



## Økonomiudvalget

### BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted: Skype-møde

Dato: Tirsdag den 9. februar 2021

Start kl.: 13:15

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Jan Petersen (A)  
Hans Fisker Jensen (A)  
Tom Bytoft (A)  
Kasper Bjerregaard (V)  
Steen Jensen (O)  
Jens Meilvang (I)  
Benny Hammer (C)  
Mads Nikolajsen (F)  
Ulf Harbo (Ø)

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune.....	1
2. Økonomisk politik 2021 .....	20
3. Revideret indkøbspolitik 2020.....	30
4. Analyse af Norddjurs Kommunes vognpark i et bæredygtighedsperspektiv.....	35
5. Befolkningsprognose 2021 - boligbyggeprogram og antal historiske år.....	39
6. Ansøgning fra puljen til strategiske initiativer til annonce om uddannelsesvejledning .....	42
7. Ansøgning om medfinansiering til udvikling af kælderen på Gl. Estrup med fokus på skoletjenesten .....	44
8. Frigivelse af anlægsmidler til IT-anlægspulje 2021 .....	47
9. Generalforsamling Grenaa Havn A/S 2021 .....	49
10. Godkendelse af Integrationspolitik.....	51
11. Proces for optimering af kommunale ejendommers forsyning .....	58
12. Anlægsbevilling - Projekt indgangsparti ved Grenaa Idrætscenter .....	61
13. Garantistillelse for springhal ved Grenaa Idrætscenter.....	66
14. Godkendelse af kulturaftale for Kulturring Østjylland 2021-2024.....	69
15. Kattegatcentret - godkendelse af budget 2021 .....	73
16. Kattegatcentret - godkendelse af investering i renovering af Den Blå Hal .....	78
17. Verserende solcellesager i forhold til Kommuneplan 2021.....	81
18. Forslag til Kommuneplan 2021 .....	86
19. Godkendelse af forslag til vandforsyningsplan 2021 - 2027 .....	100
20. Ansøgning fra Vandcenter Djurs om kommunegaranti .....	105
21. Beslutning om ændring af garantiprovisionsats for Aqua Djurs og Vandsam.....	108
22. Ekspropriation vedrørende BoringsNære BeskyttelsesOmråder - BNBO.....	111
23. Busdrift via Midttrafik for 2021 .....	114
24. Endelig vedtagelse af lokalplan 074-707 Boligområde i Voldby og kommuneplan-tillæg 8 .....	119
25. Anlægsbevilling - mobilitetsinitiativer .....	123

26.	Anlægsbevilling - Trustrup Station, forbedrede P-pladser og belysning.....	126
27.	Anlægsbevilling - pulje til trafiksikkerhed .....	130
28.	Anlægsbevilling - bygningsvedligeholdelse i Norrdjurs Kommune.....	133
29.	Regnskab for Lejerbo Norrdjurs 2019/20 .....	136
30.	Orientering om tilsyn med Grenaa Andelsboligforening.....	138
31.	Anlægsmidler til ombygning og reovering af Glesborg Skole .....	141
32.	Henvendelse fra bestyrelsen på Auning Skole.....	145
33.	Øget normering til bostøtte og botilbud.....	147
34.	Reguleringsmekanismer af finansieringen af forsørgelsesudgifterne.....	150
35.	Køb af ejendom.....	154
36.	Aarhus Airport - budget 2021 og økonomi.....	155
37.	Ekspropriation færdselsret .....	156
38.	Aflysning af servitut .....	157
39.	Orientering .....	158
40.	Godkendelse af beslutningsprotokol.....	160
	Bilagsoversigt.....	161

## 1. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune

00.01.10.A00

20/19585

Åben sag

### Sagsgang

VPU/EAU/BUU, høring, VPU/EAU/BUU/, VPU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelsen af Budget 2019-2022 og efterfølgende rapporten ”Færre og mere homogene forvaltninger” fra Zacho Advice, som blev behandlet den 23. april 2019, har kommunalbestyrelsen besluttet af indføre en helhedsorienteret indsats for borgere med komplekse og sammensatte problemstillinger.

På side 10 i ”Budgetaftale 2019-2022” uddybes den politiske beslutning om helhedsorienteret indsats: *”På arbejdsmarkedsområdet er aftalepartierne enige om, at sammenhængen til det sociale område skal sikres, således at borgere med komplekse og sammensatte problemstillinger fremover får deres indsats samlet ét sted med én plan og én gennemgående kontaktperson. Økonomiudvalget fremlægger forslag på baggrund af oplæg fra erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget og voksen- og plejeudvalget, der sikrer omorganisering af forvaltningsorganiseringen, der understøtter en helhedsorienteret sagsgang i ungeindsatsen. Forslagene skal udarbejdes under tidsmæssig hensyn til de øvrige tilpasninger, der skal gennemføres som følge af budgetaftalen.”*

I notatet ”Færre og mere homogene forvaltninger” fra Zacho Advice uddybes budgetbeslutningen: *”For at sikre en mere overskuelig og sammenhængende indsats for borgere med behov for en rehabiliterende indsats anbefales det, at disse får deres samlede mængde af problemstillinger forankret i ungeindsatsen, hvis de er mellem 15 og 30 år. Ændringerne medfører, at dele af myndigheds- og visitationsenheden, STU og Forebyggelse og Tidlig Indsats (FTI) flyttes fra socialområdet til afdelingen.”*

Ligeledes fremgår det af notatet, at: *”For at sikre en mere overskuelig og sammenhængende indsats for borgere med behov for en rehabiliterende indsats anbefales det, at disse får deres samlede mængde af problemstillinger forankret i arbejdsmarkedsafdelingen, hvis de er over*

*30 år. Ændringerne medfører at dele af myndigheds- og visitationsenheden flyttes fra socialområdet til afdelingen.”*

### Ny lovgivning

De politiske beslutninger er i fin overensstemmelse med regeringens igangværende arbejde med udformningen af en ny ”hovedlov” (Lov om helhedsorienteret indsats), der forventes at træde i kraft fra og med 2023. Målgruppen for hovedloven er voksne borgere – dvs. borgere over 25 år – med komplekse problemer.

Formålet med hovedloven er at forpligte kommunerne til at give disse borgere en sammenhængende udredning, visitation, afgørelse og opfølgning i forhold til indsatser, hvor der er behov for en tæt koordination mellem beskæftigelsesområdet og socialområdet. Der er tale om et tilbud om en samlet plan, som borgerne ikke er forpligtet til at modtage, men som kommunerne skal kunne tilbyde.

Selv om den nye hovedlov kun omfatter voksne borgere, så er der imidlertid en række elementer og intentioner i lovgivningen, som det giver god mening at tage udgangspunkt i, når man også ønsker at skabe et helhedsorienteret og tværgående tilbud til unge i aldersgruppen 18-25 år og i visse tilfælde også til unge i alderen 15-17 år.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at Social- og Indenrigsministeriet parallelt hermed – jfr. regeringens lovprogram for 2020/21 – også er på vej med en ændring af Lov om social service. Lovændringen skal sikre, at overgangen til voksenlivet for unge med ”betydeligt og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller indgribende kronisk eller langvarig lidelse” via en helhedsorienteret og tværgående dialog med den enkelte unge og dennes forældre forberedes i god tid, inden den unge fylder 18 år.

### Tidligere politisk behandling

Med udgangspunkt i de politiske beslutninger om budgettet for 2019-2022 og Zacho-rapporten er en sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” tidligere blevet behandlet på følgende udvalgsmøder:

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde den 30. oktober 2019

- Børne- og ungdomsudvalgsmøde den 31. oktober 2019
- Voksen- og plejeudvalgsmøde den 5. november 2019.

I sagen indgik et forslag til, hvordan opgaver og målgrupper fremover kan fordeles mellem, dels de tre ovennævnte fagudvalg, og dels mellem Ungeindsatsen og UU, arbejdsmarkedsafdelingen og socialområdet. Det fremgik heraf, at der som udgangspunkt blev lagt op til, at borgere under 30 år hører til hos Ungeindsatsen og UU, mens borgere på 30 år og derover hører til i arbejdsmarkedsafdelingen, hvis de ikke modtager førtidspension.

Forud for den politiske behandling havde forslaget været sendt til drøftelse i de berørte lokaludvalg samt til høring i ungdomsrådet, handicaprådet og ældrerådet.

Som grundlag for den politiske behandling af sagen blev det indstillet, at:

1. forslaget til helhedsorienteret indsats drøftes indledningsvist.
2. på baggrund af høringssvarene tilbagesendes sagen til fornyet behandling i administrationen med henblik på:
  - a. stillingtagen til de indkomne høringssvar.
  - b. udarbejdelse af fornyet forslag til opstartstidspunkt, der giver fornøden tid til overdragelse af medarbejdere, herunder varslingsfrister.
  - c. yderligere høring af de berørte parter.

I forbindelse med behandlingen af sagen traf erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget følgende beslutning:

*Ad 1. Drøftet.*

*Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget ønsker, at den politiske beslutning fastholdes med fokus på, at sociale hensyn og kompetencer ikke går tabt.*

*Ad 2. Godkendt.*

I modsætning hertil blev der på både børne- og ungdomsudvalgets og voksen- og plejeudvalgets møder givet udtryk for en række ønsker til en justering af det fremlagte forslag til en helhedsorienteret indsats.

Børne- og ungdomsudvalget traf således følgende beslutning:

*Ad 1. Børne- og ungdomsudvalget drøftede forslaget til helhedsorienteret indsats.*

*Ad 2. Godkendt med den bemærkning, at børne- og ungdomsudvalget ønsker, at det indgår i det videre arbejde, om aldersgrænsen for et skifte fra socialområdet til arbejdsmarkedsområdet i stedet bør være ved det 18. år. Dette samtidig med, at der i det videre arbejde sættes fokus på en øget koordinering og sammenhæng i sagsbehandlingen.”*

Tilsvarende besluttede voksen- og plejeudvalget følgende:

*Ad 1. Voksen- og plejeudvalget drøftede forslaget til helhedsorienteret indsats.*

*Ad 2. Godkendt med den bemærkning, at voksen- og plejeudvalget ønsker, at der arbejdes videre med en model, hvor udsatte borgere, som ikke umiddelbart har mulighed for at komme i beskæftigelse eller uddannelse, forbliver på socialområdet. Dette kan være særligt udsatte borgere, som f.eks. hjemløse og borgere med misbrugsproblemer, alvorlige psykiske sygdomme eller vidtgående handicap. Dette samtidig med, at der i det videre arbejde sættes fokus på en øget koordinering og sammenhæng i indsatsen for disse borgere.”*

#### Opgave- og målgruffordeling

Med udgangspunkt i protokolleringerne fra henholdsvis børne- og ungdomsudvalget og voksen- og plejeudvalget har forvaltningen udarbejdet et forslag til en justeret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune.

Både det oprindelige fordelingsforslag, der blev behandlet i den tidligere sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” (i det følgende benævnt forslag 1) og det nye forslag til en justeret opgave- og målgruffordeling (forslag 2) er beskrevet i to notater, der er vedlagt som bilag.

Desuden er der udarbejdet et oversigtsnotat, hvoraf det fremgår hvilke forskelle, der er mellem de to forslag. I notatet er det markeret hvilke justeringer, der er indarbejdet i forslag 2 set i forhold til det oprindelige forslag 1. Notatet er vedlagt som bilag.

Det er forvaltningens vurdering, at der både i forslag 1 og forslag 2 skal overflyttes et betydeligt antal borgere fra socialområdet til Ungeindsatsen og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen.

Det er skal i den forbindelse bemærkes, at der i forbindelse med behandlingen af sagen om "Implementering af helhedsorienteret indsats" (model 1) blev foretaget en omfattende sags gennemgang og -tælling i juni 2019, hvoraf det bl.a. fremgik, at 265 ud af 359 unge i gruppen af 15-29 årige skulle flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU. Desuden blev det skønnet, at 45 ud af 106 socialt udsatte på 30 år og derover skulle flyttes fra socialområdet til arbejdsmarkedsafdelingen. Dette tal kan således være større. Samlet set er det forvaltningens vurdering, at det justerede forslag 2 ikke vil medføre en væsentlig forskydning i denne fordeling.

#### Forslag til tilrettelæggelse af en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats

På baggrund af børne- og ungdomsudvalgets og voksen- og plejeudvalgets protokolleringer er der desuden – som supplement til den justerede opgave- og målgruppebeskrivelse – udarbejdet to forslag til, hvordan et styrket samarbejde på tværs af Norddjurs Kommunes beskæftigelses-, uddannelses-, social- og sundhed og omsorgsindsatser kan tilrettelægges.

Formålet med de to forslag er at sikre, at der også er et tydeligt uddannelses- eller beskæftigelsesperspektiv i de planer og indsatser, der udarbejdes for de borgere, der aktuelt har meget vanskeligt ved at påbegynde og gennemføre en uddannelse eller få og fastholde et arbejde.

Den primære målgruppe for det tværgående samarbejde er således, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med meget komplekse og sammensatte problemer, jfr. den ovennævnte kommende hovedlov.

Dvs. at målgruppen primært vil bestå af et mindre antal borgere, som – jfr. den foreslåede opgave- og målgruppefordeling – i deres aktuelle livssituation fortsat vil have deres sag for-



ankret på socialområdet. Hertil kommer, at målgruppen yderligere vil være afgrænset til at bestå af de borgere, hvor det samtidig også er meningsfuldt at fastholde et fremtidigt uddannelses- eller beskæftigelsesperspektiv.

I de to forslag lægges der op til, at der etableres et fælles tværgående koordinations- og visitationsudvalg, der udarbejder individuelle og sammenhængende indsatsplaner og udpeger en fast sagsbehandler, som kan fungere som én indgang for den enkelte unge eller voksne borger.

Forslagene er beskrevet i to notater, der er vedlagt som bilag.

Det skal bemærkes, at de to forslag ikke skal ses som et udtryk for, at der på nuværende tidspunkt ikke er et velfungerende tværfagligt samarbejde mellem de forskellige områder og afdelinger i Norddjurs Kommune. Men forslagene lægger op til, at der etableres et mere formaliseret og forpligtende samarbejde, der kan bidrage til yderligere at styrke den tværfaglige sagsbehandling og indsats.

#### Flytning af medarbejdere

I forbindelse med udarbejdelsen af den tidligere sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” blev det vurderet, at den ændrede fordeling af opgaver og målgrupper ville medføre:

- at der skal overflyttes sagsbehandlere svarende til fem årsværk fra Socialområdet til Ungeindsatsen og UU.
- at bostøttemedarbejdere svarende til seks årsværk skal overflyttes fra FTI (Forebyggelse og Tidlig Indsats) til Ungeindsatsen og UU.
- at der skal overflyttes en sagsbehandler (ressourcer svarende til ét årsværk) fra Socialområdet til Arbejdsmarkedsafdelingen.
- at der skal overflyttes et budget til bostøttemedarbejdere svarende til to årsværk fra Socialområdet til Arbejdsmarkedsafdelingen.

Det er forvaltningens vurdering, at der – uanset forslaget til de ovenstående justeringer af opgave- og målgruppefordelingen – fortsat skal overflyttes et væsentligt antal medarbejdere fra Socialområdet til henholdsvis Ungeindsatsen og UU og Arbejdsmarkedsafdelingen.

Det skal bemærkes, at den hidtidige vurdering er baseret på en sagstælling fra juni 2019. Efterfølgende kan der være sket mindre ændringer i sagsantallet, sagstyngden og sagsfordelingen, ligesom der er sket ændringer i antallet af medarbejdere, der er til rådighed til løsning af opgaverne.

En præcis oversigt over medarbejderoverflytningerne, der er baseret på en opdateret sagstælling og den aktuelle personalenormering, vil derfor blive udarbejdet, når der foreligger en endelig politisk beslutning om, hvordan den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats skal tilrettelægges.

### **Økonomiske konsekvenser**

Forslaget til en justering af opgave- og målgruppefordelingen i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats vil medføre, at der skal foretages budgetomplaceringer, dels mellem fagudvalgene, og dels mellem de forskellige områder og afdelinger i Norddjurs Kommune.

Det skal imidlertid bemærkes, at budgetomplaceringerne vil være budgetneutrale, idet der samlet set ikke lægges op til en udvidelse af den totale budgetramme.

En samlet oversigt over budgetomplaceringerne vil blive udarbejdet, når der foreligger en endelig politisk beslutning om, hvordan den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats skal tilrettelægges.

### **Det videre forløb**

Sagen skal sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet. Høringsperioden løber frem til den 6. januar 2021.

Den endelige politisk behandling af sagen vil finde sted på følgende møder:

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27. januar 2021
- Børne- og ungdomsudvalget den 28. januar 2021
- Voksen- og plejeudvalget den 2. februar 2021
- Økonomiudvalget den 9. februar 2021

- Kommunalbestyrelsen den 23. februar 2021.

Efterfølgende vil selve opstartstidspunktet for den valgte model blive fastlagt under hensyntagen til, at der gives den fornødne tid til den administrative implementeringsproces – herunder overdragelsen af medarbejdere fra socialområdet til Ungeenheden og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen.

Når det konkrete implementeringsarbejde er afsluttet, vil der blive udarbejdet et statusnotat om opstarten af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats. Heri vil der blive redegjort for det præcise antal unge og voksne borgere, der flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen. Desuden redegøres der for hvilke konkrete medarbejderoverflytninger og budgetomplaceringer, der skal foretages. Denne sag sættes til politisk behandling i april 2021.

Det foreslås desuden, at der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022. Dvs. når den nye organisering har fungeret i et år.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. forvaltningens forslag 1 og forslag 2 til en konkret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet.
2. de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges for, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med komplekse problemer, sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet.
3. tvivls- og uddybnings spørgsmål, der fremkommer i løbet af høringsperioden, søges afklaret inden sagen på ny fremlægges til endelig politiske behandling.
4. der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022.

**Bilag:**

- |    |      |  |           |
|----|------|--|-----------|
| 1  | Åben | Helhedsorienteret indsats - forslag 1 - oprindeligt forslag til fordeling af opgaver og målgrupper   | 158852/20 |
| 2  | Åben | Helhedsorienteret indsats - forslag 2 - justeret forslag til fordeling af opgaver og målgrupper  | 159725/20 |
| 3  | Åben | Helhedsorienteret indsats - forskel mellem forslag 1 og forslag 2  | 159727/20 |
| 4  | Åben | Helhedsorienteret og tværgående ungeindsats i Norddjurs Kommune  | 158860/20 |
| 5  | Åben | Helhedsorienteret og tværgående indsats for voksne borgere med komplekse problemer   | 159962/20 |
| 6  | Åben | Høringssvar fra handicaprådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune  | 183874/20 |
| 7  | Åben | Høringssvar fra ældrerådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune   | 184430/20 |
| 8  | Åben | Høringssvar fra ungdomsrådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune   | 2755/21   |
| 9  | Åben | Høringssvar fra område-MED på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune                                    | 2174/21   |
| 10 | Åben | Høringssvar fra områdeudvalget for administrationen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune                            | 184839/20 |
| 11 | Åben | Høringssvar fra LMU Visitationsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune                                      | 2175/21   |
| 12 | Åben | Høringssvar fra Lokaludvalget i Arbejdsmarkedsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune                       | 2178/21   |
| 13 | Åben | Høringssvar fra Forebyggelse og Tidlig Indsats, Familiehuset og Sundhedsplejen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune | 2180/21   |
| 14 | Åben | Høringssvar fra Ungeindsatsen og Ungdommens Uddannelsesvejledning - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune              | 2171/21   |
| 15 | Åben | Høringssvar fra administrationen på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune                              | 2173/21   |

- ret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
- |    |        |  |          |
|----|--------|--|----------|
| 16 | Åben   | Høringssvar fra Lokal-MED-udvalget i Socialpsykiatri Norrdjurs - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune | 2751/21  |
| 17 | Åben   | Høringssvar fra MED-Ørum Bo-og Aktivitetscenter - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                | 5287/21  |
| 18 | Åben   | Helhedsorienteret sagsbehandling og indsats - besvarelse af spørgsmål  | 6042/21  |
| 19 | Åben   | Helhedsorienteret tværgående sagsbehandling og indsats - spørgsmål fremkommet i høringsperioden  | 8731/21  |
| 20 | Åben   | Eksempel på kompliceret sagsforløb - EAU 27.01.21  | 15217/21 |
| 21 | Lukket |  |          |

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 03-11-2020**

Ad 1.

Godkendt.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres en hensigtsmæssig balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet, samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.

Ad 2.

Godkendt.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Ad. 3.

Godkendt.

Ad 4.

Tiltrådt.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 19. november 2020

Som det fremgår af den ovenstående sagsfremstilling, så har det været forvaltningens vurdering, at der både i det oprindelige forslag 1 og i det justerede forslag 2 skal overflyttes et betydeligt antal borgere fra socialområdet til henholdsvis til Ungeindsatsen/UU og arbejdsmarkedsafdelingen.

Efterfølgende har visitationsafdelingen på socialområdet nu fået afsluttet en fornyet sagsgennemgang og sagsoptælling med henblik på at kunne vurdere, hvor store forskydninger forslag 2 vil medføre i forhold til forslag 1, når man skal se på, hvor mange sager der skal flyttes fra socialområdet til henholdsvis Ungeafdelingen/UU og arbejdsmarkedsafdelingen.

Ud fra kriterierne i forslag 2, så vil der være 220 ud af 339 unge i alderen 15-29 år, der skal flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU. 119 unge forbliver på socialområdet. I forbindelse med den gamle optælling fra sidste år til forslag 1 var der tale om 265 ud af 359 unge, der skal flyttes til Ungeenheden og UU, mens 94 forbliver på socialområdet.

Tallene forstyrres lidt af, at der har været en nedgang på 20 sager i forhold til sidste år. Men hvis man forholdsmæssigt omregner tallene fra sidste års forslag 1-optælling, så var der dengang tale om, at 250 unge skulle flyttes, mens 89 skulle forblive på socialområdet.

Så reelt er der tale om en forskydning, som medfører, at der i stedet for at overflytte 250 unge med forslag 1, så flyttes der nu 220 med forslag 2. Tilsvarende så er det nu 119 unge mod tidligere 89, der forbliver på socialområdet.

Forskydningen fra forslag 1 til forslag 2 er således i størrelsesordenen 30 unge og dermed i fin overensstemmelse med forvaltningens hidtidige vurdering.

For borgere på 30 år og derover er fordelingen som forventet stort set uændret. Mens det i den tidligere optælling var 45 ud af 106 borgere, der skulle flyttes fra socialområdet til arbejdsmarkedsafdelingen, så er det nu 50 borgere ud af 114. Tilsvarende er det så nu 64 borgere mod tidligere 61, der forbliver på socialområdet.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 25-11-2020**

Ad. 1 Godkendt.

Ad. 2 Godkendt.

Ad. 3 Godkendt.

Ad. 4 Tiltrådt.

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget sender sagen i høring med henvisning til udvalgets tidligere beslutning af 30. oktober 2019 ”Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget ønsker, at den politiske beslutning fastholdes med fokus på, at sociale hensyn og kompetencer ikke går tabt.”. Udvalget afventer høringssvar inden endelig stillingtagen.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 26-11-2020**

Ad. 1

Godkendt.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres en hensigtsmæssig balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.

Samtidigt bemærker børne- og ungdomsudvalget, at det vil være mest hensigtsmæssigt, at aldersgrænsen for skiftet mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet først er ved det 18. år.

Ad. 2

Godkendt.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Børne- og ungdomsudvalget ønsker samtidig belyst, hvordan overgangene bedst sikres for unge fra folkeskole/specialscole til STU og videre ind i voksenlivet.

Ad. 3

Godkendt.

Ad. 4

Tiltrådt.

### **Sagsfremstilling**

Sagen har i perioden fra medio november 2020 til den 6. januar 2021 været sendt til høring i berørte MED-udvalg, ungdomsrådet, handicaprådet og ældrerådet.

De indkomne høringssvar er vedlagt som bilag.

I nogle af de indkomne høringssvar er der stillet en række afklarende spørgsmål. En oversigt over disse spørgsmål er vedlagt som bilag. Spørgsmålene er søgt besvaret i et notat, der ligeledes er vedlagt som bilag.



I forhold til den videre politiske behandling af sagen skal det bemærkes, at voksen- og plejeudvalget, erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget og børne- og ungdomsudvalget på deres møder i november 2020 alle har tiltrådt en indstilling om, ”at der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022”.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. der tages politisk stilling til forvaltningens forslag 1 og forslag 2 til en konkret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune.
2. der tages politisk stilling til de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges for, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med komplekse problemer.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 21-01-2021**

Ad. 1

Voksen- og plejeudvalget indstiller forslag 2.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres den mest hensigtsmæssige og sociale balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet, samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.

Der kan f.eks. være tale om borgere, som har alvorlige og behandlingskrævende psykiske vanskeligheder, har vidtgående fysiske handicap og kroniske lidelser, er hjemløse og har ophold på forsorgshjem eller har omfattende misbrugsproblemer.

Voksen- og plejeudvalget finder det ligeledes væsentligt, at beslutningen om hvilke borgere, der skal flyttes væk fra socialområdet og hvilke borger, der skal forblive på området, træffes ud fra en individuel faglig beslutning.

Ad. 2

Voksen- og plejeudvalget indstiller, at de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges, godkendes.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der med forslagene kan skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Udvalget bemærker desuden, at det vil være positivt, hvis det tværgående samarbejde kan udbygges yderligere med f.eks. systematisk brug af trekantmøder, hvor borgeren og sagsbehandlere fra forskellige fagområder mødes og træffer afgørelser.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27-01-2021**

Ad. 1 Et flertal i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget bestående af Else Søjmark (A), Lars Pedersen (A), Lars Sørensen (V), Kasper Bjerregaard (V), Diana Skøtt Larsen (O) og Benny Hammer (C) indstiller model 1.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker, at med model 1 får alle borgere med sammensatte problemstillinger en helhedsorienteret indsats med én indgang og én gennemgående kontaktperson: Et smidigt sagsforløb, færre møder og hurtigere sagsgang. Det gælder ikke mindst de mest udsatte borgere, som kun skal forholde sig til én myndighedsperson. I model 2 vil de mest udsatte borgere fortsat have to sagsbehandlere. Udover sagsbehandler på socialområdet er det lovgivningsmæssigt Ungdommens Uddannelsesvejlednings ansvar, at alle 15 – 17 årige er i gang. Borgere fra 18 år, der modtager en arbejdsmarkedsydelse, skal have en sagsbehandler på beskæftigelsesområdet.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker desuden, at ved vurderingen af borgerne - uanset model – vil det altid være en grundlæggende forudsætning at tage udgangspunkt i en samlet, konkret og individuel faglig vurdering.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker afslutningsvis, at målgruppen jf. budgetaftalen for 2019 ikke omfatter unge, hvor deres handicap eller sygdom er så alvorlig, at det er åbenlyst, at de ikke har udsigt til at komme i uddannelse eller beskæftigelse, ligesom det følger af model 1, som vedtaget af kommunalbestyrelsen 23. april 2019, at det ikke gælder modtagere af førtidspension.

Ulf Harbo (Ø) tog forbehold.

Ad. 2 Et flertal i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget bestående af Else Søjmark (A), Lars Pedersen (A), Lars Sørensen (V), Kasper Bjerregaard (V), Diana Skøtt Larsen (O) og Benny Hammer (C) kan ikke godkende de to forslag til tværgående udvalg.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - kan dog anbefale, at model 1 udbygges med, at der kan indhentes særlig bistand fra social- og sundhedsområdet i sager, der omfatter borgere med særlige komplicerede og sammensatte udfordringer. Dette kan ske ved rådgivende møder på tværs med sagsbehandlere fra de berørte afdelinger og borgeren tilstede. Model 1 tager samtidig (i modsætning til model 2) højde for, at den økonomiske styring med betalingen for borgerens indsats ikke skifter mellem afdelingerne, når borgerens vilkår ændrer sig.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - ser det som en forudsætning at fastholde og udvikle de faglige kompetencer. Det kan ske gennem kompetenceudvikling på tværs af afdelinger for at sikre tværfagligheden.

Ulf Harbo (Ø) tog forbehold.

Eksempel på et kompliceret sagsforløb, som blev givet mundtligt på mødet, er vedlagt beslutningsprotokollen.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 28-01-2021**

Ad 1.

Børne- og ungdomsudvalget indstiller forslag 2 med den ændring, at aldersgrænsen for sagskifte mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet først finder sted ved det 18. år, hvor de unge overgår fra Servicelovens børneparagraffer til lovgivningens voksenbestemmelser.

Dog kan det overvejes, om det vil være mest hensigtsmæssigt, at en del af de mindre udsatte unge i alderen 15-17 år, der primært har behov for f.eks. rådgivning og mindre indgribende forebyggende foranstaltninger (jfr. SEL §§ 10 og 11), får deres sag samlet på arbejdsmarkedsområdet.

Ad. 2

Børne- og ungdomsudvalget indstiller, at de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges, godkendes.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der med forslagene kan skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte unge, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Udvalget bemærker desuden, at det vil være positivt, hvis det tværgående samarbejde kan udbygges yderligere med f.eks. systematisk brug af trekantmøder, hvor den unge og sagsbehandlere fra forskellige fagområder mødes og træffer afgørelser.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 4. februar 2021

Forvaltningen bemærker, at der er på baggrund af en mundtlig orientering på mødet i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27. januar 2021 blev udarbejdet et notat med en beskrivelse af et sagsforløb, som blev vedlagt beslutningsprotokollen. Dette notat er vedlagt som bilag.

Med henblik på, at voksen- og plejeudvalget også kan få mulighed for at forholde sig til dette notat forud for behandlingen af sagen økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen henholdsvis den 9. og 23. februar 2021, afholder voksen- og plejeudvalget et ekstraordinært møde mandag den 8. februar 2021.

Børne- og ungdomsudvalget vil skriftligt blive orienteret om ovennævnte bilag.

Ved udarbejdelsen af bilag i forbindelse med det ekstraordinære møde i voksen- og plejeudvalget og den skriftlige orientering af børne- og ungdomsudvalget vil disse blive lagt på sagen umiddelbart forud for mødet i økonomiudvalget den 9. februar 2021.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 5. februar 2021

På erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets møde den 27. januar 2021 blev udvalget mundtligt præsenteret for et eksempel på et "*kompliceret sagsforløb*", der efterfølgende er blevet beskrevet i et notat.

På baggrund heraf er velfærdsforvaltningen i færd med at udarbejde et notat, der indeholder en række kommentarer til det fremlagte eksempel. Desuden vil notatet indeholde to eksempler på, hvad der på socialområdet betragtes som komplekse og sammensatte sager, hvor der med fordel kan samarbejdes på tværs af beskæftigelsesområdet og socialområdet om udarbejdelsen af en sammenhængende indsatsplan for borgeren.

Notatet vil forud for voksen- og plejeudvalgets møde blive udsendt direkte til udvalgets medlemmer, og vil i løbet af formiddagen på mandag den 8. februar 2021 blive tilknyttet dagsordenen, så det også er tilgængeligt via PolWeb og FirstAgenda.

Det skal bemærkes, at der vil være tale om et lukket notat for at sikre, at der ikke er persongenkendelighed.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at voksen- og plejeudvalget drøfter det udarbejdede bilagsmateriale om de forskellige eksempler på komplekse personsager.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 08-02-2021**

Voksen- og plejeudvalget har drøftet det udarbejdede bilagsmateriale og bemærker, at dette ikke giver anledning til at ændre udvalgets indstilling fra den 21. januar 2021.

