Dato: 28.10.2026
Sagsnr.: 26/6338

Kommissorium for analyse af indsatser på børne- og ungeområdet

Baggrund

Det tidligere Børne- og Ungdomsudvalg tiltrådte den 5. november 2025, at en analyse af indsatser på børne- og ungeområdet, herunder UngNorddjurs og Norddjurs Behandlingscenter, skulle indstilles til Kommunalbestyrelsens prioritering af budgetanalyser. Kommunalbestyrelsen godkendte den samlede indstilling den 9. december 2025.

En foranalyse i januar 2026 viste imidlertid et behov for at styrke datagrundlaget, inden en tværgående analyse kunne gennemføres. Der er siden blevet arbejdet med at udvikle registreringen på området og arbejdet forventes gennemført ved udgangen af 2026.

På Børne-, Familie- og Skoleudvalgets møde den 27. maj 2026 blev analysen omtalt som en af udvalgets budgetanalyser med et længere sigte, som derfor ikke ville indgå i budgetforhandlingerne i efteråret 2026.

Datagrundlaget forventes i udgangen af 2026 at være tilstrækkeligt udviklet til, at analysen kan igangsættes. Dette kommissorium fastlægger rammerne for analyse af indsatser, herunder en kortlægning og den efterfølgende dybdegående analyse, som forventes gennemført i perioden januar-maj 2027 med henblik på politisk behandling i juni 2027.

Analysens indhold

Analysen skal skabe et samlet overblik over indsatsviften til børn og unge under 18 år og identificere muligheder for at styrke sammenhæng, organisering, faglig udvikling samt kapacitets- og ressourceudnyttelse.

Resultaterne skal anvendes administrativt og danne grundlag for politiske prioriteringer i forbindelse med forhandlingerne om budget 2028-2031.

Analysen gennemføres i to faser:

Fase 1: Kortlægning
Der gennemføres en tværgående kortlægning af indsatser til børn og unge inden for aldersgrupperne 0-6 år, 7-12 år og 13-17 år. Kortlægningen skal blandt andet beskrive indsatsernes målgrupper, formål, lovgrundlag og organisatoriske placering samt identificere mulige overlap, mangler og uhensigtsmæssige snitflader i indsatsviften.

Fase 2: Dybdegående analyse
På baggrund af kortlægningen gennemføres en dybdegående analyse af udvalgte indsatser og tværgående temaer. Analysen skal blandt andet belyse overlap, mangler, overgange og udviklings- og effektiviseringspotentialer.

Som led i analysen afdækkes og vurderes Headspace som et muligt supplement til kommunens øvrige tilbudsvifte. Det sker på baggrund af følgende hensigtserklæring i budgetaftalen for 2027-2030:

"Forligspartierne er enige om at afsøge og vurdere værdien af det landsdækkende samtaletilbud Headspace som et eventuelt supplement til Norddjurs Kommunes øvrige tilbudsvifte. Sagen forankres i Børne-, Familie- og Skoleudvalget."

Analysen omfatter relevante indsatser i Familiehuset, Forebyggelse og Tidlig Indsats, Sundhedsplejen, Dagbehandlingen, Trivsel og Læring/PPR, Det Lettilgængelige Behandlingstilbud, UngNorddjurs, Norddjurs Behandlingscenter og Den Kommunale Ungeindsats (KUI). Andre relevante områder inddrages efter behov.

Potentialet er både fagligt, organisatorisk og økonomisk. Analysen skal blandt andet belyse muligheder for mere sammenhængende forløb, bedre kapacitetsudnyttelse og en mere hensigtsmæssig anvendelse af ressourcerne.

Analysens detaljeringsgrad afhænger af datakvaliteten og adgangen til historiske oplysninger. Væsentlige begrænsninger beskrives i afrapporteringen.

Afgrænsning

Analysen omfatter kommunale, målrettede forebyggende, rådgivende, støttende og behandlende indsatser til børn og unge under 18 år.

Andre områder inddrages efter behov. Almindelig drift og kerneydelser i eksempelvis dagtilbud og skole indgår ikke, medmindre der er tale om en konkret og afgrænset indsats med relevans for analysens formål.

Udvælgelsen af indsatser og tværgående temaer til den dybdegående analyse tager udgangspunkt i kortlægningens resultater, potentialer og mulighederne i datagrundlaget. Arbejdet afsluttes med en samlet afrapportering med analyseresultater og anbefalinger til en kvalificeret faglig, organisatorisk og økonomisk indsatsvifte på tværs af børne- og ungeområdet.

Datagrundlag

Analysen bygger på tidligere kortlægninger, oplysninger fra fagområderne og data fra relevante fag- og økonomisystemer.

Datakvalitet, registreringspraksis og adgang til historiske oplysninger kan variere. Væsentlige begrænsninger og deres betydning for konklusionerne beskrives i afrapporteringen.

Den dybdegående analyse bygger på eksisterende viden om kvalitet, resultater og effekt inddrages, hvor den er tilgængelig.

Politisk forankring og administrativ organisering

Børne-, Familie- og Skoleudvalget godkender kommissoriet og behandler den samlede analyse i juni 2027.

Børne- og Familiechefen og Skole- og Dagtilbudschefen er projektejere og har det overordnede ansvar for gennemførelsen. Projektejerne godkender prioriteringen af indsatser og temaer til fase 2 i den dybdegående analyse. Børne- og Familieområdet varetager projektledelsen.

Der etableres nedenstående arbejdsgruppe:

Funktion	Område
Projektleder	Børne- og Familieområdet
Leder	UngNorddjurs
Leder	Forebyggelse og Tidlig Indsats, Familiehuset og Sundhedsplejen
Leder	Trivsel og Læring (PPR)
Leder	Det Lettilgængelige Behandlingstilbud
Leder	Norddjurs Behandlingscenter
Leder	Den Kommunale Ungeindsats (KUI)
Økonomikonsulent	Økonomi
Administrative medarbejdere fra de relevante fagområder	Administration/data

Arbejdsgruppen bidrager til afgrænsning og kvalitetssikring af kortlægningen samt til fremskaffelse og validering af relevante oplysninger og data. Der kan efter behov inddrages øvrige ledere, medarbejdere og faglige nøglepersoner fra de omfattede områder.

Tidsplan

Analysen gennemføres med følgende overordnede tidsplan:

Leverancer	Tidspunkt
Politisk godkendelse af kommissorium	4. kvartal 2026
Styregruppemøde Klargøring og validering af datagrundlag	Januar 2027
Fase 1: Kortlægning	Februar 2027
Fase 2: Analysefase	Marts 2027
Politisk behandling af kortlægning og analyse forud for budgetforhandlinger.	Juni 2027