

Status på udviklingsproces på Børne- og Familieområdet pr. august 2025

Indhold

Indledning	1
Fælles langsigtet strategi – den fælles kurs	1
De centrale udviklingsspor i 2025	2
Kulturarbejde og udvikling af fælles mindset med afsæt i Barnets Lov	3
Projekt styrket inddragelse og samarbejde	4
Fælles vision og fælles børnesyn	4
Ledelsesudvikling og ledelse som holdsport	4
Faglighed og kompetenceudvikling	5
Forebyggende strategi på anbringelsesområdet	6
Pilotprojekter og prøvehandlinger	7
Taskforce for kriminalitetstruede unge	7
Projekt: En barndom uden vold	8

Indledning

Dette notat giver en samlet status på arbejdet med omsætning af den fælles langsigtede strategi og afledte udviklingstiltag på Børne- og familieområdet pr august 2025, herunder *Projekt Styrket Inddragelse og Samarbejde* samt implementering af den forebyggende strategi på anbringelsesområdet.

Siden seneste status i april 2025 er der per 18. august 2025 tiltrådt en ny Børne- og Familiechef, som er i gang med at blive introduceret til området, organisationen og det igangværende strategiarbejde. Der arbejdes fortsat ud fra de spor, der er lagt for Børne- og Familieområdet. Dog må det forventes, at prioriteringer og tiltag kan justeres undervejs, i takt med at den nye chef sætter sin retning og vurderer behovene i organisationen.

Det er et fortsat fokusområde, at nye udviklingstiltag iværksættes i et tempo, så organisationen kan følge med og med respekt for, at der også løbende kommer nye lovgivningstiltag og politiske beslutninger, som skal implementeres (jf. Komponentanalysen). Af aktuelle lovgivningstiltag, som

påvirker Børne- og Familieområdet, kan nævnes Barnets Lov, som fortsat er under implementering i Børne- og Familierådgivningen og skal udbredes til udførerområderne.

Fælles langsigtet strategi - den fælles *kurs*

Den fælles, langsigtede strategi for Børne- og Familieområdet blev godkendt af Kommunalbestyrelsen den 10. december 2024. Strategien sætter en fælles retning for Børne- og Familieområdets arbejde de næste 3-5 år og danner grundlag for målrettede og sammenhængende indsatser på tværs og med kobling til navnlig Skole- og Dagtilbudsområdet.

Strategien indeholder følgende pejlemærker

- 1) Barnets stemme
- 2) Tidlig og hurtig indsats
- 3) Et almenområde for alle
- 4) Fundamentet på plads

Implementeringen af strategien er i gang, men har i en periode været sat på hold som følge af rekruttering og tiltrædelse af en ny Børne- og Familiechef. I den kommende periode vil det være et vigtigt indsatsområde at sikre, at strategien er kendt og lever i alle dele af organisationen, ligesom der skal lægges en plan for den videre implementering. I november afholdes en 12/12 seminar for aftaleholdergruppen, hvor der skal arbejdes med en implementeringsplan for strategien, herunder prioriteringer af, hvilke tiltag der skal iværksættes først, så strategien kan komme børn, unge og familier til gavn.

I 2025 har der været fokus på pejlemærket "*Fundamentet på plads*", som understøtter opbygningen af en velfungerende organisation med stærke arbejdsfællesskaber, tydelige arbejdsgange, høj faglig kvalitet og samstemt ledelse på tværs af områder og tæt på praksis ("ledelse som holdsport").

Strategiarbejdet omfatter også et større kulturarbejde, der har til formål at udvikle et fælles mindset og en fælles tilgang til arbejdet med børn og unge med afsæt i intentionerne i Barnets Lov. Dette sker i tæt samarbejde med Skole- og Dagtilbudsområdet, hvor der blandt andet er fokus på arbejdet med en fælles vision, der styrker den tværgående indsats.

