



## Økonomiudvalget

### DAGSORDEN

- Sted: Borgmesterens kontor
- Dato: Tirsdag den 11. marts 2025
- Start kl.: 14:00
- Slut kl.: 16:00
- Medlemmer: Kasper Bjerregaard (V)  
Benny Hammer (C)  
Lars Møller (A)  
Allan Gjersbøl Jørgensen (A)  
Jens Kannegaard Lundager (O)  
Kasper Vindbjerg (F)  
Sebastian Halkjær-Grauert (I)  
Diana Therese Mikkelsen (Æ)  
Laila Charlotte Jensen(Ø)

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Fastsættelse af effektiviseringsprocent i de kommende budgetår.....	1
2. Orientering om ny metode for selvbudgettering.....	5
3. Befolkningsprognose 2025 .....	8
4. Proces for budgetopfølgningerne i 2025.....	13
5. Porteføljepleje 2024 - kapitalforvaltning .....	16
6. Ansøgning om mellemfinansiering af legeplads på Anholt.....	19
7. Regnskab 2024 - Låneramme .....	22
8. Orientering om cybersikkerhed i Norddjurs Kommune .....	25
9. Orientering om ledelsesudvikling i Norddjurs Kommune.....	28
10. Evaluering af KB-seminar 2025 .....	32
11. Kommissorium for erhvervspolitisk udvikling.....	34
12. Godkendelse af revideret ejerstrategi for AquaDjurs A/S .....	36
13. Godkendelse af forudgående offentlighed for Energiklynge Djursland .....	40
14. Finansieringsstrategi for Stormflodssikring af Grenaa .....	43
15. Grenaa Varmeværk - ansøgning om lånegaranti .....	47
16. Klimavurderinger af politiske beslutninger .....	50
17. Anlægsbevilling - Pulje til trafikikkerhed.....	53
18. Anlægsbevilling - Bygningsvedligeholdelse kommunale ejendomme.....	57
19. Anlægsbevilling - Energiinvesteringpulje.....	62
20. Ansøgning fra Ørum Aktiv Center til fornyelse af ovenlysvinduer .....	65
21. Ændringer af vedtægter i Grenaa Lystbådehavns Fond.....	67
22. Almene boligprojekter til budget 2026-2029.....	69
23. Ansøgning fra GABolig vedr. ommærkning af boliger .....	72
24. Godkendelse af skema C for etape 2 i Skovlunden .....	75
25. Halvårlig status på grundsalg for 2. halvår 2024 .....	78
26. Årlig status på byggemodninger .....	82
27. Forslag til jordforsynings- og byggemodningstiltag.....	84
28. Status på bolig- og erhvervsparceller - prissætning og salgsvilkår.....	89

29. Salg af fast ejendom.....	93
30. Salg af areal.....	94
31. Orientering.....	95
32. Godkendelse af beslutningsprotokol.....	96
Bilagsoversigt.....	97

## 1. Fastsættelse af effektiviseringsprocent i de kommende budgetår

00.30.10.S00

25/1815

Åben sag

### Sagsgang

ØK, høring, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Denne sag indeholder et oplæg til beslutning om fastlæggelse af fast effektiviseringsprocent for de kommende budgetår, således at denne er fastlagt forud for budgetforhandlingerne. Der er indlagt en høring af råd & nævn, medarbejdere og borgere mv. inden endelig behandling af fastlæggelse af effektiviseringsprocent i Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse i april måned.

Det foreslås også i denne sag, at ”effektiviseringsbidraget” ændrer betegnelse til ”omprioriteringsbidrag”, som indikerer at forslagene strækker sig ud over at forbedre effektiviteten til også at åbne for beslutninger og omprioriteringer i andre sammenhænge, herunder besparelser med fokus på kerneopgaven.

Sagen fremlægges på baggrund af bestilling i budgetaftalen for 2025-2028:

*”Forligspartierne er enige om at fastholde det årlige effektiviseringsbidrag på serviceudgifterne. Effektiviseringsbidraget udgør 0,55 pct. i 2025 og 0,80 pct. i overslagsårene. Forligspartierne er enige om, at der fremlægges en sag til Kommunalbestyrelsen til foråret 2025, hvor der træffes beslutning om at fastlægge en fast effektiviseringsprocent i de kommende budgetår. Således er procentsatsen for effektiviseringsbidraget fastlagt forud for budgetforhandlingerne.”*

Kommunalbestyrelsen traf den 18. februar 2020 beslutning om ny metode for indarbejdelse af effektiviseringer på baggrund af bestilling i budgetaftalen for 2020. Effektiviseringsbidraget blev således indført fra budget 2021 og afløste den tidligere metode med manglende prisfremskrivning. Den nye metode skulle sikre gennemsigtighed, forudsigelighed og klar information om beløbsstørrelse for den enkelte aftaleholder.

Effektiviseringsbidraget er suppleret med, at forvaltningen siden 2022 har haft mulighed for at lægge sager frem for fagudvalgene i november/december i et novembergreb, hvis der er ønske om at hele eller dele af effektiviseringsbidraget skal udmøntes på en måde, som ligger indenfor det politiske kompetenceområde. Forslagene har bl.a. indeholdt sænkelse af et serviceniveau overfor borgere, eller forslag om at en tidligere politisk bestilling skal falde bort, eller forslag om et råderumsforslag. Efterfølgende har der alt efter forslag og beslutninger været høringsperioder inden budgetårets start. Novembergrebet er tænkt som en mulighed for at udvide mulighederne for aftaleholderne til også kan bede politikerne om at prioritere de opgaver, der skal bortfalde.

Der er på nuværende tidspunkt indarbejdet et effektiviseringsbidrag på 0,8 % i budgetårene 2026-2028. Det betyder, at der samlet set er indarbejdet reduktioner på 17 mio. kr. i 2026, 34 mio. kr. i 2027 og 51 mio. kr. i 2028. Såfremt det besluttet at afskaffe effektiviseringsbidraget helt eller delvist, vil reduktionerne skulle finansieres på anden vis. Dette kan f.eks. ske ved at der udarbejdes råderumsforslag som prioriteres og vedtages politisk.

Nedenstående tabeller viser, hvad det betyder, hvis effektiviseringsbidraget for 2026 nedsættes %-mæssigt:

**Tabel 1: Udgiftsstigning som følge af reduceret effektiviseringsbidrag**

Budgetforøgelse per udvalg i mio. kr.	Tilbagekøb af 0,1 pct.	Tilbagekøb af 0,3 pct.	Tilbagekøb af 0,8 pct.
Økonomiudvalget	0,322	0,965	2,573
Børne- og ungdomsudvalget	0,777	2,332	6,218
Kultur- og fritidsudvalget	0,067	0,202	0,538
Miljø- og teknikudvalget	0,098	0,294	0,784
Voksen- og plejeudvalget	0,831	2,493	6,648
Erhvervsudvalget	0,004	0,012	0,033
Arbejdsmarkedsudvalget	0,019	0,056	0,149
<b>I alt</b>	<b>2,118</b>	<b>6,354</b>	<b>16,943</b>

*Note:* 2025 priser er anvendt. Udgiftsstigningen er vedvarende.

Inden der træffes endelig beslutning omkring fastsættelse af bidrag for de kommende år, vil sagen blive sendt i høring via hjemmesiden hos råd og nævn, medarbejdere og borgere mv. frem til den 21. marts 2025 kl. 12.00 og herefter vil sagen blive behandlet på Økonomiudvalgets og Kommunalbestyrelsens møder i april måned.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til den økonomiske politik, hvor det fremgår, at effektiviseringsbidraget er en %-vis reduktion på hvert udvalg indenfor servicerammen, der som udgangspunkt udmøntes administrativt af de enkelte aftaleholdere. Det er muligt at fremlægge forslag til politisk prioritering i november forud for budgetåret. Effektiviseringsbidraget skal så vidt muligt fastholdes på et ensartet niveau fra år til år. De to metoder skal ses i sammenhæng. Jo højere effektiviseringsprocent er, jo vanskeligere kan det blive at finde yderligere råderumsforslag. Omvendt kan det være vanskeligt at effektivisere, hvis alle de gode forslag allerede er vedtaget. Både en evt. ramme til råderumstiltag og størrelsen på effektiviseringsbidrag fastsættes i forbindelse med budgetvedtagelsen i oktober.

Der er også sammenhæng til den vedtagne budgetprocedure for 2026-2029

### **Økonomiske konsekvenser**

Hvis man ikke ønsker at opnå en strukturel balance i budgettet ved hjælp eller delvist af et decentraliseret effektiviseringsbidrag/omprioriteringsbidrag, betyder det, at man politisk må finde besparelserne i budgetforhandlingerne. Det kan fx være beslutninger om ændrede serviceniveauer eller fx beslutninger om at foretage større, strategiske ændringer i kommunens struktur og drift, for at opnå de nødvendige besparelser.

I denne sag aftales en fastlæggelse af procentsatsen for de kommende budget år, den formelle vedtagelse sker dog først i forbindelse med kommunalbestyrelsens godkendelse af budgetaftalen i oktober 2025.

### **Lovgrundlag**

Fastsættelse af effektiviseringsprocent for de kommende budgetår anvendes som led i de løbende økonomiske opfølgninger og som en del af arbejdet med både budget- og regnskabssty-

ring, og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov, Budgetloven samt Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

1. Der tages stilling om bidraget skal ændres fra de nuværende 0,8 %
2. Det drøftes om betegnelsen effektiviseringsbidraget ændres til omprioriteringsbidrag
3. Sagen sendes i høring inden endelig godkendelse.

## 2. Orientering om ny metode for selvbudgettering

25.20.00.S00

25/1990

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

KL og regeringen har den 18. februar indgået en aftale om ændringer af selvbudgetteringsordningen, som der kort orienteres om i denne sag.

Det har i de to seneste år været en meget atypisk udvikling, der har medført, at rigtig mange kommuner har valgt at selvbudgettere - også kommuner, der normalt ikke vælger at selvbudgettere. Normalt er der 0-15 kommuner, der vælger at selvbudgettere. Til budgettet for 2024 var der 82 kommuner, der valgte at selvbudgettere og til budget 2025 var det 96 kommuner.

Norddjurs Kommune var også en af de kommuner, der valgte selvbudgettering i begge år, da tabet ved at vælge statsgarantien ville være større.

Med den nye ordning, der er aftalt, fastholdes kommunernes nuværende mulighed for at selvbudgettere, men den nye model vil sikre mod usikkerhed og følsomhed for den enkelte kommune.

Grundlag for valget af eventuel selvbudgettering vil primært være baseret på lokalt kendskab til egen kommune, og ikke skøn på hvordan det går på landsplan. Overstiger selvbudgetteringsgevinsten 1,5 mia. kr. fordeles den overskydende modregning på selvbudgetteringskommunerne efter størrelsen af deres gevinst.

Det vil særligt være en fordel for et mindre antal vækstkommuner fortsat at kunne vælge selvbudgettering. Det vil være en fordel for dem, hvis de oplever en vækst, der er højere end det, der forventes af Danmarks Statistik i deres befolkningsprognose. Danmarks Statistik tager i deres prognose ikke højde for eventuelle lokale beslutninger om udbygning, nye boligområder mv.



For Norrdjurs Kommune vil den nye metode betyde, at Norrdjurs med stor sandsynlighed vil gå tilbage til at vælge statsgarantien. Norrdjurs Kommune har historisk ikke haft en vækst der ligger over det, der har været forventet i statsgarantien. Norrdjurs Kommune har i 2024 og 2025 valgt selvbudgettering fremfor statsgarantien for at begrænse tabet.

Desuden rummer den nye ordning et ”sikkerhedsnet” for størrelsen af modregningerne for kommuner, der har valgt statsgaranti i 2024 og 2025.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ikke relevant.

### **Økonomiske konsekvenser**

Som en del af aftalen, bliver der som tidligere nævnt, indført en øvre grænse for hvor stor gevinsten ved selvbudgettering kan udgøre. Grænsen på 1,5 mia. kr. vil også være gældende for modregningen i bloktilskuddet. Dette betyder, at Norrdjurs Kommune maksimalt vil kunne miste ca. 9,2 mio. kr. i bloktilskud, hvis rammen udnyttes fuld ud, beregnet på baggrund af befolkningsnøglen for 2025.

Den øvre grænse på 1,5 mia. kr., reguleres årligt på baggrund af udvikling i det statsgaranterede udskrivningsgrundlag, dog kan beløbet maksimalt stige med 5 pct.

Som en del af aftalen vil de 16 kommuner der i 2024 og de to kommuner, som i 2025 valgte statsgaranti, blive betragtet som selvbudgetterende i forbindelse med beregning af efterreguleringsgrundlaget. Dette betyder et tab for Norrdjurs Kommune. Den beregnede efterregulerings effekt for Norrdjurs Kommune af selvbudgetteringen for 2024 i 2027, vil blive reduceret fra ca. 6,2 mio. kr. til 3,2 mio. kr. For 2025 var skønnet i forbindelse med vedtagelse af budgettet, en negativ efterregulering på 13,7 mio. kr. i 2028. Med afsæt i Økonomisk Redegørelse fra december 2024, samt at alle kommuner bliver efterreguleret på baggrund af selvbudgetteringsgrundlaget, vil dette beløb stige til 15 mio. kr. Beløbet afregnes i forbindelse med budget 2028.

### **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse af lov om kommunal udligning og generelle tilskud til kommuner.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### 3. Befolkningsprognose 2025

00.30.04.P10

25/1423

Åben sag

#### Sagsgang

ØK

#### Sagsfremstilling

Der udarbejdes hvert år en ny befolkningsprognose, der anvendes til udarbejdelsen af det tekniske budget. Dette års befolkningsprognose viser den forventede udvikling i befolkningstallet fra 2025 til 2034, og er baseret på udviklingen de seneste 4 år samt kommunens boligbyggeprogram. Befolkningsprognosen inklusive boligbyggeprogram er vedhæftet som bilag.

Det indstilles, at økonomiudvalget drøfter befolkningsprognosen, og godkender den som grundlag for budget 2026-2029. Der vil desuden være en grundig gennemgang af befolkningsprognosen i forbindelse med budgetprocessen.

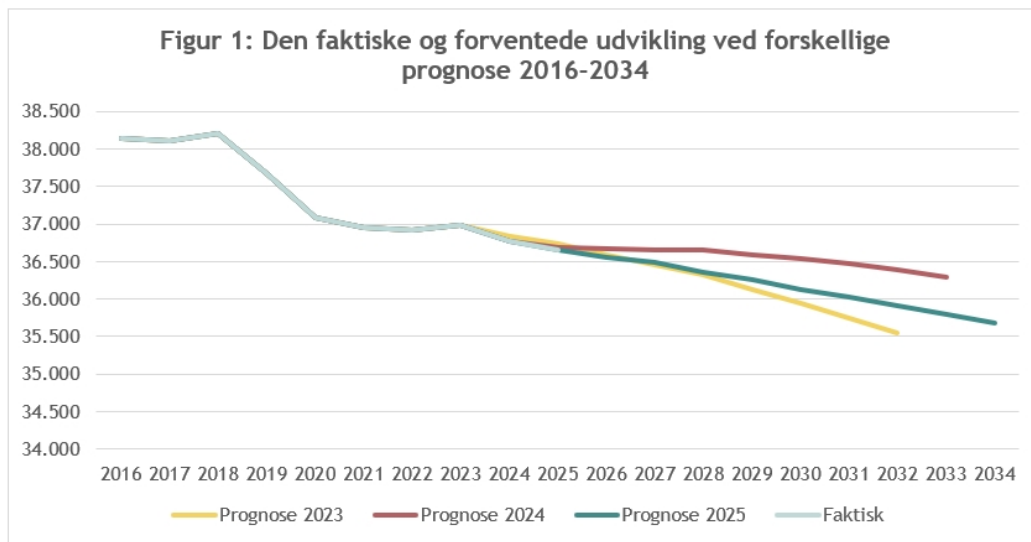
Befolkningsprognosen bliver anvendt til at udarbejde det tekniske budget for 2026-2029. Der foretages mængdereguleringer på dele af de variable udgifter på Børne- og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalgets områder på baggrund af udviklingen i antallet af børn og ældre. Udviklingen i befolkningstallet bliver også anvendt til at beregne kommunens indtægter fra skat og tilskud/udligning i overslagsårene 2027-2029. Mængdereguleringerne behandles af fagudvalgene i juni, mens det tekniske budget behandles af Økonomiudvalget d. 18. august

Befolkningstallet faldt med 115 personer i 2024. I befolkningsprognosen fra sidste år for perioden 2024-2033 var forventningen, at befolkningstallet i Norddjurs Kommune ville falde med 91 personer i 2024. Prognosen fra sidste år ramte således kun 24 personer ved siden af.

Baggrunden for at befolkningstallet falder kan særligt tilskrives, et fortsat stort fødselsunderskud (flere døde end fødte). Der var i 2024 et fødselsunderskud på 191 personer. Det skyldes også, at der i 2024 var det laveste antal fødsler i Norddjurs Kommune nogensinde. Det er en tendens, der også ses på landsplan, hvor antallet af fødsler også er faldet. Det er dog samtidig positivt, at der i 2024 ses en nettotilflytning fra andre kommuner for første gang siden 2020,

og der er også fortsat en nettoindvandring fra andre lande. Nettotilflytningen fra andre kommuner er på 10 personer, mens nettoindvandringen er på 72 personer i 2024.

Nedenstående graf viser udviklingen imellem den faktiske og forventede udvikling i de seneste 3 prognoser. Som det fremgår af figuren forventes der en større befolkningsnedgang i dette års prognose sammenlignet med prognosen fra 2024. I dette års prognose forventes et gennemsnitligt årligt fald i befolkningstallet på 98 personer frem til 2032, mens prognosen fra 2024 gav en forventning om et årligt fald på 48 personer.



