



## **Økonomiudvalget**

### **DAGSORDEN**

|            |                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sted:      | Borgmesterens kontor                                                                                                                                                                                                                   |
| Dato:      | Tirsdag den 4. november 2025                                                                                                                                                                                                           |
| Start kl.: | 14:00                                                                                                                                                                                                                                  |
| Slut kl.:  | 16:00                                                                                                                                                                                                                                  |
| Medlemmer: | Kasper Bjerregaard (V)<br>Benny Hammer (C)<br>Lars Møller (A)<br>Allan Gjersbøl Jørgensen (A)<br>Jens Kannegaard Lundager (O)<br>Kasper Vindbjerg (F)<br>Sebastian Halkjær-Grauert (I)<br>Diana Therese Mikkelsen (Æ)<br>Ulf Harbo (N) |

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse****Side**

|                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Evaluering af budgetproces 2026-2029 .....                                                                                | 1  |
| 2. Opfølgning på udvalgsarbejde og drøftelse af overlevering.....                                                            | 4  |
| 3. Forslag til sammensætning af Handicapråd .....                                                                            | 6  |
| 4. Henvendelse fra Handicaprådet om indtrædelse i bestyrelsen på Djurslandsskolen .....                                      | 12 |
| 5. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for socialområdet og<br>voksenhandicapområdet i 2024.....                              | 16 |
| 6. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i<br>2024.....                                | 19 |
| 7. Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen, 2. version.....                                                   | 22 |
| 8. Opsigelse af anvisningsret til almene boliger på Dystrupvej 2A-E i Ørum og<br>Vestervænge 1-41 i Ørsted.....              | 24 |
| 9. Godkendelse projektbeskrivelse og betalingsmodel for social effektinvestering i<br>'Sociale henvisninger' .....           | 27 |
| 10. Godkendelse af vedtægter og samdriftsaftale for Museum Østjylland.....                                                   | 31 |
| 11. Reno Djurs - Godkendelse af lånoptagelse .....                                                                           | 33 |
| 12. Renovering Grenaa Brandstation - etape 2 .....                                                                           | 36 |
| 13. Endelig vedtagelse af tillæg nr. 13 til spildevandsplanen - Centralisering af<br>spildevandsrensningen på Djursland..... | 39 |
| 14. Forslag til lokalplan 137-707 del af erhvervsområdet Hesselvang.....                                                     | 44 |
| 15. Vedtægtsændring for Lejerbo Norddjurs .....                                                                              | 47 |
| 16. Beslutning om areal .....                                                                                                | 49 |
| 17. Orientering .....                                                                                                        | 50 |
| 18. Godkendelse af beslutningsprotokol.....                                                                                  | 51 |
| Bilagsoversigt.....                                                                                                          | 52 |

**1. Evaluering af budgetproces 2026-2029**

00.30.02.S00

24/9261

Åben sag

**Sagsgang**

ØK

**Sagsfremstilling**

Som forberedelse til udarbejdelse af budgetprocedure 2027-2030 fremsendes denne sag for at give mulighed for evaluering af den netop afsluttede budgetproces for budget 2026-2029.

Budgetproceduren 2026-2029 byggede videre på den grundlæggende Norddjurs Model, der er blevet anvendt de seneste år, hvor der er sket tilpasning og udvikling af processen, for at skabe et godt grundlag for samarbejdet mellem det politiske og administrative niveau i tilblivelsen af budgettet.

På baggrund af den netop afsluttede budgetproces har direktionen evalueret på budgetprocessen for 2025 og har i den forbindelse følgende tilføjelser og forslag til drøftelse i forhold til den kommende budgetprocedure for 2026-2029:

**Budgetseminar**

I forbindelse med overgang til ny valgperiode forventes der afholdt et seminar for Kommunalbestyrelsen i august 2026. Her vil der som vanligt være en gennemgang af det tekniske budget, der er udgangspunkt for forhandlingerne, samt introduktion til den kommende budgetproces, og i den forbindelse foreslås det følgende også indarbejdes i programmet for seminaret:

- Der afholdes en udvalgsrunde på seminaret, hvor formandsskabet får mulighed for at komme tidligt på banen med perspektiver på status, mål og anbefalinger indenfor eget ressortområde
- Input fra chefrunden (juni 2026) med borgmesteren præsenteres af direktionen på budgetseminaret
- Budgetanalyser fremlægges af direktionen på budgetseminaret