De centrale udviklingsspor i 2025

Børne- og familieområdet har i 2025 fokus på følgende centrale udviklingsspor:

- 1. Kulturarbejde og udvikling af fælles mindset med afsæt i Barnets Lov**

- Projekt styrket inddragelse og samarbejde
- Styrket samarbejdskultur og forpligtende arbejdsfællesskaber på tværs af Børne- og Familieområdet (med kobling til ledelse som holdsport)
- Formulering af en fælles vision på tværs af Børne- og Familieområdet og Skole- og dagtilbudsområdet

2. Ledelsesudvikling og ledelse som holdsport

- Herunder arbejde med Insight-profiler, fælles ledelsesgrundlag med afsæt i KKC og professionelt aktørskab

3. Faglighed og kompetenceudvikling

- Kompetenceudvikling i Børne- og Familierådgivningen ift. løsningsorienterede spørgsmål, samtaleteknikker og styrket inddragelse af barnet og den unge med afsæt i intentionerne i Barnets Lov
- Workshops med fokus på øget inddragelse af netværket på tværs af myndighed og udførerområder

4. Forebyggende strategi på anbringelsesområdet

- Rådgivningsforløb med Social- og Boligstyrelsen vedr. udarbejdelse af handleplan afsluttet i foråret 2025 - handleplanen skal omsættes i konkrete handlinger og sammentænkes med den fælles, langsigtede strategi
- Norddjurs Kommune er referencekommune i et 2-årigt projekt under Social- og Boligstyrelsen om udviklingen af en ny indsatsmodel til styrkelse af anbragte børn og unges skolegang og læring - samarbejde mellem Børne- og Familieområdet og Skole- og Dagtilbudsområdet.

5. Styrket fremmøde (sygefravær)

- Understøttelse af arbejdskultur og arbejdsmiljø i Børne- og Familierådgivningen, som har et generelt højt sygefravær - i samarbejde med Norddjurs Kommunes trivselskonsulent
- Psykologisk tryghed i forandringsprocesser som generelt fokusområde på området
- Arbejde med styrket fremmøde, herunder implementering af 1, 3,10-modellen
- Nedbringe vikarforbrug på BUCN gennem ny lokalaftale

6. Budget i balance

- Herunder samarbejde med skole- og dagtilbudsområdet om at reducere tilgangen af sager tabt arbejdsfortjeneste som følge af skolefravær, sygefraværsindsatser, udmøntning af besluttede råderumsforslag og optimering af sagsgange og systemer ift. IT, administration og dokumentation (DUBU og Nexus)

7. Pilotprojekter og prøvehandling

- Arbejde med diverse pilotprojekter og prøvehandling, herunder:
 1. Taskforce for kriminalitetstruede unge
 2. En barndom uden vold i hjemmet.
 3. Projekt Grenaa Havn

De enkelte indsatsområder uddybes i afsnittene herunder.

Kulturarbejde og udvikling af fælles mindset med afsæt i Barnets Lov

Projekt styrket inddragelse og samarbejde

Projektet "Styrket Inddragelse og Samarbejde" i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen fortsætter frem til udgangen af 2025, hvorefter det overgår til drift. Styrelsen har afsluttet sine aktiviteter i projektet, og der er gennem projektperioden udarbejdet procedurer og arbejdsværktøjer, der understøtter centrale temaer i Barnets Lov. Disse skal bidrage til et fælles sprog, øget systematik i sagsbehandlingen og en styrket inddragelse af børn, unge og familier.

Der er fortsat behov for en målrettet indsats for at sikre implementering og forankring af de nye arbejdsgange og den ønskede kulturændring. Dette arbejde har været udfordret af et højt sygefravær i Børne- og Familierådgivningen i projektperioden.

Ved sagsgennemgange i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen og Ankestyrelsen i efteråret 2024 blev der peget på behovet for bedre dokumentation og løbende inddragelse. Som opfølgning afholdes en temadag i oktober med Mette Larsen, forfatter til *De 9 skriftlighedsprincipper*. Formålet med dagen er at skabe fælles retning for, hvordan der skrives *om* og *til* barnet, og hvordan Lundys model kan anvendes til at styrke inddragelsen.

Der arbejdes desuden med, hvordan barnet informeres og forberedes gennem hele sagsforløbet, samt hvordan forældre får indsigt i den kommunikation, der er rettet mod barnet. Målet er at styrke børns og unges reelle medinddragelse og sikre systematisk dokumentation af alle sagskridt.

Implementering af fagsystemet DUBU

For at understøtte en effektiv og fagligt funderet implementering af DUBU-systemet er der i børne- og familierådgivningen pr. 1. juni 2025 ansat en DUBU-konsulent pr. juni 2025. Konsulentten skal sikre, at systemet integreres med fokus på både kvalitet i sagsbehandlingen og forbedring af arbejdsmiljøet.

