



## Økonomiudvalget

### BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted: Mødelokale 1, rådhuset  
Rådhusalen

Dato: Tirsdag den 15. juni 2021

Start kl.: 13:00

Slut kl.: 16:00

Medlemmer: Jan Petersen (A)  
Hans Fisker Jensen (A)  
Tom Bytoft (A)  
Kasper Bjerregaard (V)  
Steen Jensen (O)  
Jens Meilvang (I)  
Benny Hammer (C)  
Mads Nikolajsen (F)  
Ulf Harbo (Ø)

Fraværende: Hans Fisker Jensen (A)

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
1. Budget 2022-2025 - Anlægsforslag ØK .....	1
2. Vurdering af risiko ved kommunens indestående i pengeinstitutter.....	4
3. Budgetanalyse om understøttelse af organisationen i et HR-perspektiv .....	7
4. Personalepolitisk status 2020.....	12
5. Indkøb - bæredygtighed .....	16
6. Status på arbejdsklausuler.....	20
7. Sletning af skadesløsbreve i fast ejendom .....	23
8. Initiativer til øget deltagelse ved Kommunalvalget 2021 .....	25
9. Ansøgning om støtte til Verdensballetten 2021 .....	32
10. Ansøgning om støtte til Årets Vildtret.....	34
11. Temaer til dialogmødet med hovedudvalget.....	38
12. Endelig godkendelse af Norddjurs Kommunes restaurationsplan .....	40
13. Borgerrådgiverens beretning 2020.....	42
14. Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2020.....	45
15. Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021 - 2025.....	48
16. Forslag til Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik .....	51
17. Forslag til sundhedspolitisk tilgang .....	55
18. Ansøgning om omlægning af lån fra Nimtofte og Omegns Fjernvarme Forsyning .....	58
19. Ansøgning om kommunegaranti fra Trustrup-Lyngby Varmeværk .....	62
20. Anlægsbevilling vedrørende ældrebolighandlingsplanen.....	65
21. B45 renovering af Sønder Strandvej 39c på Anholt .....	67
22. Boliganalyse for almene boligprojekter i Norddjurs Kommune 2021.....	69
23. Godkendelse af Skema A for GAB afd. 2,1+2 .....	73
24. Godkendelse af Skema A for GAB afd. 2.3.....	80
25. Strømlining af affaldsordninger hos husholdninger .....	87
26. Forslag til tillæg nr. 5 til spildevandsplanen.....	92
27. Tilsynsplan 2021 - 2025.....	94

28.	Igangsætning af planlægning for Østerbrogade 14-24 i Grenaa.....	96
29.	Forslag til lokalplan 090-707 for et nyt boligområde ved Vester Hesseldal i Grenaa.....	99
30.	Kvalitetsstandard for folkeskolen.....	102
31.	Ventilation i daginstitutionen Landsbyen.....	108
32.	Anvendelse af faglokaler på Ørum Skole.....	114
33.	Køb af ejendom.....	117
34.	Køb af ejendom.....	118
35.	Køb af ejendom.....	119
36.	Ældrebolighandlingsplan - udbud af totalrådgivningsopgave.....	120
37.	Orientering.....	121
38.	Personalesag.....	123
39.	Godkendelse af beslutningsprotokol.....	124
	Bilagsoversigt.....	125

## 1. Budget 2022-2025 - Anlægsforslag ØK

00.30.10.S00

21/661

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Ifølge den politisk vedtagne tidsplan for budget 2022-2025 skal fagudvalgene i maj/juni 2021 prioritere anlægsforslag på udvalgets eget område.

I budget 2021 blev der vedtaget en samlet anlægsramme på 115 mio. kr. i udgifter i 2022 for Norddjurs Kommune. Heraf er der allerede disponeret ca. 13 mio. kr. i budget 2022 til en række anlæg, der allerede er prioriteret og igangsat, lovpligtige anlæg, samt eksternt finansierede anlæg. Det er eksempelvis udstykning af etape II i Auning, dokning af færger samt eksternt finansierede projekter herunder etablering af vådområde i Drammelstrup Enge, Coast to coast mv. Der resterer således som udgangspunkt et råderum på ca. 102 mio. kr. af den samlede afsatte ramme til anlægsudgifter i 2022.

Direktionen har i henhold til den vedtagne budgetprocedure drøftet en strategisk retning for anlægsforslagene. Herunder besluttede direktionen også, at når anlægsforslagene skal behandles og prioriteres i udvalgene, vil direktionen understøtte, at sagen rammesættes i forhold til de allerede gældende politiske og strategiske emner, f.eks. i forhold til budgetaftalen for 2021, hvor der allerede er udpeget en række anlæg, som kan være afsat for prioriteringen i de kommende år, herunder ny ældrebolighandlingsplan med senhjerneske center mv. samt en høj politisk prioritering af samarbejde med eksterne fonde. Plan- og udviklingsstrategien, hvor der er et fokus på udbygning af kommunens vækstområder som bl.a. udmønter sig i udstykninger i Auning og Grenaa og tilsvarende fokus på klimasikring f.eks. DK2020 klimahandlingsplan

På den baggrund er anlægsforslagene vejledende inddelt i tre overordnede kategorier 1, 2 og 3, for at understøtte det politiske arbejde i udvalgene.

1. Anlæg, der allerede er prioriteret og igangsat som f.eks. byggemodning i Auning etape II, lovpligtige anlæg som f.eks. dokning af Anholt færgeren, samt 100% eksternt finansierede anlæg som f.eks. Coast to coast, hvor der vil være en udgift for kommunen ved at trække sig ud af projektet.
2. Anlæg der er politisk prioriteret i budgetaftalen fra 2021, samt anlæg i øvrigt, der har været genstand for en politisk prioritering, og som understøtter den strategiske ramme f.eks. i forhold til eksterne fonde, klima, byudvikling, ældrebolighandlingsplan, skole- og dagtilbud mv.
3. Øvrige anlæg, som indeholder anlægforslag der har været formuleret tidligere, samt nye forslag, der kan være genstand for en politisk prioritering.

Økonomiudvalget skal som grundlag for de kommende budgetforhandlinger foretage en prioritering af udvalgets egne anlægforslag med afsæt i de tre kategorier. Anlægsgforslagene prioriteres 1, 2 eller 3, hvor 1 gives til de anlæg, som udvalget prioriterer højest.

Anlægsbeskrivelserne for eget udvalg er vedlagt som bilag, samt en oversigt. Derudover er der vedlagt en oversigt, der viser samtlige anlægsgforslag på alle udvalg.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er i den økonomiske politik vedtaget et anlægsgniveau på minimum 100 mio. kr. årligt i anlægsgudgifter. Det vedtagne anlægsgniveau på 115 mio. kr. i 2022 er således i overensstemmelse med den vedtagne økonomiske politik.

Anlægsinvesteringerne skal desuden støtte op om den vedtagne plan- og udviklingsstrategi samt principper for bæredygtighed i Norddjurs Kommune.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser på nuværende tidspunkt.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at økonomiudvalget prioriterer anlægsforslagene indenfor eget udvalgsområde med 1, 2 eller 3, hvor anlæg i kategori 1 har den højeste prioritet.

### **Bilag:**

1	Åben Anlægsforslag budget 2022-2025 - ØK anlægsbeskrivelser.pdf	71796/21
2	Åben Anlægsforslag budget 2022-2025 - ØK oversigt.pdf	71795/21
3	Åben Budget 2022- Oversigt alle udvalgs anlægsforslag.pdf	71664/21

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Godkendt.

Til økonomiudvalgets møde i august forelægges en sag om initiativer vedr. Skovskolen, herunder medtages forslag om et stisystem, ligesom mulighederne for skoletjeneste m.v. belyses.

I forhold til arealerhvervelse skal mulighed for yderligere udbygning af udstykning til boligformål i Auning (etape 3) belyses til budgetforhandlingerne, jf. tidligere beslutning. I forhold til arealerhvervelse i Øster Alling, Bønnerup, Ørum beskrives tilsvarende samt også for så vidt angår erhvervsgrunde i Ørum.

## 2. Vurdering af risiko ved kommunens indestående i pengeinstitutter

00.32.10.000

21/6176

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Ifølge Norddjurs Kommunes finansielle politik skal der foretages en årlig solvensvurdering af kommunens hovedbankforbindelse. Foruden hovedbanken Djurslands Bank, har kommunen også likvide midler placeret i Danske Bank i forbindelse med porteføljeplejeaftalen.

Norddjurs Kommune anvender i forbindelse med solvensvurderingen af vores bankforbindelser tilsynsdiamanten, der er udarbejdet af Finanstilsynet. Tilsynsdiamanten indeholder en række pejlemærker hvor Finanstilsynet vurderer særlige risikoområder for pengeinstitutterne. De opsatte grænseværdier skal alle danske pengeinstitutter som udgangspunkt overholde. I 2020 har både Djurslands Bank og Danske Bank overholdt kravene i tilsynsdiamanten.

Forvaltningen følger løbende pengeinstitutternes målinger af pejlemærkerne, og vil handle på eventuelle faresignaler. Hvis solvensbehovet afviger fra minimumskravet på 8 pct., bliver økonomiudvalget informeret jf. den finansielle politik.

Tilsynsdiamanten består af 5 elementer.

- Summen af store eksponeringer under 175 pct.
- Udlånsvækst under 20 pct.
- Ejendomseksponering under 25 pct.
- Funding ratio under 1
- Likviditetspejlemærke større end 100 pct.

De enkelte elementer kan kort forklares således:

1. Summen af store eksponeringer under 175 pct.

Bankens 20 største eksponeringer skal være under 175 pct. af bankens kernekapital.

2. Udlånsvækst under 20 pct.

Væksten i udlån målt år til år skal være under 20 pct.

3. Ejendomseksponering under 25 pct.

Ejendomseksponeringen er defineret som den andel af samlet udlån og garantidebitorer, der vedrører brancherne 'fast ejendom' samt 'gennemførelse af byggeprojekter, der indberettes til Finanstilsynet.

Grænseværdien er 25 pct. og opgøres før nedskrivninger.

4. Funding ratio under 1

Funding ratio angiver forholdet mellem udlån og den arbejdende kapital fratrukket obligationer med en restløbetid under ét år. Funding ratio på under 1 betyder, at udlån er mindre end den arbejdende kapital som består af følgende: Indlån, udstedte obligationer mv., efterstillede kapitalindskud samt egenkapital.

Funding ratio over 1 betyder at pengeinstituttet har lånt mere ud end de har kapital til.

5. Likviditetspejlemærke skal være større end 100 pct.

Likviditetspejlemærket angiver pengeinstituttets evne til at klare et tre måneders likviditetsstress. Likviditetspejlemærket skal sikre, at pengeinstituttet i tide reagerer på potentielle udfordringer med overholdelse af det lovmæssige LCR-krav (Likviditetsreglerne LCR, *Liquidity Coverage Requirement* fastsætter krav til pengeinstituttets beholdning af likvide aktiver), jo større likviditetsrisici et pengeinstitut har, jo større overdækning i forhold til det lovmæssige LCR-krav bør pengeinstituttet have. Likviditetspejlemærket er altså lig den laveste månedlige værdi indenfor de kommende tre måneder fra opgørelsen. Tilsynsdiamantens grænseværdi for likviditetspejlemærket er 100 pct.

Udover de 5 pejlemærker i tilsynsdiamanten måles også på solvens. Solvens er et udtryk for pengeinstituttets kreditværdighed. Både Djurslands Bank og Danske Bank's solvensbehovet ligger over minimumskravet jf. Finanstilsynet vejledning.



På baggrund af de indhentede oplysninger vurderes det, at både Djurslands Bank og Danske Bank overholder kravene i tilsynsdiamanten pr. 31.12.2020.

Tilsynsdiamanten for pengeinstitutter for 2020.

	Djurslands Bank	Danske Bank
Summen af store eksponeringer under 175 pct.	75,0 pct.	119,0 pct.
Udlånsvækst under 20 pct.	-10,9 pct.	-2,0 pct.
Ejendomseksponering under 25 pct.	5,9 pct.	13,0 pct.
Funding ratio under 1	0,34 pct.	0,54 pct.
Likviditetspejlemærke større end 100 pct.	408,5 pct.	144,0 pct.
Solvensgraden i pct. (kernekapitalprocent)	19,3 pct.	18,3 pct.
Solvensbehovet i pct. (skal være over 8 pct.)	10,3 pct.	12,6 pct.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den finansielle politik sikrer, at Finanstilsynets gældende krav til kommunens hovedbankforbindelser bliver efterprøvet årligt.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Godkendt.

### 3. Budgetanalyse om understøttelse af organisationen i et HR-perspektiv

Åben sag

#### Sagsgang

ØK, KB

#### Sagsfremstilling

I kommunens strategipapir for ledelse og organisationsudvikling er der en række centrale krav for ledelse i kommunen, som har afsæt i Regeringen, KL og Danske Regioners aftale om *ledelse og kompetencer i den offentlige sektor*, den faseopdelte forandringsproces og rapporten *Færre og mere homogene forvaltninger* samt organisations- og ledelseskodekset *Vores Norddjurs*. Dette afsæt er kategoriseret under fem overskrifter: 1) Værdibaseret ledelse, 2) Decentraliseret ledelse, 3) Det sammenhængende ledelsessystem, 4) Tværgående samarbejde, 5) Ledelsesudvikling og -evaluering.

Sidstnævnte er baggrunden for denne budgetanalyse; *Ønsket om fortsat at udvikle ledelse og organisationens ledere, blandt andet gennem ledelsesudvikling og ledelsesunderstøttelse*. God ledelse er en forudsætning for, at vi lykkes som en moderne organisation og sikrer attraktive arbejdspladser og vilkår for medarbejderne, og det er derfor relevant at se nærmere på, hvordan den HR- og koncernmæssige understøttelse ser ud i dag. HR-funktionen har en vigtig rolle med at understøtte lederne i at skabe de bedste rammer for medarbejdernes trivsel, arbejdsglæde og kompetenceudvikling.

Budgetanalysen udspringer af et ønske om fortsat at udvikle ledelse og organisationens ledere med henblik på at sikre organisationen som en attraktiv arbejdsplads. Med udgangspunkt i Vores Norddjurs, værdierne tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab samt den tillidsbaserede, decentrale ledelsestilgang skaber det de bedste rammer for medarbejdernes trivsel, arbejdsglæde og kompetenceudvikling med henblik på den bedst mulige løsning af kerneopgaven til gavn for borgerne.

Hovedudvalget drøftede budgetanalysen på møde den 17. maj 2021. Hovedudvalget drøftede budgetanalysens anbefalinger herunder opmærksomhed på udfordringer i forbindelse med

rekruttering og fastholdelse, understøttelse af ledernetværk og nye ledere samt nysgerrighed omkring muligheden for en styrkelse af området. Budgetanalysen tilgår nu økonomiudvalget til yderligere behandling.

I det følgende beskrives arbejdsgruppen anbefalinger i forhold til, hvordan kan HR-understøttelsen fremadrettet med fordel kan styrkes, og hvordan dette kan organiseres.

#### Styrket kommunikation om central hjælp og rådgivningsmuligheder

Der ligger en ledelsesopgave i at synliggøre i organisationen, hvad der kan ydes hjælp til fra central side, og hvor man kan få hjælp. Dette overblik vil endvidere tydeliggøre, hvilke HR-opgaver det forventes løses lokalt. Det er væsentligt, at alle ledere er informeret om, hvor de kan få hjælp til HR-arbejdet. Derfor er denne indsats prioriteret og allerede igangsat indenfor de eksisterende rammer.

Derudover vil kommunaldirektøren fremadrettet lave et årligt velkomstarrangement for nye ledere som en del af deres onboarding i jobbet samt for at rammesætte og synliggøre for dem, hvordan der arbejdes med ledelse i Norddjurs Kommune.

#### Tværgående HR-funktion

Organisationens ledere kan i dag hente hjælp til HR-arbejdet i afdelingen for løn, opkrævning, bogholderi, indkøb og personalejura samt kommunaldirektørens sekretariat. Lederne understøttes særligt i forhold omkring løn og personaleforhold, personalejura, trivsels- og arbejdsmiljøarbejdet, generel ledelsessparring samt organisatoriske indsatser som fx ledelsesudvikling og Vores Norddjurs. HR-understøttelsen er tilrettelagt i overensstemmelse med den tilidsbaserede, decentrale ledelsestilgang, som også afspejles i kommunens personalepolitik. Det er arbejdsgruppens vurdering, at denne tilgang er højt vægtet decentralt.

Ønskes der en styrkelse af den HR-understøttelse, der tilbydes i dag, foreslår arbejdsgruppen en centralt forankret tværgående HR-funktion, som vil give mulighed for at styrke systematisk onboarding af nye ledere, sætte fokus på talentudvikling, styrke rekrutteringsindsatsen samt understøtte ledelsesudvikling og samarbejde på tværs i form af fx ledelsesnetværk og mentorordning.

Funktionen kan varetage emner og understøttelse inden for ledelsesudvikling, arbejdsmiljøets interesser, arbejdstrivsel samt vejledning ift. fastholdelse, rekruttering, onboarding af nye medarbejdere og ledere mv. Funktionen vil kunne inddrage viden fra personalejura, løn og kommunaldirektørens sekretariat samt decentrale nøglepersoner. Til udfyldelse af funktionen anbefales oprettelse af en stilling som HR-koordinator. En eventuel styrkelse af HR skal have nytteværdi i organisationen. Ifølge de indspark, der er indhentet fra ledere og MED, vil opgaver for en HR-koordinator fx være ansvar for og understøttelse af følgende indsatser:

- Koordinere overordnede og strategiske indsatser og tiltag og følge dem til dørs
- Understøtte vidensdeling, erfaringsudveksling og ledelsesnetværk på tværs i organisationen
- Udvikling, implementering og drift af onboardingprogram af ledere mhp. at sikre en god start for nye ledere, herunder evt. etablering af mentorordning
- Tovholder for talentudvikling, fx udvikling af ledertalenter eller særlige specialister.
- Styrket fokus på rekruttering og fastholdelse, fx bedre understøttelse af de lokale ledere i rekrutteringsprocessen særligt ift. rekruttering af ledere og områder, hvor der er svært at rekruttere og fastholde særlige fagfunktioner
- Styrket kommunikation på norddjurs.dk om hvordan det er at være leder og medarbejder i Norddjurs
- Konkret hjælp i rekrutteringsprocessen, fx skabeloner for gode stillingsopslag inden for fagområderne, den gode ansættelsesproces, gode råd til rekruttering mv.
- Decentral opmærksomhed på fastholdelsesindsatsen med involvering af MED, eksempelvis gennem afdækning af hvorfor medarbejdere opsiger deres stilling/søger videre.

For at holde på dygtige medarbejdere og motivere dem til ledelse kan Norddjurs i endnu højere grad styrke medarbejdere i, om de ønsker at gå ledervejen. Dette med henblik på at fremme den interne lederrekruttering og talentudvikling samt fastholde de talenter, vi har.

Som tillæg til den kontinuerlige indsats vedr. sygefravær, der gøres i dag kan et yderligere opmærksomhedspunkt for en HR-koordinator være fokus på den gode historie, medarbejdetrivsel, arbejdsglæde og langtidsfriske medarbejdere.

### Udvikling og udmøntning af HR-strategiske tiltag

Det er arbejdsgruppens opfattelse, at arbejdsmiljø- og APV-indsatsen, som i dag håndteres decentralt med mulighed for central hjælp, fungerer godt. Når opgaven håndteres lokalt, er det de lokale og aktuelle udfordringer og løsninger, som er i fokus, og den enkelte arbejdsplads har mulighed for at skræddersy et APV-arbejde, som er relevant for netop denne.

Mht. medarbejderudviklingssamtaler stilles i dag et materiale til rådighed for arbejdspladserne. På samme måde kan der med fordel udvikles et centralt materiale til lederudviklingssamtaler.

### Sygefraværsindsatsen

Sygefraværet er både centralt og decentralt et vedvarende opmærksomhedspunkt, og der er i dag kontinuerlig dialog om sygefravær i MED-systemet, herunder i område- og lokale MED-udvalg. Supplerende til det eksisterende arbejde med sygefravær i MED og TRIO vil det for at sikre en relevant og givende indsats vedr. sygefravær være afgørende, at fokus fortsat er på en trivselsindsats, som udmøntes på område- eller lokalt niveau. For at fastholde og udvikle sygefraværsindsatsen skal der decentralt være opmærksomhed på følgende:

- Kapacitetsopbygning af ledere i anvendelse af data og de svære samtaler
- Fortsat opmærksomhed på forebyggende indsatser, analyse og udvikling af sygefraværsdata

### Ledelsesudvikling

Der er et stort fokus på ledelsesudvikling i organisationen i dag, da det er en forudsætning for organisationens udvikling som helhed. Der er stærk tradition for at arbejde aktivt med ledelse og udvikle ledelse decentralt såvel som centralt. Rammesætning for ledelsesevaluering, leadership pipeline, samarbejdet med Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse samt samarbejdet i Østjysk Ledelsesakademi (ØLA) er eksempler på konkrete aktuelle indsatser. Det er hensigten gennem god ledelse og ledelsesudvikling at styrke hele kommunens virke, og at dette i sidste ende betyder bedre service til borgeren. Dette arbejde er sat i gang.

På baggrund af ovenstående temaer og anbefalinger skal der politisk tages stilling til, hvorvidt man vil fortsætte den nuværende organisering af HR-arbejdet, eller man vil allokere yderligere ressourcer til området med henblik på at skabe mulighed for yderligere HR-understøttelse. Såfremt det ønskes at udvide den nuværende organisering, vil dette være et spørgsmål til budget 2022.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til personalepolitikken, personalepolitisk status, samt Vores Norddjurs.

### **Økonomiske konsekvenser**

Budgetanalysen har ingen økonomiske konsekvenser.

Såfremt der ønskes, at der skal ske styrkelse af den HR-understøttelse, der tilbydes i dag med eksempelvis en centralt forankret tværgående HR-koordinator, vil der skulle tilføres yderligere ressourcer til opgaven.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at analysen drøftes og indgår i budgetarbejdet for 2022 og frem.

### **Bilag:**

1 Åben HR-budgetanalyse 2021

65250/21

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

#### 4. Personalepolitisk status 2020

Åben sag

##### Sagsgang

ØK, KB

##### Sagsfremstilling

Den personalepolitiske status laves årligt, og notatet indeholder en række personalepolitiske tiltag og fokusområder for 2020. Derudover udgør notatet en opsamling af en række personalepolitiske nøgletal for Norddjurs Kommune for hele 2020. Tallene er primært trukket fra databasen KRL (Kommunernes og Regionernes Løndatakontor).

I den personalepolitiske status 2020 er der fokus på:

##### Covid-19

Når der ses tilbage på 2020, har det uden sammenligning været et ekstraordinært år i Norddjurs Kommune. Covid-19-pandemien har påvirket både borgere, ledere og medarbejdere og har krævet opfindelse af og tilpasning til nye løsninger på rekordtid. Arbejdspladser, ledere og medarbejdere har kontinuerligt i takt med skiftende retningslinjer og svingende smittetal lagt enorme kræfter i at sikre den bedst mulige løsning af kerneopgaven til gavn for borgerne. Åbenhed og løbende kommunikation fx i form af regelmæssig og relevant information fra kommunaldirektøren til organisationen, dialog i lokale TRIO'er og MED-udvalg, opmærksomhed på at understøtte trivsel, arbejdsglæde og samarbejde har været centralt. Organisation har vist sig stærk og løsningsorienteret, når nye opgaver og retningslinjer kommer til, herunder etablering af en effektiv testkapaciteten samt en afgørende og værdifuld vaccineindsats. Sundhedskrisegruppen har spillet en central rolle. Samlet set tegnes et billede af en agil og løsningsorienteret organisation, hvor udvikling, læring og vidensdeling på baggrund af Covid-19 er et vedvarende fokusområde.

