

## **Indledende drøftelse af Strategi og Forretningsplan for Beredskab og Sikkerhed**

15/7520      Åben Sag

### **Sagsfremstilling**

I denne sag orienterer Beredskabsdirektøren om udarbejdelsen af Strategi og Forretningsplan 2017-2021 med henblik på en indledende drøftelse af de strategiske mål for Beredskab & Sikkerhed. Beredskabsdirektørens forslag til strategiske mål for de kommende fem år er uddybende beskrevet i vedlagte notat. De konkrete handlingsplaner, der skal ligge til grund for målopfyldelsen, bliver udarbejdet i efteråret 2016 i et tæt samspil med beredskabets Advisory Board, fuldtidsansatte, deltidsansatte brandmænd og frivillige. Strategi og Forretningsplan 2017-2021 fremlægges til Beredskabskommissionens behandling på kommissionens møde i januar 2017.

Beredskab & Sikkerhed har i 2016 haft ét strategisk mål; nemlig

- at gennemføre en vellykket fusion af de fire ejerkommuners tre brandvæsener til ét, samlet og driftssikkert beredskab med styr på økonomien.

I oktober måned er årets økonomiske resultat selvfølgelig endnu ikke endelig kendt, men der tegner sig et billede af, at det strategiske mål for 2016 bliver indfriet. Fusionen er vel overstået, beredskabets drift er stabilt, uddannelse af ny holdleder og nye brandmænd er i fuld gang, udrykningerne bliver løst med færre folk som vedtaget, indsatsledervagterne er reduceret, brandstationerne fungerer, besparelserne har så småt begyndende økonomisk effekt og økonomien holdes inden for den aftalte ramme. Beredskabets værdigrundlag om Safety First, Åbenhed, Tillid og Tryghed slår igennem i hele organisationen og såvel MED-udvalg som Arbejdsmiljøgruppen fungerer særdeles konstruktivt. Der er gennemført udrykningsuddannelse for indsatslederne og for det første hold af deltidsbrandmændene. Der er lanceret nyt undervisningskoncept i forbedring af sikkerhedskulturen. MED-udvalget har gennemført den nødvendige MED-uddannelse og halvdelen af de tillidsvalgte har sammen med beredskabsdirektøren været på kommunikationskursus, så samarbejdsklimaet også fremover forbliver rigtig godt. Resten af de tillidsvalgte og fuldtidsansatte skal på kursus efter jul. Der er gennemført trivselsmåling for de fuldtidsansatte, som vidner om meget høj medarbejdertilfredshed og APV er på vej for de deltidsansatte brandmænd.

Alt i alt er beredskabet kommet godt i vej og tiden er nu inde til, at kursen udstikkes for udviklingen af Beredskab & Sikkerhed set over de kommende 5 år frem mod 2021.

Vision, mission og kerneydelser forbliver uændret. Selve meningen med Beredskab & Sikkerhed er stadig at sikre Fortsat Drift for borgerne, erhvervslivet og kommunerne.

### Vision for Beredskab & Sikkerhed

Beredskab & Sikkerhed redder liv og beskytter værdier. Vi forebygger ulykker og støtter borgernes robusthed. Vi styrker erhvervslivets parathed og vi underbygger kommunernes evne til at fortsætte driften, når alvorlige hændelser rammer. Vi sikrer Fortsat Drift.

### Mission for Beredskab & Sikkerhed

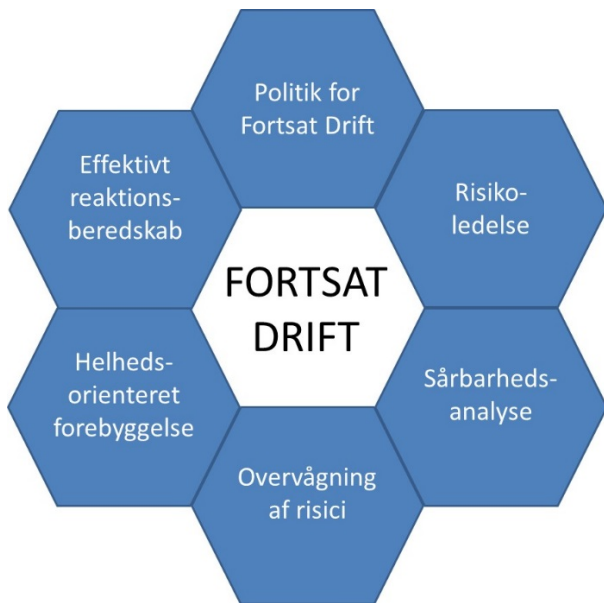
Beredskab & Sikkerhed vil:

- gennem risikostyring og forebyggelse forhindre alvorlige hændelser i at indtræffe.
- med beredskabsplanlægning og med et effektivt brand- og redningsberedskab afbøde konsekvenserne af alvorlige hændelser, hvis de trods forebyggelse alligevel opstår, og
- med planlægning for fortsat drift hjælpe borgerne, erhvervslivet og de kommunale organisationer med at opretholde driften eller hurtigst muligt returnere til en normal driftssituation i perioden efter en alvorlig hændelse.

