

Dato: 06.12.2022  
Reference: Kommunaldirektørens sekretariat

# Kommissorium - Understøttelse af Skovskolens udvidelse i Norddjurs

## Formål

Kommissoriet rammesætter formål, organisering og proces for det forberedende arbejde, der skal danne grundlag for understøttelse af KU/Skovskolens udvidelse i Norddjurs, herunder understøttelse af KU/Skovskolens ansøgningsproces med henblik på at opnå ekstern finansiering til et kollegiebyggeri.

## Sammenhæng til øvrige indsatser

Med baggrund i Norddjurs Kommunes strategiske fokus som uddannelseskommune og erhvervsmæssige styrker indenfor produktion samt byg- og anlæg er kommissoriet udarbejdet med henblik på at understøtte Københavns Universitets fortsatte udbygning af Skovskolen i Norddjurs og realisering af et egentligt Campusmiljø. Plan- og Udviklingsstrategien for Norddjurs Kommune udpeget 6 af FN's verdensmål udpeget, herunder verdensmålet *Partnerskab for handling*, som et af værktøjerne for at skabe vækst og udvikling. Kommunens partnerskaber og samarbejder er dermed også et af de strategiske virkemidler med særligt henblik på at involvere eksterne samarbejdspartnere, virksomheder samt at sikre et tværgående fokus både i forhold til bred inddragelse af flere fagområder i Norddjurs Kommunes forvaltninger, på tværs af organisationen og i forhold til at sikre involvering af det politisk niveau.

## Rammer og proces for arbejdet

Arbejdet igangsættes i Q1 i 2023, med afsæt i konklusioner og anbefalinger fra udarbejdede analyser, og afsluttes endelig med kollegiebyggeriets 1. spadestik, forventeligt i Q3 i 2026. De enkelte aktiviteter og indsatser der igangsættes behandles politisk i Norddjurs Kommune i det fagudvalg, som sagen henhører.

## Målsætning og leverancer

1. At understøtte KU/Skovskolens fondsansøgninger f.eks. med interesseerklæringer fra lokale såvel som nationale og internationale interessenter. For status og aktiviteter se handlekatalog.
2. At etablere et formelt *Innovationssamarbejde* mellem Københavns Universitet/Skovskolen, Den nationale klynge Build, Central Denmark's EU-kontor og involverede interessenter fra fase 1 med henblik på at realisere Skovskolens potentiale som afdækket i de udarbejdede analyser. En af aktiviteterne er bl.a. at afsøge muligheder for at skabe et innovationslaboratorie, hvor der arbejdes med konkrete problemstillinger, der defineres og initieres af virksomheder, inden for bæredygtigt

byggeri med fokus på biogenebygge materialer jf. anbefalinger fra analyserne. For status og aktiviteter udarbejdes handlekatalog.

3. At igangsætte aktiviteter men henblik på at opnå afledt effekt i relation til f.eks. bosætning, erhvervsudvikling og løft af uddannelsesniveau, hvor bl.a. Norddjurs Kommunes skoleområde kan drage nytte af læringsmiljøet på Skovskolen. For status og aktiviteter se handlekatalog.

### **Status og den videre proces**

Administrations- og undervisningsbyggeriet er under myndighedsbehandling og forventes opført i foråret 2023. Det finansielle afsæt er et offentligt-privat samarbejde mellem Løvenholm Fonden og Københavns Universitet. Næste fase bliver opførelse af kollegiebyggeri, som imidlertid kræver, at der kan opnås ekstern finansiering. Til brug for den indledende dialog med fonde og finansieringskilder omskrives analyseresultater og anbefalinger fra fase 1. til et lettilgængeligt materiale, som grafisk og i et overordnet narrativ vil danne afsæt for den videre dialog for fase 2's realisering. Det estimerede behov for at realisere projektet er ca. 80 mio. kr, hvor Københavns Universitet er den formelle ansøger. Der har været indledende drøftelser med bl.a. Realdania som forberedelse til egentlige ansøgninger primo 2024. Der vil sideløbende være dialog med flere fonde og finansieringskilder som eksempelvis Willum-fonden.