**Budgetforhandlinger**

Det er forvaltningens vurdering, at man er nået langt med en grundmodel og et setup, der fungerer, hvilket bl.a. skyldes at der i budgetproceduren er lagt vægt på at skabe tid og rum til politiske forhandlinger, fortsat sikre fagudvalgenes involvering i budgetlægningen og skærpe muligheden for borgerinddragelse. Der har i år været 2 runder med 3 forhandlingsmøder i første runde og 2 i anden runde. Første runde var placeret en uge efter Økonomiudvalgets godkendelse af teknisk budget og anden runde var placeret efter Kommunalbestyrelsens godkendelse af 1. behandlingsbudgettet og efter udløb af høringsperioden. Møderne var forsøgt tematiseret, sådan at der blev forhandlet om specifikke emner, som eksempelvis anlæg m.v. på de enkelte forhandlingsmøder og alle møder havde en varighed af ca. 4 timer.

I forhold til budgetprocessen for 2027-2030 foreslås det, at 2. runde skæres ned til kun ét møde og får mere karakter af en tilretning på baggrund af høringssvarene og i mindre grad en ny forhandlingsrunde. Hvis denne metode vælges, vil 1. runde af forhandlingerne eksempelvis kunne strækkes over en lidt længere periode og med 4 møder i stedet for 3 møder som der har været praksis i de seneste år.

Der er flere kommuner, som indgår flerårige budgetforlig, og det kunne være en overvejelse, at gå samme vej. Der vil blive indhentet erfaringer fra andre kommuner, som vil indgå i sagen om vedtagelse af budgetproceduren, der behandles i Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen i januar 2026.

**Borgermøde:**

Som noget nyt blev der i 2025 afholdt et borgermøde om teknisk budget en lørdag. Borgermødet er efterfølgende evalueret og oplevet som succesfuldt og ses som et centralt element i forhold til inddragelse af såvel medarbejdere og borgere i prioritering af budgettet. Evalueringen er vedlagt som bilag. Selvom mødet blev afholdt en lørdag med aktiviteter for børn, lykkedes det ikke at opnå en større tilslutning end sidste år, og antallet af børnefamilier var også begrænset. Det lægges derfor op til, at borgermøde i 2026 igen bliver en hverdagsaften. Samtidig vil forvaltningen være undersøgende på supplerende digitale muligheder.

**Kommunalbestyrelsens budgetvedtagelse**

Budgettet har gennem en årrække været til 2. behandling og vedtagelse ved Kommunalbestyrelsens ordinære møde i oktober i uge 41. Det foreslås, at budgetvedtagelsen fremover sker på et ekstra kommunalbestyrelsesmøde om torsdagen i uge 41, for at give mere tid til behandlingen, og samtidig undgå at det ordinære møde strækker sig ud over den aftalte mødetid.

### **Budgetprocedure 2027-2030**

I januar fremlægges et udkast til budgetproceduren for 2027–2030 til politisk behandling. Samtidig udarbejdes en samlet tidsplan for både den politiske og administrative proces.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Tidsplan og procedure for budgetlægningen har sammenhæng med den økonomiske politik, hvor de overordnede økonomiske målsætninger for Norddjurs Kommune fremgår.

Budgetproceduren for 2027-2030 forventes behandlet politisk i Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen i januar 2026, hvorefter der vil være en bred involvering og dialog med MED systemet, ledere og medarbejdere således, at der er gennemsigtighed og kendskab til processer og tidsplan, samt mulighed for at give input.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Den kommunale styrelseslov og Budgetloven.

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at Økonomiudvalget evaluerer budgetprocessen for 2026-2029, samt godkender om ovenstående forslag skal indarbejdes i budgetproceduren for 2027-2030.

### **Bilag:**

1 Åben Evaluering af borgermøde 23. august 2025

85786/25

## 2. Opfølgning på udvalgsarbejde og drøftelse af overlevering

00.22.00.G01

23/10467

Åben sag

### Sagsgang

ØK

### Sagsfremstilling

På Kommunalbestyrelsens seminar den 27. og 28. januar 2025 præsenterede fagudvalgene og Økonomiudvalget status på deres udvalgsarbejde, konkrete mål for 2025 samt anbefalinger til de kommende udvalg.