##### Rammesætning for ledelsevaluering

Med afsæt i aftalen mellem Regeringen, KL og Danske Regioner om ledelse og kompetencer i den offentlige sektor er der i 4. kvartal 2020 og 1. kvartal 2021 blevet gennemført et pilotfor-

løb for ledelseevaluering i Norddjurs Kommune. Dette med henblik på at udarbejde en rammesætning for ledelseevaluering, der danner grundlag for den første proces for ledelseevaluering i Norddjurs. Ledelseevalueringen gennemføres med udgangspunkt i den tillidsbaserede tilgang i første halvår 2022.

### **Vores Norddjurs**

Som en tredje og sidste del af den faseopdelte forandringsproces blev udarbejdelse af organisations- og ledelseskodexet Vores Norddjurs gennemført i perioden efteråret 2019 til foråret 2020. Vores Norddjurs beror på en involverende proces, og overalt i organisationen har der været stort positivt engagement i forbindelse med udvikling og implementering af organisations- og ledelseskodexet. Grundet corona-krisen blev den administrative opfølgning udskudt til efteråret 2020. Her blev der fulgt op på implementeringen af Vores Norddjurs hos de enkelte aftaleenheder, herunder det nye organisations- og ledelseskodex' virke i organisationen og betydning for den enkelte aftaleenhed. Af opfølgningen fremgår blandt andet, at størstedelen af aftaleenhederne tilkendegiver, at værdierne er blevet forankret på arbejdspladsen og har styrket kommunikation og samarbejde samt påvirket løsningen af kerneopgaven positivt.

### **HR-strategi**

I august 2018 blev Norddjurs Kommunes HR-strategi vedtaget, som en overordnet ramme, der har til formål at understøtte den kompetenceudvikling, fastholdelse og rekruttering, som allerede foregår i hele kommunen. HR-strategien har fire overordnede indsatsområder:

1. Synliggørelse af de attraktive arbejdspladser og job
2. Udvikling af fremtidens kompetencer
3. Udvikling af den tværfaglige og samarbejdende organisation
4. Rum til ledelse og udvikling af ledelse

I budgetaftalen for 2018-2021 blev der indskrevet en central pulje til kompetenceudvikling, som yder støtte til konkrete faglige kompetenceforløb eller til bredere kompetenceforløb fx ved generelle udfordringer med rekruttering. Der blev i 2020 givet tilskud til følgende projekter:



- Hjemmehjælp og hjemmepleje Allingåbro/Glesborg fik i samarbejde med Plejecenter Digterparken tilskud til projektet "Introduktionsstilling i den kommunale sygepleje"
- Tandplejen fik tilskud til projektet "Mundpleje og forebyggelse på tværs af socialområdet"
- Plejecenter Violskrænten og Grønnegården fik tilskud til projektet "Kvalificere den uddannede sundhedsfaglige medarbejder - Før-lederuddannelse"
- Sundhed og træning fik tilskud til projektet "Rekruttering og fastholdelse af logopæd"
- Arbejdsmarkedsafdelingen fik tilskud til "Ledelsesudvikling - Dreams & Details"

Projekter, der tildeles midler, evalueres med henblik på at dele læring i organisationen. Der er i 2021 planlagt endnu en runde, hvor arbejdspladserne kan søge tilskud fra kompetenceudviklingspuljen til idéer og projekter i relation til HR-strategien. Puljen er i 2021 på ca. 560.000,- og der åbnes for ansøgninger i perioden 3. maj -21. juni 2021.

### **Arbejds miljø**

Arbejds miljøet er højt prioriteret i Norrdjurs Kommune, og det følges tæt på alle niveauer i MED-systemet, hvor arbejds miljø er et fast punkt på alle ordinære MED-udvalgsmøder. Derudover afholdes en årlig arbejds miljødrøftelse i Hovedudvalget, hvor arbejds miljørapporter fra hele organisationen behandles. I 2020 har organisationen haft fokus på et stærkt TRIO-samarbejde, et højt informationsniveau samt fælles ansvar i håndteringen af den komplekse situation, som corona-krisen har medført.

### **Sygefravær**

I Norrdjurs kommune er der et kontinuerligt fokus på sygefravær, og det følges tæt på alle niveauer i MED-systemet, hvor fravær er et fast punkt på alle ordinære MED-udvalgsmøder. I hovedudvalget arbejdes der systematisk med sygefravær, eksempelvis ved at afdelingscheferne og medarbejderrepræsentanterne på de pågældende områder på hvert møde informerer om sygefraværsindsatsen og det forebyggende arbejde fra områderne. Derudover er sygefravær et fokusområde på samtlige områder, herunder også i TRIO-samarbejdet. Kommunens ledere har et særskilt og stærkt fokus på arbejds miljø og trivsel.

### **Nøgletal**

Redegørelsen fremviser personalemæssige nøgletal fx vedr. alder, løn, personaleomsætning mv.

Den personalepolitiske status 2020 blev behandlet i hovedudvalget den 17. maj 2021, hvor det blev aftalt, at der tages initiativ til yderligere information om kompetenceudviklingspuljen til organisationen.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den personalepolitiske status hænger sammen med kommunens personalepolitik, MED-aftale og organisations- og ledelseskodeks.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at den personalepolitiske status godkendes.

### **Bilag:**

1 Åben Personalepolitisk status 2020

65249/21

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

## 5. Indkøb - bæredygtighed

88.00.00.054

20/12945

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Norddjurs Kommunes reviderede indkøbspolitik blev godkendt af økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen på møderne i februar 2021.

Økonomiudvalget protokollerede en tilføjelse i forbindelse med godkendelse af politikken.

*”Økonomiudvalget tiltrådte indstillingen med tilføjelse om, at ØK inden sommer ønsker orientering om mulighederne for:*

- 0-udlednings vurdering ved nyerhvervelse/indkøb*
- Levetidsberegning af klimabelastning i udbud”*

I denne sag beskrives hvad 0-udledning og levetidsberegninger betyder. Hvad mulighederne er, og hvordan vi som kommune konkret arbejder med det på nuværende tidspunkt.

0-udledning betyder, kort sagt at de drivhusgasser, der udledes ved produktion og drift og bortskaffelse af et produkt kompenseres via andre tiltag, der kan optage CO<sub>2</sub>. Kompensation kan fx ske via skovrejsning og andre tiltag, som reducerer mængden af drivhusgasser i atmosfæren.

Levetidsberegning af klimabelastning betyder, at man laver en beregning af, hvor meget CO<sub>2</sub> et produkt udleder fra vugge til grav. Dvs. hvor meget udledning har der været fra udvindingen af råstofferne, til produktionen af produktet, fragt til kunder, udledning i brugstiden, og endelig udledning ved bortskaffelse og genanvendelse. Denne form for beregning kaldes også en LCA (livscyklusanalyse). En fuldstændig beregning kan være ret omfattende hvis hele værdikæden fra vugge til grav skal indregnes, og det kan variere fra metode til metode, hvor

meget af værdikæden der tages med i beregningerne. Derfor kan det eksempelvis være svært at sammenligne, hvis to leverandører har lavet beregninger af CO2 aftryk på deres produkter.

Forvaltningen har været i kontakt med Miljø- og Fødevareministeriets Rejsehold for Grønne og Cirkulære offentlige indkøb, som besøgte 14 offentlige institutioner i perioden 2019-2020 med specifikke rådgivningsforløb. De kunne fortælle, at nogle af de store kommuner, som København og Århus Kommuner har miljømedarbejdere ansat til at lave nogle af disse beregninger i nogle af deres udbud, men den kapacitet har man typisk ikke i de mindre kommuner.

I Norddjurs Kommune arbejdes der aktuelt med at inddrage krav til miljømæssig bæredygtighed i kommunens udbud, hvor det vurderes muligt og relevant, således at udledning af CO2 kan minimeres. Som eksempel på dette kan det oplyses, at der vil blive anvendt en såkaldt TCO beregning i forbindelse med tildeling ved udbud af operationel leasing af el-biler til kommunen. Det betyder, at der bl.a. vil blive vurderet på hvor langt bilen kan køre på en kilowatt-time. Det kørte antal kilometer pr. kilowatt-time skal findes via den harmoniserede prøvemethode kaldet WLTP (Worldwide Harmonized Light Vehicle Test procedure), som anvendes til at fastlægge brændstofforbruget og CO2 udledningen for alle nye personbiler.

Et andet eksempel er i det netop offentliggjorte udbud af drift og vedligeholdelse af vejbelysning. Her er der som en del af konkurrenceparametrene lagt op til, at tilbudsgiver skal udarbejde en beskrivelse af virksomhedens arbejdsprocedure for fx sortering af affald, eventuelle samarbejdspartner til affaldshåndtering, samt hvilke andre miljøhensyn som påtænkes inddraget i forbindelse med opgaveløsningen. Det vægter i den sammenhæng positivt, hvis tilbudsgiveren genanvender dele af produktet, kun foretager deludskiftninger ved defekte armatur osv. Ligeledes konkurrerer tilbudsgiverne på at der anvendes miljørigtige køretøjer i forbindelse med service på vejbelysning. Jo mere miljørigtige deres køretøjer er, jo bedre står tilbudsgiver samlet set. Der er samtidig indsat mindstekrav om, at alle køretøjer der anvendes til opgaveløsningen skal være miljøgodkendt efter minimum EURO IV Norm for køretøjer.

Der inddrages også andre redskaber, når der udarbejdes udbud, eller laves favoritlister i indkøbssystemet til kommunens brugere, det er blandt andet:

- Krav om grønne mærkningsordninger, for eksempel Svanemærket eller EU-blomsten, som vi kender fra hylderne i supermarkedet. Målet med miljømærkerne er at mindske den samlede miljøbelastning fra produktion og forbrug. Derfor ser miljømærkerne på hele produktets rejse og de miljøproblemer, der opstår. Svanemærket og EU-Blomsten er Danmarks officielle miljømærker.
- Grønne internationale standarder, der stiller tekniske eller kvalitetsmæssige krav til produkter og produktionsmetoder.
- EU's grønne indkøbskriterier, der for en række produktområder opstiller forslag til krav, der kan stilles for at sikre prioritering af grønne hensyn.

Indkøbsafdelingen indgår desuden i en bæredygtighedsnetværksgruppe med de øvrige JYFI-kommuner. Netværksgruppen har til formål at være forum for udveksling af information og erfaringer i arbejdet med bæredygtighed og grønne indkøb i medlemskommunerne i JYFI. Der er i netværksgruppen bl.a. udarbejdet en proceshåndbog for grønne indkøb, der indeholder krav til hvilke bæredygtighedslementer, der som minimum skal drøftes og tages stilling til ifm. JYFI-udbud. Der være sig f.eks. mulighederne for

- at stille krav til miljømærker
- at formindske forpackningsstørrelser,
- at formindske antallet af faste leveringsdage,
- at stille krav til bortskaffelse, genanvendelsesmuligheder eller videresalg

Desuden er der udarbejdet et dynamisk katalog over steder, hvor man kan finde hjælp/værktøjer til at stille krav til bæredygtighed i udbud.

Den måde som der arbejdes med at inkorporere krav om miljøbelastning og bæredygtighed aktuelt i Norddjurs Kommune svarer til det niveau, som mange andre kommuner arbejder med det, men hvor store kommuner som Århus og København f.eks. er længere fremme.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommunes principper for bæredygtighed samt den vedtagne indkøbspolitik, hvor der indarbejdet krav til bæredygtige indkøb. Endelig er der sammenhæng til DK2020, hvor man som kommune indgår i et forpligtende samarbejde om at udvikle og understøtte en klimahandlingsplan med reduktion i drivhusgasser mv.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

**Indstilling**

Økonomichefen indstiller at orienteringen godkendes.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Godkendt.

Der arbejdes videre med bæredygtig byggeri.

## 6. Status på arbejdsklausuler

88.00.00.054

17/14106

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Norddjurs Kommune ønsker via sin indkøbspolitik at medvirke til at sikre ordentlige løn- og ansættelsesvilkår samt modvirke social dumping i forbindelse med indgåelse af kontrakter på kommunale opgaver. Der anvendes derfor arbejdsklausuler ved bygge- og anlægsopgaver, samt ved køb af visse tjenesteydelser hvor det vurderes relevant og proportionalt, jf. kommunalbestyrelsens beslutning af 13. marts 2018.

Der udarbejdes hvert år en status til økonomiudvalget omkring indskrivning af arbejdsklausuler i relevante kontrakter og opfølgningen omkring overholdelsen af arbejdsklausulerne.

Den kontraktansvarlige enhed skal være opmærksom på leverandørens overholdelse af kommunens arbejdsklausuler i forlængelse af det øvrige kontraktansvar med særlig vægt på tilfælde, hvor:

- der er særlig historik for ikke-overenskomstmæssig aflønning
- der er områder, hvor udenlandsk arbejdskraft anvendes
- kontrakten har en lang varighed
- kontraktsummen er stor

På baggrund af fagforvaltningernes tilbagemelding er der følgende status:

- der er i perioden 01.01.2020 – 31.12.2020 indgået følgende kontrakter, som indeholder arbejdsklausuler:
  - Allingåbro Børneby – Renovering af tagflader
  - Auning SFO – Renovering af tagflader
  - Udbud af el-ladestandere

- Totalrådgivning for tilbygning til Fuglsanggården
- Hovedentreprise for tilbygning til Fuglsanggården
- Køleentreprise for tilbygning til Fuglsanggården
- Udbud på rengøring af offentlige toiletter
- Udbud på analyse af badevand
- Auning Skole - Nyt tag
- Farsøhtshus - Sprinkleranlæg
- Allingåbro - Brandstation
- Auning Skole - Udbedring af tæring af rør
- Auning Skole - Udskiftning af ventilationsanlæg i køkken

Der har i forbindelse med projekternes gennemførelse været tilsyn og afholdt diverse møder, hvor der f.eks. har været opmærksomhed på om der foreligger mistænkelige forhold, om der sker overholdelse af overenskomstmæssige forhold m.m. Herunder om der anvendes udenlandsk arbejdskraft, som ikke kender den danske model. Der har ikke været konstateret nogen tilfælde der giver anledning til yderligere opfølgning. Et enkelt projekt er endnu ikke igangsat, hvorfor det ikke har været muligt eller relevant at foretage opfølgning.

Det kan også tilføjes, at kontrollen der udføres, sker på baggrund af en risikovurdering af forholdene i Norddjurs. Generelt har forvaltningen et godt kendskab til mange af de håndværkerfirmer, der hyres ind til opgaverne.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Sagen har sammenhæng med Norddjurs Kommunes indkøbspolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller at status på arbejdsklausuler godkendes.



**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Godkendt.

Benny Hammer (C) foretrækker partnerskabsaftaler i stedet for arbejdsklausuler.

## 7. Sletning af skadesløsbreve i fast ejendom

00.36.00.P00

20/9873

Åben sag

### Sagsgang

ØK, KB

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede på mødet 22. juni 2020, at Norddjurs Kommune skulle ændre praksis fra konsekvent at give afslag på aflysning af skadesløsbreve til i stedet at lave individuelle vurderinger i særlige sager. Kommunalbestyrelsen besluttede samtidig, at konkrete sager skulle behandles i økonomiudvalget i ét år, hvorefter det på indeværende møde genvurderes, om sagerne fortsat skal forelægges til politisk behandling.

Ifølge lov om lån til betaling af ejendomsskat har pensionister og efterlønsmodtagere ret til – når visse betingelser er opfyldt – at få lån af kommunen til betaling af ejendomsskat. Kommunen skal i den forbindelse tinglyse et skadesløsbrev på ejendommen som sikkerhed for lånet. Lånet kan kun gives, hvis der er sikkerhed for skadesløsbrevet indenfor ejendomsværdien. Lån til betaling af ejendomsskat forfalder som hovedregel til betaling ved ejerskifte, hvad enten dette skyldes salg i fri handel, tvangsauktion eller ejerens død. Når lånet er indfriet, aflyses skadesløsbrevet ved Tinglysningen.

Norddjurs Kommune ændrede således praksis til at lave individuelle vurderinger på baggrund af et nyt administrationsgrundlag, hvor kommunen sikrer den bedst mulige dækning af pantet og dermed opfylder sin pligt til at handle økonomisk ansvarligt og til kommunens økonomiske bedste.

Ordnningen har nu været praktiseret siden kommunalbestyrelsens beslutning i juni 2020. Der har i perioden været 1 sag til vurdering. Den endte dog med at blive trukket tilbage af ansøger inden behandling i økonomiudvalget, så skadesløsbrevet kunne indfries fuldt ud ved salget af ejendommen. På den baggrund foreslår forvaltningen, at perioden, hvor sagerne behandles i økonomiudvalget, udvides med et år og løber indtil sommeren 2022. På det tidspunkt genvurderes det, om sagerne fortsat skal forelægges til politisk behandling.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

Den ændrede praksis har til formål at medvirke til færre afskrivninger og tab i forbindelse med tvangsauktioner.

### **Indstilling**

Chef for borgerservice, IT og digitalisering indstiller, at perioden med sagernes behandling i økonomiudvalget udvides med et år til sommeren 2022, hvorefter det genvurderes, om sagerne fortsat skal forelægges til politisk behandling.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**8. Initiativer til øget deltagelse ved Kommunalvalget 2021**

84.03.00.A30

21/900

Åben sag

**Sagsgang**

ØK, KB

**Sagsfremstilling**

På kommunalbestyrelsens møde den 16. marts 2021 blev der behandlet en sag om selve forbedringen af kommunalvalget. Der var udarbejdet en beskrivelse af de praktiske og retlige rammer i forbindelse med afviklingen af valgaftenen og den efterfølgende konstitueringen af den ny kommunalbestyrelse.

I denne sag skitseres mulige initiativer med henblik på, at øge valgdeltagelsen i Norrdjurs Kommune i forbindelse med Kommunal- og Regionsrådsvalget 16. november 2021.

**Valgdeltagelsen ved valget til kommunalbestyrelsen 21. november 2017.**

På landsplan var valgdeltagelsen ved valget i 2017 lavere end i 2013. Stemmeprocenten faldt fra 71,9 pct. ved valget i 2013 til 70,8 pct. ved valget i 2017.

I Norrdjurs Kommune:

- Faldt stemmeprocenten fra 70,41 pct. i 2013 til 69,01 pct. i 2017.
- Stemmeprocenten er lavere i 2017 end i 2013 på følgende afstemningssteder: Pavillonen, Grenaa Idrætscenter, Glesborg, Ørsted, Allingåbro, Auning og Vivild.
- På afstemningsstederne i Allingåbro og Auning er registreret det største fald på stemmeprocenten, hvor begge har et fald på over 4 pct.
- De 18 årige har en høj valgdeltagelse på 66,9 pct. Det skyldes hovedsagelig, at de fleste i den aldersgruppe stadig bor hjemme, hvilket gør, at deres forældre så kan være med til at minde dem om vigtigheden af at stemme. Når de unge flytter hjemme fra

skal de forholde sig til nye kandidater, nye politiske temaer og ikke mindst er påvirkningen fra forældrene langt mindre. De 18 årige skiller sig ud fra de andre unge aldersgrupper 19-21 og 22-29 årige.

- Kvinderne har generelt en højere valgdeltagelse end mænd, og i Norrdjurs Kommune var valgdeltagelsen ved valget i 2017 6,4 pct. lavere for mænd end for kvinder.
- Den største forskel findes ligeledes i Norrdjurs Kommune som på landsplan mellem etniske danskere, indvandrere og efterkommeres valgdeltagelse. I 2017 stemte 71,8 pct af de etniske danskere, 32,6 pct af indvandrere og 42,5 pct af efterkommere.
- Der er kun 14 kommuner som har en lavere stemmeprocent end Norrdjurs Kommune. Norrdjurs Kommune er den kommune i Region Midtjylland, der har den laveste stemmeprocent, og kun Aalborg Kommune (67,7 pct) har en lavere stemmeprocent i Jylland.

#### **Pulje til valgbusser som brevstemmesteder.**

Der er afsat 5. mio. kr. til puljen til valgbusser som brevstemmesteder på Finansloven 2021. Ved valgbusser forstås mobile enheder, der kan anvendes som mobile brevstemmesteder, eksempelvis busser, campingvogne, skurvogne, telte m.v. Målgruppen er vælgere, der bor eller opholder sig langt fra de andre steder i kommunen, hvor man kan brevstemme, eller i områder med lav valgdeltagelse, samt vælgergrupper med lav valgdeltagelse.

Den eneste forskel der er på valgbusser som brevstemmesteder og Norrdjurs Kommunes kampagne i 2013 og 2017 om mobile valgsteder, er at den første foregår med mobile enheder og den anden foregår i bygninger/lokaler.

Ansøgningspuljens midler prioriteres til de kommuner der havde den laveste stemmeprocent ved kommunalvalget i 2017, så langt puljen rækker. Der kan maksimalt ydes tilskud på 485.000 kr. pr. kommune. Ansøgningsfrist er den 9. juli 2021 kl. 12.00. Bolig- og Planstyrelsen forventer, at give svar på ansøgningerne primo august 2021.

Der kan kun ydes tilskud til dækning af følgende udgifter:

1. Lønudgifter, der afholdes i forbindelse med medarbejdernes deltagelse i projektet
2. Konsulentydelse
3. Udgifter til leje, køb eller fragt af de mobile enheder, der skal udgøre det mobile brevstemmested
4. Eventuelle lovpligtige forsikringer
5. Udgifter til formidler og reklamering
6. Materialeanskaffelse, f.eks. it-udstyr, hjælpemidler, afskærmning og andet til indretning af stemmerum
7. Småanskaffelser, f.eks. benzin, kontorartikler og skiltning.

### **Mobile valgsteder.**

Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune besluttede i april og juni 2013 og igen 21. februar 2017 at anvende mobile valgsteder i forbindelse med kommunalvalget i henholdsvis 2013 og 2017. De mobile valgsteder indgik som et led i en målrettet indsats for at øge unge vælgers valgdeltagelse.

Der har begge gange været opstillet mobile valgsteder på følgende ni uddannelsessteder i Grenaa:

VUC Nytorv/Kannikegade, VUC Vestervej, Grenaa Produktionsskole, Viden Djurs Campus, Viden Djurs Århusvej, Viden Djurs Josiassensvej, VIA University College, Social- og sundhedsskolen og Grenaa Gymnasium.

I 2013 blev der afgivet 272 brevstemmer, heraf 62 fra andre kommuner. I 2017 blev der afgivet 255 brevstemmer, heraf 40 fra andre kommuner.

Tidsforbruget på de mobile valgsteder var ved begge valg 84 timer. Herudover var der yderligere tidsforbrug til planlægning, annoncering, opsætning af det mobile valgsted, besøg på uddannelsesinstitutionerne og efterfølgende håndtering af stemmerne.

Fokus på valgdeltagelsen har været en del af to større nationale kampagner fra KL, Danske Regioner og Økonomi- og Indenrigsministeriet i forbindelse med de to forudgående valg. I 2013 gik kampagnen bl.a. på at skabe opmærksomhed ved de mobile valgsteder i 2017 var der mere fokus på de sociale medier, som både ramte den unge målgruppe og vælgere i bredere forstand.

Kommunalbestyrelsen drøftede en evaluering af de mobile valgsteder for 2013 på deres møde den 21. februar 2017. Der er ikke lavet en tilsvarende evaluering af mobile valgsteder for 2017.

