

## Aftale- og dialogstyringsdokument for 2023

### Xx aftaleholder, Xx institution/XX afdeling

#### Generelt

Nærværende aftale indgås i overensstemmelse med ”principper for aftalestyring i Norddjurs Kommune” og indgås derudover med afsæt i Vores Norddjurs, plan- og udviklingsstrategien samt budgetaftalen. Formålet med aftalestyring er at sikre gennemsigtighed i ansvarsfordelingen i det sammenhængende ledelsessystem samt redskab til dialog mellem den enkelte aftaleholder og aftalegiver.

For direktionen og cheferne er der fokus på følgende fælles grundlag:

- Arbejder aktivt med vores fire værdier, tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab, som er grundlaget for organisationens virke og er med i alt, vi gør. Værdierne beskriver kultur og adfærd og gælder alle medarbejdere og ledere.
- Sikre at der i direktionen og chefforum arbejdes med fokus på den tværgående og helhedsorienterede tænkning, herunder samarbejdet mellem de forskellige direktørområder samt afbureaukratisering.
- Sikre professionel og helhedsorienteret betjening af fagudvalg, økonomiudvalg og kommunalbestyrelse.
- Medvirke aktivt til den fortsatte udvikling af organisationens kompetencer i forhold til opgaver, krav og forventninger.
- Bidrage aktivt til implementering af Norddjurs Kommunes, personalepolitik og ledelsesgrundlag.
- Bidrage til at Norddjurs Kommunes arbejdspladser er og fremstår attraktive og kan fastholde samt tiltrække den fornødne arbejdskraft.
- Fortsat sikre stram økonomisk styring i organisationen samt udvikling af nye ideer til effektiviseringer og rationaliseringer.
- Bidrage til at udvikle en effektiv og helhedsorienteret borgerbetjening samt lø-ben-de udvikling af serviceydelser med borgere og virksomheder i centrum.

#### Særlige fokusområder for direktionen og chefer i 2023:

- Implementering af udmøntningsplanen for 2023
- Tage initiativer til konkrete indsatser indenfor de strategiske partnerskaber kommunen har indgået.
- Arbejde med og implementere og tydeliggøre konkrete initiativer, der fremmer økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed sammen med medarbejdere og bestyrelser.
- Vores Norddjurs - aktivt medvirke til at udvikle samarbejdet og koordineringen på tværs i organisationen samt arbejde ud fra en værdibaseret tilgang til ledelse.
- Holde fast i, videreudvikle og understøtte de erfaringer som man har gjort under Covid-19 ift. at styrke organisationen og fremtidens arbejdsfællesskaber. Det gælder særligt inden for de fire temaer:
  - i) Blik for borgeren

- ii) Digitale muligheder
- iii) En attraktiv arbejdsplads
- iv) En stærk fortælling

**Fokusområder som [navn på aftaleenhed] skal have særligt fokus på i 2023**  
*[Beskrivelse af målene, som [navn på aftaleenhed] skal have særligt fokus på i 2023*

-  
-  
-

### Økonomi

Aftaleenhedens økonomiske dispositioner sker i overensstemmelse med principperne for økonomistyring i Norddjurs Kommune, herunder understøttelse af arbejdet med at implementere effektiviseringsbidraget på 0,8 plus tilpasninger ift. at sikre et budget i balance.

Aftaleenhedens budgetramme - drift:

Mio. kr.	Budget 2023
Indenfor servicrammen:	
Udvalg xxx	
Udenfor servicrammen:	
Udvalg xxx	
<b>Budget i alt</b>	

### Udviklingsområder med afsæt i FN's verdensmål

Udviklingsområder for 2023 med afsæt i de tre FN's verdensmål som aftalt i budgetaftalerne fra 2020 og frem (verdensmålene 3, 4 og 11), samt de seks FN's verdensmål politisk aftalt i plan- og udviklingsstrategien (verdensmålene 3, 4, 8, 11, 12 og 17).

Udviklingsområder med afsæt i verdensmålene:

- 3 (sundhed og trivsel)
- 4 (kvalitetsuddannelse)
- 8 (anstændige jobs og økonomisk)
- 11 (bæredygtige byer og lokalsamfund)
- 12 (ansvarligt forbrug og produktion)
- 17 (partnerskaber for handling)

### Dialog

Indeværende dokument skal bruges som dialogværktøj i møder mellem aftaleholder og aftalegiver, Et væsentligt element i aftalestyringen er dialog mellem aftaleparterne, så-

vel forud for som under selve aftaleperioden, samt i forbindelse med den efterfølgende evaluering.

*(Beskriv hvordan den aftalte dialog mellem aftaltparterne skal foregå).*

**Evaluering**

*Beskriv hvordan den aftalte evaluering skal foregå og hvor ofte*

Norddjurs, den \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Navn, aftaleholder

\_\_\_\_\_  
Navn, aftalegiver