

4. Bestyrelsens beretning
for den forgangne periode

Livlig debat om udfordringerne på ældreområdet

Side 4

”Mænd dør som fluer, men de synes, at det
går meget godt”

Side 6

Nu bliver det muligt for se alle sine
sundhedsaftaler ét sted

Side 8

Stram økonomiaftale understreger behovet for nye løsninger

Da Regeringen og KL i sidste uge (den 25. maj) indgik en aftale om rammerne for [kommunernes økonomi i 2024](#) gjorde KL meget ud af, at fortælle, at borgerne skal begynde at nedtone deres forventninger til velfærden.

”Det er en stram økonomiaftale, vi i dag har indgået, hvor det ikke har været muligt fuldt ud at imødegå hele presset på kommunernes økonomi, når der kommer flere ældre og børn samt flere danskere med diagnoser og andre behov for hjælp. Kommunernes økonomiske situation betyder, at borgerne vil opleve stigende afstand mellem den offentlige service og de privatøkonomiske muligheder”, siger KL’s formand Martin Damm.

Danske Ældreråd deler bekymringen. For selvom aftalen løfter den kommunale serviceramme med 2,4 milliarder kroner, har kommunerne allerede i dag svært ved at finansiere udgifterne til flere børn og ældre borgere.

Blandt andet fordi pris- og lønudviklingen endte højere i 2022, end hvad der var lagt til grund for kommunernes økonomi. Det betyder, at den kommunale økonomi er blevet underkompenseret i alt 1,9 milliarder kroner, oplyser KL.

Hermed kommer de 2,4 milliarder ud til nogle kommuner, der i forvejen slås med at få budgetterne til at hænge sammen. Endvidere skal de kommunale udgifter til administration reduceres med 700 millioner kroner i 2024 for at finansiere en ramme til løn og arbejdsvilkår i den offentlige sektor.

Hårde prioriteringer forude

Professor i statskundskab ved Vive Kurt Houlberg beskriver over for [DR Nyheder](#) situationen sådan: ”På papiret ser det ud, som om der er kommet et stort løft til kommunernes serviceramme, men i praksis er det her en meget stram økonomiaftale, når den rammer kommunerne. Derfor vil den virkelighed, man står over for næste år, ikke blive bedre. Der bliver stadig brug for hårde prioriteringer”.

At der foretages hårde prioriteringer er da også et billede, som Danske Ældreråd genkender. Vi hører fra flere ældreråd, at økonomien i deres kommune er presset, og at der skæres ind til benet på ældreområdet. Ikke kun på grund af økonomien, men også på grund af akut mangel på arbejdskraft.

Behov for flere løsninger

I den situation er det mere end nogen sinde vigtigt, at man som ældre-



råd presser på for, at kommunerne får mange flere løsninger i spil. For når kommunerne og regeringen med henvisning til økonomien vil have borgerne til at nedtone forventningerne til velfærden, skal vi omvendt have forventninger til, at man i højere grad udnytter de muligheder, der er god økonomi og velfærd i.

Danske Ældreråd mener blandt andet, at der er et uudnyttet potentiale i forhold til at få arbejdskraftbesparende og serviceforbedrende velfærdsteknologier udbredt i langt større omfang i kommunerne. Vi mener, at arbejdskraften kan udnyttes bedre, så eksempelvis sosupersonalet ikke skal bruge tid på opgave, som kan varetages af ufaglærte eller andet faglært personale. Og vi mener, at der er et stort økonomisk og menneskeligt potentiale i mere forebyggelse.

Inger Møller Nielsen
formand



Der var livlig debat om udfordringerne på ældreområdet på Danske Ældreråds repræsentantskabsmøde 2023

Side 4

Indhold

- 2 Stram økonomiaftale understreger behovet for nye løsninger
- 4 Livlig debat om udfordringerne på ældreområdet
- 6 Ældrepolitisk konference stillede skarpt på forebyggelse
- 8 Nu bliver det muligt for se alle sine sundhedsaftaler ét sted
- 9 Aftale om regionernes økonomi for 2024
- 10 Stor forskel på personaleudskiftningen i ældreplejen mellem kommuner
- 11 Kort nyt
- 14 Arrangementer



Hvordan undergår man demenssygdomme, hvordan får man langt og godt liv, og hvorfor har mænd en så stor dødelighed af alle sygdomme? Det var blandt emnerne på Danske Ældreråds store ældrepolitiske konference, der blev afholdt dagen efter repræsentantskabsmødet.