I KL's kampagne op til valget i 2021 er der ligesom i 2017 intet selvstændigt punkt om mobile valgsteder, som det var tilfældet i 2013. I 2021 er der i høj grad fokus på sociale medier og de sociale fællesskaber. Der vil også primært skabes opmærksomhed om, at det er på selve valgdagen der stemmes og det særlige i at stemme der.

### **KL's – KV21 valgkampagne.**

KL har sammen med kommunerne udarbejdet et kampagnekoncept for Kommunalvalget 2021, denne gang under overskriften "Stem Med", hvor alle opfordres til at deltage i det lokale demokrati.

Som en del af kampagnen har KL udviklet et inspirationskatalog, hvori der findes en række konkrete ideer til, hvordan kampagnen kan udfoldes lokalt i kommunerne. Til august vil kommunen få adgang til en pakke, som indeholder en række konkrete kampagneelementer, som kan bruges på både digitale platforme og i byrummet og andre fysiske steder. Denne pakke vil være gratis at benytte, der vil dog også være mulighed for at tilkøbe yderligere pakker med fysisk materiale. Der sættes især fokus på det, der skal stemmes om i november og det borgerne kan få indflydelse på med deres kryds.

Kampagnen er delt op følgende emner:

1. Digitale initiativer

2. Quiz og spil
3. Lokal netværksaktivering
4. Fysiske aktiviteter.

Inspirationskatalog er vedlagt som bilag.

En central del af kampagnen er de sociale medier, som er blevet en stor del af vores hverdag, og der vi færdes og er i dialog med andre og der vi lader os inspirere. Der er fokus på de sociale fællesskaber.

Der er mulighed for at tilpasse kampagnen med kommunens eget logo.

Hverken mobile valgsteder eller valgbusser er en del af kampagnen, KL har oplyst, at hvis der lokalt anvendes valgbusser eller mobile valgsteder, skal det være en del af kommunens egen kampagne.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Styrelsesloven, den kommunale valglov.

### **Økonomiske konsekvenser**

Til kommunalvalget i 2021 er der afsat et budget på 1,011 mio. kr. til gennemførelse af valget.

Hvis initiativet om valgbusser gennemføres, og hvis vi opnår tilskud fra puljen dertil, vil det ikke få indflydelse på budgettet.

Initiativet med mobile afstemningssteder vil kunne holdes indenfor budgettet, da timerne dertil findes indenfor normeringen, dog vil der være andre opgaver, der så ikke vil blive udført/udsat.

KL's kampagne vil kunne holde sig indenfor budgettet.



## Indstilling

Stabschefen indstiller, at

1. der træffes beslutning om, hvorvidt Norddjurs Kommune skal søge tilskud fra puljen til valgbusser som brevstemmesteder, og i så fald, hvilket formål projektet skal have og hvilken gruppe projektet skal målrettes mod,
2. der træffes beslutning om, hvorvidt Norddjurs Kommune selv skal oprette mobile valgsteder til unge vælgere i november 2021, og i så fald på hvilke uddannelsesinstitutioner,
3. der træffes beslutning om Norddjurs Kommunes deltagelse i KL's kampagne for at øge valgdeltagelsen i 2021.

## Bilag:

- 1 Åben Inspirationskatalog til Stem Med-kampagnen 82995/21

## Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021

Ad 1.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Mads Nikolajsen (F), Ulf Harbo (Ø)) indstiller, at der søges tilskud fra puljen til valgbusser som brevstemmesteder med det formål at få mobile valgbusser til de landsbyer/områder der har størst afstand til de eksisterende valgsteder. Dette tilrettelægges på baggrund af erfaringer med tidligere mobile valgsteder.

Forslag til ansøgning om valgbusser sendes til økonomiudvalget forud for fremsendelse.

Benny Hammer (C) stemte mod.

Ad 2.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Mads Nikolajsen (F), Ulf Harbo (Ø)) indstiller, at der oprettes mobile valgsteder til unge vælgere i november 2021 på Grenaa Gymnasium, VID Djurs, SOSU-skolen samt VIA.

Benny Hammer (C) stemte mod.

Ad 3.

Økonomiudvalget indstiller, at Norrdjurs Kommunes deltager i KL's kampagne for at øge valgdeltagelsen i 2021.

## 9. Ansøgning om støtte til Verdensballetten 2021

19.00.00.G01

21/6905

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Norrdjurs Kommune har modtaget en ansøgning fra Verdensballetten om støtte på 0,05 mio. kr. for gennemførelse af Verdensballetten på Sostrup Slot og Kloster d. 17. juli 2021. I denne sag foreslås tilsagn om støtte til Verdensballetten.

Verdensballetten er en kulturoplevelse under åben himmel med ballet, opera og musik i verdensklasse, der siden 2012 hver sommer har gæstet Djursland. Tidligere har Verdensballetten med stor succes været afviklet på Møllerup Gods i Syddjurs, ikke mindst på grund samarbejdet med en række lokale aktører, fødevarereproducenter fra hele Djursland og frivillige hjælpere om arrangementets gennemførelse.

Sostrup Slot og Kloster er siden 2015 ny kultursted i Norrdjurs Kommune og er under udvikling til at blive et både internationalt, nationalt og lokalt forankret mødested. Ved at flytte arrangementet til Sostrup Slot og Kloster er der mulighed for at udvikle og skalere arrangementet op, og derved tiltrække en større deltagerkreds. Arrangørerne ønsker med Verdensballetten at bidrage til profilering af Norrdjurs Kommune som en kulturkommune, og ønsker at favne både det balletinteresserede publikum såvel som nysgerrige ”nybegyndere”, hvilket den anderledes ramme omkring balletoplevelsen bidrager til. Forestillingen varierer fra år til år, men sammensættes altid af højdepunkter fra de bedste og mest kendte balletter blandet med moderne dans (se [www.verdensballetten.dk](http://www.verdensballetten.dk)). Verdensballetten markedsføres med annoncering på tryk og sociale medier samt på bannere. Der forventes omkring 1.000 publikummer til begivenheden.

Det samlede budget for arrangementet er 0,640 mio. kr., hvoraf hovedparten er indtægtsdækket virksomhed gennem billetsalg. Derudover finansieres arrangementet gennem fonds- og

sponsorstøtte. Verdensballetten har tidligere modtaget støtte fra Syddjurs Kommunes Kulturpulje.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Verdensballettens afholdelse af sommerballetten 2021 har sammenhæng til Norrdjurs Kommunes Kultur-, fritids-, turisme- og landdistriktspolitik hvor Norrdjurs understøtter mangfoldige kulturoplevelser og stærke fællesskaber med lokal inddragelse. Derudover understøtter arrangementet Norrdjurs Kommunes markedsføringsstrategi med afsæt i bestræbelser på at øge synligheden og skærpe Norrdjurs Kommunes profil overfor omverdenen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Tilsagn til Verdensballetten om støtte vedrørende gennemførelse af Verdensballetten på Sostrup Slot og Kloster d. 17. juli 2021 udgør 0,050 mio. kr. i 2021. Udgiften foreslås finansieret af økonomiudvalgets driftspulje til strategiske emner. Der resterer pt. 0,6 mio. kr. af puljen til strategiske emner i 2021.

### **Indstilling**

Stabschefen indstiller, at der meddeles tilsagn om støtte på 0,050 mio. kr. i 2021 i forbindelse med afholdelse af Verdensballetten 2021. Udgiften finansieres af økonomiudvalgets pulje til strategiske emner.

### **Bilag:**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Verdensballet 2021 - Ansøgning om støtte.pdf | 82731/21 |
| 2 | Åben Verdensballet 2021 - Budget Sostrup 2021.pdf | 80498/21 |

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Godkendt..

**10. Ansøgning om støtte til Årets Vildtret**

00.30.00.S00

20/22634

Åben sag

**Sagsgang**

ØK

**Sagsfremstilling**

I denne sag foreslås at indgå en strategisk aftale med Vildt Gastronomi om at yde økonomisk støtte til arrangementet DM i Vildt – Årets Vildtret med 0,125 mio. kr. årligt i årene 2021-2025 finansieret af økonomiudvalgets pulje til strategiske emner.

Norrdjurs Kommune har den 2. marts 2021 modtaget en ansøgning fra Vildt Gastronomi ([www.vildtgastronomi.dk](http://www.vildtgastronomi.dk)) om tilskud på 0,125 mio. kr. til at dække udgifter i forbindelse med markedsføring, udvikling og afholdelse af DM i Vildt - Årets Vildtret 2021. Arrangementet finder sted 7. november 2021 på Det Grønne Museum, Gl. Estrup ved Auning, og Vildt Gastronomi vil være ansvarlig for gennemførelsen. Ansøgning og budget er vedlagt som bilag.

Arrangementet har været afholdt på skiftende lokationer rundt i Danmark siden 2011 og blev i 2019 afviklet i Norrdjurs Kommune med mere end 1.000 deltagere fra hele landet. Norrdjurs Kommune imødekom i forbindelse med arrangementet i 2019 en ansøgning fra Vildt Gastronomi på 0,100 mio. kr. finansieret af erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets pulje. Der blev efterfølgende søgt om økonomisk støtte til et arrangement i 2020, men arrangementet blev aflyst pga. Covid-19.

Målsætningen for arrangementet i 2021 er 2-3.000 besøgende gæster. Det vil i lighed med tidligere, omfatte en professionel kokke-konkurrence (Årets Vildtret) og en lang række formidlingsaktiviteter for borgere om natur, jagt og gastronomi - også i et historisk perspektiv.

DM i Vildtmad – Årets Vildtret er en event, der tager afsæt i madinnovation, bæredygtighed og tendenserne omkring de nære værdier og det gode liv for mennesker såvel som for dyr. Naturens fødekilder bliver omdannet til både hverdagsmad og gastronomi fremstillet af eliten

af dansk gastronomi. Lokale jægere viser vildtet frem, og i løbet af dagen kan publikum se, hvordan vildtet fra paraden bliver omdannet til madoplevelser med kriterier om udnyttelse af det hele dyr.

Formålet med DM i Vildtmad – Årets Vildtret er, at:

- udbrede kendskabet til vildt som frisk og bæredygtig råvare
- udbrede kendskabet til vildt som spise blandt danskerne
- sætte fokus på bedre udnyttelse af dyret med henblik på at mindske madspild.

Samarbejdet med lokale organisationer og kulturinstitutioner på Djursland medvirkede i 2019 til et kvalitetsløft af arrangementet, ikke mindst i lyset af Det Grønne Museums bidrag til arrangementet med viden og formidling til deltagerne om jagt, vildt, madkultur og naturens mad. Men også Norrdjurs Kommunes styrker og grønne profil indenfor naturen og det grønne segment styrkede arrangementet, der sammen med de fysiske rammer omkring Gl. Estrup Herregårdsmuseum bidrog til en unik helhedsoplevelse.

DM i Vildt - Årets Vildtret har tidligere været afviklet forskellige steder i Danmark. Såfremt arrangementet fastholdes i Norrdjurs Kommune i en strategisk aftale med arrangørerne, er der mulighed for at få en afledt lokal effekt og skabe sammenhænge til øvrige relevante aktiviteter i Norrdjurs Kommune. Ligeledes er der mulighed for at opskalere og tiltrække flere gæster til arrangementet samt udvikle og styrke samarbejdsrelationer med en lang række lokale virksomheder og foreninger, der vil kunne tilknyttes arrangementet. Derudover vil arrangementet kunne danne afsæt for markedsføring af Norrdjurs Kommune i overensstemmelse med Norddjurslands kernefortælling, kulturhistorie og markedsføringsstrategi.

Det vurderes, at DM i Vildt - Årets Vildtret vil medvirke til at styrke og skabe sammenhænge, herunder til lokalsamfundet og Norrdjurs Kommunes grønne profil. En forpligtende 5-årig aftale i årene 2021-2025 vil give mulighed for at:

- afvikle arrangementet som en årlig begivenhed ved Det Grønne Museum og Herregårdsmuseet Gl. Estrup, hvor der er gode muligheder for at skalere arrangementet op

med en styrket markedsføringsindsats i eksempelvis Aarhus og Randers med særbusser til Gl. Estrup.

- udvikle og tilbyde weekendpakker i samarbejde med lokale overnatningssteder og Visit Aarhus.
- en strategisk markedsføring af Norddjurs Kommune i relation til arrangementet overfor børnefamilier, der søger inspiration og oplevelser at samles om i naturen.
- skabe synergi til de markedsføringskanaler, der benyttes i forbindelse med arrangementet, hvor medier – TV og trykte – med interesse i at dække mad og naturprogrammer er til stede.
- Norddjurs Kommunes øvrige partnerskaber, eksempelvis med Halmstad Kommune, kan aktiveres, og hvor de svenske jagt- og naturorganisationer kan inviteres til at deltage.
- udbrede kendskabet til Norddjurs Kommunes øvrige indsatser inden for den Grønne Klynge, hvor et strategisk løft af arrangementet vil betyde, at DM i Vildtmad – Årets Vildtret afvikles som en årlig begivenhed i tæt partnerskab med Det Grønne Museum, Skovskolen Eldrupgaard og Gl. Estrup Herregårdsmuseum.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommunes Plan- og udviklingsstrategi, hvor udvikling af Det Blå- og Grønne Norddjurs er i fokus. Derudover er der sammenhæng til budget 2020-2023, hvor der bl.a. sættes fokus på fødevarerområdet og udvikling af den Grønne klynge. Ligeledes er der sammenhæng til Norddjurs Kommunes principper om bæredygtighed og Norddjurs Kommunes markedsføringsstrategi. Endelig er der sammenhæng til Norddjurs Kommunes Kultur-, fritids-, turisme- og landdistriktspolitik samt Visit Aarhus' turismestrategi.

### **Økonomiske konsekvenser**

Det foreslås at indgå en 5-årig strategisk aftale med Vildt Gastronomi om at yde økonomisk støtte til afvikling af arrangementet DM i Vildt – Årets Vildtret med 0,125 mio. kr. årligt i årene 2021-2025. Med afsæt i det strategiske potentiale for Norddjurs Kommune foreslår forvaltningen, at udgiften finansieres af økonomiudvalgets driftspulje til strategiske emner. Der resterer pt. 0,6 mio. kr. af puljen i 2021 og i 2022, samt 1,0 mio. kr. i årene 2023 og 2024.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at der indgås en 5-årig strategisk aftale med Vildt Gastronomi om at yde økonomisk støtte til arrangementet DM i Vildt – Årets Vildtret med 0,125 mio. kr. årligt i årene 2021-2025, og at udgiften finansieres af økonomiudvalgets pulje til strategiske emner.

### **Bilag:**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Ansøgning Kommune 27. maj 2021 - opdateret 1.06.2021.pdf | 86965/21 |
| 2 | Åben Årets Vildtret - Økonomi Årets Vildtret 2021.pdf         | 86966/21 |

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Godkendt.



## 11. Temaer til dialogmødet med hovedudvalget

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Hovedudvalget har den 20. august 2020 aftalt, at emnerne til kommende dialogmøder mellem hovedudvalget og økonomiudvalget gøres tilgængelige for politikerne inden mødet. Medarbejdersiden i hovedudvalget ønsker på dialogmødet den 16. august 2021, at drøfte følgende emner:

1. Arne pension, hvilken indflydelse vil den få for budgettet, især Konto 6 og besparelser.
2. HR-budgetanalyse- drøfte det hensigtsmæssige i at tværfaglige udviklingsopgaver kommer til at ligge i HR-afdelingen.
3. Fleksible arbejdspladser – hvordan sørger vi for, at opgaverne bliver løftede til fremtidens arbejdsmarked, herunder Covid-19-erfaringer. Hvordan bliver medarbejderne inddraget i dette, så det kan komme til gode for borgerne og medarbejderne.
4. Budget 20-22.
5. Effektiviseringsbidraget.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Temaer til dialogmødet med Hovedudvalget hænger sammen med MED-aftalen.

### Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at hovedudvalgets fem punkter drøftes.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Drøftet.

- Der udarbejdes et bilag om effektiviseringsbidraget betydning for aftaleenheder.
- Der udarbejdes statusnotat om bruttolønsordning, jf. budgetaftalen for 2021.

**12. Endelig godkendelse af Norddjurs Kommunes restaurationsplan**

22.01.00.P00

21/3529

Åben sag

**Sagsgang**

BEV, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen godkendte på møde den 20. april 2021 en proces for revidering af Norddjurs Kommunes restaurationsplan.

Med henvisning til den godkendte proces forelægges restaurationsplanen i nærværende sag til kommunalbestyrelsens endelige godkendelse.

På møde den 18. maj 2021 godkendte kommunalbestyrelsen den foreløbigt reviderede restaurationsplan på baggrund af en intern høring og en høring af Østjyllands Politi.

Den reviderede restaurationsplan har efterfølgende været i offentlig høring i perioden 19. maj – 2. juni 2021.

Som led i den offentlige høring er der rettet henvendelse til bevillingshavere i Norddjurs Kommune ligesom høringen har været offentliggjort på kommunens hjemmeside.

Der er i forbindelse med høringen indkommet ét høringssvar fra Pavillonen. Høringssvaret er vedlagt som bilag.

Høringssvaret omhandler rammerne for anvendelse af Torvet i Grenaa i forhold til bevilling og afholdelse af arrangementer. Rammerne for anvendelse af Torvet er beskrevet i Norddjurs Kommunes ”Regulativ for gågader, torve og pladser”. Regulativet er senest godkendt af kommunalbestyrelsen på møde i marts 2021. Rammerne for anvendelse af Torvet er således ikke et direkte anliggende i restaurationsplanen.

På denne baggrund foreslår forvaltningen, at vej og ejendom i forlængelse af høringsvaret foranlediger en dialog med Pavillonen om mulighederne for anvendelse af Torvet i Grenaa indenfor rammerne af regulativet.

Den foreløbigt reviderede restaurationsplan indstilles herefter til endelig godkendelse.

Vedlagt som bilag er både den gældende restaurationsplan og den foreløbigt reviderede restaurationsplan.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norrdjurs Kommunes restaurationsplan.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Stabschefen indstiller den foreløbigt reviderede restaurationsplan til endelig godkendes.

### **Bilag:**

1	Åben Restaurationsplan for Norrdjurs Kommune	48782/21
2	Åben Revideret restaurationsplan	66433/21
3	Åben Høringssvar fra Pavillonen	85255/21

### **Beslutning i Bevillingsnævnet den 15-06-2021**

Tiltrådt.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

### 13. Borgerrådgiverens beretning 2020

00.01.00.P00

21/7215

Åben sag

#### Sagsgang

ØK, KB

#### Sagsfremstilling

Borgerrådgiveren har udarbejdet beretning om henvendelserne i 2020. Der har i perioden 1. januar 2020 til 31. december 2020 været 334 henvendelser til Borgerrådgiveren i Norddjurs Kommune. Til sammenligning var der 309 henvendelser i 2019. Beretningen er vedlagt som bilag.

Henvendelserne i 2020 fordeler sig på følgende områder:

- Fællesforvaltningsdirektør (153)
- Velfærdsdirektør (121)
- Kommunaldirektør (5)
- Norddjurs Kommune\* (16)
- Uden for kompetence (39)

\* Generelle henvendelser, der ikke vedrører et direktørområde, f.eks. henvendelser fra andre kommuner om borgerrådgiverfunktionen, interview mv.

Borgerrådgiverens årsberetning er baseret på henvendelser til borgerrådgiveren i 2020, og den indeholder en redegørelse for hvilke emner og problemstillinger, som har kendetegnet de henvendelser, som borgerrådgiveren har modtaget. Beretningen indeholder en beskrivelse af antallet af henvendelser, hvilke direktørområder henvendelserne har vedrørt, samt en beskrivelse af de generelle problemstillinger, der er indeholdt i disse henvendelser. Herefter kommer der en nærmere beskrivelse af henvendelserne inden for de områder, hvor der har været flest, eller hvor henvendelserne har haft en sådan karakter, at de efter Borgerrådgiverens opfattelse bør nævnes i denne beretning. Borgerrådgiveren gør opmærksom på, at henvendelserne til borgerrådgiveren er en mulighed for at se nærmere på, hvad der karakteriserer de sager, hvor den

enkelte borger eller erhvervsdrivende er utilfredse med den behandling, de har oplevet i forbindelse med kommunens behandling af deres sag. Der skal i den forbindelse også knyttes en bemærkning til de udvalgte case-eksempler, borgerrådgiveren præsenterer i denne beretning.

Borgerrådgiveren medtager disse

eksempler af to årsager: Dels for at give læseren et indtryk af det daglige arbejde i borgerrådgivningen, dels for at illustrere nogle af de problemstillinger, borgere eller erhvervsdrivende har oplevet i forbindelse med deres henvendelse til kommunen. Eksemplerne bør derfor ikke læses som et udtryk for, at netop den pågældende afdeling, hvorfra der er præsenteret et eksempel, har særlige udfordringer i forhold til sagsbehandlingen.

Borgerrådgiveren har i 39 af de 334 henvendelser anmodet forvaltningen om at forholde sig til og besvare borgerens henvendelse. I yderligere 43 tilfælde har borgerrådgiveren anmodet forvaltningen om at tage direkte kontakt til borgeren, for derigennem at få løst borgerens problem. Endelig har borgerrådgiveren i 24 tilfælde hjulpet borgere med enten at få indsendt deres ansøgning, bemærkninger til en partshøring eller bemærkninger i forbindelse med, at de ønskede at klage over en afgørelse.

På baggrund af henvendelser i 2020 kan borgerrådgiveren konstatere, at det stort set svarer til indholdet af beretningen for 2019. Derfor gentages opfordringerne til forvaltningen om at have fokus på at imødegå borgernes frustration og utilfredshed over ”manglende afgørelse”, ”lang sagsbehandlingstid” og ”manglende svar” på henvendelse fra borgerne. I den forbindelse er de enkelte afdelinger meget velkomne til at kontakte borgerrådgiveren, hvis de ønsker inspiration eller råd og vejledning i forhold til at forbedre sagsbehandlingen på disse punkter.

Derudover tilbyder Borgerrådgiveren undervisning i de generelle sagsbehandlingsregler, f.eks.

omkring aktindsigtsager, partshøring, notatpligt og journaliseringspligt, databeskyttelsesreglerne

mv.

Til orientering har Borgerrådgiveren i 2020 også været inviteret ud til flere afdelinger for at holde oplæg om borgerrådgiverfunktionen og borgerrådgiverens beretning.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen bemærkninger.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Borgmesteren indstiller, at beretningen for 2020 godkendes.

**Bilag:**

1 Åben Borgerrådgiverens beretning 2020

84199/21

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**14. Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2020**

85.15.02.G01

21/6219

Åben sag

**Sagsgang**

ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Databeskyttelsesrådgiveren har udarbejdet vedlagte årsrapport 2020 med status på Norrdjurs Kommunes arbejde med at implementere EU's databeskyttelsesforordning og den danske databeskyttelseslov.

25. maj 2018 trådte databeskyttelsesforordningen og databeskyttelsesloven i kraft. Databeskyttelsesforordningen, der ofte benævnes GDPR, er en EU-forordning om beskyttelse af EU-borgernes persondatarettigheder i forbindelse med behandling af personoplysninger samt udveksling af sådanne oplysninger. Databeskyttelsesloven er den danske lov om supplerende bestemmelser til forordningen.

Databeskyttelsesforordningen stiller krav om, at kommunens topledelse orienteres om status på databeskyttelsesarbejdet i kommunen. Det sker bl.a. ved godkendelse af databeskyttelsesrådgiverens årlige statusrapport, der også beskriver kommende fokusområder på udvalgte områder, som understøtter en god databehandlerkultur i Norrdjurs Kommune.