I denne sag skal Økonomiudvalget drøfte status på målene for 2025 og konkretisere, hvordan erfaringer og anbefalinger bedst overleveres til det kommende udvalg. Formålet er at sikre kontinuitet og fremdrift i udvalgsarbejdet samt skabe rammerne for en god opstart for et nyt udvalg.

### Baggrundsinformation

Alle fagudvalg og Økonomiudvalget har i efteråret 2024 udarbejdet en illustration af status for arbejdet i udvalget, mål for den sidste del af valgperioden og anbefalinger med henblik på overlevering til en ny Kommunalbestyrelse og nye udvalg i 2026.

Økonomiudvalgets illustration er vedlagt denne sag.

Processen blev igangsat ud fra et ønske om at arbejde strategisk med fokus på synergi og sammenhæng mellem udvalgenes fagområder.

Udvalgenes illustrationer blev præsenteret på Kommunalbestyrelsens seminar den 27. og 28. januar 2025 og dannede grundlag for tværgående drøftelser, som er opsummeret og illustreret i vedlagte referat.

Samtlige illustrationer fra udvalgene er tilgængelige i FirstAgenda.

**Opfølgning på mål og overlevering**

Som sidste skridt i processen skal Økonomiudvalget følge op på målene for 2025 med udgangspunkt i en vurdering af følgende:

1. Har vi nået vores mål?
2. Hvad er vores vigtigste anbefalinger til det kommende udvalg?
3. Hvordan overleverer vi bedst vores anbefalinger?

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommune Plan- og Udviklingsstrategi, hvor vækst og udvikling via samarbejde er i fokus.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

**Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at udvalget drøfter opfølgning på mål og overlevering.

**Bilag:**

- |   |                                       |          |
|---|---------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Illustration for Økonomiudvalget | 76985/25 |
| 2 | Åben Visuelt referat KB-seminar       | 76970/25 |

### 3. Forslag til sammensætning af Handicapråd

00.22.00.G01

25/2932

Åben sag

**Sagsgang**

VPU, høring, VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Siden begyndelsen af 2024 har Handicaprådet haft fokus på rådets sammensætning på grund af rekrutteringsudfordringer og sårbarhed i forhold til at være beslutningsdygtig ved møder. Som følge heraf har Handicaprådet drøftet fremtidig sammensætning på et fælles dialogmøde med Børne- og Ungdomsudvalget samt Voksen- og Plejeudvalget den 20. februar 2025 og på rådets stop-op-dag den 4. marts 2025.

I denne sag forelægges rammer for sammensætning af handicapråd herunder forslag til modeller til ny sammensætning.

Handicaprådets nuværende vedtægter og forretningsorden er vedlagt som bilag.

Erfaringer i dag

I de senere år har der været stor udskiftning af medlemmer og stedfortrædere, hvor både DH Norddjurs og Kommunalbestyrelsen har haft udfordringer med at udpege nye medlemmer til rådet. Ved udtrædelse af ordinære medlemmer har det ikke været muligt at indkalde stedfortrædere, som ordinære medlemmer, da de ikke ønsker at indtræde som ordinære medlemmer.

Ifølge bekendtgørelse om råd på det sociale område (§2, stk. 2) kan medlemmer ikke officielt udtræde af rådet, før et nyt medlem indtræder. Det betyder, at udtrædende medlemmer blot står som fraværende, hvilket gør Handicaprådet sårbart i forhold til at være beslutningsdygtigt, da der mindst skal være fem medlemmer til stede jf. rådets egen forretningsorden (§1, stk. 4).

Udover rekrutteringsudfordringer opleves der også et stort frafald til møderne, hvilket også har betydning for sårbarheden i forhold til at være beslutningsdygtige.

#### Sammensætning af handicapråd

Handicapråd sammensættes af 3-7 medlemmer fra handicaporganisationerne i kommunen og 3-7 medlemmer udpeget af kommunalbestyrelsen, heraf et antal af dens medlemmer. Antallet af medlemmer fra handicaporganisationerne skal være lig med antallet af medlemmer udpeget af kommunalbestyrelsen jf. Retssikkerhedsloven §37a.

