

Notat

Dato: 4. oktober 2022
Reference: Bettina Andersen
Journalnr.: 22/9708

Opstart af udbudsproces på ERP-systemer

Norddjurs Kommune står overfor et kontraktudløb på økonomi-, løn-, vagtplan- og indkøbssystemer ultimo 2024. Derfor er det indledende arbejde med at gennemføre et udbud på systemerne startet op. Staben er tovholder på opgaven og har nedsat en projektstyregruppe med Økonomichef Bettina Andersen som formand.

Dette notat er første orientering til Direktionen om den kommende udbuds- og implementeringsproces, som kommer til at involvere en stor del af den administrative del af organisationen. Direktionen vil løbende blive orienteret gennem hele processen.

Bred involvering

Der er nedsat en styregruppe bestående af Økonomichefen og de to afdelingsleder i økonomi/løn, en udbudskonsulent, samt en midlertidig projektleder. Primo 2023 forventes det, at der er ansat en projektleder, som indtræder i styregruppen i stedet for den midlertidige projektmedarbejder.

Der vil blive nedsat forventeligt 4 arbejdsgrupper i udbudsprocessen, som skal deltage i udarbejdelsen af udbudsmateriale og senere vurdering af tilbud. Arbejdsgrupperne vil blive sammensat med deltagere fra staben, men også med deltagere fra decentrale enheder og IT.

I forbindelse med implementeringen vil der blive et større antal arbejdsgrupper med forskellige fagligheder og deltagelse fra en bredere kreds af administrative medarbejdere fra flere steder i organisationen, ligesom der vil blive undervisningsforløb for kommende brugere i hele organisationen.

Overordnet tidsplan

Periode	Aktivitet
Oktober - november 2022	Markedsdialog med udbydere
November - december 2022	Foranalyse og planlægning
Januar - marts 2023	Udarbejdelse af udbudsmateriale / kravspecifikation
April - december 2023	Udbudsproces
Januar - december 2024	Implementering og idriftsættelse

Ekstern rådgivning

Der har været dialog med og indhentet tilbud fra to rådgivningsvirksomheder til bistand til kommunen i forbindelse med udbudsprocessen. Det er valgt at benytte Rambøll som ekstern rådgiver, da de har erfaringer

fra tilsvarende opgaver i andre kommuner. Der er indgået en rammeaftale for brug af Rambølls ydelser, så der i hver fase af processen afklares behov for bistand. Dette giver størst mulig fleksibilitet i forhold til f.eks. anskaffelsesstrategi og udbudsform, som skal afklares senere i processen.

Udbudsformer

Der er forskellige muligheder for udbudsformer herunder SKI tildeling. Styregruppen vil ikke lægge sig fast på en udbudsform, før markedsdialogen er gennemført. På den måde sikres en åben dialog om mulighederne.

Kommunikation

Der vil blive udarbejdet en kommunikationsplan, hvor både organisation, direktion, politisk niveau og område MED på administrationen indtænkes.

Økonomi

Der er i Budget 2023 afsat midler til en 2-årig stilling som projektleder, som forventes ansat pr. 1. januar 2023. Projektlederen skal være den gennemgående person i både udbuds- og implementeringsprocessen.

Indkøb af rådgivningsydelser undervejs i processen vil blive finansieret indenfor det eksisterende budget i Staben.

Der har været dialog med andre kommuner, der har indgået kontrakter for nylig på ERP-systemer, og prisniveauet er et andet i dag, end da Norddjurs Kommune sidste gang indgik kontrakt. Der må forventes, at de samlede udgifter til ERP-systemer vil blive højere i en ny kontrakt.