Norrdjurs Kommune har efter databeskyttelsesforordningens bestemmelser en databeskyttelsesrådgiver til at rådgive og vejlede ansatte og borgere omkring de databeskyttelsesretlige regler; herunder understøtte at kommunen lever op til love og regler på området.

Norrdjurs Kommune har endvidere etableret et tværgående informationssikkerhedsudvalg, der koordinerer, at

- informationssikkerhedsniveauet er tilfredsstillende og lever op til lovkrav og aftaler.
- informationssikkerhedspolitik samt retningslinjer og procedurer løbende bliver ajourført og forankret i organisationen.
- opgaver omkring informationssikkerhed bliver håndteret på tilfredsstillende vis.



- dokumentation af arbejdsgange er tilstrækkelige; herunder også for efterlevelse af databeskyttelsesforordningens artikler.

Årsrapporten for 2020 er udarbejdet på baggrund af kommunens dokumentation af organisering, arbejdsgange, kampagner, registrering af sikkerhedsbrud m.v.

Konklusionen af rapporten viser, at Norrdjurs Kommune har udviklet sig betydeligt i løbet af 2020 uden større påvirkning af Covid-19 og nedlukning af samfundet. Databeskyttelsesrådgiveren har i løbet af året observeret medarbejdernes øgede fokus på informationssikkerhed og databeskyttelse. Der er imidlertid fortsat behov for at fastholde fokus på de gode, forbedrede rutiner, der udgør rygraden i den gode og solide databehandlingskultur.

På baggrund af årsrapporten for 2020 anbefaler databeskyttelsesrådgiveren følgende fokusområder for 2021:

1. Risikostyring i hele organisationen.
2. IT-systemer og brugerrettigheder.
3. Fortegnelser over behandlingsaktiviteter.
4. Valg af databehandler og tilsyn med disse.

Norrdjurs Kommunes informationssikkerhedsudvalg har igangsat flere tiltag for at understøtte, at databeskyttelsesarbejdet kan lykkes i hele kommunen:

- Informationssikkerhedspolitikken og de overordnede styringsdokumenter blev revideret henholdsvis udviklet i 2020 og implementeres i løbet af 2020 og 2021.
- Den fælles risikostyringsmetode er aftalt og indgår fremover i udvalgte og relevante dele af organisationen.
- Udrulning af diverse opmærksomhedstiltag, herunder e-learningkurser, kampagner med nudging og spørgeskemaer.
- Undervisning suppleret med informationssikkerhedskoordinator og databeskyttelsesrådgivers tilgængelighed og fysiske tilstedeværelse i organisationen.
- Orientering via intranettet for at fastholde opmærksomhed på databeskyttelsesarbejdet.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Informationssikkerhedspolitik for Norrdjurs Kommune, som er godkendt af kommunalbestyrelsen 25. august 2020. Derudover er der sammenhæng til Politik for fortsat drift for Randers, Favrskov, Norrdjurs og Syddjurs Kommuner (beredskabsplan) 2018-2021, som er godkendt af Beredskabskommissionen for Beredskab & Sikkerhed 19. september 2017.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Chef for borgerservice, IT og digitalisering indstiller, at Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2020 godkendes.

**Bilag:**

1 Åben Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2020

74302/21

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**15. Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021 - 2025**

00.01.00.A00

21/6103

Åben sag

**Sagsgang**

ØK, høring, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

I aftalerne mellem Regeringen, regionerne og KL har digitalisering og anvendelse af ny teknologi i en årrække været en central vej til at forbedre anvendelse af ressourcer og samtidig tilbyde en mere tidssvarende og sammenhængende service i den offentlige sektor.

Norrdjurs Kommune fik sin første digitaliseringsstrategi i 2011 for perioden 2011-2015, og den blev senere afløst af en digitaliseringsstrategi for perioden 2016-2020.

KL har fra 2021 udskiftet den fælleskommunale digitaliseringsstrategi med et digitaliseringsprogram for perioden 2021 – 2025, der blev offentliggjort i februar måned 2021. KL's digitaliseringsprogram har koblinger til både Verdensmålene og EU's strategi på digitaliseringsområdet. Der er således en solid sammenhæng mellem det, der sker på verdensplan, EU-plan og i Danmark. Disse sammenhænge forlænges ind i Norrdjurs Kommune med vedlagte "Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025".

Digitaliseringsprogrammet vil i forskelligt omfang ændre på tilgangen til digitalisering. Hvor digitalisering tidligere har været en værktøjskasse, hvor forskellige værktøjer har suppleret arbejdsopgaver på fagområderne, så vil digitalisering i fremtiden i langt større omfang blive en integreret del af den faglige opgaveløsning. Der er således også fremover behov for, at digitalisering sker i et tæt samarbejde mellem centrale initiativer koblet med decentrale faglige opgaveløsninger.

Den digitale transformation handler i mindst lige så høj grad om mennesker og kulturer som om IT-systemer og digitale løsninger. Derfor bliver et væsentligt indsatsområde i programperioden at udvikle de digitale kompetencer både blandt ansatte i kommunen samt hos borgerne, der i stigende omfang møder Norrdjurs Kommune på en ny måde i en mere digital fremtid.

Koordinering på tværs i Norddjurs Kommune sker gennem Den Tværgående Digitaliseringsorganisation og er til daglig repræsenteret ved Digitaliseringsstyregruppen.

Koblinger til de centrale landsdækkende initiativer fastholdes ved at videreføre de 6 fokusområder for digitalisering fra KL's digitaliseringsprogram til lokale indsatser i Norddjurs Kommune.

De 6 fokusområder er:

1. Borger, teknologi og lokaldemokratiet
2. Digital transformation og styrket udbredelse af modne teknologier
3. Sammenhængende velfærdsforløb og indsatser
4. Klima og ressourcer
5. Bedre velfærd og styring med data
6. Kommunernes digitale fundament

”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” er opbygget således, at KL's program fremgår sammen med lokale strategier pr. fokusområde og med konkrete eksempler på allerede igangværende indsatser.

Med digitaliseringsprogrammet følger en særskilt, dynamisk, administrativ handlingsplan. Den bliver et centralt styringsværktøj med aktuelt overblik over digitaliseringsindsatser i Norddjurs Kommune koblet op på de 6 fokusområder ovenfor. Handlingsplanen bliver dermed et centralt omdrejningspunkt for de koordinerende indsatser, der udspringer af arbejdet i Digitaliseringsstyregruppen.

”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” sendes efter økonomiudvalgsrådet 15. juni 2021 i høring hos Ungdomsrådet, Ældrerådet og Handicaprådet med høringsfrist 30. juli 2021.

Eventuelle høringssvar bliver forelagt økonomiudvalget til drøftelse på mødet 17. august 2021, hvor ”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” ligeledes vil blive fremlagt til endelig godkendelse.

Kommunalbestyrelsen får ”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” fremlagt til godkendelse på mødet 24. august 2021.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den digitale udvikling og øget anvendelse af digitale teknologier er i Norddjurs Kommune en vigtig brik i udviklingen af stort set alle fagområder. Kommuneplanen indeholder afsnit om den digitale infrastruktur som grundlag for digital udvikling.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Chef for borgerservice, IT og digitalisering indstiller, at

1. ”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune – Digitaliseringsprogram 2021-2025” godkendes foreløbigt med eventuelle ændringer
2. ”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune – Digitaliseringsprogram 2021-2025” sendes i høring som beskrevet ovenfor.

### **Bilag:**

- 1 Åben Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025 73115/21

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Ad 1.

Godkendt.

Ad 2.

Godkendt.

## 16. Forslag til Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik

29.00.00.A00

20/23087

Åben sag

### Sagsgang

VPU, høring, VPU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til Norddjurs Kommunes nye mad- og måltidspolitik.

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2021 blev det besluttet, at der skal udarbejdes en overordnet kommunal kost- og ernæringspolitik i Norddjurs Kommune. Det fremgår af budgetaftalen, at:

*”Aftalepartierne er enige om, at der nu er brug for en egentlig og overordnet kommunal kost- og ernæringspolitik, og at denne implementeres alle steder i kommunen, hvor der produceres mad. Det gælder også i dagtilbud og skoler.*

*Målet med kost- og ernæringspolitikken er:*

- Borgerne skal møde dansk madkultur historisk og med sunde og friske råvarer, som i videst muligt omfang er produceret bæredygtigt og leveret af lokale leverandører.*
- Borgerne skal tilbydes måltider, der er sunde, nærende, og understøtter deres helbred. Der skal være valgfrihed for den enkelte og derfor tages hensyn til den enkeltes individuelle behov og borgerne skal kunne fravælge, bl.a. rituelt producerede varer.*

*I kost- og ernæringspolitikken indarbejdes mål og principper for bæredygtighed.”*

Voksen- og plejeudvalget godkendt på sit møde den 5. januar 2021 et kommissorium for en kost- og ernæringspolitik i Norddjurs Kommune. Kommissoriet er til orientering vedlagt som bilag.

En bredt sammensat styregruppe med repræsentanter fra sundheds- og omsorgsområdet, socialområdet, skole- og dagtilbudsområdet samt kultur- og fritidsområdet har stået for udarbej-

delsen af politikken. Derudover har der været en bred involvering via en række fokusgruppe-interview med medarbejdere, ledere, borgere og pårørende fra plejecentre, sociale botilbud, skoler og dagtilbud samt fritidslivet. Som følge situationen med COVID-19 har der ikke været afholdt fælles temamøder, hvor alle interessenter kan samles på én gang.

Forvaltningen foreslår på baggrund af de afholdte fokusgruppeinterviews og drøftelserne i styregruppen, at Norrdjurs Kommune kalder kost- og ernæringspolitikken for ”Mad- og måltidspolitikken”. De inddragede finder, at Mad- og måltidspolitik er et mere nærværende og tydeligt navn, hvorimod en Kost- og ernæringspolitik i højere grad signalerer et fag-fagligt redskab.

Mad- og måltidspolitikken har til formål at fastlægge en ramme for tilgangen til hele kost- og ernæringsområdet fra indkøb, produktion og tilberedning til det ernæringsmæssige indhold og selve måltidets betydning med fokus på madens og spisesituationens sundhedsfremmende betydning både socialt og helbredsmæssigt.

Forslaget til en ny mad- og måltidspolitik er vedlagt som bilag.

Det skal bemærkes, at der endnu ikke er et færdigt layout på politikken, hvorfor der vil ske tilpasninger af materialets opsætning.

Mad- og måltidspolitikken har været sendt til høring i ældrerådet, handicaprådet, fritidsrådet, idrætsrådet, Norrdjurs Fælles Elevråd (NFE), ungdomsrådet, bestyrelser for skoler, børnebyer og dagtilbudsområder samt børne- og ungdomsudvalget og kultur- og fritidsudvalget. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Mad- og måltidspolitikken har en særlig kobling til sundhedspolitikken, men skal også ses i sammenhæng med følgende politikker: Pårørendepolitikken, ældrepolitikken, værdighedspolitikken, psykiatripolitikken, indkøbspolitikken og Norrdjurs Kommunes principper for bæredygtighed.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at forslaget til en mad- og måltidspolitik i Norddjurs Kommune godkendes.

**Bilag:**

1	Åben Kommissorium for kost- og ernæringspolitik	189676/20
2	Åben Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	68276/21
3	Åben Høringssvar fra handicaprådet - Forslag til Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	73192/21
4	Åben Høringssvar fra ældrerådet - Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	77725/21
5	Åben Høringssvar fra Fritidsrådet - Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	76836/21
6	Åben Høringssvar fra NFE - Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	78144/21
7	Åben Høringssvar fra Område Auning - Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	76959/21
8	Åben Høringssvar fra Børneby Midt - Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	76967/21
9	Åben Høringssvar fra Auning Skole - Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	76968/21
10	Åben Høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	77840/21
11	Åben Høringssvar fra Børneby Nord - Norddjurs Kommunes mad- og måltidspolitik	78045/21
12	Åben Forslag tilføjeelse af afsnit særligt for børn og unge i mad- og måltidspolitikken	81357/21



**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 27-05-2021**

Børne- og ungdomsudvalget foreslår, at der laves et særligt afsnit om børn og unge, ligesom der er et afsnit særligt for den ældre gruppe af borgere.

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 31-05-2021**

Drøftet.

Kultur- og fritidsudvalget ser positivt på det fremsendte materiale og ønsker at bidrage i udbredningen af den foreslåede mad- og måltidspolitik. For kultur- og fritidsudvalget er særligt ønsket om sammenhæng mellem sunde aktiviteter og sund mad f.eks. i haller og ved kultur-, sports- og fritidsbegivenheder interessant.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 01-06-2021**

Tiltrådt med den bemærkning, at voksen- og plejeudvalget også indstiller, at der i politikken tilføjes et særligt afsnit om børn og unge, ligesom der er et afsnit særligt for den ældre gruppe af borgere.

Et forslag til tekst i afsnittet om børn og unge er vedlagt som bilag.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

## 17. Forslag til sundhedspolitisk tilgang

29.00.00.P22

21/5387

Åben sag

### Sagsgang

VPU, høring, VPU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Voksen- og plejeudvalget besluttede på et møde den 1. december 2020, at der forud for udarbejdelsen af en ny sundhedspolitik skal udarbejdes en sundhedspolitisk tilgang, der indeholder en række grundlæggende principper og værdier for arbejdet med sundhed i Norddjurs Kommune.

Den sundhedspolitiske tilgang skal således danne rammen om og medvirke til at give en klar retning for tilrettelæggelsen og udformningen af såvel indsatser/servicetilbud som det centrale samarbejde med nøgleaktører og civilsamfundet i forhold til sundhed.

På denne baggrund har en gruppe af ledere og medarbejdere på tværs af kommunens afdelinger og forvaltningsområder i løbet af marts og april 2021 udarbejdet et forslag til den sundhedspolitiske tilgang.

I den forbindelse er der den 27. april 2021 blevet afholdt et politisk temamøde, hvor arbejdsgruppens forslag til den sundhedspolitiske tilgang blev drøftet og kvalificeret. På mødet deltog borgmesteren, voksen- og plejeudvalget samt repræsentanter for de partier, der ikke har medlemmer i fagudvalget. Herudover deltog repræsentanter fra forvaltningen og arbejdsgruppens medlemmer i mødet.

Forslaget er vedlagt som bilag.

Den sundhedspolitiske tilgang vil danne grundlag for den kommende udarbejdelse af en revideret sundhedspolitik.

Forslaget til en sundhedspolitisk tilgang i Norrdjurs Kommune har været sendt til høring i ældrerådet, handicaprådet, bestyrelser for skoler, børnebyer og dagtilbudsområder, Norrdjurs Fælles Elevråd (NFE), ungdomsrådet, idrætsrådet og fritidsrådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den sundhedspolitiske tilgang danner det værdimæssige grundlag for både den kommende sundhedspolitik og øvrige nuværende og kommende indsatser på sundhedsområdet. Herunder også de aktiviteter, som løftes i samarbejde med øvrige forvaltningsområder og eksterne samarbejdspartnere.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Sundheds- og omsorgschefen indstiller, at forslaget til en sundhedspolitisk tilgang godkendes.

### **Bilag:**

1	Åben Forslag til sundhedspolitisk tilgang	65079/21
2	Åben Høringssvar fra handicaprådet - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	73197/21
3	Åben Høringssvar fra ældrerådet - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	77726/21
4	Åben Høringssvar fra Fritidsrådet - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	77679/21
5	Åben Høringssvar fra NFE - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	78148/21
6	Åben Høringssvar fra Område Auning - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	76960/21
7	Åben Høringssvar fra Børneby Midt - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	76965/21
8	Åben Høringssvar fra Auning skole - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	76970/21
9	Åben Høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	77839/21
10	Åben Høringssvar fra Børneby Nord - Forslag til sundhedspolitisk tilgang	78044/21

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 01-06-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

## 18. Ansøgning om omlægning af lån fra Nimtofte og Omegns Fjernvarme Forsyning

00.34.00.060

19/19941

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Nimtofte og Omegns Fjernvarme Forsyning (NOFF) har ansøgt om, at Norddjurs Kommune godkender en omlægning af to af varmeværkets lån hos KommuneKredit, som Norddjurs Kommune er garant for. Fordi restgæld og løbetid forøges som følge af omlægningen, kræver omlægningen kommunalbestyrelsens godkendelse.

NOFF har i en årrække haft en af Danmarks dyreste fjernvarmepriser. Baggrunden herfor er særligt en overdimensionering af fjernvarmeværket. NOFF har derfor lavet en plan med henblik på at nedsætte varmeprisen. Heri indgår blandt andet omlægningen af varmeværkets lån hos KommuneKredit, som vil gøre varmeværket i stand til at indfri to banklån, hvoraf Norddjurs Kommune hæfter for det ene.

Overordnet flyttes en del af ydelserne længere ud i fremtiden, og NOFF kan derfor sætte varmeprisen ned fra og med 2022. Samlet giver omlægningen og indfrielsen af banklånet formentlig ikke en besparelse for NOFF i 2021-2038. Til gengæld giver omlægningen en større budgetsikkerhed, da varmeværkets banklån med variabel rente bliver indfriet.

### Omlægning af lån

Norddjurs Kommune garanterer for to af NOFF's fastforrentede lån ved KommuneKredit med en restgæld på henholdsvis 3,348 mio. kr. og 0,410 mio. kr. Norddjurs Kommune meddelte garantien i 2009, og lånene vedrører tilslutning af forbrugere i forsyningsområdet i Norddjurs Kommune. Lånene udløber i henholdsvis 2034 og 2035. Lånet på 3,348 mio. kr. blev omlagt i 2019 til et fastforrentet lån med negativ rente.

Herudover stiller Syddjurs Kommune garanti for et fastforrentet lån med en restgæld på cirka 10,9 mio.kr. Lånet vedrører investeringer i forsyningsområdet i Syddjurs Kommune. Byrådet

i Syddjurs Kommune besluttede den 26. maj 2021 at godkende NOFFs ansøgning om at omlægge disse lån.

NOFF ønsker at omlægge lånene til et nyt fastforrentet lån med en forlænget løbetid til 2038, og med afdragsfrihed i de første 3,5 år. Som følge af omlægningen stiger gælden som Norddjurs Kommune hæfter for med 0,090 mio. kr. til 3,848 mio. kr. Dette vil dog afhænge af renten på indfrielsestidspunktet. Kommunen vil derfor hæfte for et større beløb i længere tid som følge af omlægningen og den forlængede løbetid.

NOFF vil benytte den afdragsfrie periode på 3,5 år til at indfri to banklån med en variabel rente, hvilket vil medføre en lille rentebesparelse for varmegælden. Norddjurs Kommune hæfter for det ene af banklånene. Per 31. december 2020 er restgælden på 0,892 mio. kr. og lånet udløber i 2034.

Fordi NOFF omlægger fastforrentede lån til et nyt fastforrentet lån, er der ingen rentegevinst ved selve omlægningen, da NOFF skal betale nutidsværdien af alle de udestående ydelser plus KommuneKredits omkostninger ved omlægningen. Herudover kommer NOFF til at betale mere i rente som følge af afdragsfriheden på 3,5 år. Samlet set vil de finansielle omkostninger formentligt ikke blive reduceret i perioden 2021-2038.

Varmegælden kan optage lån med en løbetid på op til 30 år til finansiering af anlægsudgifter, og kan optage lån med afdragsfrihed på op til 5 år. Omlægningen ligger dermed inden for rammerne fastsat i lånebekendtgørelsen.

#### Garantiprovision

Kommunen skal opkræve en markedsmæssig garantiprovision, når kommunen stiller garanti til fordel for en varmegælden. NOFF betaler i øjeblikket 0,50 % i garantiprovision af restgælden. De 0,50 % er den sats, som kommunen opkræver for de garantier, som kommunen har stillet før juni 2012. Norddjurs Kommune begyndte først i 2017 at opkræve garantiprovision for disse gamle garantier, som følge af en principiel dom angående Sønderborg Kommune.

Norddjurs Kommune har fra december 2019 fastsat garantiprovisionssatsen for forsyningselskaber på baggrund af en kreditvurdering fra en professionel tredjepart. Formålet er at sikre, at garantiprovisionen overholder gældende lovgivning herunder EU's statsstøtteregler. Kommunen har ikke stillet krav om, at NOFF skulle få foretaget en kreditvurdering. Dette skyldes, at garantitilsagnet er fra 2009, og dermed forældet efter statsstøttereglerne.

Byrådet i Syddjurs Kommune har den 26. maj 2021 besluttet, at kommunen vil indhente en kreditvurdering fra en professionel tredjepart for at fastsætte en markedsmæssig garantiprovisionssats for NOFF. Det anbefales, at Norddjurs Kommune også fastsætter en ny garantiprovisionssats på baggrund af denne kreditvurdering.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ved at stille garanti påtager kommunen sig en risiko. Kommunens økonomiske målsætninger i den økonomiske politik har blandt andet til formål at sikre, at kommunens økonomi er tilstrækkelig solid til at imødegå uforudsete hændelser.

Særligt målsætningen om en kassebeholdning på minimum 175 mio. kr. tjener dette formål. Jo større garantiforpligtelser, jo større bør kassebeholdningen være.

### **Økonomiske konsekvenser**

Som følge af omlægningen vil Norddjurs Kommunes hæftelse samlet set blive forhøjet med cirka 0,090 mio. kr. Løbetiden bliver desuden forlænget med 3,5 år. Norddjurs Kommune påtager sig derfor isoleret set en lidt højere risiko som følge af omlægningen.

Garantiprovision indgår i kommunens regnskab som en renteindtægt. Garantiprovisionen beregnes som en procentdel af restgælden.

Garantiprovisionssatsen på 0,50 % bør blive genberegnet gældende fra 2022 på baggrund af en kreditvurdering fra en professionel tredjepart.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at

1. omlægningen af lånene hos KommuneKredit godkendes
2. garantiprovisionssatsen ændres fra 2022 på baggrund af en kreditvurdering fra en professionel tredjepart.

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.



**19. Ansøgning om kommunegaranti fra Trustrup-Lyngby Varmeværk**

13.03.00.060

21/5500

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Trustrup-Lyngby Varmeværk ansøger om kommunegaranti på 1,207 mio. kr. til tilslutning af 34 nye forbrugere i Norddjurs Kommune. Ansøgningen er vedhæftet.

Der skal tages stilling til, om Norddjurs Kommune skal give kommunegaranti, og om der skal tages pant i varmekædens aktiver.

Lånet skal anvendes til at finansiere differencen mellem den opkrævede tilslutningsafgift og omkostningen ved tilslutningen af 34 nye forbrugere i 2020 og i 2021. Nye forbrugere tilbydes en lav tilslutningsafgift, da Trustrup-Lyngby Varmeværk kan tilbyde en lavere varmepris, jo flere der er tilsluttet det fælles distributionssystem. Desuden er der ofte en miljømæssig gevinst ved overgangen fra eksempelvis oliefyr til fjernvarme.

Trustrup-Lyngby Varmeværk skriver i ansøgningen, at varmekæden forventer at lånefinansiere fremtidige tilslutninger, og at kommunen derfor kan forvente at modtage endnu en ansøgning, når varmekæden igen har akkumuleret tilstrækkeligt store udgifter til nye tilslutninger.

Norddjurs Kommune er per 7. maj 2021 garant for lån på i alt 68,9 mio. kr. optaget af Trustrup-Lyngby Varmeværk.

Norddjurs Kommune skal opkræve en markedsrettet garantiprovision, når kommunen stiller garanti til fordel for en varmeforsyningsvirksomhed. Kommunalbestyrelsen besluttede den 15. december 2020, at garantiprovisionssatsen for Trustrup-Lyngby Varmeværk fastsættes til 0,40 % på baggrund af en vurdering fra BDO. Det er forvaltningens vurdering, at denne vurdering fortsat kan lægges til grund, og at garantiprovisionssatsen bør forblive 0,40 %. En garantiprovisionssats på 0,4 % er udtryk for laveste risiko.

