

Koordineret forsyning til Norddjurs Kommunes bygninger

Dato: 27. april 2022

Reference: MHP

Journalnr.: 20/20392

Baggrund

Kommunaldirektøren fremlagde i april 2019 en række anbefalinger til ændringer, der skulle føre til øget samarbejde på tværs af forvaltningerne i "Vores Norddjurs". Blandt andet blev det foreslået, at forvaltningen igangsætter en proces mod et forslag til en optimeret koordination af ejendomsservice. Dette skulle gøres for at sikre en specialiseret viden om ejendomsservice og udveksling af kompetencer indenfor området.

Forsyningen (el, vand og varme) til de kommunale bygninger er et af elementerne i en koordineret ejendomsservice. Samtidig er optimeringen af forsyningen til de kommunale bygninger tæt knyttet til det politiske mål om øget bæredygtighed i kommunen. Bæredygtigheden omhandler både det økonomiske, sociale og miljømæssige. Der kan også være tale om bæredygtighed i form af robusthed i service- og forsyningssikkerhed til Norddjurs Kommunes institutioner og borgere.

Kommunalbestyrelsen besluttede den 23. februar 2021 at igangsætte en undersøgelse af mulighederne for koordineret og optimeret forsyning til de kommunale bygninger. Forud for denne beslutning opnåede forslaget tilslutning fra alle de relevante fagudvalg (MTU, VPU, BUU, KFU og EAU).

I nærværende notat beskrives en model for denne opgave.

Modellen

Den foreslåede model omfatter et øget fokus på det tvær-institutionelle og organisatoriske samarbejde i Norddjurs Kommune med etablering af et fagligt teknisk netværk for forsyning for serviceledere på tværs af kommunen samt en koordineret overvågning af forsyningssystemerne.

Formålet med den koordinerede forsyning er øget:

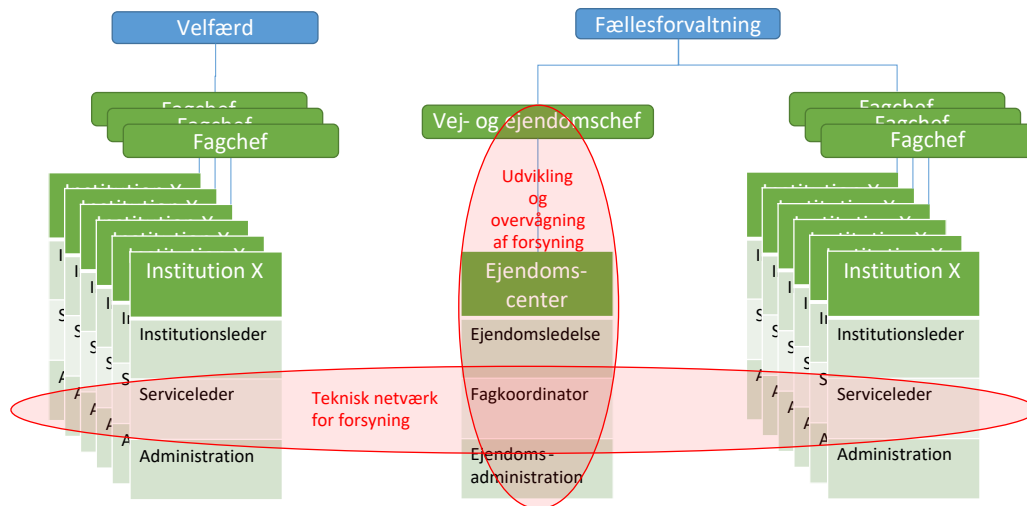
- økonomisk og miljømæssig bæredygtig planlægning, anlæg, drift og vedligehold af forsyning
- kvalitet og sikkerhed i forsyning til gavn for velfærd hos brugerne
- overblik i prioritering af investeringer til forsyning

I modellen forslås det, at Ejendomscenteret får ansvaret for:

- et tværgående samarbejde om optimeret forsyning.
- udvikling af faglighed og tekniske tiltag på forsyningsområdet generelt.
- udvikling og etablering af overvågnings- og kontrolsystemer for forsyningen.

Herunder ses en fremtidig model for samarbejde om en optimeret forsyning til bygninger i Norddjurs Kommune.

Organisationsmodel koordineret forsyning



Figur 1 Organisationsmodel koordineret forsyning til Norddjurs Kommunes ejendomme

I Ejendomscenteret udpeges en teknisk fagkoordinator. Løn-, personale- og ansættelsesforhold for teknisk og administrativt personale i de enkelte institutioner vil være uændret. Det tekniske personale fastholder de daglige arbejdsopgaver vedrørende forsyning på institutionerne.

Perspektiverne i en ny model

Forsyning udgør en lille del af det tekniske personales og institutionsledelsens arbejdsopgaver. Samtidig er antallet af medarbejdere med detaljeret kendskab til forsyningsforholdene på institutionerne begrænset. Dette medvirker til ringe vilkår for faglig udvikling og risiko for, at viden om det enkelte anlæg hurtigt går tabt. Ved at opbygge et fagligt fællesskab omkring en koordineret forsyning, er det ambitionen at højne det faglige niveau for håndteringen af opgaverne på tværs af organisationen og sikre, at der altid er kolleger inden for det tekniske personel, der kan træde til og assistere.

Ved en koordineret overvågning og kontrol af forsyningssystemet 24/7 reduceres risikoen for svingende kvalitet i forsyningen, forsyningsnedbrud og ekstraomkostninger ved oversete skader, fejl og mangler. Med et koordineret overvågningsystem med tilknyttede faglige medarbejdere kan fejl og mangler hurtigt vurderes, prioriteres og afhjælpes.

Der er løbende behov for investeringer i optimal forsyning. Efter etablering af samarbejde om forsyningen, vil det i højere grad være muligt at foretage en teknisk faglig vurdering af relevante tiltag internt og på tværs af institutionerne. Disse vil indeholde en afklaring af omkostninger og potentialer samt benchmarking i forhold til sammenlignelige institutioner. På denne baggrund kan der dannes et kvalificeret beslutningsgrundlag for fremtidige investeringer.

Forsyningen til de kommunale bygninger er den største enkeltfaktor i den kommunale udledning af CO₂. Ved at optimere og koordinere forsyningen skal der opnås besparelser i forbruget af ressourcer, energi og CO₂. Et samarbejde om et fælles datagrundlag og en fælles prioriteringsmodel gør det muligt at vælge, implementere og evaluere de bedste løsninger for miljøet og bæredygtighed på tværs af kommunen.

Gennem et øget fokus på forsyning som kerneopgave blandt medarbejderne, skal der etableres stolthed og faglighed omkring forsyningsarbejdet. Det bliver muligt at samarbejde om faglige udviklingsplaner for medarbejdere. Planer der underbygger og fremtidssikrer en professionel drevet forsyningsvirksomhed i Norddjurs Kommune.

Økonomi drift, udvikling og vedligehold

Ansvar for økonomi, drift, vedligehold, administration fastholdes hos den enkelte institution (aftaleholder).

Det foreslås, at fagkoordinatoren en gang årligt indsamler og prioriterer oplysninger om relevante udviklings- og vedligeholdsarbejde i samarbejde med det faglige netværk for forsyning. Disse oplysninger kan derefter bruges som del af det politiske beslutningsgrundlag ved budgetlægningen.

Modellen vil ikke have væsentlige personalemæssige eller budgetmæssige konsekvenser for medarbejdere eller institutioner. Ekstra arbejdsopgaver i Vej og Ejendom samt nye projekttiltag vil blive finansieret indenfor eksisterende økonomiske rammer.