



Voksen- og plejeudvalget

DAGSORDEN

Sted:	Mødelokale 250, rådhuset
Dato:	Mandag den 24. november 2025
Start kl.:	15:00
Slut kl.:	18:00
Medlemmer:	Diana Therese Mikkelsen (Æ) Jens Kannegaard Lundager (O) Jytte Schmidt (F) Karoline Bergkvist Søgaard (A) Mads Jensen (C) Rikke Albæk Jørgensen (V) Tom Bytoft (A)

Fraværende:

Indholdsfortegnelse**Side**

1.	Budgetopfølgning på Voksen- og Plejeudvalgets område ultimo oktober 2025	1
2.	Budgetanalyser om strukturelle greb for tilpasning af service m.v.	5
3.	Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance	9
4.	Frivillige brandsyn i kommunale bygninger med 10 eller færre boliger	15
5.	Forslag til nye vedtægter for Beboer- og Pårørenderåd på Socialområdet	18
6.	Pris- og kvalitetskrav til leverandører af pleje og praktisk hjælp (Sammenhæng til Serviceloven)	21
7.	Pris- og kvalitetskrav til leverandører af madservice (Sammenhæng til Serviceloven)	24
8.	Pris- og kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (Sammenhæng til Ældreloven)	27
9.	Ny model for kvalitetssikring på Sundheds- og Omsorgsområdet (Sammenhæng til Ældrereform)	30
10.	Orientering om status på ressourcefordelingsmodellen for botilbud og bofællesskaber.....	32
11.	Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nyvang	36
12.	Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo	38
13.	Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Rusmiddelcentret	40
14.	Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan for 2025.....	42
15.	Orientering	43
	Bilagsoversigt.....	45

1. Budgetopfølgning på Voksen- og Plejeudvalgets område ultimo oktober 2025

00.30.14.S00

25/14

Åben sag

Sagsgang

VPU

Sagsfremstilling

I denne sag behandles budgetopfølgningen for Voksen- og Plejeudvalget. Det er en status på overholdelse af de planlagte udgifter og indtægter i det vedtagne budget for 2025.

Budgetopfølgningen på Voksen- og Plejeudvalgets område viser samlet set et forventet mindreforbrug på 9,8 mio. kr. på drift i forhold til korrigeret budget. På anlæg forventes der et mindreforbrug på 1,4 mio. kr.

Samlet oversigt over driften på Voksen- og Plejeudvalgets område

Budget 2025 (mio. kr.)	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab pr. ultimo oktober	+/-	Afvigelse til korr. budget pr. ult. oktober*	Afvigelse til korr. budget pr. ult. august*
Drift – indenfor servicerammen	809,8	817,1	804,8		-12,2	-10,3
Drift – udenfor servicerammen	122,7	122,7	125,2		2,4	-0,3
Drift i alt	932,5	939,8	930,0		-9,8	-10,6
Anlæg – udgifter	5,0	6,3	4,9		-1,4	-1,4
Anlæg – indtægter	0,0	0,0	0,0	 	0,0	0,0
Anlæg i alt	5,0	6,3	4,9		-1,4	-1,4

* - = mindreforbrug/merindtægt, + = merforbrug/mindreindtægt

Evt. uoverensstemmelse ved summering skyldes afrunding.

 = mindreforbrug

 = merforbrug

Socialområdet forventer samlet set et mindreforbrug på 7,5 mio. kr. på driften i 2025. Hovedforklaringerne på det forventede mindreforbrug er forventede merindtægter ved salg af pladser samt forventede merindtægter vedrørende statsrefusion for særligt dyre enkeltsager.

Sundheds- og Omsorgsområdet forventer et mindreforbrug på 3,8 mio. kr. på driften i 2025. Hovedforklaringen er et forventet mindreforbrug på uddannelsesområdet, færre forventede udgifter til respirationsborgere på fællesområdet samt overførsler der ikke forventes brugt.

Vej og Ejendom forventer et merforbrug på 1,6 mio. kr. på driften i 2025. Vej og Ejendoms budget under Voksen- og Plejeudvalget vedrører boligadministrationen.

Forvaltningen fremlagde på udvalgsmødet 22. september fremrykkede initiativer for samlet 7,1 mio. kr. Der er indregnet udgifter til disse initiativer i denne opfølgning for 5,5 mio. kr. Initiativerne iværksættes løbende under hensyntagen til den økonomiske udvikling.

Tillægsbevillinger og omplaceringer på driften og anlæg:

Budget på 0,250 mio. kr. i 2026 og overslagsår flyttes fra Voksen- og Plejeudvalget til Økonomiudvalget til sekretariatsunderstøttelse i forbindelse med implementering af sundhedsreformen.

Budget på 0,025 mio. kr. i 2025 flyttes fra Økonomiudvalget til Voksen- og Plejeudvalget vedrørende kompensation for HU-medlemskab.

Der søges om budgetneutrale tillægsbevillinger på driften på 1,5 mio. kr. i 2026 til indtægter såvel som udgifter til et eksternt finansieret projekt på Socialområdet der omhandler opbygning af civilsamfundsindsatser.

Anlæg:

På nuværende tidspunkt forventes et mindreforbrug på 1,4 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget på 6,3 mio. kr.

Et overblik over anlægsprojekterne for Voksen- og Plejeudvalget til særskilt drøftelse, er vedlagt som bilag.

Budgetopfølgningen pr. ultimo oktober 2025 samles for alle fagudvalg i en sag som videregives til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, hvor der samtidig også fremlægges en samlet vurdering på overholdelse af service- og anlægsrammer for hele Norddjurs Kommune.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

I henhold til den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune skal servicerammen overholdes i såvel budget som i regnskab. Dette betyder, at der ved budgetopfølgningerne skal være fokus på overholdelse af servicerammen, herunder om det er nødvendigt at iværksætte initiativer for at overholde budget og serviceramme.

Udgangspunktet er, at der ikke gives tillægsbevillinger finansieret af kassebeholdningen i årets løb, med undtagelse af overførslerne fra foregående regnskabsår. I tilfælde af forventede budgetoverskridelser og eventuelle ønsker om nye aktiviteter angiver det enkelte fagudvalg kompenserende besparelser eller merindtægter indenfor fagudvalgets eget område. Kommunalbestyrelsen har vedtaget 3 hierarkiske principper til imødegåelse af tillægsbevillinger finansieret af kassebeholdningen. Disse er uddybet i den økonomiske politik.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser er beskrevet ovenfor.

Lovgrundlag

Budgetopfølgninger udarbejdes med henblik på at udarbejde prognoser for kommunens forventede regnskab og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. der flyttes et budget på 0,250 mio. kr. i 2026 og overslagsår fra Voksen- og Plejeudvalget til Økonomiudvalget til opgaver i forbindelse med implementeringen af sundhedsreformen.
2. der flyttes et budget på 0,025 mio. kr. i 2025 fra Økonomiudvalget til Voksen- og Plejeudvalget vedrørende kompensation for HU-medlemskab.
3. der gives budgetneutrale tillægsbevillinger på driften på 1,5 mio. kr. i 2026 til indtægter såvel som udgifter til et eksternt finansieret projekt på Socialområdet der omhandler opbygning af civilsamfundsindsatser.
4. det vedlagte overblik over anlægsprojekter på Voksen- og Plejeudvalgets område drøftes.
5. budgetopfølgningen pr. ultimo oktober 2025 på Voksen- og Plejeudvalgets område godkendes.

Bilag:

- | | | |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Bilag til budgetopfølgningen pr. ultimo oktober 2025 på Voksen- og Plejeudvalgets område | 90273/25 |
| 2 | Åben Afvigelser på anlæg VPU oktober 2025 | 91586/25 |

2. Budgetanalyser om strukturelle greb for tilpasning af service m.v.

00.30.10.S00

25/7982

Åben sag

Sagsgang

VPU, ØK, KB

Sagsfremstilling

Med denne sag får fagudvalget mulighed for at indstille forslag til budgetanalyser, der skal udarbejdes forud for budgetforhandlingerne for 2027. Fagudvalgenes indstillinger forelægges til endelig behandling i Kommunalstyrelsen.

Budgetanalyserne skal tage udgangspunkt i strukturelle greb med et økonomisk fordelagtigt sigte. Det kan enten være forslag, der bidrager til en reduktion af driftsudgifterne på serviceområderne, eller initiativer, der understøtter vækst og øgede indtægter for Norddjurs Kommune.

De analyser, som Kommunalbestyrelsen prioriterer og udvælger, vil blive igangsat i foråret 2026 og skal ligge klar til budgetforhandlingerne for 2027. Der vil være en foranalyse/vurdering inden opstart af budgetanalyseemnerne for at vurdere hvad der giver mest effekt, så ressourcerne anvendes mest optimalt.