Medlemmer af handicaporganisationer kan enten indstilles fra Danske Handicaporganisationer (DH Norddjurs) eller udpeges af kommunalbestyrelsen. Sidstnævnte gælder, hvis kommunalbestyrelsen ønsker repræsentanter i rådet fra andre lokale handicaporganisationer eller grupperinger uden for Danske Handicaporganisationer. Disse medlemmer, må dog ikke overstige antallet af medlemmer, som er udpeget efter indstilling fra Danske Handicaporganisationer.

Medlemmer af kommunalbestyrelsen kan være kommunalbestyrelsesmedlemmer, hvor der mindst skal være ét medlem repræsenteret i rådet, eller repræsentanter udpeget af kommunalbestyrelsen. Repræsentanter skal være ansat i kommunen, i selvejende institutioner eller hos private leverandører, der udfører relevante opgaver for kommunen.

Handicaprådet i Norddjurs Kommune består i dag af ti medlemmer, hvoraf fem medlemmer udpeges efter indstilling af DH Norddjurs (DH-medlemmer), og fem medlemmer udpeges af kommunalbestyrelsen (kommunalbestyrelsesmedlemmer).

#### Forslag til fremtidig sammensætning

På baggrund af ovenstående foreslår forvaltningen følgende to modeller.

##### *Model 1: færre medlemmer*

For at imødekomme førnævnte rekrutteringsudfordringer og sårbarhed for at være beslutningsdygtig til møderne reduceres handicaprådets medlemstal til i alt otte medlemmer. Rådet vil således være beslutningsdygtigt, hvis mindst fire medlemmer er til stede. Det betyder, at

der i alt vil skulle udpeges fire medlemmer af handicaporganisationer og fire medlemmer af kommunalbestyrelsen. Dette er illustreret i vedlagt bilag.

*Model 2: Samme antal medlemmer med bredere repræsentation*

Med model to fastholdes handicaprådets nuværende medlemstal på ti medlemmer. Dog foreslås det, at man ændrer grænsen for, hvornår handicaprådet er beslutningsdygtigt i forhold til at sikre mødeafholdelse, hvor rådet kan træffe beslutninger og udarbejde hørings svar. Det betyder, at der fortsat udpeges fem medlemmer af handicaporganisationer og fem medlemmer af kommunalbestyrelsen. Dette er illustreret i vedlagt bilag.

For at imødekomme rekrutteringsudfordringer foreslås det at reducere antallet af hhv. DH-medlemmer og kommunalbestyrelsesmedlemmer, hvor der i stedet udpeges hhv. lokale grupperinger (f.eks. repræsentant(er) for pårørenderåd på Socialområdet) og repræsentanter af Kommunalbestyrelsen (fx Socialchefen, Chef for Vej og Ejendom mv.). Pårørenderådet fra Område Grenaa og Område Ørum har tilkendegivet, at de ikke ønsker én plads i Handicaprådet, mens pårørenderådet fra Område Ørsted, Auning og Allingåbro ikke har tilkendegivet sin holdning hertil.

Et notat med uddybende bemærkninger om handicaprådets funktion, lovgivning i forhold til sammensætning, foreslående tiltag og forslag til sammensætningsmodeller, er vedlagt som bilag. En evt. ændring i sammensætningen af handicaprådet vil være gældende fra ny valgperiode.

Sagen har sammenhæng til Handicaprådets henvendelse om at indtræde i pårørenderådene på Socialområdet, der genbehandles på samme møde den 24. juni 2025.

Forvaltningen foreslår, at forslag til sammensætning af handicaprådet sendes i høring i Handicaprådet. Høringsfristen fastsættes til den 11. august 2025.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Retssikkerhedsloven §37a i lov om retssikkerhed og administration på det sociale område herunder bekendtgørelse om råd på det sociale område §1 og §2.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslag til sammensætning af Handicaprådet sendes i høring i Handicaprådet.

**Bilag:**

|   |                                                                               |          |
|---|-------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Handicaprådets vedtægter 2022                                            | 53194/25 |
| 2 | Åben Handicaprådets forretningsorden 2022                                     | 53193/25 |
| 3 | Åben Notat - Sammensætning af handicapråd                                     | 46353/25 |
| 4 | Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Forslag til sammensætning af Handicapråd | 69408/25 |

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 24-06-2025**

Godkendt.

