

Notat

Status på implementering af politikken for børn og unge i udsatte positioner 2024

Den 20. april 2021 vedtog Kommunalbestyrelsen Norddjurs Kommunes nye politik for børn og unge i udsatte positioner med tilhørende handleplaner. Efter anmodning fra Børne- og Ungdomsudvalget har forvaltningen udarbejdet nedenstående status på arbejdet med implementering af politikken.

Politikken for børn og unge i udsatte positioner er en lovpligtig politik, som skal godkendes af kommunalbestyrelsen én gang i hver valgperiode.

Målgruppen for politikken er børn og unge fra 0 - 18 år, der udviser tegn på mistrivsel, eller hvor der er en begrundet bekymring for, at de på sigt vil komme i mistrivsel, grundet særlige omstændigheder i barnets eller den unges liv, opvækst eller nærmiljø.

Overordnet kan målgruppen opdeles i to kategorier:

1. En gruppe af sårbare børn og unge, hvor der er opstået en bekymring for barnets udvikling, trivsel eller sundhed. Problemudviklingen vil ofte kunne bremses gennem en målrettet og tidlig indsats.
2. En gruppe af særligt udsatte børn og unge, hvis komplekse problemstillinger ofte kræver en længerevarende social indsats, for at barnet eller den unge igen kan komme i trivsel.

Visionen er:

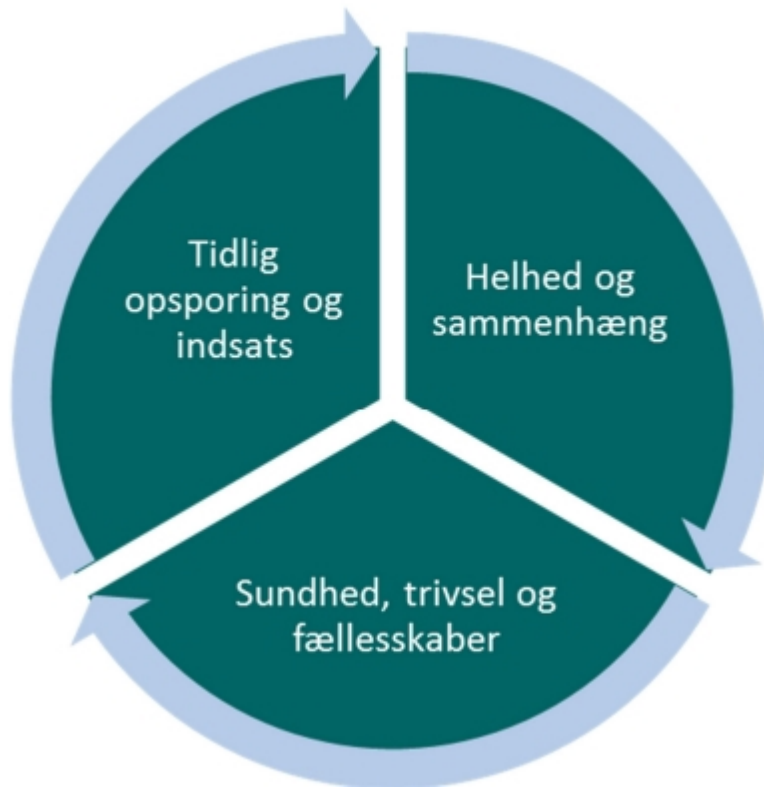
I Norddjurs Kommune arbejder vi for, at børn og unge i udsatte positioner udvikler sig til:

- Glade, sunde børn og unge med selvværd, selvindsigt og mod på livet
- Livsduelige, kreative og nysgerrige børn og unge, der er rustede til at lære og møde fremtidens udfordringer
- Børn og unge, der oplever mulighed for indflydelse og benytter den
- Børn og unge, der deltager i og bidrager i sociale fællesskaber.

Politikkens vision er centreret om 3 strategiområder og hovedtematikker:

1. Tidlig opsporing og indsats: "Vi arbejder forebyggende og med fokus på mindst indgribende indsats"
2. Helhed og sammenhæng: "Vi samarbejder på tværs for at skabe sammenhængende, individuelle og fleksible løsninger"
3. Sundhed, trivsel og fællesskaber: "Alle børn og unge skal have mulighed for et aktivt fritidsliv og for at indgå i sunde, sociale fællesskaber".