Side 6

Løsning giver borgeren overblik over alle sundhedsaftaler

I Danmark er man nu godt på vej til at kunne give alle borgere et samlet overblik over aftaler på tværs sygehuse, læger og hjemmehjælp - og mulighed for at dele det med sine pårørende.

Side 8



Livlig debat om udfordringerne på ældreområdet

Hotel Nyborg Strand dannede rammerne for en livlig debat på Danske Ældreråds repræsentantskabsmøde.

Tekst Morten Larsen

Til stede var 400 repræsentanter fra landets ældreråd. De skulle i løbet af dagen blandt andet vælge formand og næstformand samt debattere ældrepolitik.

Dagen blev indledt med den mundtlige beretning. Her kunne formand Inger Møller Nielsen blandt meget andet fortælle, at Danske Ældreråd i beretningsåret har haft stort fokus på at kunne tilbyde landets ældreråd en bred vifte af kurser, konferencer, temadage og dialogmøder. Ja, aldrig tidligere har Danske Ældre-

råd haft så mange forskellige uddannelses tilbud på hylden.

På den ældrepolitiske front fremhævede Inger Møller Nielsen, at Danske Ældreråd sammen med KL arbejder for, at der bliver etableret plejehjemsråd på alle plejehjem, og har præsenteret en model for, hvordan disse råd kan blive organiseret.

Også når det gælder velfærdsteknologi arbejder Danske Ældreråd sammen med KL. De to organisationer er enige om, at kommunerne i højere grad skal gribe de teknologiske muligheder. Og vel og mærke på en

måde, så det er borgerens ønsker og behov, der er styrende. Det betyder, at det altid skal være op til den enkelte ældre at takke ja eller nej til velfærdsteknologi.

Inger Møller Nielsen kunne også fortælle, at Danske Ældreråd arbejder for ny tilgang til visitation, hvor beslutninger om hjælp i langt højere grad sker i mødet mellem borger og medarbejdere, der kender borgeren godt.

[Den mundtlig beretning kan læses her](#)

Ældrepolitisk debat

Efter den mundtlige beretning var det tid til dialog om aktuelle ældrepolitiske emner.

De seneste år har der været lavet en fælles udtalelse, som dog hverken har skabt den store debat i salen eller været interessant for pressen.

Derfor valgte Danske Ældreråd i år at gøre noget andet.

Dagen før repræsentantskabsmødet havde Danske Ældreråd således et debatindlæg i Avisen Danmark, der under overskriften "Vi har brug for ufaglærte i ældreplejen" tog fat i et for mange ømtåligt emne.

For selvfølgelig er ufaglærte ikke ligeså godt klædt på til opgaverne som social- og sundhedsuddannet personale. Ikke mindst, fordi opgaverne i ældreplejen ofte er komplekse og kræver særlige kompetencer. Budskabet fra Danske Ældreråd er imidlertid, at der er så massive rekrutteringsudfordringer, at vi er nødt til bruge ufaglært arbejdskraft, der hvor det giver mening. Det er

for eksempel på et område som rengøring.

Vi bliver nødt til at anerkende de ufaglærtes værdi i ældreplejen. De ufaglærte gør en stor positiv forskel i ældreplejen. Både i kraft af konkret arbejde, men også fordi de kan frigøre ressourcer til andre komplekse opgaver.

[Debatindlægget i Avisen Danmark kan læses her](#)

Disse budskaber skabte afsæt for en god debat i salen.

Blandt andet blev der udtrykt en bekymring for, at de ufaglærte ender med at stå for meget plejkrævende opgaver, som de ikke er klædt på til. Samtidig blev det påpeget, at det bliver nødvendigt med en skarpere prioritering, så det uddannede personale kun skal koncentrere sig om pleje og omsorg. I den forbindelse blev der peget på, at velfærdsteknologi er centralt for at kunne frigøre ressourcer til andre opgaver, ligesom det er nødvendigt at få nedbragt det tårnhøje sygefravær i ældreplejen.

