

## Orientering om fusion af AquaDjurs A/S og Syddjurs Spildevand A/S

22/452      Åben Sag

### Sagsgang

MTU

### Sagsfremstilling

**Punktet er under udarbejdelse.**

I forbindelse med den planlagte centralisering af spildevandsrensningen på Djursland har de to bestyrelser for henholdsvis AquaDjurs A/S og Syddjurs Spildevand A/S foreslået, at fusionere de to selskaber. Med nærværende sag orienteres miljø- og teknikudvalget om en række overvejelser og vurderinger, som i givet fald vil ligge til grund for ejerkommunernes godkendelse af en eventuel fusion.

Sagen er forud politisk behandlet i 2022 ved:

- Temamøde - Kommunalbestyrelsen den 18. januar.
- Godkendelse af videre proces omkring centralisering af spildevandsrensningen på Djursland, herunder igangsætning af VVM-behandling: Miljø- og Teknikudvalget den 14. marts, Økonomiudvalget den 20. april og Kommunalbestyrelsen den 26. april.
- Godkendelse af orientering om procesforløb for en eventuel fusion af Syddjurs Spildevand A/S og AquaDjurs A/S: Miljø- og Teknikudvalget den 12. september, Økonomiudvalget den 4. oktober og Kommunalbestyrelsen den 11. oktober.

Fusionen gennemføres for at sikre et grundlag for fortsat effektiv drift og godt vandmiljø. En grundlæggende forudsætning er, at miljøbelastningen fra de nuværende renseanlæg i Syddjurs Kommune til Knebel og Kalø Vig vil ophøre, mens Fornæs Renseanlæg i den sammenhæng udbygges i et sådant omfang, at spildevandsudledning fra anlægget ikke forringer miljøtilstanden i kystvandet ud for Grenaa.

En anden forudsætning ved den planlagte fusion er, at de to ejerkommuner forventer, at ledelsen for de to selskaber fortsat har fokus på medarbejdermæssige forhold, som måtte opstå i forbindelse med

fusionen. En fusion betyder forandringer, og et centralt element i fusionsprocessen er derfor medarbejderinvolvering og udvikling af en ny fælles tværgående kultur.

### Proces

Formelt set skal en fusion godkendes af de to borgmestre på vegne af Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune og Byrådet i Syddjurs Kommune på de to selskabers generalforsamlinger, som for Norddjurs Kommunes vedkommende afholdes den 22. maj 2023.

Forud for generalforsamlingen vil kommunalbestyrelsen blive introduceret til den planlagte fusion på temamøde den 17. januar 2023, inden den politiske behandling af sagen på møde i miljø- og teknikudvalget den 27. marts, økonomiudvalget den 11. april og i kommunalbestyrelsen den 18. april 2023.

### Generelle forhold

I forbindelse med den planlagte fusion skal de to ejerkommuner forholde sig til en række forhold, som forudsætning for den kommende beslutning om en eventuel fusion. Disse overvejelser fremgår af vedlagte notat.

De vigtigste overvejelser vurderes at være:

- Selskabsstruktur
- Fastsættelse af ejerandele
- Model for takstudligning, og
- Dato for regnskabsmæssig virkning for de nye selskaber.

Endvidere skal de to ejerkommuner tage stilling til navnet på det nye fusionerede selskab.

### Vurdering

Selskabsstruktur:

De to bestyrelser anbefaler en holding-model for den fremtidige selskabsstruktur. Det vil sige et fælles moderselskab med to selvstændige transportselskaber (ledninger, bassinanlæg og pumper), et fælles selskab til drift af renseanlægget ved Fornæs og et fælles selskab til drikkevandsforsyning.

Den administrative styregruppe anbefaler derfor også, at den videre planlægning af fusionsprocessen er baseret på en holding-model.

Det fælleskommunale ejerskab af holdingselskabet vil blive reguleret af en ejerftale mellem Norddjurs Kommune og Syddjurs Kommune. I ejerftalen vil indgå en række af de forhold, som er beskrevet i dette dagsordenpunkt og vedlagte notat.

Fastsættelse af ejerandele:

Ved gennemførelsen af en fusion skal der foretages en beregning af fremtidige ejerandele, som baseres på en værdiansættelse af de to fusionerede selskaber.

De foreløbige opgørelser af de to nuværende selskabers værdier antyder, at en ejerfordeling på 50/50 mellem Norddjurs og Syddjurs kommuner er en valid fordeling.

Model for takstudligning:

I den nuværende struktur er taksterne for de enkelte forsyningsområder fastsat forskelligt i de to kommuner.

Det er målet, at vandtaksterne på sigt skal harmoniseres således, at de for Syddjurs Kommunes vedkommende kommer ned på samme prisniveau som i Norddjurs Kommune.

I såvel vandforsyningsloven, vandsektorloven og spildevandsbetalingsloven er det muligt at fastsætte differentierede takster ud fra saglige og objektive kriterier.

De foreløbige beregninger viser, at det i løbet af en periode på ca. 18 år er muligt at få harmoniseret taksterne ud fra den takstudligningsmodel, som er beskrevet i vedlagte notat.

Dato for regnskabsmæssig virkning for det nye selskab:

Den administrative styregruppe anbefaler, at datoen 1. januar 2024 skal have regnskabsmæssig virkning for de nye selskaber. Dette betyder, at den godkendte fusion senest skal være anmeldt til Erhvervsstyrelsen 17 måneder efter den ønskede dato for regnskabsmæssig virkning. Det vil sige, at generalforsamlinger for de nye selskaber skal være afholdt og anmeldt senest 31. maj 2025.

Navn på det nye selskab:

De to nuværende selskabers bestyrelser foreslår, at det nye fusionerede selskab skal hedde Aqua Djurs A/S.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Lovbekendtgørelse nr. 1775 af 2. september 2021 om betalingsregler for spildevandsforsyningsselskaber m.v. (Betalingsloven).

Lovbekendtgørelsen nr. 1693 af 16. august 2021 om vandsektorens organisering og økonomiske forhold (Vandsektorloven).

Lovbekendtgørelse nr. 1952 af 11. oktober 2021 om aktie- og anpartsselskaber (Selskabsloven).

### **Økonomiske konsekvenser**

Alle omkostninger i forbindelse med gennemførelse af fusionen vil blive afholdt af AquaDjurs og Syddjurs Spildevand.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at miljø- og teknikudvalget godkender de i sagen fremlagte overvejelser og forudsætninger, som vil ligge til grund for Kommunalbestyrelsens eventuelle godkendelse af fusionen i foråret 2023.

### **Bilag:**

- 1 - Åben Notat vedrørende fusion af AquaDjurs A/S og Syddjurs (151100/22) (H)  
3389407 Spildevand A/S