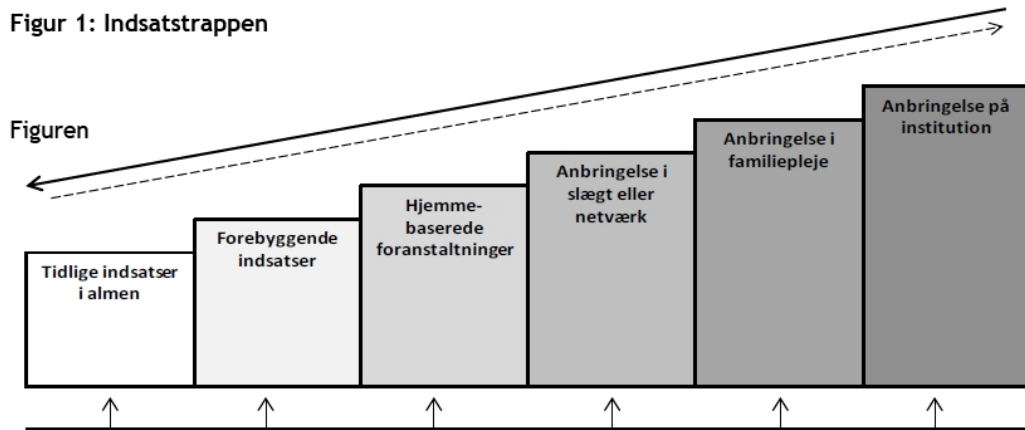
Politikkens strategiområder er illustreret i nedenstående figur:



Det forebyggende mindset på Børne- og Familieområdet har fokus på en tidligere forebyggende indsats og mere effektiv indsats for socialt udsatte børn, unge og deres familier. Indsatsen tager udgangspunkt i, at børn og forældre er eksperter i eget liv, og der skal sættes ind på et så tidligt tidspunkt, at forebyggelse er en realistisk mulighed.

Denne tilgang er illustreret via 'indsatstrappen':

Figur 1: Indsatstrappen



Den viser de forskellige indsatstrin fra den helt tidlige indsats i almensektoren til de mest indgribende foranstaltninger. I indsatstrappetænkningen vil der være relevante tiltag, der bevæger sig op såvel som ned ad trappens trin. Den overordnede retning i arbejdet med indsatsen er dog 'ned ad indsatstrappen'.

Det indebærer, at:

1. indsatser anvendes tidligt og rettidigt, så det enkelte barn i videst muligt omfang fastholdes i det almene miljø
2. der sættes ind med indsats på det trappetrin, der matcher problemudviklingen
3. foranstaltningsforløb, uanset hvor på indsatstrappen forløbet begynder, tilrettelægges med fokus på at bringe det enkelte barn ned af trappen
4. kvaliteten af den indsats, der gives, understøtter, at det enkelte barn på sigt kan mestre eget liv ved at sikre trivsel såvel som læring.

Status på implementering af politikken for børn og unge i udsatte positioner

Både lokalt og på tværs er der siden seneste status i august 2023 blevet iværksat og planlagt en række tiltag, der understøtter implementeringen af politikken for børn og unge i udsatte positioner. Vi ser mange eksempler på, at politikken og de tilhørende handleplaner nu er en integreret del af det daglige samarbejde i praksis.

En stor del af implementeringsarbejdet foregår inden for rammerne af *På TVÆRS*, det tværgående samarbejde mellem Børne- og Familieområdet samt Skole- og Dagtilbudsområdet. Dette samarbejde har til formål at støtte den fælles realisering af de tiltag og målsætninger, der er beskrevet i både "*Politik for tidlig indsats og inklusion - Fællesskaber for alle*" og "*Politikken for børn og unge i udsatte positioner*."

Målet med samarbejdet er at sikre, at politikkerne omsættes til konkrete, tværgående handlinger, som bidrager til, at børn, unge og deres familier oplever sammenhængende, helhedsorienterede og individuelt tilpassede indsatser.

Foruden de tiltag, der er udviklet inden for *På TVÆRS*-rammerne, er der også blevet iværksat en række andre initiativer, der understøtter arbejdet med politikken for børn og unge i udsatte positioner.

I nedenstående skema fremgår eksempler på nogle af de aktuelle overordnede tiltag, som bidrager til implementeringen af politikken for børn og unge i udsatte positioner.

