

Notat

Dato: 27. april 2023
Reference: Fællessekretariatet/EA
Journalnr.: 18/4007

Fondsfinansiering af strategiske indsatser

Af Udmøntningsplan 2023-2026 fremgår følgende: "Norddjurs Kommune arbejder strategisk i partnerskab med eksterne fonde og andre finansieringskilder. Derfor vil muligheder for fondsfinansiering af strategiske indsatser løbende blive afsøgt. Der laves et oplæg i Fællesforvaltningen med inddragelse af Kommunaldirektørens sekretariat. Oplægget behandles på et gruppeformandsmøde, hvor den politiske forankring fastsættes."

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet dette notat om fondsfinansiering af strategiske indsatser i Norddjurs Kommune. Disse er defineret ved, at de understøtter eller realiserer Norddjurs Kommunes potentiale som beskrevet i Plan- og udviklingsstrategien.

Erfaring med fondsfinansiering

Fondsfinansiering medvirker til at understøtte og dermed indfri nogle af de strategiske ambitioner, der med kommunens eksisterende økonomiske ramme ellers ikke ville kunne gennemføres. Af eksempler kan nævnes Kattegatcenteret, Unge på kanten, Det maritime hus og Kulturhuset Pavillon.

Det bemærkes, at flere mindre kommunale projekter i dag også opnår finansiering fra fonde. Disse aktiviteter er ikke omfattet af dette notat.

Aktiviteter omkring Realdanias finansiering af strategiske projekter har været forankret i en intern netværksgruppe bestående af chef for Kommunaldirektørens Sekretariat, chef for Kultur, Fritid, Biblioteker og Turisme, chef for Velfærdssekretariatet, kommunens klimakoordinator og en udviklingskonsulent fra Kommunaldirektørens Sekretariat. Netværksgruppen sørgede for løbende dialog om relevante projekter og sikrede forankring i organisationen.

I Velfærdsforvaltningen skrives ansøgninger til strategiske indsatser typisk af den enkelte aftaleholder eller leder. Der er ikke en tovholder dedikeret til opgaven, men der er en opmærksomhed på, at flere ikke søger de samme midler. Der er eksempelvis opnået økonomisk støtte fra Den A.P. Møllerske Støttefond til en strategisk indsats omkring forebyggelse af skolefravær.

Igangsættelse af fondsfinansiering af et strategisk projekt kræver politisk godkendelse. På igangværende projekter bliver borgmester og kommunaldirektør inddraget i forhold til projekternes fremdrift og den politiske forankring. Det enkelte projekt er politisk forankret i det fagudvalg, der jf. styrelsesvedtægten varetager det ressortområde, som projektet hører under.

I kommende budgetter vil det blive tydeliggjort, hvilke midler der er afsat til projekter af strategisk karakter.

Forslag til fremadrettet organisering - administrativt og politisk

Forvaltningen foreslår, at aktiviteter omkring fondsfinansiering i lighed med tidligere ramme for samarbejde med Realdania bliver forankret i en intern netværksgruppe. Gruppen skal have en koordinerende funktion og udbrede kendskab til strategiske projekter på tværs af organisationen.

Netværksgruppen kunne bestå af sekretariatschefgruppen, chef for Kultur, Fritid, Biblioteker og Turisme samt én eller flere konsulenter. Det foreslås, at netværksgruppen mødes én gang i kvartalet og efter behov. Igangsættelse af ansøgning om fondsfinansiering vil kræve, at dette er drøftet og godkendt af direktionen, som også beslutter, om et projekt er af strategisk karakter.

Ovenstående vil være med til at sikre, at fondsrettede aktiviteter målrettes og koordineres, at kendskabet og relationerne til fondene samles og udbygges hos centrale medarbejdere, samt at kompetencerne på området bliver mere synlige og tilgængelige i den øvrige organisation.

Forvaltningen foreslår ligeledes, at den politiske forankring fastholdes i det ressortområde, som projektet hører under.

Generelle opmærksomhedspunkter

De følgende opmærksomhedspunkter kan med fordel tages med i overvejelserne omkring fondsfinansiering af strategiske indsatser og organisering af denne:

1. Fondsfinansiering er en tidskrævende proces, som kalder på anvendelse af interne administrative ressourcer.
2. Fondene udlodder som oftest deres midler til klart definerede formål og med krav om indflydelse og inddragelse af civilsamfundet. I hvert enkelt tilfælde skal man som ansøger afveje, om ens projekt kan tilpasses dette.

I forhold til økonomien er der følgende bemærkninger:

- A. Der er ofte krav om egenfinansiering.
- B. Ofte medfører nye faciliteter eller aktiviteter en driftsudgift.
- C. Der skal som hovedregel betales 17,5 % moms af bevilgede beløb.