Sammenligning af prognoserne 2023-2025 samt faktisk udvikling

Den forventede befolkningsudvikling fra 2025 til 2029 fordelt på alder fremgår af nedenstående tabel. Det er disse tal der bliver anvendt i mængdereguleringen af børne- og ældreområdet:

Aldersgruppe	Antal personer					Ændring 2025-2026		Ændring 2025-2029	
	2025	2026	2027	2028	2029	Antal	%	Antal	%
0-2 år	868	840	844	865	858	-28	-3,2%	-10	-1,2%
3-5 år	971	1.011	1.009	920	893	+40	+4,1%	-78	-8,0%
6-16 år	3.893	3.820	3.784	3.801	3.805	-73	-1,9%	-88	-2,3%
17-25 år	3.378	3.333	3.269	3.221	3.169	-45	-1,3%	-209	-6,2%
26-42 år	6.385	6.354	6.400	6.401	6.399	-31	-0,5%	+14	+0,2%
43-64 år	11.003	10.853	10.665	10.508	10.295	-150	-1,4%	-708	-6,4%
65-79 år	7.505	7.549	7.556	7.556	7.639	+44	+0,6%	+134	+1,8%
80+ år	2.655	2.790	2.954	3.091	3.196	+135	+5,1%	+541	+20,4%
<b>I alt</b>	<b>36.658</b>	<b>36.550</b>	<b>36.481</b>	<b>36.362</b>	<b>36.254</b>	<b>-108</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-404</b>	<b>-1,1%</b>

\* + = Flere - = Færre

Befolkningsudvikling 2025-2029. Befolkningstallet for 2025 er faktisk befolkning pr. 1. januar 2025.

Det fremgår af tabellen, at befolkningstallet fra 2025 til 2026 forventes at falde med 108 personer svarende til 0,3 %, og fra 2025 til 2029 med 404 personer svarende til 1,1 %. Det forventes et fald i aldersgruppen 0-25 år, en meget lille stigning af 26-42-årige, et fald i aldersgruppen 43-64 år og en stigning blandt de 65+ årige. Der forventes en stigning på 541 personer over 80 år, hvilket svarer til en stigning på 20 %.

Der forventes en befolkningsfremgang i Auning skoledistrikt på 66 personer fra 2025 til 2029. En stor del af de forventede nye boliger i kommunen vil blive opført i Auning. I de øvrige skoledistrikter forventes befolkningstallet at falde.

Befolkningsprognosen for 2025-2034 bygger på udviklingen i befolkningstallet i 2021, 2022, 2023 og 2024 samt kommunens boligbyggeprogram. Både 2021 og 2022 år var specielle, og befolkningsprognosen er derfor behæftet med en vis usikkerhed. 2021 var præget af Covid-19, mens der var en stor indvandring fra Ukraine i 2022.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Det er besluttet gennem den økonomiske politik, at der i forbindelse med udarbejdelse af det tekniske budget indarbejdes mængdeændringer, som godkendes sammen med det tekniske budget. Dette er derfor indarbejdet i budgetproceduren for budget 2026-2029. Mængdeændringerne udarbejdes på baggrund af befolkningsprognosen.

Mængdeændringerne behandles af Børne- og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalget i d. 19. juni, og vedtages endeligt af Økonomiudvalget d. 18. august sammen med det samlede tekniske budget.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ændringer i forhold til sidste års befolkningsprognose har betydning i forhold til mængdereguleringer og indtægter i budget 2026-2029.

I prognosen for 2025 forventes det, at der vil være færre børn i alle aldersgrupper samt voksne i aldersgruppen 26-42 år sammenlignet med prognosen for 2024. Det betyder, at mængdereguleringen i budget 2025-2029 vil påvirke budgetterne til skole- og dagtilbudsområdet. Samtidig forventes der flere ældre over 80 år hvilket betyder, at mængdereguleringen i budget 2025-2028 vil forøge budgetterne til sundheds- og omsorgsområdet.

På indtægtssiden har det betydning, at befolkningstallet faldt mere end forventet i 2024 samt at befolkningstallet forventes at falde mere i de næste 10 år end det var forventet i sidste års prognose:

1: Når der er færre indbygger, får kommunen færre indtægter i tilskud og udligning, fordi kommunens forventede udgifter bliver mindre. Skatteindtægterne justeres med tre års forsinkelse, hvis kommunen vælger det statsgaranterede udskrivningsgrundlag. Dette ændrer samlet meget lidt på kommunens indtægter per borger. I 2025 har Norddjurs Kommune valgt selv-budgettering, og afregnes i 2028 for de faktiske skatteindtægter fra de borgerne, der bor i Norddjurs Kommune i 2025. Det faktiske antal borgere pr. 1. januar 2025 er lavere end ventet – særligt i aldersgruppen 43-64 år hvilket har en negativ indvirkning på indtægtsgrundlaget, men væksten i indkomstgrundlaget på landsplan er til gengæld på et noget højere niveau end på budgetlægningstidspunktet, og vil trække i den anden retning. På nuværende tidspunkt er der ikke datagrundlag til rådighed for at lave en beregning. Resultatet kendes først endeligt i 2028.

2: Kommunen modtager herudover årligt et stort tilskud, fordi befolkningstallet er faldet de seneste år. Det vil sige at kommunens indtægter per borger stiger, når kommunens indbyggertal falder. I budget 2025-2028 er der årligt indregnet et tilskud på mellem 32 og 73 mio. kr. årligt i overslagsårene. Når befolkningstallet falder mere end forventet i 2025, så giver det alt andet lige et højere tilskud den kommende budgetperiode 2026-2029. Beløbet er dog afhængigt af udviklingen på landsplan, da der er tale om pulje der maksimalt kan udgøre 0,62 pct. af det demografiske udgiftsbehov. På længere sigt vil tilskuddet stige igen, da der forventes et større fald i indbyggertallet frem til 2033 i dette års prognose. En prognose for overslagsårene med en følsomhedsanalyse vil blive udarbejdet til det tekniske budget.

### **Lovgrundlag**

Det er ikke lovpligtigt for kommuner at udarbejde befolkningsprognoser.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at

1. Talgrundlaget i befolkningsprognosen drøftes og godkendes som grundlag for budget 2026-2029.
2. At forvaltningen udarbejder et oplæg i 2025 til Økonomiudvalget omkring mulighederne for at fremme befolkningstilvæksten i Norddjurs Kommune.

### **Bilag:**

1 Åben Befolkningsprognose 2025

30593/25

#### 4. Proces for budgetopfølgningerne i 2025

00.30.02.S00

25/173

Åben sag

##### Sagsgang

ØK

##### Sagsfremstilling

I denne sag orienteres om processen for budgetopfølgninger i 2025 og en ændret metode i budgetopfølgningerne. Den ændrede metode følger af den ændrede overførselsadgang og mulighed for brug af overførsler, som blev vedtaget i den økonomiske politik i juni 2024. Ændringerne er gældende for budgetopfølgninger i 2025. Den første budgetopfølgning fra marts behandles på fagudvalgenes møder i marts og april og som samlet budgetopfølgning på Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i maj.

Direktionen har på møde i januar godkendt den politiske tidsplan for budgetopfølgningerne i 2025. Tidsplanen indeholder fortsat fire årlige budgetopfølgninger til politisk behandling. Budgetopfølgningerne er baseret på årsforventning og kendt forbrug pr. marts, maj, august og oktober.

Fagudvalgene behandler budgetopfølgningerne på eget område og efterfølgende behandler Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen den samlede budgetopfølgning, hvor der også søges om tillægsbevillinger m.v. mellem udvalg.

Den økonomiske politik blev opdateret i juni 2024, og i den forbindelse er det besluttet, at aftaleholdere har mulighed for at anvende deres overførsler på driften uden forudgående clearing.

På den baggrund vil der fremover i budgetopfølgningerne for fagudvalgene være fokus på, at de overholder deres korrigeret budget inkl. overførsler, og ikke som nu holder sig inden for det oprindelige budget ekskl. overførsler. Det betyder en ændring i forhold til den måde der laves budgetopfølgninger til de politiske udvalg, hvor der tidligere har været stor fokus på måling i forhold til det oprindelige budget for at synliggøre, hvor de enkelte fagudvalgs for-



ventede regnskab ligger i forhold til servicerammen. Servicerammen i det enkelte år svarer til det oprindelige budget, der er vedtaget for det enkelte år. Overførsler fra tidligere år er udover årets serviceramme.

Med den nye metode vil fokus på overholdelse af servicerammen flyttes fra fagudvalgsniveau til koncernniveau, og vil fremadrettet blive vurderet ved de samlede budgetopfølgninger som forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen. Fagudvalgene skal således fremover primært have øje for hvorvidt de overholder deres samlede budgetramme inkl. overførsler.

Der vil fortsat ved budgetopfølgningerne være en vurdering i forhold til om forbruget af overførslerne i indeværende år vedrører forbigående eller varige udgifter. Hvis fagudvalgene oplever varige stigende udgifter, skal der fortsat arbejdes med at finde kompenserende dækning og her træder de hierarkiske principper som vanligt i kraft. Se nærmere under økonomiske konsekvenser. Overførte midler er éngangskroner og kan ikke anvendes til dækning af varige stigende udgifter.

Der er i budgettet for 2025 indregnet en bufferpulje på 5 mio. kr. til at imødegå forbrug af overførslerne på fagudvalgene.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til den økonomiske politik og vedtagne politiske mødeplaner. I henhold til den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune skal servicerammen overholdes i såvel budget som i regnskab. Dette betyder, at der ved budgetopfølgningerne skal være fokus på overholdelse af servicerammen, herunder om det er nødvendigt at iværksætte initiativer for at overholde budget og serviceramme.

### **Økonomiske konsekvenser**

I tilfælde hvor budgetopfølgningerne inklusiv forventet forbrug af overførsler viser forventede budgetoverskridelser og eventuelle ønsker om nye aktiviteter angiver det enkelte fagudvalg kompenserende besparelser eller merindtægter indenfor fagudvalgets eget område. Dette, og hvis der indmeldes forbrug af overførsler ud over den afsatte pulje på 5 mio. kr., kan have betydning for muligheden for anvendelse af overførsler i et givent år, idet nedenstående 3

hierarkiske principper, da vil træde i kraft og påvirke den frie adgang til brug af overførsler. Kommunalbestyrelsen har vedtaget 3 hierarkiske principper til imødegåelse af tillægsbevillinger finansieret af kassebeholdningen:

#### Princip 1

Hvis der kommer uforudsete og udefra kommende udgifter, skal fagudvalget foretage en omprioritering indenfor egen ramme for at finde finansieringen.

#### Princip 2

Der afsættes hvert år i forbindelse med det tekniske budget en pulje til administrative ændringer på 5 mio. kr. under økonomiudvalget, som de enkelte politiske udvalg kan ansøge finansiering fra i forbindelse med udefrakommende uforudsete udgifter. Udvalget afdrager eventuelt lånet over de næste 1-5 år afhængigt af beløbets størrelse. Der skal findes finansiering til puljen, hvilket kræver en prioritering.

#### Princip 3

I helt ekstraordinære tilfælde ved udefra kommende udgifter, hæfter de øvrige stående udvalg også. F.eks. de to udvalg, der måtte have en aktie i sagen

### **Lovgrundlag**

Budgetopfølgninger udarbejdes med henblik på at udarbejde prognoser for kommunens forventede regnskab og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at orienteringen godkendes.

## 5. Porteføljepleje 2024 - kapitalforvaltning

00.32.14.000

24/1122

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Porteføljeplejen sker gennem to kapitalforvaltere, som er Djurslands Bank og SEB. Den samlede portefølje udgør per 31. december 2024 404,5 mio. kr. De to kapitalforvalteres investeringsmuligheder er identiske. Der er dermed mulighed for at sammenligne de to forvalteres investeringsstrategi.

Udgangspunktet for porteføljeplejen i 2024 var en beholdning på 188,0 mio. kr. hos Djurslands Bank og 189,1 mio. kr. hos SEB Bank. Dette betød at udgangspunktet var tæt på at være på samme niveau.

Den finansielle politik blev revideret i sommeren 2022, med formålet at skærpe profilen for investeringer i retningen af større vægt på bæredygtighed og økonomisk ansvarlighed. Disse tiltag er indarbejdet i kapitalforvalteraftalerne.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Kapitalforvalteraftalerne styres på baggrund af den finansielle politik.

### Økonomiske konsekvenser

I nedenstående tabel indgår både realiserede som urealiserede værdier i både kursværdien og afkastet. Årsagen til at der indregnes begge typer justeringer i resultatet, er at værdien der vises, er et øjebliksbillede på værdien af porteføljen.

Tabel 1 – Kursbeholdning og afkast ved udgangen af 2024:

Kapitalforvalter	mio. kr. <b>Beløb</b>
------------------	--------------------------

<b>Djurslands Bank</b>	
Kursværdi	201,1
Renteafkast/kursregulering	13,1
Afkast pct.	6,88 %
<b>SEB Bank</b>	
Kursværdi	203,4
Renteafkast/kursregulering	14,3
Afkast pct.	7,75 %

-=tab, +=gevinst

Af tabel 1 fremgår det at der i 2024 er en afkastforskel på 0,87 pct. point mellem de to kapitalforvaltere. Der er flere årsager til denne forskel.

Obligationsporteføljen er håndteret forskelligt i 2024 hos de to kapitalforvaltere. Djurslands Bank har ultimo 2024 i alt 31 forskellige fondskoder i deres portefølje, hvor SEB Bank blot havde 12 fondskoder. Herudover er strategien hos Djurslands Bank at renteafkastet er bedste resultat, og har derfor handlet meget konservativt, hvor SEB Bank bygger deres afkaststrategi på at indhente kursgevinster ved at handle, ofte med den samme fondskode, for dermed at opnå et afkast på baggrund af kursudsving på de enkle papirer udover rentetilskrivningen. Dette ses ved mængden af salg af serier. Djurslands Bank har solgt for en nominel værdi af 7,1 mio. kr., hvor SEB Bank har solgt for 94,9 mio. kr. Ved salg af obligationer har Djurslands Bank fået en kursgevinst på 0,082 mio. kr. hvor SEB Bank har opnået en kursgevinst på 0,482 mio. kr.

Alle beløb er geninvesteret i overensstemmelse med kapitalforvalteraftalen.

Et andet parameter der påvirker afkastet, er antallet af udtrækninger. I Djurslands Banks portefølje er der udtrukket for i alt 48,4 mio. kr., som har givet en kursgevinst på 0,093 mio. kr., hvorimod SEB Bank blot har fået udtrukket obligationer for 3,8 mio. kr. med et kurstab på 0,004 mio. kr.

På aktiemarkedet er det sværere at følge, fordi handlerne foregår indenfor den enkelte investeringsforening. Overordnet for begge kapitalforvaltere er at der investeres i samme kategorier af selskaber, hvilket er i overensstemmelse med kravet til ansvarlige og bæredygtige investe-

ringer. Der er en overvægt af virksomheder indenfor Tech industrien, medicinalindustrien og fødevarereproduktionen. På baggrund af Gravercentrets undersøgelse blev der sidst på året fra- valgt en investeringsforening i Djurslands Banks portefølje. Den frigivne kapital blev anbragt i realkreditobligationer i stedet. Dette kan være en medvirkende årsag til hvorfor Djurslands Banks aktieafkast ligger 3 pct. point under SEB Bank.

Begge kapitalforvaltere ligger indenfor rammen af varigheden for realkreditobligationer. Den finansielle politik tilsiger at varigheden skal ligge mellem 0 - 5. Djurslands Bank har en korri- geret varighed på 2,15. SEB Bank har i deres portefølje investeret i obligationer, som samlet har en varighed på 2,73. Med den lave varighed fra begge kapitalforvalteres side, er det ud- tryk for en meget forsigtig eksponering i realkreditobligationer.

Holdes afkastet op imod det benchmark der er aftalt med kapitalforvalterne, ligger de begge over. Benchmarket har en fordeling på 12 pct. aktier, 80 pct. realkreditobligationer og 8 pct. virksomhedsobligationer. Dette benchmark har haft et afkast i 2024 på 6,65 pct. eller en for- skel på 0,23 pct. i Djurslands Banks favør og 1,1 pct. i SEB Banks favør.

### **Lovgrundlag**

Kommunens mulighed for investering i værdipapirer er reguleret af bekendtgørelse om an- bringelse og bestyrelse af fondes midler.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at orienteringen om udviklingen i porteføljeaftalerne godkendes.

## 6. Ansøgning om mellemfinansiering af legeplads på Anholt

04.21.00.Ø39

25/249

Åben sag

### Sagsgang

ØK, KB

### Sagsfremstilling

Anholt Borgerforening har søgt om mellemfinansiering af projektet: Anholt legeplads og mødested.

Det er øens eneste legeplads og den er i dag placeret ved Anholt Skole og Børnehave, og anvendes af skole og børnehave i det daglige. Det samlede budget for projektet udgør 0,871 mio. kr. Her har Norddjurs i 2024 givet tilskud på 0,108 mio. kr.

Foreningen søger om mellemfinansiering på op til 0,5 mio. kr.

Ifølge den opstillede finansieringsoverblik dækker mellemfinansieringen over tilskud fra LAG Småøerne på 0,250 mio. kr. og Nykredits Fond på 0,250 mio. kr. I finansieringsplanen er angivet, at disse tilskud først udbetales, når projektet er færdigt. Finansieringsplanen er vedlagt som bilag.

Når foreninger ønsker at opføre faciliteter med midler modtaget fra fonde m.v., vil projekterne ofte opleve et finansieringsproblem, da bevilgede tilskud fra fonde m.v. først modtages i forbindelse med at fakturaer er betalt og projektregnskabet er aflagt.

En kommune kan normalt ikke agere bank og "låne" penge ud, men i særlige tilfælde, kan det være muligt for kommunen at yde mellemfinansiering til foreninger til projekter, der modtager bevillinger fra fonde m.v. Dette udlæg skal så tilbagebetales af projektere til kommunen, når projektet er færdigt og tilskuddene fra fonde m.v. modtages. Det er en politisk stillingtagen, om man ønsker at stille mellemfinansiering til rådighed.