Der har været dialog med organisationen bag udvidelsen af Kattegatcentret for sparring omkring den videre proces herunder funding og organisering af projektorganisation. Ligeledes har der været dialog med CDEU om muligheder for understøttelse af realisering af et international innovationscenter for biogenebygge materialer.

### **Norddjurs Kommunes organisering**

Med afsæt i den eksisterende relation, det konstruktive samarbejde samt gode dialog mellem KU/Skovskolen, Realdania og Norddjurs Kommune forankres indsatsen hos Kommunaldirektør Christian Bertelsen understøttet af Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann. For aktuelt at sikre en grundigt tværfaglig forankring i Norddjurs Kommune med synergi til andre aktiviteter, eksempelvis DK2020 og fokus på inddragelse af samarbejdspartnere på de enkelte fagområder, får indsatsen et fagligt ophæng i Fællesforvaltningen ved forvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen og Sekretariatschefen Lisette Bulig Thoustrup.

Arbejdet sekretariatsbetjenes i Fællesforvaltningens med tæt inddragelse af sekretariat-chefsgruppen efter principperne om det udvidede sekretariatsbegreb og med løbende orientering til direktionen. Udgangspunktet for organiseringen er de koncernstrategiske principper, herunder principper om afbureaukratisering, færre og mere homogene forvaltninger med fokus på øget samarbejde, koordinering på tværs af områderne samt realisering af potentiale gennem udvikling via samskabelse. Der skal sikres tæt koordinering mellem Fællesforvaltningen og Kommunaldirektørens sekretariat med afsæt i den tætte relation og konstruktive samarbejde der er etableret i fase 1, med Kommunaldirektørens deltagelse i projektets Styregruppe og Kommunaldirektørens sekretariat i arbejdsgruppen.

### **Baggrund:**

Skovskolen under Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning på KU har fra 2020 udbudt den 4-årige professionsbachelor-uddannelse til Skov- og Landskabsingeniør fra sin afdeling på Eldrupgård. Hidtil har uddannelsen kun været udbudt fra skolens hovedafdeling i Nødebo i Nordsjælland, som på landsbasis har haft de facto eneret på denne uddannelse. Fra 2023 vil uddannelsen på Eldrupgård have plads til 120 studerende, og der er derfor behov for at udbygge de fysiske rammer med nye undervisnings- og administrationsbygninger samt et kollegium med ca. 70 værelser.

Norddjurs Kommune understøtter Skovskolens udvidelse med 8,075 mio. kr. til bl.a. udbedring af vej- og stiforhold for at understøtte områdets positive udvikling - også i forhold til bosætning og udarbejdelse af analyser af effekterne for Norddjurs Kommune ved en udbygning af Skovskolen. Sideløbende har Realdania bevilget 0,360 mio. kr. til en analyse et forprojekt i forhold til campusudbygning, hvor mulighederne for bæredygtigt kollegiebyggeri belyses, således at Skovskolen fra 2023 har plads til ca. 120 studerende og en række ansatte. Endelig har DTU i en tredje analyse givet deres perspektiv på Skovskolens udvidelse i forhold til bæredygtigt byggeri og fremtidens bæredygtige byggematerialer.

De tre analyser vedrørende; forløbet omkring campusudbygning, effekterne for Norddjurs Kommune ved en udbygning af Skovskolen samt perspektiverne i forhold til bæredygtigt byggeri er blevet afviklet med inddragelse af en lang række aktører fra lokalmiljøet, fagforvaltninger, videns-institutionerne, brancheorganisationer og erhvervslivet. Analyserne er funderet i en styregruppe bestående af Skovskolen, Realdania og Norddjurs Kommune.

Hovedpunkterne i analyserne anbefalinger:

- at etablere et samlet campusområde omkring Skovskolen med mulighed for flere boformer med formål at skabe et sammenhængende fagligt stærkt campusmiljø.