Voksen- og plejeudvalget indstiller således fortsat, at forslag 2 samt de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges i komplekse og sammensatte sager, godkendes.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Sagen genoptages.

## 2. Økonomisk politik 2021

00.32.02.P22

20/21623

Åben sag

### Sagsgang

ØK, KB

### Sagsfremstilling

Den økonomiske politik er grundlaget for den økonomiske styring i Norddjurs Kommune og definerer de overordnede økonomiske målsætninger og styringsprincipper. Der er bred politisk enighed og ejerskab til de vedtagne målsætninger og principper.

Der er udarbejdet et forslag til en opdateret økonomisk politik 2021. Den økonomiske politik er opdateret med de nye beslutninger, som er truffet i kommunalbestyrelsen siden den seneste revidering i 2019. Samtidig er der foretaget en redaktionel ændring af teksten, så den er tidsvarende. Endelig er der indarbejdet tre nye forslag til en mere grundlæggende politisk drøftelse vedrørende driftsoverførsler, mængderegulering på administrationen samt målsætning for kassebeholdningen.

Der er vedlagt to eksemplarer af forslag til økonomisk politik 2021. I det ene fremgår nye tilføjelser med rød skrift, mens tekst der udgår er overstreget. I det andet eksemplar er ændringerne ikke fremhævet.

Der er indarbejdet følgende ændringer i forslaget til økonomisk politik, hvor ændringsforslagene til driftsoverførsler, mængder på administrationen og kassebeholdningen nævnes først:

- Brug af driftsoverførsler – På økonomiudvalgets i december, og på det efterfølgende møde mellem formandskaberne i VPU og BUU, blev der formuleret et politisk ønske om, at af-taleholderne kunne bruge en større del af de overførte midler i et givent år, og derved få en øget fleksibilitet. Forvaltningen har undersøgt, hvad andre kommuner anvender af modeller, og der er ikke ret mange varianter. En model, som flere andre kommuner anvender, er at indarbejde en pulje i budgettet. Puljen skal imødegå en delvis anvendelse af overførs-

lerne, men vil betyde, at det politiske råderum i budgetforhandlingerne bliver reduceret med det beløb, der afsættes i puljerne.

- En begrænset model kunne være at afsætte en mindre pulje på ca. 6 mio. kr. fra og med budget 2022, hvor der fortsat vil skulle være en delvis clearing, hvis en aftaleholder ønsker at bruge op til 20% af sine overførsler.
- En mere vidtgående model kunne være at afsætte en pulje, så aftaleholderne kan anvende op til 20% af overførslerne uden clearing. Dette vil medføre, at der skal afsættes en pulje på ca. 12 -13 mio. kr. ud fra det nuværende niveau af overførsler fra og med budget 2022.

I praksis vil det betyde, at aftaleholderne kan disponere over en vis procentdel af egne overførsler, uden at skulle klare med andre. Puljen fordeles på de enkelte udvalg i forbindelse overførselssagen, der behandles i april 2022.

- Mængdeændringer – der foreslås en ændring, så administrationsområdet fra budget 2022 ikke længere mængdereguleres, og at den trinvis stigning i mængdereguleringen fra 2022 og frem nulstilles ved det kommende tekniske budget. I stedet foreslås det, at der fremover udarbejdes en budgetanalyse hvert andet år af administrationsudgifterne både centralt og decentralt, så det sikres, at der er en tæt opfølgning på niveauet for udgifterne til administration. De centrale administrationsudgifter dækker f. eks. over udgifter til direktion, kommunalbestyrelse, administrativt personale på rådhusene mv. De decentrale administrationsudgifter dækker eksempelvis over løn til skolesekretærer, skoleledere, plejehjemsledere, og medarbejdere, der i øvrigt laver administrativt arbejde.

Langt størstedelen af udgifterne til administration på økonomiudvalget anvendes til at understøtte de brede velfærdsområder. Det er f.eks. sagsbehandlere på socialområdet, ældreområdet, og arbejdsmarkedsområdet, men også områder som HR, IT økonomi mv. Der er kun i begrænset omfang en sammenhæng mellem stigning og fald i det samlede antal borgere og udgifter til administration. VIVE har for et par år siden undersøgt, hvor mange kommuner der anvender en tilsvarende model på administrationsomkostningerne, og der er kun ganske få kommuner i landet, der beregner en mængderegulering på de centrale administrationsudgifter.



En nulstilling af den trinvis stigning i mængdereguleringen fra 2022 til 2024 udgør 1,4 mio. kr. i 2022, 2,5 mio. kr. i 2023 og 3,5 mio. kr. i 2024. Der skal være opmærksomhed på, at en nulstilling af mængderegulering på administrationsområdet kan betyde, at det politiske råderum i budgetforhandlingerne bliver reduceret. Det kan dog også have den modsatte effekt, så der er et øget råderum, fordi administrationsudgifterne fremadrettet heller ikke opjusteres, hvis befolkningen stabiliserer sig eller stiger.

- Målsætningen for kassebeholdningen foreslås over en årrække at hæves fra de nuværende 150 mio. kr. til 175 mio. kr. Dette skal ses i sammenhæng med eventuel afvikling på gæld og sikring af et økonomisk råderum.

I budgettet for 2024 er der usikkerhed omkring indtægtsgrundlaget. En større kassebeholdning giver mulighed for at kunne foretage en mere langsigtet tilpasning, hvis der sker væsentlige ændringer i indtægter eller udgifter. Det handler også om, at kassen ikke må være for sårbar, hvis der sker uforudsete udsving eksempelvis som følge af konjunkturændringer. Samtidig giver en højere kassebeholdning også mulighed for større fleksibilitet i forhold til større anlægsprojekter, strategiske investeringer og investeringer med effektiviseringspotentiale.

- Effektiviseringsbidrag – Der er indarbejdet et nyt afsnit omkring effektiviseringsbidrag jf. kommunalbestyrelsens beslutning i februar 2020. Samtidig er afsnittene om manglende prisfremskrivning og 1 % effektivisering taget ud, da de med beslutningen erstattes af det nye effektiviseringsbidrag.
- Anlæg - Målsætningen for anlæg foreslås ændret, så den kun omfatter anlægsudgifter og dermed det faktiske udgiftsniveau. Den aftalte anlægsramme, som kommunerne skal overholde, omfatter alene anlægsudgifter. Det vil skabe større klarhed og gennemsigtighed i budgetopfølgningerne, at målsætningen for anlæg opgøres på samme måde.

Målsætningen for anlæg er i øjeblikket 75 mio. kr. i nettoanlægsudgifter (anlægsudgifter minus anlægsindtægter). Det foreslås, at målsætningen for anlægsudgifter fremover udgør

100 mio. kr. årligt set over en årrække. Dette svarer nogenlunde til det budgetlagte niveau. Omregnet udgør det ca. 2.700 kr. pr. indbygger. Til sammenligning har 2/3 af landets kommuner i de seneste 3 år anvendt flere midler på anlæg pr. borger, mens 1/3 har anvendt færre midler. I Norrdjurs Kommunes budget for 2021-2024 er der budgetlagt med anlægsudgifter på 115 mio. kr. årligt i 2021 og 2022, 103 mio. kr. i 2023 og 53 mio. kr. i 2024.

Norrdjurs Kommune har et efterslæb på vedligehold af veje og bygninger. I den kommende budgetanalyse om anlægsstyring vil der derfor også være et fokus på, hvordan det i planlægningen, opfølgning og afrapporteringen af anlæg kan gøres mere gennemsigtigt, hvilke typer af anlæg der gennemføres. Eksempelvis kan anlæg opdeles i vedligehold, nybyggeri, tilskud mv. Samtidig vil der også være et fokus på, sammenhængen mellem de enkelte anlæg, og evt. strategiske fokusområder. Endelig vil der også blive arbejdet med en model for afrapportering af den effekt, som den enkelte anlægsinvestering bidrager med.

- Likviditetsprognose – det foreslås, at likviditetsprognosen fremover kun udarbejdes kvartalsvist ved udgangen af marts, juni, oktober og december, og udsendes senest en måned efter til kommunalbestyrelsen. Dette svarer til den lovpligtige frekvens. Likviditetsprognosen indgår desuden i behandlingen af budgetopfølgningerne og regnskabet. Likviditetsprognosen har i en periode været udsendt hver måned for at følge udviklingen fra et kritisk niveau. Likviditeten ligger nu på et niveau, hvor det ikke længere er nødvendigt at overvåge den månedsvis. Det er fortsat vigtigt at være opmærksom på, at der ikke kan økonomistyres efter kassebeholdningen alene.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den økonomiske politik danner grundlaget for den overordnede økonomistyring i kommunen og den økonomiske politik og har sammenhæng med budgetprocedure og principper for økonomistyring med tilhørende bilag.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

## Indstilling

Økonomichefen indstiller, at den reviderede økonomiske politik godkendes.

### Bilag:

1	Åben Økonomisk politik 2021	16533/21
2	Åben Økonomisk politik 2021 - med fremhævnning af ændring	12591/21
3	Åben Detailbemærkninger fra SF til økonomisk politik	6077/21
4	Åben Supplerende bemærkning fra SF	12607/21
5	Åben detailbemærkninger fra Venstre til økonomisk politik 2021	12418/21

## Beslutning i Økonomiudvalget den 12-01-2021

Drøftet. Økonomiudvalget fortsætter behandlingen af sagen på mødet d. 9. februar, hvortil følgende emner belyses:

1. Aktiv investeringspolitik herunder strategisk opkøb af jord.
2. Opsamling af det redaktionelle. Økonomiudvalgets medlemmer fremsender skriftligt input og emner der skal belyses i forhold hertil.
3. Nulstilling af BUU budget for anbringelser m,v hvad angår overførsler tages op som en særskilt sag.
4. Effektiviseringsprocenten versus andre modeller.

## Sagsfremstilling

### Belysning af emner:

På mødet den 12. januar blev der protokolleret en række emner, der belyses til økonomiudvalgets videre drøftelse. Emnerne er særskilt belyst i nedenstående:

#### ***1. Aktiv investeringspolitik herunder strategisk opkøb af jord.***

Kommunalbestyrelsen har i 2019 vedtaget en strategi for jordforsyning og byggemodning, med tilhørende kriterier og årshjul. Strategien og de vedtagne værktøjer anvendes til at vurdere, hvornår der er behov for at opkøbe arealer og igangsætte byggemodninger, samt danne grundlag for beslutninger om hvilke arealer, der skal politisk prioriteres. Hvert år i april lægges der en sag frem for politisk niveau med forslag om fremtidig køb af jord og byggemod-

ning, beslutningen udmønter sig i anlægsforslag til budgetforhandlingerne. Samtidig fremlægges der statussager i henholdsvis maj og september vedrørende salg af grunde i året.

I den økonomiske politik er der indarbejdet et forslag med en lignende model i forhold til strategisk opkøb af øvrig jord og ejendomme eksempelvis i relation til klimasikring, naturbeskyttelse mv.

I forhold til budgettet gælder der nogle rammebetingelser. Kommunen skal i det aktuelle budgetår overholde en anlægsramme jf. økonomaftalen mellem KL og regeringen. Det niveau for anlægsudgifter, som er vedtaget i det oprindelige budget udgør anlægsrammen. Anlægsrammen giver derfor nogle bindinger, der medfører, at indtægter fra salg af grunde og bygninger i igangværende budgetår ikke umiddelbart kan konverteres til yderligere investeringer i det aktuelle år. Det kræver, at der er taget højde for det i budgetlægningen, eller at der viser sig nogle forskydninger i anlæg inden for det enkelte år, der kan skabe plads indenfor anlægsrammen til at igangsætte yderligere anlæg.

I øjeblikket er der indarbejdet en reservepulje på anlæg i 2021 på henholdsvis 25 mio. kr. til anlægsudgifter og 20 mio. kr. til anlægsindtægter til imødegåelse af overførsler fra det foregående år. Puljen på udgiftssiden er allerede anvendt fuldt ud til tidlige overførsler fra 2020. Det er en mulighed i forbindelse med budgetlægningen at forhøje puljen fremadrettet, for at skabe plads til at konvertere ekstra anlægsindtægter til anlægsudgifter. Det er under forudsætning af, at den vedtagne økonomiske målsætning om strukturel balance overholdes, og at det er muligt at nå til enighed om fordelingen af anlægsrammen med landets øvrige kommuner i den faseopdelte budgetlægning.

## ***2. Opsamling af det redaktionelle. Økonomiudvalgets medlemmer fremsender skriftligt input og emner der skal belyses i forhold hertil.***

SF og Venstre har fremsendt skriftligt input, der er vedlagt som bilag.

Redaktionelle forslag til detailændringer er indarbejdet i den økonomiske politik, og er fremhævet med gul overstregning. Der er alene tale om sproglige tilretninger, som ikke har konsekvenser for målsætninger og styringen.

### ***3. Nulstilling af BUU budget for anbringelser m.v. hvad angår overførsler tages op som en særskilt sag.***

Punktet behandles på en særskilt sag, som behandles på børne- og ungdomsudvalgets møde i februar, og efterfølgende økonomiudvalg og kommunalbestyrelse i marts.

### ***4. Effektiviseringsprocenten versus andre modeller.***

I budgetaftalen for 2020 blev det besluttet at indarbejde et effektiviseringsbidrag, og at effektiviseringsbidraget skal indgå som finansiering af de driftsforbedringer og investeringer, der er indarbejdet i aftalen. Dette er videreført i budgetaftalen for budget 2021, hvor det er aftalt, at effektiviseringerne skal ske med færrest mulige konsekvenser for borgerne.

Kommunalbestyrelsen vedtog i februar 2020 en ny model for udmøntning af effektiviseringer.

I arbejdet med den nuværende model var der en grundig involvering og konstruktiv dialog med medarbejdere og aftaleholdere, og i arbejdet blev der fra både ledere og medarbejdere lagt vægt at vælge en model, der sikrer gennemsigtighed, forudsigelighed, herunder giver klar og tidlig information om beløbsstørrelserne for den enkelte aftaleholder.

Der er forskellige effektiviseringsmodeller og nedenfor beskrives kort tre overordnede metoder.

#### Generel model med f.eks. procentvis reduktion

I denne model reduceres med en fast procent af budgettet, eller faste beløb. I modellen indarbejdes reduktionen altid i budgetterne før der effektiviseres, hvorved der opnås et økonomiske incitament til at effektivisere. Denne model er den mest decentrale, hvor arbejdet sker i det yderste led dvs. på den enkelte aftaleenhed.

Det svarer til den nuværende effektiviseringsmodel som kommunalbestyrelsen har vedtaget i 2020.

Modellen er velegnet til effektiviseringskrav på et realistisk niveau, som flertallet har mulighed for at realisere.

### Specifikke reduktioner

I denne model arbejdes der med specifikke reduktioner, hvor der arbejdes med reduktionskataloger over besparelser og effektiviseringsmuligheder, og der tages politisk stilling til, hvilke specifikke reduktioner, der skal foretages. Modellen har den ulempe, at reduktionskataloger kan give anledning til usikkerhed i forhold til borgere og medarbejdere samt et u hensigtsmæssigt fokus på serviceforringelser fremfor effektiviseringsmuligheder. En forudsætning for at bruge specifikke reduktioner er, at der sættes en klar adresse på hele reduktionsbeløbet, hvilket kan være en relativ kompliceret opgave.

Denne model er velegnet til større reduktioner af budgettet, hvor reduktionsstørrelserne vil gøre det vanskeligt for aftaleenhederne at realisere uden at ændre på serviceniveauet, eller uden at skulle investere sig til billigere og mere effektiv drift

### Businesscase model:

I businesscase modellen belyses effektiviseringsinitiativer og områder med beregninger af hvad der kan opnås af effektiviseringsgevinster inden der træffes beslutning om effektiviseringen.

Modellen er mere tidskrævende, idet businesscasen ofte kræver grundige forudgående analyser, opfølgning og dokumentation. Af eksempler, hvor business case modellen har været anvendt i Norrdjurs Kommune er f.eks. på arbejdsmarkedsområdet i form af indsatser, der skal reducere udgifterne til forsørgelse, og i forhold til bygningsvedligehold, hvor energiforbedringer, skal medvirke til lavere driftsudgifter. I nogle af businesscase modeller, der er igangværende eller er gennemført, har det vist sig vanskeligt efterfølgende at lave en effektmåling.

De sidste to modeller lægger op til et mere centralt fokus og kan indebære en risiko for, at fokus fjernes fra decentrale effektiviseringsinitiativer, hvis der ikke er et økonomisk incitament på forhånd, i form af reduktionskrav.

## Indstilling

Økonomichefen indstiller at:

1. De belyste emner drøftes
2. Den opdaterede reviderede økonomiske politik godkendes

## Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021

Mads Nikolajsen (F) fremsatte følgende ændringsforslag:

### 1. Afsnittene om effektiviseringsbidrag udgår og erstattes af dette forslag:

Der rejses særskilt sag om andre metoder er mere egnede til effektivisering end ”grønthøstermetoden”. F.eks. ved at der peges på bestemte områder, opgaver eller besparelsesblokke, som der tages politisk ansvar for at belyse.

Der tages dialog med MED-organisationen, om forslag til at fremme effektivisering, som er bedre end en automatisk procentsats uden retning.

Der rejses en særskilt sag om at effektivisere kørsels- og mødeaktivitet. Det sker med inddragelse af MED-udvalgene og på baggrund af de erfaringer Corona-situationen har givet.

Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo (Ø) stemte for forslaget.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) stemte imod ændringsforslaget.

### 2. Clearings/koordineringsprincip for overførsler:

Afsnittet med 20% begrænsningen af overførsler slettes. (3 linjer).

Der tilføjes: Overførsler skal koordineres indenfor fagudvalgenes område.

Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo (Ø) stemte for forslaget.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) stemte imod ændringsforslaget.

3. Gult afsnit s. 2 om budgetaftalen 2019-2022 slettes.

Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo stemte for forslaget.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) stemte imod ændringsforslaget.

4. Der tilføjes et nyt afsnit:

**Aktiv investeringspolitik:**

Den økonomiske politik skal styrke en aktiv, hurtig og fleksibel investeringspolitik. Derfor kan merindtægter ved salg af arealer og ejendomme anvendes til medfinansiering af strategiske udviklingsprojekter og til strategiske opkøb af arealer og ejendomme.

Økonomiudvalget tilslutter sig forslaget om et nyt afsnit aktiv investeringspolitik.



### 3. Revideret indkøbspolitik 2020

88.00.00.054

20/12945

Åben sag

#### Sagsgang

ØK, KB

#### Sagsfremstilling

I denne sag fremlægges et forslag til en revideret indkøbspolitik med tilhørende retningslinjer. Baggrunden for at revidere indkøbspolitikken er at afspejle det øgede fokus på økonomisk, miljømæssig og social bæredygtighed, herunder verdensmålene i budgetaftalerne for 2020 og 2021. Samtidig har KL i foråret 2020 udsendt en ny fælleskommunal indkøbsstrategi, som indkøbspolitikken også tager udgangspunkt i. I den fælleskommunale indkøbsstrategi er der også et øget fokus på understøttelse af bæredygtighed. Endelig er der et ønske om at indkøbspolitikken i højere grad afspejler den praksis, der allerede er i de udbud og indkøb, som kommunen foretager, og der gives i denne sagsfremstilling en række eksempler på, hvordan bæredygtighed allerede indtænkes i udbud og indkøb

#### Hvad er nyt i indkøbspolitikken?

Politikken er helt overordnet opdelt efter en systematik om økonomisk, miljømæssig og social bæredygtige udbud og indkøb.

Under miljømæssig bæredygtighed er indarbejdet en række nye fokuspunkter for at understøtte den grønne omstilling yderligere. Eksempelvis vil der i forbindelse med udbud og indkøb blive prioriteret produkter, der har opnået et anerkendt miljø- eller energimærke som eksempelvis svanemærket, EU blomsten eller tilsvarende, hvor det er muligt. Samtidig skal det fremover også være et parameter i den politiske behandling af større bygge- og anlægsopgaver, at der tages stilling til særlige krav til bæredygtighed i projekterne.

I forbindelse med social bæredygtighed er indarbejdet et afsnit om socialøkonomiske virksomheder, der afspejler, at udbudsloven nu giver mulighed for at reservere adgang til at socialøkonomiske virksomheder kan afgive tilbud på særlige områder. Kommunens tilslutning til ”Charter for skattelyfri kommune” er også indarbejdet.

Der er under økonomisk bæredygtighed et nyt afsnit om lokale indkøb, som kommunen ønsker at bidrage i det omfang det er muligt. Her er der i praksis indgået flere aftaler med lokale leverandører på områder, hvor det er muligt. Eksempelvis vil leverandøren på nogle aftaler kun levere ved bestilling af større partier. Derfor laver indkøbsafdelingen i et sådant tilfælde aftaler med lokale leverandører indenfor lovgivningens rammer. Der er også mulighed for ved eksempelvis sæsonvarer som nye kartofler og jordbær mv. at institutionerne kan købe lokalt. Samtidig vil der ved mindre bygge- og anlægsopgaver fortsat være krav om, at minimum 1 og gerne 2 skal være fra kommunen, blot der mindst er et tilbud fra en håndværker uden for kommunen.

#### Eksempler på bæredygtige tiltag i eksisterende aftaler og i forvaltningerne?

Tidligere på året er der lavet en besvarelse af et politiker spørgsmål vedrørende miljømæssigt bæredygtig indkøb. I den forbindelse blev det lovet, at der ved behandlingen af den reviderede indkøbspolitik ville være eksempler på bæredygtighed i eksisterende indkøbsaftaler og initiativer i forvaltningerne.

Der er lavet et par nedslag på de i alt ca. 215 aktive indkøbsaftaler, som vi har i kommunen.

Et eksempel på en stor aftale er aftalen om forbrugsartikler (f.eks. engangsklude, rengøringsmidler, toiletpapir) som er indgået gennem SKI (Staten og Kommunernes Indkøbsservice). I denne aftale er der stillet krav til genanvendelighed og emballage, således at brugen af plast mindskes. Der er samtidig et forbud mod pesticider og stillet krav om at produkterne skal have en miljømærkning som f.eks. Svanen, Blomsten, OEKOTEX, Den blå engel, økologi mv. Dermed sikres at aftaleholderne og bestyrelserne også har mulighed for at vælge indkøb af bæredygtige forbrugsartikler.

For at understøtte det bæredygtige indkøb på f.eks. aftalen om forbrugsartikler er der et igangværende projekt, hvor man i dialog med Reno Djurs vurderer forbrugsartiklerne ud fra et affaldsperspektiv f.eks. produkternes genanvendelighed. Indkøbsafdelingen er i forlængelse heraf i gang med at oprette favoritlister i det interne indkøbssystem, så enhederne har nemmere ved at finde og bestille de mest bæredygtige produkter.

Et andet eksempel er et eget-udbud vi har lavet i Norrdjurs omkring miljørigtig og bæredygtig profilbeklædning. I udbuddet var det muligt at byde ind med genbrugstøj. Med genbrugstøj menes tøj der allerede har været brugt ved én af leverandørens andre kunder, men som fortsat er af en god kvalitet. Desuden blev der stillet krav om at beklædningen skulle opfylde kriterierne til et af de

følgende mærker eller tilsvarende; Global Organic Textile Standard, Svanen, EU blomsten, Øko Tex 100 standard.

Et andet eksempel på bæredygtige tiltag er på velfærdsområdet, hvor der på Søren Kanne Skolen er investeret i rengøringsmaskiner, der anvender ECA Vand i stedet for desinficerende rengøringsmidler. Der pågår i øjeblikket en undersøgelse af, om ECA vand kan erstatte aftørings-sprit i forbindelse med corona rengøring.

Norrdjurs Kommune indgår i partnerskab med JYFI (Jysk fællesindkøb) og samarbejder også med blandt andet KL og SKI og dette sker på en hensigtsmæssig måde. Der findes også POGI (Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb), som er et partnerskab for kommuner og andre offentlige institutioner. Forvaltningen har været i dialog med én nuværende og to tidligere medlemmer af POGI. Tilbage meldingen er, at signalværdien ved et partnerskabet er god, men at mange af målene er svære at opnå, og at flere er gamle og useriøse. De kommuner, der har forladt samarbejdet oplyser, at de oplevede at udbyttet ved samarbejdet ikke stod mål med de ressourcer de anvendte. De har derfor i stedet valgt at anvende ressourcerne internt i organisationen i stedet.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Indkøbspolitikken har sammenhæng til den vedtagne plan- og udviklingsstrategi, hvor der blandt andet sættes fokus på verdensmålene om ansvarligt forbrug og produktion samt verdensmålet om anstændige jobs og økonomisk vækst. Endelig har indkøbspolitikken også sammenhæng til budgetaftalen og målsætningerne om økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed.

### **Økonomiske konsekvenser**

Et øget krav om blandt andet miljømæssig bæredygtighed kan have økonomiske konsekvenser i form af højere udgifter til produkter og byggerier. Der kan derfor blive brug for en prioritering af bundlinjerne i den økonomiske og miljømæssig bæredygtighed ved udbud.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at indkøbspolitikken med tilhørende retningslinjer godkendes.

### **Bilag:**

1	Åben Revideret indkøbspolitik 2020	175354/20
2	Åben Generelle retningslinjer til indkøbspolitikken	175358/20
3	Åben Retningslinje for udbud af varer og tjenesteydelser	175355/20
4	Åben Retningslinjer for bygge- og anlæg opgaver samt rådgivningsopgaver	175357/20
5	Åben Høringssvar	15798/21

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 08-12-2020**

Tom Bytoft (A) fremsætter forslag om, at forslaget til indkøbspolitik sendes til høring hos aftaleholderne, hvorefter den genbehandles i økonomiudvalget.

Et flertal (Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Steen Jensen (O), Benny Hammer (C), Mads Nikolajsen (F), Ulf Harbo (Ø)) stemte for forslaget.

2 medlemmer (Kasper Bjerregaard (V), Jens Meilvang (I)) stemte imod.

Forslaget er godkendt.

### **Forvaltningen bemærker**

Forslag til indkøbspolitik samt tilhørende retningslinjer har været sendt i høring hos alle aftaleholdere i perioden 21. december - 15. januar 2021. Der er indkommet ét høringssvar til indkøbspolitikken fra Byg og miljø. Høringssvaret er vedlagt som bilag til sagen.

Forvaltningen kan oplyse i forlængelse af høringssvaret fra byg og miljø, at der i praksis allerede arbejdes med at inddrage mere konkrete krav til bæredygtighed i de udbud, hvor det vurderes muligt og relevant. Dette gøres bl.a. ved deltagelse i en netværksgruppe i JYFI-regi,

hvor der sker erfaringsudveksling mellem medlemskommunerne i forhold til, hvilke konkrete krav der kan stilles i det individuelle udbud. Netværksgruppen arbejder i øjeblikket med at udvikle materiale til brug for mulige krav til bæredygtighed, som kan anvendes af alle JYFI kommunerne som inspiration ved udbud.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at

1. høringssvar drøftes
2. indkøbspolitikken med tilhørende retningslinjer godkendes

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Økonomiudvalget tiltrådte indstillingen med tilføjelse om, at ØK inden sommer ønsker orientering om mulighederne for:

- 0-udlednings vurdering ved nyerhvervelse/indkøb
- Levetidsberegning af klimabelastning i udbud

Økonomiudvalget bemærker, at der indenfor de gældende rammer foretages mest mulige lokale indkøb.

#### 4. Analyse af Norrdjurs Kommunes vognpark i et bæredygtighedsperspektiv

83.11.00.P05

20/14298

Åben sag

##### Sagsgang

ØK, KB

##### Sagsfremstilling

I forbindelse med budgetaftalen for 2020 blev det aftalt at:

*"Den kommunale vognpark analyseres med det formål, at fremtidige investeringer skal bidrage til bæredygtighed. Samtidig undersøges det i hvilket omfang der kan stilles krav om bæredygtighed ved opgaver, der er udliciteret. Analysen gennemføres, når forudsætningerne i den forventede klimalov er vedtaget."*

Efter klimalovens vedtagelse blev der udarbejdet et kommissorium for analysen, som blev vedtaget på kommunalbestyrelsesmødet den 20.10.2020.

I kommissoriet fremgik det, at der skulle skabes et overblik over den eksisterende vognpark i Norrdjurs Kommune samt kendte fremtidige investeringer. Ydermere fremgik det, at muligheden for bæredygtighedskrav i forbindelse med udbud skulle undersøges, ligesom erfaringer fra andre kommuner vedrørende bæredygtighed i vognparker skulle undersøges. Derudover skulle der præsenteres mål og handlemuligheder.

Analysen er vedhæftet som bilag til sagen.

Vognparken i Norrdjurs Kommune består af flere og mangeartede køretøjer. I analysen er der lavet et foreløbigt overblik over vognparken. For at kunne sætte krav til de større personbiler og varebiler er der brug for yderligere at kvalificere data.

På baggrund af analysen af rammevilkårene, den nuværende vognpark og andre kommuners erfaringer, vurderes det at være mest realistisk at arbejde med en etapevis omstilling efter type af biler. Det vurderes mest realistisk at sætte de højeste mål for de lette personbiler, hvor der i dag findes reelle alternativer. For de tungere varebiler og busser vurderes det at være realistisk

at arbejde med en længere omstillingsfase, der kan tage højde for udviklingen af emissionsfrie alternativer.

Af analysen fremgår det, at der er en overvægt af dieselmotorer i Norddjurs Kommunes vognpark, og at gennemsnitsalderen for bilerne er 6,6 år. Desuden ses det, at andelen af elbiler i vognparken forventes at stige fra 6% til 21% i forbindelse med et kommende planlagt udbud af elbiler, og at det er muligt at stille krav til bæredygtighed i forbindelse med udbud af transportydelse. Det fremhæves ligeledes, at andre kommuner anvender flådestyring og mål og frister til brug for optimering og sikring af en grøn omstilling af deres vognparker.

På baggrund af den samlede analyse anbefales det blandt andet, at alle nyindkøb af små personbiler som udgangspunkt skal være elbiler eller hybridbiler fra primo 2021. Anbefalingen er udarbejdet i dialog med de relevante forvaltningsområder. Der kan være konkrete tilfælde, hvor det ud fra en samlet økonomisk og miljømæssig vurdering kan blive nødvendigt at fravige anbefalingen.

Der arbejdes videre med pejlemærker for omstillingen af varebiler og minibusser, når data er kvalificeret, herunder muligheden for at stille krav om CO<sub>2</sub> udslip, energimærke mv. Pejlemærkerne vil blive fremlagt politisk inden udgangen af 2022.

Omstillingen til el- og hybridbiler vil være forbundet med ekstra udgifter, da der vil være ekstra udgifter til ladestander, stærkere strømforsyning, og højere driftsudgifter.

Der vil skulle udarbejdes krav for indkøbt transport, der svarer til kravene, der stilles til kommunens egen vognpark, og som er i overensstemmelse med indkøbspolitikken. Der kan være tilfælde, hvor teknologien ikke er moden i forhold til løsning af en konkret opgave eller kørselsformål, og hvor der således – for en periode – må dispenseres for det opsatte minimumskrav.

Derudover tages der administrativt initiativ fra økonomiafdelingen til et tværgående samarbejde om flådestyring på tværs af forvaltningerne efter den samme model, som der er foreslået i forhold til facility management på ejendomsområdet. Samarbejdet om flådestyring foreslås

at ske på samme vis, hvor en tværgående gruppe arbejder med at kvalificere data omkring vognparken. Samarbejdet er et led i arbejdet med at optimere vognparken, herunder undersøge mulighederne for mere bred anvendelse af nogle af bilerne med fokus på bæredygtighed.