For at kommunen kan yde mellemfinansiering skal projektet og foreningen have et almennyttigt formål, foreningen være lokalt forankret i kommunen og aktiviteten må ikke være inden

for et område, som er reguleret af det statslige eller regionale område. Der vil heller ikke lovligt kunne ydes støtte til enkeltstående personer eller private virksomheder.

I dette konkrete projekt har borgerne på Anholt ikke samme mulighed som borgerne på fastlandet til at opsøge muligheder for leg og bevægelse. Dermed er det væsentligt, at faciliteter lokalt på øen, der danner rammer for børn og unges leg og fysisk udfoldelse udvikles. Projektet Anholt legeplads og mødested vil give øens børn og unge mulighed for leg og bevægelse og generelt understøtte det bæredygtige liv på øen. Da der er offentlig adgang til legepladsen, vil projektet samtidig understøtte turismeindsatsen på Anholt.

Foreningen oplyser at de ikke selv har mulighed for at mellemfinansiere via deres bank.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Projektet understøtter Norddjurs Kommunes Plan- og udviklingsstrategi 2023 vedr. udvikling af levende maritime miljøer, hvor kultur- og fritidsliv kan dyrkes. Projektet understøtter endvidere Norddjurs kommunes Kultur-, fritid-, turisme- og landdistriktspolitik, samt handlingskatalog under Kultur- og fritidsudvalget på landdistriktsområdet vedr. ”Mødesteder der understøtter attraktive fællesskaber”.

### **Økonomiske konsekvenser**

Udlægget eller mellemfinansieringen vil blive registreret på en mellemregningskonto og vil derfor ikke påvirke drifts- eller anlægsudgifterne, men mellemfinansiering vil påvirke den gennemsnitlige kassebeholdning.

Der kan opstå uforudsete hændelser i et projekt, som kan medføre, at kommunen ikke får den fulde mellemfinansieringen retur. I så fald vil beløbet skulle konverteres til et tilskud til foreningen, og hvis det bliver aktuelt, vil det påvirke enten drift- eller anlægsudgifterne.

Såfremt det besluttes, at stille mellemfinansiering til rådighed, vil der blive udarbejdet en aftale/kontrakt, der forpligter projektejer at tilbagebetale mellemfinansieringen umiddelbart efter, at tilskud fra fonde m.v. er modtaget.

I aftalen vil fremgå de nærmere juridiske detaljer vedrørende sikkerhed for projektets gennemførelse og hvornår afregning af tilskudsmidler sker til kommunen. Mellemlfinansieringen udbetales inden den første fakturas forfaldsdato.

### **Lovgrundlag**

Kommunalfuldmagten. Den lovmæssige adgang til at kunne yde støtte i form af mellemfinansiering af lokale projekter, skal umiddelbart findes i de uskrevne kommunal-fuldmagtsregler. Kommunen skal have en lovlig kommunal interesse i det pågældende projekt.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at der ydes mellemfinansiering på op til 0,5 mio. kr. til Anholt Borgerforening til etablering/renovering af ny legeplads ved Anholt Skole og børnehave.

### **Bilag:**

1 Åben Budget og finansiering.pdf

24702/25



## 7. Regnskab 2024 - Låneramme

00.34.00.000

25/1871

Åben sag

### Sagsgang

ØK, KB

### Sagsfremstilling

I denne sag opgøres lånerammen for 2024. Der skal tages stilling til, om der skal optages lån på baggrund af lånerammen for 2024. Den ledige låneramme for 2024 udgør i alt 11,9 mio. kr. I budgetaftalen for 2025-2028 er det vedtaget, at der ikke optages lån i 2025. Det indstilles derfor, at der ikke optages lån på baggrund af lånerammen.

For at en kommune kan optage lån kræver det, at der afholdes anlægsudgifter på områder med låneadgang. Lånerammen kan anvendes til at optage lån, stille garantier eller til at frigive deponerede midler. Norddjurs Kommune har i øjeblikket ingen deponerede midler. Lånerammen for 2024 kan anvendes indtil udgangen af april 2025, hvorefter det ikke er muligt at optage lån på baggrund af lånerammen for 2024.

I alt er der en ledig låneramme til optagelse af lån på 11,9 mio. kr. Disse lån kan optages med en løbetid på 25 år. Opgørelsen af lånerammen fremgår af tabel 1:

<b>Tabel 1: Opgørelse af disponibel låneramme for 2024</b>			
<b>Automatisk låneadgang</b>		<b>Låneprocent</b>	<b>Låneadgang</b>
	Indsats mod tomme og forfaldne boliger	95 %	1,8 mio. kr.
	Energibesparende foranstaltninger	100 %	7,3 mio. kr.
	Anlægsudgifter færger	100 %	1,7 mio. kr.
	Udlån til betaling af ejendomsskat	100 %	1,2 mio. kr.
<b>Automatisk låneadgang i alt</b>			<b>11,9 mio. kr.</b>
<b>Ledig låneramme i alt</b>			<b>11,9 mio. kr.</b>

Norrdjurs Kommune har i 2024 haft en samlet udgift til landsbyfornyelse på 1,9 mio. kr. Med en låneprocent på 95 pct. giver det låneadgang til 1,8 mio. kr.

Udgifterne til energibesparende foranstaltninger på 7,3 mio. kr. består af 4,1 mio. kr. til belysningsplanen og udskiftning af gadebelysning til LED, 1,1 mio. kr. til energibesparende foranstaltninger på kommunale bygninger og energimærkning af kommunale bygninger, samt 2,1 mio. kr. i udgifter, til bygningsreoveringer, som giver anledning til reduceret energiforbrug.

Dokningen af Grenaa-Anholt Færgen udgjorde i alt 1,7 mio. kr. i 2024.

Kommunen kan låne til at finansiere udlån til boligejere, der har fået indefrosset ejendoms-skatte. Kommunens nettoudlån udgjorde 1,2 mio. kr. i 2024.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

I Norrdjurs Kommunes økonomiske politik er der fastsat en målsætning om at afdrage minimum 10 mio. kr. om året på den langfristede gæld eksklusive ældreboliger.

I den økonomiske politik er der også fastsat en målsætning om en gennemsnitlig kassebeholdning på minimum 175 mio. kr.

### **Økonomiske konsekvenser**

Hvis der ikke optages lån på baggrund af lånerammen for 2024, vil Norrdjurs Kommunes gæld inklusive feriepengeforpligtelse samlet set blive reduceret med cirka 35,6 mio. kr. i 2025. Ældreboliglån er ikke medregnet.

Den 20. februar 2025 er den årlige rente 3,16% ved optagelsen af et fastforrentet annuitetslån med en løbetid på 25 år. Dette svarer til en samlet renteudgift på 0,449 mio. kr. over 25 år, hvis der lånes 1 mio. kr.

### **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at der ikke optages lån i 2025 på baggrund af lånerammen for 2024.

## 8. Orientering om cybersikkerhed i Norrdjurs Kommune

00.01.00.G01

25/850

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

I denne sag orienterer IT og Digitalisering om status på cybersikkerhed i Norrdjurs Kommune. Orienteringen tager afsæt i det øgede trusselsbillede og anbefalinger fra centrale aktører, som kommunerne støtter sig til i indsatsen med at beskytte kommunernes IT-infrastruktur og data.

Norrdjurs Kommune øger løbende indsatsen mod cybertrusler som følge af CFCS (Center For CyberSikkerhed) og andre centrale myndigheders vurdering af, at risikoen for cyberangreb er stigende. Krigen mellem Rusland og Ukraine accelererer denne udvikling. I Norrdjurs Kommune genkendes det øgede trusselsbillede blandt andet ved, at der registreres et stigende antal forsøg på gennembrud af kommunens firewall; herunder særligt fra lande, der har interesse i krigen.

KL har i en årrække undersøgt kommunernes arbejde med cyber- og informationssikkerhed. I den seneste undersøgelse fra december 2024 opfordrer KL generelt kommunerne til at give området øget opmærksomhed. Den årlige undersøgelse kendes som KL Baseline, og Norrdjurs har som tidligere år deltaget i undersøgelsen. Det er en undersøgelse med mange elementer, men gennemsnitligt og samlet set ligger Norrdjurs Kommune på et niveau lige under middel i forhold til de 83 andre kommuner, der har deltaget i undersøgelsen.

KL arbejder aktuelt på – bl.a. med ”KL’s udspil til ét samlet cyberforsvar” – at tilvejebringe økonomi til kommunerne via Forsvarsforliget og/eller ØA25. KL skriver bl.a., at.:

- Kommunerne skal indgå som en del af det danske cyberforsvar. Det offentlige er bundet sammen digitalt, og det svageste led kan hurtigt blive bagdøren ind.
- Folketinget skal sikre de nødvendige økonomiske og politiske prioriteringer, så landets samlede cyberforsvar bliver styrket.

- Kommunerne skal efterleve minimumskrav for cybertrusler, der er med til at sikre høj sikkerhed i et digitalt tæt koblet Danmark.

Der er allerede fastsat tekniske minimumskrav til cyberforsvar for statslige myndigheder. Disse krav gælder ikke for kommunerne, men opfattes generelt som anbefalinger. I lighed med langt de fleste kommuner, så lever Norddjurs Kommunes cyberforsvar ikke op til alle de gængse standarder.

Lovforslag om dansk implementering af NIS2-direktivet (Net- og Informationssikkerheds-direktivet fra EU) forventes at træde i kraft i juli 2025. Det vil betyde, at kommunerne bliver underlagt skærpede krav til cyber- og informationssikkerhed i forhold til kritisk infrastruktur.

Som følge af ”Sundhedssektorens strategi for cyber- og informationssikkerhed 2023-2025” skal kommunerne tilsluttes det centrale analysecenter for cyber- og informationssikkerhed i sundhedssektoren (DCIS Sund). Tilslutningen indebærer, at kommunerne skal anskaffe, implementere og drive overvågningsenheder, der overvåger netværkstrafikken både på indvendig og udvendig side af kommunernes firewalls. DCIS Sund har alene lovhjemmel til at overvåge cyberhændelser, der er relateret til sundhedsområdet i kommunerne. Derfor arbejder KL for at etablere et fælleskommunalt overvågningscenter (KommuneCERT) for cyberhændelser, der varetager opgaven for kommunerne og ikke kun sundhedsområdet.

På baggrund ovenstående undersøger IT og Digitalisering muligheder for at øge indsatsen mod cybersikkerhed med bl.a. følgende indsatser:

- Tiltrædelse til det fælleskommunale overvågningscenter/fælleskommunalt cyberværn. (KommuneCERT) der er under etablering i KOMBIT.
- Etablering af ekstern SOC (Security Operations Center). En SOC er en ekstern funktion, der sammen med kommunens IT-afdeling er ansvarlig for at overvåge, forebygge, registrere og reagere på trusler 24/7/365.
- En øget indsats internt i Norddjurs Kommune således kommunen fremadrettet kan leve op til tekniske minimumskrav samt kravene i NIS2-direktivet.
- Opsætning og drift af netværksovervågningsenheder (NDR - Network Detection and Response). Indsatsen øger evnen til at opdage cyberhændelser, som er en forudsætning

for styrket sikkerhed. Enhederne overvåger netværkstrafikken i og til/fra Norrdjurs Kommune og registrerer anormaliteter.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Informationssikkerhedspolitik for Norrdjurs Kommune, som er godkendt af Kommunalbestyrelsen 25. august 2020. Derudover er der sammenhæng til Politik for fortsat drift for Randers, Favrskov, Norrdjurs og Syddjurs Kommuner (Beredskabsplanen).

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser i forbindelse med denne orientering, men en forventning om, at nogle af de nye indsatser i orienteringen kommer til at indgå i budgetprocessen for 2026-2029.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering indstiller, at orientering om cybersikkerhed i Norrdjurs Kommune godkendes.

## 9. Orientering om ledelsesudvikling i Norddjurs Kommune

00.01.00.A00

25/1190

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Kommunaldirektøren gav en indledende orientering om ledelsesudviklingsforløbet på Økonomiudvalgets møde den 11. juni 2024. Her følger en aktuell orientering.

Norddjurs Kommune står, som mange andre kommuner, i en forandringstid præget af reformer, øget fokus på forenkling og frisættelse samt en mere kompleks velfærdsopgave. Kommunalbestyrelsen har sat en tydelig retning for kommunens udvikling, og det er afgørende, at organisationen er gearret til at omsætte denne retning til praksis. Dette kræver, at vi styrker en fælles stærk ledelseskultur i den retning, der understøtter faglighed, sammenhængskraft og effektiv opgaveløsning.

### Udviklingsspor i ledelsesarbejdet

Direktionens arbejde med ledelsesudvikling tager afsæt i en ny tilgang, ”Sammen om Ledelse”, hvor Kurs, Koordinering og Commitment (KKC) er det fælles faglige afsæt for ledelsesopgaven i Norddjurs Kommune. Formålet er at sikre en helhedsorienteret tilgang, hvor strategiske beslutninger og daglig drift hænger bedre sammen, og hvor ledere og medarbejdere oplever et tydeligt og meningsfuldt fællesskab og professionelt aktørskab

Arbejdet med ledelsesudvikling kan overordnet beskrives ud fra følgende tre spor:

#### 1. Forenkling og frisættelse

Kommunen skal bevæge sig i retning af en mere enkel og fleksibel styring, hvor politiske mål bliver det centrale omdrejningspunkt fremfor omfattende regelsæt og proceskrav. Dette skal sikre, at medarbejdere og ledere får bedre mulighed for at handle ud fra borgernes behov og de konkrete udfordringer, de møder i hverdagen.

#### 2. Tværgående samarbejde og helhedsperspektiv

Opgaver og udfordringer bliver stadig mere komplekse og kræver samarbejde på tværs af fagområder, sektorer og forvaltninger. Det gælder blandt andet inden for områder som reformimplementering, beredskab, klima, erhvervsudvikling, sundhed, ungeindsatser og bosætning. Direktionen arbejder på at styrke den tværgående strategiske ledelse, så organisationen i højere grad understøtter fælles løsninger, der både imødekommer politiske ambitioner og borgernes forventninger.

#### 3. Attraktive arbejdsfællesskaber og psykologisk tryghed

Rekruttering og tilknytning af medarbejdere er en central udfordring i fremtiden. Derfor har direktionen et særligt fokus på at skabe en attraktiv arbejdsplads, hvor ledere og medarbejdere har tydelige rammer, føler sig involverede og oplever et trygt arbejdsmiljø. Psykologisk

tryghed er en nøgelfaktor for at skabe engagement, professionelt aktørskab og en fælles retning i organisationen.

### Organisatorisk tilgang

For at understøtte denne udvikling arbejder direktionen tæt sammen med koncernledelsen om at styrke den fælles retning i organisationen. Målet er at skabe en organisation, hvor ledere og medarbejdere arbejder mere helhedsorienteret og har en stærk fælles forståelse af opgaver og ansvar. Som en del af dette arbejde vil direktionen invitere til et årligt ledermøde og på den årlige arbejdsmiljødag, hvor temaer som psykologisk tryghed, arbejdsfællesskaber og frisættelse drøftes i et bredt ledelsesforum.

### Sammen om Ledelse

For at skabe en mere fokuseret og koordineret ledelse har direktionen samlet de fælles aktuelle strategiske indsatser i tre hovedområder, som er illustreret gennem tre tematiske cirkler (se bilag)

Det tager afsæt i de fælles værdier: tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab, som er beskrevet i vores organisations- og ledelseskodeks Vores Norddjurs.

Værdierne er grundlaget for organisationens virke og binder os sammen i den daglige opgaveløsning.



Kursen for Vores Norddjurs (den grønne cirkel):

- Sikre høj kvalitet i den politiske betjening af fagudvalg og kommunalbestyrelse.
- Økonomistyring og råderumsarbejde, der sikrer en bæredygtig drift.
- Styrkelse af lokaldemokratiet gennem øget borgerinddragelse og tættere samarbejde med lokale fællesskaber.



- Den Attraktive Arbejdsplads (den blå cirkel):
- Stærkt fokus på Sammen om Ledelse gennem kurs, koordinering og commitment (KKC). Psykologisk tryghed og kulturarbejde for at styrke det professionelle aktørskab.
- Flerstrengt fraværsindsats med fokus på forebyggelse og brug af data til forbedringer.
- Optimal udnyttelse af kommunens fysiske rammer (kloge kvadratmeter).
- Strategiske Samarbejder og Potentialer (den røde cirkel)
- Rekruttering og kompetenceudvikling, så organisationen er rustet til fremtidens udfordringer.
- Strategiske partnerskaber med eksterne aktører såsom uddannelsesinstitutioner, virksomheder og netværk inden for klima og bæredygtig byudvikling.
- Styrket fokus på digitalisering og velfærdsteknologi for at løfte kvaliteten i velfærdsydelserne og optimere ressourceanvendelsen.
- Disse tre strategiske hovedområder fungerer dels en integreret del af direktionens arbejde, men også som rammen om ”Sammen om Ledelse”, hvor vi dermed sikrer, at kommunen både kan fastholde en stabil drift og samtidig udvikle sig i takt med politiske og samfundsmæssige forandringer.

### **Nyt aftalegrundlag**

I forlængelse af indsatsen om ”Sammen om Ledelse” har direktionen på baggrund af ovenstående strategiske spor udarbejdet et nyt aftalegrundlag for chefer og aftaleholdere. Dette sker for at understøtte, at vi arbejder tættere sammen og på tværs af de aktuelle fælles indsatser omkring ledelse og organisationsudvikling, og skaber læring.

### **Balancen mellem det fælles og den lokale faglighed**

Vi ønsker i direktionen og koncernledelsen at balancere et fælles fokus på tværs af organisationen med friheden til lokal faglig ledelse. Derudover skal andre fælles fokusområder som psykologisk tryghed, stærke arbejdsfællesskaber og en professionel tilgang til forandringer sikre sammenhængskraft og en fælles retning i kommunen.

