



## Erhvervsplan 2022-2024

## Indhold

FORORD.....	3
1. KENDSKAB TIL VIRKSOMHEDERNES BEHOV .....	4
2. INITIATIVER DER ØGER VIRKSOMHEDERNES POSITIVE HOLDNING .....	5
3. FORBEDRE RAMMEVILKÅR.....	7
4. ØGET BÆREDYGTIGHED .....	8

## FORORD

Erhvervsplanen er udarbejdet på baggrund af Erhvervsstrategi 2022-2024 godkendt af kommunalbestyrelsen **13. december 2022**. Formålet med planen er at beskrive, hvordan kommunen vil udmønte strategien baggrund af de aktuelle politiske mål samt den overordnede økonomiske og strategiske prioritering på erhvervsudvalgets område. Norddjurs Kommunes Erhvervsplan 2022-2024 udgør sammen med Budget 2022-2025 og vedtagne politikker og strategier den politiske ramme for den udførende del af erhvervsindsatsen i Norddjurs Kommune.

Erhvervsplanen tager udgangspunkt i en effektbaseret styringsmodel, hvor indsatser løbende dokumenteres, evalueres og optimeres. Vi skal som kommune se, hvad for en forskel indsatsen gør.

Erhvervsindsatsen prioriteres, jf. politikken og strategien, så den understøtter vækst indenfor Norddjurs Kommune fire dokumenterede erhvervsmæssige styrkepositioner med potentiale. Erhvervsplan 2022-2024 har udgangspunkt de fire bærende mål og principper i Erhvervsstrategien:

1. Kendskab til virksomhedernes behov
2. Initiativer der øger virksomhedernes positive holdning
3. Forbedre rammevilkår
4. Øget bæredygtighed

På baggrund af de fire overordnede mål, er der udarbejde ti delmål, som angiver retningen for erhvervsindsatsen i det kommende år med formål at opbygge viden om samt formidle virksomhedernes behov og igangsætte initiativer, der øger virksomhedernes positive holdning til deres rammevilkår i Norddjurs i en fortsat bæredygtig udvikling.

Som resultat af indsatserne i de ti delmål, forventer Norddjurs Kommune at se en stigning i Dansk Industris årlige måling af lokal erhvervsvenlighed, samt en øget besvarelsesprocent der vil understøtte at målingen er repræsentativ for erhvervslivet i Norddjurs. Men endnu vigtigere en forbedret kommunal ramme omkring vores virksomheder samlet set.

Som yderligere effekt forventer udvalget at kommunen oplever flere deltagende virksomheder i de eksisterende dialogfora, hvilket vil understøtte dialogen med erhvervslivet, netværksdannelse og fortsat positiv udvikling. Hertil vil der som resultat være en stigning i brugen af lokal basal erhvervsservice, der er den lokale indgang til vejledning om tilbud og puljemidler i erhvervsfremmesystemet og en accelerering af den grønne omstilling.

## Underskrifter fra formandskabet

Niels Ole Birk (V), udvalgsformand

Bente Hedegaard (A), næstformand

Benny Hammer (C)

Diana Therese Mikkelsen (Løsgænger)

Fritz Birk Sørensen (A)

## 1. KENDSKAB TIL VIRKSOMHEDERNES BEHOV

Kendskab til virksomhedernes behov er centralt i forhold til den overordnede målsætning om bedre rammer for erhvervslivet i Norddjurs Kommune jf. Erhvervspolitik 2022-2026. Til formålet om kendskab til virksomhedernes behov, er der identificeret to delmål, der skal afdække nuværende og kommende behov i erhvervslivet og kvalificere de tiltag, der iværksættes for at styrke virksomhedernes betingelser for vækst, indenfor de givne rammer og vilkår. Indsatserne under de to delmål vil blive beskrevet nedenstående.

### Delmål 1.1. Fingeren på pulsen lokalt

Via deltagelse i medlemsmøder, synlig tilstedeværelse og dialog med de lokale erhvervs- og handelsstandsforeninger, opnås der viden om, hvad der optager medlemsvirksomhederne. Anvendelse af virksomhedskontaktdatabasen VIREGO understøtter viden om kontaktflader til virksomhederne i kommunen og på tværs af erhvervsfremmeaktører. Branchemøder har til formål at styrke dialogen mellem de enkelte brancher og Norddjurs Kommune i forhold til videndeling, information samt dialog muligheder og udfordringer inden for brancheområderne.