Mange andre værktøjer til at få gjort noget ved den store mangel på medarbejdere i ældreplejen blev drøftet under debatten.

Det og meget andet kan man læse om i referatet fra repræsentantskabsmødet, som [kan hentes her](#).

Valg af formand og næstformand

På sidste repræsentantskabsmøde blev vedtægten ændret, så Danske Ældreråd i stedet for to næstformænd fremadrettet har en næstformænd. Det betød, at der i år skulle vælges en næstformand. På valg til næstformandsposten var Jørn Gettermann, Seniorrådet, Lyngby-Taarbæk Kommune og Flemming Tejmers, Seniorrådet, Vordingborg Kommune. Her blev Flemming Tejmers genvalgt.

Samtidig blev Inger Møller Nielsen genvalgt som formand uden modkandidat.

[Læs også "Danske Ældreråd genvalger formand"](#)



- Ældreplejen skal kunne spørge, hvad har du brug for, hvad er dine ønsker - beslutningen om pleje og omsorg skal tages helt tæt på den ældre, lød det fra Ældreminister Mette Kiergaard (M) i en videotale på Danske Ældreråds repræsentantskabsmøde.

Fire hovedoplæg

”Mænd dør som fluer, men de synes, at det går meget godt”

Hvordan undergår man demenssygdomme, hvordan får man et langt og godt liv, og hvorfor har mænd en så stor overdødelighed af alle sygdomme? Det var blandt emnerne på Danske Ældreråds store ældrepolitiske konference, der blev afholdt dagen efter repræsentantskabsmødet.



Mænd har en overdødelighed af alle sygdomme. Alligevel er der flere mænd end kvinder, der synes deres helbred er godt, lød det fra Svend Aage Madsen, der er forskningsleder på Rigshospitalet og formand for Forum for Mænds Sundhed. Han pegede på, at mange mænd mangler et sprog for sundhed, og at sundhedssystemet ikke er gearret at opdage mænds helbredssignaler. Blandt andet fordi, at man ofte vægter følelsessignaler over adfærdssignaler.



Maj Morgenstjerne, chef for Civilsamfund og Samskabelse, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune, gav et indblik i, hvordan man som kommune sammen med civilsamfund og borgere kan skabe rammer, der gør det lettere for flere at deltage i fællesskaber. Blandt andet har Aarhus Kommune etableret 37 folkehuse, som man kan låne, hvis man laver en aktivitet, der rækker ud til andre.



Social aktivitet, kognitivt stimulerende aktiviteter og fysisk aktivitet i dagligdagen, forstærker og udbygger netværk i hjernen og er hermed til at mindske risikoen for at udvikle en demenssygdom, fortalte Steen Hasselbalch, professor, Nationalt Videnscenter for Demens.



Fysisk inaktivitet og et mangelfuldt socialt netværk er sundhedsskadeligt, lød det fra professor Bente Klarlund Pedersen, der samtidig sendte en opfordring til landets ældreråd om at arbejde for, at der er nogle strukturer i samfundet, der gør det nemmere at få sociale relationer.

Seminarer og vidensdeling



Søren Jakobsen, tidl. ledende overlæge på Geriatrik afd., OUH, Svendborg, nu medlem af Svendborg Ældreråd, gav et indblik i, hvordan man kan forebygge genindlæggelser.



På flere af seminarerne var der gruppedrøftelser.



En af erfaringerne med videokald i ældreplejen, er at der lige pludselig er blevet bedre tid for medarbejderne til at tage en snak med borgeren, lød det fra Louise Weikop, og Daniel Rosengreen Christensen, fra Senior & Omsorg, Aalborg Kommune.



Flere end 400 ældrerådsmedlemmer deltog på konferencedagen





Nu bliver det muligt at se alle sine sundhedsaftaler ét sted

I Danmark er man nu godt på vej til at kunne give alle borgere et samlet overblik over aftaler på tværs sygehuse, læger og hjemmehjælp - og mulighed for at dele det med sine pårørende.

Det er Sundhedsdatastyrelsen, der sammen med blandt andre kommuner og regioner har udviklet "Aftaler", der er en ny digital løsning, som samler alle aftaler om behandling og hjælp i én kalender på sundhed.dk.