Samtidig anerkender vi, at ledelse ikke er en “one-size-fits-all”-opgave. Lokale kontekster, fagområder og borgerbehov kræver, at ledere udøver faglig ledelse tilpasset deres specifikke virkelighed. Ved at styrke det lokale handlerum sikrer vi, at ledelse bliver nærværende og relevant, og at medarbejdernes faglige dømmekraft kan komme i spil.

Desuden understøttes udviklingen af:

- En mere strategisk tilgang til politisk betjening, hvor koordineringen mellem fagudvalg styrkes.

- En ny model for ledelsesroller og et professionelt aktørskab, der skal sikre, at det tværgående fokus bliver en fast del af den kommunale drift.
- Inddragelse af MED-systemet, f.eks. via den fælles arbejdsmiljødag, for at sikre, at ledelsesudviklingen sker i tæt samspil med medarbejderrepræsentanter og arbejdsmiljøorganisationen

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Initiativerne kobler sig til eksisterende strategier og politikker, herunder:

- *Vores Norddjurs*, som udgør fundamentet for kommunens organisations- og ledelseskodeks
- *MED-aftalen* og dens principper for dialog

### **Økonomiske konsekvenser**

De beskrevne indsatser gennemføres inden for eksisterende økonomiske rammer og har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Der er ikke specifikt lovgrundlag knyttet til denne sag.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at orienteringen godkendes.

### **Bilag:**

1 Åben Direktionens oplæg på KB-seminar 2025.pdf

28166/25

## 10. Evaluering af KB-seminar 2025

00.01.00.A00

24/7717

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Der blev afholdt seminar for Kommunalbestyrelsen den 27. og 28. januar 2025. Programmet havde særligt følgende emner i fokus:

1. Præsentation af fagudvalgenes arbejde i perioden 2021-2025 med fokus på *status, mål og anbefalinger* med henblik på drøftelser og prioriteringer. Derudover en overordnet drøftelse af tids- og arbejdsprocessen for en ny vision for Norddjurs med afsæt i budgetaftalen 2025-2028 samt en indledende drøftelse af en ny samarbejdsmodel.
2. Politikerens rolle og motivation i kommunalpolitik med fokus på engagement, roller og ansvar, der påvirker motivation og beslutningstagning i kommunalpolitik.

Evalueringen af seminaret viser samlet set overordnet tilfredshed med kvaliteten og relevans af indholdet på seminaret. Her blev både oplægsholdere, udvalgenes runde og de deraf følgende politiske drøftelser fremhævet. Evalueringen af seminaret er vedlagt som bilag.

Cheferne deltog alene på seminarets første dag og indgår derfor ikke i den samlede evaluering. Seminaret og udbytte ved deltagelsen vil programsættes på kommende møde for koncernledelsen med henblik på koordinering og opfølgning.

På baggrund af Kommunalbestyrelsens seminar samt Budget 2024-2027 og Budget 2025-2028, hvor ønsket om forenkling og en fælles vision er præciseret, forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen en sag til behandling på mødet i april. Sagens omdrejningspunkt er et beslutningsoplæg til både administrativ og politisk forankring om den næste fase af forenklings- og visionsarbejdet udmøntet igennem en ny samarbejdsmodel.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til budgetaftale 2024-2027 og 2025-2028 med ønske om forenkling og ny vision for Norddjurs.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgrundlag.

**Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at Økonomiudvalget drøfter evalueringen og udbyttet af seminaret.

**Bilag:**

1 Åben Evaluering af seminar 2025

31522/25

## 11. Kommissorium for erhvervspolitisk udvikling

24.00.00.A21

24/8626

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

Økonomiudvalget besluttede den 3. december 2024 udmøntningsplanen for Norddjurs Kommunes budgetaftale 2025-2028. Udmøntningsplanen fastsætter, at der udarbejdes et kommissorium for arbejdet med at undersøge mulighederne for organisering af erhvervsindsatsen til politisk godkendelse. Med denne sag præsenteres forvaltningens forslag til et kommissorium, der er vedlagt sagen som bilag.

I Budgetaftale 2025-2028 er det besluttet at etablere en politisk styregruppe med formandskaberne fra Økonomiudvalget, Miljø- og teknikudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Erhvervsudvalget og Kultur- og fritidsudvalget. Formålet er at undersøge, hvordan den fremtidige organisering af erhvervsindsatsen kan styrkes yderligere, herunder i samarbejde med kommunens erhvervsorganisationer. Styregruppen afrapporterer til Økonomiudvalget med henblik på, at dens anbefalinger kan indgå som en del af konstitueringen af den næste kommunalbestyrelse i 2026.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Kommissoriet præsenteres jfr. udmøntningsplanen for budgetaftale 2025 – 2028.

### Økonomiske konsekvenser

Ikke relevant.

### Lovgrundlag

Ikke relevant.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at Økonomiudvalget godkender forvaltningens forslag til kommissorium for erhvervspolitisk udvikling.

### **Bilag:**

- 1 Åben Kommissorium for erhvervspolitisk udvikling i Norddjurs Kommu- 25827/25  
ne.docx

## 12. Godkendelse af revideret ejerstrategi for AquaDjurs A/S

24.00.01.P35

24/2415

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

I forbindelse med den gennemførte fusion af Norddjurs og Syddjurs kommuners vandselskaber, der førte til dannelsen af AquaDjurs A/S, blev det bestemt, at den nuværende ejerstrategi skulle gennemgås og eventuelt revideres i 2024, når der var opnået driftserfaringer med det nye vandselskab AquaDjurs A/S.

Der skal tages stilling til, om Kommunalbestyrelsen kan godkende den reviderede ejerstrategi for AquaDjurs A/S.

En ejerstrategi fastlægger ejerkommunernes overordnede ønsker og forventninger for selskabets virksomhed og samarbejde mellem ejerkommuner og selskab. Ejerstrategien skal:

- Skabe klarhed om ejerkommunernes forventninger til AquaDjurs A/S for bestyrelsen, direktionen, ledere og medarbejdere i AquaDjurs A/S.
- Skabe sammenhæng mellem ejerkommunernes og AquaDjurs A/S strategi, politik og visioner.
- Regulere samarbejdet mellem ejerkommunerne og AquaDjurs A/S indenfor rammerne af selskabets vedtægtsmæssige begrænsninger og med respekt for de til enhver tid gældende regler og konkrete myndighedspålæg mv., som gælder for forsyningen.

Ejerstrategien er opdelt i følgende fem hovedområder: Udvikling af forsyningsområdet og selskabet, prisstrategi, klimatilpasning og miljøprofil, personaleforhold og rekruttering samt koordination og samarbejde mellem ejere og selskab.

Emnerne indeholdt i den foreløbige fælles ejerstrategi blev drøftet på fælles udvalgmøder mellem Norddjurs Kommunes Miljø- og Teknikudvalg samt Natur-, teknik- og miljøudvalget i Syddjurs Kommune den 27. juni 2024 og den 9. september 2024.

På denne baggrund fremlægges vedlagte forslag til en revideret ejerstrategi med markerede forslag til tilføjelser.

Kommunens vandselskab er organiseret som et aktieselskab, og er dermed underlagt selskabslovens regler om ledelse. En ejerstrategi er ikke reguleret i selskabsloven eller andre steder. Der er tale om et dokument fra ejerkommunens side, der alene udtrykker ejernes forventninger til selskabets ledelse og den retning, som selskabets ledelse skal drive selskabet i.

Kommunalbestyrelsen kan i ejerstrategien give udtryk for den generelle interesse for AquaDjurs A/S og tilkendegive konkrete fokusområder og de prioriteringer, som Kommunalbestyrelsen ønsker, at selskabet skal arbejde efter.

Ejerstrategien giver Kommunalbestyrelsen mulighed for tydeligt at tilkendegive det mandat, den giver de kommunalbestyrelsesmedlemmer, der er udpeget til AquaDjurs A/S bestyrelse. Kommunalbestyrelsen har dog ifølge de gældende selskabsretlige regler ingen instruktionsbeføjelser overfor bestyrelsens arbejde herunder ej heller overfor de kommunalbestyrelsesmedlemmer, der er udpeget til AquaDjurs A/S.

Den fremlagte ejerstrategi rummer den politiske forventning til selskabets drift og udvikling for følgende hovedområder:

- Udvikling af forsyningsområdet og selskabet
- Prisstrategi
- Klimatilpasning og miljøprofil
- Personaleforhold og rekruttering af nye medarbejdere
- Koordination og samarbejde mellem selskabet og ejerne af AquaDjurs A/S.

På baggrund af den indledende politiske drøftelse på fælles udvalgsmøder samt drøftelserne af det endelige udkast til ejerstrategien i udvalgene i januar 2025 er den foreløbige ejerstrategi fra 2023 blevet ændret i overensstemmelse med forhold til følgende ønsker:

- Vejafvandingsbidraget skal harmoniseres, når hovedstrukturprojektet er afsluttet i 2032.



- Den nuværende takststruktur fastholdes, og den reducerede takst til storforbrugere ændres ikke.
- Der skal arbejdes med klimatilpasningsprojekter i et samarbejde mellem AquaDjurs A/S og ejerkommuner.
- Selskabets grønne miljøprofil styrkes.

#### Den videre proces

Der er med ejerstrategien besluttet, at strategien revideres hver fjerde år i forlængelse af kommunalvalget.

En tilsvarende sag fremlægges i Syddjurs Kommune.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommunes nuværende ejerstrategi for AquaDjurs A/S.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Lovgrundlag**

Lov nr. 1518 af 27. december 2009 om vandsektorens organisering og økonomiske forhold - Vandsektorloven.

#### **Indstilling**

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at forslag til revideret ejerstrategi for AquaDjurs A/S godkendes.

#### **Bilag:**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Nuværende ejerstrategi AquaDjurs                 | 21711/25 |
| 2 | Åben Udkast til revideret ejerstrategi AquaDjurs 2025 | 21713/25 |

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Et flertal; Niels Ole Birk (V), Jens Meilvang (I) og Niels Skov Pedersen (C) tiltrådte indstillingen.

Aleksander Myrhøj (F) stiller ændringsforslag og ønsker nedenstående tilføjet i ejerstrategien: AquaDjurs A/S skal, under hensyntagen til selskabets kerneopgaver og drift, sikre gode muligheder for videre- og efteruddannelse af egne medarbejdere, samt hvor det er muligt bidrage til kompetenceløft fra ufaglært til faglært. Ligeså tilstræbes det, at AquaDjurs A/S i høj grad løfter et socialt samfundsansvar og eksempelvis i ansættelsesprocesser har et særligt blik for mulighederne for ansættelse af fleksjobbere.

AquaDjurs A/S skal fortsat drive skoletjeneste i Norddjurs og tilsigte kontinuerlig udvikling af skoletjenesten og formidlingsaktiviteter, der knytter sig til denne. Aktivitetsniveauet forventes derfor at være stigende de kommende år. Herudover forventes AquaDjurs A/S at indgå i videst muligt omfang i uddannelsesrettede aktiviteter knyttet til såvel grundskole som ungdomsuddannelser. Såfremt Syddjurs kommune ønsker en tilsvarende skoletjeneste, skal AquaDjurs A/S tilbyde dette.

**13. Godkendelse af forudgående offentlighed for Energiklynge Djursland**

13.35.00.P20

25/635

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen besluttede den 19. november 2024 på baggrund af afrapporteringen fra det tværkommunale samarbejde om biogas at åbne for en ansøgningsperiode, hvor interesserede udviklere af biogasanlæg kunne indsende projektansøgninger.

Ved fristens udløb den 3. januar 2025 har Norddjurs Kommune modtaget én projektansøgning fra Brdr. Thorsen Biogas, Kosan Gas og NRGi Renewables, som i fællesskab ønsker at etablere Energiklynge Djursland på et areal syd for A15 mellem Trustrup og Grenaa.

Der ønskes etablering af et biogasanlæg, seks vindmøller og ca. 200 ha. solceller med mulighed for etablering af PtX teknologier. Projektansøgning er vedlagt.

På baggrund af projektansøgningen og forvaltningens bemærkninger nedenfor, skal der tages stilling til, om der skal igangsættes en forudgående offentlighedsfase om projektansøgningen Energiklynge Djursland.

**Forvaltningens bemærkninger til projektansøgningen**

Forvaltningen har indledningsvist afdækket nedenstående elementer i projektansøgningen, som vil skulle håndteres i en planproces:

**A. Kendte tiltag indenfor områdeafgrænsningen**

- Projekt for grundvandsbeskyttelse af Vejlbj Kildeplads som væsentlig drikkevandsforsyning til Grenaa og omegn
- Projekt for transportledning i forbindelse med centralisering af spildevand på Djursland

## B. Arealudpegninger i kommuneplanen med national interesse

- Område med særlige drikkevandsinteresser/følsomme indvindingsområder
- Bevaringsværdigt landskab
- Værdifuldt kulturmiljø Lyngdalsgård
- Særligt værdifuldt landbrugsområde. I forslag til Kommuneplan 2025 foreslås det, at arealudpegningen udgår delvist.
- Skovrejsning ønsket. I forslag til Kommuneplan 2025 foreslås det, at arealudpegningen udgår delvist.

Hvis Kommunalbestyrelsen på baggrund af forudgående offentlighedsfase igangsætter planlægningen, vil alle faktorer, der kan påvirke miljøet blive undersøgt i forbindelse med miljøvurderingen, og forvaltningen vil gå i dialog med relevante styrelser og øvrige interessenter.

### Forudgående offentlighedsfase

En forudgående offentlighedsfase er ikke lovpligtig, men sikrer indsamling af lokalområdets ideer og bemærkninger til projektet i en tidlig udviklingsfase. Derfor anbefaler forvaltningen, at projektansøgningen sendes i en forudgående offentlighedsfase på 4 uger. Desuden anbefaler forvaltningen, at der afholdes et offentligt møde, hvor projektet præsenteres, og der er mulighed for at stille spørgsmål og komme med bemærkninger. På borgermødet deltager udvikler og kommunen.

Forvaltningen er bekendt med, at udvikler har inviteret til møder på tre lokationer i løbet af februar og marts.

Det bemærkes, at hvis Kommunalbestyrelsen i juni - jf. nedenstående tidsplan - beslutter igangsætning af konkret planlægning efter den forudgående offentlighedsfase, vil der desuden komme de lovpligtige høringsfaser i den forbindelse.

Den videre proces indtil en eventuel igangsætning af planlægningen vil være nedenstående:

24. feb. - 18. marts	Politisk behandling om igangsættelse af forudgående offentlighed
20. marts - 17. april	Forudgående offentlighed på 4 uger
1. april	Offentligt møde med præsentation af projektet

18. april - 2. juni	<ul style="list-style-type: none"><li>• Behandling af høringssvar</li><li>• Udarbejdelse af politisk sag til igangsættelse af planlægning</li></ul>
Juni (KB 17. juni)	Politisk behandling om igangsætning af planlægning

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til FN's verdensmål nr. 7 - bæredygtig energi og nr. 13 - klimaindsats samt til kommuneplanen, Plan- og Udviklingsstrategien og Klimaplanen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Hvis det besluttes at arbejde videre med en konkret planlægning, skal der afsættes midler til teknisk bistand i forbindelse med planarbejdet. Forvaltningen vil præsentere et overslag over nødvendige midler ved mulig igangsættelse af konkret planlægning i juni 2025.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Chef for plan, byg og miljø indstiller, at

- 1) der igangsættes en forudgående offentlighedsfase for projektansøgning Energiklynge Djursland
- 2) der afholdes et offentligt møde den 1. april 2025.

### **Bilag:**

1 Åben Projektansøgning Energiklynge Djursland

19858/25

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

## 14. Finansieringsstrategi for Stormflodssikring af Grenaa

01.24.04.G00

24/1560

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Med baggrund i Strategisk Udviklingsplan til Fremtidssikring af Grenaa godkendte Kommunalbestyrelsen den 18. juni 2024 at fremme det kommunale fællesprojekt for gennemførelse af Stormflodssikring af Grenaa by, svarende til planens kystsikringselementer i etape 1 og dele af etape 2. Det afgrænsede projekt fik i december 2023 tilsagn på 12,2 mio. kr. fra den statslige kystpulje.

Den 18. juni 2024 traf Kommunalbestyrelsen beslutning om, at selve finansieringsstrategien - herunder en eventuel bidragsfordeling fra lodsejere - skulle afklares i 3. kvartal 2024. Dette skete i forbindelse med budget 2025-2028 i afsnit om finansieringsstrategi.

Der skal træffes beslutning om igangsætning af Stormflodssikring af Grenaa by - finansieret af den statslige kystpulje samt særskilt og ekstraordinært af kommunens kassebeholdning i 2026 og 2027, som tilkendegivet i budgetaftalen 2025.

### Projektet

Der er tale om et selvstændigt afgrænset projekt, der indgår som et delelement af strategien Grenaa - Næse for Vand. Projektet indeholder kystsikringselementer med en samlet forventet udgift på i alt 42,05 mio. kr. Dette omfatter etablering af en sikringslinje til beskyttelse af Grenaa by. Anlæggets delelementer består af jorddige langs ringvejen og åen, højvandslukke i Grenåen, stormflodsmur ved bygværk og terrænhævning af Kattegatvej.

### Finansieringsstrategi - Budgetaftale 2025-2028

Følgende fremgår af budgetaftale 2025:

”Der er i forligskredsen enighed om, at udgifter forbundet med anlæg med støtte fra den statslige kystpulje til stormflodssikring af Grenaa finansieres særskilt og ekstraordinært af kommunens kassebeholdning i 2026 og 2027”.

Med budgetaftalen er etablering af sikringslinjen til beskyttelse af Grenaa by mod stormflod fuldt finansieret. Medfinansiering fra kystpuljen på 12,2 mio. kr. afgrænser projektet til alene at omfatte kystbeskyttelselementer i sikringslinjen til stormflodssikring af Grenaa by. Dette afgrænsede projekt efterlader flere byrumselementer i den strategiske udviklingsplan for Grenaa samt lokalsikring af Grenaa Havn og lokalsikring af Grenaa Marina til anden finansiering.