Kommunalbestyrelsen har den 19. august 2014 besluttet, at der tages stilling fra sag til sag, om der skal tages pant, når der stilles garanti til fordel for forsyningsvirksomheder. Der har i praksis ikke været taget pant ved garantistillelse til fordel for forsyningsvirksomheder.

Hvis kommunen tager pant i varmekædens aktiver, vil kommunen overtage de pantsatte aktiver, hvis varmekæden ikke kan overholde sine forpligtelser over for KommuneKredit og realisere aktiverne til dækning af en del af udgiften. Kommunen kan dog have svært ved at omsætte aktiverne, da aktivernes værdi primært består i, at de kan anvendes til varmedistribution.

Der er udgifter i forbindelse med optagelse af pant. Som udgangspunkt er det forsyningsvirksomhederne selv, der skal afholde udgiften hertil. Tinglysningsafgiften udgør i øjeblikket 1,5 % af beløbet, og der er et mindre administrationsgebyr på under 2.000 kr. Det koster således forsyningsvirksomhederne 15.000 kr. plus administrationsgebyr ved tinglysning af pant for 1 mio. kr.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ved at stille garanti påtager kommunen sig en risiko. Kommunens økonomiske målsætninger i den økonomiske politik har blandt andet til formål at sikre, at kommunens økonomi er tilstrækkelig solid til at imødegå uforudsete hændelser.

Særligt målsætningen om en kassebeholdning på minimum 175 mio. kr. tjener dette formål. Jo større garantiforpligtelser, jo større bør kassebeholdningen være.

### **Økonomiske konsekvenser**

Garantiprovision indgår i kommunens regnskab som en renteindtægt. Trustrup-Lyngby varmekærk betaler i øjeblikket årligt 0,40 % af restgælden i garantiprovision. Garantiprovisionen forventes at udgøre cirka 0,048 mio. kr. i 2022., hvis der stilles garanti på 1,2 mio. kr.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at

1. Norddjurs Kommune stiller garanti på op til 1,207 mio. kr. til fordel for Trustrup-Lyngby Varmeværk til tilslutning af nye forbrugere i Norddjurs Kommune
2. det drøftes, om der skal tages pant i varmeværkets aktiver, hvis Norddjurs Kommune stiller garanti.

**Bilag:**

- 1 Åben Ansøgning om garanti for lån til tilslutning af nye forbrugere 66080/21

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Udvalget indstiller, at der ikke tages pant i varmeværkets aktiver, hvis Norddjurs Kommune stiller garanti.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**20. Anlægsbevilling vedrørende ældrebolighandlingsplanen**

27.42.00.P00

20/22992

Åben sag

**Sagsgang**

VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde den 16. marts 2021 en ny ældrebolighandlingsplan for Norrdjurs Kommune.

En gennemførelse af ældrebolighandlingsplanen medfører, at der etableres et nyt demenscenter på Mellemstrupvej i Grenaa, et nyt plejecenter i Auning Øst samt et senhjerneskadecenter i de nuværende lokaler på Møllehjemmet og Trænings- og rehabiliteringscenter Auning.

Der søges nu om en anlægsbevilling i 2021 til dækning af udgifter til geotekniske undersøgelser samt til bygherrerådgivning i forbindelse med udarbejdelsen af udbudsmateriale for totalrådgivningsopgaven.

Udbudsmaterialet for totalrådgivningsopgaven behandles af hensyn til udbudsreglerne på lukket dagsorden.

Det forventes, at der er prækvalificeret fem tilbudsgivere i september måned, og at totalrådgivningsopgaven kan tildeles i december måned, således at samarbejdet med den udpegede totalrådgiver kan påbegyndes primo 2022.

En tidsplan for gennemførelsen af ældrebolighandlingsplanen er vedlagt som bilag.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ældrebolighandlingsplanen kan ses i sammenhæng med Norrdjurs Kommunes ældrepolitik, værdighedspolitik, demenspolitik, handicappolitik og sundhedspolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Til at gennemføre ældrebolighandlingsplanen blev der i forbindelse med vedtagelsen af budget 2021-2024 afsat i alt 32,4 mio. kr., som er fordelt med 0,8 mio. kr. i 2021, 6,9 mio. kr. i 2022 og 24,7 mio. kr. i 2023. Kommunalbestyrelsen besluttede på et møde den 15. december 2020 at give tillæg til anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 0,381 mio. kr. i 2021 til tilbygning af Fuglsanggården, som finansieres af det på investeringsoversigten for 2021 afsatte rådighedsbeløb på 0,8 mio. kr. i 2021. Der resterer således et rådighedsbeløb på 0,419 i 2021 til ny ældrebolighandlingsplan.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at der gives anlægsbevilling på 0,419 mio. kr. i 2021, som finansieres af det på investeringsoversigten for 2021 afsatte rådighedsbeløb til ny ældrebolighandlingsplan.

### **Bilag:**

- 1 Åben Tids- og aktivitetsplan for ældrebolighandlingsplan. Maj 2021. 76465/21

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 01-06-2021**

Tiltrådt.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**21. B45 reovering af Sønder Strandvej 39c på Anholt**

03.02.00.G00

21/4101

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, BUU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

B45 har på baggrund af ønske fra både administrationen i Norddjurs Kommune samt aftaleholder for Anholt Skole fremsendt anmodning om godkendelse af reovering af lejemålet beliggende Sønder Strandvej 39c på Anholt. Der anmodes om godkendelse af en huslejestigning på over 5%, eventuel garantistillelse for realkreditlånet samt indeståelse for ekstra tomgangsleje, såfremt lejemålet kommer til at stå ledigt.

Den nuværende lejer af Sønder Strandvej 39c har rettet henvendelse til Anholt skole med anmodning om at få bygget overetagen til, da familien mangler ekstra plads. Anholt Skole og administrationen ser positivt på, at overetagen udnyttes.

B45 har derfor lavet vedlagte beregninger på en udnyttelse af overetagen. Reoveringen vil medføre en låne-optagelse på 0,570 mio. kr. med en løbetid på 30 år. Reoveringen kommer til at betyde en huslejestigning på ca. 2.100 kr. om måneden.

Reoveringen af lejemålet vil øge huslejen markant, men lejemålet vil også adskille sig fra de andre lejemål på Anholt, da dette lejemål vil kunne tiltrække store børnefamilier: Dette kan både være negativt eller positivt afhængig af, hvem der søger boligen, når den nuværende lejer, der pt. har behovet for mange værelser, flytter ud.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng med børn- og ungeudvalgets område, hvorfor sagen sendes videre til udvalget til det kommende møde i maj måned.

### **Økonomiske konsekvenser**

Husleje stigningen kan medføre øget risiko for, at boligen i perioder kommer til at stå tom med tomgangshusleje til følge. Det bemærkes, at udgifter til tomgangshusleje på Strandvejen 39 er budgetteret uden overførselsadgang på børn og unge udvalgets område.

Da strandvejen 39C anvendes som tjenestebolig for lærere på Anholt Skole vil det alt andet lige indsnævre målgruppen af lejere og dermed også kommunens økonomiske risici. En garantistillelse for realkreditlånet vil øge kommunens økonomiske risiko, men ellers vil selve ombygningen ikke koste kommunen noget.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. en huslejestigning på over 5% (2.100 kr. pr. mnd) godkendes
2. låneoptagelse på ca. kr. 0,570 mio. kr. godkendes, samt der stilles garanti overfor realkreditinstitut, hvis der anmodes om det
3. der indestås for tomgangshuslejen i lånets løbetid.

### **Bilag:**

- |   |          |
|---|----------|
| 1 Åben Skema A udnyttelse af 1. salen     | 52816/21 |
| 2 Åben B45 sønderstrand plantegning 1.sal | 52817/21 |

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 03-05-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 27-05-2021**

Tiltrådt.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**22. Boliganalyse for almene boligprojekter i Norrdjurs Kommune 2021**

03.02.10.G00

21/2036

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Norrdjurs Kommune fik i 2013 udarbejdet en boliganalyse med henblik på at vurdere, hvordan daværende og fremtidige almene boligprojekter skulle prioriteres, og hvad der skulle afsættes af ressourcer de kommende år.

På baggrund af de årlige styringsdialogmøder med boligorganisationerne har der været efterspørgsel efter en opdatering af boliganalysen. Boliganalysen er blevet opdateret og gennemgås i hovedtræk her til drøftelse. Boliganalysen er vedlagt.

Analysen er udarbejdet på baggrund af data fra Norrdjurs Kommunens befolkningsprognose, Landsbyggefondens statistikker, De Kommunale Nøgletal (Indenrigs- og Økonomiministeriet), Statistikbanken (Danmarks Statistik) samt Boliga.dk. Derudover har boligorganisationerne været meget behjælpelige ved at svare på et spørgeskema om boligafdelinger og boligorganisationerne samt deres vurderinger af forholdene. Desuden har styringsrapporter og afdelingsrapporter til boligorganisationernes årlig styringsdialog med kommunen indgået i grundlaget for analysen.

Boliganalysen vil kunne anvendes om et brugbart redskab i budgetarbejdet, hvor fremtidige almene boligprojekter vil blive udvalgt i henhold til denne tidsplan.

Puljen til kapitalindsud til alment boligbyggeri til budget 2022 og overslagsårene prioriteres af økonomiudvalget på mødet i juni.

Juni 2021	Fremlæggelse af anlægsforslag på økonomiudvalget på baggrund af boligorganisationernes oplysninger
-----------	--



Oktober 2021	Budget 2022 godkendes og der afsættes eventuelle puljer til grundkapital i de områder, hvor den opdaterede boliganalyse har konkluderet, at der skal bygges almene boliger
November 2021	Under forudsætning af, at der er fastsat puljemidler til grundkapital anmodes boligselskaberne om at fremlægge konkrete projekter indenfor rammerne af de puljemidler, der er afsat
Februar 2022	Projekterne fremlægges politisk, hvorefter der udvælges x-antal byggeprojekter indenfor de afsatte puljemidler

Til orientering skal det oplyses, at der i 2021 er bevilget grundkapital på 2 mio. kr., og der er godkendt skema A for B45s nye almene boligbyggeri i Skovlunden i Auning. Indflytning forventes at ske i januar 2022. B45 oplyser, at der har været stor efterspørgsel på boligerne.

#### Gennemgang af boliganalysen

Der er for de almene familie- og ungdomsboliger i kommunen ingen generel ledighed for almene familieboliger, og der er heller ikke indikationer på, at der vil opstå ledighed. Især i byområderne Grenaa og Auning er der længere ventetid på at få en bolig, medens det er relativt nemt at få en bolig i landdistrikterne. Boligorganisationerne peger på, at det er sværere at udleje boliger i afdelinger i landdistrikterne.

Huslejeniveauet for de almene boliger i kommunen er fornuftigt, sammenlignet med niveauet i Region Midtjylland. For ungdomsboliger er udlejningssituationen god.

Analysen konkluderer, at boligbehovet især p.g.a. ændrede familiemønstre stiger i Norddjurs Kommune i de kommende år. Derfor er en målsætning om en vækst på 400-600 familieboliger i f.eks. et 10-årigt perspektiv, men med en rullende planlægning, næppe urealistisk. En model kunne derfor være, at man som udgangspunkt årligt planlægger en tilgang på 40 familieboliger.

Det er i den forbindelse vigtigt, at der er fokus på boligstørrelsen, således at der sikres en variation i udbuddet, der kan modsvare ændringerne i husstandsstørrelser og behovet for seniorboliger. Man skal i den forbindelse være opmærksom på, at befolkningstallet ser ud til at falde

mere i Allingåbro end i Grenå og Auning. Fremadrettet bør der derfor primært fokuseres på Grenå og Auning.

I forhold til 2022 og 2023 bør det dog overvejes helt eller delvist ikke at planlægge ibrugtagning af yderligere boliger udover dem, der er under opførelse. Der vil således blive taget 40 nye boliger i brug i 2022, (30 boliger i Åbyen i Grenaa og 10 boliger i Skovlunden i Auning) samtidigt med at 36 boliger i B45 ”vender tilbage” som følge af en færdiggjort reovering på De Lichtenbergsvej.

I 2023 tages 30 nye boliger i brug i Åbyen i Grenaa. De 36 boliger som ”vender tilbage” er placeret i Grenaa, og derfor bør der primært fokuseres på Auning, hvis der skal opføres yderligere boliger i 2023.

Det kan næppe forventes, at private bygherrer vil kunne udfylde den store rolle i at dække det fremtidige boligbehov. Det taler for, at der fokuseres på nybyggeri af almene boliger, men at det i den forbindelse er vigtigt, at det sker på en måde så, der fortsat sikres områder med blandede ejerformer.

Bygges der som foreslået op imod 400-600 nye almene boliger i perioden vil det resultere i en andel på 15-16 % almene boliger af kommunens samlede boligmasse.

Det anbefales, at der set i lyset af den demografiske udvikling i kommunen og flytningen fra by til land også er fokus på behovet for boliger til aldersgruppen +55 med en indretning således, at man kan blive i eget hjem også, når man bliver ældre. Det indebærer, at der skal være fokus på adgangsvejene, adgang til udearealer, gode muligheder for offentlig transport, indkøbsmuligheder m.m. Det taler for, i den udstrækning det er muligt, at det bliver bynære boliger opført som tæt/lav.

Hvad angår ungdomsboliger må det antages, at med den vækst der har været i de senere år, væksten i uddannelsespladser og uddannelsesinstitutionernes bidrag til selv at dække boligbehovet, vil der næppe i de kommende år være behov for nye almene ungdomsboliger.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Norrdjurs Kommunes almene boligpolitik samt procedurebeskrivelsen for udmøntning af denne.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at sagen drøftes.

**Bilag:**

1 Åben Boliganalyse Norrdjurs Kommune 2021

70985/21

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Drøftet.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**23. Godkendelse af Skema A for GAB afd. 2,1+2**

03.02.00.G01

17/2833

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

GAB har indsendt ansøgning om godkendelse af skema A og garantistillelse til gennemførelse af en helhedsplan for opretning m.m. for afdeling 2.1&2, Fuglevænget i Grenaa.

Forvaltningen anbefaler, at finansieringen som anføres nedenfor og dermed skema A for såvel de støttede som ustøttede arbejder godkendes, herunder at kommunen stiller garanti for støttede lån på ca. 58,508 mio. kr. med 50% regaranti fra LBF, at kommunen stiller garanti for ustøttede lån på ca. 15,700 mio. kr., at kommunen yder en kapitaltilførsel på 0,150 mio. kr., og endeligt at de ansøgte fravigelser fra AB18 godkendes.

Det anbefales herudover, at kommunen foreløbigt godkender de angivne huslejeforhøjelser, men at en endelig godkendelse afventer driftsbudgettet.

Nærværende sag er del af en overordnet helhedsplan / strategi for GABoligs afdelinger i området omkring Fuglevænget, hvor boligforeningen har 4 afdelinger med i alt 235 etageboliger.

Helhedsplanen har været længe undervejs og kommunalbestyrelsen godkendte den 10. oktober 2017 den på daværende tidspunkt foreløbige helhedsplan, som grundlag for den videre proces.

Hensigten med planen er at se på området som et samlet hele, og gennem en differentieret behandling og udnyttelse af de enkelte afdelingers karakteristika, at skabe et sammenhængende og alsidigt udbud af attraktive boliger tæt på centrum. Udover at afhjælpe byggetekniske skader, svigt og gener, har opgaven været at finde de mest optimale løsninger med hensyn til tilgængelighed, mulige sammenhænge på tværs af afdelingerne, variation af boligerne - og ikke mindst - at skabe et image-løft af hele området.

Grundet de lange sagsbehandlingstider blev det i den beboerdemokratiske proces vedtaget at igangsætte renovering af afdelingens indgangsside (nord), som var væsentligt plaget af kulde/træk og skimmel. Projektet var selvfinansieret og blev udført i 2015/16. Det videre forløb med et imagemæssigt løft af afdelingen, etableringen af tilgængelige lejligheder og attraktive udearealer vil bidrage væsentligt til at fremtidssikre området.

GAB har søgt Landsbyggefonden om tilskud, og Landsbyggefonden (LBF) har meddelt, at man er indstillet på at yde støtte til sagens gennemførelse og har meddelt en skitse for finansiering af sagen.

Helhedsplans-sagerne gennemføres med en finansiering hvor de "rene" genopretningssager finansieres med realkreditlån med ydelsesstøtte via LBF og ekstraordinære genopretningsarbejder finansieres med ustøttede realkreditlån.

Forbedringsarbejder (såkaldte "private" arbejder) gennemføres ligeledes med ustøttede realkreditlån/forbedringslån. Dertil kommer finansiering via boligorganisationens indskud i LBF (trækningsret) og dispositionsfond samt f.eks. afdelingens henlæggelser. Endvidere kan der være tale om, at LBF i en periode yder driftsstøtte. LBF lægger ved finansieringen vægt på den fremtidige husleje.

Det er efter LBF's driftsstøtteregulativ og § 96 i Lov om almene boliger en forudsætning at Kommunen godkender den samlede plan og medvirker ved kapitaltilførsel.

Norddjurs Kommune skal derfor godkende:

- Kommunens deltagelse i den nødvendige kapitaltilførsel
- De forudsætninger der fremgår af redegørelsen og den samlede foreløbige finansiering
- Skema A for henholdsvis de støttede og de ustøttede arbejder

Afdelingen har 144 familieboliger á 107 m<sup>2</sup> fordelt på 3 etager og er ibrugtaget i 1965.

Afdelingen har et væsentligt behov for, at renoveringsplanen gennemføres.

Følgende forventes gennemført:

- renovering af de sydvendte facader
- etablering af nye åbne altaner på 1 og 2 sal
- etablering af ventilation i alle boligerne
- ombygning af de 44 stuelejligheder til tilgængelighedsboliger
- etablering af adgang samt terrasser til stuelejligheder på havesiden (sydvendte)
- renovering af ude- og opholdsarealer
- nye p-pladser og handicapparkering

Der foreligger endnu ikke et fremtidigt driftsbudget. Det nuværende huslejeniveau ligger på ca. 559 kr./m<sup>2</sup>/år. LBF har anført en forhøjelse på 20 kr./m<sup>2</sup>/år for de støttede arbejder. Der er forudsat fritagelse for pligtmæssige bidrag til Landsbyggefonden og indbetalinger til dispositionsfonden. For de ustøttede arbejder skønnes det at resultere i en huslejeforhøjelse på 12 kr./m<sup>2</sup>/år. Den samlede huslejeforhøjelse forventes således at udgøre 32 kr./m<sup>2</sup>/år.

Der er søgt om godkendelse af afvigelser fra de ”almindelige bestemmelser.” Afvigelserne vedrører i hovedsagen forhold, der kan begrundes i de særlige forhold for støttet byggeri og giver ikke anledning til kommentarer.

Sagen er ikke endelig godkendt på afdelingsmøde, men på afdelingsmødet den 30. september 2020 godkendte man sagen m.h.p. færdigprojektering og efterfølgende endelig godkendelse. Det har dog på grund af Covid-19 restriktionerne ikke været muligt at afholde afdelingsmøde for en endelig godkendelse, men det vil ske så snart det er muligt. GAB har meddelt, at det er aftalt med LBF, at under hensyntagen til situationen skal den endelige godkendelse af afdelingsmødet og efterfølgende organisationsbestyrelsen foreligge senest inden skema B.

Helhedsplanen samt tilhørende bilag er vedlagt.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Norddjurs Kommunes almene boligpolitik samt procedurebeskrivelsen for udmøntning af denne.

### Økonomiske konsekvenser

Der forventes gennemført renoveringsarbejder for i alt 83,766 mio. kr. hvoraf 74,208 mio. kr. finansieres med kommunalt garanterede lån der fordeles således:

#### Arbejder med støttede lån (gruppe 1)

Følgende arbejder gennemføres i henhold til Lov om almene boliger (LAB) §91, dvs. finansieret med lån med ydelsesstøtte fra LBF:

Støttede arbejder	45,983 mio. kr.
Fordelte arbejder foranstaltninger m.v. <sup>1)</sup>	12,525 mio. kr.
I alt	58,508 mio. kr.

<sup>1)</sup> Fordelte arbejder er arbejder hvoraf en del er støttede arbejder og resten er ustøttede.

Kommunen forventes at yde en 100% garanti for optagelse af det støttede lån på ca. 58,507 mio. kr., dog med 50% regaranti fra LBF.

#### Ustøttede ekstraordinære renoveringsarbejder

Det ustøttede renoveringsarbejde er opdelt i gruppe 2 og 3 arbejder. Gruppe 2 arbejdet er delvis finansieret af tilskud fra Landsbyggefonden og kapitaltilførsel fra Norddjurs Kommune og Landsbyggefonden samt ustøttet lån. Gruppe 3 arbejdet er finansieret af egne midler fra GAB, via henlæggelser og ustøttet lån. Den samlede omkostning ved det ustøttede ekstraordinære renoveringsarbejde udgør 25,258 mio. kr.

LBF har godkendt et rammebeløb på 16,0 mio. kr. til gruppe 2 renoveringsarbejdet.

Finansieringen af beløbet vedr. gruppe 2 arbejdet med tilskud fra Landsbyggefonden og Norddjurs Kommune fordeles sig således:

Fællespuljetilskud (landsdispositionsfondens)	2,880 mio. kr.
Tilskud fra egen trækningsret eller lignende	0,960 mio. kr.
Kapitaltilførsel (se specifikationen nedenfor)	0,750 mio. kr.
Ustøttet realkreditlån	<u>11,410 mio. kr.</u>
I alt rammebeløb til renoveringsarbejdet	16,000 mio. kr.

Kapitaltilførsel via 5-delsordningen er en forudsætning for, at der kan ydes den nødvendige støtte til sagen, særligt de ekstraordinære renoveringsarbejder. Efter §96 i Lov om almene boliger er den opgjort til 0,750 mio. kr. som fordeles således:

Kommune, afdragsfrit lån	20%	0,150 mio. kr.
Realkreditinstitut	20%	0,150 mio. kr.
Landsdispositionsfond, lån	20%	0,150 mio. kr.
Landsdispositionsfond, tilskud	20%	0,150 mio. kr.
Boligorganisation, tilskud	20%	0,150 mio. kr.
I alt		0,750 mio. kr.

Kommunens andel af kapitalstøtten udgør således 0,150 mio. kr. i form af et afdragsfrit lån. Beløbet forventes tidligst afregnet i 2022, og vil blive indarbejdet under finansforskydninger i forbindelse med budgetlægningen for 2022 – 2025.

#### ”Private” arbejder – understøttede lån gruppe 3

Udover den del af sagen, der udføres med støtte fra LBF, gennemføres der egne arbejder (såkaldte gruppe 3 arbejder) der består af den ikke støttebare del af fordelte arbejder og andre ikke støttede arbejder, bl.a. i forhold til drifts- og energi besparelser.

Disse arbejder finansieres således:	
Ustøttede arbejder	37,783 mio. kr.
Fordelte arbejder	<u>-12,525 mio. kr.</u>
Skema A renoveringsomkostning	25,258 mio. kr.
Gruppe 2 arbejder	-16,000 mio. kr.
Gruppe 3 arbejder	9,258 mio. kr.
Finansieret af afdelingens henlæggelser	<u>-5,000 mio. kr.</u>
Ustøttet lån	4,258 mio. kr.

Kommunen skal garantere for 100% af de støttede lån på ca. 58,508 mio. kr., hvor Landsbyggefonden dog stiller regaranti for 50%.