### Strategi for Beredskab & Sikkerhed

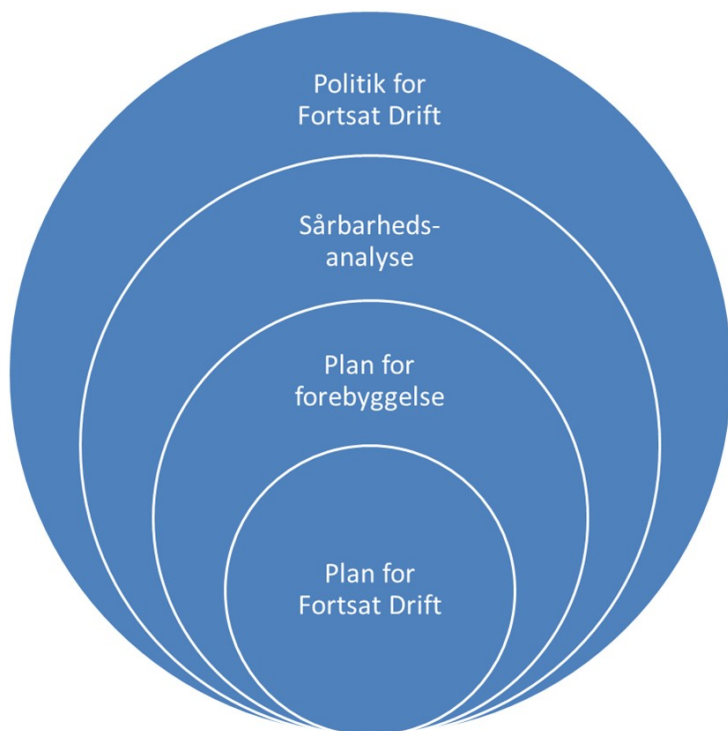
Beredskab & Sikkerhed skal understøtte ejerkommunernes robusthed og sikre fortsat drift ved at indfri en række strategiske mål, der er baserede på de seks strategiske kerneområder:

- Politik for Fortsat Drift.
- Risikoledeelse.
- Sårbarhedsanalyse.
- Overvågning af risici.
- Helhedsorienteret forebyggelse.
- Effektivt reaktionsberedskab.



Politik for Fortsat Drift udgør den overordnede ramme om såvel kommunernes som Beredskab & Sikkerheds arbejde med robusthed og fortsat drift. Politikken beskriver ansvarsområder og mandat for krisestyring. Politikken beskriver også, hvordan arbejdet med risikoledeelse hjælper kommunerne med at identificere de livsvigtige og samfundskritiske ydelser, som kommunerne skal kunne fortsætte med at levere, når alvorlige hændelser rammer. Når disse leverancer er identificeret starter sårbarhedsanalysen, hvor vi finder ud af, hvilke hændelser eller risici, der kan forhindre kommunerne i at opretholde de samfundskritiske eller livsvigtige leverancer. Herved bliver de kommunale sårbarheder kortlagt, analyseret og klargjort til politisk prioritering. Sårbarhedsanalysen munder ud i to aktiviteter: Dels en løbende overvågning af risici og sårbarheder fra vores vagtcentral, som løbende monitorerer kommunernes aktiver i perioden fra 16.00-08.00 og dels en Plan for Helhedsorienteret Forebyggelse. Endelig foreskriver Politik for Fortsat Drift, hvorledes Plan for Fortsat Drift sikrer et samlet, effektivt reaktionsberedskab.

Hvor politikken udgør rammen om planlægningsarbejdet, så er Plan for Fortsat Drift det værktøj, som beredskabet og de kommunale kriseledelser arbejder efter, når alvorlige hændelser rammer.



Beredskab & Sikkerheds Strategi og Forretningsplan for 2017-2021 bygger på de seks kerneområder ovenfor. Bilag 5 uddyber de foreslåede strategiske mål for beredskabet. De konkrete handlingsplaner, som skal føre til målenes indfrielse, udarbejdes i samarbejde med beredskabets Advisory Board, fuldtidsansatte, deltidsansatte og frivillige i løbet af efteråret 2016.

Bemærk venligst, at der løbende udarbejdes beslutningsoplæg til Beredskabskommissionen med udførlig beskrivelse af handlingsplanernes økonomiske konsekvenser, således Beredskabskommissionen får mulighed for at lave en prioritering i hvert enkelt tilfælde før konkrete handlinger sættes i gang.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen

### **Indstilling**

Beredskabsdirektøren indstiller til Beredskabskommissionen, at udkast til Strategi og Forretningsplan 2017-2021 drøftes.

**Beslutning i Beredskabskommissionen for Beredskab & Sikkerhed, Randers - Favrskov -  
Djursland den 17-11-2016**

Strategi og Forretningsplan 2017-2021 blev drøftet.

Ole Knutsson og Henning Jensen Nyhuus deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Jensen Nyhuus

Ole Knutsson - observatør for de frivillige

**Bilag:**

1 - 2055985 Åben Udkast til Strategi og Forretningsplan 2017-2021 (149417/16) (H)