I den forlængelse har Norddjurs Kommune sammen med Grenaa Havn A/S, Sydhavnen A/S og Kattegatcentrets Driftsfond i efteråret 2024 stiftet ”Norddjurs udviklingsforening for klima og bæredygtig byudvikling”. Ambitionen for samarbejdet er - via en fælles og koordineret indsats - at understøtte den strategiske udvikling af Grenaa Sydhavn gennem klimasikring, bæredygtig byudvikling og helhedsplanlægning.

Grenaa Marina sætter et bredt perspektiv på emnet lokal kystsikring og sammentænker beskyttelsen af molerne ud mod Kattegat med revitaliseringen af havet uden for. Det forventes at kunne løse en række tekniske og miljømæssige udfordringer på én gang. Norddjurs Kommune støtter op om projektet med teknisk og politisk støtte. Marinaen udarbejder projektmateriale i 2025.

#### Finansieringsoversigt

<b>Finansiering</b>	<b>Norddjurs Kommune</b>	<b>Anden finansiering</b>
Sikring af Grenaa By Etablering af sikringslinje Beskyttelse af ca. 1.000 matrikler	29,85 mio. kr. Budgetaftalen 2025-2028	12,2 mio. kr. Statslig Kystpulje
Lokalsikring Grenaa Havn, Grenaa Sydhavn	1,0 mio. kr. årligt	Norddjurs udviklingsforening for klima og bæredygtig byudvikling

og Kattegatcentret		afsøger mulig finansiering
Lokalsikring Grenaa Marina	0,070 mio. kr. Budgetaftale 2025	Grenaa Marina udarbejder projekt og afsøger mulig finansiering

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Projektet Stormflodssikring af Grenaa er dannet ud fra strategien Næse for vand. Der er sammenhæng til Plan- og Udviklingsstrategien, Energi- og Klimapolitikken samt Klimaplanen.

### Økonomiske konsekvenser

Vedttaget budget for overslagsårene 2025 – 2028.

(Mio. kr. i 2024-priser)	2025	2026	2027	2028
Udgifter	0,350	18,850	22,850	0,000
Indtægter	0,000	0,000	0,000	-12,200
<b>Netto</b>	<b>0,350</b>	<b>18,850</b>	<b>22,850</b>	<b>-12,200</b>

Der er budgetteret med en udgift på i alt 42,05 mio. kr. af i årene 2025-2027 samt en indtægt på 12,2 mio. kr. i 2028 fra kystpuljen.

I budgetaftale for 2025 har forligspartierne tilkendegivet, at Norrdjurs Kommune ekstraordinært, finansierer den del af udgifterne, som ikke har fået tilskud fra Statens Kystpulje. Finansierungsstrategien afspejler derfor denne beslutning i forbindelse med budget 2025, og det er derfor ikke aktuelt at indhente medfinansiering ved at fastsætte en bidragspligt i denne sag, se nærmere beskrivelse under lovgrundlag.

### Lovgrundlag

Et kommunalt fællesprojekt om kystbeskyttelse kan rejses ved initiativ af en eller flere berørte lodsejere, eller, som i dette tilfælde, af kommunen selv. Jf. Kystbeskyttelsesloven § 1a, stk. 2.

Norrdjurs kommune har i forbindelse med et kommunalt fællesprojekt om kystbeskyttelse mulighed for at fastsætte en bidragsfordeling, hvor Kommunalbestyrelsen efter kystbeskyttelsesloven kan pålægge en bidragspligt til de lodsejere, som har nytte af projektet. Dette ville



forudsætte en beslutning i Kommunalbestyrelsen. I dette tilfælde er det dog ikke relevant at træffe beslutning om at pålægge lodsejere bidragspligt, idet det politisk er besluttet, at det aktuelle anlæg finansieres særskilt og ekstraordinært af kommunens kassebeholdning. Forvaltningen gør desuden opmærksom på, at en sådan proces for bidragsfordeling tager cirka to år og derfor ville forudsætte dispensation fra tidsfristen, som er fastsat i kystpuljen.

### **Indstilling**

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at

1. det afgrænsede projekt - Stormflodssikring af Grenaa by - finansieres af den statslige kystpulje samt særskilt og ekstraordinært af kommunens kassebeholdning i 2026 og 2027, som tilkendegivet i budgetaftalen 2025.
2. der gives anlægsbevilling på 0,350 mio. kr. i 2025, 18,850 mio. kr. i 2026 og 22,850 mio. kr. i 2027 og en indtægt på 12,200 mio. kr. i 2028 til stormflodssikring af Grenaa, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb i årene 2025 - 2028.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Strategisk Udviklingsplan                   | 21375/25 |
| 2 | Åben Stormflodssikring af Grenaa - anlægsforslag | 21374/25 |

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

## 15. Grenaa Varmeværk - ansøgning om lånegaranti

13.03.00.Ø60

25/722

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Grenaa Varmeværk har ansøgt Norddjurs Kommune om en kommunegaranti på op til 7,510 mio. kr. til finansiering af anlægsudgifter i 2024 og 2025. Ansøgningen er vedlagt.

Der skal tages stilling til, om Norddjurs Kommune skal give kommunegaranti, og om der skal tages pant i varmekædets aktiver.

Anlægsinvesteringerne i 2024 og 2025 er blandt andet renovering af ledningsnet samt udskiftning af varmemålere. Forbrugerne betaler for investeringerne gennem taksterne. Ved at optage lån med en tilsvarende løbetid vil varmekædets likviditet kun i begrænset omfang blive påvirket af investeringen.

Kommuner kan stille garanti for et varmekædes anlægsinvesteringer. Når kommunen stiller garanti for et varmekæde, skal kommunen opkræve en markedsmæssig garantiprovision. Hidtil har alle garantier stillet til varmekæder været omfattet af EU statsstøtteregler.

Norddjurs Kommune skal opkræve garantiprovision efter det såkaldte ”hvile i sig selv” princip. Årsagen er, at skatteborgerne påtager sig en risiko ved at kommunen stiller garanti, og den risiko skal varmekæderne betale for.

Per den 31. januar 2025 hæfter Norddjurs Kommune for lån optaget af Grenaa Varmeværk med en samlet restgæld på 223,9 mio. kr.

Kommunalbestyrelsen har den 19. august 2014 besluttet, at der tages stilling fra sag til sag, om der skal tages pant, når der stilles garanti til fordel for forsyningsvirksomheder. Der har i praksis ikke været taget pant ved garantistillelse til fordel for forsyningsvirksomheder.

Hvis kommunen tager pant i varmekærkets aktiver, vil kommunen overtage de pantsatte aktiver, hvis varmekæret ikke kan overholde sine forpligtelser over for KommuneKredit og realisere aktiverne til dækning af en del af udgiften. Kommunen kan dog have svært ved at omsætte aktiverne, da aktivernes værdi primært består i, at de kan anvendes til varmedistribution.

Der er udgifter i forbindelse med optagelse af pant. Som udgangspunkt er det forsyningsvirksomhederne selv, der skal afholde udgiften hertil. Tinglysningsafgiften udgør i øjeblikket 1,5 pct. af beløbet, og der er et mindre administrationsgebyr på under 2.000 kr. Det koster således forsyningsvirksomhederne 15.000 kr. plus administrationsgebyr ved tinglysning af pant for 1 mio. kr.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ved at stille garanti påtager kommunen sig en risiko. Kommunens økonomiske målsætning i den økonomiske politik har blandt andet til formål at sikre, at kommunens økonomi er tilstrækkelig solid til at imødegå uforudsete hændelser.

Særligt målsætningen om at kassebeholdning på minimum 175 mio. kr. tjener dette formål. Jo større garantiforpligtelser, desto større bør kassebeholdningen være.

### **Økonomiske konsekvenser**

Garantiprovisionen indgår i kommunens regnskab som en renteindtægt. Grenaa Varmekærk betaler i øjeblikket årligt 0,40 pct. af restgælden i garantiprovision. Garantiprovisionen vil udgøre op til 0,030 mio. kr., hvis varmekæret optager et lån på 7,5 mio. kr.

### **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

EU's statsstøtteregler - reguleret i Traktaten om den Europæiske Unions Funktionsmåde.

Kommissionens meddelelse om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier.

**Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at

1. Norrdjurs Kommune stiller garanti til fordel for Grenaa Varmeværk på op til 7,510 mio. kr. til anlægsudgifter i 2024 og 2025.
2. det drøftes, om der skal tages pant i varmeværkets aktiver, hvis Norrdjurs Kommune stiller garanti.

**Bilag:**

1 Åben Ansøgning om kommunegaranti

21185/25

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Udvalget indstiller, at der ikke tages pant i varmeværkets aktiver.

## 16. Klimavurderinger af politiske beslutninger

01.30.00.A00

22/8542

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

På Kommunalbestyrelsens møde den 12. december 2023 blev det besluttet, at

- a. forvaltningen skulle udarbejde et katalog om anlægsprojekters klimavurdering ved projekter på minimum 1 mio. kr.
- b. der skal udregnes CO<sub>2</sub>-udledninger for fremtidige kommunale anlægsprojekter indenfor veje og byggeri i Miljø- og Teknikudvalgets regi til brug for politisk prioritering.

I nærværende sag afrapporteres dette arbejde, og der tages stilling til, hvordan den opnåede data skal anvendes og videreudvikles.

### Katalog om klimavurdering af anlægsprojekter

I vedlagte katalog præsenterer forvaltningen en klimavurdering af forskellige bygge- og anlægsprojekter ved hjælp af en livscyklus metode. Denne metode vurderer et projekts påvirkning på klimaet gennem hele dets livscyklus fra produktion af materialer til nedrivning og bortskaffelse.

For at kunne sammenligne drivhusgasser omregnes de til CO<sub>2</sub>-ækvivalenter ved kommende projekter indenfor vej- og byggeri. Modellen tager højde for både direkte og indirekte udledninger, herunder materialeforbrug, transport og affaldshåndtering. Beregningerne kan bruges som grundlag for den politiske prioritering af projekter med fokus på klimaeffekt. Antagelser og forudsætninger er baseret på gennemsnitlige anlægsprojekter.

Der er blevet estimeret CO<sub>2</sub>-ækvivalenter for de mest hyppige anlægsopgaver:

- Tagrenovering
- Facaderenovering
- Udskiftning af vinduer

- Udskiftning af belysning
- Udskiftning af ventilationsanlæg
- Anlæg af cykelsti
- Vejadgang ved udstykning
- Diverse projekter
  - Asfaltbelægning
  - Udskiftning af gadelys
  - Besparelse på strøm.

Kommunalteknisk Chefforening - KTC har igangsat et pilotprojekt, der vurderer klimakonsekvenser ved etablering af drift af vej- og stianlæg, se vedlagte. Når projektet er færdigt, bliver det tilgængeligt for alle kommuner. Forvaltningen holder sig løbende orienteret om udviklingen af projektet.

#### Den videre proces

Forvaltningen foreslår, at beregningerne af CO<sub>2</sub>-ækvivalenter fremover bliver anvendt som et værktøj i den politiske beslutningsproces. Navnlig i forbindelse med fremlæggelse af anlæggsforslag for veje, stier og bygninger på over 1 mio. kr. forud for budgetforhandlingerne.

Beregningerne vil løbende blive udbygget med nye beregninger fra konkrete projekter, og de vil løbende blive suppleret med ny viden.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norrdjurs Kommunes Klimaplan, Energi- og Klimapolitik, Kommuneplanen fra 2021, principper for bæredygtighed, Plan- og Udviklingsstrategien, Projekt Næse for Vand og DK2020.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Der er ikke på nuværende tidspunkt identificeret ekstra økonomiske ressourcer i forbindelse med disse opgaver, da det vil blive integreret som en del af den eksisterende projektstyring og planlægning.

### **Lovgrundlag**

Intet væsentligt lovgrundlag.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at beregningerne af CO<sub>2</sub>-ækvivalenter fremover anvendes som et værktøj i den politiske beslutningsproces ved anlægssforslag for veje, stier og ejendomsprojekter på over 1 mio. kr. indenfor Miljø- og Teknikudvalgets resort.

### **Bilag:**

1 Åben Katalog	112353/24
2 Åben Pilotprojekt - kommunale vejanlæg via InfraLCA	10244/25

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Tiltrådt.

**17. Anlægsbevilling - Pulje til trafikssikkerhed**

05.13.00.P00

16/2588

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Der er i budget 2025 afsat et rådighedsbeløb på 1,5 mio. kr. til Pulje til trafikssikkerhed. Puljen har til formål at nedbringe antallet af uheld på kommunevejene og skabe større tryghed i lokalsamfundene. Der skal tages stilling til, hvordan puljen skal udmøntes samt gives anlægsbevilling.

Puljen foreslås udmøntet efter gældende praksis til projekter på kommunens prioriteringsliste for trafikssikkerhedsprojekter. Projekterne prioriteres ud fra en række kriterier, som er godkendt af Kommunalbestyrelsen i 2017. Prioriteringslisten er vedlagt.

På Miljø- og Teknikudvalgets møde den 18. december 2023 orienterede forvaltningen om, at kommunen har opnået 40% tilskud fra statens Trafikssikkerhedspulje 2023 til følgende tre projekter:

- Fartdæmpning af Hovedgaden i Allingåbro: Anlægsoverslag: 0,929 mio. kr.
- Fartdæmpning af Skibsbyggervej i Bønnerup Strand: Anlægsoverslag: 0,465 mio. kr.
- Ombygning af to T-kryds i Glesborg: Anlægsoverslag: 1,036 mio. kr.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 20. februar 2024 at acceptere tilskuddene. Det første projekt på Hovedgaden i Allingåbro blev prioriteret gennem trafikssikkerhedspuljen i 2024 og er blevet realiseret.

Forvaltningen anbefaler, at de to øvrige tilskudsprojekter i Bønnerup Strand og Glesborg prioriteres udført for bevillingen til Pulje til trafikssikkerhed i 2025. Skitsetegninger af de to projekter er vedlagt.



Projekterne skal senest være afsluttet inden den 7. december 2027 - 4 år efter tilsagnsdatoen - for at overholde tilskudsvilkårene og være berettigede til tilskud. Forvaltningen anbefaler, at projekterne prioriteres i 2025, da der er tale om højt prioriterede projekter, og tilskuddene derved vil tilfalde kommunen tidligere. Hvis projekterne ikke prioriteres i 2025, vil Vejdirektoratet skulle godkende, at projekternes slutdato rykkes, da projekternes forventede slutdato er oplyst til den 31. december 2025.

#### Arealhvervelse ved projekt i Glesborg

Ombygning af det ene T-kryds i Glesborg vil medføre behov for at erhverve et areal af hjørnegrunden ved Glesborg Kærvej, enten gennem frivillig aftale med grundejeren eller ved ekspropriation. Hvis arealhvervelsen skal ske gennem ekspropriation, vil der blive behov for at igangsætte ekspropriationsproceduren. Det kan normalt forventes, at ekspropriation vil tage et halvt år, og der kan derfor være en risiko for, at ombygningen af dette kryds ikke vil blive færdigt i 2025. Ved krydset ved Gammel Rimsøvej er der ikke behov for arealhvervelse, da Norddjurs Kommune ejer hjørnegrunden her. Det vurderes derfor kun at være krydset ved Glesborg Kærvej, der er risiko for ikke kan nås udført i 2025.

#### Anvendelse af uforbrugte midler

Hvis en del af projektet i Glesborg ikke kan færdiggøres i 2025 grundet ekspropriation, foreslår forvaltningen, at uforbrugte midler fra puljen i 2025 kan anvendes på udførsel af øvrige prioriterede trafiksikkerhedsprojekter, som kan nås i 2025, og at der i stedet afsættes en del af bevillingen fra trafiksikkerhedspuljen i 2026 til at færdiggøre projektet i Glesborg. Derved vil udførslen af et eller flere projekter kunne fremrykkes og anlægsoverførsel undgås.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Investeringer i trafiksikkerhedsmæssige forbedringer af vejnettet er i overensstemmelse med initiativerne for kommunens trafiksikkerhedsarbejde fastsat i trafiksikkerhedsplanen og i kommuneplanen.

Denne sag er en del af udmøntning af budgetaftale 2025-2028.

### **Økonomiske konsekvenser**

I alt udmøntes 1,5 mio. kr. til trafikikkerhedsprojekter i 2025, som vil blive afholdt indenfor den afsatte ramme til trafikikkerhed.

Ved accept af tilskuddene fra den statslige trafikikkerhedspulje har kommunen forpligtiget sig til at realisere projekterne og finde den nødvendige egenfinansiering inden 2027. Udgifterne til projekterne i Bønnerup Strand og Glesborg vil være på 0,465 mio. kr. og 1,036 mio. kr. Indtægterne vil være på 0,186 mio. kr. og 0,414 mio. kr., som kommunen vil modtage fra Vejdirektoratet, når projekterne er afsluttet. Tilskuddene forventes modtaget i løbet af 1. halvår 2026 forudsat, at projekterne prioriteres udført i 2025.

### **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse nr. 520 af 16/05/2023 om pulje til medfinansiering af trafikikkerhedsmæssige forbedringer på det kommunale vejnet.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. prioriteringslisten godkendes.
2. der gives anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til udførsel af de to prioriterede projekter i Bønnerup Strand og Glesborg. Bevillingen finansieres af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten 2025.
3. der gives anlægsbevilling til indtægt på 0,6 mio. kr. fra statens Trafikkerhedspulje 2023, som udbetales når projekterne er afsluttet.
4. hvis projektet i Glesborg ikke kan nås færdiggjort i 2025 afsluttes projektet for bevilling fra trafikikkerhedspuljen i 2026 og overskydende midler fra 2025 puljen kan i stedet anvendes på udførsel af øvrige prioriterede projekter.
5. forvaltningen bemyndiges til at igangsætte ekspropriationsproceduren for den nødvendige arealerhvervelse ved Glesborg Kærvej, hvis arealerhvervelsen ikke kan ske gennem frivillig aftale med grundejeren.