Derudover skal der garanteres 100% for de understøttede lån, som består af ca. 11,410 mio. kr. (ekstraordinære renoveringsarbejder gruppe 2) og ca. 4,258 mio. kr. (private arbejder gruppe 3), i alt ca. 15,700 mio. kr. Garantistillelsen udgør samlet:

Garanti støttede lån (50% regaranti), ca	58,508 mio. kr.
Garanti understøttede lån, ca.	15,700 mio. kr.
I alt ca.	74,208 mio. kr.

Den endelig garantistillelse fastlægges, når skema C er godkendt, og sagen er endeligt finansieret.

### Indstilling

Vej og ejendomschefen indstiller, at

1. finansieringen som anført og dermed skema A for såvel de støttede som understøttede arbejder godkendes
2. kommunen garanterer for støttede lån på ca. 58,508 mio. kr. med 50% regaranti fra LBF
3. kommunen yder en kapitaltilførsel på 0,150 mio. kr. Finansieringen indarbejdes i budgetlægning for 2022 - 2025
4. kommunen stiller garanti for understøttede lån på ca. 15,700 mio. kr.
5. de ansøgte fravigelser fra AB18 godkendes
6. sagen endeligt godkendes af afdelingsmødet og organisationsbestyrelsen snarest muligt og inden indsendelse af ansøgning om godkendelse af skema B.

### Bilag:

1	Åben LBF_øko skitse_afd 2.1-2	70981/21
2	Åben Helhedsplan Fuglevænget_afd 2.1-2.	70980/21
3	Åben AB18_med fravigelser og tilføjelser	70979/21
4	Åben Afd 2.1-2_Ref afd.møde_2020.09.30	70978/21
5	Åben Afd 2.1-2_Skema A_støttet LBF	70977/21
6	Åben Afd 2.1-2_Skema A_ustøttet	70976/21
7	Åben Afd.2.1-2_pyjamas_2021.04.21	70975/21
8	Åben Ansøgningsbrev Skema A	70974/21

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Tiltrådt.

Ad. 5. Tiltrådt.

Ad. 6. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt, idet der i øvrigt henvises til igangværende tilsyn.

## 24. Godkendelse af Skema A for GAB afd. 2.3

03.02.13.G00

21/6076

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

GAB har indsendt ansøgning om godkendelse af skema A og garantistillelse til gennemførelse af en helhedsplan for opretning m.m. for afdeling 2.3 på Fuglevænget i Grenaa.

Forvaltningen anbefaler, at finansieringen som anføres nedenfor og dermed skema A for såvel de støttede som ustøttede arbejder godkendes, herunder at kommunen stiller garanti for støttede lån på ca. 24,250 mio. kr. med 50% regaranti fra LBF, at kommunen stiller garanti for ustøttede lån på ca. 10,509 mio. kr, at kommunen yder en kapitaltilførsel på 0,050 mio. kr, og endeligt at de ansøgte fravigelser fra AB18 godkendes.

Det anbefales herudover, at kommunen foreløbigt godkender de angivne huslejeforhøjelser, men at en endelig godkendelse afventer driftsbudgettet.

Nærværende sag er del af en overordnet helhedsplan / strategi for GABs afdelinger i området omkring Fuglevænget, hvor boligforeningen har 4 afdelinger med i alt 235 etageboliger.

Helhedsplanen har været længe undervejs og kommunalbestyrelsen godkendte den 10. oktober 2017 den på daværende tidspunkt foreløbige helhedsplan som en del af processen.

Hensigten med planen var og er, at se på området som et samlet hele og gennem en differentieret behandling og udnyttelse af de enkelte afdelingers karakteristika at skabe et sammenhængende og alsidigt udbud af attraktive boliger tæt på centrum.

Udover at afhjælpe byggetekniske skader, svigt og gener, har opgaven været at finde de mest optimale løsninger i forhold til den overordnede strategi for området. Afdelingens store lejligheder er gjort mindre og, de meget små er gjort større. Det er således lykkedes at skabe et

varieret udbud af tidssvarende boliger – både i størrelse og indretning – med fuld tilgængelighed i alle lejligheder (elevatorer) - og tilpasset efterspørgslen. Samtidigt er alle lejligheder gjort handicapvenlige, således at de kan anvendes af kørestolsbrugere. Med nyindretningerne, facaderenoveringen og opdatering af udearealerne vil projektet bidrage til et væsentligt image-løft af hele området og fremtidssikring af området.

GAB har ansøgt Landsbyggefonden om støtte, og Landsbyggefonden (LBF) har meddelt, at man er indstillet på at yde støtte til sagens gennemførelse og har meddelt en skitse for finansiering af sagen.

Helhedsplanssagerne gennemføres med en finansiering hvor de ”rene” genopretningssager finansieres med realkreditlån med ydelsesstøtte via LBF og ekstraordinære genopretningsarbejder finansieres med ustøttede realkreditlån.

Forbedringsarbejder (såkaldte ”private” arbejder) gennemføres ligeledes med ustøttede realkreditlån/forbedringslån. Dertil kommer finansiering via boligorganisationens indskud i LBF (trækningsret) og dispositionsfond samt f.eks. afdelingens henlæggelser. Endvidere kan der være tale om, at LBF i en periode yder driftsstøtte. LBF lægger ved finansieringen vægt på den fremtidige husleje.

Det er efter LBF’s driftsstøtteregulativ og § 96 i Lov om almene boliger en forudsætning, at kommunen godkender den samlede plan og medvirker ved kapitaltilførsel.

Norddjurs Kommune skal derfor godkende:

- Kommunens deltagelse i den nødvendige kapitaltilførsel
- De forudsætninger der fremgår af redegørelsen og den samlede foreløbige finansiering
- Skema A for henholdsvis de støttede og ustøttede arbejder

Afdelingen består af 2 karreer med 37 familieboliger i 3 etager, alle med små kamre og ibrugtaget i 1968. Afdelingen består af 24 5-vær. på 114 m<sup>2</sup>, 1 3-vær. på 85 m<sup>2</sup> og 12 2-vær. på 49 m<sup>2</sup>. Efter renoveringen vil afdelingen bestå af 12 2-vær. på 77 m<sup>2</sup>, 13 3-vær. på 85-111 m<sup>2</sup> og 12 4-vær. på 103-122 m<sup>2</sup>.

Afdelingen har et væsentligt behov for, at renoveringsplanen gennemføres. Der forventes gennemført reovering/opretning af:

- Uisolerede facader
- Opfugtning og skimmel
- Nedbrudte fuger i murværk.
- Kraftig revnedannelse i liggefuger ved tegloverligger
- Revner og afskallet sokkelpuds
- Forskydninger og revner i murværk omkring altaner
- Altanbunde og -bjælker med rustgennemgang
- Mangelfuld ventilation

Der foreligger ikke endnu et fremtidigt driftsbudget. Det nuværende huslejeniveau ligger på ca. 638 kr./m<sup>2</sup>/år. LBF har anført en forhøjelse på 20 kr./m<sup>2</sup>/år for de støttede arbejder. Der er forudsat fritagelse for pligtmæssige bidrag til Landsbyggefonden og indbetalinger til dispositionsfonden. For de ustøttede arbejder skønnes det at resultere i en huslejeforhøjelse på 97 kr./m<sup>2</sup>/år. Den samlede huslejeforhøjelse forventes således at udgøre 117 kr./m<sup>2</sup>/år.

Der er søgt om godkendelse af afvigelser fra de ”almindelige bestemmelser.” Afvigelseerne vedrører i hovedsagen forhold, der kan begrundes i de særlige forhold for støttet byggeri og giver ikke anledning til kommentarer.

Sagen er ikke endelig godkendt på afdelingsmøde, men på afdelingsmødet den 21. september 2020 godkendte man sagen med henblik på færdigprojektering og efterfølgende endelig godkendelse. Det har dog p.g.a. Covid-19 restriktionerne ikke været muligt at afholde afdelingsmøde for en endelig godkendelse, men det vil ske så snart det er muligt.

GAB har meddelt, at det er aftalt med LBF, at under hensyntagen til situationen skal den endelige godkendelse af afdelingsmødet og efterfølgende organisationsbestyrelsen foreligge senest inden skema B.

Helhedsplanen samt tilhørende bilag er vedlagt.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Norddjurs Kommunes almene boligpolitik samt procedurebeskrivelsen for udmøntning af denne.

### Økonomiske konsekvenser

Der forventes gennemført renoveringsarbejder for i alt 40,499 mio. kr. hvoraf 34,759 mio. kr. finansieres med kommunalt garanterede lån der fordeles således:

#### Arbejder med støttede lån (gruppe 1)

Følgende arbejder gennemføres i henhold til Lov om almene boliger (LAB) §91, dvs.. finansieret med lån med ydelsesstøtte fra LBF:

Støttede arbejder	18,683 mio. kr.
Fordelte arbejder foranstaltninger m.v. <sup>1)</sup>	5,567 mio. kr.
I alt	24,250 mio. kr.

<sup>1)</sup> Fordelte arbejder er arbejder hvoraf en del er støttede arbejder og resten er ustøttede.

Kommunen forventes at yde en 100% garanti for optagelse af det støttede lån på ca. 24,250 mio. kr., dog med 50% regaranti fra LBF.

#### Ustøttede ekstraordinære renoveringsarbejder

Det ustøttede renoveringsarbejde er opdelt i gruppe 2 og 3 arbejde. Gruppe 2 arbejdet er delvis finansieret af tilskud fra Landsbyggefonden og kapitaltilførsel fra Norddjurs Kommune og Landsbyggefonden samt ustøttet lån. Gruppe 3 arbejdet er finansieret af egne midler fra GAB, via henlæggelser og ustøttet lån. Den samlede omkostning ved det ustøttede ekstraordinære renoveringsarbejde udgør 16,249 mio. kr.

LBF har godkendt et rammebeløb på 4,0 mio. kr. til gruppe 2 renoveringsarbejdet.

Finansieringen af beløbet vedr. gruppe 2 arbejdet med tilskud fra Landsbyggefonden og Norddjurs Kommune fordeles sig således:

Fællespuljetilskud (landsdispositionsfondens)	0,740 mio. kr.
---	----------------

Tilskud fra egen trækningsret eller lignende	0,250 mio. kr.
Kapitaltilførsel (se specifikation nedenfor)	0,250 mio. kr.
Ustøttet realkreditlån	<u>2,760 mio. kr.</u>
I alt rammebeløb til renoveringsarbejdet	4.000 mio. kr.

Kommunen vil skulle forvente at yde en 100% garanti for det ustøttede lån på 2,760 mio. kr.

Kapitaltilførsel via 5-delsordningen er en forudsætning for, at der kan ydes den nødvendige støtte til sagen, særligt de ekstraordinære renoveringsarbejder. Efter §96 i Lov om almene boliger er den opgjort til 0,250 mio. kr. som fordeles således:

Kommune, afdragsfrit lån	20%	0,050 mio. kr.
Realkreditinstitut	20%	0,050 mio. kr.
Landsdispositionsfond, lån	20%	0,050 mio. kr.
Landsdispositionsfond, tilskud	20%	0,050 mio. kr.
Boligorganisation, tilskud	20%	0,050 mio. kr.
I alt	20%	0,250 mio. kr.

Kommunens andel af kapitalstøtten udgør således 0,050 mio. kr. i form af en afdragsfrit lån. Beløbet forventes tidligst afregnet i 2022, og vil blive indarbejdet under finansforskydninger i forbindelse med budgetlægningen for 2022 – 2025.

### ”Private” arbejder – ustøttede lån gruppe 3

Udover den del af sagen, der udføres med støtte fra LBF, gennemføres der egne arbejder (såkaldte gruppe 3 arbejder) der består af den ikke støttebare del af fordelte arbejder og andre ikke støttede arbejder, bl.a. i f.h.t. drifts- og energi besparelser.

Disse arbejder finansieres således:	
Ustøttede arbejder	21,816 mio. kr.
Fordelte arbejder	-5,567 mio. kr.
Skema A renoveringsomkostninger	16,249 mio. kr.
Gruppe 2 arbejdet	-4,000 mio. kr.
Gruppe 3 arbejdet	12,449 mio. kr.

Finansieret af afdelingens henlæggelser/dispositionsfond	-4,500 mio. kr.
Ustøttet lån	7,749 mio. kr.

Kommunen skal garantere for 100% af de støttede lån på ca. 24,250 mio. kr., hvor Landsbyggefonden dog stiller regaranti for 50%. Derudover skal der garanteres 100% for de ustøttede lån, som består af ca. 2,760 mio. kr. (ekstraordinære renoveringsarbejder gruppe 2) og ca. 7,749 mio. kr. (private arbejder gruppe 3), i alt ca. 10,509 mio. kr.

Garantistillelsen udgør samlet:

Garanti støttede lån (50% regaranti), ca	24,250 mio. kr.
Garanti ustøttede lån, ca.	10,509 mio. kr.
I alt ca.	34,759 mio. kr.

Den endelig garantistillelse fastlægges når skema C er godkendt, og sagen er endeligt finansieret.

### Indstilling

Vej og ejendomschefen indstiller, at

1. finansieringen som anført og dermed skema A for såvel de støttede som ustøttede arbejder godkendes
2. kommunen garanterer for støttede lån på ca. 24,250 mio. kr. med 50% regaranti fra LBF
3. kommunen yder en kapitaltilførsel på 0,050 mio. kr. Finansieringen indarbejdes i budgetlægning for 2022 - 2025
4. kommunen stiller garanti for ustøttede lån på ca. 10,509 mio. kr.
5. de ansøgte fravigelser fra AB18 godkendes
6. at sagen endeligt godkendes af afdelingsmødet og organisationsbestyrelsen snarest muligt og inden indsendelse af ansøgning om godkendelse af skema B.

### Bilag:

1 Åben Afd 2.3 Ansøgningsbrev Skema A

73596/21



2	Åben	Helhedsplan Fuglevænget afd 2.3	73603/21
3	Åben	Afd 2.3_Skema A støttet LBF	73599/21
4	Åben	Afd 2.3_Skema A ustøttet BSF	73598/21
5	Åben	LBF_øko skitse afd 2.3	73604/21
6	Åben	AB18_med fravigelser og tilføjelser	73602/21
7	Åben	Afd.2.3 pyjamas 2021.04.21	73601/21
8	Åben	Afd 2.3 Ref afd.møde 2020.09.21	73600/21
9	Åben	LBF Tilsagn om støtte afd 2.3.	73597/21

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Tiltrådt.

Ad. 5. Tiltrådt.

Ad. 6. Tiltrådt.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt, idet der i øvrigt henvises til igangværende tilsyn.

## 25. Strømlining af affaldsordninger hos husholdninger

07.00.01.P15

18/2212

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

De fire østjyske affaldsselskaber Favrskov Forsyning, Affaldsvarme Aarhus, Renosyd og Reno Djurs (herefter omtalt som FARR) tiltrådte i efteråret 2020 en hensigtserklæring om i fællesskab at strømline affaldsordninger med udgangspunkt i "Klimaplan for en grøn affalds- sektor og cirkulær økonomi" og tilhørende bekendtgørelser. Der skal tages stilling til, om anbefalingen fra FARR-samarbejdets styregruppe godkendes.

Samarbejdets udgangspunkt er, at borgerne i de fire selskaber med et samlet opland på ca. 560.000 indbyggere mødes af samme ordninger for sortering af affald i henteordninger i faste beholdere. Det giver mulighed for fælles og klar kommunikation til borgerne, der kan medvirke til at forbedre sorteringen.

Der kan desuden opnås flest mulige stordriftsfordele, ikke mindst gennem udbud af de ydelser, der knytter sig til en ny strømlinet affaldsordning. Disse ydelser omfatter indsamlingsopgaverne, leverancer af nye beholdere og afsætning af det indsamlede affald. Afsætning af affald i større og ensartede mængder giver bedre forudsætninger for en højere kvalitet i affaldsbehandlingen.

Fra samarbejdets tekniske/administrative styregruppe foreligger der anbefaling til en ny strømlinet affaldsordning, der lever op til den politiske aftale og kravene i lovgivningen, se vedlagte. Anbefalingen bygger på undersøgelser af forskellige løsningsmuligheder for at afsætte affald i de blandinger, som lovgivningen åbner mulighed for.

Anbefalingen ledsages af en række vedlagte baggrundsnotater, der blandt andet dokumenterer en række gennemførte undersøgelser og aktiviteter.

I medfør af anbefalingen afhentes i alle fire selskaber de samme affaldstyper og blandinger som beskrevet i standardordningerne, ligesom de generelle tømningintervaller er ens. For en række supplerende serviceelementer træffer det enkelte selskab individuel beslutning om en række tilpasninger og optioner. Der henvises til notat med særlige anbefalinger for Reno Djurs, se vedlagte individuelle tilpasninger.

Den anbefalede løsning vil medføre øgede renovationsgebyrer. Nedenstående oversigt angiver de beregnede konsekvenser for renovationsgebyrerne, hvis der sammenlignes med de i dag mest anvendte renovationsløsninger for henholdsvis helårshuse og sommerhuse:

<b>Helårshus</b>	kr./år (inkl. moms)
2021: 240 l restaffald m. 14-dages tømning	2.470
2023: Ny ordning	3.459
Merpris 2023	989
<b>Sommerhus</b>	kr./år (inkl. moms)
2021: 140 l restaffald, 23 tømninger	1.940
2023: Ny ordning	2.664
Merpris 2023	724

Ovennævnte forventede 2023-gebyrer er beregnet på grundlag af forventede markedspriser for indsamling, beholderkøb og affaldsbehandling. De eksakte gebyrer kan derfor først beregnes, når de nødvendige udbud er afholdt.

Fra 2025 indføres der et producentansvar for emballageaffald. Dette indebærer, at producenterne fra 2025 skal betale omkostningerne til indsamling og behandling af den del af affaldet, som er emballageaffald. Som udgangspunkt må det derfor antages, at affaldsgebyrerne vil blive reduceret. Da ordningen endnu ikke er gennemført i lovgivningen, kendes konsekvenserne endnu ikke.

Klimaplanen med tilhørende bekendtgørelser forudsætter, at den strømlinede indsamling skal idriftsættes senest 1. juli 2021. På grund af tidsperspektivet ved en række processer, som er nødvendige for den nye ordnings gennemførelse – forholdet til eksisterende kontrakter, de-

tailplanlægning, kommunale beslutningsprocesser udbud, leveringstid på materiel – er det ikke muligt at imødekomme denne tidsfrist.

Hensigtserklæringen om det flerkommunale samarbejde indeholder denne tidsplan for det videre arbejde:

<b>Overordnet tidsplan</b>	
Udbud af indsamling, beholderkøb og afsætning	3. kvartal 2021
Kontraktindgåelse	1. kvartal 2022
Fælles koncept for borgerinformation	2.-3. kvartal 2022
Gennemførelse af ny indsamlingsordning	1.-4. kvartal 2023

Baseret på en gennemført markedsdialog vurderer administrationen, at det ikke er realistisk at fremrykke ovennævnte tidsplan. Mulighederne for at optimere tidsplanen for at fremme den nye ordnings idriftsættelse vil dog blive vurderet fortløbende.

Den nye ordning vil på et senere tidspunkt blive understøttet af et nyt affaldsregulativ såvel som et gebyrblad. Begge dele skal godkendes i ejerkommunernes kommunalbestyrelser.

Reno Djurs' bestyrelsen har på bestyrelsesmøde den 19. maj 2021 behandlet punktet og besluttet at tiltræde anbefalingen fra FARR-samarbejdets styregruppe, at tiltræde administrationens anbefalinger for hvad angår tilpasninger og optioner, der er individuelle for det enkelte selskab, samt at anbefalingerne fremsendes til ejerkommunernes godkendelse.

Anbefalingen fra Reno Djurs' bestyrelse for hvad angår tilpasninger og optioner blev dog ændret i forhold til administrationens anbefaling under 2. ”at” vedrørende punkt 8 ”Drivmidler” justeres således:

- HVO-biodiesel anvendes som standard
- El indføres som option i udbuddet for så vidt angår kørsel i de større bysamfund Grenaa, Ebeltoft og Hornslet.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til aftalen i Folketinget om ”Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi” samt Norddjurs Kommunes Affaldsplan 2020.

### **Økonomiske konsekvenser**

Den fremtidige forbrugerøkonomiske konsekvens for den kommende affaldsordning er som beskrevet ovenfor.

### **Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at

1. anbefalingen fra FARR-samarbejdets styregruppe godkendes
2. administrationens anbefalinger for hvad angår tilpasninger og optioner, der er individuelle for det enkelte selskab godkendes, dog i henhold Reno Djurs’ bestyrelses beslutning om at anbefalingen, om pkt. 8 ”Drivmidler” justeres således at
  - HVO-biodiesel anvendes som standard
  - El indføres som option i udbuddet for så vidt angår kørsel i de større bysamfund Grenaa, Ebeltoft og Hornslet.

### **Bilag:**

1	Åben	Anbefaling strømlining	72213/21
2	Åben	Individuelle tilpasninger	72214/21
3	Åben	Scenarier for nye indsamlingsordninger	72216/21
4	Åben	Fordele og ulemper	72218/21
5	Åben	Delrapport - Opsamling af aktivitet 1-3	72221/21
6	Åben	Baggrundsnotat	72223/21
7	Åben	Alternative drivmidler	72224/21

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**26. Forslag til tillæg nr. 5 til spildevandsplanen**

06.00.05.G01

21/5470

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Ændringer eller inddragelse af nye områder i spildevandsplanen foretages ved udarbejdelse af et tillæg til den eksisterende spildevandsplan. Vedlagte tillæg har til formål at gøre det muligt for AquaDjurs at lave en forbindelsesledning fra et nyudlagt sommerhusområde ”Lokalplan 054-707 Bønnerup Strand – Skråningen, Lysningen og Skoven” frem til en eksisterende transportledning.

AquaDjurs planlægger at etablere bassinet i løbet af 2021. Det sker som led i den afsluttende kloakering af sommerhusområdet. Sommerhuse inde i lokalplanområdet skal nedsive regnvand på egen grund ifølge den nuværende spildevandsplan. Det er således kun selve spildevandet, der skal ledes frem til transportsystem med forbindelse til Fornæs Renseanlæg.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser for Norddjurs Kommune. AquaDjurs etablerer forsyningsledningen.

**Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at

1. forslag til tillæg nr. 5 til Spildevandsplan 2014-2022 vedtages og sendes i 8 ugers offentlig høring
2. med vedtagelsen af spildevandsplanen vil kommunalbestyrelsen tilkendegive, at man er villig til at foretage de nødvendige ekspropriationer til planens gennemførelse, hvis der ikke kan opnås frivillige aftaler imellem forsyningselskab og grundejere om pla-

cering af tekniske kloakanlæg, hvorved erstatninger ved frivillige aftaler kan udbetales på ekspropriationslignende vilkår.

**Bilag:**

1	Åben Forslag til tillæg nr. 5 til spildevandsplanen	66163/21
2	Åben Forbindelsesledning oversigt	66164/21
3	Åben Berørt område samt matrikler	66165/21
4	Åben Oversigtskort	66166/21

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.



## 27. Tilsynsplan 2021 - 2025

09.01.00.K07

21/4556

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Miljøtilsynsbekendtgørelsen stiller krav om, at kommunen mindst hvert 4. år skal opdatere sin tilsynsplan for miljøtilsyn med virksomheder og landbrug.

Forvaltningen har revideret den gældende tilsynsplan fra 2017 og anbefaler, at den reviderede tilsynsplan godkendes og sendes i 4 ugers høring.