Løsningen er færdigudviklet og allerede i brug på hospitaler og hos praktiserende læger. Mange kommuner er også tilsluttet, mens de sidste forventes at komme med i løbet af efteråret.

Hvis man både har aftaler på hospitalet, hos egen læge og med hjemmehjælpen, bliver det derfor nu nemmere at holde styr på det hele.

Giver overblik

Lisbeth Nielsen, som er direktør i Sundhedsdatastyrelsen, fortæller i en pressemeddelelse, at netop det at bevare overblikket i en situation, hvor man i forvejen er syg eller svækket, er en typisk udfordring for mennesker, der har mange aftaler i sundhedsvæsenet.

- Vi taler ofte om mennesker, som er svækket af deres sygdom eller på grund af alder. Det er ikke unormalt, at de har aftaler med både hjemmehjælp, egen læge og hospitalet. Det stiller store krav til overblikket – og det kan betyde glemte aftaler eller dobbeltbookinger.

Hun peger også på, at der hver dag er patienter, der bliver væk fra aftalt behandling, eller som viser sig at være til lægen, når hjemmehjælpen kommer forbi.

- Samtidig bliver det nemmere for sundhedspersonalet at skabe sammenhæng i din behandling på tværs. For eksempel kan din praktiserende læge se, hvornår du skal til undersøgelse på hospitalet og ud fra det vurdere, hvornår der så skal være opfølgende samtale, siger Lisbeth Nielsen.

Nemmere for pårørende at hjælpe

Med den nye løsning kan man også give adgang til sin aftaleoversigt til andre. Det betyder, at pårørende får lettere ved at hjælpe syge og ældre med at holde styr på aftalerne .

- Vi ved, at pårørende ofte påtager sig en stor opgave i forhold til at koordinere på vegne af den syge. Vi skal gøre det så let som muligt at bevare overblikket for både patienter og pårørende, så de kan bruge kræfterne på noget andet, fortæller Lisbeth Nielsen.

[Læs mere om aftaleoversigten her](#)



Aftale om regionernes økonomi for 2024

Regeringen og Danske Regioner har indgået en aftale om regionernes økonomi for 2024, som løfter sundhedsområdet med 1,35 milliarder kroner.

Aftalen sætter samtidig en ramme for regionernes anlægsniveau på 6,95 milliarder i 2024. Det er også aftalt, at regionerne skal nedbringe deres udgifter til administration med 300 millioner kroner i 2024. De frigjorte midler skal anvendes til at finansiere en ekstraordinær ramme til løn- og arbejdsvilkår, så der kan fastholdes flere medarbejdere i den offentlige velfærd.

Aftalen med Danske Regioner kom få dage efter, at regeringen havde offentliggjort en sundhedspakke, som

tilføjer yderligere 8 milliarder kroner til sundhedsområdet i 2030.

- Det er en nødvendig saltvandsindsprøjtning på den lange bane. Men her og nu ser vi ind i en stram aftale. Regionernes økonomiske situation betyder, at det flere steder vil være nødvendigt at foretage svære prioriteringer, siger Anders Kühnau i en pressemeddelelse.

[Læs mere om aftalen her](#)

Til møde med Danske Regioner

De fem regionsælderårdsformænd og formand for Danske Ældreråd, Inger Møller Nielsen, mødtes i april med formanden for Danske regioner, Anders Kühnau til en dialog om udviklingen af sundhedsvæsenet. Vi havde et konstruktivt møde, hvor vi fik anledning til at drøfte nogle af de store udfordringer, Danske Ældreråd ser på ældre og sundhedsområdet - blandt andet:

Ældreområdet og sundhedsområdet kan ikke skilles ad. Ældre mennesker, der modtager hjælp og støtte i hverdagen er i langt overvejende grad også syge patienter, og vi skal skabe mere, ikke mindre, sammenhæng mellem indsatserne. Derfor mener vi, at bestemmelserne vedrørende personlig pleje, rehabilitering, træning og sygepleje skal samles i én lovgivning.

Det er også en udfordring, at der ikke er klarhed over kravene til kommunernes midlertidige pladser, og at vi ikke har data fra eller kvalitetskrav til pladserne. De efterlader nogle af vores mest svækkede ældre mennesker i utryghed.