DUBU forventes at bidrage til:

- Øget kvalitet og ensartethed i den socialfaglige sagsbehandling.
- Et mere brugervenligt og understøttende system, der letter det daglige arbejde.
- Mulighed for at trække relevante data og statistik samt håndtere betalinger direkte i systemet, hvilket reducerer behovet for manuel administration og frigør ressourcer til kerneopgaven.

Opnormering i Børne- og Familierådgivningen

Det er prioriteret at opnormere børne- og familierådgivningen med tre børn- og ungerådgivere for at sikre overholdelse af de lovbestemte sagsbehandlingsfrister. Baggrunden er et vedvarende højt sygefravær i afdelingen samt nye krav til sagsarbejdet i forbindelse med implementeringen af Barnets Lov.

Der er allerede igangsat en målrettet indsats for at nedbringe sygefraværet, herunder inddragelse af trivselskonsulent, som skal bidrage til et bedre arbejdsmiljø og øget trivsel blandt medarbejderne.

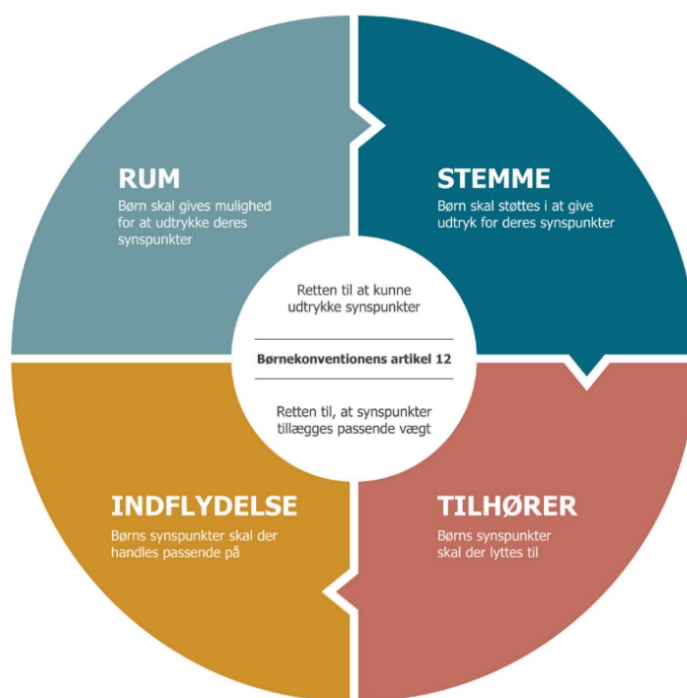
Fælles vision og fælles børnesyn

Der arbejdes fortsat med formulering af en fælles vision og et fælles børnesyn på tværs af Børne- og Familieområdet og Skole- og dagtilbudsområdet. Formålet er at styrke helhedsorienterede indsatser, fremme samarbejde og understøtte en ensartet tilgang til børn og unge. Arbejdet tager bl.a. afsæt i Barnets Lov, som stiller krav om øget inddragelse, et nutidigt børnesyn og børnevenlige rammer.

Næste skridt i processen er at styrke netværksmøderne gennem en målrettet og fælles indsats, så barnet, den unge og deres netværk oplever reel indflydelse og tryghed i mødet. Her arbejdes i henhold til Laura Lundys model for børneinddragelse:

Der er samtidig fokus på en styrket samarbejdskultur og etablering af forpligtende arbejdsfællesskaber på tværs af Børne- og Familieområdet med kobling til ledelse som holdsport (se nedenfor).

I den forbindelse er der afholdt flere tværfaglige workshops for medarbejdere og ledelse på tværs af Børne- og Familieområdet, som bl.a. har haft fokus på øget inddragelse af barn, ung og netværk samt omsætning af Barnets Lov i praksis.



Model for børneinddragelse, inspireret af Lundy, 2007¹⁰

Ledelsesudvikling og ledelse som holdsport

Børne- og Familieområdet arbejder målrettet på at skabe stabile ledelsesteams og sikre tid til både strategisk og faglig ledelse tæt på praksis. Målet er at etablere en ensartet og samstemt faglig tilgang i arbejdet med børn, unge og familier - til gavn for den borgeroplevede kvalitet.