Tidligere har fagudvalgene haft mulighed for selvstændigt at beslutte budgetanalyser på eget område i januar. I henhold til budgetaftalen for 2026 vil udvælgelsen af analyserne ske i Kommunalbestyrelsen i december 2025.

Af budgetaftale 2026-2029 fremgår følgende:

"Budgetanalyser rustes til at træffe kloge langsigtede beslutninger herunder nedregulering af servicemål som følge af faldende befolkning"

Forligspartierne ønsker at give Norddjurs de bedste forudsætninger for at udvikle styrkepositioner og tilpasse kommunens organisation og service, så den skaber størst værdi for borgere, erhvervsliv og foreningsliv.

Derfor bestiller forligspartierne med denne aftale en række budgetanalyser, der skal tydeliggøre de nærmeste trædesten til at øge væksten i kommunen, såvel som budgetanalyser der kortlægger de

strukturelle greb og tilvejebringer anbefalinger til tilpasninger, så kommunens service er tilpasset til befolkningsudvikling og aldersfordelingen i Norrdjurs, og vores udgiftsniveauer passer med vores sammenligningskommuner. Det er dermed en forudsætning at serviceudgifterne nedjusteres i overslagsårene i overensstemmelse med et befolkningstilpasset servicemål. De vedtagne økonomiske målsætninger skal tilpasses i overensstemmelse hermed. Budgetanalyser skal være med til at fremme et organisatorisk fokus og sigte samt et princip om intelligente investeringer, som kan bidrage til at forbedre kommunens økonomi på udgiftssiden og/eller indtægtssiden.

Derfor har forligspartierne aftalt, at fagudvalgene i 2026 skal gennemføre budgetanalyser relevante for eget område som grundlag til at foretage strukturelle greb, der nedjusterer driftsudgifter til service, samt tiltag, der øger vækst og indtægter. Fælles for analyserne er, at de skal forholde sig til evt. påvirkninger af bosætning og udvikling. Udvalgene indstiller forslag til budgetanalyser til Kommunalbestyrelsen ultimo 2025, således de igangsættes i foråret 2026, og kan ligge klar til budgetforhandlingerne for 2027. Udvalgene henter viden, erfaringer og inspiration fra andre kommuner, KL og andre vidensinstitutioner på de forskellige fagområder

....

Der er budgetteret med balance i økonomien i 2026 og enighed om principperne for tilpasninger af økonomien over de kommende budgetår, hvor Norrdjurs Kommune går andre tider i møde som følge af nedgang i forventede indtægter fra staten. Det samlede bloktilskud til kommunerne under ét falder grundet større indtægter fra selskabs- og indkomstskatter særligt i en række af landets store vækstkommuner. Forligspartier ønsker at arbejde aktivt med fx anlægsinvesteringer for at kunne sænke de fremtidige driftsudgifter, så Norrdjurs er rustet til de fremtidige økonomiske rammevilkår, og kommer på niveau med sammenlignelige kommuner. Dette arbejde blev allerede sat i gang sidste år med borgerkonferencerne om fremtidens velfærd, og råderumsprojekter. Der er behov for yderligere tilpasning i de kommende år både på den mellemlange og lange bane.”

Forvaltningen bemærker, at der kan være behov for at udarbejde en tidsplan, som afgrænser perioden for, hvornår der arbejdes med de enkelte analyser. Dette skal sikre en hensigtsmæssig fordeling af arbejds- og ressourcepresset i organisationen, idet det ofte er de samme nøglemedarbejdere både i økonomifunktionen og på tværs af forvaltningsområderne, der inddrages i udarbejdelsen af analyserne.

På Voksen- og Plejeudvalgets (pr. 1. januar Sundheds-, Pleje og Omsorgsudvalgets) område, er der følgende forslag til budgetanalyser, der med strukturelle greb og tilvejebringelser anbefalingen til tilpasninger, så kommunens service er tilpasset til befolkningsudvikling og aldersfordelingen i Norddjurs, og vores udgiftsniveauer passer med vores sammenligningskommuner:

Der foreslås følgende budgetanalyser:

- Ressourcetildelingsmodel for Sundheds- og Omsorgsområdet (sammenhæng til analysen af model for mængderegulering på ældre og børn, der foretages i Økonomiudvalget)
- Analyse af bostøtteområdet (§82 og §85). Hvis budgetanalysen prioriteres, vil resultatet blive behandlet af det kommende Social- og Beskæftigelsesudvalg.

Derudover har Voksen- og Plejeudvalget tidligere besluttet, at Velfærdsplanen skal revideres i foråret 2026, hvilket ressourcemæssigt svarer til at udarbejde en budgetanalyse.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Budgetanalyserne er et led i den økonomiske politik for Norddjurs Kommune, og budgetanalyserne anvendes som udgangspunkt til brug for budgetprocessen.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Der er ikke lovkrav om at udarbejde analyser til budgettet. De forskellige krav til budgettets udformning er beskrevet i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at der på Voksen- og Plejeudvalgets (pr. 1. januar Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalgets) område indstilles de nævnte budgetanalyser til endelig prioritering i Kommunalbestyrelsen.

3. Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance

00.30.10.S00

25/7673

Åben sag

Sagsgang

VPU, høring, VPU

Sagsfremstilling

Denne sag indeholder oplæg til udmøntning af omprioriteringsbidrag og emner i forhold til økonomisk tilpasning, der ligger indenfor det politiske kompetenceområde.

Kommunalbestyrelsen har på mødet den 13. maj truffet beslutning om at fastsætte bidraget til 0,5 pct, som udgangspunkt for budgetforhandlingerne for 2026-2029. I samme forbindelse blev det besluttet, at bidraget skifter betegnelse fra effektiviseringsbidrag til omprioriteringsbidrag.

Det er fjerde gang, at der fremlægges en sag for fagudvalgene i november med forslag til ændringer, som ligger indenfor den politiske kompetence. Sagen fremlægges forud for udmøntning af omprioriteringsbidraget i 2026.

I budgetproceduren for 2026-2029 fremgik følgende, som er grundlag for denne sag:

"I november 2025 umiddelbart efter at budgettet for 2026 er vedtaget, vil der i lighed med tidligere år blive fremlagt en sag i oktober/november på fagudvalgene med efterfølgende behandling i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i december, således at processen er afsluttet inden årsskiftet.

Sagen udarbejdes i samarbejde mellem fagchefområderne og Økonomi, og godkendes af fagdirektøren inden fremlæggelse for fagudvalget.

I sagen behandles udmøntning af omprioriteringsbidrag og emner i forhold til økonomisk tilpasning, der ligger indenfor det politiske kompetenceområde. Fagudvalg og fagforvaltning foranlediger at der sker inddragelse og høring af berørte parter forud for behandlingen herunder særlig tilrettelæggelse i forhold til Voksen- og Plejeudvalget og Børne- og Ungdoms-

udvalget, så de lovpligtige høringer iagttages. Konkret kan det medføre, at fagudvalgene allerede opstarter processen på møderne i oktober, hvor forslag sendes i høring til efterfølgende behandling på fagudvalgets møder i november. Det aftales konkret i hvert enkelt fagudvalg.”

Omprioriteringstiltag der ligger indenfor den administrative kompetence gennemføres på de enkelte aftaleenheder uden politisk stillingtagen. Tidligere har flere af tiltagene bl.a. omhandlet større udnyttelse af og investering i nye IT-systemer samt generel højere grad af digitalisering i forhold til administrative opgaver, hertil kommer på mange aftaleområder blandt andet også styrkelse af samarbejde samt optimeret anvendelse af kompetencer og personaleressourcer bl.a. med interne vikarkorps i stedet for eksterne vikarbureauer, udvidelse af tværkommunalt samarbejde og indgåelse af partnerskabsaftaler. Der har også været områder, hvor det har medført reduktioner i antallet af medarbejdere og omlægning af opgaver. Ligesom der arbejdes med forebyggende hjemmebesøg og mulighed for skærmbesøg.

Generelle forslag

Forvaltningen har foretaget en gennemgang af den politiske arbejdsplan og anbefaler, at der fra 2026 ikke længere afsættes ressourcer til udarbejdelse af nedenstående oversigter mv. til udvalget. Dette understøtter en udvikling, hvor de politiske udvalg i højere grad arbejder strategisk og på et mere overordnet niveau.

Generelt vil Voksen- og Plejeudvalget blive orienteret, hvis forvaltningen får kendskab til relevante data eller udviklinger, der afviger fra det forventede. Uanset nedenstående forslag til ændringer.