**Sagsfremstilling**

Forslag til sammensætning af Handicaprådet har været sendt til høring i Handicaprådet. Høringssvaret er vedlagt som bilag.

18. august 2025: Forvaltningen bemærker, at der jf. Bekendtgørelse om råd på det sociale område § 1 stk. 3 skal udpeges en personlig stedfortræder for hvert medlem af rådet.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at den fremtidige sammensætning af Handicaprådet beslutes, herunder følgende punkter:

- Antallet af medlemmer
- Hvem kommunalbestyrelsen kan udpege som medlemmer (f.eks. bestemte fagudvalgsmedlemmer eller afdelingschefer i forvaltningen)

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 25-08-2025**

Voksen- og Plejeudvalget indstiller til Økonomiudvalget, at antallet af medlemmer i Handicaprådet fastholdes, men opfordrer til, at de medlemmer, som udpeges af Kommunalbestyrelsen, er bredt repræsenteret fra fagudvalgene.

**Beslutning i Økonomiudvalget den 09-09-2025**

Økonomiudvalget er opmærksom på, at der er ved at blive udarbejdet en generel sag til Kommunalbestyrelsen vedrørende principper for udpegning til bestyrelser, råd og nævn mv. Hensigten er, at denne sag skal danne fælles grundlag for de kommende udpegninger til bestyrelser, råd og nævn mv. og det kan have betydning for, om den nærværende sag bør afvente behandlingen af den generelle sag om principper for udpegning.

Økonomiudvalget sender på den baggrund sagen tilbage til Voksen- og Plejeudvalget, således at den sættes i bero, indtil Kommunalbestyrelsen har truffet beslutning i den generelle sag vedrørende principper for udpegning til bestyrelser, råd og nævn mv.

**Sagsfremstilling**

På mødet den 7. oktober 2025 behandlede Kommunalbestyrelsen udpegninger til diverse bestyrelser, råd og nævn. I den forbindelse blev det besluttet at reducere antallet af kommunalbestyrelsesmedlemmer i Handicaprådet fra fem til to.

Som tidligere belyst i denne sag, skal antal af medlemmer af handicaporganisationer og antal af medlemmer udpeget af kommunalbestyrelsen udgøre det samme antal jf. Bekendtgørelse om råd på det sociale område §2. Da det fortsat er intentionen, at Handicaprådet skal bestå af fem medlemmer fra handicaporganisationerne (DH Norddjurs), skal der udpeges yderligere tre medlemmer, som repræsenterer Kommunalbestyrelsen. Disse skal enten være ansat i kommunen, i selvejende institutioner eller hos private leverandører, der udfører opgaver for kommunen, jf. §1, stk. 2 i samme bekendtgørelse.

Forvaltningen foreslår, at Socialchefen, Børne- og Familiechefen og Arbejdsmarkedschefen, i tillæg til de to kommunalbestyrelsesmedlemmer, udpeges som medlemmer, så der samlet er fem medlemmer udpeget af Kommunalbestyrelsen. Socialchefen, Børne- og Familiechefen

samt Arbejdsmarkedschefen foreslås udpeget, da de hver især har ansvar for centrale områder, der berører borgere med handicap. Deres deltagelse sikrer, at Handicaprådet får relevant faglig indsigt i sociale indsatser, støtte til børn og unge samt beskæftigelsesmuligheder.

Med denne ændring vil Handicaprådet i Norddjurs Kommune fremadrettet bestå af:

- 5 medlemmer fra DH Norddjurs (medlemmer af handicaporganisationer)
- 2 kommunalbestyrelsesmedlemmer (medlemmer af Kommunalbestyrelsen)
- 3 repræsentanter fra forvaltningen; Socialchefen, Børne- og Familiechefen og Arbejdsmarkedschefen (udpeget af Kommunalbestyrelsen)

Dermed vil Handicaprådet fortsat bestå af i alt 10 medlemmer.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Socialchefen, Børne- og Familiechefen og Arbejdsmarkedschefen udpeges som medlemmer af Handicaprådet.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 21-10-2025**

Tilrådt.

