

## Punkter til behandling

### *Åben Sag*

## Sagsgang

DIR

## Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk ophæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).
- På hovedudvalgets møde d. 17. maj er der følgende på dagsordenen:

- Covid-19
  - Regnskab for 2020
  - Arbejdsmiljø
  - Personalepolitisk status 2020
  - Samarbejde om at se nærmere på lønforskelle i forhold til andre kommuner
  - Budgetanalyse om understøttelse af organisationen i et HR-perspektiv
  - Valg til feriefondens bestyrelse
  - Information fra ledelsen, herunder samarbejde med 3F om opkvalificering
  - Information fra medarbejderne
- Samarbejde med 3F om opkvalificering. 3F har rettet henvendelse til borgmester og kommunaldirektør vedrørende muligt samarbejde om opkvalificering gennem projektet ”Bedre til ord, tal og IT”, som er et initiativ igangsat i samarbejde mellem KL, FOA og 3F. Tilbuddet er målrettet mennesker, der oplever udfordringer med at læse, skrive, regne eller bruge IT. På sundhed- og omsorgsområdet er der allerede igangsat et stort projekt i første omgang med fokus på ”Bedre til ord”, og der vil endvidere på chefniveau blive taget initiativ til videre dialog på øvrige fagområder. Økonomiudvalget behandler sagen ved førstkommende møde. Vedlagt er: 1) Henvendelse fra 3F.
  - Dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen. Vedlagt er: 1) Oplæg til dialogmøde med vej- og ejendomschef.
  - Drøftelse af *Digitaliseringsprogram 2021 – 2025* samt godkendelse af den videre proces for politisk behandling samt høring efter indstilling fra fællesforvaltningen. Chef for borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen deltager i punktet. I aftalerne mellem Regeringen, regionerne og KL har digitalisering og anvendelse af ny teknologi i en årrække været en central vej til at forbedre anvendelse af ressourcer og samtidig tilbyde en mere tidssvarende og sammenhængende service i den offentlige sektor. Norddjurs kommune fik sin første digitaliseringsstrategi i 2011 for perioden 2011-2015, der senere blev afløst af en digitaliseringsstrategi for perioden 2016-2020. KL har fra 2021 udskiftet den fælleskommunale digitaliseringsstrategi med et digitaliseringsprogram for perioden 2021 – 2025, der blev offentliggjort i februar måned 2021. KL’s digitaliseringsprogram har koblinger til både Verdensmålene og EU’s strategi på digitaliseringsområdet. Der er således en solid sammenhæng mellem det der sker på verdensplan, EU-plan og i Danmark. Disse sammenhænge forlænges ind i Norddjurs Kommune med ”Digitalisering med fokus i

Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025". Digitaliseringsprogrammet vil i forskelligt omfang ændre på tilgangen til digitalisering. Hvor digitalisering tidligere har været en værktøjskasse, hvor forskellige værktøjer har suppleret arbejdsopgaver på fagområderne, så vil digitalisering i fremtiden i langt større omfang blive en integreret del af den faglige opgaveløsning. Der er således også frem over behov for, at digitalisering sker i et tæt samarbejde mellem centrale initiativer koblet med decentrale faglige opgaveløsninger. Koordinering på tværs i Norrdjurs Kommune sker gennem Den Tværgående Digitaliseringsorganisation og er til daglig repræsenteret ved Digitaliseringsstyregruppen. Koblinger til de centrale landsdækkende initiativer fastholdes ved at videreføre de 6 fokusområder for digitalisering fra KL's digitaliseringsprogram til lokale indsatser i Norrdjurs Kommune. De 6 fokusområder er:

- Borger, teknologi og lokaldemokratiet
- Digital transformation og styrket udbredelse af modne teknologier
- Sammenhængende velfærdsforløb og indsatser
- Klima og ressourcer
- Bedre velfærd og styring med data
- Kommunernes digitale fundament

"Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025" er opbygget således, at KL's program fremgår sammen med lokale strategier pr. fokusområde og med konkrete eksempler på allerede igangværende indsatser. Med digitaliseringsprogrammet følger en dynamisk handlingsplan. Den bliver et centralt styringsværktøj med aktuelt overblik over digitaliseringsindsatser i Norrdjurs Kommune koblet op på de 6 fokusområder ovenfor. Handlingsplanen bliver dermed et centralt omdrejningspunkt for de koordinerende indsatser der udspringer af arbejdet i Digitaliseringsstyregruppen. Den videre proces er følgende:

- Uge 18/19 – direktionsbehandling
- 15. juni – behandling i økonomiudvalget med forslag om at sende i høring
- Juni-juli – høringsperiode
- 17. august – endelig behandling i økonomiudvalget
- 24. august – endelig behandling i kommunalbestyrelsen

Vedlagt er: 1) Dagsordenspunkt til ØK og KB, 2) Digitalisering med fokus – Digitaliseringsprogram 2021-2015.

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

## **Beslutning i Direktionen den 12-05-2021**

Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan

Drøftet.

## Hovedudvalgets møde d. 17. maj

Der følgende på dagsordenen:

- Covid-19
- Regnskab for 2020
- Arbejdsmiljø
- Personalepolitisk status 2020
- Samarbejde om at se nærmere på lønforskelle i forhold til andre kommuner
- Budgetanalyse om understøttelse af organisationen i et HR-perspektiv
- Valg til feriefondens bestyrelse
- Information fra ledelsen, herunder samarbejde med 3F om opkvalificering
- Information fra medarbejderne

## Samarbejde med 3F om opkvalificering.

Borgmester, kommunaldirektør og stabschef har afholdt møde med 3F. På den baggrund tages emnet vedr. samarbejde med 3F om opkvalificering op i økonomiudvalg, direktion og hovedudvalg i løbet af maj. Det er endvidere aftalt på mødet, at 3F efterfølgende kan kontakte de relevante fagområder i kommunen med henblik på en videre dialog om konkrete projekter.

## Dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen.

Direktionen kvitterede for en positiv dialog om emner indenfor vej- og ejendomsområdet. Et emne var drøftelse af arbejdet med et overblik over de kommunale ejendomme i en strategisk sammenhæng. Herunder bl.a. overvejelser om, hvorvidt ledige lokaler kan anvendes på en naturlig måde i forhold til udviklingsområder i kommunen. Vej- og ejendomschefen tager initiativ til nedsættelse af en tværgående gruppe, der har til formål at arbejde med overblik over ledige lokaliteter og anvendelsesmuligheder. Vej- og ejendomschefen tager endvidere initiativ til dialog med kommunaldirektøren undervejs.

Drøftelse af Digitaliseringsprogram 2021 – 2025 samt godkendelse af den videre proces for politisk behandling samt høring efter indstilling fra fællesforvaltningen.

Drøftet. På baggrund af drøftelsen foranlediger chef for borgerservice, IT og digitalisering en justering af materialet forud for den politiske behandling.

Covid-19

Der blev gjort status på den aktuelle smittesituation.

**Bilag:**

1 -	Åben	Årshjul 2021	(8725/21)	(H)
3011525				
2 -	Åben	Strategisk udmøntningsplan	(160075/20)	(H)
2964952				
3 -	Åben	Samarbejde om opkvalificering.	(61238/21)	(H)
3073669				
4 -	Åben	Oplæg til dialogmøde med vej- og ejendomschef	(69635/21)	(H)
3083596				
5 -	Åben	Dagsordenspunkt - Digitaliseringsprogram 2021-2025	(63520/21)	(H)
3076524				
6 -	Åben	Digitalisering med fokus - Digitaliseringsprogram	(63521/21)	(H)
3076525		2021-2025		