Emner	Nuværende proces	Bemærkning
Statistik på Socialområdet samt Sundheds- og Omsorgsområdet	Sagsgang: VPU Årligt Orienteringslisten	Forslag: udgår Erstattes af ”kend din kommune” og nøgletal, der behandles årligt
Ankeafgørelser	Sagsgang: VPU Halvårligt Orienteringslisten	Forslag: udgår Erstattes af Danmarkskortet, der behandles årligt

Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt	Sagsgang: Høring, VPU Løbende Dagsordenspunkt	Forslag: Én gang årligt orienteres udvalget om årets tilsyn. Der foretages en strategisk vurdering ud fra centrale temaer på tværs af enhederne (inspiration fra Aarhus Kommune). Udvalget vil blive orienteret, hvis der gives påbud/vilkår. Info: Tilsynet vil foretages mindst hvert tredje år.
Risikobaseret tilsyn fra Styrelsen for Patientsikkerhed	Sagsgang: Høring, VPU Løbende Dagsordenspunkt	Forslag: udgår Hvis tilsynet giver anledning til bekymring for patientsikkerheden, vil Voksen- og Plejeudvalget blive orienteret.
Ældretilsyn fra Styrelsen for Patientsikkerhed	Sagsgang: Høring, VPU Løbende Dagsordenspunkt	Forslag: udgår Erstattes af et nyt tværkommunalt ældretilsyn, baseret på dialog og læring. Hvis reaktive tilsyn vil udvalget blive orienteret. Dvs. tilsyn på baggrund af klager/anden anledning til mistanke om kvaliteten.
Årsrapport for magtanvendelser	Sagsgang: Høring, VPU Årligt Dagsordenspunkt	Forslag: Ændring i struktur/format grundet GDPR. Lovpligtigt (årlig orientering)

Halvårlige oversigter over magtanvendelser	Sagsgang: VPU Halvårligt Orienteringspunkt	Forslag: udgår Erstattes af årsrapporten for magtanvendelser
Årsrapport for utilsigtede hændelser	Sagsgang: Høring, VPU Årligt Dagsordenspunkt	Forslag: Ændring i struktur/format. Årsrapporten forenkles, hvor der i stedet foretages en strategisk vurdering af fokusområder, der kan arbejdes videre med på baggrund af utilsigtede hændelser.

Forslag, som fagudvalgene godkender samles i én sag, som videresendes til endelig godkendelse i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Forslaget skal sendes til høring i Handicaprådet, Eldrerådet, Beboer- og Pårørenderåd på Socialområdet og Sundhed- og Omsorgsområdet. Høringsfristen er fastsat til den 17. november 2025.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til budgetprocedure og budgetaftale for 2026-2029 samt den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Det er aftalt i budgetaftalen for 2026-2029, at omprioriteringsbidraget i 2026 udgør 0,5 pct. af budgettet indenfor servicerammen.

Omprioriteringsbidragene er indarbejdet i budgetterne på samme måde som den årlige stigning i pris- og lønfremskrivningen.

Det er en grundlæggende forudsætning i budgetaftalen for budget 2026-2029, at udvalg, der konstaterer merforbrug, får iværksat initiativer til at skabe balance både på kort og lang sigt.

Forligspartierne anerkender, at forudsætningen for denne budgetaftale er, at alle fagudvalg overholder budgetrammerne for både 2025 og 2026, jf. den økonomiske politik.

Lovgrundlag

Opfølgning på udmøntning af omprioriteringsbidraget i 2026 anvendes som led i de løbende økonomiske opfølgninger og som en del af arbejdet med både budget- og regnskabsstyring, og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov, Budgetloven samt Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at Voksen- og Plejeudvalget sender de nævnte forslag til omprioriteringer for budget 2026-2029 i høring i Handicaprådet, Ældrerådet og Beboer- og Pårørenderåd på Sundhed- og Omsorgsområdet og Socialområdet.

Bilag:

- 1 Åben Høringssvar fra Ældrerådet - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske 91489/25
prioriteringer for budget i balance - VPU
- 2 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Omprioriteringstiltag og øvrige politi- 91875/25
ske prioriteringer for budget i balance (VPU)
- 3 Åben Høringssvar fra Pårørenderådet i Område Ørum - Omprioriteringstiltag 92894/25
og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance
- 4 Åben Høringssvar fra Farsøhthus og Møllehjemmet - Omprioriteringstiltag og 93231/25
øvrige politiske prioriteringer for budget i balance
- 5 Åben Høringssvar fra Beboer- og Pårørenderådet i Digterparken - Ompriorite- 93549/25
ringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance
- 6 Åben Høringssvar fra Pårørenderådet ved Område Ørsted Auning og Allingå- 93550/25
bro - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i
balance
- 7 Åben Høringssvar fra Beboerrådet i Dolmer Have - Omprioriteringstiltag og 93637/25
øvrige politiske prioriteringer for budget i balance

Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 21-10-2025

Godkendt.

Sagsfremstilling

Forslag til omprioriteringer for budget 2026-2029 på Voksen- og Plejeudvalgets område, har været sendt i høring i Handicaprådet, Ældrerådet og Beboer- og Pårørenderåd på Sundhed- og Omsorgsområdet og Socialområdet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at de i sagen nævnte forslag til omprioriteringer for budget 2026, der ligger ud over administrativ bemyndigelse, godkendes.

4. Frivillige brandsyn i kommunale bygninger med 10 eller færre boliger

14.12.16.A00

24/8248

Åben sag

Sagsgang

VPU

Sagsfremstilling

I denne sag skal der tages stilling til, om der fortsat skal gennemføres frivillige brandsyn i kommunalt ejede bygninger med 10 eller færre sovepladser, og om der i givet fald skal udføres brandsyn i bygninger, som ikke rummer fælles opholdsrum.

Sagens baggrund er, at Beredskab og Sikkerhed (BSIK) har oplyst, at de nuværende medarbejdere hos BSIK ikke har tid til at gennemføre både lovpligtige brandsyn og brandsyn i kommunalt ejede bygninger med 10 eller færre sovepladser. BSIK har anbefalet, at ordningen med frivillige brandsyn i kommunalt ejede bygninger med 10 eller færre sovepladser ikke fortsættes, fordi de gennemførte brandsyn viser, at sikkerhedsniveauet er godt, og brandsynerne ikke giver tilstrækkelig værdi i forhold til ressourceforbruget.

Lovpligtige brandsyn på f.eks. et plejecenter, som rummer mere end 10 sovepladser, indbefatter ikke brandsyn i beboernes boliger på plejecentret, men alene brandsyn af fælles opholdsrum, gangarealer, teknikrum mv. på plejecentret.

Efter ønske fra Voksen- og Plejeudvalget har forvaltningen undersøgt mulighederne for at fortsætte frivillige brandsyn i kommunalt ejede bygninger med 10 eller færre sovepladser og kan på den baggrund pege på følgende muligheder:

1. Der udføres frivillige brandsyn i kommunalt ejede bygninger med 10 eller færre sovepladser. Brandsynene udføres både i bygninger med og uden fælles opholdsrum. Brandsynene udføres kun i beboernes lejlighed, hvis den enkelte beboer giver tilladelse til det. Dvs. der kan være tilfælde, hvor planlagte brandsyn alligevel ikke gennemføres, men medfører en udgift for beboerne, fordi der har været forgæves transport til og fra bygningen.

2. Der udføres frivillige brandsyn i kommunalt ejede bygninger med 10 eller færre sovepladser, men kun i bygninger med fælles opholdsrum. Brandsynene udføres kun i beboernes lejlighed, hvis den enkelte beboer giver tilladelse til det. Dvs. der kan være planlagte brandsyn, som gennemføres i mindre omfang end planlagt, men medfører en udgift for beboerne.
3. Der udføres ikke frivillige brandsyn i kommunalt ejede bygninger med 10 eller færre sovepladser.

Med hensyn til hvilken aktør der skal udføre et frivilligt brandsyn, så kan forvaltningen pege på følgende scenarier:

- A. Brandsyn udføres af Beredskab og Sikkerhed (BSIK)
- B. Brandsyn udføres af Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut (DBI)
- C. Brandsyn udføres af Norddjurs Kommunes ejendomsgruppe

Ad pkt. A. BSIK oplyser, at det vil kræve et ekstra årsværk til BSIKs forebyggende afdeling, hvis BSIK fortsat skal udføre frivillige brandsyn. Langt størstedelen af årsværket vil skulle anvendes til andre formål end gennemførelse af frivillige brandsyn i kommunale bygninger med 10 eller færre sovepladser. Eksempler på andre formål, som har et forebyggende perspektiv og som altovervejende vil være målrettet andre kommunale bygninger kan være; egenkontrol af passive brandsikringstiltag, instrukser til personalet i forebyggelse af brand, instrukser til personalet ved brand og evakuering, generel vejledning og anbefalinger til optimering af brandmæssige foranstaltninger. Årsværket vil evt. kunne deles med Favrskov, Randers og Syddjurs kommuner. Forvaltningen har ikke været i dialog med de øvrige kommuner om deling af en nyt årsværk i BSIKs forebyggende afdeling.