Anbefalingerne fremgår i deres helhed af analysens afsnit 0.2.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Sagen har sammenhæng til Energi- og klimapolitikken i Norddjurs Kommune som blandt andet har fokus på grøn transport.

Sagen har ligeledes en sammenhæng til Norddjurs Kommunes indkøbspolitik, der på nuværende tidspunkt revideres.

### **Økonomiske konsekvenser**

På nuværende tidspunkt vurderes det, at en omstilling af alle små personbiler, der endnu ikke er el- eller hybridbiler, vil beløbe sig til ca. 0,7 mio. kr., i årlige driftsudgifter ved fuld implementering. Anlægsudgifterne til opførelse af ladestandere til brug for de små personbiler vurderes at være på 1,6 mio. kr. Beregningen tager udgangspunkt i de nuværende markedspriser og afgiftsstruktur, men vil naturligvis være påvirkelig af ændringer i afgiftslovgivning og prisudviklingen i markedet. Det vil kunne afspejle sig i priserne, at der er øget udbud og konkurrence på el- og hybridbiler. Merudgifter til omstillingen af personbiler til el- og hybridbiler samt ladestandere vil indgå som anlægforslag i budgetlægningen i takt med at bilerne skal udskiftes.

Den igangværende omstilling med elbiler fra 6% til 21% betyder en samlet reduktion i ca. CO2 årligt på ca. 85 tons.

### **Indstilling**

Stabschefen indstiller at:



1. Alle nyindkøb af små personbiler skal som udgangspunkt være elbiler eller hybridbiler, fra primo 2021.
2. Forvaltningen udarbejder pejlemærker for omstilling af varebiler og minibusser inden udgangen af 2022.
3. Forvaltningen kan på baggrund af en konkret vurdering afvige fra minimumskravene hvis der er tilfælde, hvor teknologien ikke er moden i forhold til løsning af en konkret opgave eller kørselsformål

**Bilag:**

1 Åben Analyse af vognpark 2020

181079/20

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Ad 1.

Tiltrådt.

Ad 2.

Økonomiudvalget indstiller, at forvaltningen udarbejder pejlemærker for omstilling af varebiler og minibusser senest i 2022.

Ad 2.

Tiltrådt.

## 5. **Befolkningsprognose 2021 - boligbyggeprogram og antal historiske år**

00.30.04.P10

21/1161

Åben sag

### **Sagsgang**

ØK

### **Sagsfremstilling**

Der udarbejdes hvert år en befolkningsprognose for Norrdjurs Kommune, som ligger til grund for mængdereguleringerne i det kommende års budget. Prognoseberegningerne baseres på en række forudsætninger, herunder forventningen til det fremtidige boligbyggeri i kommunen, og et antal historiske år, som danner baggrund for prognosens beregninger.

I denne sag behandles dels boligbyggeprogrammet for den kommende budgetperiode og dels antal historiske år, som prognosen skal baseres på.

#### Boligbyggeprogram:

Antallet samt størrelsen og placeringen af boligerne har indflydelse på den forventede befolkningsudvikling. Der udarbejdes hvert år et boligbyggeprogram over forventet boligbyggeri i kommunen. En oversigt over boligbyggeprogrammet for 2021-2025 er vedlagt som bilag.

I 2021 forventes en tilgang på 77 boliger, hvoraf 53 huse er nybyggeri og 14 er sommerhuse, der overgår til helårsbeboelse. I 2020 blev der bygget 48 nye boliger og forventningen var 44.

Det forventede nybyggeri er baseret på forventningerne til salg af egne grunde, øvrige udviklingsplaner for kommunen og ansøgte byggetilladelser.

Der har været nedsat en arbejdsgruppe med deltagere fra relevante forvaltninger, der har foretaget en vurdering af det fremtidige boligbyggeri i Norrdjurs Kommune for perioden.

Nye boliger i det enkelte år har først indvirkning på befolkningstallet i det efterfølgende år, da prognosen beregner i forhold til opgørelsesdatoen 1. januar.

Antal historiske år som grundlag:

Der har i de seneste 4 år været en betydelig variation til befolkningsudviklingen. I 2017 var der en stigning i antal borgere på 98, i 2018 et fald på 517, i 2019 et fald på 591 og i 2020 et fald på ca. 150 borgere.

I 2020 byggede prognosen på to historiske år, da det var mere retvisende i forhold til den aktuelle udvikling idet 2018 og 2019 viste et mønster med stigende nedgang i befolkningstallet. I 2020 er der fortsat en nedgang i befolkningstallet, men knap så markant som i 2018 og 2019. En forklaring kan blandt andet findes i en lavere udvandring til andre lande i de første 3 kvartaler af 2020.

Forvaltningen har set nærmere på udviklingen primo kvartalerne i de foregående fire år, herunder udviklingen i udvalgte aldersgrupper.

Børn mellem 0-15 år:

Når man ser nærmere på udviklingen i antal børn mellem 0-15 år har der i årene 2017, 2018 og 2020 været en nogenlunde konstant nedgang med 1,5% mens 2019 adskiller sig med en nedgang på 3,5%.

Borgere mellem 16-64 år:

I denne aldersgruppe har der været et fald i hvert af årene 2018-2020 på ca. 1,5% mens 2017 adskiller ved at antallet af borgere i gruppen var konstant.

Borgere 80 + år:

I denne aldersgruppe har der i årene 2017-2019 være en ret konstant stigning på ca. 1 % i hvert år, mens 2020 adskiller sig med en stigning på ca. 2,3%.

Udviklingen i de enkelte befolkningsgrupper viser, at der i hver aldersgruppe er tre historiske år, der ligger tæt i udviklingen, mens der i alle aldersgruppe er et år, der adskiller sig. Det er dog ikke samme år, der adskiller sig.

Det betyder, at det er nødvendigt at genvurdere hvor mange historiske år, som den kommende befolkningsprognose skal baseres på. Den markante nedgang i 2019 kan være et afvigende år. Derfor vil forvaltningens anbefaling være, at den kommende prognose baseres på 4 år for at ramme befolkningsudviklingen bedst muligt.

Befolkningsprognosen udarbejdes medio februar og behandles i økonomiudvalget den 13. april.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Befolkningsprognose har sammenhæng med den økonomiske politik, hvor de overordnede økonomiske målsætninger for Norddjurs Kommune fremgår, og budgetproceduren.

### **Økonomiske konsekvenser**

Befolkningsprognosen for 2021-2030 vil blive anvendt som grundlag for den kommende budgetperiode 2022-2025, hvor mængdereguleringerne af udgifterne på de enkelte fagudvalg vil blive beregnet på baggrund af prognosetallene.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at

1. det udarbejdede boligbyggeprogram anvendes ved udarbejdelsen af befolkningsprognosen.
2. der lægges 4 historiske år til grunde for udarbejdelsen af befolkningsprognosen. Det er de 4 historiske år (2017, 2018, 2019 og 2020).

### **Bilag:**

1 Åben Boligbyggeri 2021 - oversigt

12608/21

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Godkendt.

**6. Ansøgning fra puljen til strategiske initiativer til annonce om uddannelsesvejledning**

00.30.18.000

21/1433

Åben sag

**Sagsgang**

ØK

**Sagsfremstilling**

Økonomiudvalget søges om bevilling på 0,025 mio. kr. fra puljen til strategiske initiativer til annoncering om uddannelsesvejledning i et uddannelsestillæg, der kommer i Lokalavisen og Adresseavisen i uge 7. Annonceringen vurderes at være relevant i lyset af, at vejledningsindsatsen i år er besværliggjort af covid19.

Norddjurs Kommune er blevet opfordret til at bidrage til et uddannelsestillæg, der skal markedsføre uddannelserne på Djursland overfor unge forud for deres valg af ungdomsuddannelser d. 1. marts. Det er Videndjurs, der har taget initiativ til tillægget. Videndjurs, Rønde Gymnasium og Grenaa Gymnasium deltager i tillægget.

Da tillægget skal dække samtlige uddannelser og uddannelsessøgende på Djursland er Norddjurs Kommune blevet spurgt, om kommunen sammen med Syddjurs Kommune vil bidrage med en fælles leder fra de to borgmestre. Der er lavet aftale med de to borgmestre om at stå som fælles afsender af en leder med fokus på de mange muligheder for uddannelse på Djursland.

Udover den fælles leder er uddannelsestillægget en mulighed for kommunen for at kommunikere med forældre og elever forud for deres valg af uddannelse. Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU) har igangsat en særlig indsats i år grundet covid19, hvor elever og forældre har mulighed for at booke et virtuelt møde. Men UU er meget interesseret i via en annonce at få budskabet mere bredt ud.

Kommunaldirektørens sekretariat har opgaven med den strategiske markedsføring i kommunen og koordinerer den fælles leder og annonceringen fra UU.

Såfremt der ikke bevilges midler til annoncering vil midlerne blive forsøgt fremskaffet ved omprioritering af det eksisterende budget. Den fælles leder er ikke afhængig af bevilling af midler til annoncering.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Indsatsen har sammenhæng til hovedemnet om partnerskaber, samarbejder og forbindelser til omverdenen, bl.a. samarbejde med nabokommuner, som det er besluttet i Kommunikations- og markedsføringsstrategi 2020.

Indsatsen har sammenhæng til Projekt Fastholdelse i uddannelse, der er en del af de tværgående tiltag i Norddjurs Kommunes Erhvervsstrategi 2020

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er i budgettet for 2021 afsat midler til en pulje til strategiske emner under Økonomiudvalget på 1 mio. kr. Puljen skal sikre Økonomiudvalget mulighed for at allokere ressourcer til strategisk vigtige udviklingsprojekter, som supplerer de nuværende stående udvalgs ressortudvalg, f.eks. tværgående projekter eller vigtige udviklingsprojekter, events, projekter som følge af Covid-19, som udvalget beslutter. Midler fra puljen udmøntes efter en særskilt politisk behandling.

### **Indstilling**

Stabschefen indstiller, at der gives bevilling på 0,025 mio. kr. fra puljen til strategiske initiativer til annonce om uddannelsesvejledning.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Godkendt.

**7. Ansøgning om medfinansiering til udvikling af kælderen på Gl. Estrup med fokus på skoletjenesten**

00.30.00.Ø39

21/605

Åben sag

**Sagsgang**

ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Gammel Estrup – Danmarks Herregårdsmuseum har sendt en ansøgning til Norddjurs Kommune om medfinansiering 0,5 mio. kr. til restaurering og udvikling af kælderen på Gammel Estrup. Projektet skal både sikre kulturarven, men skal også skabe nye rammer for oplevelser, læring og fællesskab i forhold til blandt andet skoletjenesten. Projektet giver dermed værdi både i forhold til børn og unge men også forbedrede faciliteter på museet, som kan være med til at markedsføre en af kommunens styrkepositioner.

Hele projektet forventes at beløbe sig til knap 10 mio. kr. og kommunens medfinansiering vil dermed udgøre en mindre del af samlede beløb. Museet er i gang med at rejse finansiering til projektet, og der er allerede givet tilsagn om bevillinger fra flere fonde. Museet oplyser, at der på nuværende tidspunkt er rejst ca. 7,5 mio. kr. i finansiering. Museet har udover ansøgningen til Norddjurs Kommune på 0,5 mio. kr. sendt ansøgninger afsted til 3 fonde i forhold til at få finansieret de resterende ca. 2 mio. kr.

Museet oplyser, at hovedbygningen er truet af massive fugtproblemer i kælderen i sydfløjen, og der er behov for en restaureringsindsats. Allerede før bygningens akutte klimaproblemer havde museet planer om at udvikle kælderen til brug for museets formidlingsindsats rettet mod børn og unge. Første skridt i denne del af projektet er genetableringen af Borgestuen, som tidligere var de ansattes spise- og opholdsrum, og gøre den til en ramme for oplevelser og læring og undervisning målrettet kommunens børn og unge.

Museet har gennem flere år arbejdet med formidling og undervisning af børn og unge i navnlig Norddjurs Kommune. De oplyser, at op mod 27.000 børn og unge sidste år besøgte stedet

enten i forbindelse med undervisningsforløb, historiefestivals for børn og unge eller med deres familie.

Norddjurs Kommune kan yde tilskud til museet indenfor kommunalfuldmagten.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Sagen har sammenhæng med museets skoletjeneste i forhold til Norddjurs Kommunes børn og unge. Samtidig er der også sammenhæng med kommunens plan- og udviklingsstrategi samt den kommende kultur-, fritids-, turisme og landdistriktspolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Norddjurs Kommune yder årligt et driftstilskud til Herregårdsmuseet Gammel Estrup. I 2021 udgør driftstilskuddet i alt 0,935 mio. hvoraf 0,4 mio. kr. vedrører ordinært driftstilskud og det resterende beløb på 0,535 mio. kr. vedrører tilskud til skoletjenesten.

Der gælder særlige momsregler i forhold til at udbetale anlægstilskud til et museum. Et eventuelt anlægstilskud på 0,5 mio. kr. til museet svarer til en udgift på 0,415 mio. kr. for kommunen, som følge af momsrefusionsordningen.

Der er i budgettet for 2021-2024 afsat midler til en strategisk anlægspulje under økonomiudvalget på 2 mio. kr. Midlerne i puljerne skal understøtte kommunens deltagelse i strategisk vigtige

udviklingsprojekter, herunder tværgående projekter og events i bred forstand. Eksempler på emner kan være projekter der understøtter plan- og udviklingsstrategien, projekter i forhold til Realdania og andre fonde, eller projekter i forhold til partnerskabsaftaler.

Økonomiudvalget forvalter puljen og på økonomiudvalgets møde i januar blev der vedtaget retningslinjer for puljen. Såfremt der er behov for at frigøre midler til en konkret indsats tages der en sag op, men derudover forlægges økonomiudvalget som udgangspunkt to gange årligt i april og september sager hvor eventuelle forslag til strategiske emner drøftes og udmøntes.



Et anlægstilskud på 0,415 mio. kr. vil være en betydelig del af den afsatte pulje på 2 mio. kr. også set i sammenhæng med, at det er tidligt på året.

Der er i budgettet også afsat midler på anlæg under økonomiudvalget til en pulje til medfinansiering af fondsprojekter. Midlerne i denne pulje har kommunalbestyrelsen dog allerede reserveret til eventuel medfinansiering i forhold til mødestedsprojekterne i Bønnerup og Mosebruget, hvorfor finansiering fra denne pulje i 2021 ikke er en mulighed.

Et eventuelt anlægstilskud vil jf. den administrative praksis blive udbetalt med 75% ved opstart af projektet, og de resterende 25% ved afslutning af projektet.

### **Indstilling**

Stabschefen indstiller at

1. der tages stilling til anlægstilskud på 0,5 mio. kr. til Herregårdsmuseet Gammel Estrup, svarende til en anlægsudgift på 0,415 mio. kr. for Norddjurs Kommune, herunder om finansiering skal ske via den strategiske anlægspulje under ØK.
2. såfremt det besluttes at bevilge et anlægstilskud på 0,5 mio. kr. gives der samtidig en anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 0,415 mio. kr.

### **Bilag:**

- |   |      |   |          |
|---|------|---|----------|
| 1 | Åben | Ansøgning om medfinansiering af kælderprojekt på Gl. Estrup | 8754/21  |
| 2 | Åben | Budget 29.01.2021   | 16087/21 |

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Økonomiudvalget indstiller at

1. der gives et anlægstilskud på 0,5 mio. kr. til Herregårdsmuseet Gammel Estrup, svarende til en anlægsudgift på 0,415 mio. kr. for Norddjurs Kommune, herunder om finansiering skal ske via den strategiske anlægspulje under ØK.
2. at der bevilges et anlægstilskud på 0,5 mio. kr. gives der samtidig en anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 0,415 mio. kr.

## 8. Frigivelse af anlægsmidler til IT-anlægspulje 2021

00.30.14.P00

20/13

Åben sag

### Sagsgang

ØK, KB

### Sagsfremstilling

IT-anlægspuljen er en pulje til investeringer på IT-området. Puljen afsættes med henblik på at kunne foretage nødvendige løbende udskiftninger af kritiske dele af kommunens IT-infrastruktur.

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2021-2024 blev der afsat 1,0 mio. kr. i 2021 til IT-anlægspulje. Der ventes afholdt anlægsudgifter fra årets start. Derfor søges i denne sag om frigivelse af anlægsmidlerne.

Konkret er der i 2021 planlagt nødvendige investeringer i udskiftning af switche, krydsfelter og andet netværksrelateret udstyr i de institutioner, hvor der i forbindelse med fibernet-projektet i 2018 blev konstateret forældet IT-udstyr uden gældende serviceaftaler og dermed adgang til reservedele eller reparationer ved nedbrud. Switche på institutionerne er helt afgørende for skolernes, plejehjemmenes, rådhusets, administrationsbygningernes og diverse andre af kommunens matriklers adgang til IT-systemer, data, telefoni og internet. Der forventes udgifter hertil i størrelsesordenen 1,0 mio. kr. i 2021.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sagen har sammenhæng til Norddjurs Kommunes digitaliseringsstrategi og IT-strategi i øvrigt, da investeringer i kritiske dele af kommunens IT-infrastruktur er nødvendige for at understøtte strategierne.

### Økonomiske konsekvenser

På investeringsoversigten i 2021 er der afsat 1,0 mio. kr. til IT-anlægspulje. Der søges frigivelse af midlerne til afholdelse af udgifter i forbindelse med udskiftning af switche, krydsfelter og andet netværksrelateret udstyr i de institutioner, hvor der i forbindelse med fibernet-projektet i 2018 blev konstateret forældet IT-udstyr uden gældende serviceaftaler og dermed adgang til reservedele eller reparationer ved nedbrud.

### **Indstilling**

Chefen for borgerservice, IT og digitalisering indstiller, at der gives anlægsbevilling i 2021 på 1,0 mio. kr. til IT-anlægspulje, finansieret af det til formålet afsatte beløb på 1,0 mio. kr. på Investeringsoversigten 2021-2024.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

## 9. Generalforsamling Grenaa Havn A/S 2021

08.00.00.G00

21/1184

Åben sag

### Sagsgang

ØK, KB

### Sagsfremstilling

Grenaa Havn A/S afholder ordinær generalforsamling den 19. april 2021.

Grenaa Havn A/S er 100 % ejet af Norddjurs Kommune, og Norddjurs Kommunes ret til at træffe beslutninger i selskabet udøves på selskabets generalforsamling.

Ifølge vedtægterne for Grenaa Havn A/S skal dagsordenen for den ordinære generalforsamling omfatte følgende:

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsens beretning om kapitalsekskabets virksomhed i det forløbne år.
3. Fremlæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse.
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
5. Fastsættelse af kurs for A-kapitalandele i selskabet efter indstilling fra bestyrelse og revisor.
6. Eventuel beslutning om erhvervelse af egne kapitalandele.
7. Valg af bestyrelse.
8. Valg af en eller to statsautoriserede revisorer.
9. Eventuelle forslag fra bestyrelse eller kapitalejere.

Forslag fra Norddjurs Kommune skal ifølge vedtægterne være indleveret til bestyrelsen senest 6 uger før generalforsamlingen. Modtager selskabet forslaget senere end 6 uger før generalforsamlingen, afgør bestyrelsen, om forslaget er fremsat i så god tid, at emnet kan optages på dagsordenen.

Kommunalbestyrelsen skal på denne baggrund tage stilling til eventuelle forslag kommunalbestyrelsen ønsker behandlet på generalforsamlingen.

Grenaa Havn A/S har på forespørgsel oplyst, at der ikke på nuværende tidspunkt foreligger en endelig dagsorden med de fuldstændige forslag der skal behandles på generalforsamlingen.

På denne baggrund vil økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen på møder henholdsvis den 9. og 16. marts 2021 blive forelagt en særskilt sag med den endelige dagsorden.

Der vil endvidere i den forbindelse blive taget stilling til bemyndigelsen til at repræsentere kommunen på generalforsamlingen.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Norddjurs Kommunes ejerstrategi for Grenaa Havn A/S og notat om rammerne for samspillet mellem Norddjurs Kommune og Grenaa Havn A/S.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at kommunalbestyrelsen tager stilling til eventuelle forslag der ønskes behandlet på generalforsamlingen

#### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Drøftet.

## 10. Godkendelse af Integrationspolitik

00.01.00.P22

19/17973

Åben sag

### Sagsgang

KFU/EAU/BUU/VPU, høring, KFU/EAU/BUU/VPU, ØK, KB

### 13. januar 2021 Forvaltningens indledende bemærkninger

I oktober og november 2020 har børne- og ungdomsudvalget, erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget, kultur- og fritidsudvalget og voksen- og plejeudvalget behandlet og godkendt egne afsnit i Integrationspolitikken. Derefter har Integrationspolitikken været sendt i offentlig høring.

På dette møde skal udvalget drøfte de indkomne høringssvar og derefter godkende Integrationspolitikken med eventuelle ændringer.

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet vedlagte udkast til Integrationspolitik, hvor børne- og ungdomsudvalgets, erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets, kultur- og fritidsudvalgets og voksen- og plejeudvalgets ændringer fra udvalgsmøderne i oktober/november 2020 er indarbejdet.

Udvalget skal drøfte bemærkninger fra Dialogforum for integration og beslutte, om de skal indarbejdes i Integrationspolitikken. Herefter skal udvalget godkende egne afsnit i Integrationspolitikken og sende den i høring. Det drejer sig om den tekst, der ikke er markeret med gråt; den markerede tekst udgør bidrag fra de andre udvalg.

### Generelt

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget besluttede på møde 30. oktober 2019 at udarbejde en opdateret Integrationspolitik. Børne- og ungdomsudvalget, erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget, kultur- og fritidsudvalget og voksen- og plejeudvalget har hver skrevet den del af politikken, som falder indenfor deres ressortområde.

### Indhold

Som erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget har besluttet på mødet 26. august 2020, skal Integrationspolitikken udarbejdes under følgende hovedoverskrifter:

- Øget uddannelses- og beskæftigelsesfrekvens
- Børn og familier som trives
- Tilegnelse af det danske sprog og dansk kultur.

Integrationspolitikken skal understøtte, at integrationsborgere har mulighed for at udnytte deres evner og ressourcer med henblik på at blive selverhvervende og aktivt deltage i og bidrage til det danske samfund på lige fod med øvrige borgere i overensstemmelse med grundlæggende værdier og normer i det danske samfund.

Grundholdningen er, at borgere, der kan selv, de skal selv, og politikken tager udgangspunkt i borgernes ansvar for deres egen integration. Integrationsborgerne skal have mulighed for at deltage i samfundets politiske, økonomiske, arbejdsmæssige, sociale, religiøse og kulturelle liv på lige fod med andre borgere, og der arbejdes frem mod, at flest muligt hurtigst muligt bliver både selvforsørgende og selvhjulpne.

Derudover udbygges politikken med erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets tilkendegivelser i forlængelse af drøftelser i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget. Disse fremgår af bilaget ”EAU-protokolleringer – Integrationspolitik”.

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget har på møde 27. februar 2019 besluttet, at der ikke skal være måltal for repatrieringer. På samme møde blev det besluttet, at der i Norddjurs Kommune skal arbejdes med repatriering ved hjælp af opkvalificering rettet mod manuelle færdigheder og motiverende tilbud. Den aktive indsats skal understøtte muligheden for at finde beskæftigelse i hjemlandet og Danmark. Der skal stilles krav om deltagelse i sprogundervisning, ligesom der skal arbejdes målrettet med at få alle integrationsborgere i job.

#### Proces og tidsplan

Integrationspolitikken sendes efter novembermøderne i børne- og ungdomsudvalget, erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget, kultur- og fritidsudvalget og voksen- og plejeudvalget i offentlig høring. Der er høringsfrist 11. januar 2021.

Eventuelle høringssvar bliver forelagt fagudvalgene til drøftelse på møderne i januar 2021, hvor Integrationspolitikken ligeledes fremlægges til endelig godkendelse. Derefter sendes politikken til godkendelse hos økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen henholdsvis 9. og 23. februar 2021.

#### Input fra Dialogforum for integration

Dialogforum for integration havde på møde 9. november 2020 mulighed for at kommentere på Integrationspolitikken. Deres kommentarer fremgår af det vedhæftede bilag ”Kommentering af udkast til opdatering af Integrationspolitikken”. Forvaltningens bemærkninger fremgår af bilaget ”Forvaltningens bemærkning til Dialogforum for integration”.

Kommentarerne fra Dialogforum for integration kan efterfølgende indarbejdes i Integrationspolitikken.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Integrationspolitikken udarbejdes indenfor rammerne af Norddjurs Kommunes Plan- og udviklingsstrategi som supplement til Erhvervs- og arbejdsmarkedspolitikken samt kommunens øvrige politikker.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Indstilling**

Arbejdsmarkedschefen indstiller, at:

1. Dialogforum for integrations input til Integrationspolitikken drøftes
2. erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets afsnit i Integrationspolitikken godkendes med eventuelle ændringer
3. Integrationspolitikken sendes i høring som beskrevet ovenfor.



**Bilag:**

1	Åben Udkast - Integrationspolitik	187562/20
2	Åben EAU-protokolleringer - Integrationspolitik	163841/20
3	Åben Kommentering af udkast til til opdatering af Integrationspolitikken - fra Dialogforum for integration	170245/20
4	Åben Forvaltningens bemærkninger til Dialogforum for integration	169856/20
5	Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Integrationspolitik	6920/21
6	Åben Høringssvar fra Ældrerådet - Integrationspolitik	8302/21
7	Åben Høringssvar fra Dialogforum for integration - Integrationspolitik	8922/21
8	Åben Forvaltningens bemærkninger til høringssvar - Integrationspolitik	10284/21

**Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 25-11-2020**

Ad 1. Drøftet.

Vision, 1. afsnit, omskrives så "flest mulige" slettes og "de" tilføjes.

Vision, 2. afsnit:

Omskrives, så teksten fra og med "; enten gennem uddannelse for børn og unge eller ..." ændres til ". Det skal ske enten gennem uddannelse for børn og unge eller via den korteste vej til stabil beskæftigelse." "For voksne" slettes sidst i sætningen.

Øget uddannelses- og beskæftigelsesfrekvens, 1. afsnit:

Tilføjes "alle" og slettes "så vidt muligt".

Udtrykket "Ret og pligt" forklares i fodnote:

Udtrykket ret og pligt betyder, at den ledige på den ene side har ret til et tilbud, og på den anden side også pligt til at tage imod et tilbud. Jobcenteret har pligt til at give den ledige et tilbud, senest når tidspunktet for ret og pligt til beskæftigelsestilbud indtræder (Kilde: CABI).

Ad. 2 Godkendt med ovennævnte ændringer.

Ad. 3 Godkendt.

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 26-11-2020**

Ad. 1

Drøftet.

Ad. 2

Godkendt.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 01-12-2020**

Ad. 1

Drøftet.

Ad. 2

Godkendt.

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 23-11-2020**

Ad 1.

Drøftet.

Ad 2.

Godkendt.

**13. januar 2021 Forvaltningen bemærker**

Integrationspolitikken har i perioden december 2020 – januar 2021 været sendt i offentlig høring. De indkomne høringssvar fra Handicaprådet, Ældrerådet og Dialogforum for integration er vedlagt som bilag.

Handicaprådet er positive overfor politikken, men påpeger, at den ikke tilgodeser integrationsborgere med psykiske og sociale problemstillinger eller øvrige handicaps. Ældrerådet bemærker, at rådets målgruppe ikke indgår i politikken. Dialogforum for integration gør opmærksom på, at der bør følge ekstra ressourcer med til tiltag rettet mod at fremme integration samt pointerer vigtigheden af, at virksomheder og faglige organisationer samarbejder om at hjælpe indvandreren/flygtningen. For yderligere detaljer om kommentarerne og forvaltning-

gens bemærkninger hertil henvises til bilaget Forvaltningens bemærkninger til høringssvar - Integrationspolitik.

### **Indstilling**

Arbejdsmarkedschefen indstiller, at:

1. indkomne høringssvar drøftes.
2. Integrationspolitikken godkendes med eventuelle ændringer.

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 25-01-2021**

Ad. 1. Drøftet.

Ad. 2. Tiltrådt.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27-01-2021**

Ad. 1 Drøftet.

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget ønsker følgende ændringer:

I afsnittet ”Øget uddannelse og beskæftigelsesfrekvens” ændres følgende:

- Side 1, under ”Øget uddannelse og beskæftigelsesfrekvens” afsnit 2, 2. sætning, ændres til ”Den aktive indsats for indvandrere og flygtninge gennemføres med vægt på tillæring af viden og færdigheder, som tager udgangspunkt i borgerens eget ståsted, eksisterende uddannelser og ambitioner, der kan bruges både i hjemlandet og i Danmark”. Som konsekvens af denne ændring skal sætning med tilsvarende indhold på side 2, afsnit 6 ændres til ”Den aktive indsats for indvandrere og flygtninge gennemføres med vægt på tillæring af viden og færdigheder, herunder manuelle færdigheder, der kan bruges både i hjemlandet og i Danmark”.
- Side 2, under ”Øget uddannelse og beskæftigelsesfrekvens” i punktopstilling nederst på side 2 ændres punkt a) til ”arbejdsmarkedsafdelingen, skoler, UU og uddannelsessteder dels vejleder de unge hen mod uddannelser, der er rettet mod den enkeltes ambitioner og kompetencer, dels retter vejledningen mod uddannelser, der kan give beskæftigelse indenfor kommunens 4 styrkeområder.”

I afsnittet ”Børn og familier som trives” ændres følgende:

- Side 3, under ”Børn og familier som trives” ændres afsnit under punktopstilling til ”Det er vigtigt at være opmærksom på og understøtte, at frivillige sociale foreninger, idrætsforeninger, fritidsforeninger, kulturelle foreninger og initiativer aktivt inddrages i arbejdet med at fremme børns, unges og deres familiers integration i det danske samfund.”

Ad. 2 Tiltrådt med ovenstående ændringer.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 28-01-2021**

Ad. 1

Drøftet.

Ad. 2

Tiltrådt med tilslutning til den ændring, som erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget har foreslået i forhold til børn og familier.

Børne- og ungdomsudvalget ser gerne tilføjet en opfordring til, at arbejdsgivere understøtter sprogundervisningen, da dette har betydning for den samlede integration af familien.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

**11. Proces for optimering af kommunale ejendommers forsyning**

82.09.05.G01

20/20392

Åben sag

**Sagsgang**

MTU/VPU/BUU/KFU/EAU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen vedtog i april 2019 forslag om ”Færre og mere homogene forvaltninger”, herunder at forvaltningen igangsatte en proces med et forslag til en koordineret og delvist centraliseret ejendomsservice. Som første fase har vej og ejendom overtaget ansvaret for service og rengøring i de kommunale administrationsbygninger. I næste fase er forvaltningen, i samarbejde med en række udvalgte institutioner, i gang med at undersøge og kvalificere mulighederne for at gennemføre tiltag til koordineret forsyning til de kommunale bygninger, det vil sige el, vand og varme m.m.

En samlet/koordineret forsyning skal medvirke til en professionalisering af opgaven. Det betyder, at der gennem aftaler med leverandører søges at skabe bedre muligheder for at indarbejde de kommunale mål for forsyningen. Koordinationen skal bygge på et indgående kendskab til de enkelte institutioners kerneopgaver. Processen tager derfor udgangspunkt i et tæt samarbejde mellem de enkelte institutioner og de ansvarlige for forsyningen.

Det overordnede formål er at sikre en bæredygtig anvendelse af energi, råstoffer og medarbejderressourcer. Koordinationen og professionaliseringen skal give en væsentlig reduktion i CO<sub>2</sub>-udledning og ressourceforbrug og dermed bidrage til at opfylde FN's verdensmål.