Danske Ældreråd og regionsælderårdsrådene ønsker højere ambitioner for brugerinddragelsen i sundhedsklyngerne. Vi mener det er uomgængeligt, at der skal være en lokal forankring af borgerperspektivet i klyngernes virke – også på det politiske niveau.



Stor forskel på personaleudskiftningen i ældreplejen mellem kommuner

En ny analyse fra CEPOS viser, at der er betydelige forskelle på personaleudskiftning i de enkelte kommuner, der varierer fra 18 procent op til 41 procent.

Kommuner som Gribskov, Rebild, Odense, Holbæk, Roskilde, Aarhus, Helsingør, Lejre og Middelfart har haft en udskiftning på mellem 35 og 41 procent de seneste fem år.

Omvendt har kommunerne Herlev, Bornholm, Odder, Vesthimmerland, Tønder, Brønderslev, Hørsholm, Aabenraa og Ringsted en udskiftning på mellem 18 og 22 procent.

Analysen ser på personaleudskiftningen set fra borgereperspektiv, altså udskiftningen i det personale, der skal levere pleje til dem i hjemmeplejen eller på det plejehjem, hvor de bor.

Personaleudskiftning referer således til, at en medarbej-



der har skiftet arbejdssted. Det vil sige, at hvis man skifter fra et plejehjem til et andet plejehjem inden for samme kommune, vil man blive betragtet som at have skiftet job. Derved adskiller undersøgelsen med sit borgerperspektiv sig fra de fleste andre undersøgelser af personaleudskiftning, der i stedet har fokus på kommunernes evne til at fastholde medarbejderne i organisationen som helhed.

Analysen har udelukkende fokus på det uddannede personale, det vil sige uddannede SOSU-hjælpere, SOSU-assistenten, øvrige plejere og sygeplejersker.

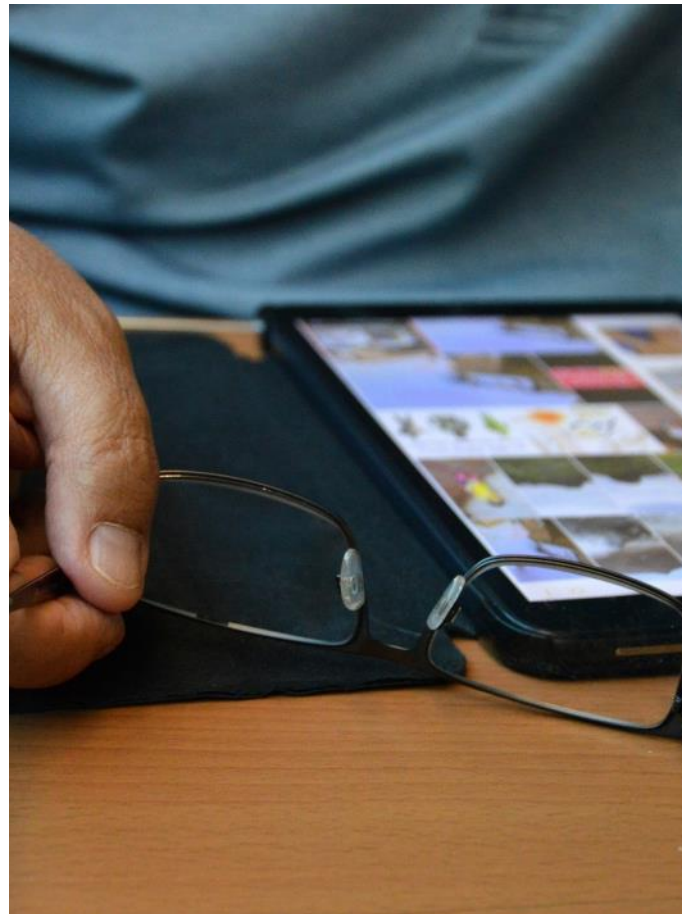
[Analysen kan downloades her](#)

Ny lov om digital fritagelse vedtaget i Folketinget

Folketinget har vedtaget en ny lov, der gør det lettere for borgere, der er fritaget fra Digital Post, at blive tilbudt et alternativ til digital selvbetjening. Loven træder i kraft den 1. juni 2023.