### **Bilag:**

1 Åben Prioriteringsliste for trafikikkerhedsprojekter

21279/25

2	Åben Skitse af fartdæmpning på Skibsbyggervej, Bønnerup Strand	21280/25
3	Åben Skitse af krydsombygning ved Gammel Rimsøvej	21281/25
4	Åben Skitse af krydsombygning ved Glesborg Kærvej	21282/25

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Tiltrådt.

Ad. 5. Tiltrådt.

**18. Anlægsbevilling - Bygningsvedligeholdelse kommunale ejendomme.**

82.00.00.P00

24/111

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

I Budget 2025 er der afsat 10 mio. kr. til bygningsvedligeholdelse af kommunale ejendomme. Ved Kommunalbestyrelsesmødet den 14. januar 2025 blev det besluttet, at der skal overføres 1,8 mio. kr. til renovering af Grenaa Brandstation. Anlægspuljen til bygningsvedligeholdelse af kommunale ejendomme er derfor på 8,2 mio. kroner.

Det forventes, at der i forbindelse med regnskabsafslutningen for 2024 bliver overført 3 mio. kroner i mindreforbrug fra puljen bygningsvedligeholdelse i 2024, således at anlægspuljen i 2025 bliver på ca. 11,2 mio. kr. Prioriteringen er udført med denne forventning, men projekterne, der finansieres via de overførte midler, igangsættes først, når budgettet er endeligt overført i april måned 2025.

Der skal tages stilling til, om prioriteringsliste for projekter kan godkendes, samt om anlægsmidler kan frigives. Der skal desuden tages stilling til udbudsform, tildelingskriterier og tilde-ling af arbejdet.

Forvaltningen har med baggrund i det nuværende kendskab til bygningerne og indhentedede forslag fra brugerne udarbejdet vedlagte foreløbige prioriteringsliste for renoverings- og vedligeholdelsesopgaver. Listen kan justeres, hvis der sker bygningsskader eller nedbrud, som ikke er kendt på tidspunktet for listens udarbejdelse.

I prioriteringen er der lagt vægt på følgende parametre:

- Finansiering af en stilling.
- Udbedring af utætheder i klimaskærm (specielt tagkonstruktioner).
- Udbedringer af konstruktioner, der er nødvendige på grund af sikkerhedsmæssige hen-syn.

- Udbedring af konstruktioner/installationer for at stoppe yderligere beskadigelser, både på egne, men også på andre konstruktioner/installationer.

De prioriterede projekter er:

<b>Ejendom</b>	<b>Detaljer</b>	<b>Pris</b>	<b>Summeret</b>
Norddjurs Kommune	Finansiering af 1 sagsbehandler	700.000	700.000
Norddjurs Kommune	Finansiering af energirådgivning	130.000	830.000
Norddjurs Kommune	Finansiering af div. driftsopgaver	3.500.000	4.330.000
Norddjurs Kommune	Energiovervågning El, vand og varme	250.000	4.580.000
Fuglesanggården Trekan- ten 1	Renovering af tag	500.000	5.080.000
Søren Kanne-skolen Afd. Vestre.	Udskiftning af vinduer og dørpartier.	200.000	5.280.000
Søren Kanne-skolen Afd. Vestre.	Udskiftning af tagpap der er smeltet.	350.000	5.630.000
Søren Kanne-skolen Afd. Toubro.	Udskiftning af tagplader etape 2	250.000	5.880.000
Søren Kanne-skolen Afd. Toubro.	Udbedring af facader og murværk	100.000	5.980.000
Søren Kanne-skolen Afd. Toubro.	Udskiftning af vinduespartier 8 stk	100.000	6.080.000
Kulturstationen Trustrup	Reparation/udskiftning af tag/vinduer.	300.000	6.380.000
Ravnholtvej 1-3 STU.	Udskiftning af vinduer.	100.000	6.480.000
Ravnholtvej 1-3 STU.	Udbedring af træværk. Samt nedløb i ydervæg	130.000	6.610.000
Materielgården Allingå- bro.	Udskiftning af Vinduer.	110.000	6.720.000
Administrationsbygningen i Allingåbro	Udskiftning af udendørs belysning	300.000	7.020.000
Børnehaven Savværket	Renovering af klimaskærm	150.000	7.170.000
Børneby Nord afd Allin-	Renovering af kloak	100.000	7.270.000

gåbro			
Auning Skole	Renovering af klimaskærm	300.000	7.570.000
Pavillon i Grenaa	Udbedring af klimaskærm	250.000	7.820.000
Børneby Nord afd Ørsted	Renovering af klimaskærm	190.000	8.010.000
Administrationsbygningen i Allingåbro	Udbedring af klimaskærm	100.000	8.110.000
Børneby Nord afd Vivild	Udbedring af klimaskærm og tekniske installationer	200.000	8.310.000
Administrationsbygningen i Glesborg	Udbedring af klimaskærm	100.000	8.410.000
Stenvad Mosebrugscenter	Renovering af klimaskærm	200.000	8.610.000
Svømmehallen i Grenaa, Ydesvej	Renovering af klimaskærm	150.000	8.760.000
Djurslandsskolen Afd. Ørum	Udskiftning af vinduer og yderdøre	250.000	9.010.000
Søren Kanne-skolen Afd. Østre.	Udbedring af regnvandsinstallation i Hakkegården	250.000	9.260.000
Djurslandsskolen Afd. Fjellerup	Udskiftning af vinduer og yderdøre	240.000	9.500.000
Søren Kanne-skolen Afd. Søndre.	Renovering af facader	250.000	9.750.000
Grenaa Bibliotek	Renovering af sokkelpuds	100.000	9.850.000
Åparkens Børnehave	Renovering af facader	100.000	9.950.000
Ungnorddjurs, A-Klassen, Grenaa	Udskiftning af vinduer og yderdøre	250.000	10.200.000
Grenaa Idrætscenter.	Udskiftning af EL tavle	250.000	10.450.000
Grenaa Idrætscenter.	Renovering af facader	150.000	10.600.000
Anholt Færg fart, kommunale ejendomme.	Udbedring af klimaskærm	200.000	10.800.000
Anholt Færg fart, kommunale ejendomme.	Udskiftning af vinduer	100.000	10.900.000

Entreprenørgården Glesborg.	Udbedring af klimaskærm	100.000	11.000.000
Stadion Allé 4, Grenaa.	Renovering af klimaskærm	200.000	11.200.000

Det er prioriteret, at der afsættes 3,5 mio. kr. til finansiering af diverse driftsopgaver, som normalt skulle finansieres af driftspuljen fælles bygningsvedligehold. Driftspuljen finansierer mindre vedligeholdelsesopgaver, herunder også gennemførelse af lovpligtige eftersyn af brandanlæg, elevator, brandmateriel og elinstallationer samt udbedring af akut opståede opgaver som sprængte vandrør og skader efter stormvejr. Driftspuljens midler er ikke tilstrækkelige til at finansiere alle opgaverne, så derfor er der prioriteret et beløb til dækning af forventet overskridelse af driftsbudgettet.

Håndtering af byggeaffald er blevet en meget omfattende arbejdsopgave, og det medfører større udgifter ved projekterne.

Forvaltningen foreslår, at tilbud for entreprenørarbejdet ved projekter med udgifter på over 0,3 mio. kr. indhentes som underhåndsbud, og tildelingskriteriet er laveste pris. Projekter med udgifter under 0,3 mio. kr. foreslås udført på regning, dog indhentes der overslag/tilbud inden afgivelse af ordre.

Det foreslås desuden, at forvaltningen bemyndiges til at indgå kontrakter med den billigste entreprenør.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ved planlægningen af projekterne bliver løsningerne vurderet for bæredygtighed i henhold til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling, reducere af energiforbrug samt hensyn til det arkitektoniske udtryk.

Denne sag er en del af udmøntning af budgetaftale 2025-2028.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er afsat 10 mio. kr. på investeringsoversigten til bygningsvedligeholdelse i 2025.

Ved kommunalbestyrelsesmøde 14. januar 2025 blev der besluttet, at der skal overføres 1,8 mio. kroner til anlægspuljen reovering af Grenaa Brandstation. Der reterer derfor i øjeblikket 8,2 mio. kroner i anlægspuljen bygningsvedligeholdelse af kommunale ejendomme, men forventningen er, at der i forbindelse med regnskabsafslutningen for 2024 overføres 3 mio. kroner til puljen fra anlægspuljen i 2024.

### **Lovgrundlag**

Projekter gennemføres i henhold til gældende bygningsreglement og Norddjurs Kommunes udbudsregler.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. den foreløbige prioriteringsliste for puljen til bygningsvedligeholdelse godkendes.
2. der gives anlægsbevilling på 8,2 mio. kr. til bygningsvedligeholdelse i Norddjurs Kommune finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten 2025.
3. udbudsform for entreprenørarbejde ved projekter med udgifter på over 0,3 mio. kr. udføres som underhåndsbud.
4. tildelingskriterie for entreprenørarbejde udføres som laveste pris.

### **Bilag:**

1 Åben Bygningsvedligeholdelse 2025 Prioriteringsliste

23585/25

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Tiltrådt.



## 19. Anlægsbevilling - Energiinvesteringspulje

00.15.00.A26

25/712

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

I budget 2025 er der afsat 2 mio. kr. til energiinvesteringer, som skal bevirke en driftsbesparelse på 0,100 mio. kr. årligt udmøntet hos aftaleholdere på de respektive ejendomme, hvor energiinvesteringer foretages. Der skal tages stilling til prioriteringsliste og anlægsbevilling.

Forvaltningen indstiller, at projekterne gennemføres med udgangspunkt i nedenstående prioriteringsliste. Prioriteringslisten er udarbejdet på baggrund af en kombination af rentabilitet samt tilstanden af de tekniske installationer, så projekterne både giver en energibesparelse og en rettidig opgradering.

Prioriteringsliste for energiinvesteringer:

Sted	Beskrivelse	Forventet investeringspris	Forventet besparelse
Grenaa Idrætscenter	Udskiftning af forældet ventilationsanlæg m. kileremstrukne motorer til et nyere energibesparende anlæg.	600.000 kr.	40.000 kr.
Grenaa Idrætscenter	Udskiftning af motorer i et forældet ventilationsanlæg m. kileremstrukne motorer til et nyere energibesparende motorer.	200.000 kr.	10.000 kr.
	Udskiftning af 70+ gamle cirkulationspumper fordelt på 50 af kommunens ejendomme til nye og strømbesparende pumper.	650.000 kr.	90.000 kr.
Allingåbro skole	Ombygning af varmtvandsinstallationen.	100.000 kr.	7.000 kr.

Auning SFO	Udskiftning af motor i forældede ventilationsanlæg til nye energibesparende motorer.	100.000 kr.	8.000 kr.
Åparkens Børnehave, Ørum	Udskiftning af motor i et forældet ventilationsanlæg til nye energibesparende motorer.	50.000 kr.	5.000 kr.
	Afsat beløb til forudsete udgifter samt mindre ad hoc projekter for samlet 15 % af anlægssummen.	300.000 kr.	10.000 kr.
		2.000.000 kr.	170.000 kr.

Forvaltningen informerer de relevante aftaleholdere om projekternes udførsel, samt hvor stor en udmøntning projektet bevirker på deres driftsbudget. Det forudsættes, at ejendomscenteret tildeles hjemmel til at udføre de nødvendige energiforbedringsprojekter, uanset om det er prioriterede projekter eller uforudsete ad hoc projekter.

Forvaltningen foreslår, at tildelingskriterie for arbejderne udføres som mest rentable pris.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Anlægspuljen understøtter energi- og klimapolitikken i Norddjurs Kommune, samt DK2020 projektet med CO<sub>2</sub>-reduktioner, og støtter ligeledes bygningsvedligehold ved at erstatte nedslidte og forældede tekniske installationer med nye og energirigtige installationer.

Denne sag er en del af udmøntning af budgetaftale 2025-2028.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er afsat til 2 mio. kr. på anlægsoversigten til energiinvesteringer i 2025. Investeringerne skal medføre en besparelse på 0,100 mio. kr. på kommende driftsbudgetter fra 2026 og fremadrettet - udmøntet hos de respektive aftaleholdere. Ifølge prioriteringslisten forventes det i 2025, at der kan udmøntes en besparelse på 0,170 mio. kr. Men i takt med at ejendomscenteret i en længere årrække har lavet energiforbedrende tiltag, vil energiforbedrende projekter også gradvist blive dyrere og mindre rentable.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. der gives anlægsbevilling på 2 mio. kr. til energiinvesteringer finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på anlægsoversigten 2025.
2. prioriteringsliste for energiinvesteringer godkendes.
3. udbudsform for arbejder ved projekter med udgifter på over 0,3 mio. kr. udføres som underhåndsbud.
4. tildelingskriterie for arbejder udføres som mest rentable pris, og forvaltningen bemyndiges til at indgå kontrakt med vindende tilbudsgiver.

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Tiltrådt.

## 20. Ansøgning fra Ørum Aktiv Center til fornyelse af ovenlysvinduer

18.15.05.Ø40

07/8510

Åben sag

### Sagsgang

KFU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har modtaget en ansøgning fra Ørum Aktiv Center, hvori de søger om tilskud til at udskifte ovenlysvinduerne i deres store hal. De har konstateret, at de nuværende ovenlysvinduer er utætte, der kommer vand ind, og der er samtidig konstateret skimmelsvamp i hallen. Kultur- og Fritidsudvalget skal i denne sag tage stilling til, om ansøgningen skal imødekommes.

Ansøgningen er på 1,0 mio. kr. Efter ønske fra udvalgets formandskab har forvaltningen fremrykket behandlingen af denne sag og et eventuelt tilskud kan finansieres via Strategiske pulje til idrætshaller. Puljen var åben for ansøgninger frem til 1. februar 2025. De øvrige ansøgninger til puljen behandles som planlagt på Kultur- og Fritidsudvalgets møde 1. april 2025.

Der er i 2025 afsat 2,0 mio. kr. i Strategisk pulje til idrætshaller til at støtte projekter, der tilgodeser et eller flere af følgende fire kriterier:

- Energiforbedring
- Bæredygtighed
- Nye aktiviteter
- Øget tilgængelighed.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til Idræts- og Fritidspolitikken, hvor der arbejdes for at udvikle tidssvarende faciliteter. Derudover har sagen sammenhæng til Norddjurs Kommunes Klimaplan 2023-2050, og handlingskatalogets handling 5.a.

**Økonomiske konsekvenser**

Den 10. december 2024 gav Kommunalbestyrelsen anlægsbevilling på 2,0 mio. kr. til den Strategiske pulje for 2025.

Gives der anlægstilskud til Ørum Aktivcenter vil den kommunal momsrefusionsordning dække 17 % af det udbetalte tilskud. Dette indebærer, at hvis ansøgningen imødekommes med et tilskud på 1,0 mio. kr. vil det belaste budgettet eller puljen med 0,830 mio. kr., da momsrefusionsordningen dækker forskelsbeløbet.

**Lovgrundlag**

Kommunalfuldmagtens bestemmelser og folkeoplysningsloven.

**Indstilling**

Chefen for Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker indstiller, at ansøgningen fra Ørum Aktivcenter imødekommes med det ansøgte beløb på 1,0 mio. kr., finansieret via Strategisk pulje til idrætshaller 2025.

**Bilag:**

1 Åben Ansøgning fra ØAC nye ovenlysvinduer.pdf

18528/25

**Beslutning i Kultur- og Fritidsudvalget den 04-03-2025**

Tiltrådt.

## 21. Ændringer af vedtægter i Grenaa Lystbådehavns Fond

00.06.00.P24

24/9586

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har modtaget en anmodning fra Grenaa Lystbådehavn om godkendelse af en mindre vedtægtsændring. Sådanne vedtægtsændringer skal godkendes af Kommunalbestyrelsen.

Der er alene tale om en enkelt ændring, så der alene afholdes minimum ét møde årligt for brugerne mod tidligere to.

Ændringen er besluttet ved ekstraordinært bestyrelsesmøde den 17. september i 2024. De tidligere og opdaterede vedtægter er vedlagt.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen væsentlig sammenhæng.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

### Lovgrundlag

Intet relevant lovgrundlag.

### Indstilling

Vej- og ejendomschefen indstiller, at vedtægtsændringen godkendes.

### Bilag:

1 Åben Vedtægter - nye 2024

127511/24

2 Åben Vedtægter 2018

127514/24

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Tiltrådt.

## 22. Almene boligprojekter til budget 2026-2029

03.02.00.S49

20/20574

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

I Norddjurs Kommune har der de senere år været godt gang i de almene nybyggerier, og der er stor efterspørgsel efter boligerne. Derfor fremlægges her en sag, hvor der skal tages stilling til, hvorledes og om der skal afsættes og fordeles kvoter de kommende år mellem de interesserede boligorganisationer.

### Baggrund

På møde i Kommunalbestyrelsen den 20. april 2021 blev det besluttet, at boligorganisationerne i Norddjurs Kommune havde mulighed for at fremlægge almene byggeprojekter inden den 31. december 2021, hvorefter der ville blive udvalgt et eller flere projekter, der kunne finansieres til brug for grundkapital af de i budgettet for 2022 og 2023 afsatte midler. Der var afsat 2,5 mio. kr. i 2022 og 2,0 mio. kr. i 2023.

B45, Lejerbo og GABolig bød ind med projekter. Det blev besluttet, at B45s projekter i Skovlunden i Auning skulle igangsættes i 2022 og Åbyen 3 i Grenaa igangsættes i 2023. Skovlunden etape 2 er opført og afventer godkendelse af skema C. Åbyen etape 3 er i fuld gang og forventes færdig i 2025.

