

## Planlægning af 12-12 seminar for Koncernledelsen 2025

*Åben Sag*

### Sagsansvarlig

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup, sagsbehandler Charlotte G. Gammelgaard.

### Baggrund

Koncernledelsen er inviteret til 12-12 seminar den 9. - 10. april 2025. Temaet for seminaret er: "Forandringsledelse og arbejdet med reformer" med fokus på hvordan der bedrives forandringsprocesser i komplekse organisationer, og hvordan chefer kan fremme medejerskab.

Den 12. marts drøftede arbejdsgruppen og Ulrik Toft fra UKON, drejebog for seminar samt forberedelsesproces på Koncernledelsesmødet den 27. marts. Det forventede udbytte af Koncernledelsens seminar er en styrket bevægelse fra resultatskabelse i eget området til forpligtende ledelsesfællesskab på tværs af Norddjurs Kommune:

- Dag 1: Forandringsledelse og reformer samt status på ledelsesfællesskabet
- Dag 2: Resultatskabelse og fælles forståelse af den nye fælles ledelsesopgave – styring af en kommune under reformer.

### Sagsfremstilling

Direktion, arbejdsgruppe og konsulenter fra UKON drøfter proces og fagligt indhold med henblik på godkendelse af drejebog for seminar. Praktiske aftaler indgås efterfølgende med Kysthotellet.

Direktionen aftaler forberedelsesproces på Koncernledelsesmødet den 27. marts og beslutter, hvorvidt der udsendes refleksionsspørgsmål/forberedelsesopgave med seminarprogrammet. Endeligt program for seminar samt evt. oplæg fra direktionen udarbejdes baseret på dagens drøftelse og godkendes efterfølgende pr. mail.

Direktionen kvalificerer og godkender evalueringsdesign til udfyldelse på seminaret eller sendes ud efterfølgende.

Ulrik Toft og Mette Lindhardt fra UKON deltager online. Ligeledes deltager specialkonsulent Charlotte G. Gammelgaard, Erik Holck Hansen, arbejdsmarkedschef og Anne-Marie Bentzen, Sundheds- og Omsorgschef.

Bilag 1. Udkast til drejebog for seminar 2025 eftersendes pr. 17. marts med opdateringer fra UKON.

### **Indstilling**

1. Direktionen drøfter og godkender drejebog for seminar
2. Direktionen drøfter og godkender forberedelsesproces på Koncernledelsesmødet den 27. marts, herunder evt. refleksionsspørgsmål/forberedelsesopgave til udsendelse med program
3. Direktionen kvalificerer og godkender evalueringsdesign

### **Beslutning i Direktionen den 19-03-2025**

Ad. 1. – 3. Direktionen drøftede planerne for seminaret og kom med input til justeringer til drejebog. Direktionen besluttede at genstandsfeltet er forenkling og frisættelse. Det blev aftalt, at der udsendes en materialepakke til koncernledelsen forud for seminaret til forberedelse, Specialkonsulent Charlotte Gammelgaard koordinerer.

### **Bilag:**

1 -	Åben	Bilag 2 Evalueringsdesign – evaluering af	(33583/25)	(H)
3756109		koncernledelsens seminar		
2 -	Lukket	Bilag 1 - Drejebog seminar Koncernledelsen 2025 -	()	()
		UKON		