

## Forslag til fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet

24/5866 Åben Sag

### Sagsgang

BUU, høring, BUU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

På baggrund af undersøgelsen på Socialområdet, som blev gennemført af Komponent i 2022, blev det besluttet, at der skulle udarbejdes en fælles, langsigtet strategi, der tydeliggjorde, at fremtidige processer og tiltag skulle doseres og prioriteres, så området fik tid til involvering i MED-systemet og til at følge igangsatte processer til dørs. Strategien skulle yderligere indeholde en fælles faglig tilgang og systematik i forhold til arbejdet med borgere i centrum, ligesom den eksplicit skulle sikre understøttelse af det tværgående samarbejde. Efter opdelingen af Socialområdet i to chefområder (Socialområdet og Børne- og Familieområdet) er det besluttet, at der udarbejdes en strategi for hvert fagchefområde.

Børne- og Ungdomsudvalget blev på sit møde den 18. april 2024 orienteret om udviklingsprocessen på Børne- og Familieområdet, herunder om det igangværende arbejde med strategien på området.

På mødet skal Børne- og Ungdomsudvalget drøfte forslaget til den fælles langsigtede strategi på Børne- og Familieområdet.

Processen med udarbejdelsen af en fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet blev påbegyndt i december 2023. Den 1. marts 2024 blev strategien drøftet på en temadag for en bred kreds af aktører fra forskellige dele af kommunen og civilsamfundet, herunder Norddjurs Fælles Elevråd, Ungdommens Røde Kors, Mødrehjælpen samt Anbragte Børns Vilkår, Børne- og Ungdomsudvalget, Handicaprådet, medarbejdere, ledere og områdeudvalget på Børne- og Familieområdet, samt repræsentanter fra Skole- og Dagtilbudsområdet, Kultur- og Fritidsområdet og Arbejdsmarkedsområdet.

Der er siden arbejdet videre med strategiens pejlemærker og målsætninger i henhold til den politisk besluttede tidsplan. Derudover indeholdt strategiarbejdet komponenter af ledelsesudvikling og kulturarbejde, herunder udvikling af et fælles mindset og tilgang til arbejdet med børn og unge med

afsæt i Barnets Lov. I den forbindelse er der afholdt og planlagt en række tematiserede ledermøder og strategiworkshops. Herunder afholdelse af en fælles workshop for Skole- og Dagtilbudsområdet og Børne- og Familieområdet i maj, hvor der blev arbejdet med den fælles vision for det tværgående samarbejde.

Formålet med strategien er at sikre en fælles retning og mål for Børne- og Familieområdet for de kommende 3-5 år. Strategien fokuserer på barnets rettigheder, en børnevenlig tilgang og rettidig hjælp. Strategien er udarbejdet med Barnets Lov som fundament, hvor de centrale elementer i loven er:

- Rettidig hjælp: Hvert barn/ung skal modtage hjælp tidligt og helhedsorienteret.
- Barnets ret: Hvert barn/ung skal ses i sin egen ret, som et selvstændigt individ med egen stemme.
- Børnevenligt system: Hvert barn/ung skal opleve et børnevenligt system, hvor børn/unge mødes af trygge og støttende miljøer, uanset hvor de færdes.

Strategien består af tre overordnede pejlemærker, som tilsammen udgør visionen for strategien.

Pejlemærke 1: Barnets stemme

*”Vi er fælles med barnet om det gode børneliv med barnets håb og drømme for eget liv som omdrejningspunkt”*

Pejlemærke 2: Tidlig og hurtig indsats

*”Vi sætter fokus på de tidlige, forebyggende indsatser og understøtter, at børn, unge og familier er mest muligt i eget liv”*

Pejlemærke 3: Et almenområde for alle

*”Vi baner vejen for, at flere børn og unge kan indgå og trives i de brede børnefællesskaber på almenområdet”*

For hvert pejlemærke er der formuleret tre målsætninger, som beskriver, hvad organisationen vil opnå i de næste 3-5 år.