#### 4. Henvendelse fra Handicaprådet om indtrædelse i bestyrelsen på Djurslandsskolen

00.22.00.G01

25/2770

Åben sag

##### Sagsgang

BUU

##### Sagsfremstilling

Handicaprådet har den 15. januar 2025 sendt en henvendelse til Børne- og Ungdomsudvalget, da rådet ønsker at indtræde i bestyrelsen på Djurslandsskolen. Henvendelsen er vedlagt som bilag.

Handicaprådets ønske om at indtræde i bestyrelsen på Djurslandsskolen, blev drøftet på det seneste dialogmøde med Børne- og Ungdomsudvalget den 20. februar 2025.

På mødet skal Børne- og Ungdomsudvalget beslutte, om der skal arbejdes videre med henvendelsen fra Handicaprådet.

Det er ikke muligt for Handicaprådet at indtræde i bestyrelsen på Djurslandsskolen indenfor de nuværende skolebestyrelsesvedtægter, der er vedlagt som bilag. En ændring i vedtægterne skal godkendes i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Såfremt Børne- og Ungdomsudvalget ønsker, at der arbejdes videre med henvendelsen, foreslår forvaltningen, følgende sagsgang:

- Tilkendegivelse fra bestyrelsen på Djurslandsskolen. Næste bestyrelsesmøde afholdes den 26. maj 2025
- Udarbejdelse af forslag til nye skolebestyrelsesvedtægter specifikt for Djurslandsskolen
- Behandling i Børne- og Ungdomsudvalget
- Høring i bestyrelsen på Djurslandsskolen og i Handicaprådet
- Behandling i Børne- og Ungdomsudvalget
- Behandling i Økonomiudvalget

- Behandling i Kommunalbestyrelsen.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget beslutter, om der skal arbejdes videre med henvendelsen fra Handicaprådet.

**Bilag:**

- 1 Åben Henvendelse fra Handicaprådet - Ønske om indtræden i bestyrelsen på 37242/25  
Djurslandsskolen
- 2 Åben Styrelsesvedtægter for skoler og børnebyer 2023 37271/25
- 3 Åben Forslag til ændringer - Styrelsesvedtægter for skoler og børnebyer 2023 57966/25  
(Djurslandsskolen)
- 4 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Indtrædelse i bestyrelsen på Djurslands- 77494/25  
skolen
- 5 Åben Høringssvar fra Djurslandsskolen - Henvendelse fra Handicaprådet om 77390/25  
indtrædelse i bestyrelsen på Djurslandsskolen

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-05-2025**

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede, at der skal arbejdes videre med henvendelsen fra Handicaprådet.

**Sagsfremstilling**

Skolebestyrelsen på Djurslandsskolen har på sit møde den 26. maj 2025 drøftet henvendelsen fra Handicaprådet, og har tilkendegivet, at *"Skolebestyrelsen er positiv overfor deltagelse af Handicapråd"*.

På baggrund af Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning den 15. maj 2025 har forvaltningen udarbejdet et forslag til nye skolebestyrelsesvedtægter specifikt for Djurslandsskolen. Forslaget er vedlagt som bilag. Ændringer fremgår med rød tekstfarve.

Der lægges op til, at Handicaprådet får en plads i skolebestyrelsen på Djurslandsskolen. Kun medlemmer af Handicaprådet, der repræsenterer Danske Handicaporganisationer, kan udpeges som medlem eller suppleant. Suppleanten deltager, hvis det ordinære medlem er forhindret. Udpegningen sker på det førstkommende møde i en ny valgperiode, og gælder i en fireårig periode, således det følger den kommunalpolitiske valgperiode. Såfremt det ikke er muligt at udpege et medlem fra Handicaprådet, bortfalder udpegningen, og rådet vil dermed ikke være repræsenteret. Det udpegede medlem har ikke stemmeret.

Forvaltningen foreslår, at forslaget til nye skolebestyrelsesvedtægter for Djurslandsskolen sendes i høring i Handicaprådet og i skolebestyrelsen på Djurslandsskolen. Høringsfristen fastsættes til den 1. oktober 2025.