Vej og ejendom har udarbejdet en kort gennemgang af Facility Management, som er vedlagt. Forsyning og samarbejde beskrives på side 19-20.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Koordinationen af forsyningen i Norrdjurs Kommune hænger sammen med flere af de kommunale politikker, strategier og fagområder.

Koordinationen vil:

- Tjene som et eksempel på det tværgående samarbejde og fællesskab der ligger i ”Vores Norddjurs”.
- Reducere bureaukratiseringen med bedre sammenhæng mellem den faglige medarbejder og det politiske niveau.
- Medvirke til Norddjurs Kommunes ambitioner om løbende økonomiske optimeringer af produktionen med henblik på at høste effektiviseringsgevinster.
- Medvirke til øget fagligt fokus på udvikling af produktion og medarbejdere.
- Tjene til en optimeret drift og vedligehold af forsyningen, og dermed imødekomme FNs verdensmål for øget sundhed og trivsel (nr. 3), bæredygtig energi (nr. 7), bæredygtige byer og lokalsamfund (nr. 11), ansvarlig forbrug og produktion (nr. 12), klimaindsats (nr. 13) og partnerskaber for handlinger (nr. 17).

Forvaltningen vurderer ikke, at koordinationen af forsyningen vil have væsentlige ansættelsesmæssige konsekvenser for medarbejdere i Norddjurs Kommune.

### **Økonomiske konsekvenser**

Som udgangspunkt skal arbejdet med optimering af forsyningen kunne afholdes indenfor de eksisterende budgetter til forsyning. Budgettet samles under Facility Management enheden hos vej og ejendom. Effektiviseringer skal i første omgang anvendes til at drive arbejdet med forsyning i Facility Management enheden.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at orienteringen om igangsættelse af proces for at undersøge og kvalificere mulighederne for at gennemføre tiltag til koordineret forsyning godkendes.

### **Bilag:**

1 Åben Hvad er Facility Management?

167101/20

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 05-01-2021**

Godkendt.

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 04-01-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 25-01-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27-01-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 28-01-2021**

Godkendt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

## 12. Anlægsbevilling - Projekt indgangsparti ved Grenaa Idrætscenter

04.04.00.P35

20/23039

Åben sag

### Sagsgang

KFU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

I Budgetaftale 2021-2024 er der aftalt følgende: ”Der afsættes anlægsmidler på 15 mio. kr. til at investere i Grenaa Idrætscenter (GIC) med henblik på vedligeholdelse og etablering af nyt indgangsparti. Aftalepartierne er enige om, at GIC selv finansierer springhal, dog med en kommunal deponering. Deponeringen forudsætter, at GIC får egenfinansieringen på plads.”

I denne sag skal det politisk besluttes, om der af budgettet på 5 mio. kr. for 2021 til nyt indgangsparti ved Grenaa Idrætscenter kan frigives 1 mio. kr., så projekteringen kan færdiggøres og indgangspartiet udbydes i licitation. Efter dennes resultat er kendt, bringes sagen til ny politisk behandling med henblik på godkendelse af licitationen. Selve licitationsformen samt tildelingskriterier er også genstand for beslutning i nærværende sag.

Projektet blev startet i 2017, hvor Norddjurs Kommune også indgik en aftale med JAJA Architects omkring totalrådgivning for udvidelse af Den Selvejende Institution Grenaa Idrætscenter (DSI GIC). Endvidere er der indgået en aftale med MOE som bygherrerådgiver. Arbejdet med projektet har været sat i bero siden 2018, men er genoptaget efter budgetvedtagelsen i oktober 2020.

Nyt indgangsparti ved Grenaa Idrætscenter bliver udbudt i en række optioner, der skal tages stilling til efter endt licitation. Dette anlæg er visualiseret i vedlagte bilag ”Visualisering af indgangsparti uden E3:

1. Indgangsparti 15 mio. kr.
  - a. Afledt udgift ca. 1 mio.kr til forbedring af brandforhold i eksisterende bygninger.
2. Optioner, der projekteres som valgmuligheder



- a. Flytning af Pumpebrønd – forudsætning for optionerne 2 og 3 på tegninger kaldet E3 (0,750 mio.kr.). Opgaven udbydes separat.
- b. E3 Tag mellem nybygning og svømmehal (1,7 mio. kr.)
- c. E3 Flexhal – bygning under E3 tag (2,6 mio. kr.)

Optionerne 2 og 3 er visualiseret i vedlagte bilag ”GIC Update 09.12.2020”.

I forbindelse med opdatering af projektet i henhold til budgetaftalen stod det klart, at der er krav til opdatering af brandsikring i de eksisterende bygninger svarende til ca. 1 mio. kr. Udgiften var ikke kendt og derfor ikke indregnet i anlægsbudget for indgangspartiet. I forhold til indgangsparti uden optioner mangler der derfor pt. ca. 1 mio. kr til brandforholdene i eksisterende bygninger.

Brandforholdene er en forudsætning og sendes ikke i udbud som en option. Det samlede projekt inklusive brandforhold og optioner beløber sig således til ca. 21 mio. Efter endt licitation, når prisen på de enkelte elementer er kendt, er der skabt et overblik over hvilke dele, der kan rummes i anlægssummen og eventuelle tilsagn fra eksterne fonde, og der tages stilling til den endelige finansiering.

Tilbudsloven anvendes ved udbud, når det samlede beløb er over 3 mio. kr. og indtil EU's tærskelværdi, og udbudsformerne er i den forbindelse følgende:

- Begrænset licitation med prækvalifikation annonceres på [udbud.dk](http://udbud.dk), og der skal mindst være 5 kvalificerede tilbudsgivere efter eventuel prækvalifikation.
- Begrænset licitation uden prækvalifikation (indbudt licitation) hvor der skal indhentes mindst 5 tilbud, hvoraf mindst ét tilbud skal være fra en leverandør, som ikke er etableret i Norddjurs Kommune.
- Offentlig licitation hvor alle interesserede tilbudsgivere indbydes til at afgive tilbud på den udbudte opgave. Indkøbet annonceres på [udbud.dk](http://udbud.dk).

Ifølge kommunens indkøbspolitik skal fagudvalget fremsende indstilling om udbudsform og tildelingskriterier til kommunalbestyrelsen. Kommunalbestyrelsen beslutter herefter tilbuds-

form og tildelingskriterier, herunder hvorvidt der skal stilles særlige krav til bæredygtighed i opgaven. Kommunalbestyrelsen beslutter den endelige tildeling.

Forvaltningen indstiller i denne sag, at opgaven udbydes som hovedentreprise i ”Begrænset licitation uden prækvalifikation”, med tildelingskriteriet ”laveste pris”. Licitationsresultatet forelægges kommunalbestyrelsen til beslutning om tildeling, tilkøb af optioner samt evt. finansiering.

Norddjurs Kommune har nedsat en byggestyregruppe med deltagelse på afdelingschefniveau samt relevant fagpersonale fra kommunen samt rådgivere fra MOE og JAJA til styring af projektet. Repræsentanter fra DSI GIC deltager i byggemøderne, da de driver eksisterende bygninger på stedet.

Projektet har sammenhæng til planerne om en ny springhal ved Grenaa Idrætscenter, som behandles på andet punkt på denne dagsorden. De to projekter har tidligere været præsenteret for kultur- og fritidsudvalget og økonomiudvalget i én samlet sag. Den samlede sag er vedlagt som bilag.

Tidsplan og pris fra rådgivere er baseret på, at projekterne udbydes i licitation og udføres samtidigt. Projekterne udbydes på en måde, så de afregnes separat, og de kan gennemføres uafhængigt af hinanden.

Efter endt licitation vil der være en politisk stillingtagen til licitationsresultatet samt en stillingtagen til optioner samt finansiering af den endelige anlægssum. Jf. tidsplanen vil det blive maj/juni 2021. Den samlede tidsplan er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Idræts- og fritidspolitik, hvor der arbejdes for at udvikle tidssvarende faciliteter. Der er for nuværende ikke en kommunal strategi for faciliteter, men det er en prioriteret opgave under ”Rum og Rammer” i ”Bevæg dig for livet” aftalen.

**Økonomiske konsekvenser**

Norrdjurs Kommune skal afholde udgifterne til byggeriet. Det foreløbige skøn over byggeriet er en udgift i størrelsesordenen ca. 21 mio. kr. incl. optioner og brandsikkerhed. Det endelige udgiftsniveau kendes først, når projektet har været udbudt i licitation. Der er afsat 15 mio. kr. i anlægsbudgettet til bygning af nyt indgangsparti, fordelt på 5 mio. kr. i 2021 og 10 mio. kr. i 2022.

I denne sag søges en anlægsbevilling på 1 mio. kr. til udgifter forbundet med projektet frem til godkendelse af licitationen. Beløbet søges finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten for 2021 på 5 mio. kr.

Norrdjurs Kommune vil sammen med professionel fundraiser søge at skaffe eksterne midler til at støtte projektet eller dele af projektet.

**Indstilling**

Chef for kultur, fritid, turisme og biblioteker indstiller, at

1. projektet udbydes i "Begrænset licitation uden prækvalifikation" (indbudt licitation), hvor der indhentes mindst 5 tilbud, hvoraf mindst ét tilbud skal være fra en leverandør, som ikke er etableret i Norrdjurs Kommune.
2. tildelingskriteriet er laveste pris
3. der gives en anlægsbevilling på 1 mio. kr. til betaling af udgifter forbundet med projektet frem til godkendelse af licitationen, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten for 2021 på 5 mio. kr.

**Bilag:**

1	Åben	Visualisering af Indgangsparti uden E3	182911/20
2	Åben	GIC_Update_201209_Rev_201210	182626/20
3	Åben	Punkt_Projekt vedr. indgangsparti og springhal ved Grenaa Idrætscen- ter	12342/21
4	Åben	Hovedtidsplan, oplæg 25-11-2020	181997/20

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 25-01-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

**13. Garantistillelse for springhal ved Grenaa Idrætscenter**

04.04.00.P35

20/23039

Åben sag

**Sagsgang**

KFU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

I Budgetaftale 2021-2024 er der aftalt følgende omkring projekt Springhal ved Grenaa Idrætscenter: ”Der afsættes anlægsmidler på 15 mio. kr. til at investere i Grenaa Idræts Center med henblik på vedligeholdelse og etablering af nyt indgangsparti. Aftalepartierne er enige om, at GIC selv finansierer springhal, dog med en kommunal deponering. Deponeringen forudsætter, at GIC får egenfinansieringen på plads.”

I denne sag skal det politisk besluttes, om der skal disponeres et kommunalt areal til opførelsen af en springhal, og om der vil blive givet kommunal garanti for byggeriet, hvis prisen på licitationen er inden for rammen af det i budget 2021 afsatte beløb på 17 mio. kr. til deponering.

Springhallen finansieres af Den Selvejende Institution Grenaa Idrætscenter (DSI GIC) og opføres af DSI GIC som bygherre. Springhallen ejes efterfølgende af DSI GIC, men da Norddjurs Kommune ejer øvrige ejendomme samt grunden, foreslår forvaltningen, at der i nærværende sag disponeres en del af grunden til opførelse af springhal samt til brandvej.

Norddjurs Kommune deltager i byggemøder mv. vedr. springhallen, da den opføres i tilknytning til kommunal ejendom og er delvist finansieret via kommunal garantistillelse.

DSI GIC beder om garanti til en byggekredit på 14 mio. kr. som efterfølgende omlægges til et lån på 12 mio. kr. med hel eller delvis kommunal garantistillelse. Derudover er der udgifter på ca. 1,5 mio. kr. til springinventar og rekvisitter, så det samlede projekt beløber sig til 15,5 mio. kr. DSI GIC skaffer sammen med centrets foreninger restfinansiering via egne midler, fonde eller billigere licitation. Ved manglende funding kan rekvisitter leases.

Projektet har sammenhæng til Projekt indgangsparti ved Grenaa Idrætscenter, som behandles på andet punkt på denne dagsorden. De to projekter har tidligere været præsenteret for kultur- og fritidsudvalget og økonomiudvalget i én samlet sag. Den samlede sag er vedlagt som bilag.

Tidsplan og pris fra rådgivere er baseret på, at projekterne udbydes og udføres samtidigt. Der er indgået en aftale med DSI GIC om en opdeling af rådgiverudgifter på 55% hhv. 45% (DSI GIC's andel). Således kan DSI GIC benytte samme rådgiver på springhallen og dermed spare udgifter til at indgå separat aftale om springhallen, der allerede er omfattet af ydelser i aftalerne, da springhalsprojektet tidligere i forløbet var tænkt som et kommunalt projekt.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til kommunens Idræts- og fritidspolitik, hvor der arbejdes for at udvikle tidssvarende faciliteter. Der er for nuværende ikke en kommunal strategi for faciliteter, men det er en prioriteret opgave under "Rum og Rammer" i "Bevæg dig for livet" aftalen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er i budgettet afsat deponering på op til 17 mio. kr. for springhallen i 2022.

### **Indstilling**

Chef for kultur, fritid, turisme og biblioteker indstiller, at der

1. disponeres et kommunalt areal til opførelse af springhal. DSI GIC betaler de dermed forbundne omkostninger.
2. stilles kommunal garanti for op til 14 mio. kr. til byggegaranti til opførelse af springhal, som efter opførelse omlægges til lån med kommunal garanti for op til 12 mio. kr.

### **Bilag:**

- 1 Åben Punkt\_Projekt vedr. indgangsparti og springhal ved Grenaa Idrætscenter 12342/21

### **Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 25-01-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

#### 14. Godkendelse af kulturaftale for Kulturring Østjylland 2021-2024

20.20.00.G01

20/21296

Åben sag

##### Sagsgang

KFU, ØK, KB

##### Sagsfremstilling

Kulturring Østjylland indgik i oktober 2012 aftale med Kulturministeriet om en kulturaftale for perioden 2013-2016. Aftalen er efterfølgende blevet forlænget med 1-årige perioder i 2017, 2018, 2019 og 2020. Kulturaftalen mellem Kulturministeriet og Kulturring Østjylland står derfor over for en fornyelse, igen i en 4-årig periode for 2021-2024.

På kultur- og fritidsudvalgets møde den 21. september 2020 drøftede udvalget, hvilke temaer den fremtidige kulturaftale skulle fokusere på. Udvalget ønskede at bringe temaerne 'Bæredygtighed' samt 'Kunst og kultur under åben himmel' ind i Kulturring Østjyllands arbejde med en ny aftale. I den endelige aftale er 'Kunst og kultur under åben himmel' udvalgt som et ud af tre indsatsområder, og 'Bæredygtighed' er blevet opprioriteret som et gennemgående integreret greb i arbejdet med alle tre indsatsområder.

Aftalen indgås mellem kulturministeren og Kulturregion Kulturring Østjylland, der består af et samarbejde mellem følgende kommuner: Skanderborg, Odder, Samsø, Favrskov, Hedensted, Syddjurs og Norddjurs. Aftaleperioden er 1. januar 2021 til 31. december 2024.

Kulturaftalerne skal således understøtte strategisk udvikling inden for indsatsområdet med national relevans. Endvidere er det hensigten for den kommende aftaleperiode, at projekterne i aftalerne i hovedsagen skal have til formål, at børn og unge op til 25 år gennem aktiv deltagelse får lyst til at engagere sig i kunst og kultur.

På baggrund af udmeldelsen fra Kulturministeriet har Regionsbestyrelsen, bestående af formændene fra kulturudvalgene i de omfattede kommuner, og en administrativ styregruppe, på baggrund af en længere proces og dialog udarbejdet udkast til 'Kulturaftale 2021-24 mellem



kulturministeren og Kulturring Østjylland'. Koncept for fremtidige aftaler samt udkast til kulturaftalen 2021-2024 er vedlagt sagen som bilag.

Indsatsområder og mål i kulturaftalen 2021-2024:

- 1) Kultur og sundhed for børn og unge
- 2) Kunst og kultur under åben himmel
- 3) Unges brug af kulturhuse og spillesteder.

Oversigt over indsatsområdernes formål og resultatmål er vedlagt som bilag.

Aftalen blev godkendt af Regionsbestyrelsen den 3. december 2020. Aftalen godkendes i de øvrige samarbejdskommuner i december 2020 og primo 2021.

Aftaleudkastet er blevet forelagt kulturministeren, der ikke havde kommentarer til aftalen. Ministeren har derfor den 16. december 2020 underskrevet Kulturaftale Kulturring Østjylland 2021-24. Se vedlagte bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Kulturaftale 2021-24 mellem kulturministeren og Kulturring Østjylland understøtter temaer i Kunst- og kulturpolitikken, der videreføres i de strategier indenfor området, der pt. er i høring.

### **Økonomiske konsekvenser**

Aftaleudkast for den 4-årige kulturaftale for 2021-2024 bygger på bidragsstrukturen fra den foregående kulturaftale fra 2013. Bidragsfordelingen for kulturaftale for Kulturring Østjylland 2021-2024 ser dermed således ud:

<b>Kommune</b>	<b>Indbyggertal</b>	<b>Bidrag</b>
Hedensted	45.868	130.724
Favrskov	47.156	134.230
Norddjurs	38.035	108.267
Odder	21.800	62.054
Samsø	3.806	10.834

Skanderborg	58.094	165.364
Syddjurs	41.894	119.251
Kulturring Østjylland i alt	256.653	730.724
Kulturministeriet		730.000
Rådighedsbeløb	pr. år	1.460.724
Samlet rådighedsbeløb	i 4-årig periode	5.842.896

Kulturministeriet yder således et samlet tilskud på 2,920 mio. kr. Kulturring Østjylland yder et tilskud på 2,920 mio. kr., hvoraf Norddjurs Kommune bidrager med 0,108 mio. kr. årligt i en 4-årig periode.

Den samlede økonomiske ramme er dermed på i alt 5,840 mio. kr.

Fordeling af de statslige midler og Kulturregionens egenfinansiering til aftalens tre indsatsområder fremgår af oversigten nedenfor:

Årlig statslig bevilling til indsatsområder 2021-2024:

Indsatsområder	2021	2022	2023	2024
Kultur og sundhed for børn og unge	244.000	244.000	244.000	244.000
Kunst og kultur under åben himmel	243.000	243.000	243.000	243.000
Unge brug af kulturhuse og spillesteder	243.000	243.000	243.000	243.000
I alt	730.000	730.000	730.000	730.000

Kulturregionens egenfinansiering til indsatsområder 2021-2024:

Indsatsområder	2021	2022	2023	2024
Kultur og sundhed for børn og unge	244.000	244.000	244.000	244.000
Kunst og kultur under	243.000	243.000	243.000	243.000

åben himmel				
Unge brug af kulturhuse og spillesteder	243.000	243.000	243.000	243.000
I alt	730.000	730.000	730.000	730.000

Under kultur- og fritidsudvalget er der til Kulturring Østjylland afsat følgende i budget 2021-2024:

Tabel i hele kr.	2021	2022	2023	2024
Kulturring Østjylland	109.747	109.749	109.749	109.749

### Indstilling

Chef for kultur, fritid, turisme og biblioteker indstiller, at Kulturaftale 2021-24 mellem Kulturministeren og Kulturring Østjylland godkendes.

### Bilag:

- 1 Åben Udkast til Kulturaftale Kulturring Østjylland 2021 -24 inklusiv bilag 1- 184012/20  
6\_pr.14.12.20
- 2 Åben Oversigt over indsatsområder i kulturaftalen for Kulturring Østjylland 185322/20  
2021-2024.pdf - Oversigt over indsatsområder i kulturaftalen for Kulturring Østjylland 2021-2024.pdf
- 3 Åben Konceptpapir for fremtidige kulturaftaler 178121/20
- 4 Åben Underskrift fra Kulturministeren 187241/20

### Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 25-01-2021

Tiltrådt.

### Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021

Tiltrådt.

**15. Kattegatcentret - godkendelse af budget 2021**

24.05.00.Ø40

20/21121

Åben sag

**Sagsgang**

KFU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kattegatcenterets driftsfond og ejendomsfond har indsendt budgetter for 2021 til kultur- og fritidsudvalgets godkendelse.

Kattegatcentrets driftsfond og Ejendomsfonden Kattegatcentret - Havets Hus har til udvalgets orientering anmodet om, at driftstilskud til Ejendomsfonden med virkning fra 2020 udbetales til Kattegatcentrets driftsfond. Dette er imødekommet.

Kattegatcenterets driftsfond

Der budgetteres med indtægter på 28,447 mio. kr. bestående af indtægter fra entré, aktiviteter, varesalg, tilskud og andet. Dette er et fald på 2,337 mio. kr. i forhold til det budgetterede for 2020.

Der budgetteres med udgifter på 30,082 mio. kr. til lønninger, udstillinger, administrationsomkostninger, bygninger og anlæg, dyrehold og andet. Dette er en mindredgift på 0,379 mio. kr. i forhold til det budgetterede for 2020.

Det forventede resultat for 2021 er på -1,636 mio. kr. før afskrivninger og -1,956 mio. kr. efter afskrivninger og finansielle omkostninger.

Entréindtægten er budgetteret som en gennemsnits-entré og er differentieret henover året med hensyntagen til kendte events. Der budgetteres i 2021 med et forventet besøgstal på 124.300 personer. Der forventes således et fald i besøgende på 30.973 i forhold til regnskab for 2019.

Øvrige forudsætninger for budgettet fremgår af vedlagte bilag.

### Ejendomsfonden Kattegatcenteret - Havets Hus

Der budgetteres med indtægter på 3,500 mio. kr. bestående af huslejeindtægt. Dette er en stigning i forhold til 2020 på 0,011 mio. kr.

Der budgetteres med udgifter på 0,312 mio. kr. til lønninger, bestyrelseshonorar, administrationsomkostninger og andet, hvilket er et fald i forhold til 2020 på 0,132 mio. kr.

Dette giver et resultat på 3,188 mio. kr. før afskrivninger og 0,591 mio. kr. efter afskrivninger, renter og kursreguleringer.

Øvrige forudsætninger for budgettet fremgår af vedlagte bilag.

Efter dialog med Kattegatcenteret foreslår forvaltningen, at der for 2021 og fremefter udarbejdes en samarbejdsaftale. Samarbejdsaftalen vil blive fremlagt til politisk godkendelse i kultur- og fritidsudvalget.

Samarbejdsaftalen skal beskrive formålet med tildeling af midlerne med udgangspunkt i Kattegatcenterets lokale arbejde med skoletjeneste, formidling af viden om havet og centerets dyr samt naturbevarelse og forskning.

I forhold til regnskabsaflæggelse og kommunalt tilsyn vil anbefalingerne til retningslinjer for samarbejdsaftaler inden for kultur- og fritidsområdet blive indarbejdet.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlige sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

Norddjurs Kommune yder et årligt driftstilskud på 3,931 mio. kr. uden et specifikt formål.

### **Indstilling**

Chef for kultur, fritid, turisme og biblioteker indstiller, at

1. budgetter for 2021 for Kattegatcenterets drifts- og ejendomsfond godkendes

2. drifts- og samarbejdsaftale for 2021 udarbejdes med udgangspunkt i ovenstående formål og anbefalinger og fremlægges til godkendelse i kultur- og fritidsudvalget.

**Bilag:**

1	Åben Budget 2021, Kattegatcentret - KCD	184300/20
2	Åben Budget 2021, Kattegatcentret - EFKCHH	184299/20

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 25-01-2021**

Ad. 1.

Et flertal bestående af Bente Hedegaard (A), Fritz Birk Sørensen (A), Karoline Bergkvist Søgaard (A) og Alexander Myrhøj tiltrådte indstillingen.

Et mindretal bestående af Lars Østergaard (V), Diana Skøtt Larsen (O) og Mads Jensen (C) kan på baggrund af de sparsomme oplysninger ikke anbefale en godkendelse af budget 2021, idet kultur- og fritidsudvalget endnu ikke kender regnskab 2020, men kun et meget positivt regnskab 2019.

Forud for økonomiudvalgets behandling indhentes følgende oplysninger:

- Forventet regnskab for 2020
- Yderligere oplysninger om budget 2021 i form af udvikling fra regnskab 2019, forventet regnskab 2020 til budget 2021 vedr. hhv. omsætning og antal besøgende, samt uddybende begrundelser for budgetteringen i 2021 på baggrund af disse udviklinger.

Ad. 2. Tiltrådt.

Kultur- og fritidsudvalget anbefaler, at Kattegatcenteret får indskrevet turisme i drifts- og samarbejdsaftalen.

**4. februar 2021 Forvaltningen har indhentet følgende oplysninger fra Kattegatcentret**

For Kattegatcentret er 2020 og 2021 helt usædvanlige år, hvor regnskab og budget er svært sammenlignelige med tidligere års drift. Årsag er COVID19, der har vendt op og ned på vores virkelighed med påbudte nedlukninger, driftsreguleringer pga. COVID19 restriktioner mv.

Resultat 2020

Regnskab 2020 godkendes i Kattegatcentrets bestyrelse i maj måned. På nuværende tidspunkt er der et foreløbigt resultat, heri udestår fortsat afslutning af hjælpepakke for faste omkostninger, opgørelse af momsfradragprocent og opgørelse af projekter med eksterne parter. I 2020 er der afsat ca. 3,5 mio. kr. til renovering af Den Blå Hal, dette arbejder forventes gennemført i første halvår af 2021. Besøgstallet for 2020 blev på 129.641 gæster. Vi havde en længere påbudt nedlukningsperiode i foråret og anden runde nedlukning i december. Det foreløbige resultat i 2020 er pt. på ca. 125.000 kr., som nævnt er der fortsat opgørelser der ikke er afsluttet, forventning er at afslutte med et positivt resultat.

Budget 2021

Budget 2021 påvirkes fortsat af COVID19. Gæstetal er vurderet til indeks 90 i forhold til det foregående budgetår. Årsagen er en forventning om påbudt nedlukning af Centret pga. COVID19 (som pt. desværre har vist at holde stik). Derudover er der budgetteret med en nedgang i omsætning i udskænkningen, da gæster køber væsentlig mindre mad og drikke i vores udskænkninger pga. COVID19 situationen. Omsætning fra events er reduceret væsentligt som følge af COVID19 nedlukninger. Endelig er der aflyst skolearrangementer. Det forventes at der ikke bliver vedtaget en statslig ”sommerpakke”, som havde en væsentlig positiv effekt i 2020. Som følge af de nævnte COVID19 påvirkninger er der budgetteret med et underskud i 2021.

Vi har indført investeringsstop i første halvår af 2021 på nye projekter, til vi bedre kender udviklingen af COVID19 og påvirkning på Kattegatcentret. Der vil blive arbejdet på at reducere det budgetterede underskud.

	2019*	2020	2021
Besøgstal	155.273	129.641	124.300
Omsætning	32,9 mio. kr.	31,5 mio. kr.	28,4 mio. kr.
Forventet overskud/underskud (driftsfonden)	+2,694 mio. kr.	+0,125 mio. kr.	-1,956 mio. kr.

\*Henlæggelser, der blev vedtaget af bestyrelserne på hhv.:

Marin Naturfond: 0,145 mio. kr. (1 kr. per betalende gæst)

Henlæggelse til Masterplan: 1,900 mio. kr.

Henlæggelse til Vandloppen: 0,500 mio. kr.

Overført overskud: 0,148 mio. kr.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Ad. 1.

Flertalsindstillingen fra kultur- og fritidsudvalget blev tiltrådt.

Ad. 2.

Tiltrådt.



**16. Kattegatcentret - godkendelse af investering i renovering af Den Blå Hal**

24.05.00.Ø40

19/22279

Åben sag

**Sagsgang**

KFU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kattegatcentret driftsfond ønsker at renovere Den Blå Hal, der er placeret lige nord for hovedbygningen.

Kattegatcentret har vurderet, at såfremt renoveringen ikke bliver foretaget, vil flere og større dele af tagkonstruktionen kunne løsne sig i stormvejr, til fare for medarbejdere og besøgende på havneområdet. Derudover bruges hallen til opbevaring af Kattegatcentrets materiale og inventar, der uden en renovering vil skulle opmagasineres i andre faciliteter. Samtidig vil en delvis eller komplet renovering af hallen medføre, at bygningen bliver i stand til at få monteret solceller på taget.

Kattegatcentret oplyser også, at såfremt renoveringen ikke bliver foretaget, er alternativet nedrivning af hallen samt leje af anden lagerfacilitet på 800 m<sup>2</sup>, herunder udgifter til transport mellem lager og Kattegatcentret.

Behovet for renovering af Den Blå Hal er blevet akut i løbet af 2020 og var derfor ikke oprindeligt afsat på 2020 budgettet. Det blev på Kattegatcentrets bestyrelsesmøde den 11. december 2020 besluttet at afsætte midler til renovering af hallen i 2020 budgettet. Renoveringen er ikke budgetsat i 2021, da man havde påtænkt renoveringen kunne være påbegyndt i 2020. Covid-19 situationen har dog forsinket renoveringen til 2021, hvorfor Kattegatcentret vil overføre midler fra 2020 til 2021, hvor renoveringen vil blive foretaget, såfremt Norddjurs Kommune godkender investeringen.

Opgaven er budgetteret til 2,3-3,8 mio. kr., afhængig af udbud og indkomne tilbud. Kattegatcentret havde i sit budget 2020 mulighed for at dække omkostningerne til renoveringen.

I henhold til Kattegatcentrets vedtægter, paragraf 5.08, fremgår det at:

*"Ved ekstraordinære dispositioner så som køb, salg og pantsætning af fast ejendom, optagelse af lån samt dispositioner i øvrigt over en beløbsgrænse på 500.000,00 kr., der ikke fremgår af et godkendt budget, kræves tillige godkendelse af kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune eller kommunalbestyrelsens hertil befuldmægtigede."*

Forvaltningen har derfor modtaget en anmodning fra Kattegatcentret om, at Norddjurs Kommune godkender Kattegatcentrets igangsætning af renovering af Den Blå Hal. Da Kattegatcentret oplyser, at de selv har mulighed for at dække omkostningerne, søges der ikke om en økonomisk bevilling.

Kattegatcentret arbejder på en masterplan for om- og tilbygning af stedet, hvortil kommunalbestyrelsen den 15. september 2020 gav en anlægsbevilling på 15 mio. kr.

I forlængelse heraf har kultur- og fritidsudvalget på møde den 4. november 2020 bidraget med yderligere 1 mio. kr. (godkendt af kommunalbestyrelsen på møde den 17. november 2020) finansieret af den afsatte pulje til medfinansiering af fondsprojekter i 2021 under økonomiudvalget. Kattegatcentret har derefter søgt at finde fondsfinansiering til de resterende 4,2 mio., der mangler til udførelse af Masterplanen. Der er for nuværende ikke indkommet svar fra fondene på medfinansiering af restbeløbet.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Chef for kultur, fritid, turisme og biblioteker indstiller, at udvalget tager stilling til anmodningen fra Kattegatcentret vedrørende renovering af Den Blå Hal.

**Beslutning i Kultur- og fritidsudvalget den 25-01-2021**

Kultur- og fritidsudvalget ønsker nødvendig renovering af Den Blå Hal til anslået 2,3-3,8 mio. kr. Kattegatcenteret dækker selv omkostningerne til dette uden ekstra bevilling fra Norrdjurs Kommune. Kattegatcenteret kan på den baggrund gå i gang med renovering af Den Blå Hal.

Ved den næste konstituering af kommunalbestyrelsen anbefaler kultur- og fritidsudvalget, at et medlem fra udvalget får plads i Kattegatcentrets bestyrelse.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Økonomiudvalget tiltrådte indstilling om en nødvendig renovering af Den Blå Hal til anslået 2,3-3,8 mio. kr. Kattegatcenteret dækker selv omkostningerne til dette uden ekstra bevilling fra Norrdjurs Kommune. Kattegatcenteret kan på den baggrund gå i gang med renovering af Den Blå Hal.