I tillæg til strategien bliver der udarbejdet en handleplan, som indeholder en række fælles handletiltag, der skal arbejdes med på tværs af Børne- og Familieområdet. Formålet med handleplanen er at sikre, at strategiens målsætninger omsættes i konkrete tiltag og handlinger - og at det sker i et realistisk tempo.

Handleplanen udarbejdes i 4. kvartal 2024 på ledermøder, med blandt andet et tematiseret ledermøde den 20. november for Børne- og Familieområdet. Her diskuteres konkrete tiltag til realisering af strategiens målsætninger, herunder hvordan og hvornår de skal igangsættes. I 1. kvartal 2025 påbegyndes implementeringen af strategien og handleplanens konkrete handlinger blandt andet på LMU-niveau, med fokus på realisering af målsætningerne. Forvaltningen har udarbejdet et grafisk overblik over strategiprocesen og udarbejdelsen af handleplanen, som er vedlagt som bilag.

Strategien gælder for de næste 3-5 år. Hvert halve år følges der op på arbejdet med de prioriterede målsætninger og tiltag på ledermøder og i OMU.

Udkast til den fælles langsigtede strategi er vedlagt som bilag.

Udkast til den fælles langsigtede strategi skal sendes til høring i deltagerkredsen fra temamødet den 1. marts 2024. Høringsfristen fastsættes til den 3. oktober 2024.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Strategien har sammenhæng til:

- Politik for tidlig indsats og inklusion—fællesskaber for alle
- Politik for børn og unge i udsatte positioner
- Den socialpolitiske tilgang.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at udkast til den fælles langsigtede strategi sendes til høring.

## **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.

Fraværende:

Anette Ruby Liebe (A)

Morten Friis Heidemann (V)

### **Sagsfremstilling**

Udkast til den fælles langsigtede strategi har været sendt til høring i deltagerkredsen fra temamødet den 1. marts 2024, herunder:

- Bestyrelser og MED-udvalg på skoler og dagpasningsområderne samt Trivsel og Læring
- MED-udvalg på Børne- og Familieområdet
- OMU på Børne- og Familieområdet
- OMU på Skole- og dagtilbudsområdet
- Handicaprådet
- Ungdomsrådet
- Norddjurs Fælles Elevråd
- De Anbragtes Vilkår
- Mødrehjælpen Djursland
- Ungdommens Røde Kors.

Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at udkast til den fælles langsigtede strategi godkendes.

## **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 10-10-2024**

Børne- og Ungdomsudvalget ønsker, at forvaltningen på baggrund af høringssvarene laver forslag til en ny version af strategien, som udvalget kan behandle på november mødet.

Fraværende:

Bente Hedegaard (A)

**Bilag:**

1 - 3663702	Åben	Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet 2024	(86279/24)	(H)
2 - 3665476	Åben	Grafisk overblik strategiprocessen på Børne- og Familieområdet	(87784/24)	(H)
3 - 3674118	Åben	Høringssvar fra Djurslandsskolen - Forslag til fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(94960/24)	(H)
4 - 3675409	Åben	Høringssvar fra Auning Skole - Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(96169/24)	(H)
5 - 3675875	Åben	Høringssvar fra UngNorddjurs - Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(96574/24)	(H)
6 - 3675876	Åben	Høringssvar fra Børne- og familierådgivningen - Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(96575/24)	(H)
7 - 3676435	Åben	Høringssvar fra Børneby Midt - Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(97015/24)	(H)
8 - 3676630	Åben	Høringssvar fra OMU på Børne- og Familieområdet - Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(97153/24)	(H)
9 - 3676726	Åben	Udtalelse fra De Anbragtes Vilkår - Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(97235/24)	(H)
10 - 3676815	Åben	Høringssvar fra Område Auning - Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(97318/24)	(H)
11 - 3677631	Åben	Høringssvar fra Handicaprådet - Forslag til fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet	(97969/24)	(H)