Tema	Indhold/tiltag	Status
Implementering af barnets lov	<p>Den 2. juni 2023 blev Barnets Lov vedtaget i Folketinget.</p> <p>Med Barnets Lov er der fokus på en regelforenklning af sagsbehandlingen i kommunerne. Det forventes blandt andet at komme til udtryk ved færre proceskrav og dermed øget vægt på det socialfaglige skøn. Samtidig lægger loven op til en mere gennemgående og afgørende inddragelse af det enkelte barn, samtidig med, at barnets rettigheder skrives tydeligere frem.</p>	<p>BUU blev på udvalgsmøde den 15.08.24 orienteret om status på "Projekt Styrket inddragelse og samarbejde". Nedenstående status er derfor blot et uddrag.</p> <p>Projektperioden strækker sig fra september 2023 til udgangen af 2025.</p> <p>De fire overordnede hovedfokusområder ved implementeringen er:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Henvendelser og underretninger 2. Effekt og målstyring 3. Børnesyn, forældresyn og mindset - inddragelse 4. Sagsoplysning og den røde tråd i sagen. <p>Projektet gik ind i implementeringsfasen i marts 2024 med tre workshops om inddragelse ledelsestilsyn og netværksinddragelse. I projektperioden har der været fokus på kompetenceudvikling af rådgivere, implementering af Barnets Lov som centralt tema, og udvikling af arbejdsværktøjer til styrket sagsbehandling og inddragelse af barnet. Alle rådgivere har modtaget uddannelse i Barnets Lov, med opfølgning planlagt i efteråret 2024.</p>
	<p>Fokus på screeninger</p>	<p>Implementeringen af den nye barnets lov har forstærket fokus på screeninger og tidlig opsporing som en afgørende del af indsatsen for børn og unge i udsatte positioner. Barnets Lov understøtter princippet om, at børns rettigheder og behov skal være i centrum, og den har øget vores forpligtelse til at identificere og reagere på tegn på mistrivsel så tidligt som muligt.</p>

<p>Fælles langsigtet strategi for Børne- og Familieområdet</p>	<p>Udvikling af en fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet.</p>	<p>Siden december 2023 har vi arbejdet med udviklingen af en fælles langsigtet strategi for Børne- og Familieområdet. Strategien er udviklet for at sikre, at alle børn og unge får de bedste forudsætninger for trivsel, læring og personlig udvikling, med Barnets Lov som fundament.</p> <p>Strategien er tæt forbundet med politikken for børn og unge i udsatte positioner.</p> <p>Begge initiativer deler fokus på rettidig hjælp, barnets ret til at blive set som et selvstændigt individ, og skabelsen af et børnevenligt system. Strategien integrerer disse værdier i alle dele af arbejdet med børn og unge.</p> <p>De tre overordnede pejlemærker i strategien - barnets stemme, tidlig og hurtig indsats, samt et almenområde for alle - styrker arbejdet med at skabe inkluderende fællesskaber og forebyggende indsatser. Dette understøtter direkte målsætningerne i politikken for børn og unge i udsatte positioner, især i forhold til at sikre, at børn i risikozonen modtager den nødvendige støtte så tidligt som muligt.</p> <p>Strategien præsenteres på BUU den 12. september 2024. Arbejdet med strategien er stadig i gang, men vi ser en positiv sammenhæng mellem de fælles langsigtede mål og den konkrete indsats for børn og unge i udsatte positioner.</p>
<p>Tværgående samarbejde med Skole- og Dagtilbudsområdet med en fælles vision: "Alle børn skal med i fællesskabet og opleve en meningsfuld hverdag"</p>	<p>Formålet med den fælles vision er at skabe en mere rummelig almenkole, hvor færre elever segregeres til specialtilbud, og flere elever vender tilbage til almenklasserne.</p>	<p>Børne- og Familieområdet og Skole- og Dagtilbudsområdet er i gang med at styrke det tværgående samarbejde som indebærer arbejdet med en fælles vision om, at: <i>"Alle børn skal med i fællesskabet og opleve en meningsfuld hverdag."</i></p> <p>Samarbejdet og den fælles vision er tæt forbundet med politikkerne <i>"Politik for tidlig indsats og inklusion - Fællesskaber for alle"</i> og <i>"Politikken for børn og unge i</i></p>