#### Mål 1.1.

Erhverv deltager i minimum to årlige møder med hver erhvervs- eller handelsstandsforening fordelt på ét møde i første halvår og ét møde i andet halvår og så vidt muligt i erhvervs- og handelsstandsforeningernes ordinære generalforsamlinger.

Eventuelle foreninger med hjemsted og mødeaktivitet på Anholt tilbydes virtuel mødedeltagelse af Erhverv.

### **Delmål 1.2. Viden og analyser**

Samarbejde med nationale aktører indenfor erhvervsfremmesystemet, har til formål at belyse de brede samfundsmæssige vilkår af relevans for erhvervslivet i Norddjurs samt at formidle viden herom. Samarbejde med (inter)nationale aktører har til formål at øge kendskab til de markeder, som vores styrkepositioner opererer på, samt afdække ressourcer og muligheder for at tiltrække investeringer.

#### **Mål 1.2. A**

Erhverv understøtter eller organiserer aktiviteter som informationsmøder, webinarer og kampagner i et omfang af minimum én aktivitet pr. kvartal, der formidler viden om eksterne markeder og muligheder for støtte til aktiviteter af betydning for virksomhederne. Dette kan f.eks. ske i samarbejde med Central Denmark EU Office, Erhvervshus Midtjylland og organisationer som DI og Dansk Erhverv.

#### **Mål 1.2. B**

Kommunaldirektørens Sekretariat indsamler viden igennem initiativet Én Indgang. Viden herfra formidles årligt til direktionen.

## **2. INITIATIVER DER ØGER VIRKSOMHEDERNES POSITIVE HOLDNING**

Kommunens samlede tilbud skal understøtte at det er let at drive og udvikle virksomhed jf. Erhvervspolitik 2022-2026. Til formålet at igangsætte initiativer der øger virksomhedernes positive holdning, er der identificeret to delmål. Alle virksomheder skal have adgang til grundlæggende services af høj kvalitet. Med følgende indsatser vil en positiv udvikling understøttes med særligt fokus på områder med dokumenterede vækstmuligheder, og i en form der har betydning for så stor en del af erhvervslivet og dermed kommunen som muligt.

### **Delmål 2.1. Kommunikation med erhvervslivet**

Kommunikation via kommunens hjemmeside, en månedlig nyhedsmail, digitale medier, samt den skrevne presse, har til formål at understøtte at virksomhederne har viden om lokale og nationale forhold af væsentlig relevans for virksomhedernes udvikling og i tiltrækning af nye virksomheder til at etablere sig i kommunen. Der vil med fordel kunne udvikles et digitalt værktøj der gør det muligt, inden for en måned hvor en ny virksomhed er oprettet eller tilflyttet kommunen, at sende et digitalt velkomstbrev fra borgmesteren i Norddjurs Kommune. Øget lokal forankring og individualiseret indsats i forhold til lokal erhvervsservice, så virksomhederne ved, hvor de skal henvende sig for vejledning.

#### **Mål 2.1. A**

Månedlige erhvervs-specifikke nyheder udsendes via etablerede kanaler. Nyhedsbreve, opslag på sociale medier, hjemmesider osv. ledsages altid tydelig kontaktinformation på

relevante personer/afdelinger i kommunen.

#### Mål 2.1. B

Der udvikles en automatiseret løsning, som sikrer udsendelse af velkomstbrev til nyetablerede virksomheder indenfor én måned efter etablering.

#### Mål 2.1. C

I samarbejde mellem Kommunaldirektørens Sekretariat og Erhverv arbejdes med tiltrækning af investeringer i nye virksomheder gennem presse og PR-arbejde. I Erhvervsplanens funktionsperiode bringes fem pressehistorier om Norddjurs kommune som en attraktiv erhvervs- og investeringskommune. Særligt indenfor bæredygtighed og grøn omstilling.

### **Delmål 2.2. Netværksaktiviteter med erhvervslivet**

Et årsmøde for erhvervslivet har til formål at se fremad, skabe netværk på tværs af brancher og give inspiration til forretning på tværs af brancher der kan understøtte fortsat innovation og vækst. En nytårskur for erhvervslivet vil have til formål at fejre det foregående års succeser og tage et kig i krystalkuglen og give et bud på nogle af de vigtigste pejlemærker, som virksomheder skal være opmærksomme på at være rustet til at kunne navigere i. Udbredelse af Én indgang, der et særligt tilbud for en række virksomheder og foreninger for at komme i dialog med kommunen via en tilknyttet kontaktperson på direktør eller chefniveau. Task Force iværksættes efter behov ved komplekse virksomhedssager, hvor særlig tværgående indsats kræves. Dialogmøde i forbindelse med den årlige lokale erhvervsklimamåling med inddragelse af repræsentanter fra erhvervslivet, har til formål at belyse analysens resultater til videre handling.