Ad pkt. B. DBI tilbyder at foretage Brandtjek, som indbefatter gennemgang af bygningsmæssige forhold, hjælp og vejledning til overholdelse af gældende lovkrav, anbefalinger til forbedring af brandsikkerheden mv.

Ad pkt. C. Norddjurs Kommunes Ejendomscenter tilbyder at gennemføre de frivillige brandsyn under forudsætning af de kun udføres i de kommunale bygninger med 10 eller færre sovepladser, som rummer fælles opholdsrum.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser for hvert af de tre scenarier gennemgås nedenstående. Udgiften til frivillige brandsyn i bygninger med 10 eller færre sovepladser skal afholdes af beboerne og vil medføre en huslejestigning. Der er ikke afsat budget til en eventuel kommunal udgift.

- Frivillige brandsyn udføres af BSIK (Scenarie A): Scenariet medfører en bruttoudgift på anslået 0,600 mio. kr., som skal deles mellem Norddjurs Kommune og beboerne i de bygninger, hvor der udføres frivillige brandsyn. Heraf vurderes det, ca. 0,032 mio. kr. finansieres af beboere til gennemførelse af frivillige brandsyn. Den vurderede månedlige huslejestigning for beboere vil udgøre 15 kr. – 36 kr. før boligstøtte afhængigt af adresse. De resterende 0,568 mio. kr. skal afholdes af Norddjurs Kommune. Der er ikke afsat budget til udgiften.
- Frivillige brandsyn udføres af DBI (scenarie B): Scenariet medfører udelukkende udgifter for beboerne i de bygninger, hvor der udføres frivillige brandsyn. Den vurderede månedlige huslejestigning vil variere fra 50 kr. – 124 kr. før boligstøtte afhængigt af adresse.
- Frivillige brandsyn udføres af Norddjurs Kommunes Ejendomscenter (Scenarie C): Scenariet medfører udelukkende udgifter for beboerne i de bygninger, hvor der udføres frivillige brandsyn. Den vurderede månedlige huslejestigning vil udgøre 17 kr. – 42 kr. før boligstøtte afhængigt af adresse.

Lovgrundlag

Der er ikke lovkrav om gennemførelse af brandsyn i bygninger med 10 eller færre sovepladser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at

1. der besluttet et af de tre scenarier for frivillige brandsyn i kommunale bygninger med 10 eller færre boliger

Hvis scenarie 1. eller 2. besluttet, skal der endvidere træffes beslutning om,

2. hvilken aktør der skal udføre de frivillige brandsyn, og hvordan en eventuel kommunal udgift skal finansieres.

5. Forslag til nye vedtægter for Beboer- og Pårørenderåd på Socialområdet

27.03.00.G01

25/8541

Åben sag

Sagsgang

VPU, høring, VPU, ØK, KB

Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til reviderede vedtægter for Beboer- og Pårørenderådene på Socialområdet. Formålet er at sikre, at vedtægterne afspejler den aktuelle praksis og de strategiske rammer for samarbejdet, herunder Handicaprådets rolle efter indtræden i Pårørenderådene.

Baggrunden for udarbejdelsen af nye vedtægter er Kommunalbestyrelsens beslutning af den 16. september 2025 om, at Handicaprådet fremadrettet skal have en repræsentant i pårørenderådene på Socialområdet. Handicaprådets indtræden sker på baggrund af en anmodning fra Handicaprådet, om, at rådet *"ønsker at opnå en større indsigt i dagligdagen på bostederne. Herunder styrke dialogen og vidensdeling mellem pårørenderådene og Handicaprådet"*.

På mødet forelægges Voksen- og Plejeudvalget forslag til nye vedtægter. Forvaltningen foreslår, at de reviderede vedtægter sendes i høring i Beboer- og Pårørenderådene på Socialområdet samt i Handicaprådet. Høringsfristen fastsættes til den 8. december 2025.

Vedlagt som bilag er to versioner af de reviderede vedtægter:

- Én med ændringer i forhold til de nuværende vedtægter markeret i rødt
- Én version uden markeringer.

Ændringer i forhold til de nuværende vedtægter

I det nye forslag til vedtægter er Handicaprådets deltagelse i Pårørenderådene beskrevet, herunder hvilken rolle medlemmet af Handicaprådet spiller på møderne.

Den gældende version af vedtægterne er fra 2018, og siden da er der sket betydelige forandringer i både samarbejdet med pårørende og i udviklingen på Socialområdet. Vedtægterne er

derfor samtidig opdateret i både tone og sprog, så de afspejler den virkelighed, der er på området i dag. Det skal bemærkes, at ingen borgere i botilbud og bofællesskaber har ønsket at etablere beboerråd. Til gengæld er der i dialog med beboerne oprettet husråd på langt de fleste tilbud på handicapområdet.

Derudover er Norddjurs Kommunes værdikodeks og den fælles langsigtede strategi på Socialområdet integreret i vedtægterne. Sammen med pårørendepolitikken danner de grundlaget for et stærkt samarbejde med borgere og pårørende i botilbuddene.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Norddjurs Kommunes pårørendepolitik, til den fælles langsigtede strategi for Socialområdet og organisations- og ledelseskodekset *Vores Norddjurs*.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Serviceovens § 16 stk.

Kommunalbestyrelsen skal sørge for, at brugerne af tilbud efter denne lov får mulighed for at få indflydelse på tilrettelæggelsen og udnyttelsen af tilbuddene. Kommunalbestyrelsen fastsætter skriftlige retningslinjer for brugerindflydelsen.

Stk. 2.

Kommunalbestyrelsen kan nedsætte et eller flere råd, der rådgiver kommunen vedrørende tilrettelæggelse af indsatsen efter denne lov. Kommunalbestyrelsen fastsætter rammerne for og omfanget af rådernes opgaver.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslag til nye vedtægter for Beboer- og Pårørenderåd på Socialområdet sendes i høring i Beboer- og Pårørenderådene på Socialområdet samt i Handicaprådet.

Bilag:

- 1 Åben Forslag til nye vedtægter for beboer- og pårørenderådene på Socialom- 89268/25
rådet (med markeringer)
- 2 Åben Forslag til nye vedtægter for beboer- og pårørenderådene på Socialom- 89272/25
rådet (uden markeringer)

6. Pris- og kvalitetskrav til leverandører af pleje og praktisk hjælp (Sammenhæng til Serviceloven)

29.00.00.A00

24/7094

Åben sag

Sagsgang

Høring, VPU, ØK, KB

Sagsfremstilling

Ifølge Servicelovens bestemmelser om frit leverandørvalg skal Norddjurs Kommune mindst én gang om året udarbejde pris- og kvalitetskrav til leverandører af personlig og praktisk hjælp. Kommunens kvalitetskrav til leverandørerne udformes med udgangspunkt i de fastlagte kvalitetsstandards for de forskellige ydelsestyper. Ændringer er markeret med rød tekst.

Kvalitetskravene er gældende fra den 1. januar 2026.

Kvalitetskravene bliver offentliggjort på kommunens hjemmeside og er ens for de private leverandører og den kommunale leverandør.

Krav til leverandører af personlig og praktisk hjælp og kontrakt til godkendelse af leverandører under fritvalgsordningen er vedlagt som bilag.

Fritvalgbevis

Det skal bemærkes, at der pr. 1. oktober 2025 ikke er en godkendt privat leverandør af personlig pleje og praktisk hjælp. Norddjurs Kommune skal derfor tilbyde de borgere, der er visiteret til denne ydelse, et fritvalsbevis. Et fritvalsbevis svarer til en voucher/et købebevis.

Når Norddjurs Kommune udsteder et fritvalsbevis til en borger, betyder det, at borgeren selv skal vælge en cvr-registreret virksomhed til at levere ydelsen. Det betyder bl.a., at borgeren ikke kan bruge fritvalsbeviset til at vælge en pårørende eller anden privat person til at udføre plejen. Leverandøren afregnes med den pris, som fritvalsbeviset er sat til. Det er kommunen, der står for afregningen med leverandøren, og borgeren modtager således ikke midler i forbindelse med et fritvalsbevis. Borgeren hæfter således heller ikke over for leverandøren.

Leverandøren skal ikke godkendes af Norddjurs Kommune, men kommunen skal stille kvalitetskrav til leverandøren.

Kvalitetskravene til leverandører af personlig og praktisk hjælp har været sendt til administrativ høring i Ældrerådet og Handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Priskrav

Udover kvalitetskravene til leverandørerne er der også foretaget en beregning af de reviderede priskrav for 2026. Priskravet skal udtrykke de reelle omkostninger, som den kommunale leverandør har ved levering af ydelserne personlig og praktisk hjælp i overensstemmelse med de fastlagte kvalitetskrav.

Priskravet fastsættes ud fra en beregning af de gennemsnitlige, langsigtede omkostninger ved den kommunale leverandørvirksomhed. Beregningen skal omfatte alle direkte og indirekte omkostninger, der er forbundet med levering af ydelserne (dvs. samtlige udgifter til løn, administration, IT, transport, varekøb og husleje mv.).

