

## Udgift til pædagogisk ledelse i daginstitutioner

20/20226 Åben Sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Børne- og ungdomsudvalget har bedt om at få en belysning af mulighederne for at indføre daglig pædagogisk ledelse i de enkelte daginstitutioner i Norddjurs Kommune – herunder en beregning af de økonomiske konsekvenser ved en sådan ledelsesstruktur.

I sammenhæng hermed har udvalget også ønsket at få en beskrivelse af ledelsesstrukturen på dagtilbudsområdet i Aarhus Kommune.

På denne baggrund er der udarbejdet et notat, der beskriver:

- Organiseringen og ledelsesstrukturen på dagtilbudsområdet i Aarhus Kommune.
- En Aarhus-model i Norddjurs Kommune.
- Tre forskellige økonomiske modeller for, hvordan Norddjurs Kommunes nuværende ledelsesstruktur kan ændres, så der kommer en daglig leder på alle institutioner.

Notatet er vedlagt som bilag.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Fællesskaber for alle – politik for tidlig indsats og inklusion.

### Økonomiske konsekvenser

Der er udgifter forbundet med at indføre daglig pædagogisk ledelse i hver enkelt institution. Udgiftens størrelse afhænger af hvilken model, der vælges, og er beskrevet i ovennævnte notat (inkl. tilhørende bilagsmateriale).

### Indstilling

Skole- og dagtilbudschefen indstiller, at børne- og ungdomsudvalget drøfter de forskellige muligheder for at indføre daglig pædagogisk ledelse i de enkelte daginstitutioner i Norddjurs Kommune.

## Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 26-08-2021

Drøftet.

Mads Nikolajsen og Ulf Harbo foreslår følgende: Der startes forsøg med lokal ledelse på en af daginstitutionerne i Område Grenaa. Der tilføres midler til en pædagogisk leder på en institution. Den lokale pædagogiske leder har ansvaret for den daglige personaleledelse og pædagogiske planlægning i institutionen, inden for rammer fastsat af områdets aftaleholder.

Institutionen indgår derudover i Område Grenaa på samme måde som før forsøget.

Forsøget forudsætter anbefaling af forældrerådet på institutionen og høring af dets personale. Desuden indhentes høringssvar fra bestyrelsen i Område Grenaa.

Pia Bjerregaard, Tom Bytoft, Fritz Birk Sørensen og Cay Wulff Sørensen kan ikke støtte forslaget.

Jævnfør Styrelseslovens bestemmelser om standsningsret ønsker Mads Nikolajsen, at sagen forelægges til behandling i kommunalbestyrelsen.

Fraværende:

Allan Gjersbøl Jørgensen (A)

### Bilag:

- |         |      |  |             |     |
|---------|------|--|-------------|-----|
| 1 -     | Åben | Notat: Ledelsesstruktur på dagtilbudsområdet   | (114817/21) | (H) |
| 3139871 |      |  |             |     |
| 2 -     | Åben | Bilag 1 - Modeller for tildeling af normering til afdelingsledere på dagtilbudsområdet | (114391/21) | (H) |
| 3139415 |      |  |             |     |