#### Mål 2.2. A

I begyndelsen af erhvervspolitikens funktionsperiode 2022 - 2026 kortlægges virksomhedernes holdning til kommunens arbejde med sagsbehandling, servicekultur, branding samt den lokale infrastruktur og grøn omstilling. Kortlægningen sker gennem en lokal survey jf. beslutning i Erhvervsudvalget 25. oktober 2022.

#### Mål 2.2. B

Viden fra survey indgår som en del af grundlaget for de aktiviteter, der igangsættes. Der igangsættes som minimum én netværksaktivitet indenfor hvert af temaerne servicekultur, branding, lokal infrastruktur og grøn omstilling i løbet af erhvervsplanens funktionsperiode 2022 - 2024 i samarbejde med erhvervsforeninger, uddannelsesinstitutioner eller andre relevante aktører. Dette kan ske i regi af Djurslands Udviklingsråd.

### 3. FORBEDRE RAMMEVILKÅR

Norrdjurs Kommune samlede tilbud skal understøtte mulighederne for at drive erhverv ved at tiltrække arbejdskraft, sikre adgang til bæredygtig energi og udbygningen af en tidssvarende fysisk og virtuel infrastruktur jf. Erhvervspolitik 2022-2026. Til formålet at forbedre virksomhedernes rammevilkår for vækst, inden for de givne rammer og vilkår, er der identificeret fire delmål med indsatser som beskrevet i følgende.

#### **Delmål 3.1. Formidle virksomhedernes behov internt**

Deltagelse i tværgående samarbejder på tværs af forvaltninger har til formål at italesætte virksomheders behov i relevante sammenhænge. Eksempler på tværgående samarbejder er tillæg til kommuneplan, klimasikringsprojektet Med næse for vand, klimahandleplanen, kommissorium markedsføring og bosætning, taskforce indsatser, samt bemærkninger til analyser relateret til erhvervsområdet. Beredskabet i relation til Dansk Industris Erhvervsklimamåling er af relateret til alle fire delmål med bearbejdning af data, input til presse, anbefalinger til tiltag, samt politisk behandling.

##### Mål 3.1. A

Erhverv vil med deltagelse i tværgående samarbejder gøre opmærksom på særlige forhold til varetagelse af erhvervslivets interesser. Herunder ved, at Dansk Industris årlige erhvervsklimamåling behandles i alle kommunens fagudvalg og i Kommunalbestyrelsen for at forankre viden om erhvervslivets behov bredt.

##### Mål 3.1. B

I forlængelse af Dansk Industris årlige erhvervsklimamåling afholdes et dialogmøde for relevante medlemmer af Kommunalbestyrelsen og bestyrelsen i Dansk Industri Randers-Norrdjurs omkring den viden om virksomhedernes behov, som målingen giver og de tolkninger, DI foretager på baggrund af kendskabet til medlemsvirksomhederne.

#### **Delmål 3.2. Formidle virksomhedernes behov eksternt**

Understøttelse af Djurslands Udvalgsråd, det fælles politiske indsatsområder for Syddjurs og Norrdjurs, har til formål at fungere som dialog- og sparringsforum om de potentialer for udvikling Djursland rummer, samt hvordan disse kan realiseres, medvirke til fortsat udvikling af stærke samarbejder på Djursland og styrke fælles interesser i forhold til omverdenen, samt formidling af de udviklingsmuligheder der findes på Djursland. Deltagelse i partnerskaber som til eksempel Business Region Aarhus, kattegatalliancen og Aarhus Lufthavn understøtter interessevaretagelse af virksomhedernes behov og rammevilkår eksternt i tillæg til samarbejde med EU-kontoret og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse om erhvervslivets interesser.

### Mål 3.2.

Erhverv vil i perioden 2022-2025 afvikle to årlige møder i regi af Djurslands Udviklingsråd, der inspirerer og bibringer ny viden til den erhvervspolitiske udvikling på Djursland.

### **Delmål 3.3. Deltagelse i projekter**

Til understøttelse af erhvervslivets rammevilkår vil der iværksættes og/eller deltages i en række udvalgte projekter, der har særligt fokus på at understøtte virksomhedernes aktuelle rammevilkår. Eksempler på tiltag er Norddjursmodellen, internt arbejde med servicekultur på tværs af afdelinger, medlemskab af Madfællesskabet til understøttelse af indkøbsaftaler mellem grossister og lokale producenter, koordinering med hotlinen ift. arbejdskraft, kommunikation og markedsføring af efterspørgsel på arbejdskraft og lokal tilstedeværelse på kommunens satellitkontorer.