Priskravet udgør det afregningsgrundlag, som kommunen skal anvende ved betaling af alle godkendte leverandører. Priskravet gælder både godkendte private leverandører og den offentlige leverandør, da priskravet afspejler den offentlige leverandørs omkostninger.

Forvaltningen har beregnet følgende priskrav (pris pr. leveret time hos borgerne) til leverandørerne i 2026:

Ydelse/Område	Afregningstakst i 2025	Afregningstakst i 2026
Praktisk hjælp - dagstid	488	460
Personlig pleje - dagstid	564	526
Personlig pleje - ubekvem tid	739	678

Det bemærkes, at afregningstaksterne falder fra 2025 til 2026. Faldet skyldes en ændring i beregningsmetoden, som er foretaget for at sikre en bedre overensstemmelse mellem omkostninger og leverede timer i modsætning til tidligere, hvor omkostningerne for det kommende år

blev overestimeret ift. de leverede timer, de blev fordelt ud på. Metoden er i overensstemmelse med KL's anbefalinger.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Norddjurs Kommunes Ældrepolitik.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Personlig pleje og praktisk hjælp leveres efter Servicelovens § 83.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at pris- og kvalitetskrav for 2026 til leverandører af personlig pleje og praktisk hjælp godkendes.

Bilag:

- 1 Åben Krav til leverandører af personlig og praktisk hjælp 2026 (Servicelov) 87196/25
- 2 Åben Kontrakt til leverandører af praktisk hjælp og personlig pleje 2026 (Servicelov) 87199/25
- 3 Åben Høringssvar fra Ældrerådet - Kvalitetskrav til leverandører af pleje og praktisk hjælp (Sammenhæng til Serviceloven) 91480/25
- 4 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Kvalitetskrav til leverandører af pleje og praktisk hjælp (Sammenhæng til Serviceloven) 91868/25

7. Pris- og kvalitetskrav til leverandører af madservice (Sammenhæng til Serviceloven)

29.00.00.A00

24/7094

Åben sag

Sagsgang

Høring, VPU, ØK, KB

Sagsfremstilling

Ifølge Servicelovens bestemmelser om frit leverandørvalg skal Norddjurs Kommune mindst én gang om året udarbejde pris- og kvalitetskrav til leverandører af madservice.

Kommunens kvalitetskrav til leverandørerne udformes med udgangspunkt i de fastlagte kvalitetsstandards for de forskellige ydelsestyper.

Kvalitetskravene indeholder en lang række krav – herunder blandt andet krav til maden, opstart af madservice, udbringning, samarbejde, telefontid, kvalitetskontrol og minimum antal retter, som borgerne kan vælge. Ændringer er markeret med rød tekst.

Materiale vedrørende krav til kvalitet for leverandører af madservice er vedlagt som bilag.

Kvalitetskravene til leverandører af madservice har været sendt til administrativ høring i Ældrerådet og Handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Priskrav

Udover kvalitetskravene til leverandørerne er der også foretaget en beregning af de reviderede priskrav for 2026. Priskravet skal udtrykke de reelle omkostninger, som den kommunale leverandør har ved produktion og levering af madservice i overensstemmelse med de fastlagte kvalitetskrav.

Priskravet fastsættes ud fra en beregning af de gennemsnitlige, langsigtede omkostninger ved den kommunale leverandørvirksomhed. Beregningen skal omfatte alle direkte og indirekte omkostninger, der er forbundet med levering af ydelserne (dvs. samtlige udgifter til løn, administration, IT, transport, råvareindkøb, materielanskaffelser mv.).

Priskravet udgør det afregningsgrundlag, som kommunen skal anvende ved betaling af alle godkendte leverandører. Priskravet gælder både godkendte private leverandører og den offentlige leverandør, da priskravet afspejler den offentlige leverandørs omkostninger.

Det skal bemærkes, at priskravet ikke er et udtryk for den pris, som den enkelte borger skal betale for maden. Den pris som borgeren betaler fastsættes bl.a. på baggrund af det prisloft, der hvert år udmeldes af Social- og Boligministeriet samt Ældreministeriet. Prisen, som borgeren betaler, fastsættes via takstbladet, der behandles af Økonomiudvalget den 2. december 2025 og af Kommunalbestyrelsen den 9. december 2025.

Det reviderede priskrav for 2026 er beregnet på baggrund af de forventede omkostninger og den forventede produktionsvolumen, der er ved, at maden produceres af Norddjurs Mad:

Ydelse	Priskrav i 2025 (kr.)	Priskrav i 2026 (kr.)
Madservice uden udbringning (pris pr. portion)		
Hovedret almindelig	58,50	63,50
Hovedret almindelig, diæt	70,50	76,00
Biret	19,50	21,00
Biret, diæt	23,00	25,50
Madservice med udbringning (pris pr. leveret portion)		
Hovedret almindelig	72,00	73,00
Hovedret almindelig, diæt	86,00	87,50
Biret	24,00	24,50
Biret, diæt	28,50	29,00

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Norddjurs Kommune Mad- og måltidspolitik.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Madservice gives efter Serviceloven § 83b eller Ældreloven § 13.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at pris- og kvalitetskrav for 2026 til leverandører af madservice godkendes.

Bilag:

- | | | | |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Krav til leverandører af madservice i 2026 (Servicelov) | 87197/25 |
| 2 | Åben | Kontrakt til leverandører af madservice - 2026 | 87198/25 |
| 3 | Åben | Høringssvar fra Ældrerådet - Kvalitetskrav til leverandører af madservice (Sammenhæng til Serviceloven) | 91481/25 |
| 4 | Åben | Høringssvar fra Handicaprådet - Kvalitetskrav til leverandører af madservice (Sammenhæng til Serviceloven) | 91869/25 |

8. Pris- og kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (Sammenhæng til Ældreloven)

29.00.00.A00

24/7094

Åben sag

Sagsgang

Høring, VPU, ØK, KB

Sagsfremstilling

Ifølge ældrelovens bestemmelser om frit leverandørvalg skal kommunerne mindst én gang om året udarbejde pris- og kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje. Ændringer i kravene er markeret med rød tekst.

Helhedspleje

I ældreloven indføres helhedspleje, som skal leveres i rummelige forløb (pakker). Helhedspleje indeholder personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning, som ikke sker i forbindelse med sygehusophold og al hjælp skal gives med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte. Målet er at skabe kontinuitet og sammenhæng i borgerens forløb. Derfor skal alle indsatser i helhedsplejen leveres af én leverandør (kommunal eller privat).

Frit valg

Kommunalbestyrelsen skal tilbyde personer omfattet af loven, et sammenhængende og rummeligt pleje- og omsorgsforløb, som muliggør en løbende tilpasning af indholdet i tilbuddet inden for det tilbudte forløb i takt med udviklingen i den enkelte persons ressourcer og behov. Kommunalbestyrelsen skal skabe grundlag for, at personer kan vælge mellem to eller flere leverandører, hvoraf alene den ene leverandør kan være kommunal.

Kommunalbestyrelsen skal for at opfylde forpligtelsen som minimum indgå kontrakt med en eller flere leverandører. Leverandører af pleje- og omsorgsforløb skal tilbyde et sammenhængende forløb og skal kunne levere alle de elementer, der indgår i helhedspleje.

Kommunalbestyrelsen afregner med den leverandør, som borgeren har valgt, til den pris der er beregnet. Kommunalbestyrelsen vil løbende efter behov og mindst en gang årligt i forbin-

delse med aflæggelse af årsregnskab foretage efterberegning af de beregnede afregningspriser. Har Norddjurs Kommunes faktiske omkostninger ved levering af tilsvarende tilbud været højere end den fastsatte afregningspris skal kommunalbestyrelsen efterbetale leverandøren forskellen. Har kommunens faktiske omkostninger ved levering af tilsvarende tilbud været lavere end den fastsatte afregningspris, skal leverandøren efterbetale kommunalbestyrelsen forskellen.

Materiale i forbindelse med godkendelse af private leverandører til levering af helhedspleje er vedlagt som bilag.

Kvalitetskravene til leverandører af helhedspleje har været sendt til administrativ høring i Ældrerådet og Handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Priskrav

Priskravet skal udtrykke de reelle omkostninger, som den enkelte leverandør har ved levering af helhedspleje (praktisk hjælp, personlig pleje og genoptræning) i overensstemmelse med kvalitetskravene.