**17. Verserende solcellesager i forhold til Kommuneplan 2021**

01.02.03.A00

20/17357

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

På kommunalbestyrelsens møde den 19. januar 2021 blev et alternativt scenarie for indhold vedrørende nye retningslinjer for solcelleanlæg i forslag til kommuneplan 2021 besluttet.

Det blev desuden besluttet, at det alternative scenarier konsekvenser og betydning for behandling af fem verserende solcellesager skulle belyses i en sag, rejst i miljø- og teknikudvalget. Nærværende sag omhandler dette.

Det alternative scenarier betydning for fem verserende solcellesager

Lokalplaner for de fem verserende solcellesager kan forventeligt ikke nå at blive endeligt vedtaget inden vedtagelsen af den nye kommuneplan 2021.

En lokalplan skal være i overensstemmelse med den på vedtagelsestidspunktet gældende kommuneplan. De verserende solcellesager skal således være i overensstemmelse med retningslinjer i den nye kommuneplan 2021, uanset at sagerne er igangsat med udgangspunkt i retningslinjer i den gældende kommuneplan 2017.

Det er forvaltningens vurdering, at det alternative scenarie - med undtagelse af nedenstående - ikke vil have betydning for de fem verserende sager, da indholdet ikke afviger væsentligt fra de nugældende retningslinjer i Kommuneplan 2017 og et særskilt politisk vedtaget dokument fra 2015 "Retningslinjer for store solcelleanlæg", som har været det hidtidige administrationsgrundlag for behandling af de fem verserende sager.

Imidlertid indeholder det alternative scenarie følgende:

- At afstandszone til enkeltstående boliger og til samlet boligbebyggelse skal tilplantes med en minimum 150 meter bred skovbeplantning, således at naboernes visuelle udsyn bliver skov
- At der skal etableres plantebælte med en bredde på minimum 12 meter, hvor der ikke skal etableres skovbeplantning. Plantebæltet skal dække for indkig til solcelleanlægget for at mindske den visuelle påvirkning i eksempelvis kuperet terræn.

Ovenstående indhold vedrørende skovbeplantning og plantebælter vurderes at kunne have betydning for de fem verserende solcellesager, idet dette afviger væsentligt fra det hidtidige administrationsgrundlag. Forvaltningen fremkommer nedenfor med løsningsforslag.

#### Indarbejdelse af undtagelse i retningslinjerne vedrørende skovbeplantning og plantebælter:

Forvaltningen foreslår, at der til retningslinjer vedrørende skovbeplantning og plantebælter tilføjes en undtagelse for netop de fem verserende solcellesager. Der henvises til vedlagte redegørelse fra ekstern advokat vedrørende legaliteten til at indarbejde en sådan undtagelse.

Der er således skabt rammerne for, at behandling af de fem verserende solcellesager uændret kan ske i henhold til det nugældende administrationsgrundlag, samtidig med at der ikke er noget til hinder for, at de fem verserende sager behandles i henhold til de nye retningslinjer. Dette giver således mulighed for, at beslutning om hvorvidt man vil stille krav til skovbeplantning og plantebælter jævnfør de nye retningslinjer, kan træffes i forbindelse med behandling af den enkelte sag.

#### Konsekvens hvis undtagelsen for de fem verserende sager ikke indarbejdes i forslag til kommuneplan 2021

Såfremt de nye retningslinjer fastholdes - det vil sige uden ovenstående undtagelse indarbejdet - skal de fem verserende solcellesager tilrettes, således at de er i overensstemmelse med de nye retningslinjer. I de fem verserende solcellesager vil der således blive stillet krav om etablering af skovbeplantning og plantebælter i henhold til de nye retningslinjer.

#### Fastholdelse af det nugældende administrationsgrundlag for de fem verserende sager

Hvis det ønskes, at de fem verserende solcellesager skal administreres efter det nugældende administrationsgrundlag (Kommuneplan 2017 og et særskilt politisk vedtaget dokument fra 2015 ”Retningslinjer for store solcelleanlæg”) og at nye retningslinjer vedrørende skovbeplantning og plantebælter dermed udgår i disse sager, kan dette indarbejdes ved forvaltningens foreslåede undtagelsesbestemmelse, sammen med en beslutning i denne sag om at disse sager skal administreres efter det nugældende administrationsgrundlag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Plan- og Udviklingsstrategi 2019 og Kommuneplan 2021.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at

1. nævnte løsningsforslag godkendes og indarbejdes i forslag til kommuneplan 2021.

Alternativt, at det beslutes for de fem verserende sager, at

2. de behandles efter de nye retningslinjer i kommuneplan 2021  
eller at
3. de behandles efter det nugældende administrationsgrundlag iht. kommuneplan 2017 og dokument fra 2015.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Redegørelse om solcelleplanlægning fra advokat 9. december 2020             | 11723/21 |
| 2 | Åben Notat fra projektudvikler   | 19191/21 |
| 3 | Åben Forvaltningens bemærkninger til notat fra projektudvikler modtaget 1.2.2021 | 19197/21 |

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Aleksander Myrhøj (F) har rejst spørgsmål om sin habilitet i denne sag. Vurderingen fra forvaltningen er, at Aleksander ikke er inhabil i sagen. Udvalget erklærede Aleksander Myrhøj (F) for habil i sagen.

Jens Meilvang (I) og Aleksander Myrhøj (F) ønsker - med hensyntagen til de verserende sager - at indarbejde en undtagelse i kommuneplan 2021 (indstilling 1). Hver enkelt verserende sag skal efterfølgende behandles enkeltvis med respekt for de nye retningslinjer i Kommuneplan 2021.

Steen Jensen (O) ønsker, at de verserende sager behandles efter de nye retningslinjer i kommuneplan 2021 (indstilling 2).

Niels Basballe (A) og Niels Ole Birk (V) tog forbehold.

Udvalget fik en mundtlig orientering om nyt notat fra en projektudvikler, der er modtaget umiddelbart inden mødet i miljø- og teknikudvalget.

#### **04.02.2021: Forvaltningen bemærker**

Notat fra projektudvikler fra den 1. februar og forvaltningens bemærkninger hertil er vedlagt sagen.

Forvaltningen gør opmærksom på, at den respektafstand på 200 m, der er indarbejdet i de fem verserende solcellesager, er fremkommet i forbindelse med den politiske behandling af sagerne bl.a. på baggrund af indsigelser fra beboere ved Søby projekterne. 200 m zonen læner sig også op ad de statslige regler omkring økonomisk kompensering for ejendomme beliggende tættere på solcelleanlæg end 200 m.

Miljø- og teknikudvalget genbehandler sagen på et ekstraordinært møde forud for økonomiudvalgets møde. Miljø- og teknikudvalgets indstilling vil forelægge til mødet.

#### **Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at

1. nævnte løsningsforslag godkendes - at retningslinjer vedrørende skovbeplantning og plantebælter tilføjes en undtagelse for netop de fem verserende solcellesager - og indarbejdes i forslag til kommuneplan 2021.

Alternativt, at det besluttet for de fem verserende sager, at

2. de behandles efter de nye retningslinjer i kommuneplan 2021

eller at

3. de behandles efter det nugældende administrationsgrundlag iht. kommuneplan 2017 og dokument fra 2015.

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 08-02-2021**

Et flertal bestående af Jens Meilvang (I), Niels Basballe (A), Niels Ole Birk (V) og Aleksander Myrhøj (F) tiltrådte nævnte løsningsforslag - at retningslinjer vedrørende skovbeplantning og plantebælter tilføjes en undtagelse for netop de fem verserende solcellesager - og indarbejdes i forslag til kommuneplan 2021 (indstilling 1).

Steen Jensen (O) ønsker, at de fem verserende sager behandles efter de nye retningslinjer i kommuneplan 2021 (indstilling 2).

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C), Mads Nikolajsen (F), Ulf Harbo (Ø)) tiltrådte nævnte løsningsforslag - at retningslinjer vedrørende skovbeplantning og plantebælter tilføjes en undtagelse for netop de fem verserende solcellesager - og indarbejdes i forslag til kommuneplan 2021 (indstilling 1).

Steen Jensen (O) fastholdte indstilling fra miljø- og teknikudvalget om at de fem verserende sager behandles efter de nye retningslinjer i kommuneplan 2021 (indstilling 2).



**18. Forslag til Kommuneplan 2021**

01.02.03.P15

21/62

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

I henhold til Planloven skal en kommuneplan revideres helt eller delvist hvert 4 år. En ny kommuneplan for Norrdjurs Kommune skal således endelig vedtages inden udgangen af 2021.

En kommuneplan skal revideres på baggrund af en planstrategi, som fastlægger omfanget og temaerne for revisionen. I Norrdjurs Kommunes Plan- og Udviklingsstrategi, som blev vedtaget i april 2020, besluttede kommunalbestyrelsen at igangsætte en delvis revision af kommuneplanen med fokus på følgende temaer:

- Udvikling i de udpegede bybånd og kystbåndet
- Planlægning for produktionserhverv
- Landsbyplanlægning
- Planlægning for forebyggelse af oversvømmelse og erosion
- Planlægning for større tekniske anlæg
- Tværgående indsats for biologisk mangfoldighed og bæredygtige naturoplevelser i by og land.

I nærværende sag redegøres for hvilke revisioner i henhold til ovenstående temaer, der er foretaget i forslag til kommuneplan 2021. Revisionerne er bl.a. sket med udgangspunkt i en række sager om de relevante temaer, behandlet i kommunalbestyrelsen i efteråret 2020.

Der er derudover foretaget mindre tilretninger af hele kommuneplanen, hvad angår faktuelle og redaktionelle ændringer. Disse ændringer vurderes ikke at påvirke kommuneplanens ind-

hold og dermed administrationsgrundlaget i væsentlig grad, og de er derfor ikke medtaget i nærværende sag.

Kommuneplan 2021 er digital og forslaget tilgås via følgende link med brug af kodeord: <https://norddjurs.cowiplan.dk/kommuneplan-2021-norddjurs/>. Det gøres opmærksom på, at grafik og illustrationer endnu ikke er opdateret i forslaget, men bliver opdateret inden høringsperioden.

Forslaget til kommuneplan 2021 har samme overordnede strukturelle opbygning som kommuneplan 2017. Strukturen er således baseret på ni overordnede temaer samt rammebestemmelserne for lokalplanlægning. Der er foretaget få strukturelle ændringer under de reviderede temaer, blandt andet på grund af de nye bybånd, strategien for landsbyer og revisionen af temaet ”klima og energi”.

#### REDEGØRELSE FOR REVISION AF DE UDVALGTE TEMAER

##### 1. Strategisk planlægning for landsbyer

Strategisk planlægning for landsbyer er et nyt krav i Planloven og derfor et nyt tema i kommuneplan 2021.

Indholdet i temaet tager udgangspunkt i Plan- og Udviklingsstrategi 2019 sammen med analyser fra et projekt støttet af Realdania om metoder for strategisk planlægning for landsbyer. Strategien omfatter hovedsageligt landsbyer på 200 - 1.000 indbyggere med undtagelsen af den ”fleksible landsbymodel”.

Den fleksible landsbymodel blev vedtaget af kommunalbestyrelsen den 15. september 2020. Det betyder, at konkrete forespørgsler om nye boliger tæt op ad eksisterende landsbyafgrænsninger behandles løbende gennem kommuneplantillæg. Det gælder også for mindre landsbyer under 200 indbyggere.

Hovedindholdet i strategien for landsbyer i forslaget til kommuneplan 2021 er en differentiering af landsbyerne ved en opdeling i fire grupper jævnfør kommunalbestyrelsens beslutning den 15. december 2020 og den 19. januar 2021:

- Bybånd midt: Ørum, Glesborg og Bønnerup Strand og bybånd syd: Lyngby, Trustrup, Ålsø og Ålsrode er prioriteret som områder for befolknings- og erhvervsvekst.
- Landsbyer i udvikling: Fjellerup, Gjerrild og Nørager. Kategorien er baseret på landsbyer med muligheder for udvikling på en lokal skala med hensyn til befolkning og erhverv, hvor Norddjurs Kommune har en målsætning om at understøtte en positiv udvikling i landsbyerne. Det indebærer bl.a. en målsætning om, at landsbyerne altid skal have kommunale byggegrunde til rådighed.
- Landsbyer med lokalforankrede aktiviteter: Ramten, Voldby, Stenvad, Vivild, Ålsrode og Øster Alling. Kategorien er baseret på en varieret gruppe landsbyer, hvor der stadigvæk er nogen services og en aktiv befolkning, dog er koblinger til bybåndene meget vigtigt. Det indebærer bl.a. en målsætning om, at landsbyerne skal have kommunale byggegrunde til rådighed baseret på konkret efterspørgsel.
- Stille landsbyer: Gjesing og Holbæk. Kategorien er baseret på landsbyer, hvor der er få services, og der forventes ikke befolkningsudvikling i planperioden, men hvor landsbyen fortsat skal være et godt sted at bo. Det indebærer en målsætning om, at landsbyerne skal være fokusområder for nedrivning og eventuel forskønnelse af bymiljøet.
- Udpegning af omdannelseslandsbyer: Stenvad og Øster Alling udpeges som omdannelseslandsbyer.
- Den fleksible landsbymodel: Konkrete forespørgsler om nye boliger tæt op ad eksisterende landsbyafgrænsninger behandles løbende gennem kommuneplantillæg. Det gælder også i de mindre landsbyer med under 200 indbyggere.

## 2. Større tekniske anlæg

I temaet ”byggeri og tekniske anlæg” er der foretaget revisioner i forhold til planlægning for større tekniske anlæg - specifikt for vindmøller, biogasanlæg og solcelleanlæg.

Betegnelsen ”tekniske anlæg” omfatter en række af anlæg til samfundets infrastruktur blandt andet transport- og kommunikationsanlæg, forsyningsanlæg, miljøanlæg m.m. Forslaget til kommuneplan 2021 indeholder også retningslinjer for strækningsanlæg, master, højspændingsanlæg, deponeringsanlæg, forbrændingsanlæg og renseanlæg. Der er ikke foretaget nogen revisioner af retningslinjer for disse øvrige anlæg.

Der er i forslag til kommuneplan 2021 indarbejdet nye retningslinjer for vindmøller, biogasanlæg og solcelleanlæg jævnfør kommunalbestyrelsens beslutninger den 15. december 2020 og den 19. januar 2021.

- Vindmøller – nye retningslinjer for udskiftning af eksisterende vindmøller og at der som udgangspunkt ikke planlægges for nye vindmøller. I redegørelsesdelen er indarbejdet, at kommunalbestyrelsen vil overveje mulighed for et nyt vindmølleområde ved Glatved, hvor landskabet i forvejen er påvirket af deponeringsanlæg og andre tekniske anlæg, samt råstofindvinding.
- Biogasanlæg - nye retningslinjer for biogasanlæg i det åbne land. Retningslinjer for biogasanlæg i det nordlige Grenaa beholdes.
- Solcelleanlæg - nye retningslinjer for solcelleanlæg. Hensigten om at evaluere planlægning for større solcelleanlæg efter godkendelse af i alt 1000 ha., samt mulighederne for at indarbejde rekreative elementer med adgang for offentligheden, er indarbejdet i redegørelsen. Derudover henvises i kommuneplanen via link til en liste med henholdsvis hurtigtvoksende og langsomtvoksende plantearter.

De nye retningslinjer er vedlagt.

For de nye retningslinjer for solcelleanlæg, er indstillingen i anden sag på denne dagsorden ”Verserende solcellesager i forhold til Kommuneplan 2021”, til behandling på dette møde i miljø- og teknikudvalget den 1. februar 2021 indarbejdet. Fastholdelse af forslaget til nye retningslinjer fordrer således, at indstillingen i den sag godkendes.

### 3. Detailhandel

Ændringerne i Planloven i 2017 har blandt andet givet mulighed for større butikker i nogle områder, samt mulighed for såkaldte ’aflastningsområder’ uden for bymidten.

Norddjurs Kommune har fået udarbejdet en detailhandelsanalyse i 2018 med opdateret viden om detailhandel i kommunen. Det er suppleret af et notat om dagligvarebutikker i Grenaa fra 2020. Detailhandelsanalysen anbefaler nogle ændringer i detailhandelsstrukturen.

Der er foretaget en række ændringer i retningslinjerne for detailhandel. Generelt er retningslinjerne opdateret, så de svarer til den nuværende lovgivning. Alle ændringer kan ses i vedlagte "Forslag til ændringer i retningslinjer for detailhandel". Ændringerne i Grenaa og Auning redegøres der kort for nedenfor.

I Grenaa er der udlagt et nyt lokalcenter ved Aarhusvej 44 for at muliggøre en dagligvarebutik og udvalgswarebutikker i området. Der er også udlagt et område syd for Dolmer for en enkeltstående dagligvarebutik. Disse to ændringer er som følge af beslutningen om planlægning for dagligvarebutikker i Grenaa i kommunalbestyrelsen den 15. december 2020. I det sydlige Grenaa er plangrundlaget for området Rugvænget, Trekanten og Hesselvang ændret, så det er muligt at etablere større udvalgswarebutikker i området. Derudover er der en række revisioner i Grenaa på grund af ændringer i Planloven vedrørende butiksstørrelser samt opdateret viden fra Detailhandelsanalysen.

Muligheden for dagligvarebutikker ved Sydhavn og Hesselvang, der også var en del af beslutningen i kommunalbestyrelsen den 15. december 2020, indgår dog ikke i forslaget til kommuneplan 2021. Ændringer vedrørende detailhandel ved Sydhavn bliver behandlet igennem et kommuneplantillæg til kommuneplan 2017 i forbindelse med den kommende lokalplan for området. Muligheden for dagligvarebutikker i aflastningsområdet ved Hesselvang er ikke indarbejdet i forslag til kommuneplan 2021, da det afføder yderligere redegørelseskrav i henhold til planloven, og som tidsmæssigt ikke var muligt at indarbejde i forslaget. Dog kan muligheden indarbejdes på et senere tidspunkt gennem et kommuneplantillæg.

I Auning er der udlagt et nyt lokalcenter i den vestlige del af Vestergade, hvor der i dag ligger nogle få butikker. Afgrænsningen af bymidten i Auning er justeret flere steder til øst, hvor nogle mindre arealer anvendt kun til boliger overgår til omkringliggende boligområder. Derudover er der nogle få revisioner på grund af ændringer i Planloven vedrørende butiksstørrelser.

#### 4. Produktionserhverv

Ændringen i Planloven i 2017 har indført regler om at kommunerne i deres planlægning skal tage hensyn til produktionsvirksomheder, transport- og logistikvirksomheder herunder virksomhedens drifts- og udviklingsbehov.

I kommuneplan 2021 skal Norddjurs Kommune således udpege erhvervsområder, som fremover helt eller delvist skal være forbeholdt produktionsvirksomheder. Erhvervsområder forbeholdt produktionsvirksomheder skal friholdes for anden anvendelse for at imødegå miljøkonflikter og dermed undgå at indskrænke produktionsvirksomhedernes drifts- og udviklingsmuligheder. Der skal også udlægges konsekvensområder omkring de udpegede erhvervsområder forbeholdt produktionsvirksomheder. Inden for konsekvensområder skal kommunerne tage hensyn til produktionsvirksomhederne, hvis der ændres i planlægning af anvendelsen inden for dette område.

I kommuneplan 2017 er der allerede udlagt arealer i Grenaa til virksomheder med særlig beliggenhedskrav. Arealerne ligger i det nordlige Grenaa, og der er udlagt et konsekvensområde på 500 meter omkring arealerne. Inden for dette konsekvensområde må der ikke udlægges areal til forureningsfølsom anvendelse.

Norddjurs Kommune lever derfor allerede op til de nye krav til planlægning for produktionserhverv igennem disse udpegninger. Der er taget hensyn til produktionsvirksomheder, og der er reserveret plads i Grenaa for vækst og udvikling af disse virksomheder.

Derfor er der ikke foretaget en revision i retningslinjerne eller tilhørende kort i kommuneplan 2021. De nye krav til produktionsvirksomheder og opfyldelsen af disse krav er blot beskrevet i redegørelsen i kommuneplan 2021.

Yderligere områder reserveret til produktionserhverv, eksempelvis i Auning, kan eventuelt udpeges i forbindelse med det planlagte tematillæg om erhverv, der forventes igangsat i foråret 2021.

##### 5. Klima – risiko for oversvømmelse og erosion

Planloven stiller nye krav om planlægning for risiko for oversvømmelse og erosion, og derfor er klimahensyn i højere grad blevet indarbejdet i kommuneplanen. Det indebærer:

- Indarbejdelse af klimatilpasningsplanen 2015, især med fokus på de syv risikoområder
- Nye retningslinjer og tilhørende redegørelse, se vedlagte ”Forslag til retningslinjer for planlægning for oversvømmelse og erosion”.
- En generel rammebestemmelse om, at planer for vandhåndtering skal indgå i alt lokalplanlægning.

#### 6. Biologisk mangfoldighed og natur

Det blev besluttet i Plan- og Udviklingsstrategien 2019 at sætte fokus på en tværgående indsats for biologisk mangfoldighed og naturoplevelser i by og land.

Der er således tilføjet et nyt særskilt afsnit om biodiversitet med tilhørende retningslinjer med udgangspunkt i biodiversitetspolitikken 2020 - 2024. Der er fastsat følgende mål for planperioden:

- Kommunalbestyrelsen vil i den kommende planperiode arbejde for, at biodiversitetspolitikken bliver omsat til strategi og handlinger.

De nye retningslinjer med fokus på biodiversitet er:

- På kommunalt ejede arealer som parker, rekreative arealer, regnvandsbassiner, skove, udearealer i forbindelse med skoler, daginstitutioner, plejehjem m.m. planlægges der som udgangspunkt en drift, der tilgodeser biodiversitet.
- På strækninger, der kan fungere som spredningskorridorer mellem naturområder, så som veje m.m. planlægges som udgangspunkt en drift, der tilgodeser biodiversitet.
- Ved planlægning og administration i byer og i åbent land sikres det som udgangspunkt, at biodiversiteten tilgodeses.
- Ved planlægning og administration tilsigtes det, at ny-tilplantninger anvender hjemmehørende plantearter, der er til gavn for den eksisterende biodiversitet.

#### 7. Øvrige revisioner vedrørende nye bybånd, kystbåndet, fokus på Verdensmålene, samt kommunens arbejde med havplanlægning.

Der er desuden foretaget revisioner i tilknytning til nedenstående, så der er overensstemmelse med den strategisk planlægning og kommuneplanen.

- De fire bybånd og kystbåndet: Bybåndene og kystbåndet fra Plan- og Udviklingsstrategi 2019 er indarbejdet i kommuneplan 2021.
- Verdensmål: Fokus på verdensmål 3, 4, 11, 12 og 17, som udpeget i Plan- og Udviklingsstrategi 2019, er indarbejdet i kommuneplan 2021.
- Havplanlægning: Norddjurs Kommune er ikke planmyndighed på havet. Dog er der i kommuneplanen henvist til det pågående arbejde med et høringssvar til den nationale havplan. Koblinger mellem planlægning på land og planlægning på hav er således tilkendegivet i forslaget.

## REDEGØRELSE FOR REVISION AF RAMMERNE FOR LOKALPLANLÆGNING

### 1. Generelle rammer

I de generelle rammebestemmelser for lokalplanlægning er der få ændringer. Afsnit om zoneforhold, miljø, miljøklasser og støj er slettet fra de generelle rammebestemmelser, idet forholdene reguleres af anden lovgivning. På baggrund af en ændring i Planloven, indskrives en generel rammebestemmelse om håndtering af risikoen for oversvømmelse og erosion.

De generelle rammebestemmelser gælder for alle rammerne for lokalplanlægning i Norddjurs Kommune og skaber et grundlag for både nye lokalplaner og for administration gennem byggesager, hvor der ikke kræves udarbejdelse af en lokalplan.

### 2. Nye rammeudlæg og justeringer af eksisterende rammeudlæg

Forvaltningen foreslår 12 nye rammeudlæg eller ændret anvendelser i forslag til kommuneplan 2021.

Derudover er der foretaget nogle mindre justeringer i rammerne i forslag til kommuneplan 2021. Disse ændringer er på baggrund af henvendelser og forvaltningens erfaring i den forløbne planperiode. Dette er beskrevet for de enkelte områder i vedlagte forslag.

## EN RÆKKE KORTTEMAER UDGÅR



En række kort som indgik i kommuneplan 2017, men ikke er påkrævet i kommuneplanen, er blevet slettet i forslaget til kommuneplan 2021.

Kortene viste temaer og områder, som i henhold til Planloven ikke skal indgå i kommuneplanen, men som var en 'service' til borgere og andre.

Imidlertid har forvaltningen vurderet, at i og med kommuneplanen kun revideres hvert 4 år og de pågældende kort derfor kan blive forældede og potentielt misvisende indenfor den pågældende planperiode, henvises der i stedet til de pågældende planer og kortlægninger, som betyder, at der henvises til opdateret information.

Det skal bemærkes, at kortene fortsat fremgår af Norddjurs Kommunes WebGIS, samt eventuelt andre offentlige systemer, afhængigt af hvilken myndighed der regulerer udpegningerne. Kortene er derfor fortsat offentlig tilgængelige, de vil blot ikke længere kunne tilgås i selve kommuneplanen.

#### INPUT FRA BORGERE OG ANDRE INTERESSETER

I august-september 2020 forløb en supplerende for-offentlighedsfase, hvor borgere og andre interessenter kunne indsende forslag og ideer til kommuneplanen. Høringsperioden var igangsat på baggrund af et politisk ønske om yderligere borgerinddragelse, og var ikke en del af den lovpligtige høring i forbindelse med en kommuneplanproces. Der indkom i alt ni henvendelser, som kan ses af vedlagte "Øvrige borgerhenvendelser". Disse henvendelser omhandler en række forskellige emner fra konkrete projektforslag til strategier for landsbyer.

Derudover har forvaltningen løbende noteret henvendelser om ønsker til udvikling, som vil kræve en ændring i kommuneplanen. Der er kommet i alt fem konkrete inputs uden for høringsperioden, som kan ses vedlagt. Disse inputs omhandler blandt andet ændringer i landsbyafgrænsninger ved Hevring og Fausing, boligudvikling ved Dolmer, yderligere muligheder for udvikling i aflastningsområde syd for Grenaa, samt et ønske om et øget fokus på bevaringsværdige bygninger i hele kommunen.

Forvaltningens specifikke anbefalinger på baggrund af høringssvar og henvendelserne er indskrevet. Forvaltningens anbefalinger er desuden indarbejdet i forslaget til kommuneplan 2021.

### HØRINGSPERIODE OG BØRGERMØDER

Forslaget til kommuneplan 2021 skal sendes i 8-ugers offentlig høring. Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til, om der ønskes afholdelse af borgermøder som en del af den offentlige høringsperiode.

Hvis kommunalbestyrelsen vælger at afholde borgermøder, vil forvaltningen anbefale, at der afholdes et digitalt borgermøde med fokus på nedenstående temaer. Forvaltningen foreslår, at temaerne er:

1. Det strategisk niveau i kommuneplan 2021, med fokus på de nye bybånd og kystbåndet
2. Strategisk planlægning for landsbyer
3. Planlægning for større tekniske anlæg, herunder vindmøller, biogasanlæg og solcelleanlæg.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Plan- og Udviklingsstrategi 2019.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Chefen for byg- og miljø indstiller, at

1. forslaget til kommuneplan 2021 – 2033 vedtages og sendes i høring i 8 uger
2. der tages stilling til, om der ønskes afholdelse af borgermøde/r
3. såfremt der ønskes afholdelse af digitalt borgermøde/r, foreslås det med fokus på temaerne de nye bybånd og kystbåndet, strategisk planlægning for landsbyer og planlægning for større tekniske anlæg.

**Bilag:**

1	Åben Forslag til retningslinjer for planlægning for oversvømmelse og erosion	7435/21
2	Åben Øvrige borgerhenvendelser	7447/21
3	Åben Vejledende tidsplan	7453/21
4	Åben Høringssvar fra supplerende foroffentlighedsfasen	7620/21
5	Åben Forslag til ændringer i rammerne for lokalplanlægning	11248/21
6	Åben Forslag til ændringer i detailhandelsstrukturen	11247/21
7	Åben Forslag til nye retningslinjer for større tekniske anlæg	11727/21
8	Åben Oplæg til Kommunplan 2021	16980/21
9	Åben Notat - forvaltningens bemærkninger til ændringsforslag	19416/21

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1.

Aleksander Myrhøj (F) kom med følgende ændringsforslag, at der i kommuneplan 2021 indføres passager, der sikrer, at:

- Belysningen af Kolindsund som sø aktualiseres og opdateres i planperioden.
- Kommunepan 2021 medfører et stop for nye bebyggelser i Kolindsund.
- Kolindsund i kommuneplan 2021 får status af værdifuldt landbrugsareal.
- Der indarbejdes en hensigtserklæring om, at Norrdjurs Kommune i planperioden bliver klima+ kommune.
- Større dagligvarebutikker kun kan placeres i Grenaa bymidte og Grenaa havneby. Kommunepansudkastets formuleringer om nye lokalcentre i Grenaa bortfalder dermed, ligesom også muligheden for enkeltstående dagligvarebutik v/ Dolmer bortfalder.

Et flertal bestående af Jens Meilvang (I), Niels Basballe (A), Niels Ole Birk (V), Steen Jensen (O) stemte imod ændringsforslaget.

Et flertal bestående af Jens Meilvang (I), Niels Basballe (A), Niels Ole Birk (V), Steen Jensen (O) tiltrådte indstillingen og sender forslaget i 8 ugers høring.

Ad. 2. Miljø- og teknikudvalget indstiller, at der bliver en mulighed for borgermøde i forbindelse med høring af Kommuneplan 2021.

Ad. 3. Tiltrådt.

På mødet blev ”Oplæg til Kommuneplan 2021” gennemgået, præsentationen er vedlagt protokol.

#### **04.02.2021: Forvaltningen bemærker**

Forvaltningen har udarbejdet vedlagte notat med bemærkninger til Aleksander Myrhøjs (F) ændringsforslag om indføring af passager i Kommuneplan 2021.

Der gøres opmærksom på, at det ikke umiddelbart er muligt at forbyde nyt byggeri inden for et nærmere afgrænset område ved Kolindsund. Hvis det skulle blive besluttet, at medtage ændringsforslaget i kommuneplan 21, vil det forsinke kommuneplanprocessen, imens der udarbejdes et nærmere juridiske vurdering, en præcis afgrænsning af området m.m.

Kategorien ”særlige værdifuldt landbrugsområder” kan ikke gradbøjes, og derfor kan et område ikke udpeges som ”værdifuldt landbrugsområde” i kommuneplanen.

#### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Ad 1.

Tiltrådt.

Mads Nikolajsen fremsatte følgende ændringsforslag om, at der i kommuneplan 2021 indføres passager, der sikrer, at:

##### 1. Belysningen af Kolindsund som sø aktualiseres og opdateres i planperioden.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) stemte imod.

Et mindretal (Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo (Ø)) stemte for.

2. Kommuneplan 2021 medfører et stop for nye bebyggelser i Kolindsund.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) stemte imod.

Et mindretal (Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo (Ø)) stemte for.

3. Kolindsund arealernes planstatus revurderes, med henblik på at muliggøre en gendannelse som sø. Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) stemte imod.

Et mindretal (Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo (Ø)) stemte for.

4. Der indarbejdes en hensigtserklæring om, at Norddjurs Kommune i planperioden bliver klima+ kommune.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) stemte imod.