Herudover blev der til budgetdrøftelse besluttet, at projekterne B45s Etape 4 på GD-grunden i Grenaa og Lejerbo, Etape 1 i Auning medtages. Lejerbos projekt blev efterfølgende prioriteret med 2,5 mio. kr. i grundkapital, og Skema A blev godkendt i 2024 (det afsatte beløb i 2023 til grundkapital blev overført til 2024). Det forventes, at byggeriet igangsættes i 2025. B45s Etape 4 på GD grunden i Grenaa blev også prioriteret, og der er afsat grundkapital på 4,2 mio. i 2026. Sideløbende har B45 fået godkendt skema A for et nybyggeri i Glesborg, hvor der er afsat 3 mio. kr. i grundkapital i 2025.



I december 2024 blev der afholdt et temamøde for Kommunalbestyrelsen om den almene boligsektor, hvor administrerende direktør for BL, Bent Madsen, holdt et oplæg omkring nye boligformer og udviklingen inden for den almene boligsektor. Han oplyste, at det er vigtigt at skabe en rotation af boliger for at kunne skabe vækst og tilflytning til kommunen.

I Norrdjurs Kommune er der de senere år bygget almene boliger i Grenaa og Auning, og i løbet af et års tid bliver der opført en ny afdeling i Glesborg.

For at understøtte udviklingen i de mindre byer, vil det være interessant at indbyde de almene boligorganisationer til at komme med deres bud på, hvor i Norrdjurs Kommune det ville være attraktivt at opføre almene boliger. På baggrund af boligorganisationernes input kunne der fremlægges anlæggsforslag til budgettet for 2026-2029 for at afsætte årlige kvoter til grundkapital.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ovennævnte skal ses i sammenhæng med Norrdjurs Kommunes almene boligpolitik. Politiken skal være med til at sikre et varieret boligudbud i by- og landområderne, så den almene bolig i Norrdjurs Kommune er et alternativ til det private boligmarked.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen på nuværende tidspunkt.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at det drøftes, hvorvidt de almene boligorganisationer skal anmodes om at byde ind med kommende boligprojekter til budget 2026-2029.

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

De almene boligorganisationer anmodes om at byde ind med kommende boligprojekter til budget 2026-2029. Projekterne skal sendes til forvaltningen, som sikrer en proces frem til budgetarbejdet.

**23. Ansøgning fra GABolig vedr. ommærkning af boliger**

03.10.12.G00

24/9344

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

GABolig har den 1. oktober 2024 fremsendt ansøgning vedrørende ommærkning af seks ungdomsboliger til familieboliger i afdeling 70 på Kornblomstvej i Glesborg.

Baggrund for ansøgningen

Afdelingen består af 18 familieboliger og 6 ungdomsboliger. Boligerne i afdelingen er placeret i Glesborg, Fjellerup og Gjerrild, og de 6 ungdomsboliger er placeret på Kornblomstvej 19 a-f i Glesborg.

Ungdomsboliger skal udlejes til boligsøgende under uddannelse og andre unge med særlige behov. Imidlertid har der stort set aldrig været boligsøgende under uddannelse, der har søgt de pågældende boliger, og boligorganisationen har derfor ofte udlejet boligerne til andre for et år ad gangen, f.eks. hvis der er dokumenteret særlige behov af social og økonomisk karakter.

Har behovet fortsat været tilstede, og har det fortsat ikke har været muligt at udleje til målgruppen, så har GABolig forlænget kontrakten efter det første år.

Lovgivning

Efter § 52 stk. 3 i almenboligloven kan den almene boligorganisation ved udlejningsvanskeligheder, med Kommunalbestyrelsens godkendelse, udleje almene ungdomsboliger som almene familieboliger eller almene ældreboliger. Kommunalbestyrelsen kan beslutte, at boligerne ved ledighed på ny skal udlejes til den oprindelige målgruppe.

Ved permanente udlejningsvanskeligheder kan ungdomsboligerne ommærkes til almene familie- eller ældreboliger. Boligorganisationen ansøger derfor om, at der efter aftale mellem boli-

gorganisationen og Kommunalbestyrelsen sker en egentlig ommærkning af de 6 ungdomsboliger til almene familieboliger.

GABolig vurderer, at det efter ommærkning til familieboliger vil være muligt at tilbyde 1-rumsboliger på 28,3 m<sup>2</sup> til boligsøgende, som ikke er under uddannelse, hvor der opleves en efterspørgsel. Ommærkningen vil kunne bidrage til at dække dette behov.

Huslejen for de pågældende boliger udgør pr. 1. januar 2025 1.813 kr./måned inkl. a conto vand og excl. varme. Ungdomsboligerne er finansieret efter tidligere lovgivning med 80% realkreditlån og 20% statslån. Derfor har ikke været betalt beboerindskud, men depositum på 2.000 kr. ved indflytning.

Det fremgår dog ikke, om GABolig har indhentet accept hos Udbetaling Danmark af, at finansiering af boligerne kan fortsætte uændret ved ommærkningen til familieboliger.

Det er oplyst, at ommærkningen har været drøftet med afdelingsbestyrelse, afdelingsmødet og organisationsbestyrelsen. Ommærkningen bør dog godkendes i organisationsbestyrelsen, da det sker efter aftale mellem boligorganisationen og Kommunalbestyrelsen.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

I Almenboliglovens § 3 nr. 6. fremgår det, at almene familieboliger kan være ”Almene ungdoms- og ældreboliger, som Kommunalbestyrelsen og boligorganisationen aftaler fremover skal mærkes som familieboliger”.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at de 6 ungdomsboliger beliggende på Kornblomsvej 19 a-f i Glesborg fremover mærkes som familieboliger under forudsætning af organisationsbestyrelsens godkendelse og under forudsætning af, at Udbetaling Danmark accepterer, at finansieringen kan fortsætte uændret.

### **Bilag:**

1 Åben Ansøgning om ommærkning af ungdomsboliger

20493/25

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Tiltrådt.

## 24. Godkendelse af skema C for etape 2 i Skovlunden

03.02.00.G00

20/5887

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

B45 har fremsendt anmodning om godkendelse af skema C for byggeriet, etape II i Skovlunden i Auning, som omfatter afd. 59 med i alt 13 boliger. B45 anmoder om godkendelse af skema C herunder anskaffelseessummen samt den endelige husleje.

### Baggrund

Projektet "Skovlunden Auning" startede medio 2016 og bestod i første omgang af etape I med 10 boliger.

Etape II er nu færdiggjort med 13 boliger. Etape 2 fik Kommunalbestyrelsens tilsagn til skema A den 11. oktober 2022 og godkendelse af skema B den 18. april 2023.

Projektet opnåede en byggetilladelse den 25. april 2023. Projektet er forløbet efter planen. Tilladelse til ibrugtagning blev modtaget i maj 2024, og de første lejere flyttede ind. Alle boligerne blev udlejet på kun 14 dage.

Etape II, skema C, huslejeoversigt samt revideret byggeregnskab er vedlagt.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

B45s samlede entreprisesum jf. skema C er 27.629 mio. kr., hvor den i skema B udgjorde 27,629 mio. kr.

Byggeregnskabet er forsynet med en anmærkningsfri påtegning af revisor og er godkendt af organisationsbestyrelsen den 20. december 2024.

### Husleje

Efter § 79 stk. 2 Bekendtgørelse om drift af almene boliger m.v. skal der ved en afdelings ibrugtagelse, senest samtidig med at udlejningen påbegyndes, indsendes ansøgning til Kommunalbestyrelsen om godkendelse af lejen og fordeling heraf på de enkelte boliglejemål. Efter stk. 3 kan lejen dog ved den første udlejning af en afdeling fastsættes foreløbigt.

Den endelige fastsættelse af lejen sker, når byggeudgiften er opgjort, og den endelige finansiering er foretaget. Den foreløbige leje og forhøjelse af denne skal ligeledes godkendes af Kommunalbestyrelsen. Eventuelle forhøjelser af lejen sker efter reglen i 2. pkt. med 3 måneders varsel.

B45 har opgjort den gennemsnitlige husleje pr. 1. juli 2024 til 982,07 kr./m<sup>2</sup>/år. B45 har indsendt vedlagte oversigt over huslejefordelingen. Huslejen er i overensstemmelse med byggeregnskabet.

### **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse om drift af almene boliger.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at skema C for Skovlunden etape II afd. 59 samt endelig huslejefastsættelse godkendes.

### **Bilag:**

1	Åben Skema C B45 Skovlunden Etape II	19311/25
2	Åben Huslejeoversigt	19308/25
3	Åben Auning II redegørelse	19307/25
4	Åben Byggeregnskab afd.59 - Skovlunden Etape II	19306/25

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Tiltrådt.



## 25. Halvårlig status på grundsalg for 2. halvår 2024

82.02.00.G10

18/7967

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Her gives den halvårslige status på Norrdjurs Kommunes salg af ubebyggede grunde for 2. halvår 2024.

Norrdjurs Kommune har solgt eller underskrevet købsaftale på nedenstående grunde i 2. halvår 2024. Som det ses, fortsætter den positive tendens i grundsalget, og Norrdjurs Kommune modtager også væsentligt flere henvendelser.

<b>Oversigt over solgte bolig og erhvervsparceller m.v. for 2. halvår 2024</b>					
<b>Byggegrunde til boliger</b>					
<b>Lokalitet</b>	<b>Adresse</b>	<b>Overtagelse</b>	<b>Areal m<sup>2</sup></b>	<b>Pris kr. ex. moms</b>	<b>Pris kr. inkl. moms</b>
<b>Grenaa</b>					
	Møgelbjerg 3	September	1292	316.970	396.212
<b>Allingåbro</b>					
	Brombærvænget 20	November	1192	231.248	289.060
<b>Auning</b>					
	Teglværksvej 34	Oktober	1014	371.880	464.850
	Teglværksvej 32	November	1014	371.880	464.850
	Teglværksvej 42	December	1075	397.500	496.875
<b>Ørsted</b>					
	Matr.nr. 30g, Udby By, Udby	Juli	800	32.000	40.000
<b>Solgte udlejede sommerhus-</b>					

grunde					
Lokalitet	Adresse	Overtagelse	Areal kvm.	Pris kr. ex. moms	Pris kr. inkl. moms
<b>Grenaa</b>					
	Ahornvej 27	November	647	317.600	397.000
<b>Erhvervsarealer inkl. salg til sammenlægning</b>					
Lokalitet	Adresse	Overtagelse	Areal kvm.	Pris kr. ex. moms	Pris kr. inkl. moms
<b>Grenaa</b>					
	Teknologivej	Oktober	2.002	120.120	150.150
<b>Solgt i alt i 2. halvår 2024</b>				<b>Pris kr. ex. moms</b>	<b>Pris kr. inkl. moms</b>
				2.159.198	2.698.997
<b>Solgt i alt i 2024</b>				<b><u>5.707.404</u></b>	<b><u>7.134.255</u></b>

<b>Tilbagekøbte sommerhus- og boligparceller</b>					
Lokalitet	Adresse	Overtagelse	Areal kvm.	Pris kr. ex. moms	Pris kr. inkl. moms
<b>Ørum</b>					
	Stien 4	Oktober	847	44.720	55.900
<b>Tilbagekøbt i alt i 2024</b>				<b>Pris kr. ex. moms</b>	<b>Pris kr. inkl. moms</b>
				<b><u>2.608.270</u></b>	<b><u>3.260.337</u></b>

Der er vedlagt en oversigt over antal grunde samt antal kvm, som Norddjurs Kommune har til salg for henholdsvis boliggrunde og erhvervsgrunde.

Til orientering kan der i øvrigt henvises til hjemmesiden: <http://byggegrunde.norrdjurs.dk/>, hvor kort og anden information er samlet for erhvervsgrunde og boligparceller.

Der er byggemodnet og udbudt 23 nye grunde på Vester Hesseldal i Grenaa. Ejendomsmægler John Frandsen har grundene til salg på vegne af Norrdjurs Kommune, og der er pt. to grunde under salg. Der er stor efterspørgsel på erhvervsarealer i Grenaa og Auning.

I Auning er der på nuværende tidspunkt ingen erhvervsarealer at tilbyde, da byggemodningen på Energivej er sat på pause, da der er ved at blive udarbejdet en vandhåndteringsplan.

I Grenaa er alle grundene på Teknologivej enten under salg eller reserverede. Der skal derfor kigges på nye udlæg, hvis Norrdjurs Kommune skal kunne tilbyde erhvervsarealer.

På Hesselvang i Grenaa er der kun en grund tilbage, som må betegnes at være den grund med den dårligste beliggenhed.

I Ørum er der igangsat proces for at udvide erhvervsområdet på Industrivej. Der er afsat midler til opkøb, og der er taget kontakt til lodsejeren for det kommunalplanlagte areal, der vil kunne udvide erhvervsområdet.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er på dette møde også en status på nuværende og kommende byggemodninger i Norrdjurs Kommune.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at orienteringen godkendes.

**Bilag:**

1 Åben Oversigt over grunde til salg 2025

20941/25

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Tiltrådt.

Bilag er tilrettet for Teglværksvej i Auning fra 24 til 17 grunde til salg.

## 26. Årlig status på byggemodninger

82.02.00.G10

21/5491

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Her gives den årlige status på Norddjurs Kommunes byggemodninger.

For at skabe overblik over de igangværende og kommende projekter er der udarbejdet vedlagte projektkatalog, hvor alle projekterne er beskrevet. I projektkataloget angives også, om byggemodningen er besluttet igangsat, eller om den fortsat ligger som forslag.

Nogle byggemodninger er igangsat, mens andre ligger som forslag. Når en byggemodning er færdig, og grundene er sat til salg, så bliver den fjernet fra projektkataloget.

Projektkataloget bliver opdateret hvert år, så udviklingen og fremdriften i de enkelte projekter kan følges.

Den væsentligste udvikling siden sidste status er:

#### Vester Hesseldal

Der blev i første etape byggemodnet 23 grunde. Grundene blev udbudt til salg i ultimo 2024 af ejendomsmægler John Frandsen, der blev udvalgt i konkurrence med tre andre lokale mæglere, der bød ind på opgaven. Der er pt. to grunde under salg. Når grundene i etape 1 er ved at være solgt, er der mulighed at at igangsætte etape 2 med op til 30 grunde mere.

#### Erhvervsområde på Energivej i Auning

Erhvervsområdet på Energivej i Auning, som ligger ved siden af Scanpan, er taget af salgslisten for at færdiggøre byggemodningen, da området er udfordret af den meget nedbør, der har været de seneste år.

De indledende arbejder med ny stamvej på Energivej i Auning viste, at der er problemer med overfladevand og grundvand i en sådan grad, at anlægsarbejdet må udskydes, indtil der er skabt afklaring omkring afledning af vand fra området.

Forvaltningen vurderer, at der er behov for en mere grundig vurdering af vandforholdene generelt omkring Auning by for at undgå at såvel kommunale som private udstykkere ender med en ubrugelig udstykning på grund af de ændrede vandforhold. Kommunalbestyrelsen besluttede derfor den 18. juni 2024, at der igangsættes en vandhåndteringsplan. Når vandhåndteringsplanen foreligger og konsekvenserne for anlæg af stamvej kendes, sendes sagen til fornyet politisk behandling.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### **Bilag:**

- 1 Åben Projektkatalog vedr. status på nuværende og kommende byggemodninger 20486/25  
ger 2025

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Tiltrådt.

## 27. Forslag til jordforsynings- og byggemodningstiltag

01.11.00.G01

19/15587

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte på møde den 8. oktober 2019 principper og værktøjer for en jordforsynings- og byggemodningsstrategi. Som en del af strategien har forvaltningen udviklet et prioriteringsværktøj, som anvendes til at vurdere, hvornår der er behov for at opkøbe arealer og igangsætte byggemodninger, samt danne grundlag for beslutninger om hvilke arealer der skal prioriteres byggemodnet.

Forvaltningen anbefaler, at det godkendes, at der frem imod budget 2026-2029 udarbejdes anlægsforslag til brug for arealerhvervelse eller byggemodning for boligområder, så minimumsarealerne for byggemodnet jord i byerne kan opfyldes i henhold til de fastsatte kriterier. Dog undtagen for Grenaa, Auning, Trustrup og Glesborg, hvor der allerede er igangsat eller planer om nye udstykninger eller allerede er tilstrækkeligt antal boligparceller til salg.

Forvaltningen anbefaler ligeledes, at der frem imod budget 2026-2029 udarbejdes anlægsforslag for erhvervsområder i Grenaa og Auning, således det sikres, at der altid er tilgængelige erhvervsområder til salg

### Boligområder

Prioriteringsværktøjet har fremvist følgende resultater for arealer til byggemodning af boligområder. Med grøn er angivet hvor minimumsarealerne er indfriet, og rødt hvor de ikke er indfriet:

Byområde	Kommunalt minimumsareal for igangsætning af byggemodninger (bolig)			Kommunalt minimumsareal for opkøb af jord til byggemodninger (bolig)		
	Fastsat	mini-	Tilgængeligt	Fastsat	mini-	Tilgængeligt

	<b>mumsareal</b>	<b>areal</b>	<b>mumsareal</b>	<b>areal</b>
Grenaa	3 ha	8,9 ha	4,5 ha	15 ha
Auning	3 ha	3 ha	4,5 ha	6,2 ha
Allingåbro	0,5 ha	1,3 ha	0,75 ha	6,4 ha
Ørsted	0,5 ha	1,5 ha	0,75 ha	3,8 ha
Trustrup	0,5 ha	0 ha	0,75 ha	0 ha
Bønnerup Strand	0,5 ha	0 ha	0,75 ha	1,7 ha
Ørum	0,5 ha	0,3 ha	0,75 ha	0,3 ha
Glesborg	0,5 ha	0 ha	0,75 ha	0,7 ha
Lyngby	0,5 ha	0 ha	0,75 ha	0 ha

Tabellen viser, at minimumsarealerne for igangsatte/færdige kommunale byggemodninger til boligområder ikke er indfriet i Trustrup, Bønnerup Strand, Glesborg, Ørum og Lyngby, samt at minimumsarealerne for kommunalt ejet jord til byggemodninger i fremtiden ikke er indfriet i Trustrup, Ørum, Glesborg, og Lyngby. Det skal dog oplyses, at der ikke har været henvendelser om grundkøb i de 3 byer.