Forvaltningen har beregnet følgende priskrav for 2026:

	Timer pr. uge	Pris 2025	Pris 2026
Pakke 1	0-2 timer	581 kr.	616 kr.
Pakke2	2-8 timer	2.907 kr.	3.078 kr.
Pakke 3	8-13 timer	6.104 kr.	6.465 kr.
Pakke 4	13-20 timer	9.592 kr.	10.159 kr.
Pakke 5*	>20 timer	581 kr.	616 kr.
*Pakke 5 udregnes pr. time			

Priskravene er beregnet på baggrund af Norddjurs Kommunes gennemsnitlige og langsigtede omkostninger. Beregningen af helhedspleje består primært af løn, og derudover langsigtede udgifter fx anskaffelser og inventar såsom bygninger, biler mv.

KL opfordrer til en løbende genberegning efter behov, og mindst én gang årligt.

Det bemærkes, at priserne stiger mere end pris- og lønudviklingen, hvilket skyldes, at der i beregningsgrundlaget for priserne i 2026 er indregnet omkostninger til eksternt finansierede projekter.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Norddjurs Kommunes Ældrepolitik.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Helhedspleje gives efter Ældrelovens § 10.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at pris- og kvalitetskrav for 2026 til leverandører af helhedspleje godkendes.

Bilag:

- | | | | |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Krav til leverandør af helhedspleje (Ældrelov) | 87206/25 |
| 2 | Åben | Ansøgningsskema - helhedspleje (Ældrelov) | 87193/25 |
| 3 | Åben | Godkendelsesmateriale (Ældrelov) | 87204/25 |
| 4 | Åben | Kontrakt - helhedspleje (Ældrelov) | 87205/25 |
| 5 | Åben | Høringssvar fra Ældrerådet - Kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (Sammenhæng til Ældreloven) | 91482/25 |
| 6 | Åben | Høringssvar fra Handicaprådet - Kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (Sammenhæng til Ældreloven) | 91870/25 |

9. Ny model for kvalitetssikring på Sundheds- og Omsorgsområdet (Sammenhæng til Ældrereform)

29.00.00.A00

24/7094

Åben sag

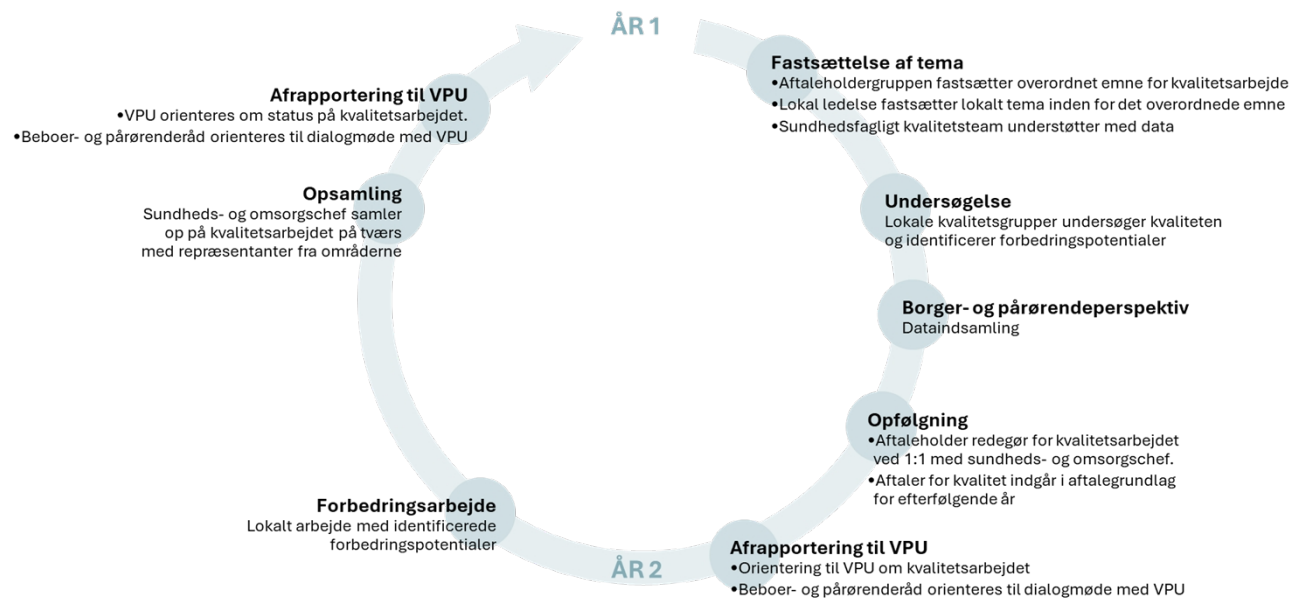
Sagsgang

VPU

Sagsfremstilling

I forbindelse med Ældrereformen ophørte kommunernes forpligtelse til at føre kommunalt tilsyn fra 1. juli 2025 i forhold til, om den leverede kvalitet er i overensstemmelse med vedtagne kvalitetsstandarder. Samtidig blev der indført et nyt tværkommunalt Ældretilsyn, som skal føre tilsyn med leverede kvalitet ift. helhedspleje. Forvaltningen gennemfører derfor ikke længere et internt kommunalt tilsyn. For at sikre en løbende kvalitetsudvikling og læring har forvaltningen udarbejdet et forslag til en kvalitetsmodel. Modellen bygger på ældrelovens bærende værdier.

Modellen er inddelt i to faser. I år 1 (undersøgelsesår) identificeres forbedringspotentialer ift. kvaliteten inden for et overordnet besluttet emne. I år 2 (udviklingsår) arbejdes der lokalt med de identificerede forbedringspotentialer. Hver år sker der en samlet afrapportering til Voksen- og Plejeudvalget om status på kvalitetsarbejdet i Sundhed og Omsorg. En nærmere beskrivelse af modellen er vedlagt som bilag.



Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Ældreloven og Ældretilsynsloven.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslaget til ny model for kvalitetssikring på Sundheds- og Omsorgsområdet godkendes.

Bilag:

- 1 Åben Notat - Ny model for kvalitetssikring på sundheds- og omsorgsområdet 89665/25

10. Orientering om status på ressourcetildelingsmodellen for botilbud og bofællesskaber

00.01.00.A00

24/302

Åben sag

Sagsgang

VPU

Sagsfremstilling

Denne sag indeholder en orientering om status på arbejdet med implementering af ny ressourcetildelingsmodel for botilbud og bofællesskaber på Socialområdet, samt orientering om hvordan ressourcetildelingen indføres i overgangsåret 2026.

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde 19. august 2025 den nye ressourcetildelingsmodel for botilbud og bofællesskab på Socialområdet.

På baggrund af den nye model har forvaltningen udarbejdet ressourcetildelingen for 2026. Desuden arbejder forvaltningen videre med arbejdsgange og implementering.

Gennemskueligt og ensrettet serviceniveau

En gennemgang af borgeres døgnskemaer har afdækket, at serviceniveauet på tværs af tilbud varierer meget. Det drejer sig bl.a. om ledsagelse samt tidsforbrug til indkøb, tøjvask og rengøring, hvorfor forvaltningen i 2026 vil sætte fokus på at afdække behovet for et mere gennemskueligt og ensrettet serviceniveau. Såfremt det vurderes at kræve en politisk beslutning, vil der blive forelagt en sag. Det skal bemærkes, at en borgers støttebehov altid vil være fastsat på baggrund af en individuel og konkret vurdering af borgers funktionsniveau, og at der på den baggrund altid vil være variationer i den indsats, borgerne modtager.

Indlede takstforhandlinger med eksterne handle- og betalingskommuner

Alle borgere på botilbud og bofællesskaber er indplaceret jævnfør den nye takstmodel fra og med den 1. januar 2026. Forvaltningen vurderer, at der for en mindre gruppe eksterne borgere er grundlag for at starte takstforhandlinger med de eksterne handle- og betalingskommuner. Dette baseres på baggrund af det serviceniveau, der reelt leveres til eksterne borgere. For-

handlingerne opstartes i 2026, og forventes at strække sig over hele året. Formålet er at sikre en retvisende takstindplacering, der afspejler det reelle omfang af den leverede indsats.

Omfordeling af ressourcer mellem botilbud og bofællesskaber

Ressourcetildelingen 2026 medfører en omfordeling af ressourcerne for botilbud og bofællesskaber, og der ses generelt en tendens mod, at botilbud skal tilføres flere ressourcer, og bofællesskaber skal tilføres færre ressourcer.

Omfordelingen af ressourcer tager afsæt i den enkelte borgers funktionsniveau og deraf følgende behov for støtte. Den konkrete udmøntning af den støtteberettigede tid fastlægges gennem udarbejdelsen af et individuelt døgnskema, som baseres på en faglig og konkret vurdering. Et centralt princip i ressourcetildelingsmodellen er, at de økonomiske midler, der følger af en borgers bevilligede støttebehov, tilgår den enhed, der leverer indsatsen, således ressourcerne følger borgeren.

Som det fremgik i sagen på Kommunalbestyrelsens møde den 19. august 2025, indeholdt den forhenværende model en række uhensigtsmæssigheder, som gjorde, at den ikke længere var retvisende eller tidssvarende. Den nye model sikrer en gennemsigtig fordeling af ressourcerne.