Tilsynsplanen skal som minimum indeholde:

- Hvilket geografisk område kommunen fører miljøtilsyn i
- Liste over særligt forurenende virksomheder og store landbrug, der er omfattet af EU's direktiv om industrielle emissioner (IE-virksomheder)
- Generel vurdering af væsentlige miljøproblemer, som virksomheder/landbrug giver anledning til
- En beskrivelse af tilsynsindsatsen og hvordan et tilsyn forberedes og gennemføres
- En beskrivelse af samarbejdsrelationer med andre myndigheder.

Tilsynsplanen skal offentliggøres for at give borgere, virksomheder og andre interesserede et indblik i kommunens prioriteringer og tilsynsindsats. Udkastet til tilsynsplanen skal sendes i høring i 4 uger, hvor alle må komme med kommentarer. Såfremt der indkommer væsentlige bemærkninger under høringen, vil sagen komme til fornyet behandling.

Tilsynsplanen skal opdateres mindst hvert 4. år. Første udgave blev offentliggjort den 31. juli 2013, efterfølgende revideret 31. juli 2017 og skal derfor revideres inden 31. juli 2021.

Vedlagt er udkast til revideret tilsynsplan.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at den reviderede tilsynsplan 2021-2025 godkendes og sendes i 4 ugers høring og herefter offentliggøres, såfremt der ikke indkommer væsentlige bemærkninger i høringsperioden.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Udkast til tilsynsplan 2021-2025                        | 56799/21 |
| 2 | Åben Udkast til tilsynsplan 2021-2025 med ændringer markeret | 81039/21 |

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Tiltrådt.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**28. Igangsætning af planlægning for Østerbrogade 14-24 i Grenaa**

01.02.05.P00

21/5437

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Norddjurs Kommune har modtaget anmodning om etablering af boliger på Østerbrogade 14 - 24 i Grenaa og igangsætning af en ny lokalplan. Der skal tages stilling til, om planlægningen kan igangsættes.

Ansøger begrundet anmodningen med svigtende udlejning gennem flere år af erhvervslokaler på ejendommen Østerbrogade 16 og 18. Derfor ønsker ejer at kunne konvertere ejendommen til boligformål og eventuelt kombinere med let liberalt erhverv. Etablering af boliger kombineret med liberalt erhverv anses som en fremadrettet strategi for øvrige bygninger på ejendommen henholdsvis Østerbrogade 14, 20 og 24.

Ansøger ønsker at sikre en bevaring af de historiske bygninger med en genaktivering med anvendelsesmuligheder, som kan bidrage positivt til Grenaa midtbys liv og aktiviteter.

En forudsætning for etablering af boliger er ændring af nuværende lokalplanbestemmelser. Den gældende lokalplan 51 indeholder anvendelsesbestemmelse om, at området kun må anvendes til forskellige former for erhverv og service, som naturligt finder plads i bycentret. Inden for området må kun opføres eller indrettes bebyggelse til erhverv såsom butikker, kontorer, restauranter.

Der er ikke planlagt udvidelse af bygninger på ejendommen, dog forventes etablering af terrasser i nødvendigt omfang samt grønne ude-opholdsarealer inklusiv tilhørende parkering.

**Tidsplan:**

7. juni 2021	Miljø- og teknikudvalget – Igangsættelse af planlægning
--------------	---

15. juni 2021	Økonomiudvalget - Igangsættelse af planlægning
22. juni 2021	Kommunalbestyrelsen - Igangsættelse af planlægning
Afventer udkast til lokalplan fra ansøger	Nedenstående er afhængig af modtagelse af materiale fra ansøger
November 2021	Miljø- og teknikudvalget – behandling af forslag lokalplan
November 2021	Økonomiudvalget – behandling af forslag lokalplan
November 2021	Kommunalbestyrelsen - vedtagelse af forslag lokalplan
December 2021/Januar 2022	4 ugers offentlighedsperiode
2022	Miljø- og teknikudvalget – behandling til endelig vedtagelse af lokalplan
2022	Økonomiudvalget – behandling til endelig vedtagelse af lokalplan
2022	Kommunalbestyrelsen - endelig vedtagelse af lokalplan
2022	4 ugers klagefrist til Planklagenævnet

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til plan- og udviklingsstrategi og Kommuneplan.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Byg- og miljøchefen indstiller, at planlægningen for Østerbrogade 14-24 i Grenaa igangsættes.

### Bilag:

- 1 Åben Fuldmagt BO-TO Østerbrogade 14-24 Grenaa 65034/21
- 2 Åben Anmodning om ny lokalplan for etablering af boliger ved Østerbrogade i Grenaa 65031/21

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**29. Forslag til lokalplan 090-707 for et nyt boligområde ved Vester Hesseldal i Grenaa**

01.00.00.P00

17/15683

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen besluttede i august 2018 at igangsætte planlægningen for et nyt boligområde ved Vester Hesseldal i Grenaa, da den kommunale boligudstyknings ved Møgelbjerg er ved at være fuldt udbygget. Siden igangsætning er en del af nærværende område udgået til demenscenter i senere planlægning.

Forvaltningen anbefaler, at forslag til lokalplan 090-707 for et boligområde ved Vester Hesseldal vedtages og udsendes i 4 ugers offentlig høring.

Lokalplanforslagets indhold

Lokalplanforslaget muliggør opførelse af åben-lav boliger og udlægger grønne fællesområder. Lokalplanforslaget giver mulighed for udstykning af 53 grunde.

På fællesområderne udlægges arealer til nedsivningsbassiner, hvor overfladevand kan ledes til. Disse tiltag skal være med til at klimasikre området mod skybrudshændelser. Der udlægges i øvrigt arealer til vild natur på dele af fællesarealerne, som skal være med til at fremme biodiversiteten.

Langs Mellestrupvej udlægges et område til støjafskærmning, som skal sikre, at støjniveauet fra vejen overholdes i boligområdet. Der kan etableres en midlertidig løsning med en skærm, så længe Mellemgården er i drift. Mellemgården er en del af Norddjurs Kommunes aktivitets- og beskæftigelsestilbud. Et grønt fællesareal samt en til to parcelhusgrunde afventer ligeledes eventuel fremtidig omplacering af Mellemgården.

Kommuneplan

Lokalplanområdet ligger inden for rammeområde 2B11 og 2B13 i Kommuneplan 2017 og er udlagt til boligformål. Lokalplanen er i overensstemmelse med kommuneplanen.

#### Tidsplan

7. juni 2021	Miljø- og teknikudvalget - behandling af forslag til lokalplan
15. juni 2021	Økonomiudvalget - behandling af forslag til lokalplan
22. juni 2021	Kommunalbestyrelsen - vedtagelse af forslag til lokalplan
August 2021	4 ugers offentlig høring
1. november 2021	Miljø- og teknikudvalget – behandling af lokalplan
9. november 2021	Økonomiudvalget – behandling af lokalplan
23. november 2021	Kommunalbestyrelsen – endelig vedtagelse af lokalplan
december 2021 – januar 2021	Offentliggørelse af lokalplan og 4 ugers klagefrist til Planklagenævnet

#### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Lokalplanområdet er i Kommuneplan 2017 udlagt til boligformål.

#### Økonomiske konsekvenser

Der vil være udgifter i forbindelse med byggemodning til etablering af veje, stier og afvanding, herunder udgifter til etablering af vej- og stibelysning. Byggemodningen vil også indeholde udgifter til etablering af støjskærm samt beplantning på fællesområderne.

Endvidere vil der være udgifter for tilslutning til kloak-, vand-, el- og fjernvarmestik til de enkelte grunde.

#### Indstilling

Byg- og miljøchefen indstiller, at forslag til lokalplan 090-707 godkendes og sendes i 4-ugers offentlig høring.

#### Bilag:

1 Åben Forslag Lokalplan 090-707 boligområde ved Vester Hesseldal

70871/21

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.



**30. Kvalitetsstandard for folkeskolen**

17.00.00.A00

21/4683

Åben sag

**Sagsgang**

BUU, høring, BUU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2021 blev det besluttet:

*”at børne- og ungdomsudvalget udarbejder forslag til kvalitetsstandarder for folkeskoleområdet, der behandles af kommunalbestyrelsen forud for udarbejdelsen af budget 2022”.*

På denne baggrund godkendte børne- og ungdomsudvalget på et møde den 22. december 2020 et kommissorium for det videre arbejde med kvalitetsstandarden. Kommissoriet er vedlagt som bilag.

Efterfølgende har en styregruppe udarbejdet et forslag til en kvalitetsstandard for folkeskolen i Norddjurs Kommune. Kvalitetsstandarden er vedlagt som bilag.

Det skal bemærkes, at der i tilknytning til forslaget til kvalitetsstandard er udarbejdet et materiale, der beskriver en række supplerende standarder, hvis umiddelbare realisering rummer en økonomisk og prioriteringsmæssig udfordring. Disse er ligeledes vedlagt som bilag.

I forbindelse med udarbejdelsen af kvalitetsstandarden har styregruppen blandt andet afholdt en række fokusgruppeinterviews og et temamøde med en bred kreds af politikere, forældre-, medarbejder- og lederrepræsentanter samt deltagere fra forvaltningen.

De mange input har resulteret i et forslag til en kvalitetsstandard, der indeholder fire overordnede temaer: organisering, forældresamarbejde, læringsmiljøer samt trivsel og sundhed. Hvert tema indeholder desuden en række underemner med dertilhørende standarder.

I kvalitetsstandarden er der indskrevet 17 suppleringsstandarder, som er tydeligt markeret i teksten. De 17 standarder udgør ikke-eksisterende standarder i folkeskolen i Norrdjurs Kommune på nuværende tidspunkt. Derimod er de styregruppens forslag til, hvordan kvaliteten og standarden i folkeskolen kan øges. Det er styregruppens vurdering, at suppleringsstandarderne ikke kan gennemføres indenfor den nuværende økonomiske ramme uden, at det medfører væsentlige serviceforringelser på andre ydelser i skolerne.

Det har været et tilbagevendende fokus for styregruppen at finde en god balance mellem central styring og det lokale, decentrale råderum. Afhængig af de aktuelle lokale prioriteringer kan enhver centralt formuleret standard medføre, at der kommer til at ske lokale justeringer og en indskrænkning af det lokale råderum.

Det skal bemærkes, at der med kvalitetsstandarden også lægges op til, at der skal udarbejdes lokale ”skoleprofiler”. Skoleprofilen er et skriftligt materiale, som den enkelte aftaleenhed udarbejder årligt og offentliggør på kommunens og aftaleenhedens hjemmesider. Skoleprofilen anvendes på nogle emner, hvor det lokale råderum vurderes at være afgørende, og hvor det samtidig er i borgernes interesse at have kendskab til de enkelte aftaleenheders prioritering.

Nærværende kvalitetsstandard skal ses som en første udgave (version 1.0). Det er forventningen, at indholdet i løbet af de kommende 2-3 år vil blive justeret og tilpasset i forbindelse med en systematisk opfølgning og evaluering af standarden.

Forslaget til kvalitetsstandard for folkeskolen har været sendt til høring i bestyrelser, MED-udvalg, lokale elevråd, Norrdjurs Fælles Elevråd og handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Kvalitetsstandarden skal ses i sammenhæng med blandt andet Norrdjurs Kommunes styrelsesvedtægter på skoleområdet og kommunens politikker på børne- og ungeområdet – herunder den nye politik for fællesskaber for alle samt politikken for børn og unge i udsatte positioner.

### Økonomiske konsekvenser

Kvalitetsstandarden for folkeskolen har ingen umiddelbare økonomiske konsekvenser. Det skal imidlertid bemærkes, at en tilføjelse af én eller flere af de supplerende standarder må forventes at medføre en forringelse af andre serviceydelser i folkeskolen, hvis ikke der tilføres tilsvarende midler hertil.

På nuværende tidspunkt foreligger der ikke beregninger af de økonomiske konsekvenser af de enkelte suppleringsforslag.

### Indstilling

Skole- og dagtilbudschefen indstiller, at:

1. forslaget til en kvalitetsstandard for folkeskolen godkendes.
2. der tages politisk stilling til, om der skal tilføjes eventuelle suppleringsstandarder.

### Bilag:

1	Åben	Kvalitetsstandard for folkeskolen 2021	61432/21
2	Åben	Høringssvar fra Auning Skole - Kvalitetsstandard for folkeskolen	76976/21
3	Åben	Høringssvar fra Djurslandsskolen - Kvalitetsstandard for folkeskolen	78228/21
4	Åben	Høringssvar fra Område Auning - Kvalitetsstandard for folkeskolen	79732/21
5	Åben	Høringssvar fra Anholt Skole - Kvalitetsstandard for folkeskolen	79895/21
6	Åben	Høringssvar fra DLF - Kvalitetsstandard for folkeskolen	79984/21
7	Åben	Høringssvar fra Områdeudvalg for skole- og dagtilbud - Kvalitetsstandard for folkeskolen	79995/21
8	Åben	Høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Kvalitetsstandard for folkeskolen	81170/21
9	Åben	Høringssvar fra Børneby Midt - Kvalitetsstandard for folkeskolen	81508/21
10	Åben	Høringssvar fra Børneby Nord - Kvalitetsstandard for folkeskolen	81527/21
11	Åben	Høringssvar fra NFE - Forslag til ny ressourcefordelingsmodel på specialundervisningsområdet	81962/21
12	Åben	Høringssvar fra MED-udvalget i Børneby Midt - Kvalitetsstandard for folkeskolen	81760/21
13	Åben	Høringssvar fra bestyrelsen på Auning Skole - Kvalitetsstandard for	82007/21

folkeskolen

14	Åben	Høringssvar fra handicaprådet - Kvalitetsstandard for folkeskolen	73186/21
15	Åben	Høringssvar fra Ulf Harbo - Kvalitetsstandard for folkeskolen	65553/21
16	Åben	Kommissorium for arbejdet med kvalitetsstandarder på folkeskoleområdet	61426/21
17	Åben	Vurdering af omkostninger suppleringsforslag kvalitetsstandarder for folkeskolen	85853/21

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 09-06-2021**

Ad. 1

Tiltrådt med en indstilling om følgende tilføjelser:

- på side 9 under overskriften ”Praktik” ændres ordet ”erhverv” til ”job”.
- på side 9 ændres overskriften ”Lektiehjælp” til ”Lektier”, og følgende sætning tilføjes som første sætning ”På grund af den obligatoriske heldagsskole holdes lektier på et minimum efter lærerens pædagogiske og didaktiske skøn, så børnene får mere tid til bl.a. fritidsaktiviteter”.
- på side 15 i afsnittet om ”Undervisningsmiljøer tilpasset den enkelte elev” tilføjes følgende: ”- herunder også behovene hos højt begavede børn” til sætningen ”Skolen tilbyder læringsmiljøer, som tilpasses barnets forudsætninger”.
- på side 16 i suppleringsforslag L1 om lejrskole ændres ordene ”7. klasse” til ”udskoling”.
- på side 17 ændres overskriften ”Åben skole – en varieret skoledag” til ”Den åbne skole – en del af en varieret skoledag”. Desuden erstattes den første sætningen ”Derfor skal virkeligheden ind i skolen og skolen skal ud i virkeligheden” af sætningen ”Vi skaber en helhedsorienteret hverdag for eleverne, hvor skolen indgår i et aktivt samspil med omverden”.

Ad. 2

Et flertal bestående af Tom Bytoft, Allan Gjersbøl Jørgensen, Fritz Birk Sørensen og Kristina Hviid indstiller, at et eller flere af suppleringsstandarderne prioriteres og indskrives i den endelige kvalitetsstandard i forbindelse med vedtagelsen af budget 2022.

Mads Nikolajsen og Ulf Harbo indstiller nedenstående suppleringsstandarder som afgørende for et løft af kvaliteten i Norrdjurs Kommunes folkeskole:

- L3 - Læsevejleder og matematikvejleder
- TS1 - AKT-vejleder
- TS2 - Familievejledning tilknyttes skolen i en light version
- TS6 og TS7 - Der afsættes ressourcer til en to-voksen indsats med hovedvægt på indskoling og udskoling.

Mads Nikolajsen, Ulf Harbo, Allan Gjersbøl Jørgensen indstiller desuden et nyt suppleringsforslag L4, at Norrdjurs Kommunes mål er, at lærerne sikres tid til god forberedelse af undervisningen.

Mads Nikolajsen og Ulf Harbo indstiller endvidere, at forslagene søges gennemført ved en investeringspolitik med en væsentlig merbevilling til almenskolen og en efterfølgende gradvis reduktion af midlerne til specialklasser.

Børne- og ungdomsudvalget indstiller, at kvalitetsstandarden indføres efter budgetforhandlingerne og at tidspunkt for indfasning af kvalitetsstandard fastsættes efter drøftelse med skolerne og tilpasses COVID 19-situationen.

En oversigt med en beregning af omkostningen ved indførelse af nogle af suppleringsstandarderne er vedlagt som bilag.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Ad 1

Tiltrådt.

Ad. 2

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) indstiller, at et eller flere af suppleringsstandarderne prioriteres og indskrives i den endelige kvalitetsstandard i forbindelse med vedtagelsen af budget 2022.

Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo (Ø) fastholdte indstilling fra børne- og ungdomsudvalgets møde om nedenstående suppleringsstandarder som afgørende for et løft af kvaliteten i Norddjurs Kommunes folkeskole:

L3 - Læsevejleder og matematikvejleder

TS1 - AKT-vejleder

TS2 - Familievejledning tilknyttes skolen i en light version

TS6 og TS7 - Der afsættes ressourcer til en to-voksen indsats med hovedvægt på indskoling og udskoling.

Mads Nikolajsen (F), Ulf Harbo (Ø), Benny Hammer (C) tiltrådte indstilling fra børne- og ungdomsudvalget om et nyt suppleringsforslag L4, at Norrdjurs Kommunes mål er, at lærerne sikres tid til god forberedelse af undervisningen.

Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo (Ø) fastholdte indstilling fra børne- og ungdomsudvalgets møde om, at forslagene søges gennemført ved en investeringspolitik med en væsentlig merbevilling til almenskolen og en efterfølgende gradvis reduktion af midlerne til specialklasser.

Økonomiudvalget tiltrådte, at kvalitetsstandarden indføres efter budgetforhandlingerne og at tidspunkt for indfasning af kvalitetsstandard fastsættes efter drøftelse med skolerne og tilpasses COVID 19-situationen.

### 31. Ventilation i daginstitutionen Landsbyen

82.00.00.A00

21/5002

Åben sag

#### Sagsgang

BUU, ØK

#### Sagsfremstilling

Forvaltningen har modtaget en henvendelse fra Byggegruppen i Norddjurs Kommune vedrørende manglende mekanisk ventilation i daginstitutionen Landsbyen. Det er konstateret, at en dispensation fra kravene om etablering af ventilation udløb den 1. januar 2000.

Henvendelsen er vedlagt som bilag.

På baggrund af henvendelsen vurderer forvaltningen, at det er nødvendigt at etablere mekanisk ventilation i daginstitutionen Landsbyen, og der vil derfor blive fremsendt en ansøgning om lovliggørelse. Det vil i den forbindelse blive afklaret, hvor lang fristen for lovliggørelse af bygningen vil være.

Forvaltningen udarbejder til mødet i børne- og ungdomsudvalget den 27. maj 2021 et anlægsforslag om etableringen af mekanisk ventilation i Landsbyen.

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil der blive orienteret om det videre forløb i sagen.

#### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sagen kan indgå som en del af de kommende forhandlinger om budget 2022-2025.

#### Økonomiske konsekvenser

Etableringen af ventilation vurderes at medføre en anlægsudgift, som ikke umiddelbart kan finansieres inden for børne- og ungdomsudvalgets budgetramme.

Der er igangsat et arbejde med at få beregnet den forventede anlægsudgift.

### **Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at:

1. sagen om manglende ventilation i daginstitutionen Landsbyen drøftes.
2. der afholdes et dialogmøde med Landsbyen om sagen..

### **Bilag:**

- |   |      |   |          |
|---|------|---|----------|
| 1 | Åben | Brev fra Byggegruppen vedr. lovliggørelse af børnehaven Landsbyen   | 61235/21 |
| 2 | Åben | A301 - Etablering af ventilation i Landsbyen  | 79586/21 |
| 3 | Åben | Lovliggørende byggetilladelse for Vester Hesseldal 21 - den 03-06-2021  | 84928/21 |
| 4 | Åben | Ansøgning om lovliggørelse af Vester Hesseldal 19-21 - den 28-05-2021   | 84927/21 |
| 5 | Åben | Korrespondance i Grenaa Kommune år 1999-2000 ang mekanisk ventilation i børnehaven på Robstrupvej 44 (Robstrupvej senere omdøbt til Vester Hesseldal) | 84926/21 |

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 29-04-2021**

Ad. 1

Børne- og ungdomsudvalget fremsender sagen til økonomiudvalget med en indstilling om, at der hurtigst muligt afsættes midler til etableringen af ventilation i Landsbyen.

Ad. 2

Det besluttes, at formand og næstformand for børne- og ungdomsudvalget afholder et dialogmøde med daginstitutionen Landsbyen om sagen.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 11-05-2021**

Kasper Bjerregaard (V) deltog ikke i sagens behandling.

Økonomiudvalget er ikke afvisende i forhold til finansiering af anlægget. Sagen sendes tilbage til børne- og ungdomsudvalget med henblik på en konkret belysning af sagen, herunder økonomi samt den praktiske tilrettelæggelse af anlægsarbejdet i forhold til børnehavens drift.



## Sagsfremstilling

Forvaltningen den 8. juni 2021

På sit møde den 27. maj 2021 behandlede børne- og ungdomsudvalget anlægsforslag indenfor eget udvalgsområde.

I den forbindelse traf udvalget følgende beslutning:

*Børne- og ungdomsudvalget beslutter følgende prioritering af anlægsforslag til budget 2022-2025:*

<i>Forslag</i>	<i>Børne- og ungdomsudvalgets prioriterede rækkefølge</i>	<i>Overordnet kategorisering af forslag fra 1-3</i>
<i>A301 Etablering af ventilation i Landsbyen</i>	<i>1</i>	<i>3</i>
<i>A305a Glesborg Skole – etablering af klasselokaler mv.</i>	<i>2</i>	<i>2</i>
<i>A305b To nye klasselokaler på Glesborg Skole</i>	<i>2</i>	<i>2</i>
<i>A309 Indvendig reovering og vedligeholdelse af dagtilbud, skoler og øvrige børne- og ungdomsinstitutioner</i>	<i>3</i>	<i>3</i>
<i>A308 Forbedring af indeklima og indvendig vedligeholdelse i dagtilbud og skoler</i>	<i>4</i>	<i>3</i>
<i>A303a Renovering af Skovbørnehaven</i>	<i>5</i>	<i>3</i>
<i>A303b Ny daginstitution – Skovbørnehaven</i>	<i>5</i>	<i>3</i>
<i>A302a Renovering af Landsbyen</i>	<i>6</i>	<i>3</i>
<i>A302b Ny daginstitution – Landsbyen</i>	<i>6</i>	<i>3</i>
<i>A311 IT i folkeskolen</i>	<i>7</i>	<i>3</i>
<i>A307 Samling af Djurslandsskolens afdelinger</i>	<i>8</i>	<i>3</i>
<i>A304 Renovering af Regnbuen</i>	<i>9</i>	<i>3</i>
<i>A306 Glesborg Skole – etablering af stink-</i>	<i>10</i>	<i>3</i>

<i>skab i fysiklokalet</i>		
<i>A310 Samling af tandklinikken i Grenaa</i>	<i>11</i>	<i>3</i>

*Børne- og ungdomsudvalget beslutter, at der til budget 2022 skal udarbejdes et nye anlægsforslag med nybyggeri A302b, A303b og A305b, som er alternativer til henholdsvis anlægsforslag A302a, A303a og A305a.*

*Børne- og ungdomsudvalget ønsker desuden, at der til budget 2022 foretages en belysning af det fremtidige lokalebehov på Auning Skole i forhold til den estimerede befolkningsudvikling.*

*Børne- og ungdomsudvalget beslutter samtidig at oversende anlægsforslag A301 til behandling på det kommende møde i økonomiudvalget.*

Anlægsforslag A301 er vedlagt som bilag.