### Mål 3.3.

Erhverv deltager i minimum ét halvårligt projekt, event eller en kampagne som understøtter aktuelle behov i erhvervslivet. F.eks. med henblik på at bekæmpe mangel på arbejdskraft i en bestemt branche eller lignende.

### **Delmål 3.4. Politisk betjening**

Kontakt/dialog/servicering af aktører der søger midler til udviklingsprojekter har til formål at kvalificere og optimere udbytte af projekter, til eksempel vedrørende levende handelsbyer og netværk for lærlinge.

#### Mål 3.4. A

Erhverv understøtter, at puljemidler til erhvervsfremmeaktiviteter bliver anvendt og medfører størst muligt udbytte. Bl.a. ved at bidrage til at kvalificere ansøgninger i forbindelse med erhvervspuljen.

#### Mål 3.4. B

I erhvervsplanens funktionsperiode 2022 - 2024 understøtter Erhverv i samarbejde med øvrige relevante afdelinger den politiske interessevaretagelse ved at arrangere minimum ét møde, hvor lokale politikere og evt. særligt interesserede virksomheder i Norddjurs Kommune mødes med nationale beslutningstagere for at synliggøre de nationale effekter af investeringer i rammevilkårene på Djursland.

## **4. ØGET BÆREDYGTIGHED**

Bæredygtighed er forudsætning for vækst, velfærd og velstand og skal tænkes ind i erhvervspolitikken implementering overalt i organisationen, jf. Erhvervspolitik 2022-2026. Virksomhederne i kommunen er dem der er gode til at drive virksomhed og kommunen dem der skal skabe gode rammebetingelser og understøtte en bæredygtig



udvikling. Grøn omstilling giver nye forretningsområder og er en forudsætning for at øge vækst og eksport. Til formålet at indfri målet om bæredygtighed er der identificeret to delmål med særligt formål at accelerere den grønne omstilling og skabe grobund for yderligere økonomisk vækst og job, samtidig med at kommunen samlet reducere miljøbelastningen.

#### **Delmål 4.1. Strategiske samarbejder om grøn omstilling**

Til understøttelse af at virksomheder har seneste viden tilgængelig, primært i forhold til grøn omstilling indgås strategiske samarbejder med erhvervsklynger indenfor styrkepositionerne og potentialeområdet. Erhvervsklyngerne har særligt fokus på samarbejde med vidensinstitutioner til at bibringe seneste viden. Der vil være tale om strategiske samarbejder med Food and Bio Cluster Denmark (Fødevarer og bioressourcesektoren), WE BUILD DENMARK (Byg og anlæg), MADE by Denmark (Produktion), Dansk Kyst- og naturturisme (Turisme) samt relateret til Logistik (Klynge pt. under omorganisering).

##### **Mål 4.1.**

Erhverv indhenter og formidler seneste viden om bæredygtighed via strategiske samarbejder med erhvervsklynger indenfor styrkepositionerne, med to årlige møder per klynge, hertil deltagelse ved møder og arrangementer af særlig relevans.

#### **Delmål 4.2. Aktuel viden om bæredygtige tiltag**

Samarbejde med Erhvervshus Midtjylland om den grønne omstilling har fokus på at understøtte og styrke det tværgående samarbejde, netværk samt optimering af tilbud til virksomheder, samt understøtte at virksomhederne kan tilgå aktuel viden om bæredygtige tiltag der kan optimere deres forretningsgrundlag og accelerere den grønne omstilling.

##### **Mål 4.2. A**

Erhverv holder kvartalsvise møder med den specialiserede erhvervsservice om, hvordan virksomhederne kan tilgå aktuel viden om bæredygtige forretnings tiltag.

##### **Mål 4.2. B**

Erhverv afsøger, hvor der er ekspertviden eller samarbejds muligheder omkring, hvordan lokale vedvarende energikilder kan spille en endnu større rolle i den grønne omstilling med henblik på at formidle denne viden til virksomhederne. Målet kan eksempelvis udmøntes i et samarbejde med Energy Cluster eller Ørsted om at afdække, hvorvidt kommunens offshore industri og/eller Anholt Havmøllepark kan være kilder til højeffektive energiformer som f.eks. brintspaltning i stor skala.