Ressourcetildelingen for 2026, der er vedlagt som bilag, er baseret på antal indskrevne borgere pr. august 2025. Da ressourcetildelingsmodellen er aktivitetsbaseret, justeres tilbuddenes budgetter i løbet af året, ved til- og fraflytninger, samt ændringer i støttebehov. Budgetterne i den tidligere ressourcetildeling tog ligeledes udgangspunkt i antal indskrevne borgere, men tilbuddenes budgetter blev ikke reguleret i løbet af året. Desuden rummer den nye takstmodel flere takstniveauer. En direkte sammenligning mellem budget 2025 og 2026 er således ikke mulig.

Året 2026 betragtes som et overgangså for indfasning af ressourcetildelingsmodellen. Det betyder, at omfordelingen af budgetreguleringer til de enkelte enheder vil blive indført med 50% effekt i 2026 og først få fuld virkning fra 2027. Med 2026 som overgangså, giver det mulighed for en gradvis tilpasning til den nye ressourcetildeling for de enkelte enheder.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til udviklingsprocessen på Socialområdet, den Fælles langsigtede Strategi på Socialområdet, og Norddjurs Kommunes Økonomiske politik, der har til formål at skabe en god økonomisk styring, som kan understøtte gennemsigtighed.

Sagen har ligeledes sammenhæng til implementering af SMART mål og VUM 2.0.

Ressourcetildelingsmodellen er i tråd med de nationale politiske strømninger, som har fokus på at skabe en mere moderne styring og følger KL's anbefalinger, samt regeringens nyligt indgåede delaftale med KL, om det specialiserede socialområde fra april 2025. Delaftalen bygger på anbefalingerne fra Ekspertudvalgets rapport om socialområdet fra april 2024. Rapporten indeholder blandt andet anbefalinger om nyt takstsystem, bedre match mellem borger og tilbud, at skabe større tryghed og forudsigelighed for borgerne, samt metoder til forbedring af kommunernes udgiftsstyring på socialområdet.

Økonomiske konsekvenser

Norddjurs Kommune har, som en stor del af landets øvrige kommuner, oplevet, at det specialiserede voksensocialområde udfordres økonomisk, idet forbruget opgjort på regnskab er steget i de sidste fem år. Som følge heraf, blev der tilført ekstra midler i budget 2025 til området, og budgetopfølgningerne for 2025 viser, at området samlet set er i balance.

Med den nye ressourcefordelingsmodel vil den økonomiske styring, i højere grad ske efter en aktivitetsstyret hybrid ressourcefordelingsmodel, og det vurderes i styringsanalysen fra BDO samlet set at styrke økonomistyringen af området.

Lovgrundlag

Lov om Social Service.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at orientering om status på ressourcefordelingsmodellen for bo-tilbud og bofællesskaber tages til efterretning.

Bilag:

1 Åben Oversigt Ressourcetildeling botilbud og bofællesskaber 2026.pdf 93761/25

11. Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nyvang

00.22.00.G01

25/663

Åben sag

Sagsgang

Høring, VPU

Sagsfremstilling

Den 19. august 2025 har Socialtilsyn Midt været på anmeldt tilsynsbesøg på Nyvang i Område Ørum. Tilsynsbesøget har ikke givet anledning til hverken påbud eller vilkår.

På baggrund af besøget bliver der udarbejdet en tilsynsrapport, som er henvendt til tilbuddet. I tilsynsrapporten vurderer socialtilsynet, om tilbuddet fortsat opfylder de nødvendige kvalitetskrav og samlet set lever op til godkendelsesbetingelserne. Før hvert tilsyn beslutter tilsynet, hvilke temaer, kriterier og indikatorer botilbuddet skal vurderes ud fra.

Ved dette tilsyn har socialtilsynet valgt at fokusere på følgende:

- Samlet vurdering: indikator 1b. Tema 3, kriterium 3, indikator 3a og 3b, kriterium 5, indikator 5a, 5b og 5c, kriterium 6, indikator 6b
- Organisation og ledelse: kriterium 8, indikator 8a, kriterium 9, indikator 9a, 9b og 9c
- Kompetencer: kriterium 10, indikator 10a.

Tilsynet har ikke givet anledning til at ændringer i øvrige temaer, kriterier og indikatorer, hvorfor disse er overført fra tilsynsbesøg.

Hovedkonklusioner fra Socialtilsyn Midt bliver offentliggjort på www.tilbudsportalen.dk. Konklusionen på baggrund af det konkrete tilsynsbesøg kan læses [her](#).

Socialtilsyn Midt har siden 2020 udarbejdet en delrapport i tillæg til den samlede tilsynsrapport. Af delrapporten fremgår socialtilsynets beskrivelser og vurderinger af de forhold, der har været i fokus ved det aktuelle tilsyn. Tilsynsrapporten og delrapporten er vedlagt som lukkede bilag, da de indeholder personhenførbare oplysninger om borgerne i tilbuddet, idet tilsynsrapporterne i sin fulde længde skrives til de enkelte tilbud med henblik på udvikling og læring.

Tilsynsrapporten har været sendt til administrativ høring i Handicaprådet og Beboer- og Pårørenderådet i Område Ørum. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at tilsynsrapporten vedrørende Nyvang godkendes.

Bilag:

- 1 Lukket
- 2 Lukket
- 3 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn 82775/25
Midt - Område Ørum - Nyvang
- 4 Åben Høringssvar fra Pårørenderådet i Område Ørum - Nøddebo og 92893/25
Nyvang

12. Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo

00.22.00.G01

25/663

Åben sag

Sagsgang

Høring, VPU

Sagsfremstilling

Den 19. august 2025 har Socialtilsyn Midt været på anmeldt tilsynsbesøg på Nøddebo i Område Ørum. Tilsynsbesøget har ikke givet anledning til hverken påbud eller vilkår.

På baggrund af besøget bliver der udarbejdet en tilsynsrapport, som er henvendt til tilbuddet. I tilsynsrapporten vurderer socialtilsynet, om tilbuddet fortsat opfylder de nødvendige kvalitetskrav og samlet set lever op til godkendelsesbetingelserne. Før hvert tilsyn beslutter tilsynet, hvilke temaer, kriterier og indikatorer botilbuddet skal vurderes ud fra.

Ved dette tilsyn har socialtilsynet valgt at fokusere på følgende:

- Samlet vurdering: kriterium 2. tema 3, kriterium 3, kriterium 5; indikator 5a og 5c, og kriterium 6; indikator 6b
- Organisation og ledelse: kriterium 8; indikator 8a og 8b samt kriterium 9; indikator 9a, 9b og 9c
- Kompetencer: kriterium 10; indikator 10a.

Tilsynet har ikke givet anledning til at ændringer i øvrige temaer, kriterier og indikatorer, hvorfor disse er overført fra senest tilsynsbesøg.

Hovedkonklusioner fra Socialtilsyn Midt bliver offentliggjort på www.tilbudsportalen.dk. Konklusionen på baggrund af det konkrete tilsynsbesøg kan læses [her](#).

Socialtilsyn Midt har siden 2020 udarbejdet en delrapport i tillæg til den samlede tilsynsrapport. Af delrapporten fremgår socialtilsynets beskrivelser og vurderinger af de forhold, der har været i fokus ved det aktuelle tilsyn. Tilsynsrapporten og delrapporten er vedlagt som lukkede

bilag, da de indeholder personhenførbare oplysninger om borgerne i tilbuddet, idet tilsynsrapporterne i sin fulde længde skrives til de enkelte tilbud med henblik på udvikling og læring.

Tilsynsrapporten har været sendt til administrativ høring i Handicaprådet og Beboer- og Pårørenderådet i Område Ørum. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at tilsynsrapporten vedrørende Nøddebo godkendes.

Bilag:

- | | | |
|---|--------|---|
| 1 | Lukket | |
| 2 | Lukket | |
| 3 | Åben | Høringssvar fra Handicaprådet - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt 91857/25 - Nøddebo |
| 4 | Åben | Høringssvar fra Pårørenderådet i Område Ørum - Nøddebo og 92893/25 Nyvang |

13. Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Rusmiddelcentret

00.22.00.G01

25/663

Åben sag

Sagsgang

Høring, VPU

Sagsfremstilling

Den 21. august 2025 har Socialtilsyn Midt været på anmeldt tilsynsbesøg i Rusmiddelcentret. Som følge af interne besparelser hos Socialtilsyn Midt, er årets tilsyn med Rusmiddelcenteret gennemført som et 'grønt tilsyn', da tilbuddet er kendt med god kvalitet.

Et grønt tilsyn er et mindre indgribende tilsyn og er primært baseret på et interview med afdelingslederen, og en kort rundtur i tilbuddet for at hilse på og tale med både borgere og medarbejdere.