På en række områder som for eksempel flytning og boligstøtte er det obligatorisk for borgerne at anvende digitale selvbetjeningsløsninger. Med vedtagelsen af den nye lov har borgere, der er fritaget fra Digital Post, automatisk ret til et alternativ til digital selvbetjeningsløsning. Fra den 1. juni skal disse borgere blot fortælle, at de er fritaget for Digital Post, når de henvender sig til en myndighed med et ærinde.

Borgere, der ikke er fritaget fra Digital Post - men har svært ved at anvende en digital selvbetjeningsløsning - skal stadig begrunde deres behov for et alternativ til selvbetjening hver gang, de har et ærinde med det offentlige, hvor selvbetjening er obligatorisk.



Nære relationer afgørende for hjemlighed på plejehjem

En ny undersøgelse fra VIVE viser, at to centrale forhold betinger måden at forstå hjemlighed på, når det handler om hjemlighed på plejehjem.

For det første er plejehjemmet et særligt hjem, som titlen på denne rapport peger på, som det kræver tilvænning at føle sig hjemme i. Mange beboere på plejehjem refererer umiddelbart til deres tidligere hjem, når de taler om hjemlighed.

Det betyder dog ikke nødvendigvis, at beboeren ikke foretrækker at bo på plejehjemmet, da dette ofte er forbundet med tryghed. Men institutionelle forhold på plejehjemmet, som eksempelvis retningslinjer, der skal overholdes samt skiftende personale, der sommetider har travlt, skaber nogle særlige omstændigheder for hjemmet. Disse institutionelle forhold kan udfordre oplevelsen af hjemlighed.

For det andet er det et gennemgående fund, at nære relationer til særligt personalet, men også til de øvrige



beboere på plejehjemmet, er centralt for beboernes oplevelse af hjemlighed. Gode, omsorgsfulde relationer er fundamentet for næsten alle faktorer, der har indflydelse på beboernes oplevelse af hjemlighed. Det kræver tid og nærvær at etablere og vedligeholde gode relationer. Tid til at lære hinanden at kende og nærvær både i form af fysisk tilstedevær og i form af omsorg og tryk-

[Læs rapporten her](#)

Tomme ældreboliger koster kommunerne 260 millioner kroner

I 2021 stod mellem 2.500 og 3.300 ældreboliger tomme. Det kostede kommunerne næsten 260 millioner kroner i tomgangs leje.

Det fremgår af en ny analyse fra Social-, Bolig- og Ældreministeriet. I analysen kan man desuden læse, at kommunernes udgifter til tomgangsleje af ældreboliger, er støt stigende.

I 2018 var udgiften 191,7 millioner kroner, i 2019 var den 198,7 og i 2020 havde kommunerne udgifter for 206,4 millioner kroner.

De kommunale udgifter til lejetab er størst for kommunerne Sorø, Lolland, Ærø, Jammerbugt og Brønderslev.

["Analyse af håndtering af udlejningsvanskeligheder i almene ældreboliger", kan downloades her](#)

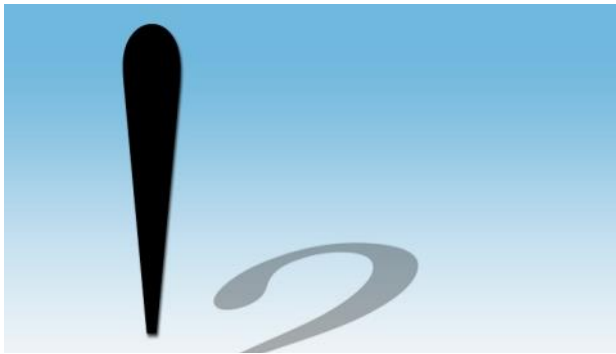


900.000 danskere er digitalt udfordrede

18 procent af de 15-89-årige, svarende til næsten 900.000 personer, er digitalt udfordrede. Det viser resultater i den nye publikation "It-anvendelse i befolkningen" fra Danmarks Statistik".

I publikationen, der udkommer hvert år, kan man læse, at andelen af udfordrede personer stiger med alderen og er lavest blandt personer under 45 år. Det er især de ældre aldersgrupper, der har svært ved at navigere på internettet samt at installere apps. For de 75-79-årige er det halvdelen, der er digitalt udfordret, mens det for 80-årige og op gør sig gældende for mindst tre ud af fire personer.