Et mindretal (Mads Nikolajsen (F) og Ulf Harbo (Ø)) stemte for.

5. Større dagligvarebutikker kun kan placeres i Grenaa bymidte og Grenaa havneby. Kommuneplansudkastets formuleringer om nye lokalcentre i Grenaa bortfalder dermed, ligesom også muligheden for enkeltstående dagligvarebutik v/ Dolmer bortfalder.

Et mindretal (Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Benny Hammer (C)) stemte imod.

Mads Nikolajsen (F) stemte for.

Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Ulf Harbo (Ø) tog forbehold.

Ad 2.

Tilrådt

Ad 3.

Tilrådt.

**19. Godkendelse af forslag til vandforsyningsplan 2021 - 2027**

13.02.08.P15

19/8543

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunen skal udarbejde en vandforsyningsplan for alle de almene vandværker i kommunen ifølge Vandforsyningslovens § 14. Vandforsyningsplan 2021-2027 for Norddjurs Kommune afløser den tidligere vandforsyningsplan 2011-2017. Der skal tages stilling til vandforsyningsplanen i sin helhed, herunder hvilket af de nedenstående forslag, der skal indarbejdes i den kommende plan.

En vandforsyningsplan er opdelt i en plandel, en statusdel og en bilagsdel. Det politiske råderum er i plandelen. Statusdel og bilagsdel er udelukkende beskrivelse af de faktiske forhold. I vedlagte udkast til plandel henvises især til afsnit 1.2 om forsyningsområder. Her er fremlagt to forslag til retningslinjer, hvor den primære forskel er i hvilket omfang erhvervsejendomme, herunder landbrug, skal tilsluttes vandværk. Udover de to forslag er der en tredje mulighed, beskrevet som forslag 3.

Forslag 1: Når dele af en ejendom tilsluttes vandværk, skal hele ejendommen som hovedregel tilsluttes. Dette gælder også driftsbygninger til landbrug. Der kan ikke forventes nye tilladelser til erhvervsvirksomheder eller driftsbygninger til landbrug, herunder stalde. Er man allerede tilsluttet vandværk, kan man ikke forvente tilladelse til at etablere egen boring til virksomhed eller driftsbygninger til landbrug.

Forslag 2: Når en ejendom tilsluttes almen vandforsyning, gælder det som hovedregel kun de dele af en ejendom, hvor der kræves vand af drikkevandskvalitet. For øvrige dele af en ejendom eller virksomhed er der ikke krav om samtidig tilslutning til vandværk, hvis der ikke kræves vand af drikkevandskvalitet. Er man allerede tilsluttet vandværk kan man ikke forvente tilladelse til at etablere egen boring til virksomhed eller driftsbygninger til landbrug.

Forslag 3: Udover ovenstående to forslag kan udvalget også beslutte, at allerede tilsluttede ejendomme kan frakobles vandværk, hvis der ikke kræves vand af drikkevandskvalitet. Dette kan dog få vidtrækkende konsekvenser for især mindre vandværker, der har foretaget investeringer for at kunne forsyne deres storforbrugere. Får disse lov at koble af, kan det betyde markante prisstigninger for de resterende forbrugere. Forvaltningen foreslår derfor i stedet, at vandværkerne har fokus på deres takster og mulighed for differentierede priser for storforbrugere.

Udover ovenstående forslag er de mest væsentlige ændringer i forhold til tidligere, at der er forslag om justeringer af enkelte vandværkers forsyningsgrænser, så færre ejendomme med egen vandforsyning kan kræve sig forsynet fra almen vandværk. I Vandforsyningsplan 2011-17 har vandværkernes forsyningsområder en udstrækning der gør, at langt de fleste ejendomme med egen vandforsyning kan tilsluttes vandværk, hvis de ønsker det. Siden vedtagelsen af Vandforsyningsplan 2011 - 17 er der sket ændringer i lovgivningen, der gør, at der ikke i samme omfang som tidligere føres kontrol med vandkvaliteten i ejendomme med egen vandforsyning. Endvidere gælder det for hovedparten af disse ejendomme, at vandet skal være sundhedsfarligt, før der kan kræves vandværkstilslutning. Undtagelser herfra er, hvis ejendommene udnyttes kommercielt, bruges til institutioner (f.eks. dagpleje), forsyner naboejendomme eller lign. Der er derfor et antal ensomt beliggende ejendomme langt fra eksisterende forsyningsledning, hvor omkostning for tilslutning ikke vil være økonomisk proportional.

I vedlagte udkast fastholdes muligheden for at nedlægge forbud mod erstatningsboringer, hvis det skønnes nødvendigt for at fremme en struktur, hvor boringer til almene vandværker skal flyttes ud af byområder eller flyttes til områder, hvor grundvandet er særlig beskyttet, f.eks. OSD (områder for særlig drikkevandskvalitet). Homå og Allelev vandværker er kommet med bemærkninger til dette i en fælles udtalelse. De mener, at forbud mod erstatningsboringer vil mindske vandværkernes forsyningsikkerhed. Forvaltningen foreslår, at muligheden for at forbyde erstatningsboringer opretholdes, idet høj forsyningsikkerhed i stedet bør opnås med nødforsyninger mellem de almene vandværker. Djurslands Landboforening har også kommenteret dette, se vedlagte bemærkninger.



Ovenstående er de mest væsentlige forslag til justeringer i forhold til Vandforsyningsplan 2011 – 2017.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 23. april 2019, at arbejdet med at udarbejde en ny vandforsyningsplan til afløsning af Vandforsyningsplan 2011-17 skulle påbegyndes snarest. Efter arbejdet blev påbegyndt, har der været afholdt møder med vandværkerne i mindre grupper hen over sommeren 2019 for at få vandværkernes umiddelbare input til ønsker til den nye plan.

Et foreløbigt udkast blev præsenteret for vandværkerne på møde den 6. august 2020. Det endelige udkast har været forelagt på virtuelt møde den 9. november 2020, hvor vandværker, landboforeninger, sundhedsstyrelsen og andre relevante interessenter var indbudt. Efterfølgende har det været fremsendt til samme kreds til kommentering, hvilket har medført bemærkninger fra følgende: Homå og Allelev Vandværk, AquaDjurs, Norrdjurs Vandråd, Gjerild Vandværk og Djurslands Landboforening. Disse er gennemgået i vedlagte sammenfatning og desuden vedlagt enkeltvis. Udover disse bemærkninger har enkelte vandværker ønsket, at deres forsyningsområder justeres.

### Tidsplan for vedtagelse af Vandforsyningsplan for Norrdjurs Kommune 2021 - 27

1. februar 2021	Miljø- og Teknikudvalget behandler forslag til Vandforsyningsplan
9. februar 2021	Økonomiudvalget behandler forslag til Vandforsyningsplan
23. februar 2021	Kommunalbestyrelsen vedtager forslag til Vandforsyningsplan
24. februar – 21. april 2021	8 ugers offentlig høring
7. juni 2021	Miljø- og Teknikudvalget behandler endelig Vandforsyningsplan
15. juni 2021	Økonomiudvalget behandler endelig Vandforsyningsplan
22. juni 2021	Kommunalbestyrelsen vedtager endelig Vandforsyningsplan

Vandforsyningsplanen udgives senere elektronisk.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

I Kommuneplan 2017 for Norrdjurs Kommune er der følgende mål for drikkevand:

- Grundvandet skal beskyttes mod forurening.
- Alle forbrugere af drikkevand skal sikres adgang til en stabil forsyning med tilstrækkelige mængder drikkevand af god kvalitet.
- Drikkevandsforsyningen skal baseres på grundvand, der kun har gennemgået simpel vandbehandling.
- For at udnytte grundvandsforekomsterne optimalt skal vandforsyningen, i det omfang det er hensigtsmæssigt, bygge på en decentral indvindingsstruktur.
- Indvindingen af grundvand skal begrænses til det nødvendige.

Herudover er der fastsat rammer for udviklingen af Norrdjurs Kommune. Vandforsyningsplanen må ikke være i modstrid med de mål og rammer, der er fastsat i Kommuneplanen.

Vandforsyningsplanen er en sektorplan, der ikke må stride imod bestemmelser, der blandt andet er fastsat i de statslige vandområdeplaner og indsatsplaner til grundvandsbeskyttelse.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at

1. der tages stilling til, om forslag 1, 2 eller 3 skal indarbejdes i den kommende vandforsyningsplan for Norrdjurs Kommune
2. udkastet i øvrigt godkendes som forelagt.

**Bilag:**

1	Åben	Vandforsyningsplan - Udkast til plandel	396/21
2	Åben	Vandforsyningsplan - Udkast til statusdel	1183/21
3	Åben	Vandforsyningsplan - Udkast prognose	1234/21
4	Åben	Vandforsyningsplan - Stamdatablade revideret	7493/21
5	Åben	Vandforsyningsplan - Kort revideret	7222/21

6	Åben Bilag	15872/21
7	Åben Sammenfatning 9 november og forvaltningens bemærkninger	876/21
8	Åben Bemærkninger 9. november	1104/21

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1.

Et flertal bestående af Aleksander Myrhøj (F), Steen Jensen (O) og Niels Basballe (A) ønsker forslag 1 indarbejdet i den kommende vandforsyningsplan.

Niels Ole Birk (V) og Jens Meilvang (I) ønsker forslag 2 indarbejdet i den kommende vandforsyningsplan.

Ad. 2. Tiltrådt, udkastet sendes i 8 ugers høring.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Ad. 1.

Et mindretal (Steen Jensen (O), Mads Nikolajsen (F)) tiltrådte, at forslag 1 indarbejdes i den kommende vandforsyningsplan.

Et mindretal (Kasper Bjerregaard (V), Jens Meilvang (I)) tiltrådte, at forslag 2 indarbejdes i den kommende vandforsyningsplan.

Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Ulf Harbo (Ø) tog forbehold.

Benny Hammer (C) er imod vandforsyningsplanen.

Ad. 2.

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Jens Meilvang (I), Mads Nikolajsen (F), Ulf Harbo (Ø)) tiltrådte indstillingen.

Benny Hammer (C) er imod.

## 20. Ansøgning fra Vandcenter Djurs om kommunegaranti

00.34.00.060

18/15539

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Vandcenter Djurs søger om en lånegaranti på op til 10 mio. kr. til diverse investeringer herunder ekstraomkostninger i forbindelse med etablering af kildeplads ved Sostrup. Der skal tages stilling til, om Norddjurs Kommune skal stille garanti til fordel for Vandcenter Djurs, og om der skal tages pant i Vandcenter Djurs' aktiver.

Vandcenter Djurs søger garanti til lån til dækning af følgende omkostninger:

- Ekstraomkostninger i forbindelse med etablering af kildeplads ved Sostrup. Der er blandt andet udført 3 ekstra boringer. Ekstraudgifterne udgjorde 2,6 mio. kr.
- Anlæg af to ø 400 mm ledninger til Grenaa i stedet for én. Formålet er at sikre forsyningssikkerheden samt fremtidssikre vandværket for en mulig udbygning til 1,5 mio. m<sup>3</sup>/år udpumpningskapacitet. Prisen er 6,5 mio. kr.
- Etablering af 2 UV – anlæg til sikring af drikkevandet mod biologiske forureninger. Prisen er 0,5 mio. kr.
- Etablering af fiberbredbånd til drift af SRO/Scada anlæg (system til overvågning af komponenter i anlægget). Prisen er 0,4 mio. kr.

Kommunalbestyrelsen besluttede den 13. november 2018 at stille garanti for udgifter til etablering af kildeplads og vandværk ved Sostrup i Norddjurs Øst for op til 40 mio. kr. Vandcenter Djurs har fået en byggekredit på 40 mio. kr. hos KommuneKredit. Byggekreditten skal konverteres til et ordinært lån, når projektet er færdigt.

Der skal opkræves en markedsfølsom garantiprovision, når der stilles en garanti til fordel for en vand- eller varmforsyningsvirksomhed. Norddjurs Kommune stiller krav om, at der foretages en ekstern kreditvurdering, når der stilles garanti. Vandcenter Djurs har fået foretaget en

kreditvurdering. Betalingsevnen er vurderet som ”stærk”, hvilket svarer til en garantiprovisionsats på 0,55 % ifølge EU Kommissionens Safe Harbour-satser. Hvis Vandcenter Djurs kreditværdighed ændrer sig, skal der foretages en ny vurdering.

Kommunalbestyrelsen har den 19. august 2014 besluttet, at der tages stilling fra sag til sag, om der skal tages pant, når der stilles garanti til fordel for forsyningsvirksomheder. Der har i praksis ikke været taget pant ved garantistillelse til fordel for forsyningsvirksomheder.

Hvis kommunen tager pant i Vandcenter Djurs aktiver, vil kommunen overtage de pantsatte aktiver, hvis varmekædet ikke kan overholde sine forpligtelser over for KommuneKredit og realisere aktiverne til dækning af en del af udgiften. Kommunen kan dog have svært ved at omsætte aktiverne, da aktivernes værdi primært består i, at de kan anvendes til distribution af vand.

Der er udgifter i forbindelse med optagelse af pant. Som udgangspunkt er det forsyningsvirksomhederne selv, der skal afholde udgiften hertil. Tinglysningsafgiften udgør i øjeblikket 1,5 % af beløbet, og der er et mindre administrationsgebyr på under 2.000 kr. Det koster således forsyningsvirksomhederne 15.000 kr. plus administrationsgebyr ved tinglysning af pant for 1 mio. kr.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Garantistillelse har betydning for den risiko, som kommunen påtager sig over for tredjemand, og derfor sammenhæng til den økonomiske politik og overholdelse af økonomiske målsætninger.

### **Økonomiske konsekvenser**

Hvis der stilles garanti til fordel for Vandcenter Djurs, skal Vandcenter Djurs betale en markedsrettet garantiprovision til Norddjurs Kommune. Garantiprovisionen forventes årligt at udgøre 0,55 % af restgælden. Garantiprovisionen vil blive opkrævet fra 2022 og vil blive beregnet på baggrund af restgælden den 31. december 2021. Hvis restgælden er 10 mio. kr., vil garantiprovisionen udgøre 0,055 mio. kr.

### **Indstilling**

Stabschefen indstiller, at

1. der stilles garanti til fordel for Vandcenter Djurs til lån på op til 10 mio. kr. til diverse investeringer herunder ekstraomkostninger i forbindelse med etableringen af kildeplads ved Sostrup
2. det drøftes, om der skal tages pant i Vandcenter Djurs aktiver, hvis Norddjurs Kommune stiller garanti.

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Drøftet. Udvalget indstiller, at der ikke tages pant i Vandcenter Djurs aktiver, hvis Norddjurs Kommune stiller garanti.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

## 21. **Beslutning om ændring af garantiprovisionssats for Aqua Djurs og Vandsam**

13.00.00.060

19/20515

Åben sag

### **Sagsgang**

MTU, ØK, KB

### **Sagsfremstilling**

Ved garantistillelse for forsyningsvirksomheders lånoptagelse skal kommunerne ifølge gældende lovgivning opkræve en garantiprovision, der afspejler garantiens markedsværdi.

Kommunalbestyrelsen traf den 15. december 2020 beslutning om garantiprovisionssatsen for en række forsyningsvirksomheder i Norddjurs Kommune på baggrund af en kreditvurdering fra en professionel tredjepart indhentet af Norddjurs Kommune.

Kommunalbestyrelsen besluttede, at forsyningsvirksomhederne er velkomne til selv at indhente nye kreditvurderinger, som i givet fald vil indgå som grundlag for den fremadrettede garantiprovision.

Aqua Djurs A/S og Vandsam A/S fik fastsat en garantiprovisionssats på henholdsvis 0,55 og 0,8 % på baggrund af en anbefaling fra BDO. Selskaberne har efterfølgende valgt at indhente en second opinion i form af en vurdering fra revisions- og konsulentvirksomheden PwC. Det er PwC's vurdering, at en markedsmæssig sats for Aqua Djurs er 0,4 %, og at den for Vandsam er 0,55 %. Vurderingerne er vedlagt.

Forvaltningen har været i dialog med PwC omkring deres vurdering. Det er forvaltningens vurdering, at PwC's vurdering kan lægges til grund for fastsættelse af en markedsmæssig garantiprovision for de to selskaber. BDO lavede deres vurdering af garantiprovisionen med udgangspunkt i en standardiseret vurdering af den kortsigtede risiko for misligholdelse foretaget af et kreditvurderingsinstitut. Nøgletallet er så oversat til en garantiprovisionssats efter EU-Kommissionens safe-harbour satser. Metoden er valgt for at mindske forsyningsvirksomhedernes udgifter til kreditvurderinger.

Det er forsyningsvirksomhederne selv, der afholder udgifterne til vurderingerne. Hvis forsyningsvirksomhederne ønsker en mere udvidet kreditvurdering er dette også muligt som i tilfældet med Aqua Djurs og Vandsam. Hvis selskabernes kreditværdighed ændrer sig væsentligt, skal der foretages en ny vurdering.

Kreditvurderinger er ikke fuldstændig nagelfaste, og en second opinion i form af en mere udvidet kreditvurdering kan give et andet resultat i enten opadgående eller nedadgående retning. Derfor er der også et rum for politisk stillingtagen.

Norddjurs Kommune har opkrævet garantiprovision for 2020 i december 2020 med udgangspunkt i de satser, som blev besluttet af kommunalbestyrelsen den 15. december. Aqua Djurs og Vandsam sendte de nye vurderinger til kommunen den 23. december 2020.

Såfremt der politisk er et ønske om, at den nye vurdering for garantiprovisionen for Aqua Djurs og Vandsam skal være gældende for 2020 kan der foretages en efterregulering i forbindelse med opkrævningen for garantiprovisionen i 2021.

Fremadrettet vil garantiprovisionen blive opkrævet i årets første kvartal, og en eventuel ændret garantiprovisionssats efter tidspunktet for opkrævningen vil først have virkning for året efter.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Garantistillelse har betydning for den risiko, som kommunen påtager sig over for tredjemand, og derfor sammenhæng til den økonomiske politik og overholdelse af økonomiske målsætninger.

### **Økonomiske konsekvenser**

Garantiprovision indgår i kommunens regnskab som en renteindtægt.

Ved at ændre garantiprovisionssatsen til PwC's vurdering, reduceres renteindtægterne med 0,203 mio. kr. i 2021.



Hvis der foretages en reduktion i garantiprovisionen i 2021, som følge af at der i 2020 er opkrævet garantiprovision med udgangspunkt i en højere sats, vil renteindtægterne i 2021 blive reduceret med yderligere 0,213 mio. kr.

### **Indstilling**

Stabschefen indstiller, at

1. garantiprovisionssatsen for Aqua Djurs ændres fra 0,55 % til 0,4 %
2. garantiprovisionssatsen for Vandsam ændres fra 0,8 % til 0,55 %
3. der træffes beslutning om, hvorvidt der skal foretages en reduktion i den opkrævede garantiprovision i 2021 for Aqua Djurs og Vandsam, som følge af at der i 2020 er opkrævet garantiprovision med udgangspunkt i en højere sats.

### **Bilag:**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Aqua Djurs - Vurdering af markedsmæssig garantiprovision fra PwC | 10095/21 |
| 2 | Åben Vandsam - Vurdering af markedsmæssig garantiprovision fra PwC    | 10097/21 |

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Miljø- og teknikudvalget indstiller, at der foretages en reduktion i den opkrævede garantiprovision i 2021.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

## 22. Ekspropriation vedrørende BoringsNære BeskyttelsesOmråder - BNBO

13.02.02.P22

19/1283

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Norddjurs Kommune er frem til 2023 pålagt en række opgaver for at fjerne risikoen for nedsivning af pesticider i boringsnære beskyttelsesområder, BNBO, ved almene vandværker. Opgaven har afsæt i en tillægsaftale til Folketingets pesticidstrategi vedtaget den 11. januar 2019. Miljø- og teknikudvalget er orienteret om sagen den 30. marts 2020.

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til, om der er vilje til ekspropriation, såfremt der ikke kan indgås frivillige aftaler med jordbrugerne. Ligeledes sikrer kommunalbestyrelsens vedtagelse, at de frivillige aftaler kan indgås på ekspropriationslignende vilkår - en forudsætning for at erstatning for værditab på ejendommen har mulighed for at blive skattefrit. Lovhjemmel til kommunalbestyrelsens beslutning om ekspropriation til almene vandforsyningsanlæg findes i vandforsyningslovens kapitel 7.

Forvaltningen har forud for denne sag foretaget en risikovurdering af de almene vandværkers BNBO og indberettet resultatet til Staten. Risikovurderingen for det enkelte vandværk tager udgangspunkt i Miljøstyrelsens vejledning om vurdering af indsatser rettet mod erhvervsmæssig brug af pesticider i BNBO. I risikovurderingen af det enkelte vandværks boringer indgår vandværkets status i den statslige grundvandskortlægning og forvaltningens detaljerede vurderinger af de geologiske forhold, grundvandets strømning, kemiske karakteristika og udvikling. Herudover om arealanvendelsen indbefatter erhvervsmæssig brug af pesticider, eller om der er tilstedeværelse af lokale forureningskilder. Risikovurderingen skal ajourføres løbende og indberettes til Staten til 1. oktober hvert år. Risikovurderingen belyser, om der skal ske en indsats i BNBO, eller om der ikke er behov for yderligere beskyttelse. Statusindberetning 2020 er vedlagt.

Der skal nu, så vidt muligt, indgås frivillige aftaler med jordbrugere der erhvervsmæssigt dyrker jord indenfor BNBOs afgrænsning. Kommunen skal facilitere de frivillige aftaler mellem vandværk og landmand.

Ved indgåelse af frivillige aftaler skal lodsejerne kompenseres fuldt ud for værditabet i henhold til gældende regler i forbindelse med rådighedsindskrænkningen. Norddjurs Kommune kan pålægge de enkelte vandværkers forbrugere at betale erstatningen, som udbetales som et engangsbeløb. Deklaration over aftalen skal tinglyses på ejendommen.

Hvis kommunerne samlet set ikke når at gennemføre opgaven i tilstrækkeligt omfang inden udgangen af 2022, vil Staten efterfølgende meddele et generelt forbud mod sprøjtning i alle BNBO. Der vil her ikke blive taget højde for en risikovurdering eller andre lokale forhold. Da det er et statsligt indgreb vil erstatningen, under hensyntagen til EU-regler, blive udbetalt én gang årligt som et driftstab indenfor arealet. Derfor vil erstatningen være skattepligtig for den enkelte lodsejer.

Det er forvaltningens vurdering, at tiltaget i nogen grad vil fremme den igangværende tendens til ændring i vandforsyningsstrukturen i retning af større og mere robuste enheder.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den kommende vandforsyningsplan skal være rummelig i forhold til forventede strukturændringer som følge af tiltaget ligesom vandværkernes fremtidsplaner kan have betydning for prioritering af BNBO. BNBO vil indgå som en del af de kommende indsatsplaner for grundvandsbeskyttelse.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at det godkendes, at forvaltningen - såfremt frivillige aftaler ikke er mulige i BNBO – igangsætter proceduren for ekspropriation.

**Bilag:**

- |   |   |           |
|---|---|-----------|
| 1 | Åben Status indberetning 2020             | 180328/20 |
| 2 | Åben Tidsplan revideret pr. december 2020 | 180329/20 |

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

**23. Busdrift via Midttrafik for 2021**

13.05.00.G00

20/12103

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Det endelige budget for busdrift vedrørende 2021 blev godkendt af Midttrafiks bestyrelse den 11. december 2020. Budgettet er godkendt af forvaltningen under forudsætning af politisk godkendelse i Norddjurs Kommune.

Budgettet for 2021 fra Midttrafik udgør i alt 29,982 mio. kr. uden Corona, hvoraf 3,194 mio. kr. vedrører andre udvalg end miljø- og teknikudvalget. Miljø- og teknikudvalgets budgetandel udgør 26,788 mio. kr., og efter modregning af tilbagebetaling for 2019 på 1,011 mio. kr., svarer det til et budget på 25,777 mio. kr.

Miljø- og teknikudvalgets budget til busdrift via Midttrafik udgør i 2021 26,427 mio. kr., hvilket giver et overskud på 0,650 mio. kr. i budgettet for 2021.

Lokalkørsel. Busantal er nedsat fra 21 til 19, hvilket hovedsagelig er en konsekvens af de vedtagne kriterier for skolebuskørsel for så vidt angår ringetid, der skulle tilpasses bustider. Fra marts 2021 indsættes der en ekstra bus, som konsekvens af lukning af skolen i Ørum.

De i budgetaftalen vedtagne tiltag er indeholdt i Midttrafiks budget 2021, dvs. 0,3 mio. kr. til Flextur Ung og 1 mio. kr. til forbedring af den kollektive trafik. Herudover er der afsat 0,172 mio. kr. til Plustur, medens udgiften til flextur er faldet. Der er i 2021 afsat 0,180 mio. kr., som er Norddjurs Kommunes andel af flextrafiks nye bestillingssystem NOP (ny optimeringsplatform). Samlet er der for hele projektet estimeret en udgift på 1,700 mio. kr. som kommunens andel. Tallene er foreløbige, og lånefinansieringen optaget i Midttrafik forventes at løbe i 8 år.

Endelig afregning for regnskabsår 2019 vedrører hovedsagelig kørsel på lokalruter og Flextur.

### Budgetmæssige konsekvenser pga. COVID-19

Midttrafiks samlede budget for Norddjurs Kommune inkl. udgifter i forbindelse med COVID-19 udgør 31,233 mio. kr., hvilket betyder en merudgift på 1,251 mio. kr. fordelt på det samlede budget. Beløbet forventes dækket via fuld statslig kompensation, hvorfor der ikke budgetteres med udgiften i de enkelte kommuner.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Busdriften er en vigtig del af den kollektive trafik i Norddjurs Kommune, og hænger sammen med Djurs Mobilitetsstrategi og Kollektiv Trafikplan Djursland 2020.

### **Økonomiske konsekvenser**

I nedenstående tabel ses en oversigt med kolonnerne over det samlede budget fra Midttrafik, miljø- og teknikudvalgets andel af det samlede budget fra Midttrafik, samt det afsatte budget under miljø- og teknikudvalget og differencen.

<b>Budget 2021 - busdrift</b>				
Oversigt	Midttrafik	Midttrafik/MTU	MTU	Difference
<b>Busdrift</b>				
Busdrift	0	0	0	0
Kørselsudgifter	24.579.000	24.579.000	24.945.784	-366.784
Flexbus	1.346.000	1.346.000	556.041	789.959
Bus IT og øvrige udgifter	84.000	84.000		84.000
Rejsekort busser	195.000	195.000	179.165	15.835
Indtægter	-2.360.000	-2.360.000	-3.492.862	55.862
Regionalt tilskud	-1.077.000	-1.077.000		
I alt	22.767.000	22.767.000	22.188.128	578.872
<b>Administration og øvrige</b>				
Trafikselskabet	1.169.000	1.169.000	1.054.118	114.882
Billetkontrol	8.000	8.000		8.000
Tab på debitorer	0	0		
Tjenestemandspensioner	13.000	13.000	11.136	1.864
Finansielle indtægter/udgifter	0	0		
Letbanesekretariatet	43.000	43.000	42.394	606
Nettoudgifter busdrift	24.000.000	24.000.000	23.295.776	704.224
<b>Flextrafik</b>				
Handicapkørsel	761.000	761.000	769.079	-8.079
Flexture	1.154.000	1.154.000	1.831.968	-677.968
**Kommunal kørsel	3.194.000	**	**	**
NOP - ny optimeringsplatform	180.000	180.000	0	180.000
Flex-Ung	284.000	284.000	300.000	-16.000
Plustur	172.000	172.000		172.000
I alt	5.745.000	2.551.000	2.901.047	-350.047
<b>Administration og øvrige</b>				
Trafikselskabet - handicapkørsel	237.000	237.000	230.088	6.912
Netto udgifter Flextrafik	5.982.000	2.788.000	3.131.135	-343.135
<b>Total, netto</b>	<b>29.982.000</b>	<b>26.788.000</b>	<b>26.426.911</b>	<b>361.089</b>
Endelig afregning 2019	-1.440.000	-1.011.155		-1.011.155
<b>Budget merudgift/indt.</b>	<b>28.542.000</b>	<b>25.776.845</b>	<b>26.426.911</b>	<b>-650.066</b>
**Budgettet forvaltes af andre udvalg				

Miljø- og teknikudvalgets forventede udgift til busdrift i 2021 forventes at være 0,650 mio. kr. lavere end det budget, der er afsat. Det skyldes, at Norrdjurs Kommune får en tilbagebetaling på 1,011 mio. kr. for 2019.

Hvis ikke der var en efterbetaling fra 2019, ville der have været et merforbrug på 0,361 mio. kr. i forhold til budgettet i 2021. Merforbruget skyldes hovedsagelig stigende udgifter til flexbus - samt udgiften til ny optimeringsplatform. Tilbagebetalingen fra regnskab 2019 vedrører hovedsagelig mindreudgifter til bybusser samt flexture.

Midttrafik skønner, at ekstraudgifter til Covid-19 i 2021 for Norrdjurs Kommune vil beløbe sig til ca. 1,251 mio. kr., hvoraf miljø- og teknikudvalgets andel udgør 1,093 mio. kr. Midttrafik opkræver ikke kommunerne for disse udgifter, da de forventer fuld kompensation fra staten.

Det overskydende budget på 0,650 mio. kr. skal ifølge de vedtagne spilleregler lægges i kassen. Der er dog i 2021 også en usikkerhed omkring ekstraudgifter til kollektiv trafik på færge-drift og busdrift som følge af Covid. Det foreslås derfor, at en del af det overskydende budget anvendes som finansiering af reservepulje på 0,400 mio. kr. til Covid-19 udgifter inden for miljø- og teknikudvalgets område. Det resterende budget på 0,250 mio. kr. tilføres kassebeholdningen.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. Midttrafiks budget for 2021 godkendes.
2. der afsættes en reservepulje til Covid-19 udgifter på 0,400 mio. kr. inden for miljø- og teknikudvalgets område, finansieret af en del af det overskydende budget til busdrift.
3. restbudgettet på 0,250 mio. kr. tilføres kassebeholdningen via negativ tillægsbevilling på busdrift.

### **Bilag:**

- |   |  |         |
|---|--|---------|
| 1 | Åben Midttrafiks forslag til budget 2021 til politisk høring Norrdjurs | 2019/21 |
| 2 | Åben Regnskab 2019 Norrdjurs   | 2494/21 |

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.



Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

**24. Endelig vedtagelse af lokalplan 074-707 Boligområde i Voldby og kommuneplan-tillæg 8**

01.02.05.P00

17/6952

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen besluttede den 17. januar 2017 at igangsætte lokalplan for boligområde i Voldby med tilhørende kommuneplantillæg. Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til lokalplanens endelige vedtagelse.

Planforslaget har været i 8 ugers offentlig høring fra den 5. juli 2018 til den 30 august 2018, samt i en fornyet høring fra den 9. december 2020 til den 3. januar 2021. I høringsperioderne indkom ingen høringssvar.

Baggrund

Lokalplanprocessen blev igangsat med baggrund i, at det var forvaltningens vurdering, at lokalplanområdet kunne gøres mere attraktivt ved at tilpasse det gældende plangrundlag. Således at der med den nye lokalplan alene gives mulighed for et antal grunde, som i højere grad er tilpasset den forventede efterspørgsel, ligesom størrelsen på grundene er ændret i forhold til det gældende plangrundlag.

Lokalplanens område

Lokalplanområdet ligger i den sydlige del af Voldby. Området udgør ca. 2,8 hektar.

Der eksisterer 17 udlejningsboliger indenfor området, samt 2 eksisterende ejendomme i form af et parcelhus og en gårdbebyggelse.