Indsatsen for ledelsesudvikling og faglig ledelse tæt på praksis er tæt knyttet til Norddjurs Kommunes ledelses- og organisationskodeks, Vores Norddjurs samt til Norddjurs Kommunes ledelsesakademi og det fælles ledelsesgrundlag: Kurs, Koordinering og Commitment. I den forbindelse er der afholdt en fælles workshop for alle ledere på Børne- og Familieområdet samt Skole- og Dagtilbudsområdet den 7. marts, og en fælles lederdag for alle kommunens ledere i juni 2025.

På Børne- og Familieområdet arbejdes der med afsæt i KKC og med Insight-personprofiler som redskab på at udvikle et fælles ledelsesgrundlag, som forventes afsluttet i november 2025. Derudover har de enkelte ledere udarbejdet deres personlige ledelsesgrundlag. Det er yderligere planlagt, at der skal implementeres en ny mødestruktur, som skaber rum til drøftelse af ledelsesdisciplinen med fokus på fælles sparring, refleksion og læring iblandt aftaleholdere og afdelingsledelse.

Faglighed og kompetenceudvikling

Styrket faglighed gennem kompetenceudvikling er et vigtigt strategisk fokusområde for Børne- og Familieområdet i arbejdet med at styrke indsatsen for børn, unge og familier.

Som eksempler på afsluttede, igangværende eller planlagte kompetenceudviklingstiltag kan fremhæves:

På tværs:

- Autisme:

I 4. kvartal 2025 gennemføres i samarbejde med Socialområdet, Skole- og dagtilbudsområdet, Ungeindsatsen/UU og Arbejdsmarkedsområdet 2 fælles kursusdage med fokus på 'Styrket fælles viden, metoder og tilgange til arbejdet med børn, unge og voksne med autisme'. Formålet er at understøtte en fælles autismetilgang og sammenhæng i indsatsen på tværs af forvaltningsområder. De fælles kursusdage er delvist finansieret af HR Kompetencepuljen

- Styrket inddragelse af barnet, den unge og netværket

I perioden december 2023 til udgangen af 2024 er der afholdt flere workshops med eksterne oplægsholdere, som bl.a. har sat fokus på øget inddragelse af barnet, den unge og netværket på tværs af myndighed og udførerområder på Børne- og Familieområdet. Workshops er afholdt som en del af den samlede implementering af Barnets Lov

- Høje følelsesmæssige krav i arbejdet

På tværs af Børne- og Familieområdet er der et arbejdsmiljømæssigt fokus håndtering af høje følelsesmæssige krav i arbejdet. Dette er bl.a. temaet for den årlige fælles arbejdsmiljødag på Børne- og Familieområdet, som afholdes i 1. kvartal 2026.

Lokalt:

- Børne- og Familierådgivningen

Kompetenceudvikling om løsningsorienterede spørgsmål, samtaleteknikker og styrket inddragelse af barnet og den unge med afsæt i intentionerne i Barnets Lov.

- Familiehuset, Sundhedsplejen og FTI

Der gennemføres kompetenceudvikling inden for arbejdet med forskellige målgrupper, herunder børn og unge med spiseforstyrrelse og autisme. Samtidig gennemføres kompetenceudvikling med fokus på styrkelse af arbejdsmiljøet, herunder ift. håndtering af høje følelsesmæssige krav i arbejdet og psykologiske tryk. Der arbejdes desuden på et overblik over de faglige kompetencer, der er til stede i området.

- UngNorrdjurs

Årets konference hos UngNorrdjurs havde fokus på arbejdet med børn og unge med ADHD. Konferencen blev afholdt i tæt samarbejde med Skole- og Dagtilbudsområdet og havde til formål at styrke den fælles indsats og fremme vidensdeling på tværs af fagområder. Tidligere undervisningsminister Jens Joel holdt et inspirerende oplæg om rummelighed i den danske folkeskole, og Manu Sareen - tidligere minister og nuværende forperson for ADHD-foreningen - bidrog med personlige og faglige perspektiver på livet med ADHD som inspiration til det videre arbejde.

Forebyggende strategi på anbringelsesområdet

Den forebyggende strategi på anbringelsesområdet er et fokusområde i hele 2026. Som led i et rådgivningsforløb med Social- og Boligstyrelsen er der i foråret 2025 udarbejdet en handleplan for processen. Handleplanen indeholder tre centrale fokusområder, som skal styrke indsatsen for anbragte børn og unge:

1. **Flere netværksanbringelser** - med fokus på at udnytte og styrke relationer i barnets eget netværk.
2. **Opkvalificering af familieplejeområdet** - en indsats der understøttes af en ny lovramme, som forventes lanceret i løbet af 2025.
3. **Færre anbringelser på børne- og ungehjem og/eller flere kombinationsindsatser** - med henblik på at skabe mere fleksible og helhedsorienterede løsninger.

