

Dato: 23.01.2024
Reference: Ledelsessekretariatet

Kommissorium; Forenkling af politikker, strategier og planer i Norddjurs Kommune

Baggrund

Følgende kommissorium rammesætter formål, organisering og proces for det forberedende arbejde, der skal danne grundlag for en forenkling af politikker, strategier og planer i Norddjurs Kommune.

Med afsæt i Budgetaftalen 2024-2027, er der et overordnet ønske om *"at se på mulighederne for at erstatte den store mængde af politikker i Norddjurs Kommune med overliggende målsætninger fremfor specifikke politikker."*

Jf. Udmøntningsplanen 2024-2027, der blev politisk godkendt i Kommunalbestyrelsen den 12. december 2023, er opgaven forankret i sekretariatschefgruppen. Gruppen har opdelt opgaven i to hovedprocesser:

- en afdækningsproces, der kommer til at løbe hen over 2024 med en involvering af både forvaltningen og det politiske niveau. Processen munder ud i et udkast til fremtidig model for politikker, som skal politisk behandles ved udgangen af 2024.
- en forenklingsproces, der skal foregå i 2025 med bred inddragelse af relevante interessenter både eksternt og internt. Processen munder ud i forslag til politikker ud fra den besluttede fremtidige model. Udkast til politikker skal politisk behandles primo 2026.

Nærværende kommissorium og forslag til tidsplan behandles i Direktionen i januar 2024. I foråret 2024 udarbejdes et oplæg til både administrativ og politisk forankring og behandling. En mere detaljeret tidsplan for forenklingsprocessen udarbejdes primo 2025.

Formål

Indsatsen med forenkling har til formål at arbejde mod overordnede målsætninger med særlig betydning for kommunens og organisationens virke og udvikling samt bidrage til at skabe sammenhænge på tværs og mest mulig værdi for borgerne.

Norddjurs Kommune har på nuværende tidspunkt mere end 70 politikker, strategier og planer, der varierer i forhold til indhold, detaljegrad, form, begrebsforståelse mv. Formålet med en ny model for politikker, strategier og planer, er således at:

- Styrke samarbejdet mellem politikere og administration
- Sikre afbureaukratisering og effektivisering
- Skabe fælles sprog og ensartede begrebsforståelser
- Sikre en større sammenhængskraft og bedre overblik
- Forbedre gennemskeligheden for borgere.

Forenklingen af de nuværende politikker, strategier og planer tager desuden afsæt i de politiske besluttede pejlemærker for øget afbureaukratisering og effektivisering.

Leverancens delelementer

1. Proces- og tidsplan for arbejdet med at forenkle politikker, strategier og planer med fokus på at sikre stærk politisk forankring og involvering i en åben og inddragende proces i Kommunalbestyrelsen såvel som i fagudvalg. Ligeledes er ambitionen en tidlig involvering og inddragelse af alle fagområder med afsæt i Chefforum. Forslag til tidsplan ses i bilag.

2. En afdækning og oversigt over eksisterende politikker, strategier og planer, herunder en kategorisering og niveauinddeling efter lovpligtige, politiske, vejledende, administrative, tværkommunale mv. i et samlet overblik. Afdækningen skal også danne grundlag for en fælles forståelse af begreberne.

3. Forslag til ny model med afsæt i den politiske og administrative proces. Norddjurs Kommunes styringsdokumenter, herunder *Vores Norddjurs*, vil sammen med output fra den politiske og administrative afklaringsproces lægges til grund for forslag til en ny model.

Der udarbejdes forslag til to modeller, som skal danne ramme for den nye struktur:

Model 1 - Én eller flere overordnede fagpolitikker pr. stående udvalg.

Model 2 - X-antal tværgående og overordnede politikker

4. Forslag til nye politikker i en forenklingsproces med udgangspunkt i den besluttede model.

Hensigten er, at politikkerne fremadrettet vil afspejle Kommunalbestyrelsens overordnede politiske målsætninger i løbet af en given valgperiode. Samt at disse ses i en større sammenhæng, hvor der samarbejdes på tværs af forvaltninger og områder og inddrages bredt omkring løsning af kerneopgaven i et helhedsorienteret perspektiv. Politikkerne gennemgås således efter hvert kommunalbestyrelsesvalg for en varighed af kommende 4 år.

Organisering

Opgaven er administrativt forankret i sekretariatschefgruppen efter principperne om det udvidede sekretariatsbegreb og med løbende orientering til Direktionen.

Den videre proces

Ambitionen er, at indsatsen igangsættes med en konkretisering og uddybning af formål og konkrete leverancer på direktionsmøde den 31. januar 2024 med henblik på politisk inddragelse på Kommunalbestyrelsens temamøde den 19. marts 2024.

Oplæg til proces mv. forelægges Kommunalbestyrelsen til politisk behandling den 16. april 2024, hvor efter indsatsen med forenkling begynder straks herefter med henblik på det videre initiativ jf. tidsplan som ses i bilag. Arbejdet forventes færdigt forud for den kommende valgperiode 2026-2029.

Økonomi

Der er ikke afsat et særskilt budget.