		<p><i>udsatte positioner."</i></p> <p>Formålet med den fælles vision er at skabe en mere rummelig almen-skole, hvor færre elever segregeres til specialtilbud, og flere elever vender tilbage til almenklasserne. Dette sker gennem en helhedsorienteret indsats og et styrket samarbejde på tværs af områderne.</p> <p>For at understøtte denne udvikling blev der i maj 2024 afholdt en workshop med samtlige ledere og fagkoordinatorer fra begge områder ligesom der i november 2024 afholdes fire workshops med medarbejderrepræsentanter fra både Børne- og Familieområdet samt Skole- og Dagtilbudsområdet. Formålet med disse workshops er at styrke vores fælles indsats, så vi sammen kan sikre, at flere børn og unge får mulighed for at trives og blive inkluderet i positive fællesskaber.</p>
<p>Samarbejdsprojekt med arbejdspraktikker i samarbejde med Grenaa Havn</p>	<p>Udvikling af samarbejdsprojektet med Grenaa Havn, der tilbyder arbejdspraktikker til unge i alderen 15-16 år.</p>	<p>Projektet retter sig mod unge på 8.-10. klassetrin, der har udfordringer som skolefravær, diagnoser eller behov for en tværfaglig indsats, og fungerer som et alternativ til traditionel skolegang.</p> <p>Dette initiativ er i tæt overensstemmelse med politikkerne "<i>Politik for tidlig indsats og inklusion - Fællesskaber for alle</i>" og "<i>Politikken for børn og unge i udsatte positioner.</i>"</p> <p>Ved at tilbyde praktisk erhvervs erfaring til unge i mistrivsel, fungerer projektet som en tidlig indsats, der kan forhindre yderligere problemer og støtte deres udvikling. Den tværfaglige tilgang, der involverer samarbejde mellem Børne- og Familieområdet, Skole- og Dagtilbudsområdet, Ungeindsatsen og Grenaa Havn, understøtter en helhedsorienteret indsats, der forsøger at matche de unges individuelle behov.</p> <p>Desuden søger projektet at fremme un-</p>

		<p>ges trivsel og sociale færdigheder ved at give dem en aktiv rolle og indsigt i erhvervslivet og dermed styrke deres selvværd og motivation.</p> <p>Vi har første møde med Grenaa Havn i september 2024, hvor vi vil drøfte projektets konkrete rammer og næste skridt.</p>
<p>Forebyggende strategi på anbringelsesområdet</p>	<p>Den forebyggende strategi på anbringelsesområdet sigter mod at reducere antallet af børn, der anbringes på institutioner, og i stedet fremme netværksanbringelser og familiepleje.</p>	<p>Den forebyggende strategi på anbringelsesområdet sigter efter at nedbringe antallet af anbringelser og forbedre kvaliteten af de eksisterende anbringelser.</p> <p>Vores overordnede mål er at reducere antallet af børn, der anbringes på institutioner, og i stedet fremme netværksanbringelser og familiepleje.</p> <p>For at nå dette mål fokuserer vi på tre centrale områder:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Flere netværksanbringelser: Vi arbejder på at øge antallet af børn, der anbringes i netværksanbringelser. Dette omfatter støtte under anbringelsen, fokus på skolegang, og inddragelse af biologiske forældre. Der lægges vægt på at understøtte, at børn deltager i fritidsaktiviteter og evt. fritidsjob, som bidrager til positive fællesskaber. 2. Opkvalificering af familiepleje-anbringelser: Dette indebærer en opkvalificering på området med fokus på skolegang og relationer til biologisk familie. Derudover er der behov for at understøtte, at plejefamilierne er godt forberedte og har tilstrækkelig aflastning, især i belastede tilfælde. Vi forventer, at denne indsats vil styrke vores rekrutteringsgrundlag og forbedre kvaliteten af samarbejdet mellem plejefamilier og biologisk familie, hvilket vil understøtte barnets eller den unges trivsel og udvikling i et fremadrettet perspektiv.

		<p>3. Færre institutionsanbringelser / og- eller kombinationsanbringelser: Vi arbejder på at reducere antallet af børn, der anbringes på institutioner. Her vil vi overveje flere kombinationsanbringelser, såsom delvis ophold på institution og delvis ophold hjemme, samt at inddrage mentorfamilier og styrke skolegang og fritidsaktiviteter.</p> <p>I denne strategi er der også fokus på at udvikle aflastningstilbud, kvaliteten af behandlingstilbud, og samarbejde med aktører som UngNorddjurs, for at understøtte sunde fritidsaktiviteter.</p> <p>Der er planlagt et arbejds møde den 28. august 2024 med fokus på udarbejdelse af en tids- og procesplan, kvalificering af strategier, og med det formål at sikre ledelsesmæssig opbakning. Yderligere aktiviteter inkluderer inddragelse af medarbejdere og børn og unge i efteråret 2024, samt kompetenceudvikling og temadage i løbet af efteråret og vinteren 2024.</p>
--	--	---