[Publikationen kan hentes her](#)



Velfærdsråd med 12 anbefalinger

Dansk Erhverv nedsatte januar 2022 et velfærdsråd med repræsentanter fra de offentlige, private, selv-ejende virksomheder og civilsamfundet. Nu har rådet lanceret 12 anbefalinger til løsninger på centrale udfordringer for velfærden.

Blandt anbefalinger er, at der skal skabes bedre rammer for, at civilsamfundet kan bidrage mere til at løse nogle af de udfordringer, der er i velfærdssamfundet.

At kommunernes og regionernes incitament er i højere grad skal benytte sig af logikkerne fra sociale investeringer, så det kan betale sig at investere i forebyggelse og den enkelte borgers sundhed og trivsel.

At der skal være en lettere vej for medarbejdere, der ikke nødvendigvis har formelle papirer på deres kompetencer, ved i højere grad at anerkende praksiserfaring i stil med mesterlære, når der skal laves uddannelsesforløb.

At der skal være stærkere incitament til, at den helt nødvendige velfærdsteknologi implementeres og ud-bredes.

[De 12 anbefalinger fra Velfærdsrådets kan læses her](#)

Stigning i antallet af eksterne vikarer i den kommunale ældrepleje

Den kommunale ældrepleje har oplevet en stigning i brugen af eksterne vikarer fra private vikarbureauer. I 2022 brugte kommunerne i alt cirka 2,2 milliarder kroner, mens beløbet i 2018 var 1,5 milliarder kroner. Det fremgår af en ny rapport fra Social- Bolig- og Ældreministeriet.

[Læs rapporten her](#)

Ny erfaringsopsamling giver indblik i, hvad der er vigtigt for ældre i deres sidste tid på plejehjem

Videnscenter for værdig ældrepleje i Sundhedsstyrelsen har udgivet en ny erfaringsopsamling, der sætter fokus på, hvad der er vigtigt for den ældre borger og de pårørende i forbindelse med livets afslutning. Erfaringsopsamlingen viser, at kontinuerlig dialog, selvbestemmelse, relationer, tryghed og pårørendeomsorg har stor betydning for både ældre og pårørende i den sidste tid.

[Læs mere her](#)

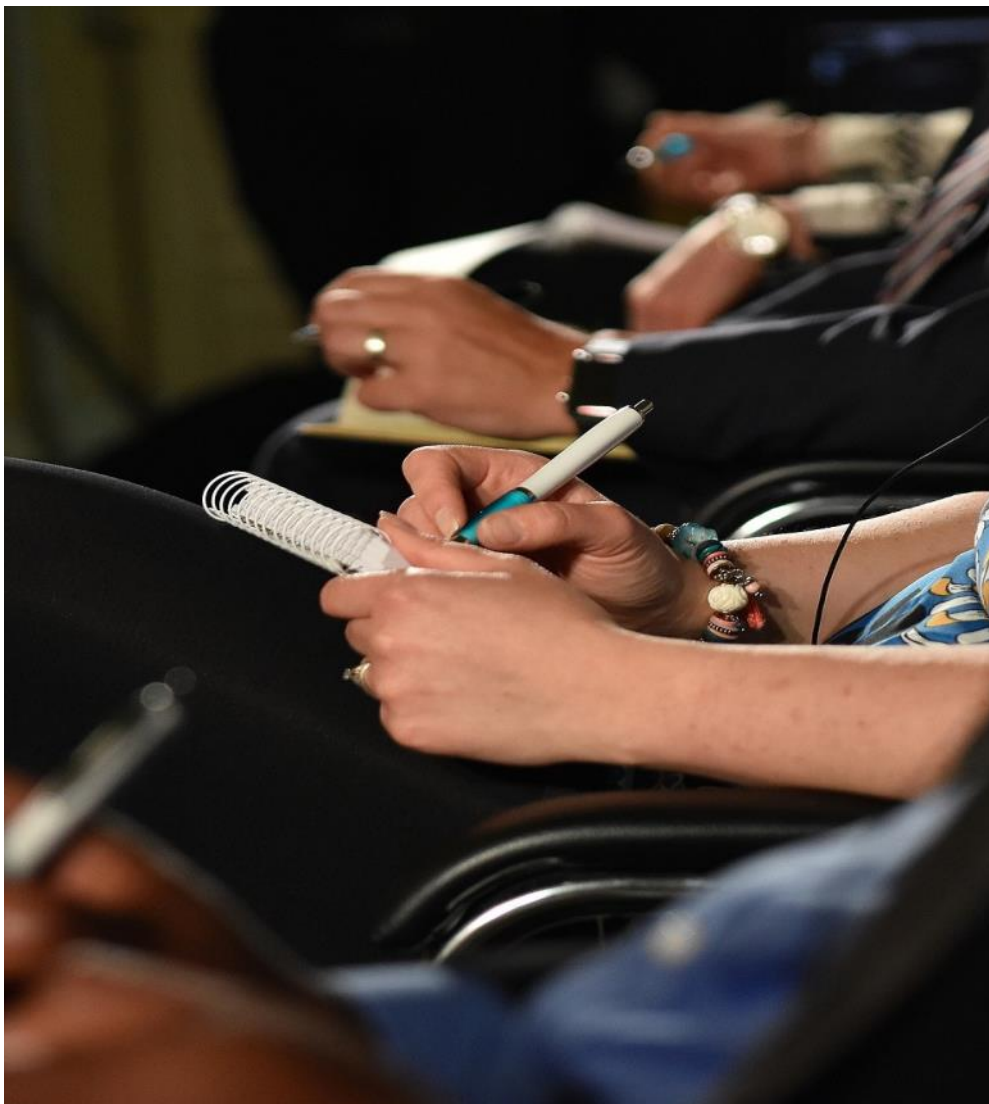
VIVE anbefaler forsøg med nye styringsmodeller