I forbindelse med den fortsatte behandling af sagen om ventilation i Landsbyen kan det oplyses, at der er følgende sagsdokumenter, der alle er vedlagt som bilag:

- Henvendelse af 21. april 2021 fra Norddjurs Kommunes byggegruppe vedrørende lovliggørelse af daginstitutionen Landsbyen, Vester Hesseldal 21 (inkl. bilag). Det fremgår heraf, at velfærdsforvaltningen anmodes om inden 8 uger at fremsende en ansøgning om lovliggørelse af bygningen, så den fortsat kan anvendes som daginstitution. Lovliggørelsen vil finde sted ved at installere mekanisk ventilation i alle opholdsrum.
- Ansøgning af 28. maj 2021 fra velfærdsforvaltningen om lovliggørelse af Vester Hesseldal 19 + 21 (inkl. bilag) ved etablering af mekanisk ventilation i alle opholdsrum. I ansøgningen oplyses det samtidig, at der i perioden frem til ibrugtagning af ventilationsanlægget vil blive foretaget naturlig ventilation i alle opholdsrum ved at holde vinduer åbne i ca. 15 min. 3-4 gange dagligt.
- Byggegruppens lovliggørende byggetilladelse af 3. juni 2021 for Vester Hesseldal 21 (dvs. den del af Landsbyens bygninger, som indeholder selve daginstitutionen). Det

fremgår heraf, at der gives tilladelse til retslig lovliggørelse ved at etablere mekanisk ventilation i bygningen, så den overholder de tekniske bestemmelser i det bygningsreglement, der var gældende på opførelsestidspunktet. Det fremgår desuden, at arbejdet med etablering af ventilation skal være påbegyndt inden et år fra tilladelsens dato (dvs. inden 3. juni 2022).

Det skal bemærkes, at en manglende etablering af mekanisk ventilation vil medføre, at der ikke vil blive udstedt en ibrugtagningstilladelse, og at bygningen derfor ikke vil kunne anvendes til daginstitution.

Det skal samtidig bemærkes, at det fremgår af byggegruppens skrivelse, at den lovliggørende byggetilladelse kun vedrører Vester Hesseldal 21. Tilladelsen omfatter ikke Vester Hesseldal 19, som indeholder dagplejens legestue mv. (bygningerne på de to adresser kan ses på det luftfoto, der er vedlagt som bilag til ansøgningen af 28. maj 2021).

Dette skyldes, at det fremgår af det vedlagte bilag:

- Korrespondance fra december 1999 - januar 2000 i Grenaa Kommune om børnehaven Robstrupvej 44 (dvs. landsbyen),

at der på daværende tidspunkt kun blev søgt om midlertidig dispensation for mekanisk ventilation i de tre bygninger, der oprindeligt skulle anvendes til daginstitution. Dvs. nuværende Vester Hesseldal 21.

I forhold til Vester Hesseldal 19, så er byggegruppen blevet opmærksom på, at samtidig mangler en oprindelig tilladelse til at anvende bygningen til legestue.

Som følge heraf er velfærdsforvaltningen i færd med at udarbejde en ny ansøgning, der både handler om lovliggørelse af bygningen på Vester Hesseldal 19, så den kan anvendes til legestue, og om en lovliggørende byggetilladelse til at etablere mekanisk ventilation i bygningen. Denne ansøgning vil blive fremsendt til byggegruppen i løbet af den kommende uge 23.

### **Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at der tages stilling til børne- og ungdomsudvalgets beslutning om at oversende anlægsforslag A301 til behandling i økonomiudvalget.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Økonomiudvalget oversender anlægsforlaget til budgetforhandlingerne.

## 32. Anvendelse af faglokaler på Ørum Skole

17.01.00.G01

19/18069

Åben sag

### Sagsgang

BUU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Norddjurs Kommune har den 22. marts 2021 modtaget en henvendelse fra Min Friskole i Ørum, der ønsker at låne/leje faglokalerne på Ørum Skole. I forlængelse heraf har der forvaltningen anmodet Min Friskole om at præcisere hvilke lokaler, som skolen ønsker at låne/leje. Denne præcisering har Norddjurs Kommune modtaget den 7. maj 2021.

Kommunalbestyrelsen har tidligere på sit møde den 19. november 2019 behandlet en henvendelse fra Min Friskole om at låne/leje faglokalerne på Ørum Skole. På mødet besluttede et flertal, at Ørum Skoles lokaler skulle anvendes til Børneby Midts aktiviteter og ikke udlejes til Min Friskole.

Efterfølgende er det i forbindelse med vedtagelsen af budget 2021 besluttet, at Ørum Skole skal lukke senest ved udgangen af skoleåret 2021/22, og at Djurslandsskolen derefter skal overtage de ledige skolelokaler.

På nuværende tidspunkt er alle elever fra Ørum Skole flyttet til Glesborg Skole, og Djurslandsskolen har allerede taget en del af de ledige skolelokaler i brug. Det gælder bl.a. faglokalerne, det gamle biblioteksområde og gymnastiksalene.

Min Friskole har i sin skrivelse af 7. maj 2021 oplyst til forvaltningen, at de ønsker at kunne anvende billedkunstlokalet og værkstedslokalet ca. 5 timer pr. uge, og at de ønsker at kunne anvende skolekøkkenet ca. 2 timer om ugen i gennemsnit. Min Friskole har desuden oplyst, at skolen vil være fleksibel i forhold til tidspunkternes placering, så de kan koordineres med Djurslandsskolens behov.

Det skal bemærkes, at det i forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2021 og overslagsårene blev det besluttet at afsætte 4,2 mio. kr. i 2022 til en ombygning af de ledige lokaler på Ørum Skole, så disse passer til Djurslandsskolens aktiviteter og særlige behov.

Ombygningen af lokalerne forventes at blive påbegyndt i løbet af 2. kvartal af 2022. Af hensyn til en hensigtsmæssig tilrettelæggelse af anlægsarbejdet må det derfor forventes, at en evt. udlejning af faglokaler til Min Friskole kun kan blive af midlertidig karakter / for skoleåret 2021/22.

Det er Djurslandsskolens vurdering, at en midlertidig udlejning af skolekøkkenet og værkstedslokalet til Min friskole godt vil kunne lade sig gøre i skoleåret 2021/22. Derimod vil det være problematisk at udleje billedkunstlokalet, da dette fungerer som et kreativt arbejdsområde for Djurslandsskolen, hvor eleverne går til og fra deres arbejde efter dagsform.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Forvaltningen har tidligere haft kontakt til Ankestyrelsen, Undervisningsministeriet og KL vedrørende grundlaget for udlån/udlejning af faglokaler. De oplyser, at hvis en kommune har lokaler, som den ikke bruger i kortere eller længere tid eller har en overskudskapacitet, så kan kommunen i begrænset omfang leje lokalerne ud. Udlejningen skal i givet fald ske til markedsprisen.

Det skal bemærkes, at Norddjurs Kommune ikke har adgang til at udlåne lokaler til en friskole uden hel eller delvis betaling, da "Friskoleloven" ikke giver kommunen direkte adgang til at yde støtte til leje af bygninger/lokaler til friskoler. Desuden skal det bemærkes, at Norddjurs Kommune ikke er forpligtiget til at udleje overskudskapacitet til en friskole.

På nuværende tidspunkt er der ikke foretaget en beregning af hvilken indtjening, Norddjurs Kommune vil modtage i forbindelse med en evt. udlejning af lokaler til Min Friskole.

### **Indstilling**

Skole- og dagtilbudschefen indstiller, at der tages stilling til, om henvendelsen fra Min Friskole i Ørum om leje af Djurslandsskolens faglokaler i den tidligere Ørum Skole skal imødekommes.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 27-05-2021**

Børne- og ungdomsudvalget indstiller, at der på baggrund af Djurslandsskolens vurdering kan ske en midlertidig udlejning af skolekøkkenet og værkstedslokalet i skoleåret 2021/22.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

**33. Køb af ejendom**

00.01.00.P00

21/5139

Lukket sag

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 07-06-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Sagen sendes tilbage til fornyet behandling i fagudvalget.



**34. Køb af ejendom**

82.01.00.A26

20/22491

Lukket sag

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

4 medlemmer (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Mads Nikolajsen (F), Ulf Harbo (Ø)) stemte for indstillingen.

4 medlemmer (Kasper Bjerregaard (O), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I) Benny Hammer (C)) stemte imod.

**35. Køb af ejendom**

82.01.00.000

21/7286

Lukket sag

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tom Bytoft (A) blev erklæret inhabil og deltog ikke i sagens behandling.

Tilrådt.

**36. Ældrebolighandlingsplan - udbud af totalrådgivningsopgave**

27.42.00.P00

20/22992

Lukket sag

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 01-06-2021**

Ad. 1-4

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Tiltrådt.

### 37. Orientering

00.20.00.100

20/22686

Åben sag

#### Sagsgang

ØK

#### Sagsfremstilling

- Seneste nyt fra KOMBIT, 12. maj 2021
- Beslutningsprotokol fra møde i bestyrelsen for Midttrafik den 12. maj 2021.
- KL borgmesterbrev vedr. lokalt samarbejde for de unge.
- Parkkollegierne i Århus – Fonden bag har adviseret kommunen om at den nuværende indstillingsret til tre kollegieværelser gøres betinget af en indbetaling til renovering på 1,4 mio. kr. Kommuner kan ikke yde anlægsstøtte til kollegier, og indstillingsretten bortfalder dermed de facto. Norddjurs kommune har senest anvendt indstillingsretten i 2005.
- Bankaftalen med kommunens hovedbank Djurslands Bank forlænges med ét år indtil udgangen af 2022 jævnfør den option, der er aftalt i kontrakten.
- Aarhus Airport står stærkere efter Covid-år trods rødt regnskab.
- Nyt miljøbevidst flyselskab kommer til Danmark og Aarhus Airport
- Status infrastrukturforhandlinger
- Ministerbrev vedr. hastighedsbegrænsning i landsbyer
- Økonomiaftale 2022 mellem regering og KL. Overordnet betydning for Norddjurs Kommune drøftes på mødet.
- Økonomiaftalen mellem KL og regeringen 2022 - aftale-om-kommunernes-oekonomi-for-2022.
- Generalforsamling AAR
- Norddjurs Kommune har sammen med de øvrige JYFI kommuner mod forventning tabt en retssag vedr. et udbud omkring legetøj. Der arbejdes i øjeblikket med de øvrige JYFI kommuner og advokat om det videre forløb for sagen.

**Bilag:**

- |    |        |   |          |
|----|--------|---|----------|
| 1  | Åben   | Seneste nyt fra KOMBIT, 12. maj 2021  | 72348/21 |
| 2  | Åben   | Beslutningsprotokol fra møde i bestyrelsen for Midttrafik den 12. maj 2021.   | 73621/21 |
| 3  | Åben   | Brev til B98 vedr. lokalt samarbejde for de unge - Borgmesterbrev vedr. lokalt samarbejde for de unge.pdf                           | 85541/21 |
| 4  | Åben   | Aarhus Airport står stærkere efter covid-år trods rødt regnskab - Aarhus Airport står stærkere efter covid-år trods rødt regnskab.  | 81582/21 |
| 5  | Åben   | Aarhus airport facade 2022  | 81584/21 |
| 6  | Åben   | Nyt miljøbevidst flyselskab kommer til Danmark og Aarhus Airport - Nyt miljøbevidst flyselskab kommer til Danmark og Aarhus Airport | 83428/21 |
| 7  | Åben   | Økonomiaftalen mellem KL og regeringen 2022 - aftale-om-kommunernes-oekonomi-for-2022.pdf   | 85478/21 |
| 8  | Åben   | Notat om økonomiske konsekvenser af Økonomiaftalen 2022 for Norddjurs Kommune   | 86804/21 |
| 9  | Lukket |   |          |
| 10 | Åben   | Brev til transportministeren om lokale hastighedsgrænser.pdf  | 87721/21 |

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Til efterretning.

**38. Personalesag**

81.00.00.G01

21/8095

Lukket sag

**Beslutning i Økonomiudvalget den 15-06-2021**

Fraværende: Hans Fisker (A)

Ad 1. Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)), Ulf Harbo (Ø) godkendte indstillingen.

Mads Nikolajsen (F) undlod at stemme med bemærkning om, at han finder belysning ensidig.

Beslutningsprotokol fra ØK d. 31.05.21 vedlægges som bilag til sag til KB.

Ad 2. Godkendt.

**39. Godkendelse af beslutningsprotokol**

Åben sag

**Bilagsoversigt**

1. Budget 2022-2025 - Anlægsforslag ØK
  1. Anlægsforslag budget 2022-2025 - ØK anlægsbeskrivelser.pdf (71796/21)
  2. Anlægsforslag budget 2022-2025 - ØK oversigt.pdf (71795/21)
  3. Budget 2022- Oversigt alle udvalgs anlægsforslag.pdf (71664/21)
  
3. Budgetanalyse om understøttelse af organisationen i et HR-perspektiv
  1. HR-budgetanalyse 2021 (65250/21)
  
4. Personalepolitisk status 2020
  1. Personalepolitisk status 2020 (65249/21)
  
8. Initiativer til øget deltagelse ved Kommunalvalget 2021
  1. Inspirationskatalog til Stem Med-kampagnen (82995/21)
  
9. Ansøgning om støtte til Verdensballetten 2021
  1. Verdensballet 2021 - Ansøgning om støtte.pdf (82731/21)
  2. Verdensballet 2021 - Budget Sostrup 2021.pdf (80498/21)
  
10. Ansøgning om støtte til Årets Vildtret
  1. Ansøgning Kommune 27. maj 2021 - opdateret 1.06.2021.pdf (86965/21)
  2. Årets Vildtret - Økonomi Årets Vildtret 2021.pdf (86966/21)
  
12. Endelig godkendelse af Norddjurs Kommunes restaurationsplan
  1. Restaurationsplan for Norddjurs Kommune (48782/21)
  2. Revideret restaurationsplan (66433/21)
  3. Høringssvar fra Pavillonen (85255/21)
  
13. Borgerrådgiverens beretning 2020
  1. Borgerrådgiverens beretning 2020 (84199/21)



14. Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2020
  1. Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2020 (74302/21)
  
15. Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021 - 2025
  1. Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025 (73115/21)
  
16. Forslag til Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik
  1. Kommissorium for kost- og ernæringspolitik (189676/20)
  2. Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (68276/21)
  3. Høringssvar fra handicaprådet - Forslag til Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (73192/21)
  4. Høringssvar fra ældrerådet - Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (77725/21)
  5. Høringssvar fra Fritidsrådet - Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (76836/21)
  6. Høringssvar fra NFE - Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (78144/21)
  7. Høringssvar fra Område Auning - Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (76959/21)
  8. Høringssvar fra Børneby Midt - Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (76967/21)
  9. Høringssvar fra Auning Skole - Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (76968/21)
  10. Høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (77840/21)
  11. Høringssvar fra Børneby Nord - Norrdjurs Kommunes mad- og måltidspolitik (78045/21)
  12. Forslag tilføjeelse af afsnit særligt for børn og unge i mad- og måltidspolitikken (81357/21)
  
17. Forslag til sundhedspolitisk tilgang
  1. Forslag til sundhedspolitisk tilgang (65079/21)

2. Høringssvar fra handicaprådet - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (73197/21)
  3. Høringssvar fra ældrerådet - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (77726/21)
  4. Høringssvar fra Fritidsrådet - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (77679/21)
  5. Høringssvar fra NFE - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (78148/21)
  6. Høringssvar fra Område Auning - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (76960/21)
  7. Høringssvar fra Børneby Midt - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (76965/21)
  8. Høringssvar fra Auning skole - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (76970/21)
  9. Høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (77839/21)
  10. Høringssvar fra Børneby Nord - Forslag til sundhedspolitisk tilgang (78044/21)
- 
19. Ansøgning om kommunegaranti fra Trustrup-Lyngby Varmeværk
    1. Ansøgning om garanti for lån til tilslutning af nye forbrugere (66080/21)
  
  20. Anlægsbevilling vedrørende ældrebolighandlingsplanen
    1. Tids- og aktivitetsplan for ældrebolighandlingsplan. Maj 2021. (76465/21)
  
  21. B45 renovering af Sønder Strandvej 39c på Anholt
    1. Skema A udnyttelse af 1. salen (52816/21)
    2. B45 sønderstrand plantegning 1.sal (52817/21)
  
  22. Boliganalyse for almene boligprojekter i Norrdjurs Kommune 2021
    1. Boliganalyse Norrdjurs Kommune 2021 (70985/21)
  
  23. Godkendelse af Skema A for GAB afd. 2,1+2
    1. LBF\_øko skitse\_afd 2.1-2 (70981/21)
    2. Helhedsplan Fuglevænget\_afd 2.1-2. (70980/21)
    3. AB18\_med fravigelser og tilføjelser (70979/21)
    4. Afd 2.1-2\_Ref afd.møde\_2020.09.30 (70978/21)
    5. Afd 2.1-2\_Skema A\_støttet LBF (70977/21)
    6. Afd 2.1-2\_Skema A\_ustøttet (70976/21)
    7. Afd.2.1-2\_pyjamas\_2021.04.21 (70975/21)

8. Ansøgningsbrev Skema A (70974/21)
  
24. Godkendelse af Skema A for GAB afd. 2.3
  1. Afd 2.3 Ansøgningsbrev Skema A (73596/21)
  2. Helhedsplan Fuglevænget afd 2.3 (73603/21)
  3. Afd 2.3\_Skema A støttet LBF (73599/21)
  4. Afd 2.3\_Skema A ustøttet BSF (73598/21)
  5. LBF\_øko skitse afd 2.3 (73604/21)
  6. AB18\_med fravigelser og tilføjelser (73602/21)
  7. Afd.2.3 pyjamas 2021.04.21 (73601/21)
  8. Afd 2.3 Ref afd.møde 2020.09.21 (73600/21)
  9. LBF Tilsagn om støtte afd 2.3. (73597/21)
  
25. Strømlining af affaldsordninger hos husholdninger
  1. Anbefaling strømlining (72213/21)
  2. Individuelle tilpasninger (72214/21)
  3. Scenarier for nye indsamlingsordninger (72216/21)
  4. Fordele og ulemper (72218/21)
  5. Delrapport - Opsamling af aktivitet 1-3 (72221/21)
  6. Baggrundsnotat (72223/21)
  7. Alternative drivmidler (72224/21)
  
26. Forslag til tillæg nr. 5 til spildevandsplanen
  1. Forslag til tillæg nr. 5 til spildevandsplanen (66163/21)
  2. Forbindelsesledning oversigt (66164/21)
  3. Berørt område samt matrikler (66165/21)
  4. Oversigtskort (66166/21)
  
27. Tilsynsplan 2021 - 2025
  1. Udkast til tilsynsplan 2021-2025 (56799/21)
  2. Udkast til tilsynsplan 2021-2025 med ændringer markeret (81039/21)

28. Igangsætning af planlægning for Østerbrogade 14-24 i Grenaa
  1. Fuldmagt BO-TO Østerbrogade 14-24 Grenaa (65034/21)
  2. Anmodning om ny lokalplan for etablering af boliger ved Østerbrogade i Grenaa (65031/21)
  
29. Forslag til lokalplan 090-707 for et nyt boligområde ved Vester Hesseldal i Grenaa
  1. Forslag Lokalplan 090-707 boligområde ved Vester Hesseldal (70871/21)
  
30. Kvalitetsstandard for folkeskolen
  1. Kvalitetsstandard for folkeskolen 2021 (61432/21)
  2. Høringssvar fra Auning Skole - Kvalitetsstandard for folkeskolen (76976/21)
  3. Høringssvar fra Djurslandsskolen - Kvalitetsstandard for folkeskolen (78228/21)
  4. Høringssvar fra Område Auning - Kvalitetsstandard for folkeskolen (79732/21)
  5. Høringssvar fra Anholt Skole - Kvalitetsstandard for folkeskolen (79895/21)
  6. Høringssvar fra DLF - Kvalitetsstandard for folkeskolen (79984/21)
  7. Høringssvar fra Områdeudvalg for skole- og dagtilbud - Kvalitetsstandard for folkeskolen (79995/21)
  8. Høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Kvalitetsstandard for folkeskolen (81170/21)
  9. Høringssvar fra Børneby Midt - Kvalitetsstandard for folkeskolen (81508/21)
  10. Høringssvar fra Børneby Nord - Kvalitetsstandard for folkeskolen (81527/21)
  11. Høringssvar fra NFE - Forslag til ny ressourcefordelingsmodel på specialundervisningsområdet (81962/21)
  12. Høringssvar fra MED-udvalget i Børneby Midt - Kvalitetsstandard for folkeskolen (81760/21)
  13. Høringssvar fra bestyrelsen på Auning Skole - Kvalitetsstandard for folkeskolen (82007/21)
  14. Høringssvar fra handicaprådet - Kvalitetsstandard for folkeskolen (73186/21)
  15. Høringssvar fra Ulf Harbo - Kvalitetsstandard for folkeskolen (65553/21)
  16. Kommissorium for arbejdet med kvalitetsstandarder på folkeskoleområdet (61426/21)
  17. Vurdering af omkostninger suppleringsforslag kvalitetsstandarder for folkesko-

len (85853/21)

31. Ventilation i daginstitutionen Landsbyen

1. Brev fra Byggegruppen vedr. lovliggørelse af børnehaven Landsbyen (61235/21)
2. A301 - Etablering af ventilation i Landsbyen (79586/21)
3. Lovliggørende byggetilladelse for Vester Hesseldal 21 - den 03-06-2021 (84928/21)
4. Ansøgning om lovliggørelse af Vester Hesseldal 19-21 - den 28-05-2021 (84927/21)
5. Korrespondance i Grenaa Kommune år 1999-2000 ang mekanisk ventilation i børnehaven på Robstrupvej 44 (Robstrupvej senere omdøbt til Vester Hesseldal) (84926/21)

37. Orientering

1. Seneste nyt fra KOMBIT, 12. maj 2021 (72348/21)
2. Beslutningsprotokol fra møde i bestyrelsen for Midttrafik den 12. maj 2021. (73621/21)
3. Brev til B98 vedr. lokalt samarbejde for de unge - Borgmesterbrev vedr. lokalt samarbejde for de unge.pdf (85541/21)
4. Aarhus Airport står stærkere efter covid-år trods rødt regnskab - Aarhus Airport står stærkere efter covid-år trods rødt regnskab. (81582/21)
5. Aarhus airport facade 2022 (81584/21)
6. Nyt miljøbevidst flyselskab kommer til Danmark og Aarhus Airport - Nyt miljøbevidst flyselskab kommer til Danmark og Aarhus Airport (83428/21)
7. Økonomiaftalen mellem KL og regeringen 2022 - aftale-om-kommunernes-oekonomi-for-2022.pdf (85478/21)
8. Notat om økonomiske konsekvenser af Økonomiaftalen 2022 for Norddjurs Kommune (86804/21)
9. (Lukket bilag)
10. Brev til transportministeren om lokale hastighedsgrænser.pdf (87721/21)

**Underskriftsside**

---

Jan Petersen (A)

---

Hans Fisker Jensen (A)

---

Tom Bytoft (A)

---

Kasper Bjerregaard (V)

---

Steen Jensen (O)

---

Jens Meilvang (I)

---

Benny Hammer (C)

---

Mads Nikolajsen (F)

---

Ulf Harbo (Ø)