

Høringssvar fra Skolelederforeningen Norddjurs

Vedr. anbefalinger i “Fremtidens Folkeskole Norddjurs”

Hermed Skolelederforeningen Norddjurs høringssvar til anbefalingerne i *Fremtidens Folkeskole Norddjurs*. Vi anerkender det omfattende arbejde, der ligger bag anbefalingerne, og bakker overordnet op om ambitionen om at styrke kvaliteten i kommunens folkeskoler.

Faglig daglig ledelse – en styrkeposition

Skolelederforeningen ser meget positivt på anbefalingen om at styrke den faglige daglige ledelse tæt på praksis. En synlig og nærværende ledelse har afgørende betydning for:

- elevernes læring og trivsel
- medarbejdernes faglige udvikling
- implementering af pædagogiske indsatser
- kvalitet i den daglige undervisning

Den daglige, faglige ledelse giver mulighed for hurtig sparring, tydelig retning og løbende opfølgning på undervisningens kvalitet. Det understøtter professionelle læringsfællesskaber og bidrager til, at skolens udvikling forankres lokalt.

Vi vurderer derfor, at en styrket tilstedeværelse af faglige ledere på alle skoler vil være et væsentligt og nødvendigt skridt i udviklingen af folkeskolen i Norddjurs Kommune.

Der skal minimum være det samme antal ledere som i dag – gerne flere.

Hvis ambitionen er daglig faglig ledelse på alle matrikler/enheder, vil det kræve en ledelsesmæssig kapacitet, som matcher opgaven. En reduktion i antallet af ledere vil direkte modvirke intentionen om nærværende ledelse.

Proces ved eventuelle strukturændringer og dermed også for lederne

Hvis der arbejdes videre med ændringer i skolestrukturen, finder Skolelederforeningen det helt centralt, at processen omkring det kommende skolelederhold allerede overvejes og tilrettelægges grundigt og inddragende:

Vi anbefaler, at processen:

- er gennemsigtig og tydeligt kommunikeret fra start til slut
- indebærer tidlig og reel inddragelse af lederne
- giver tilstrækkelig tid til dialog, bearbejdning og lokale løsninger
- tager højde for arbejdsmiljø
- tager udgangspunkt i rekruttering og fastholdelse.

En veltilrettelagt proces er afgørende for at sikre kvalitet i beslutningerne og en god implementering.

Afsluttende bemærkninger

Skolelederforeningen i Norddjurs bakker op om ambitionen om at styrke den faglige ledelse helt tæt på praksis. Vi ser dette som en vigtig investering i kvaliteten af kommunens folkeskoler.

Samtidig vil vi understrege, at:

- styrkelsen kræver tilstrækkelige ledelsesressourcer
- processen omkring eventuelle ændringer skal være grundig og inddragende

Vi står naturligvis til rådighed for yderligere dialog om, hvordan anbefalingerne bedst omsættes til praksis.

Med venlig hilsen

Skolelederforeningen Norddjurs