I et nyt notat fra VIVE sendes der en opfordring til kommunerne om at lave forsøg med nærvistation i tværfaglige teams og ny økonomisk styring med fokus på rehabilitering.

Baggrunden for anbefalingen er, at der er mange forskellige BUM-modeller på ældreområdet, og resultatet er en fragmenteret indsats, der ikke altid modsvarer borgerens aktuelle behov.

[Læs mere her](#)





**Jernbane Allé 54, 3. th.
2720 Vanløse**
Tlf. 3877 0160
info@aeldreraad.dk
www.aeldreraad.dk

**Nyhedsbrevet er udgivet af
DANSKE ÆLDRERÅD**
Illustrationer: Pixabay og
Danske Ældreråd

Danske Ældreråd
Formand Inger Møller Nielsen
Tlf. 2146 1770

Ansvarshavende:
Trine Toftgaard Lund

Redaktion:
Trine Toftgaard Lund
Morten Larsen

Sekretariatet:

Trine Toftgaard Lund
Direktør
ttl@aeldreraad.dk
Tlf. 3877 0163

Marianne Lundsgaard
Seniorkonsulent
ml@aeldreraad.dk
Tlf. 3877 0165

Lise Sørensen
Ældrepolitisk konsulent
ls@aeldreraad.dk
Tlf. 3877 0168

Morten Larsen
Kommunikationskonsulent
mol@aeldreraad.dk
Tlf. 3877 0162

Anja Bihl-Nielsen
Sundhedspolitisk konsulent
abn@aeldreraad.dk
Tlf. 3877 0164

Anna Jensen
Kursus- og medlemssekretær
aje@aeldreraad.dk
Tlf. 3877 0167

Maj-Britt Lempel
Bogholder
mbl@aeldreraad.dk
Tlf. 3877 0160

Kommende arrangementer i efteråret

Værktøjsorienteret workshop om pressehåndtering

Den 19. september, Scandic, Ringsted

Den 20. september, Hotel Fuglsangcentret, Fredericia

Den 21. september, Hotel Lautrup Park, Ballerup

Den 22. september, BDO Lounge, Viborg

Den 25. september, DGI Huset, Aabybro

Den 26. september, Hotel Fuglsangcentret, Fredericia

Den 27. september, BDO Lounge, Viborg

Den 28. september, Scandic, Ringsted

[Læs mere om Danske Ældreråds kommende arrangementer her](#)