Konkrete aktiviteter: anvende den indhentede viden på nybyggeriet så behov for et stærkt fagligt miljø og forskelligartet familiesituationer tilgodeses for både studerende og fagpersonalet på Skovskolen.

- at styrke den lokale forankring af Skovskolen ved at udbygge samarbejdet om den fremtidige udvikling med henblik på at realisere potentialet for øget bosætning, erhvervsudvikling med afsmittende effekt for opkvalificering af den lokale bygge- anlægsbranche.

Konkrete aktiviteter: styrke samarbejde med fagforvaltninger bl.a. Erhverv, Skoleområdet, Kultur og fritid samt facilitere samarbejde med lokale foreninger, erhvervsfremmeaktører og Norddjurs kommunes øvrige samarbejdspartnere.

- at udvikle Skovskolen til et nationalt laboratorium for test og udvikling af fremtidens bæredygtige byggematerialer fra skoven- og landbruget samt havet.

Konkrete aktiviteter: bruge byggeriet som aktivt demonstrations-projekt for at udvikle og demonstrere anvendelsen af biogene byggematerialer samt fortsætte vidensformidlingen som udviklingsprojekt.

### Faseopdelt udvidelse

Udbygning af Skovskolen er etapedelt hvor første fase omhandler nybyggeri af administrations- og undervisningslokaler, opførelsen af en opvarmet undervisningshal, asfaltering af Elstrupgaardsvej, udbudstekniskanalyse for campusområde samt de førnævnte analyser. Fases elementer koordineres i et sæt samarbejde mellem Skovskolen, Realdania og Norddjurs Kommune.

Undervisningshallen er under myndighedsbehandling og forventes færdigbygget medio 2023 og således klar til undervisningsbrug for det kommende optag af studerende. Byggeriet af administrations- og undervisningslokaler følger herefter med en formel forankring i den nyoprettede Løvenholm fond. Denne bygning er finansieret af Løvenholmfonden med en 30-årig lejeaftale mellem fonden og Københavns Universitet. Det forventes at udbudsprocessen igangsættes i indeværende år med opstart af byggeriet i 2024.

Fondsmidler fra Realdania er for nuværende bevilliget til første fase af udbygningen af Skovskolen og Realdanias engagement fortsætter som dialogpartner i overgangen mod fase to.

Fase to af udvidelsen af Skovskolen vil følge med etableringen af kollegieboliger for etableringen af et campusmiljø. Skovskolen og Løvenholmfonden skal med afsæt i analysernes anbefalinger gensøge fondsmidler til konkret udbud af campusbyggeriet. Det forventes at ansøgningsprocessen igangsættes ultimo 2022 med indledende dialog med relevante fonde i et tæt samarbejde med aktørerne fra fase 1, herunder også Norddjurs Kommune. Der har desuden været inddraget en lang række aktører i analysearbejdet i første fase og der er således identificeret en række private og offentlige interesserede samarbejdspartner, der kan danne afsæt for at realisere sidste fase af udbygningen af Skovskolen.

Norddjurs Kommunes involvering:

- Dialog på koncernledelsesniveau (Borgmester og Kommunaldirektør).
- Koordinerende på proces og understøttelse af koncernledelsen (Kommunaldirektørens sekretariat).
- Understøttelse af Skovskolens udvidelse med særligt fokus på realisering af fase 2 (Fællesforvaltningen).
- Etablering af et Innovationssamarbejde med formål om at højne innovationsniveauet i relation til at imødekomme krav fra eksterne finansieringskilder (Fællesforvaltningen).
- Indsatser for realisering af potentialet for Norddjurs Kommune ved Skovskolens tilstedeværelse i relation til eksempelvis bosætning, erhvervsudvikling og løft af uddannelsesniveaut (Fællesforvaltningen).
- Myndighed på byggeriet (Temaplan og byg)
- Udførende på opgradering af vej (Vej og ejendom)