Arbejdet med omsætning af handleplanen har afventet tiltrædelse af ny børne- og familiechef.

Følgende tiltag er i gang eller under planlægning:

- Kommunen deltager i et 2-årigt projekt (fra november 2024 - november 2026) om udvikling af en ny indsatsmodel for skolegang og læring for anbragte børn og unge. Her fungerer Norrdjurs som referencekommune, og projektet gennemføres i samarbejde mellem Børne- og Familieområdet, Skole- og dagtilbudsområdet og Social- og Boligstyrelsen
- Prøvehandlinger med fokus på sikring af gode overgange, børn- og ungegrupper for anbragte unge, øget og tidlig inddragelse af netværket samt kombinationsindsatser med støtteophold på Børne- og Ungecenter Norrdjurs (BUCN) kombineret med støtte via familien/netværket

- Afholdelse af 12/12-seminar for ledelsen i november, hvor der bl.a. skal arbejdes med den forebyggende strategi på anbringelsesområdet med kobling til den fælles langsigtede strategi, herunder opsamling på igangsatte tiltag og prøvehandlinger
- Et temamøde om den forebyggende strategi er under planlægning og forventes afholdt i løbet af 2026.

Pilotprojekter og prøvehandlinger

Taskforce for kriminalitetstruede unge

Formålet med Taskforce for kriminalitetstruede unge er at samle ressourcer og ekspertise på tværs af fagområder med henblik på at styrke indsatsen for at støtte og styrke kriminalitetstruede unge på deres vej mod en bedre fremtid.

Taskeforcen er organiseret under SSP-samarbejdet og har følgende målsætninger:

1. Vi samler og anvender viden som videncenter om de unge og deres familier i vores fælles virke.
2. Vi indsamler og anvender information som videncenter om kriminalitetstruede unge.
3. På baggrund af Taskforcens arbejde anvender vi passende eksisterende tilbud eller skaber nye, der forebygger og afhjælper problematikken.
4. Vi skaber et stærkt fundament af langsigtede indsatser og foranstaltninger for at hjælpe de unge på rette vej.

Seneste status på arbejdet er, at SSP-Taskforcen den 15. juni 2025 har drøftet og vurderet 14 børn og unge i alderen 13 til 16 år. Af disse er der igangsat fire konkrete indsatser. Flere af de unge deltager allerede i flere relevante indsatser og yderligere indsatser vurderes ikke nødvendige på nuværende tidspunkt. Taskforce vil løbende følge disse unge og igangsætte yderligere eller alternative indsatser, hvis det viser sig at være relevant.

Som en del af den videre udvikling af Taskforcens indsats skal der udarbejdes et evalueringssign, der understøtter systematisk opsamling, evaluering og læring. Formålet er at skabe et solidt grundlag for at vurdere effekten af de igangsatte aktiviteter og sikre, at erfaringer og indsigter omsættes til fremadrettet udvikling og forbedring.

Projekt: En barndom uden vold

Norrdjurs Kommune er blevet pilotkommune og en del af Ole Kirk Fondens projekt "*En barndom uden vold*". Projektet er en langsigtet indsats med det formål at reducere vold mod børn i familier.

Projektet finansieres af Bikubenfonden og Ole Kirk Fonden, som har forpligtet sig til at støtte initiativet i minimum 10 år.

Norrdjurs deltager med viden og erfaringer fra både Børne- og Familieområdet samt Skole- og Dagtilbudsområdet. Der samarbejdes med forskellige sektorer, herunder politi, sundhedsvæsen, NGO'er og civilsamfundet, for at sikre en helhedsorienteret indsats, hvor vold forebygges og behandles effektivt.

Næste skridt er planlægning af en fælles temadag med deltagelse af repræsentanter fra Børne- og Familieområdet og Skole- og Dagtilbudsområdet med oplægsholder Lisbeth Jessen fra "*En Barndom uden vold*". Formålet med temadagen er at styrke den tværfaglige indsats og skabe fælles forståelse for arbejdet med at forebygge vold mod børn.

En barndom uden vold er ligeledes emnet for Børne- og Ungdomsudvalgets temamøde i Kommunalbestyrelsen i oktober.