområdet og Børne- og Familieområdet i maj, hvor der blev arbejdet med den fælles vision for det tværgående samarbejde.

Formålet med strategien er at sikre en fælles retning og mål for Børne- og Familieområdet for de kommende 3-5 år. Strategien fokuserer på barnets rettigheder, en børnevenlig tilgang og rettidig hjælp. Strategien er udarbejdet med Barnets Lov som fundament, hvor de centrale elementer i loven er:

- Rettidig hjælp: Hvert barn/ung skal modtage hjælp tidligt og helhedsorienteret.
- Barnets ret: Hvert barn/ung skal ses i sin egen ret, som et selvstændigt individ med egen stemme.
- Børnevenligt system: Hvert barn/ung skal opleve et børnevenligt system, hvor børn/unge mødes af trygge og støttende miljøer, uanset hvor de færdes.

Strategien består af tre overordnede pejlemærker, som tilsammen udgør visionen for strategien.

Pejlemærke 1: Barnets stemme

*”Vi er fælles med barnet om det gode børneliv med barnets håb og drømme for eget liv som omdrejningspunkt”*

Pejlemærke 2: Tidlig og hurtig indsats

*”Vi sætter fokus på de tidlige, forebyggende indsatser og understøtter, at børn, unge og familier er mest muligt i eget liv”*

Pejlemærke 3: Et almenområde for alle

*”Vi baner vejen for, at flere børn og unge kan indgå og trives i de brede børnefællesskaber på almenområdet”*

For hvert pejlemærke er der formuleret tre målsætninger, som beskriver, hvad organisationen vil opnå i de næste 3-5 år.

I tillæg til strategien bliver der udarbejdet en handleplan, som indeholder en række fælles handletiltag, der skal arbejdes med på tværs af Børne- og Familieområdet. Formålet med handleplanen er at sikre, at strategiens målsætninger omsættes i konkrete tiltag og handlinger - og at det sker i et realistisk tempo.

Handleplanen udarbejdes i 4. kvartal 2024 på ledermøder, med blandt andet et tematiseret ledermøde den 20. november for Børne- og Familieområdet. Her diskuteres konkrete tiltag til realisering af strategiens målsætninger, herunder hvordan og hvornår de skal igangsættes. I 1. kvartal 2025 påbegyndes implementeringen af strategien og handleplanens konkrete handlinger blandt andet på LMU-niveau, med fokus på realisering af målsætningerne. Forvaltningen har udarbejdet et grafisk overblik over strategiprocesen og udarbejdelsen af handleplanen, som er vedlagt som bilag.

Strategien gælder for de næste 3-5 år. Hvert halve år følges der op på arbejdet med de prioriterede målsætninger og tiltag på ledermøder og i OMU.

Udkast til den fælles langsigtede strategi er vedlagt som bilag.

Udkast til den fælles langsigtede strategi skal sendes til høring i deltagerkredsen fra temamødet den 1. marts 2024. Høringsfristen fastsættes til den 3. oktober 2024.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Strategien har sammenhæng til:

- Politik for tidlig indsats og inklusion—fællesskaber for alle
- Politik for børn og unge i udsatte positioner
- Den socialpolitiske tilgang.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at udkast til den fælles langsigtede strategi sendes til høring.

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.

Fraværende:

Morten Friis Heidemann (V)

Anette Ruby Liebe (A)

**Sagsfremstilling**

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede på sit møde den 12. september 2024, at sende forslaget til fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet til høring i Handicaprådet.

Høringsfristen er fastsat til den 3. oktober 2024.

**Indstilling**

Formanden indstiller, at Handicaprådet udarbejder et høringssvar til forslaget til den fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet.

**Beslutning i Handicaprådet den 03-10-2024**

Handicaprådet har besluttet at udarbejde et høringssvar, der lyder som følgende:

Handicaprådet finder mange positive tiltag i det fremsendte, og hæfter sig ved at elementer fra Norrdjurs Kommunes inklusionspolitik er inddraget i strategien.

Handicaprådet vil dog gerne opfordre til, at nedenstående afsnit fra Norrdjurs Kommunes Handicappolitik også bliver tilføjet til strategien, da dette på bedste vis beskriver både inklusion, men også understreger, at der er og findes specialtilbud i Norrdjurs Kommune til de børn, for hvem dette er relevant:

*”Dagtilbud og skoler i Norrdjurs Kommune skal arbejde med inklusion – ikke blot for børn/unge med et handicap – men for alle. Arbejdet med inklusion kan medvirke til at øge barnets/den unges muligheder senere i livet. Samtidig lærer det børn og unge at anerkende og acceptere hinandens forskelligheder.*

*Inklusion må ikke forveksles med rummelighed eller integration. Inklusion handler om, at børnene og de unge føler sig om aktive og ligeværdige deltagere i fællesskabet. De skal føle sig set og anerkendt, samt sikres social, personlig og faglig udvikling.*

*Det betyder, at tilbuddene skal tilpasses børnene og de unge. Inklusion er ikke ensbetydende med, at barnet/den unge nødvendigvis skal benytte de almene tilbud – men det rigtige tilbud. Det vil sige, at specialtilbuddene i Norddjurs Kommune skal opretholdes og udvikles”.*

Handicaprådet ønsker ligeledes, at der fokuseres på hele mennesket, hvorfor strategien også bør omhandle børns og unges inddragelse i sports- og fritidsaktiviteter. Handicaprådet opfordrer desuden til, at børns og unges pårørende også tænkes ind i strategien.

Fraværende:

Jytte Schmidt (F)

Karoline Bergkvist Søgaard (A)

Morten Friis Heidemann (V)

Sebastian Halkjær-Grauert (I)

Maria Bjerregaard

**Bilag:**

1 -	Åben	Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(86279/24)	(H)
3663702		2024		
2 -	Åben	Grafisk overblik strategiprocesen på Børne- og	(87784/24)	(H)
3665476		Familieområdet		