Lokalplanens indhold

Lokalplanen giver mulighed for, at der kan etableres 5 parcelhusgrunde på 1.100 - 1.900 m<sup>2</sup>, som bliver betjent fra Dolmervej og Robstrupvej. Desuden giver lokalplanen mulighed for, at

fire mindre grunde i den nugældende lokalplan ændres til to parcelhusgrunde på 1.100 - 1.300 m<sup>2</sup>.

Lokalplanen omfatter desuden 17 eksisterende udlejningsboliger ved Søndervang (delområde I), samt 2 eksisterende ejendom (delområde III). Der er med den nye lokalplan ikke foretaget ændringer af plangrundlaget, hvad angår disse ejendomme/delområder.

Der er i dag en låneaftale med Voldby Borgerforening om anvendelse af delområde II til æbleplantage. Det pågældende areal er imidlertid medtaget i lokalplanen for at sikre, at der kan udstykkes grunde, såfremt låneaftalen opsiges af Voldby Borgerforening eller Norddjurs Kommune.

#### Gældende lokalplan og tilbageførsel til landzone

Området er i dag omfattet af lokalplan nr. 67. Lokalplan nr. 67 omfatter ca. 5,4 ha, hvorimod nærværende lokalplan begrænser sig til ca. 2,8 ha.

Området er udlagt i Kommuneplan 2017 som rammeområde 03-1-B og ligger i byzone. En konsekvens af vedtagelse af den nye lokalplan og kommuneplantillæg er, at arealet udenfor nærværende lokalplanområde tilbageføres til landzone.

Gældende lokalplan nr. 67 aflyses desuden med vedtagelsen af nærværende lokalplan.

#### Offentlig høring

Planforslagene har været i 8 ugers offentlig høring i 2018, og det er administrativt besluttet at sende forslagene i en fornyet høring fra den 9. december 2020 til den 3. januar 2021, idet behandling af sagerne har været sat i bero. I de to høringsfaser indkom ingen høringssvar.

#### Tidsplan

Dato	Behandling
17. januar 2017	Igangsætning af Lokalplan og Tillæg til Kommuneplanen
20. marts 2018	Miljø- og teknikudvalget – behandling af forslag til Lokalplan og

	Tillæg til Kommuneplanen
4. april 2018	Økonomiudvalget - behandling af forslag til Lokalplan og Tillæg til Kommuneplanen
10. april 2018	Kommunalbestyrelsen - vedtagelse af forslag til Lokalplan og Tillæg til Kommuneplanen
5. juli 2018 – 30. august 2018	Offentlighedsperiode i 8 uger
9. december 2020 – 4. januar 2021	Fornyset offentlig høring
1. februar 2021	Miljø- og teknikudvalget – behandling af Lokalplan og Tillæg 8 til Kommuneplanen
9. februar 2021	Økonomiudvalget – behandling af Lokalplan og Tillæg 8 til Kommuneplanen
23. februar 2021	Kommunalbestyrelsen - endelig vedtagelse Lokalplan og Tillæg 8 til Kommuneplanen
marts 2021	4 ugers klagefrist til Natur- og Miljøklagenævnet

Arbejdet med planforslagene har været sat i bero, da disse afventede tilbagemelding fra en privat bygherre om et muligt ønske om at indgå i lokalplanprocessen. Dette var for at etablere en bolig med en tilknyttet håndværksvirksomhed. Imidlertid har den private bygherre frafaldet dette ønske.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Kommuneplan 2017.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Byg- og miljøchefen indstiller, at Lokalplan 074-707 boligområde i Voldby og Tillæg 8 til Kommuneplanen 2017 vedtages endeligt.

**Bilag:**

- |   |   |         |
|---|---|---------|
| 1 | Åben Lokalplan 074-707 - Boligområde i Voldby         | 6187/21 |
| 2 | Åben Tillæg 8 Kommuneplan 2017 - Boligområde i Voldby | 6210/21 |

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

## 25. Anlægsbevilling - mobilitetsinitiativer

05.00.00.P20

16/10684

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Der søges om frigivelse af anlægsmidler til mobilitetsinitiativer. Der er i budget 2021 på investeringsoversigten afsat 0,15 mio. kr. i 2021 og overslagsårene. I budgetaftalen 2021 står der, at midlerne er afsat til mobilitetsfremmende aktiviteter, som kan prioriteres til blandt andet elcykler.

Forvaltningen foreslår, at midlerne udmøntes til en mobilitetspulje, som borgergrupper kan søge. Forvaltningen foreslår, at der i første omgang oprettes en pulje på 0,075 mio. kr. til en ansøgningsrunde i foråret 2021, og 0,075 mio. kr. i reserve til en eventuel anden runde i efteråret 2021. I sommeren 2021 vil forvaltningen evaluere på første runde og give anbefalinger til politisk behandling, om hvorvidt der skal gennemføres en anden runde.

Tanken med puljen er, at borgergrupper i hele kommunen skal kunne søge støtte til blandt andet oprettelse af delebiler, samkørsel, landsbybusser, cyklisme eller andre lokale mobilitetsiltag. Forvaltningen er i forvejen i dialog med borgergrupper, som har interesse i for eksempel elbiler, delebiler, elcykler og samkørsel. Med puljen håber forvaltningen på at kunne assistere disse borgergruppers projekter og inspirere andre borgergrupper til at fremme den lokale mobilitet.

Forvaltningen foreslår, at følgende kriterier gøres gældende ved søgning af puljen:

- Ansøgers projekt skal kunne give en positiv effekt på de lokale borgeres mobilitetsmuligheder. Det vejer ekstra positivt i bedømmelsen, hvis projektet samtidig har grønne, sundhedsmæssige eller sociale dimensioner.
- Ansøger skal dokumentere, at de repræsenterer en gruppe borgere i Norddjurs Kommune, for eksempel en borger/beboer/bolig/handelstands/grundejerforening, landsbylaug eller forsamlingshus.

- Ansøger skal kunne dokumentere et vist ønske i lokalsamfundet om at få mobilitetsløsningen. Dette kan for eksempel dokumenteres ved hjælp af støttemails, en underskriftsindsamling eller en online undersøgelse.
- Ansøger skal give en beskrivelse af den ønskede løsning, hvem det vil gavne og hvordan man vil drifte projektet. Dette vil indgå i en projektbeskrivelsesformular.
- Ansøger skal lægge en egenfinansiering på minimum 50 %. Dette kan for eksempel være som frivilliges timer. Støttemidler udbetales som følge af dokumentation for afholdte udgifter, for eksempel ved fakturaer og timesedler for frivilliges timer.

Forvaltningen lægger sig ikke fast på et minimums- eller maksimumsbeløb for støtte, eller på en nærmere indsnævring af transportformer eller mobilitetsløsninger, som kan være en stopklods for relevante og nytænkende borgerprojekter. Udover støttemidlerne vil forvaltningen stå til rådighed med fagviden om mobilitet til projekterne. Når puljen oprettes vil forvaltningen kommunikere den bredt ud i Norddjurs Kommune, og interesserede borgere vil kunne finde inspiration til mobilitetsprojekter på kommunens hjemmeside.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Projektet er en del af implementeringen af Djurs Mobilitetsstrategi fra 2016 og vedrører særligt afsnittene ”Deleøkonomi og mobilitet” samt ”Mobilitet gennem samarbejde og kommunikation”. Der har senest i 2018 været afsat midler til en mobilitetspulje, som ikke nåede at blive udmøntet grundet den daværende økonomiske situation. I 2017 administrerede forvaltningen en delebilspulje finansieret af mobilitetsmidler, som betød, at Auning fik delebil.

### **Økonomiske konsekvenser**

Projektet udføres i henhold til de økonomiske rammer, der er afsat til formålet i 2021 på 0,15 mio. kr. på investeringsoversigten.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. der gives anlægsbevilling til mobilitetsinitiativer, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten 2021 på 0,15 mio. kr.

2. oprettelsen af mobilitetspuljen godkendes med de foreslåede kriterier samt et beløb på 0,075 mio. kr. til en første ansøgningsrunde og 0,075 mio. kr. i reserve til en eventuel andenrunde.
3. forvaltningen bemyndiges til at beslutte og udmønte tilskud til ansøgere i henhold til kriterier.

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.



## 26. Anlægsbevilling - Trustrup Station, forbedrede P-pladser og belysning

05.09.06.P20

20/20735

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Der søges om frigivelse af anlægsmidler til anlæggelse af p-pladser ved Trustrup Station samt bedre belysning. Der er i budget 2021 på investeringsoversigten afsat 0,420 mio. kr. til projektet.

Bedre parkeringsfaciliteter i Trustrup vil gøre det mere attraktivt at skifte fra bil til letbane fra Trustrup Station, hvilket vil øge brugen af letbanen og reducere privatbilismen i kommunen. Det vil især give flere borgere i oplandet til Trustrup bedre adgang til letbanen, for eksempel fra Lyngby, Homå, Ålsrode og Balle. Bedre belysning vil samtidig give en mere tryk oplevelse med at parkere ved stationen.

Forvaltningen foreslår at udføre følgende:

- Den eksisterende grusparkering øst for stationsbygningen i Trustrup asfalteres og udbygges med et tilsvarende areal i forlængelse af den eksisterende parkering mod øst.
- Der bliver i alt 21 almindelige p-pladser, heraf 9 p-pladser på det eksisterende areal og 12 på det nye areal. Der anlægges 2 asfalterede handicap-parkeringspladser tættest mod stationen på det eksisterende parkeringsareal, hvor der er i dag er 1 handicap-parkeringsplads anlagt med SF-sten.
- Adgangsvejen mellem Stationsgade og parkeringspladserne opgraderes, og der anlægges derfor også en 5 meter bred asfalteret vej, hvor der er i dag kun er grusvej.
- Der etableres en bedre belysning.
- Jævnfør ladestanderbekendtgørelsen, som blev beskrevet på udvalgets møde i november 2020, forberedes ladeinfrastruktur til opsætning af ladestandere. Det forventes, at de fremtidige standere skal stå tættest mod stationen ved siden af handicap-parkeringen.



Ovenstående kort viser dels den eksisterende grusparkering som asfalteres, dels det nye areal som udbygges og adgangsvejen dertil, som asfalteres som en 5 meter bred vej.

Forvaltningen vil indhente pris på rådgiverydelse i forbindelse med projektering af anlægsprojektet. Projekteringsarbejdet forventes igangsat i 1. kvartal 2021. Forvaltningen har koordineret anlægsarbejderne med AquaDjurs, som melder, at de ikke har planer om renovering ved den nuværende eller kommende parkeringsplads ved Trustrup Station.

Ifølge indkøbspolitikken gælder for anlægsarbejder op til 0,5 mio. kr., at forvaltningen beslutter udbudsform, tildelingskriterier samt tildeling af opgaven. Tilbudsloven siger at for anlægsopgaver imellem 0,3 - 3,0 mio. kr. kan udbudsformerne være enten underhåndsbud, begrænset licitation eller offentlig licitation.

Forvaltningen udbyder det fysiske anlægsarbejde via underhåndsbud med indhentning af tilbud hos tre bydende med erfaringer fra lignende arbejder, hvoraf et af firmaerne er uden for lokalområdet jævnfør tilbudsloven. Tildelingskriteriet vil være laveste pris.

Anlægsarbejderne forventes udbudt i april/maj 2021. Såfremt de indkommende tilbud ligger inden for den økonomiske afsatte ramme, forventes arbejdet igangsat omkring sommeren 2021.

#### Baggrund:

Stationen i Trustrup blev moderniseret op til letbanens åbning, og der blev etableret et opvarmet ventehus med toilet og ny overdækket cykelparkering. Den oprindelige parkeringsplads på 120 m<sup>2</sup> blev samtidig udvidet til 240 m<sup>2</sup> grusparkeringsplads og med direkte passage fra parkeringspladsen til perronen.

Nærværende projekt med forbedrede p-pladser har været beskrevet siden 2017, men har ikke tidligere kunnet gennemføres, da arealet var ejet af DSB. Dette areal blev dog overtaget af Norddjurs kommune i 2020.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Projektet hænger sammen med Djurs Mobilitetsstrategi, vedrørende indretning af trafikknudepunkter, stationer og stoppesteder, hvor der er fokus på skifte mellem transportformer, herunder særligt fra privatbil til kollektiv trafik.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Anlægsarbejdet udføres i henhold til de økonomiske rammer, der er afsat til formålet i 2021 på 0,420 mio. kr. på investeringsoversigten.

#### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at der gives anlægsbevilling til anlæggelse af p-pladser samt belysning ved Trustrup Station finansieret af det på investeringsoversigten 2021 afsatte rådighedsbeløb på 0,420 mio. kr.

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

**27. Anlægsbevilling - pulje til trafikssikkerhed**

05.13.00.P00

16/2588

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Der er på budget 2021 afsat et rådighedsbeløb på 1,5 mio. kr. til en pulje til trafikssikkerhed, herunder farddæmpning i udvalgte landsby- og bysamfund. Puljen kan også anvendes til medfinansiering af fornyelse af landsbyer. Der skal tages stilling til, hvordan puljen skal udmøntes samt meddeles anlægsbevilling.

Puljen foreslås udmøntet til projekter på kommunens prioriteringsliste for trafikssikkerhedsprojekter, samt til en pulje til mindre trafikssikkerhedsmæssige tiltag.

Prioriteringsliste for trafikssikkerhedsprojekter

Forvaltningen foretager løbende analyser af færdselsuheld på kommunens veje og modtager mange borgerhenvendelser om trafikssikkerhed og trafikale udfordringer på vejnettet. Borgerhenvendelserne drejer sig ofte om bekymringer over høj hastighed i beboede områder. På baggrund af uheldsanalyserne og borgerhenvendelserne har forvaltningen udarbejdet vedlagte prioriteringsliste for trafikssikkerhedsprojekter, som har til formål at højne trafikssikkerheden og skabe større tryghed på kommunevejene.

Projekterne på listen er prioriteret ud fra en betragtning af, hvor der opnås mest trafikssikkerhed for midlerne. Prioriteringen er baseret på, i hvor høj grad de enkelte projekter vil have betydning for at nedbringe færdselsuheld, skabe sikre skoleveje, skabe større tryghed for naboer og brugere af vejen, samt forbedre forholdene for bløde trafikanter.

Koordinering med asfaltarbejder

Kommunens asfaltarbejder for 2021 forventes bl.a. at omfatte asfaltering i Stenvad og Fjellerup Strand. Begge steder vil det være fordelagtigt at koordinere asfalteringen med trafikssikkerhedsprojekter, da der derved vil kunne opnås en besparelse på det samlede arbejde.

For Stenvad indgår et trafikikkerhedsprojekt med 40 km/t hastighedszone, 2-1 vej og hastighedsdæmpende foranstaltninger i forvejen på prioriteringslisten som projekt nr. 6. Projektet foreslås fremrykket til udførsel i 2021 i forlængelse af asfalteringen.

For Fjellerup Strand vil asfalteringen medføre at en række steler i dels vejindsnævninger og langs stien på Klitvej vil skulle midlertidigt fjernes. Da mange af stelerne er i dårlig stand bør disse udskiftes med nye stelere, inden de genopsættes. Samtidig anbefales det at benytte lejligheden til at se på, om vejindsnævningerne kan placeres mere hensigtsmæssigt, og om der eventuelt bør suppleres med yderligere hastighedsdæmpende foranstaltninger. Dette fremgår ikke som projekt på prioriteringslisten, da omfang og økonomi skal undersøges nærmere.

#### Udmøntning af pulje til trafikikkerhed

Forvaltningen foreslår på ovenstående baggrund, at der udmøntes 1,175 mio. kr. til følgende projekter på prioriteringslisten:

- Projekt nr. 1: Sikring af stikrydsning på Mellemstrupvej ved Bavnehøjvej: 0,050 mio. kr.
- Projekt nr. 2: Etablering af fortov og fjernelse af vejindsnævninger på Posthaven ved Vestre Skole: 0,150 mio. kr.
- Projekt nr. 3: Opsætning af hastighedsskilte samt etablering af bump og fodgængerovergang på Lyngbyvej ved Toubroskolen: 0,300 mio. kr.
- Projekt nr. 6: Etablering af 40 km/t hastighedszone, 2-1 vej og hastighedsdæmpende foranstaltninger i Stenvad: 0,675 mio. kr.

De resterende 0,325 mio. kr. foreslås udmøntet til en pulje til mindre trafikikkerhedsmæssige tiltag, som forvaltningen kan disponere over. Denne pulje foreslås anvendt til at dække udgifterne til projektet i Fjellerup Strand, og kan derudover eksempelvis anvendes til tiltag som nedskiltning af hastighedsgrænser i landsby- og bysamfund eller igangsætning af andre projekter fra prioriteringslisten.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

**Økonomiske konsekvenser**

I alt udmøntes 1,5 mio. kr. til trafikikkerhedsprojekter i 2021, som vil blive afholdt indenfor den afsatte ramme til trafikikkerhedsprojekter.

**Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. prioriteringslisten godkendes
2. der gives anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til udførelse af de prioriterede projekter samt til pulje til mindre trafikikkerhedsmæssige tiltag finansieres af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten 2021.

**Bilag:**

- |   |  |           |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Prioriteringsliste for trafikikkerhedsprojekter | 178049/20 |
|---|--|-----------|

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1. Tilrådt.

Ad. 2. Tilrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tilrådt.

## 28. Anlægsbevilling - bygningsvedligeholdelse i Norddjurs Kommune

82.07.00.G01

20/23139

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

På investeringsoversigten for budget 2021 er der afsat 10 mio. kr. til bygningsvedligeholdelse i Norddjurs Kommune. Der skal tages stilling til, om prioriteringsliste for projekter kan godkendes, samt om anlægsmidler kan frigives.

Anlægspuljen er afsat ud fra fem forskellige anlægforslag til i alt 14 mio. kr. De fire anlægforslag er vedrørende projekter til bygningsvedligeholdelse for i alt 12 mio. kr., mens det sidste anlægforslag er energiforbedringer med besparelsesforslag fra energimærker udarbejdet i 2017-2018 for 2 mio. kr.

Energiforbedringsprojekter vil blive prioriteret af foreslåede tiltag fra energimærkerne med en tilbagebetalingstid på under 5 år. Forvaltningen foreslår med baggrund i de angivne mulige besparelser fra energimærkerne, at der anvendes 2 mio. kr. til energiforbedringsprojekter.

Forvaltningen har med baggrund i det ovenstående vedrørende energiforbedringer, samt i det nuværende kendskab til bygningerne og indhentede forslag fra brugerne, udarbejdet vedlagte foreløbige prioriteringsliste for renoverings- og vedligeholdelsesopgaver. Listen kan justeres, hvis der sker bygningsskader eller nedbrud, som ikke er kendt på tidspunktet for listens udarbejdelse.

Der blev i anlægspuljen for bygningsvedligeholdelse 2020 prioriteret et beløb på 0,6 mio. kr. til udskiftning af elevator ved ejendommen Violskrænten 13 i Grenaa. På grund af forsinket levering af elevatoren bliver dette projekt først afsluttet i 2021. Det har medført, at 0,4 mio. kr. i 2020 er blevet omprioriteret til andre projekter, og at projektet ved Violskrænten 13 bliver prioriteret i 2021 puljen med et beløb på 0,4 mio. kr.



Der prioriteres endvidere et beløb på 0,150 mio. kr. til uforudsete problemer ved ejendomme på ældre- og omsorgsområdet.

De prioriterede projekter er:

Anlægspulje Bygningsvedligeholdelse i Norddjurs Kommune 2021, kr 10,0 mio.			
Ejendom	Bygningsarbejde	2021	Summeret
Norddjurs Kommune	Finansiering af rådgivning i forbindelse med ny Beredskabsgård i Grenaa	500.0	500.000
Norddjurs Kommune	Finansiering af 1 sagsbehandler	600.000	1.100.000
Norddjurs Kommune	Finansiering af energirådgivning	85.000	1.185.000
Norddjurs Kommune	Bygningsdataopsamling for kommunale ejendomme	25.000	1.210.000
Norddjurs Kommune	Finansiering af div. driftsopgaver	1.500.000	2.710.000
Norddjurs Kommune	Kommunal andel ved opgaver med finansiering fra ældreboligernes henlægge	150.000	2.860.000
Norddjurs Kommune	Energiforbedringer	2.000.000	4.860.000
Violskrænten 13, Grenaa	Udskiftning af elevator, Kommunal andel 50%	400.000	5.260.000
Fredensgade, Grenaa	Renovering af boliger, Etape 1	500.000	5.760.000
UngNorddjurs Enggården	Renovering af gavl	150.000	5.910.000
Djurslandsskolen Afd. Ørum	Udskiftning af vinduer og døre, Etape 2	200.000	6.110.000
Administrationsbygningen i Allingåbro	Renovering af tagvinduer, etape 2	250.000	6.360.000
Museum Østjylland	Tagrenovering, Etape 1	770.000	7.130.000
Vivild Børneby	Renovering af kloak	100.000	7.230.000
Kulturhuset Pavillonen	Renovering af tagflader, etape 1	200.000	7.430.000
Daginstitution Vores Hus, Grenaa	Tagrenovering	150.000	7.580.000
Vivild Børneby	Renovering af vandinstallationer	100.000	7.680.000
Stenvad Mosebrugcenter	Renovering af klimaskærm	200.000	7.880.000
Familiehuset Gymnasievej 5, Grenaa	Tagrenovering	150.000	8.030.000
UngNorddjurs, Gasværksvej	Renovering af facader	50.000	8.080.000
Vivild Børneby	Renovering af facader, etape 1	250.000	8.330.000
Østre Skole	Udskiftning af vinduer og døre, Etape 2	200.000	8.530.000
Kulturhuset Pavillonen	Renovering af facader, etape 1	150.000	8.680.000
Børneby Glesborg	Maling af vinduer	50.000	8.730.000
Djurslandsskolen Afd. Fjellerup	Udskiftning af vinduer og døre, Etape 1	100.000	8.830.000
Administrationsbygningen i Allingåbro	Renovering af murværk og stern, etape 1	100.000	8.930.000
Allingåbro Børneby	Renovering af tagflader, etape 5	200.000	9.130.000
Toubro Skolen	Udskiftning af vinduer og døre, Etape 2	200.000	9.330.000
Børnehaven Landsbyen	Udskiftning af let facadebeklædning, etape 4	100.000	9.430.000
Rusmiddelcenter Norddjurs, afd. Allingåb	Renovering af klimaskærm	50.000	9.480.000
Kulturhuset Stationen	Udbedring af udvendigt træværk	100.000	9.580.000
Ørsted Børneby	Udskiftning af vinduer og døre, etape 2	120.000	9.700.000
Administrationsbygningen i Voldby	Renovering af facader	50.000	9.750.000
Vestre Skole	Renovering af klimaskærm	150.000	9.900.000
Søndre Skole	Udskiftning af vinduer og døre, Etape 4	100.000	10.000.000

I prioriteringen er der lagt vægt på følgende parametre:

- Finansiering af honorar for rådgivning i forbindelse med ny Beredskabsbygning i Grenaa.
- Finansiering af 1 stilling.
- Gennemførelse af energiforbedringer.
- Udbedring af utætheder i klimaskærm (specielt tagkonstruktioner).
- Udbedringer af konstruktioner, der er nødvendige på grund af sikkerhedsmæssige hensyn.
- Udbedring af konstruktioner/installationer for at stoppe yderligere beskadigelser, både på egne, men også på andre konstruktioner/installationer.

Det er prioriteret, at der afsættes 1,5 mio. kr. til finansiering af diverse driftsopgaver, som normalt skulle finansieres af driftspuljen fælles bygningsvedligehold. Driftspuljen finansierer mindre vedligeholdelsesopgaver, herunder også gennemførelse af lovpligtige eftersyn af brandanlæg, elevator, brandmateriel og elinstallationer samt udbedring af akut opståede opgaver som sprængte vandrør og skader efter stormvejr. Driftspuljens midler er ikke tilstrækkelig til at finansiere alle opgaverne, så derfor er der som tidligere år prioriteret et beløb til dækning af forventet overskridelse af driftsbudgettet

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Nærværende anlægspulje skal finansiere flere energiforbedringsprojekter, som vil medføre en besparelse på de kommende driftsbudgetter for år 2022 og fremefter.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er afsat 10 mio. kr. på investeringsoversigten til bygningsvedligeholdelse i 2021.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. den foreløbige prioriteringsliste bygningsvedligeholdelse godkendes.
2. der gives anlægsbevilling på 10 mio. kr. til Bygningsvedligeholdelse finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten 2021.

### **Bilag:**

1 Åben Anlæg Bygningsvedligeholdelse 2021 Prioriteringsliste 189025/20

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

## 29. Regnskab for Lejerbo Norddjurs 2019/20

03.11.02.K08

20/19927

Åben sag

### Sagsgang

MTU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Lejerbo Norddjurs har indsendt vedlagte årsregnskab for perioden den 1. maj 2019 til den 30. april 2020, og forvaltningen anbefaler, at det godkendes, at der fortsættes med et normalt tilsyn på baggrund af det aflagte regnskab.

Kommunalbestyrelsen påser, at regnskabet for en almen boligorganisation og samtlige afdelingsregnskaber indsendes sammen med bestyrelsens årsberetning og udskrift af revisionsprotokollen inden 6 måneder efter regnskabsårets afslutning. Regnskabet er indsendt rettidigt. Kommunen skal gennemgå regnskabet for at påse, om boligorganisationen og dens afdelingers drift og økonomi er forsvarlig og i øvrigt opfylder de gældende regler.

Lejerbo Norddjurs består af afdeling 346. Afdelingen har 134 lejemål, som er fordelt på:

- Korsgårdsvej, 2-24, 26-50, 54-60, Vivild, 8961 Allingåbro
- Kløvervangen, Nørager 13 - 21, 7A - 7B, 5B-5C, 8961 Allingåbro
- Tingparken 2-86, 90-140, 30 C-E, 8950 Ørsted
- Østergårdsvej 2-20, 22-42 Vivild, 8961 Allingåbro

Regnskabet har fået revisionspåtegning uden forbehold. Heller ikke revisionen af forvaltningsrevisionen har givet anledning til væsentlige bemærkninger. Organisationsregnskab og årsberetning er vedlagt.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen væsentlig sammenhæng.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at årsregnskabet godkendes, at der fortsættes med et normalt tilsyn på baggrund af det aflagte regnskab for 1. maj 2019 til 30. april 2020.

**Bilag:**

1	Åben Lejerbo Norrdjurs - 735 Årsberetning 2019-2020	163294/20
2	Åben Regnskab 2019-2020	163293/20

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Tilrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tilrådt.

**30. Orientering om tilsyn med Grenaa Andelsboligforening**

03.10.00.G00

20/3912

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Her redegøres for, hvordan Norrdjurs Kommunes tilsyn forholder sig til Grenaa Andelsboligforenings ønske om ikke at ville fusionere med en anden boligorganisation, men forblive en selvstændig boligorganisation. Tilsynet vil fortsat følge med i, hvordan Grenaa Andelsboligforening forventer at effektivisere økonomien, da der kommer øgede udgifter i form af lokaler samt en eventuel fuldtids forretningsfører.

**Baggrund**

Grenaa Andelsboligforening henvendte sig i foråret 2020 til Norrdjurs Kommune med information om, at der var iværksat drøftelser med boligorganisationen djursBO omkring en eventuel fusion. Der blev i den forbindelse holdt møde med Grenaa Andelsboligforening og djursBO samt efterfølgende møde med Landsbyggefonden.

Norrdjurs Kommune ønskede som kommune og tilsynsmyndighed for kommunens almene boliger, at der blev taget stilling til en fusion på grundlag af et velanalyseret, sagligt og veloplyst grundlag. Formålet var at sikre, at Grenaa Andelsboligforening og afdelingerne blev fusioneret med en boligorganisation, som kan være med til at løfte og effektivisere den fremtidige drift.

Kommunalbestyrelsen besluttede derfor på møde den 22. juni 2020, at Grenaa Andelsboligforening i forbindelse med deres fusionsplaner skulle fremsende et brev til deres lejere, udarbejdet af forvaltningen. Brevet oplyste, hvad Landsbyggefonden havde anbefalet i forbindelse med fusionen og indeholdt et forslag til, hvordan processen kan genoptages/genstartes, så man derved kunne sikre, at der bliver taget stilling til en fusion på grundlag af et velanalyseret, sagligt og veloplyst grundlag.

Grenaa Andelsboligforening meddelte herefter, at hovedbestyrelsen havde valgt at sætte fusionstankerne på standby med henblik på overvejelser omkring fremtidige muligheder. Det blev også oplyst, at man havde ansat en ny inspektør, som var en af viceværterne, der skal videreuddannes, så han opnår de kompetencer, det kræver at være inspektør.

Tilsynet udbad sig herefter en redegørelse fra Grenaa Andelsboligforening for, hvorfor fusionen var sat på standby, og hvad den fremadrettede plan var. Grenaa Andelsboligforening fremsendte vedlagte redegørelse i oktober 2020.

I forlængelse af ovennævnte skrivelse blev der afholdt styringsdialogmøde med Grenaa Andelsboligforening den 25. november 2020, hvor redegørelsen blev drøftet, herunder særligt foreningens ønske om at blive frigjort fra det skærpede tilsyn.

Tilsynet oplyste, at der var to overvejende hovedårsager i forhold til det skærpede tilsyn blev etableret. Det var at monitorere sammenlægningen samt den fremtidige proces for Grenaa Andelsboligforening samt afskedigelsen af driftschefen.

Begge dele er til dels afklaret, men det skærpede tilsyn fortsætter indtil videre. Tilsynet vil fortsat følge med i, hvordan Grenaa Andelsboligforening forventer at effektivisere økonomien, da der kommer øgede udgifter i form af lokaler samt en eventuel fuldtids forretningsfører.

Tilsynet oplyste på forespørgsel fra Grenaa Andelsboligforening, at der på ingen måde er mistillid til foreningen, men at Tilsynet har en funktion og forpligtelse i henhold til lovgivningen.

Både Grenaa Andelsboligforening og Tilsynet udtrykte enighed om, at man ser fremad og arbejder på at forbedre samarbejdet eventuelt gennem flere fysiske møder, da den skriftlige kommunikation nogle gange kan være årsag til misforståelser.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at orientering om fortsat skærpet tilsyn tages til efterretning

### **Bilag:**

1 Åben Redegørelse for fremtidsplaner 185843/20

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Taget til efterretning.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Taget til efterretning.

### 31. Anlægsmidler til ombygning og renovering af Glesborg Skole

82.00.00.A00

21/804

Åben sag

#### Sagsgang

BUU, ØK, KB

#### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede på et møde den 15. december 2020, at ”Der oprettes et overbygningstilbud på Glesborg Skole, der starter med 7. klasse i skoleåret 2021/22, hvorefter overbygningen fortsætter med 8. klasse i 2022/23 og 9. klasse i 2023/24.

*De fysiske rammer inkl. udefaciliteter sker indenfor den fastsatte budgetramme på 1,5 mio. kr. i 2021 og 0,5 mio. kr. i 2022.*

*Beløbene udmøntes af BUU i samarbejde med skolebestyrelsen.*

*Vedr. naturfag foregår undervisningen i Glesborg, jfr. Forslag 2.”*

Efter dialog mellem Glesborg Skoles ledelse, Børneby Midts bestyrelse og forvaltningen, indstiller forvaltningen, at nedenstående forslag fra Børneby Midts bestyrelse, benævnt scenarie 3B, gennemføres, så Glesborg Skole får de nødvendige fysiske rammer til også at rumme 7. – 9. klassetrin:

- Opdatering af lokale til fysikundervisning.
- Udvidelse af to klasselokaler ved inddragelse af tidligere salgsbod og delvis inddragelse af serverrum.
- Udvidelse af nuværende lærerforberedelseslokaler og depot ved inddragelse af gangareal. Lokalerne anvendes fremadrettet som klasselokaler.
- Åben overdækning og flisebelægning i atriumgård som ny adgang til et af de nuværende lærerforberedelseslokaler, der fremadrettet anvendes som klasselokaler.
- Lokaler i tidligere børnetandklinik indrettes til lærerforberedelse.



