

Dato: 23.04.2024
Reference: Ledelsessekretariatet

Kommissorium for frisættelse og forenkling af politikker, strategier og planer i Norddjurs Kommune

Baggrund

Følgende kommissorium rammesætter formål, organisering og proces for det forberedende arbejde, der skal danne grundlag for processen for frisættelse og arbejdet med forenkling af politikker, strategier og planer i Norddjurs Kommune.

Frisættelsesdagsordenen vokser både nationalt og lokalt og omfatter decentral styring, afbureaukratisering og effektivisering. Der er i denne forbindelse fokus på forventningsafstemning mellem borger og Norddjurs Kommune, understøttelse af samfundskontrakt og professionelle kontrakter mellem medarbejdere, ledere og politikere.

Som led i denne frisættelsesproces gentænkes og forenkles Norddjurs Kommunes politikker, planer og strategier. Med afsæt i Budgetaftalen 2024-2027, er der således et overordnet ønske om *"at se på mulighederne for at erstatte den store mængde af politikker i Norddjurs Kommune med overliggende målsætninger fremfor specifikke politikker"*.

Jf. Udmøntningsplanen 2024-2027, der blev politisk godkendt i Kommunalbestyrelsen den 12. december 2023, er opgaven forankret i sekretariatschefgruppen. Gruppen har opdelt opgaven i to hovedprocesser:

- en afdækningsproces, der kommer til at løbe hen over 2024 med en involvering af både forvaltningen og det politiske niveau. Processen munder ud i et udkast til fremtidig model for politikker, strategier og planer, der skal politisk behandles i Kommunalbestyrelsen 2025.
- en forenklingsproces, der skal foregå i 2025/2026 med bred inddragelse af relevante interessenter både eksternt og internt og med afsæt i nationale reformer. Processen munder ud i et forslag til politikker ud fra den besluttede fremtidige model. Udkast til politikker skal politisk behandles i 2026.

Nærværende kommissorium og tidsplan behandles i Kommunalbestyrelsen 18. juni 2024. Forud for dette behandles førnævnte i Direktionen medio maj 2024.

Formål

Formålet med forenkling og frisættelse er at støtte op om den nationale og lokale dagsorden. Dette inkluderer en forbedring af gennemsigtigheden for både borgere og politikere samt sikring af afbureaukratisering og effektivisering af processerne. Desuden sigtes der mod at skabe et fælles sprog og ensartede begrebsforståelser, hvilket vil bidrage til mere sammenhængende og effektive processer.

Norddjurs Kommune har på nuværende tidspunkt tilsammen mere end 70 politikker, strategier og planer, der varierer i forhold til indhold, detaljegrad, form, begrebsforståelse mv.

Leverancens delelementer

1. Proces- og tidsplan for arbejdet med frisættelse og forenkling af politikker, strategier og planer med fokus på at sikre stærk politisk forankring og involvering i en åben og inddragende proces i Kommunalbestyrelsen såvel som i fagudvalg. Ligeledes er ambitionen en tidlig involvering og inddragelse af alle fagområder med afsæt i Chefforum. Forslag til tidsplan ses i bilag.

2. En afdækning og oversigt over eksisterende politikker, strategier og planer, herunder en kategorisering og niveauinddeling efter lovpligtige, politiske, vejledende, administrative, tværkommunale mv. i et samlet overblik. Afdækningen skal også danne grundlag for en fælles forståelse af begreberne.

3. Forslag til ny model med afsæt i den politiske og administrative proces. Norddjurs Kommunes styringsdokumenter, herunder *Vores Norddjurs*, vil sammen med output fra den politiske og administrative afklaringsproces lægges til grund for forslag til en ny model.

I forbindelse med dette afholdes en workshop for politikere. Workshopen har til formål at klarlægge afledte konsekvenser ved forskellige modeller. Der præsenteres forslag til modeller, som skal danne ramme for den nye struktur, for eksempel:

- En eller flere overordnede fagpolitikker pr. stående udvalg.
- X-antal tværgående og overordnede politikker.

4. Forslag til nye politikker i en forenklingsproces med udgangspunkt i den besluttede model. Hensigten er, at politikkerne fremadrettet vil afspejle Kommunalbestyrelsens overordnede politiske målsætninger i løbet af en given valgperiode. Samt at disse ses i en større sammenhæng med afsæt i nationale reformer og på tværs af forvaltninger og områder, hvor der inddrages bredt omkring løsning af kerneopgaven i et helhedsorienteret perspektiv. Politikkerne gennemgås således efter hvert Kommunalbestyrelsesvalg for en varighed af kommende 4 år.

Organisering

Opgaven er administrativt forankret i sekretariatschefgruppen efter principperne om det udvidede sekretariatsbegreb og med løbende orientering til Direktionen.

Den videre proces

Kommunalbestyrelsen behandler kommissorium og tidsplan for forenkling af politikker, strategier og planer på sit møde den 18. juni 2024. Indsatsen påbegyndes herefter med henblik på det videre initiativ jf. tidsplan som ses i bilag. Politikker for perioden 2026-2029 behandles i Kommunalbestyrelsen i 2026.

Økonomi

Der er ikke afsat et særskilt budget.