Ved et grønt tilsyn udarbejdes der kun én samlet rapport, som er henvendt til tilbuddet. I tilsynsrapporten vurderer socialtilsynet, om tilbuddet fortsat opfylder de nødvendige kvalitetskrav og samlet set lever op til godkendelsesbetingelserne. Før hvert tilsyn beslutter tilsynet, hvilke temaer, kriterier og indikatorer botilbuddet skal vurderes ud fra. Der er ved dette tilsyn gennemgået hele tilsynsrapportens indikatorer med afdelingsleder.

Hovedkonklusioner fra Socialtilsyn Midt bliver offentliggjort på www.tilbudsportalen.dk. Konklusionen på baggrund af det konkrete tilsynsbesøg kan læses [her](#).

Tilsynsrapporten er vedlagt som lukkede bilag, da denne indeholder personhenførbare oplysninger om borgerne i tilbuddet, idet tilsynsrapporten i sin fulde længde skrives til de enkelte tilbud med henblik på udvikling og læring.

Tilsynsrapporten har været sendt til administrativ høring i Handicaprådet. Høringssvaret er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at tilsynsrapporten vedrørende Rusmiddelcentret godkendes.

Bilag:

- 1 Lukket
- 2 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt 91858/25
- Rusmiddelcentret

14. Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan for 2025

00.22.00.P35

25/2

Åben sag

Sagsgang

VPU

Sagsfremstilling

Velfærdsforvaltningen har udarbejdet en opdateret udgave af Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan for 2025.

Forslaget til arbejdsplan for 2025 er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at den opdaterede udgave af Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan for 2025 godkendes.

Bilag:

1 Åben Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan 2025

94055/25

15. Orientering

00.22.00.G01

25/144

Åben sag

Sagsgang

VPU

Sagsfremstilling

På Voksen- og Plejeudvalgets møde vil der blive orienteret om følgende:

- Tilskud fra Social- og Boligstyrelsen til styrket stofmisbrugsbehandling til børn og unge. Et notat og tilskudsbrevet er vedlagt som bilag.
- Norddjurs Kommune har opnået en flot 8. plads i den første landsdækkende analyse fra NB-Ældre, der sammenligner kvaliteten af ældreplejen i landets 98 kommuner. Pressemeddelelsen fra Norddjurs Kommune er vedlagt som bilag.
- Præcisering af målgruppe til opsporing af forebyggelsespotentialer, der blev behandlet på udvalgs mødet den 20. maj 2025. Et notat er vedlagt som bilag.
- Status fra Sundheds- og Omsorgsområdet: Status på anvendelse af skærmbesøg og telefonbesøg samt status på faste teams i hjemme- og sygeplejen. Notater er vedlagt som bilag.
- Godkendelse af ansøgning om etablering af Frivilligcenter i Norddjurs Kommune.
- Status på initiativer til brug af mindreforbruget på Voksen- og Plejeudvalgets område.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen godkendes.

Bilag:

- 1 Åben Notat - Tilskud fra Social- og Boligstyrelsen til styrket stofmisbrugsbe- 93876/25
handling
- 2 Åben Tilskudsbrev - Tilskud fra Social- og Boligstyrelsen til styrket stofmis- 92776/25
brugsbehandling
- 3 Åben Pressemeddelelse - Norddjurs Kommune blandt landets bedste på ældre- 93560/25
området
- 4 Åben Notat - Præcisering af målgruppe for opsporing af forebyggelsespotenti- 93724/25
ale
- 5 Åben Notat - Status på skærmbesøg og telefonbesøg 90673/25
- 6 Åben Notat - Status på faste teams i hjemme- og sygeplejen 90670/25

Bilagsoversigt

1. Budgetopfølgning på Voksen- og Plejeudvalgets område ultimo oktober 2025
 1. Bilag til budgetopfølgningen pr. ultimo oktober 2025 på Voksen- og Plejeudvalgets område (90273/25)
 2. Afvigelser på anlæg VPU oktober 2025 (91586/25)
3. Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance
 1. Høringssvar fra Ældrerådet - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance - VPU (91489/25)
 2. Høringssvar fra Handicaprådet - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance (VPU) (91875/25)
 3. Høringssvar fra Pårørenderådet i Område Ørum - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance (92894/25)
 4. Høringssvar fra Farsøhthus og Møllehjemmet - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance (93231/25)
 5. Høringssvar fra Beboer- og Pårørenderådet i Digterparken - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance (93549/25)
 6. Høringssvar fra Pårørenderådet ved Område Ørsted Auning og Allingåbro - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance (93550/25)
 7. Høringssvar fra Beboerrådet i Dolmer Have - Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance (93637/25)
5. Forslag til nye vedtægter for Beboer- og Pårørenderåd på Socialområdet
 1. Forslag til nye vedtægter for beboer- og pårørenderådene på Socialområdet (med markeringer) (89268/25)
 2. Forslag til nye vedtægter for beboer- og pårørenderådene på Socialområdet (uden markeringer) (89272/25)
6. Pris- og kvalitetskrav til leverandører af pleje og praktisk hjælp (Sammenhæng til Serviceloven)

1. Krav til leverandører af personlig og praktisk hjælp 2026 (Servicelov) (87196/25)
 2. Kontrakt til leverandører af praktisk hjælp og personlig pleje 2026 (Servicelov) (87199/25)
 3. Høringssvar fra Ældrerådet - Kvalitetskrav til leverandører af pleje og praktisk hjælp (Sammenhæng til Serviceloven) (91480/25)
 4. Høringssvar fra Handicaprådet - Kvalitetskrav til leverandører af pleje og praktisk hjælp (Sammenhæng til Serviceloven) (91868/25)
-
7. Pris- og kvalitetskrav til leverandører af madservice (Sammenhæng til Serviceloven)
 1. Krav til leverandører af madservice i 2026 (Servicelov) (87197/25)
 2. Kontrakt til leverandører af madservice - 2026 (87198/25)
 3. Høringssvar fra Ældrerådet - Kvalitetskrav til leverandører af madservice (Sammenhæng til Serviceloven) (91481/25)
 4. Høringssvar fra Handicaprådet - Kvalitetskrav til leverandører af madservice (Sammenhæng til Serviceloven) (91869/25)
-
8. Pris- og kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (Sammenhæng til Ældreloven)
 1. Krav til leverandør af helhedspleje (Ældrelov) (87206/25)
 2. Ansøgningsskema - helhedspleje (Ældrelov) (87193/25)
 3. Godkendelsesmateriale (Ældrelov) (87204/25)
 4. Kontrakt - helhedspleje (Ældrelov) (87205/25)
 5. Høringssvar fra Ældrerådet - Kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (Sammenhæng til Ældreloven) (91482/25)
 6. Høringssvar fra Handicaprådet - Kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (Sammenhæng til Ældreloven) (91870/25)
-
9. Ny model for kvalitetssikring på Sundheds- og Omsorgsområdet (Sammenhæng til Ældrereform)
 1. Notat - Ny model for kvalitetssikring på sundheds- og omsorgsområdet (89665/25)

10. Orientering om status på ressourcetildelingsmodellen for botilbud og bofællesskaber
 1. Oversigt Ressourcetildeling botilbud og bofællesskaber 2026.pdf (93761/25)
11. Lukket punkt - Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nyvang
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. Høringssvar fra Handicaprådet - Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nyvang (82775/25)
 4. Høringssvar fra Pårørenderådet i Område Ørum - Nøddebo og Nyvang (92893/25)
12. Lukket punkt - Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Område Ørum - Nøddebo
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. Høringssvar fra Handicaprådet - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Nøddebo (91857/25)
 4. Høringssvar fra Pårørenderådet i Område Ørum - Nøddebo og Nyvang (92893/25)
13. Lukket punkt - Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt - Rusmiddelcentret
 1. (Lukket bilag)
 2. Høringssvar fra Handicaprådet - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Rusmiddelcentret (91858/25)
14. Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan for 2025
 1. Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan 2025 (94055/25)
15. Orientering
 1. Notat - Tilskud fra Social- og Boligstyrelsen til styrket stofmisbrugsbehandling (93876/25)
 2. Tilskudsbrev - Tilskud fra Social- og Boligstyrelsen til styrket stofmisbrugsbehandling (92776/25)

3. Pressemeldelse - Norddjurs Kommune blandt landets bedste på ældreområdet (93560/25)
4. Notat - Præcisering af målgruppe for opsporing af forebyggelsespotentialer (93724/25)
5. Notat - Status på skærmbesøg og telefonbesøg (90673/25)
6. Notat - Status på faste teams i hjemme- og sygeplejen (90670/25)

Underskriftsside

Diana Therese Mikkelsen (Æ)

Jens Kannegaard Lundager (O)

Jytte Schmidt (F)

Karoline Bergkvist Søgaard (A)

Mads Jensen (C)

Rikke Albæk Jørgensen (V)

Tom Bytoft (A)