#### Grenaa

I Grenaa er byggemodningen nord for Mellemstrupvej på Vester Hesseldal færdig. Der blev sat 23 nye byggegrunde til salg, hvoraf der er to under salg.

#### Glesborg

Der er udarbejdet ny lokalplan i den nordlige del af Glesborg, hvor der er boligparceller til salg, og B45 opfører nye almene boliger indenfor samme lokalplan, hvorfor det ikke anbefales at igangsætte en kommunal byggemodning

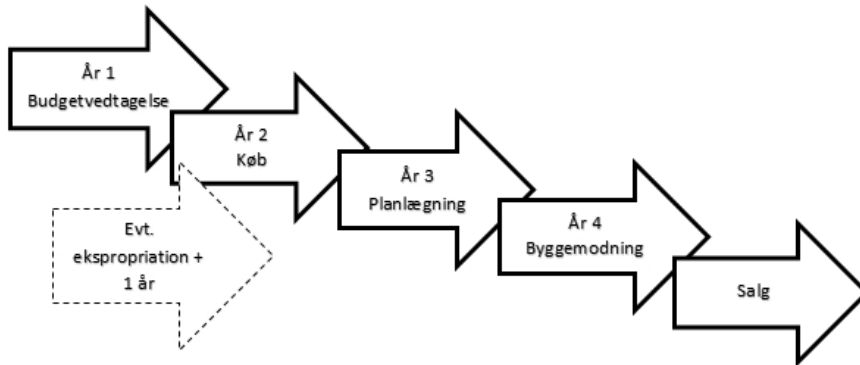
#### Trustrup

I Trustrup har letbanen endnu ikke haft den forventede indvirkning på øget efterspørgsel på grunde. Der er en stor udstykning nord for Trustrup mod Lyngby, hvor der er adskillige grunde til salg.

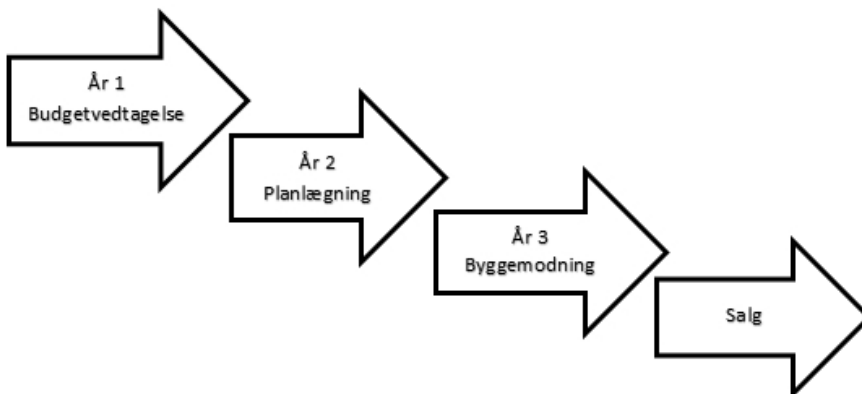


En vejledende tidshorisont for ovennævnte arealer fra budgetvedtagelsen i oktober vil se således ud:

1. Privatejede arealer



2. Kommunalt ejede arealer



Såfremt det ikke er muligt at købe et privat ejet areal ved frivillig aftale, skal der tillægges yderligere ca. et år til ekspropriation.

Erhverv

For arealer til byggemodning af erhvervsområder har prioriteringsværktøjet tilsvarende vist nedenstående resultater:

Byområde	Kommunalt minimumsareal for igangsætning af byggemodninger (erhverv)		Kommunalt minimumsareal for opkøb af jord til byggemodninger (erhverv)		
	Fastsat minimumsareal	Tilgængeligt areal	Fastsat minimumsareal	mini-	Tilgængeligt areal

Grenaa	0 ha	26,5 ha	20 ha	67,9 ha
Auning	0 ha	5,3 ha	5 ha	14 ha
Allingåbro	0 ha	3,6 ha	0 ha	11,5 ha
Ørsted	0 ha	2,5 ha	0 ha	2,5 ha
Trustrup	0 ha	0 ha	0 ha	0,2 ha
Bønnerup Strand	0 ha	0 ha	0 ha	0 ha
Ørum	0 ha	0 ha	0 ha	0 ha
Glesborg	0 ha	4,3 ha	0 ha	4,3 ha
Lyngby	0 ha	0 ha	0 ha	0 ha

Alle minimumsarealerne er indfriet, og i henhold til de fastsatte kriterier bør der som udgangspunkt ikke udarbejdes yderligere materiale til budget 2026 for erhvervsområder.

I Grenaa er den kommunale udstykning på Teknologivej ved at være solgt, da alle arealerne er reserverede eller under salg. Det anbefales, at der afsættes midler til at udlægge nyt erhvervsområde, således at der altid er noget klar, der kan sælges.

I Auning er erhvervsområdet på Energivej desværre sat på standby, da resultatet af en vandhåndteringsplan afventes. Der er stor efterspørgsel på erhvervsjord i Auning, hvorfor det anbefales, at der afsættes midler til igangsættelse af nyt erhvervsområde - også selvom arealerne på Energivej kommer til salg i løbet af 2025.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Jordforsynings- og byggemodningsstrategien har tæt sammenhæng til kommuneplanen, hvori arealer til bolig- og erhvervsområder udlægges, og de overordnede rammer for anvendelsen af områderne fastsættes.

Der fremlægges på dette møde også den halvårslige status på grundsalget samt status på byggemodninger for 2. halvår af 2024 i to særskilte sager.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser på nuværende tidspunkt.

### **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. der fremlægges anlægsforslag for boligområder, således at minimumskriterierne for byggemodnet jord i byerne Ørum, Bønnerup Strand og Lyngby kan opfyldes.
2. der fremlægges anlægsforslag for erhvervsområder i Grenaa og Auning, således det sikres, at der altid er tilgængelige erhvervsområder til salg.
3. områderne gennemgås grundigt for potentielle klimaforandringer.
4. det drøftes, hvorvidt der skal fastsættes minimumskriterier for erhvervsjord i nogle af byerne.

### **Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Drøftet.

## 28. Status på bolig- og erhvervsparceller - prissætning og salgsvilkår

82.02.00.G10

24/9494

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Norddjurs Kommune er forpligtet til at sælge ejendomme og arealer til markedsprisen, hvorfor der med jævne mellemrum i forbindelse med konstaterede ændringer i markedet, fremlægges en sag til politisk behandling, hvor det behandles, om Norddjurs Kommunes prissætning samt salgsvilkår er opdaterede.

Norddjurs Kommune har flere gange igennem de seneste mange år behandlet en sag, hvor det undersøges, om de kommunalt ejede bolig og erhvervsgrunde sælges til markedsprisen. Norddjurs Kommune har fået henvendelser på prisniveauet på forskellige lokationer og den seneste henvendelse resulterede i, at Kommunalbestyrelsen den 14. januar 2025 besluttede, at grundene på Østerbakken i Ørsted skulle sættes ned. Prisnedsættelsen tog udgangspunkt i gennemsnittet af to indhentede mæglervurderinger.

På baggrund af dette fremlægges denne sag til politisk behandling for at vurdere samtlige af de kommunalt ejede grunde.

Det anbefales, at der udvælges to mæglere til at vurdere henholdsvis boligparcellerne samt erhvervsgrundene, ligesom processen var i prisnedsættelsen for grundene i Ørsted. Herefter fastsættes priserne som et gennemsnit af de to vurderinger. Undtaget vil være de nye udstykninger på henholdsvis Teglværksvej i Auning og Vester Hesseldal i Grenaa, som har været i offentligt udbud indenfor det seneste år og er blevet prissat af en ejendomsmægler.

Særligt fokus vil der være på de erhvervsområder udenfor Auning og Grenaa, hvor prisen er meget lav.

Enkelte af arealerne er pt. ikke til salg. Det drejer sig om erhvervsområdet i Auning, der afventer udfaldet af en igangsæt vandhåndteringsplan, og herefter skal arealet i offentligt udbud.

Det samme er gældende for erhvervsområdet på Stensmarkvej i Grenaa, som Grenaa Havn vandt udbuddet på primo 2023, men de har efterfølgende vurderet, at det konkrete areal ikke matchede deres nuværende behov. Arealet skal derfor i offentligt udbud igen.

### Salgsbetingelser

Der er samtidig lejlighed til at kigge på salgsbetingelserne for henholdsvis erhvervs- og boliggrundene, som ikke er ens. Salgsbetingelserne for henholdsvis erhvervs- og boliggrunde er vedlagt.

Forvaltningen foreslår, at der tages stilling til at udvide bestemmelsen om byggepligt. På nuværende tidspunkt lyder bestemmelsen:

”Køber forpligter sig til inden 2 år fra overtagelsesdagen at indsende ansøgning til Norddjurs Kommune om udstedelse af byggetilladelse. Køber forpligter sig ligeledes til at færdiggøre byggeriet senest 3 år efter overtagelsesdagen”

Forvaltningen foreslår at udvide bestemmelsen for både erhvervsgrunde og boliggrunde med følgende afsnit:

“Byggeri defineres som en eller flere i forhold til grundens størrelse og beliggenhed sædvanlig bygning eller bygninger. Sædvanlig bygning eller bygninger vurderes i forhold til grundens dimensioner og anvendelse, dvs. beboelse, erhvervsdomicil, fabriksbygning/-bygninger eller dermed sammenlignelige konstruktioner med fundament, vægge, tag og tekniske installationer.”

Forvaltningen foreslår herudover at udvide bestemmelsen for erhvervsgrunde med følgende afsnit:

”Norddjurs Kommune kan i henhold til virksomheden, der skal købe grunden, vurdere om byggepligten skal gøres gældende i vurderingen af om den konkrete virksomhed reelt udnytter grunden, men blot ikke som led i virksomhedens drift har behov for et reelt byggeri. Det afgø-

rende i vurderingen er, om grunden er taget i brug og bliver anvendt i henhold til virksomhedens formålsbestemmelse”.

Årsagen til forslaget vedr. ovennævnte afsnit kun for erhvervsgrunde er for, at kommunen også kan tilbyde erhvervsjord til virksomhed, som ikke har behov for bygninger på arealet. Dette forhold afklares i forbindelse med salget som en del af betingelserne.

#### Tilbagekøbspligt/ret

I salgsbetingelserne for boliggrunde er det besluttet, at ”Såfremt køberen imidlertid på grund af særlige indtrufne omstændigheder måtte ønske at afhænde den købte parcel, før bebyggelse har fundet sted, har kommunen pligt til at tilbagekøbe parcellen til den oprindelige aftalte købesum, ligesom kommunen får sine omkostninger ved den første handel betalt og friholdes for samtlige omkostninger ved tilbageskødning”.

For så vidt angår anmodninger om tilbagekøb af erhvervsgrunde er det besluttet, at Norddjurs Kommune har ”forkøbsret til den oprindelige aftalte købesum, ligesom kommunen får sine omkostninger ved den første handel betalt og friholdes for samtlige omkostninger ved tilbageskødning”.

Sager vedr. tilbagekøb af erhvervsgrunde skal forelægges politisk og forlænger derfor sagsbehandlingstiden for en virksomhed, der gerne vil sælge grunden tilbage til Norddjurs Kommune.

Hvis Norddjurs Kommune i en tilbagekøbssag politisk beslutter at købe en erhvervsgrund tilbage, sker det til den oprindelige aftalte købesum, hvorfor der ikke er en økonomisk risiko ved dette. Det er blot en håndsrekning til erhvervsvirksomheder, som måske ikke kunne realisere deres projekt alligevel.

Forvaltningen forslår derfor, at praksis ændres, så Norddjurs Kommune fremover, ud fra et erhvervsvenligt synspunkt, har pligt til tilbagekøb af boliggrunde og erhvervsgrunde, således at salgsbetingelserne ensrettes.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

**Økonomiske konsekvenser**

Der vil være en udgift til de to ejendomsmæglere, der skal lave vurderingerne. Det vurderes, at der vil være en samlet udgift på 0,1 mio. kr. Udgiften finansieres fra anlægget - salg af grunde.

**Lovgrundlag**

Udbudsbekendtgørelsen.

**Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. der indhentes to forskellige mæglervurderinger vedr. bolig og erhvervsgrunde, undtagen de nye byggemodninger på Teglværksvej og Vester Hesseldal, hvorefter salgspri-  
serne fastsættes til gennemsnittet af de to vurderinger
2. tilføjelsen vedr. byggepligt, som beskrevet i sagsfremstillingen, godkendes
3. praksis ændres, så Norrdjurs Kommune fremover ud fra et erhvervsvenligt synspunkt,  
har pligt til tilbagekøb af både boliggrunde og erhvervsgrunde, således at salgsbetin-  
gelserne ensrettes
4. Udgiften til ejendomsmæglere på 0,1 mio. kr. finansieres fra anlægget Salg af grunde.

**Bilag:**

- |   |      |  |          |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Generelle salgsbetingelser for boligparceller 2024 | 20985/25 |
| 2 | Åben | Generelle salgsbetingelser for erhvervsgrunde 2024 | 20984/25 |

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 24-02-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Tiltrådt.

**29. Salg af fast ejendom**

82.16.00.G00

19/15950

Lukket sag



**30. Salg af areal**

82.02.00.G10

21/13500

Lukket sag

### 31. Orientering

00.22.00.G01

24/9434

Åben sag

#### Sagsgang

ØK

#### Sagsfremstilling

- I budgetaftalen 2025-2028 er det aftalt, at der i foråret 2025 skal sendes en opfordring til KL forud for de næstkommende økonomiforhandlinger om, at kystsikringsinitiativer ikke bør indregnes i anlægsrammen. Det undersøges pt. om der er andre kommuner via Balance Danmark, som vil være medunderskriver på brevet.
- Sager på vej til Økonomiudvalgets møder i 2025

#### Bilag:

1 Åben Årshjul for sager til Økonomiudvalget - marts

29067/25

**32. Godkendelse af beslutningsprotokol**

Åben sag

**Bilagsoversigt**

3. Befolkningsprognose 2025
  1. Befolkningsprognose 2025 (30593/25)
  
6. Ansøgning om mellemfinansiering af legeplads på Anholt
  1. Budget og finansiering.pdf (24702/25)
  
9. Orientering om ledelsesudvikling i Norddjurs Kommune
  1. Direktionens oplæg på KB-seminar 2025.pdf (28166/25)
  
10. Evaluering af KB-seminar 2025
  1. Evaluering af seminar 2025 (31522/25)
  
11. Kommissorium for erhvervspolitisk udvikling
  1. Kommissorium for erhvervspolitisk udvikling i Norddjurs Kommune.docx (25827/25)
  
12. Godkendelse af revideret ejerstrategi for AquaDjurs A/S
  1. Nuværende ejerstrategi AquaDjurs (21711/25)
  2. Udkast til revideret ejerstrategi AquaDjurs 2025 (21713/25)
  
13. Godkendelse af forudgående offentlighed for Energiklynge Djursland
  1. Projektansøgning Energiklynge Djursland (19858/25)
  
14. Finansieringsstrategi for Stormflodssikring af Grenaa
  1. Strategisk Udviklingsplan (21375/25)
  2. Stormflodssikring af Grenaa - anlægforslag (21374/25)
  
15. Grenaa Varmeværk - ansøgning om lånegaranti
  1. Ansøgning om kommunegaranti (21185/25)

16. Klimavurderinger af politiske beslutninger
  1. Katalog (112353/24)
  2. Pilotprojekt - kommunale vejanlæg via InfraLCA (10244/25)
  
17. Anlægsbevilling - Pulje til trafiksikkerhed
  1. Prioriteringsliste for trafiksikkerhedsprojekter (21279/25)
  2. Skitse af fartdæmpning på Skibsbyggervej, Bønnerup Strand (21280/25)
  3. Skitse af krydsombygning ved Gammel Rimsøvej (21281/25)
  4. Skitse af krydsombygning ved Glesborg Kærvej (21282/25)
  
18. Anlægsbevilling - Bygningsvedligeholdelse kommunale ejendomme.
  1. Bygningsvedligeholdelse 2025 Prioriteringsliste (23585/25)
  
20. Ansøgning fra Ørum Aktiv Center til fornyelse af ovenlysvinduer
  1. Ansøgning fra ØAC nye ovenlysvinduer.pdf (18528/25)
  
21. Ændringer af vedtægter i Grenaa Lystbådehavns Fond
  1. Vedtægter - nye 2024 (127511/24)
  2. Vedtægter 2018 (127514/24)
  
23. Ansøgning fra GABolig vedr. ommærkning af boliger
  1. Ansøgning om ommærkning af ungdomsboliger (20493/25)
  
24. Godkendelse af skema C for etape 2 i Skovlunden
  1. Skema C B45 Skovlunden Etape II (19311/25)
  2. Huslejeoversigt (19308/25)
  3. Auning II redegørelse (19307/25)
  4. Byggeregnskab afd.59 - Skovlunden Etape II (19306/25)
  
25. Halvårlig status på grundsalg for 2. halvår 2024
  1. Oversigt over grunde til salg 2025 (20941/25)

26. Årlig status på byggemodninger

1. Projektkatalog vedr. status på nuværende og kommende byggemodninger 2025 (20486/25)

28. Status på bolig- og erhvervsparceller - prissætning og salgsvilkår

1. Generelle salgsbetingelser for boligparceller 2024 (20985/25)
2. Generelle salgsbetingelser for erhvervsgrunde 2024 (20984/25)

31. Orientering

1. Årshjul for sager til Økonomiudvalget - marts (29067/25)

**Underskriftsside**

---

Kasper Bjerregaard (V)

---

Benny Hammer (C)

---

Lars Møller (A)

---

Allan Gjersbøl Jørgensen (A)

---

Jens Kannegaard Lundager (O)

---

Kasper Vindbjerg (F)

---

Sebastian Halkjær-Grauert (I)

---

Diana Therese Mikkelsen (Æ)

---

Laila Charlotte Jensen(Ø)