En skitse af forslaget, benævnt scenarie 3B, er vedlagt som bilag.

Det bemærkes, at en gennemførelse af forslaget medfører, at det er nødvendigt at finde andre lokaler til blandt andet en sproggruppe, som på nuværende tidspunkt anvender den tidligere børnetandklinik. Det er forvaltningens vurdering, at det er muligt at finde anvendelige lokaler i andre kommunale bygninger.

Ligeledes bemærkes det, at Børneby Midts bestyrelse på et dialogmøde den 3. december 2020 med børne- og ungdomsudvalget fremlagde forslag om blandt andet at etablere en ny gang i én af fløjene på Glesborg Skole for derved at udvide de lokaler, som på nuværende tidspunkt anvendes til lærerforberedelse og depot. Forvaltningen har efterfølgende vurderet, at forslaget ikke kan gennemføres inden for den afsatte økonomiske ramme, når der samtidig skal afholdes udgifter til flytning og opdatering af lokale til fysikundervisning. Bestyrelsen har på denne baggrund fremsat ovenstående forslag, benævnt scenarie 3B.

En udtalelse fra bestyrelsen i Børneby Midt er vedlagt som bilag. Desuden er en beskrivelse og skitser af 3 alternative scenarier for ombygning og renovering af Glesborg Skole vedlagt som bilag. De tre alternative scenarier er, dels scenarier som bestyrelsen præsenterede på dialogmødet med børne- og ungdomsudvalget den 3. december 2021, og dels et scenarie udarbejdet af Glesborg Skole.

Jævnfør Norddjurs Kommunes retningslinjer for bygge- og anlægsopgaver skal fagudvalget beslutte udbudsform og tildelingskriterier for de arbejder, der skal udføres. Ligeledes skal fagudvalget træffe beslutning om tildeling af arbejderne. Forvaltningen foreslår, at der indhentes tilbud som underhåndsbud med laveste pris som tildelingskriterie samt at forvaltningen bemyndiges til at tildele arbejderne.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Sagen skal ses i sammenhæng med den indgåede budgetaftale for 2021-2024.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er i aftalen om budget 2021-2024 afsat 1,5 mio. kr. i 2021 og 0,5 mio. kr. i 2022 til flytning samt tilpasning af fysiske rammer inkl. udefaciliteter på Glesborg Skole. Da udgiften til de arbejder, som fremgår af sagsfremstillingen, forventes at udgøre ca. 1,5 mio. kr., og der desuden skal afholdes udgifter til flytning fra Ørum Skole, planlægges ombygning/ renovering på Glesborg Skole udført i såvel 2021 og 2022.

### **Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at:

1. Forslaget scenarie 3B til ombygning af de fysiske rammer på Glesborg Skole godkendes.
2. Der gives anlægsbevilling på 0,5 mio. kr. i 2021, som finansieres af det på investeringsoversigten afsatte rådighedsbeløb vedrørende *Glesborg Skole flytning mm.*
3. Der gives anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. i 2021, som finansieres af det på investeringsoversigten afsatte rådighedsbeløb vedrørende *Glesborg Skole overbygning reserve.*
4. Anlægsarbejderne vedrørende de fysiske rammer på Glesborg Skole udbydes i underhåndsbud med laveste pris som tildelingskriterie
5. Forvaltningen bemyndiges til at tildele anlægsarbejder efter indhentningen af underhåndsbud.

### **Bilag:**

- 1 Åben Skitse af bestyrelsens forslag (Scenarie 3B) til ombygning af Glesborg 11963/21 Skole.
- 2 Åben Beskrivelser og skitser af 3 alternative forslag til ombygning og renove- 11962/21 ring af Glesborg Skole.
- 3 Åben Udtalelse fra Børneby Midts bestyrelse vedr. ombygning og renovering 13135/21 af Glesborg Skole

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 28-01-2021**

Ad. 1-5

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

**32. Henvendelse fra bestyrelsen på Auning Skole**

17.01.00.G01

21/472

Åben sag

**Sagsgang**

BUU, ØK

**Sagsfremstilling**

Bestyrelsen for Auning Skole har fremsendt en skrivelse til børne- og ungdomsudvalget, hvoraf det fremgår, at bestyrelsen ikke vil godkende det budget, som skolen har fået tildelt i 2021.

Samtidig foreslår bestyrelsen, at Auning Skole får mulighed for at anvende et opsparet overskud på ca. 0,8 mio. kr. i 2021.

Henvendelsen fra bestyrelsen er vedlagt som bilag.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen.

**Økonomiske konsekvenser**

Der henvises til retningslinjerne for anvendelsen af overførte midler i Norrdjurs Kommunes økonomiske politik.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at børne- og ungdomsudvalget drøfter henvendelsen fra bestyrelsen på Auning Skole.

**Bilag:**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Henvendelse fra bestyrelsen på Auning Skole                          | 13404/21 |
| 2 | Åben Notat vedr. forespørgsel om brug af driftsoverførsler - Auning Skole | 16375/21 |

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 28-01-2021**

Børne- og ungdomsudvalget ser positivt på forslaget fra bestyrelsen på Auning Skole og beder økonomiudvalget om at behandle forslaget fra bestyrelsen.

Et notat om retningslinjer for anvendelsen af driftsoverførsler er vedlagt som bilag.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Økonomiudvalget genoptager sagen på et ekstraordinært møde onsdag d. 10/2.

### 33. Øget normering til bostøtte og botilbud

27.00.00.G01

20/20828

Åben sag

#### Sagsgang

VPU, høring, VPU, ØK, KB

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2021 blev det besluttet at afsætte 2 mio. kr. årligt til en forøgelse af normeringen til bostøtte og bosteder.

På udvalgsrådet den 29. september 2020 besluttede voksen- og plejeudvalget, at der som en del af udmøntningen skulle undersøges ”muligheden for at indføre et klippekort til ledsagelse mv. til borgere i botilbud, som ikke har mulighed for at få bevilliget ledsagelse efter SEL §§81 eller 97”.

På denne baggrund har forvaltningen udarbejdet et forslag til udmøntningen af de 2 mio. kr. til øget normering til bostøtte og bosteder.

I vedlagte notat er der opstillet og beskrevet en række forskellige modeller for udmøntningen.

Forslagene til øget normering til bostøtte og bosteder har været sendt til høring i handicaprådet, ældrerådet og pårørenderåd og beboerråd på socialområdet samt i MED-udvalg på socialområdet. Høringsvarene er vedlagt som bilag.

#### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Norddjurs Kommunes handicappolitik, som bl.a. har til formål at sikre, at ”borgere med et handicap får mulighed for at deltage i samfundslivet på lige fod med alle andre”. Herunder skal handicappede borgere ”understøttes i at tage ansvar for eget liv” og de skal sikres ”mulighed for at deltage i et rigt og varieret udbud af kultur-, sports- og fritidsaktiviteter”.

Punktet har desuden sammenhæng til Norrdjurs Kommunes nye psykiatripolitik, som sætter rammerne for en styrket indsats for borgere med sindslidelser. Politikken skal bl.a. sikre, ”at borgere med en sindslidelse får den nødvendige indsats og støtte til, at de kan komme sig eller få et godt liv med sindslidelse”. Herunder har psykiatripolitikken fokus på ”at skabe rammer for, at den enkelte borger kan leve et hverdagsliv med et indhold, som er meningsfuldt for borgeren”, og ”at borgeren kan indgå i og bidrage til sociale fællesskaber”.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der udmøntes en budgetforøgelse på 2,0 mio. kr. årligt, som er afsat i forbindelse med vedtagelsen af budget 2021-2024.

### **Indstilling**

Socialchefen indstiller, at:

1. voksen- og plejeudvalget drøfter de forskellige modeller til udmøntning af den øgede normering til bostøtte og botilbud.
2. der tages politisk stilling til hvilken af de forskellige modeller til udmøntning af den øgede normering til bostøtte og botilbud, der skal vælges.

### **Bilag:**

- |    |  |           |
|----|--|-----------|
| 1  | Åben Notat vedr. udmøntning af midler til øget normering til bostøtte og botilbud    | 177936/20 |
| 2  | Åben Høringssvar fra handicaprådet - Øget normering til bostøtte og botilbud         | 183714/20 |
| 3  | Åben Høringssvar fra ældrerådet - Øget normering til bostøtte og botilbud            | 183828/20 |
| 4  | Åben Høringssvar fra Visitationsafdelingen - Øget normering til bostøtte og botilbud | 185815/20 |
| 5  | Åben Høringssvar fra brugerrådet Dolmer Have   | 5107/21   |
| 6  | Åben Høringssvar fra beboerne Nyvang, Område Ørum                                    | 12520/21  |
| 7  | Åben Høringssvar fra pårørenderådet Område Ørum                                      | 12523/21  |
| 8  | Åben Høringssvar fra boboerne bofællesskabet i Glesborg                              | 12528/21  |
| 9  | Åben Høringssvar fra pårørenderådet fra Område Ørsted, Auning Allingåbro             | 12703/21  |
| 10 | Åben Høringssvar fra LMU Socialpsykiatrien Norrdjurs                                 | 12926/21  |

- 11 Åben Høringssvar fra lokalt MED udvalg Ørum - Øget normering til bostøtte og botilbud 13874/21
- 12 Åben Høringssvar fra medarbejdersiden Område Ørsted, Auning, Allingåbro 13778/21

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 02-02-2021**

Ad. 1

Drøftet.

Ad. 2

Voksen- og plejeudvalget indstiller, at model 4 vælges ved udmøntningen af den øgede normering til bostøtte og botilbud:

<b>Model 4</b>	
Øget normering i botilbuddene via udmøntning gennem ressourcfordelingsmodellen	1,0 mio. kr.
Bostøtte til borgere i psykiatrien	0,5 mio. kr.
Øvrig bostøtte	0,5 mio. kr.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tilrådt.



### 34. Reguleringsmekanismer af finansieringen af forsørgelsesudgifterne

32.24.04.S00

21/1015

Åben sag

#### Sagsgang

EAU, ØK

#### Sagsfremstilling

På statusmødet om økonomi den 12. januar, blev der i forbindelse med behandlingen af likviditetsnotatet, rejst spørgsmål om principperne for regulering af finansieringen til forsørgelsesudgifterne på arbejdsmarkedsområdet. Det blev aftalt, at dette ville blive beskrevet og lagt frem for erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget samt økonomiudvalget. I denne sag beskrives hvordan reguleringen af indtægterne sker.

Kommunerne får dækket udgifterne til borgere på forsørgelse på forskellig vis. En del af finansieringen sker som direkte finansiering på driften via statsrefusion eller kommunal medfinansiering. For denne del af finansieringen er der en én til én sammenhæng med udgifter og finansiering, afhængig af indplacering på refusionstrappen. Den anden del af finansieringen sker via de indirekte finansieringsformer. Det er beskæftigelsestilskuddet til A-dagpengene, som dog udfases efter 2020, og budgetgarantien på øvrige ydelser.

Nedenfor omtales udelukkende reguleringsmekanismer i forhold til beskæftigelsestilskuddet og budgetgarantien.

#### Beskæftigelsestilskuddet

Beskæftigelsestilskuddet udfases som nævnt ved udgangen af 2020 og fra 2021 indgår finansieringen for A-dagpenge via budgetgarantien. Dette blev vedtaget i forbindelse med udligningsreformen. Men i sommeren 2021 vil der være en sidste efterregulering vedrørende 2020 som sker på baggrund af regnskabstallene for 2020 for hele landet.

Beskæftigelsestilskuddet er for hvert budgetår blevet reguleret 3 gange. Første gang i forbindelse med budgetudarbejdelsen, hvor der skønnes på udviklingen for det kommende års budget. Anden gang er sket i juli måned i budget, hvor der er foretaget en midtvejsregulering, på

baggrund af udviklingen i udgifterne til A-dagpengene. Endelig foretages der en sidste regulering i juli måned året efter budgetåret. Denne regulering tager afsæt i de faktiske regnskabstal for året.

Beregningen af beskæftigelsestilskuddet bygger på faktiske udgifter og skøn over udviklingen på landsplan. Fordelingen af det samlede beskæftigelsestilskud sker på baggrund af landsdelstal, som herefter fordeles på kommuneniveau. Denne beregningsprocedure har betydet, at Norddjurs Kommune i en årrække er blevet overkompenseret, i forhold til de faktiske udgifter. Den primære årsag til dette er, at Aarhus Kommune indgår i landsdelstallet. Aarhus kommune har i en årrække haft et generelt højere udgiftsniveau per borger til A-dagpenge, end Norddjurs Kommune, og løfter dermed landdelstallet.

Beregningsproceduren anvendes ligeledes til både midtvejsreguleringen og til efterreguleringen.

#### Budgetgaranti

Områder som er omfattet af budgetgarantien er lovbundne overførselsudgifter som f.eks. kontant- og uddannelseshjælp samt førtidspension.

Budgetgarantien udregnes alene på baggrund af regnskabstal, og skøn opgjort på landsplan. Dette betyder, at regionale eller lokale forhold ikke på samme måde som beskæftigelsestilskuddet påvirker hvorledes budgetgarantien reguleres. Fordelingen af årets reguleringen af budgetgarantien opgøres alene efter befolkningstallet. Der kan derfor godt opstå situationer hvor Norddjurs Kommune oplever en stigning på en ydelse, uden at vi bliver kompenseret for dette, hvis landstendensen viser det modsatte. Modsat kan Norddjurs Kommune opleve et fald i udgifter, hvor landstendensen måske falder mindre eller stiger, her vil Norddjurs Kommune kunne overkompenseres.

Budgetgarantien reguleres både bagudrettet på baggrund af regnskabstal og fremadrettet med afsæt i aktuelle skøn for udviklingen på området, men alene i forbindelse med budgetudarbejdelsen.

Viser det sig senere, at det fremadrettede skøn afviger fra den aktuelle situation, vil forskellen indgå i økonomiforhandlingerne mellem regeringen og KL. Det er ikke givet, at der bliver foretaget en midtvejsregulering af området på grund af et ændret skøn. Dette afhænger alene af årsagen til udviklingen, og om det har indvirkning på de fremtidige skøn. Dette vil samlet indgå i forhandlingerne.

Budgetgarantien indgår som en del af bloktilskuddet og det er ikke muligt at oplyse, hvor stor andel budgetgarantien udgør af det samlede bloktilskud for den enkelte kommune.

#### Eventuel midtvejsregulering i 2021

Landets kommuner har i 2020 ikke oplevet så stor en stigning i antal ledige, som det var forventet i sommeren 2020, og som der blev kompenseret for. Det kan medføre, at kommunerne kan blive mødt af en negativ midtvejsregulering i 2021. Forvaltningen vil følge det nøje, og når der foreligger et skøn for beskæftigelsestilskuddet – forventeligt i slutningen af 1. kvartal 2021 – vil det indgå i budgetopfølgningerne for 2021.

En eventuel midtvejsregulering af budgetgarantien kendes først efter økonomiforhandlingerne i juni måned.

Udviklingen i antallet af fuldtidspersoner der modtager A-dagpenge, og som dermed danner grundlag for efterreguleringen af beskæftigelsestilskuddet, er steget i 2020. På landsplan er der ved udgangen af november 2020 tale om en stigning på ca. 34 pct. hvor Norddjurs Kommune har haft en stigning på ca. 16 pct.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

En eventuel midtvejsregulering har betydning for overholdelse af det aftalte budget, og dermed overholdelse af målsætningerne i den økonomiske politik.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

Der er i budgettet for 2021 afsat en bufferpulje på 10 mio. kr. under indtægterne til imødegåelse af en eventuel negativ midtvejsregulering.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at de beskrevne reguleringsmekanismer drøftes.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27-01-2021**

Drøftet.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Drøftet.

### 35. Køb af ejendom

82.01.00.A26

20/22491

Lukket sag

#### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Et flertal bestående af Jens Meilvang (I), Niels Ole Birk (V) og Steen Jensen (O) ønsker ikke at arbejde videre med en erhvervelse af ejendommen.

Aleksander Myrhøj (F) og Niels Basballe (A) ønsker at arbejde videre med en hel erhvervelse af ejendommen.

#### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Et flertal (Jan Petersen (A), Tom Bytoft (A), Hans Fisker (A), Mads Nikolajsen (F), Ulf Harbo (Ø)) indstiller, at der arbejdes videre med en hel- eller delvis erhvervelse af ejendommen.

Et mindretal (Kasper Bjerregaard (V), Steen Jensen (O), Benny Hammer (C), Jens Meilvang (I)), tiltrådte indstilling om, at der ikke arbejdes videre med en erhvervelse af ejendommen.

**36. Aarhus Airport - budget 2021 og økonomi**

08.20.00.Ø40

21/483

Lukket sag

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

**37. Ekspropriation færdselsret**

05.00.00.P17

10/4449

Lukket sag

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.

**38. Aflysning af servitut**

82.02.00.G00

20/20979

Lukket sag

**Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 01-02-2021**

Tiltrådt.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Tiltrådt.



**39. Orientering**

00.20.00.100

20/22686

Åben sag

**Sagsgang**

ØK

**Sagsfremstilling**

På økonomiudvalgets møde orienterer borgmesteren om aktuelle emner, herunder:

- Afsluttet arealerhvervelse (1. februar 2021)
- Bibliotekspolitisk debatoplæg
- Erhvervshus Midtjyllands årsberetning 2020
- Kommunernes Digitaliseringsprogram 2021-2025
- Referat af styregruppemøde i Letbanesamarbejdet d. 18/12 2020
- Brev fra social- og ældreministeren og KL
- Borgmesterbrev om etablering af Komponent - Kommunernes Udviklingscenter
- Covid-19, herunder
  - Breve til regionen vedr. akutklinikken og vaccinationscenter
  - Svar fra regionen vedr. henvendelse om akutklinikken
- Orientering om RA-aftale med NETS ifm. overgangen fra NemID til Mit-ID
- KL-orientering om Kommunalpolitisk Topmøde 18. marts 2021
- Pressemeddelelse fra Aarhus Airport

**Bilag:**

1	Åben Afsluttet arealerhvervelse	15394/21
2	Åben Biblioteks politisk oplæg	15391/21
3	Åben Erhvervshus midtjyllands årsberetning.pdf	15297/21
4	Åben Kommunernes digitaliseringsprogram 2021-2025	15389/21
5	Åben Referat af møde i letbanesamarbejdets styregruppe 18. december	15387/21
6	Åben Brev fra social- og ældreministeren og KL.pdf	15155/21
7	Åben Borgmesterbrev om etablering af Komponent.pdf	15159/21
8	Åben Orientering om breve til regionen akutklinik	15409/21

9	Åben	Orientering om brev til regionen vaccinationscenter	15411/21
10	Åben	Svar fra region midtjylland vedr. akutklinikker.pdf	15567/21
11	Åben	Orientering om RA-aftale.pdf	16237/21
12	Åben	Invitation til kommunal politisk topmøde	16233/21
13	Åben	Hotelguru skal få gæsteoplevelsen i Aarhus Airport op at flyve.pdf	17365/21

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Til efterretning.

**40. Godkendelse af beslutningsprotokol**

Åben sag

**Bilagsoversigt**

1. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
  1. Helhedsorienteret indsats - forslag 1 - oprindeligt forslag til fordeling af opgaver og målgrupper (158852/20)
  2. Helhedsorienteret indsats - forslag 2 - justeret forslag til fordeling af opgaver og målgrupper (159725/20)
  3. Helhedsorienteret indsats - forskel mellem forslag 1 og forslag 2 (159727/20)
  4. Helhedsorienteret og tværgående ungeindsats i Norrdjurs Kommune (158860/20)
  5. Helhedsorienteret og tværgående indsats for voksne borgere med komplekse problemer (159962/20)
  6. Høringssvar fra handicaprådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (183874/20)
  7. Høringssvar fra ældrerådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (184430/20)
  8. Høringssvar fra ungdomsrådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2755/21)
  9. Høringssvar fra område-MED på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2174/21)
  10. Høringssvar fra områdeudvalget for administrationen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (184839/20)
  11. Høringssvar fra LMU Visitationsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2175/21)
  12. Høringssvar fra Lokaludvalget i Arbejdsmarkedsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2178/21)
  13. Høringssvar fra Forebyggelse og Tidlig Indsats, Familiehuset og Sundhedsplejen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2180/21)
  14. Høringssvar fra Ungeindsatsen og Ungdommens Uddannelsesvejledning - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2171/21)
  15. Høringssvar fra administrationen på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2171/21)

- gående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2173/21)
16. Høringssvar fra Lokal-MED-udvalget i Socialpsykiatri Norrdjurs - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2751/21)
  17. Høringssvar fra MED-Ørum Bo-og Aktivitetscenter - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (5287/21)
  18. Helhedsorienteret sagsbehandling og indsats - besvarelse af spørgsmål (6042/21)
  19. Helhedsorienteret tværgående sagsbehandling og indsats - spørgsmål fremkommet i høringsperioden (8731/21)
  20. Eksempel på kompliceret sagsforløb - EAU 27.01.21 (15217/21)
  21. (Lukket bilag)
2. Økonomisk politik 2021
    1. Økonomisk politik 2021 (16533/21)
    2. Økonomisk politik 2021 - med fremhævnning af ændring (12591/21)
    3. Detailbemærkninger fra SF til økonomisk politik (6077/21)
    4. Supplerende bemærkning fra SF (12607/21)
    5. detailbemærkninger fra Venstre til økonomisk politik 2021 (12418/21)
  3. Revideret indkøbspolitik 2020
    1. Revideret indkøbspolitik 2020 (175354/20)
    2. Generelle retningslinjer til indkøbspolitikken (175358/20)
    3. Retningslinje for udbud af varer og tjenesteydelser (175355/20)
    4. Retningslinjer for bygge- og anlæg opgaver samt rådgivningsopgaver (175357/20)
    5. Høringssvar (15798/21)
  4. Analyse af Norrdjurs Kommunes vognpark i et bæredygtighedsperspektiv
    1. Analyse af vognpark 2020 (181079/20)
  5. Befolkningsprognose 2021 - boligbyggeprogram og antal historiske år
    1. Boligbyggeri 2021 - oversigt (12608/21)

7. Ansøgning om medfinansiering til udvikling af kælderen på Gl. Estrup med fokus på skoletjenesten
  1. Ansøgning om medfinansiering af kælderprojekt på Gl. Estrup (8754/21)
  2. Budget 29.01.2021 (16087/21)
  
10. Godkendelse af Integrationspolitik
  1. Udkast - Integrationspolitik (187562/20)
  2. EAU-protokolleringer - Integrationspolitik (163841/20)
  3. Kommentering af udkast til til opdatering af Integrationspolitikken - fra Dialogforum for integration (170245/20)
  4. Forvaltningens bemærkninger til Dialogforum for integration (169856/20)
  5. Høringssvar fra Handicaprådet - Integrationspolitik (6920/21)
  6. Høringssvar fra Ældrerådet - Integrationspolitik (8302/21)
  7. Høringssvar fra Dialogforum for integration - Integrationspolitik (8922/21)
  8. Forvaltningens bemærkninger til høringssvar - Integrationspolitik (10284/21)
  
11. Proces for optimering af kommunale ejendommers forsyning
  1. Hvad er Facility Management? (167101/20)
  
12. Anlægsbevilling - Projekt indgangsparti ved Grenaa Idrætscenter
  1. Visualisering af Indgangsparti uden E3 (182911/20)
  2. GIC\_Update\_201209\_Rev\_201210 (182626/20)
  3. Punkt\_Projekt vedr. indgangsparti og springhal ved Grenaa Idrætscenter (12342/21)
  4. Hovedtidsplan, oplæg 25-11-2020 (181997/20)
  
13. Garantistillelse for springhal ved Grenaa Idrætscenter
  1. Punkt\_Projekt vedr. indgangsparti og springhal ved Grenaa Idrætscenter (12342/21)
  
14. Godkendelse af kulturaftale for Kulturring Østjylland 2021-2024
  1. Udkast til Kulturaftale Kulturring Østjylland 2021 -24 inklusiv bilag 1-

- 6\_pr.14.12.20 (184012/20)
2. Oversigt over indsatsområder i kulturaftalen for Kulturring Østjylland 2021-2024.pdf - Oversigt over indsatsområder i kulturaftalen for Kulturring Østjylland 2021-2024.pdf (185322/20)
  3. Konceptpapir for fremtidige kulturaftaler (178121/20)
  4. Underskrift fra Kulturministeren (187241/20)
15. Kattegatcentret - godkendelse af budget 2021
1. Budget 2021, Kattegatcentret - KCD (184300/20)
  2. Budget 2021, Kattegatcentret - EFKCHH (184299/20)
17. Verserende solcellesager i forhold til Kommuneplan 2021
1. Redegørelse om solcelleplanlægning fra advokat 9. december 2020 (11723/21)
  2. Notat fra projektudvikler (19191/21)
  3. Forvaltningens bemærkninger til notat fra projektudvikler modtaget 1.2.2021 (19197/21)
18. Forslag til Kommuneplan 2021
1. Forslag til retningslinjer for planlægning for oversvømmelse og erosion (7435/21)
  2. Øvrige borgerhenvendelser (7447/21)
  3. Vejledende tidsplan (7453/21)
  4. Høringssvar fra supplerende foroffentlighedsfasen (7620/21)
  5. Forslag til ændringer i rammerne for lokalplanlægning (11248/21)
  6. Forslag til ændringer i detailhandelsstrukturen (11247/21)
  7. Forslag til nye retningslinjer for større tekniske anlæg (11727/21)
  8. Oplæg til Kommunplan 2021 (16980/21)
  9. Notat - forvaltningens bemærkninger til ændringsforslag (19416/21)
19. Godkendelse af forslag til vandforsyningsplan 2021 - 2027
1. Vandforsyningsplan - Udkast til plandel (396/21)
  2. Vandforsyningsplan - Udkast til statusdel (1183/21)

3. Vandforsyningsplan - Udkast prognose (1234/21)
  4. Vandforsyningsplan - Stamdatablade revideret (7493/21)
  5. Vandforsyningsplan - Kort revideret (7222/21)
  6. Bilag (15872/21)
  7. Sammenfatning 9 november og forvaltningens bemærkninger (876/21)
  8. Bemærkninger 9. november (1104/21)
- 
21. Beslutning om ændring af garantiprovisionssats for Aqua Djurs og Vandsam
    1. Aqua Djurs - Vurdering af markedsmæssig garantiprovision fra PwC (10095/21)
    2. Vandsam - Vurdering af markedsmæssig garantiprovision fra PwC (10097/21)
- 
22. Ekspropriation vedrørende BoringsNære BeskyttelsesOmråder - BNBO
    1. Status indberetning 2020 (180328/20)
    2. Tidsplan revideret pr. december 2020 (180329/20)
- 
23. Busdrift via Midttrafik for 2021
    1. Midttrafiks forslag til budget 2021 til politisk høring Norrdjurs (2019/21)
    2. Regnskab 2019 Norrdjurs (2494/21)
- 
24. Endelig vedtagelse af lokalplan 074-707 Boligområde i Voldby og kommuneplan-tillæg 8
    1. Lokalplan 074-707 - Boligområde i Voldby (6187/21)
    2. Tillæg 8 Kommuneplan 2017 - Boligområde i Voldby (6210/21)
- 
27. Anlægsbevilling - pulje til trafiksikkerhed
    1. Prioriteringsliste for trafiksikkerhedsprojekter (178049/20)
- 
28. Anlægsbevilling - bygningsvedligeholdelse i Norrdjurs Kommune
    1. Anlæg Bygningsvedligeholdelse 2021 Prioriteringsliste (189025/20)
- 
29. Regnskab for Lejerbo Norrdjurs 2019/20
    1. Lejerbo Norrdjurs - 735 Årsberetning 2019-2020 (163294/20)



2. Regnskab 2019-2020 (163293/20)
  
30. Orientering om tilsyn med Grenaa Andelsboligforening
  1. Redegørelse for fremtidsplaner (185843/20)
  
31. Anlægsmidler til ombygning og renovering af Glesborg Skole
  1. Skitse af bestyrelsens forslag (Scenarie 3B) til ombygning af Glesborg Skole. (11963/21)
  2. Beskrivelser og skitser af 3 alternative forslag til ombygning og renovering af Glesborg Skole. (11962/21)
  3. Udtalelse fra Børneby Midts bestyrelse vedr. ombygning og renovering af Glesborg Skole (13135/21)
  
32. Henvendelse fra bestyrelsen på Auning Skole
  1. Henvendelse fra bestyrelsen på Auning Skole (13404/21)
  2. Notat vedr. forespørgsel om brug af driftsoverførsler - Auning Skole (16375/21)
  
33. Øget normering til bostøtte og botilbud
  1. Notat vedr. udmøntning af midler til øget normering til bostøtte og botilbud (177936/20)
  2. Høringssvar fra handicaprådet - Øget normering til bostøtte og botilbud (183714/20)
  3. Høringssvar fra ældrerådet - Øget normering til bostøtte og botilbud (183828/20)
  4. Høringssvar fra Visitationsafdelingen - Øget normering til bostøtte og botilbud (185815/20)
  5. Høringssvar fra brugerrådet Dolmer Have (5107/21)
  6. Høringssvar fra beboerne Nyvang, Område Ørum (12520/21)
  7. Høringssvar fra pårørenderådet Område Ørum (12523/21)
  8. Høringssvar fra boboerne bofællesskabet i Glesborg (12528/21)
  9. Høringssvar fra pårørenderådet fra Område Ørsted, Auning Allingåbro (12703/21)
  10. Høringssvar fra LMU Socialpsykiatrien Norddjurs (12926/21)

11. Høringssvar fra lokalt MED udvalg Ørum - Øget normering til bostøtte og botilbud (13874/21)
  12. Høringssvar fra medarbejdersiden Område Ørsted, Auning, Allingåbro (13778/21)
39. Orientering
1. Afsluttet arealerhvervelse (15394/21)
  2. Biblioteks politisk oplæg (15391/21)
  3. Erhvervshus midtjyllands årsberetning.pdf (15297/21)
  4. Kommunernes digitaliseringsprogram 2021-2025 (15389/21)
  5. Referat af møde i letbanesamarejdets styregruppe 18. december (15387/21)
  6. Brev fra social- og ældreministeren og KL.pdf (15155/21)
  7. Borgmesterbrev om etablering af Komponent.pdf (15159/21)
  8. Orientering om breve til regionen akutklinik (15409/21)
  9. Orientering om brev til regionen vaccinationscenter (15411/21)
  10. Svar fra region midtjylland vedr. akutklinikker.pdf (15567/21)
  11. Orientering om RA-aftale.pdf (16237/21)
  12. Invitation til kommunal politisk topmøde (16233/21)
  13. Hotelguru skal få gæsteoplevelsen i Aarhus Airport op at flyve.pdf (17365/21)

**Underskriftsside**

---

Jan Petersen (A)

---

Hans Fisker Jensen (A)

---

Tom Bytoft (A)

---

Kasper Bjerregaard (V)

---

Steen Jensen (O)

---

Jens Meilvang (I)

---

Benny Hammer (C)

---

Mads Nikolajsen (F)

---

Ulf Harbo (Ø)