Børne- og Ungdomsudvalget behandler sagen igen på sit møde den 9. oktober 2025. En ændring i vedtægterne skal godkendes i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, og vil være gældende fra den 1. januar 2026.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget sender forslag til nye skolebestyrelsesvedtægter for Djurslandsskolen i høring.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 14-08-2025**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Forslag til nye skolebestyrelsesvedtægter for Djurslandsskolen har været sendt til høring i Handicaprådet og i skolebestyrelsen på Djurslandsskolen. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget godkender de nye skolebestyrelsesvedtægter for Djurslandsskolen.

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 09-10-2025**

Godkendt.

**5. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for socialområdet og voksenhandicapområdet i 2024**

27.00.00.G01

22/10394

Åben sag

**Sagsgang**

Høring, VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Ankestyrelsen udarbejder hvert år tre danmarkskort, der viser omgørelsesprocenter på socialområdet. Der udarbejdes et samlet kort for socialområdet generelt, et kort for udvalgte paragraffer på børnehandicapområdet og et kort for udvalgte paragraffer på voksenhandicapområdet.

Den 10. juni 2025 offentliggjorde Social- og Boligministeriet omgørelsesprocenterne for 2024.

Ifølge retssikkerhedslovens § 17 b skal Kommunalbestyrelsen behandle danmarkskortene på et møde inden årets udgang. I den forbindelse skal Kommunalbestyrelsen også tage stilling til, om der skal udarbejdes en handleplan på baggrund af omgørelsesprocenterne.

Forvaltningen har udarbejdet en redegørelse vedrørende Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet og voksenhandicapområdet i 2024. Redegørelsen er vedlagt som bilag.

Danmarkskortene kan desuden tilgås via følgende link: [Danmarkskort med kommunale sammenligninger - Social- og Boligministeriet](#)

På mødet skal Voksen- og Plejeudvalget behandle materialet og tage stilling til, om der er behov for at iværksætte en handleplan på baggrund af omgørelsesprocenterne.

Omgørelsesprocenten viser andelen af klagesager behandlet i Ankestyrelsen, som ændres, ophæves eller hjemvises til fornyet behandling. Omgørelsesprocenten fortæller således noget om rigtigheden af den del af kommunens afgørelser, der påklages til Ankestyrelsen.

### Socialområdet generelt

Ankestyrelsen har i 2024 behandlet i alt 51 sager fra Norddjurs Kommune inden for det generelle socialområde. Heraf er 15 afgørelser blevet omgjort, hvilket svarer til en omgørelsesprocent på 29 procent. Omgørelsesprocenten for Norddjurs Kommune ligger dermed under landsgennemsnittet, som i 2024 udgjorde 44,9 procent.

Til sammenligning blev der i 2023 behandlet 77 sager fra Norddjurs Kommune, hvoraf 31 blev omgjort. Dette medførte en omgørelsesprocent på 40 procent, hvilket lå en smule over det daværende landsgennemsnit på 38,5 procent.

Det generelle danmarkskort for socialområdet omfatter samtlige bestemmelser i serviceloven, hvor der er kommunal klageadgang – herunder områderne børn, familie, voksne samt sundheds- og omsorgsområdet.

### Voksenhandicapområdet

På voksenhandicapområdet har Ankestyrelsen i 2024 behandlet 5 sager fra Norddjurs Kommune. Ingen af disse afgørelser er blevet omgjort, hvilket medfører en omgørelsesprocent på 0 procent. Dette er markant lavere end landsgennemsnittet på 40,4 procent.

Til sammenligning blev der i 2023 behandlet 3 sager fra Norddjurs Kommune på voksenhandicapområdet, hvoraf 1 blev omgjort. Dette resulterede i en omgørelsesprocent på 33 procent, hvilket lå en smule under det pågældende års landsgennemsnit på 37 procent.

Der er således sket en forbedring i omgørelsesprocenterne fra 2023 til 2024 på både det generelle socialområde og voksenhandicapområdet. På baggrund af det relativt lave antal sager og en omgørelsesprocent, der i begge tilfælde ligger under landsgennemsnittet, vurderer forvaltningen, at der ikke er grundlag for at iværksætte en handleplan.

Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for Socialområdet og Voksenhandicapområdet har forud for behandlingen i Voksen- og Plejeudvalget været til høring i Handicaprådet. Høringssvaret

er vedlagt som bilag. Forvaltningen bemærker, at Handicaprådet ikke har forholdt sig til de omgørelsesprocenter, der fremgår af Ankestyrelsens Danmarkskort.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har ingen relevante sammenhænge.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Lov om Social Service.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. omgørelsesprocenterne på socialområdet og voksenhandicapområdet i 2024 tages til efterretning
2. der ikke iværksættes en handleplan på baggrund af det lave antal realitetsbehandlede sager og den lave omgørelsesprocent.

**Bilag:**

- 1 Åben Notat - Ankestyrelsens omgørelser på socialområdet og voksenhandicapområdet 72854/25
- 2 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for socialområdet og voksenhandicapområdet i 2024 82768/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 21-10-2025**

Ad. 1 Tilrådt.

Ad. 2 Tilrådt.

**6. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2024**

27.00.00.G01

22/10394

Åben sag

**Sagsgang**

Høring, BUU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Ankestyrelsen udarbejder hvert år tre danmarkskort, der viser omgørelsesprocenter på socialområdet. Der udarbejdes et samlet kort for socialområdet generelt, et kort for udvalgte paragraffer på børnehandicapområdet og et kort for udvalgte paragraffer på voksenhandicapområdet.

Den 10. juni 2025 offentliggjorde Social- og Boligministeriet omgørelsesprocenterne for 2024.

Ifølge retssikkerhedslovens § 17 b skal Kommunalbestyrelsen behandle danmarkskortene på et møde inden årets udgang. I den forbindelse skal Kommunalbestyrelsen også tage stilling til, om der skal udarbejdes en handleplan på baggrund af omgørelsesprocenterne.

Forvaltningen har udarbejdet en redegørelse vedrørende Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet og børnehandicapområdet i 2024. Redegørelsen er vedlagt som bilag.

Danmarkskortene kan desuden tilgås via følgende link: [Danmarkskort med kommunale sammenligninger - Social- og Boligministeriet](#)

På mødet skal Børne- og Ungdomsudvalget behandle materialet og tage stilling til, om der er behov for at iværksætte en handleplan på baggrund af omgørelsesprocenterne.

Omgørelsesprocenten viser andelen af klagesager behandlet i Ankestyrelsen, som ændres, ophæves eller hjemvises til fornyet behandling. Omgørelsesprocenten fortæller således noget om rigtigheden af den del af kommunens afgørelser, der påklages til Ankestyrelsen.

Socialområdet generelt

Ankestyrelsen har i 2024 behandlet i alt 51 sager fra Norddjurs Kommune inden for det generelle socialområde. Heraf er 15 afgørelser blevet omgjort, hvilket svarer til en omgørelsesprocent på 29 procent. Omgørelsesprocenten for Norddjurs Kommune ligger dermed under landsgennemsnittet, som i 2024 udgjorde 44,9 procent.

Til sammenligning blev der i 2023 behandlet 77 sager fra Norddjurs Kommune, hvoraf 31 blev omgjort. Dette medførte en omgørelsesprocent på 40 procent, hvilket lå en smule over det daværende landsgennemsnit på 38,5 procent.

Det generelle danmarkskort for socialområdet omfatter samtlige bestemmelser i serviceloven, hvor der er kommunal klageadgang – herunder områderne børn, familie, voksne samt sundheds- og omsorgsområdet.

Børnehandicapområdet

På børnehandicapområdet har Norddjurs Kommune en omgørelsesprocent på 31 procent baseret på 13 sager i 2024. Dermed ligger Norddjurs Kommune under landsgennemsnittet på 48,9 procent. De omgjorte sager består af 1 ændret/ophævet sag (8 pct.) og 3 sager, hvor Ankestyrelsen har bedt kommunen behandle sagen på ny (23 pct.)

De omgjorte sager på Børne- og Familieområdet omfatter en sag vedrørende merudgifter, som blev ændret i Ankestyrelsen. Øvrige sager vedrørende tabt arbejdsfortjeneste, samvær og anbringelsessted blev hjemvist til fornyet behandling, idet sagerne ikke var tilstrækkeligt oplyste.

Til sammenligning blev der i 2023 behandlet 13 sager fra Norddjurs Kommune på børnehandicapområdet, hvoraf 9 blev omgjort. Dette resulterede i en omgørelsesprocent på 69 procent, hvilket lå en over det pågældende års landsgennemsnit på 48,4 procent.

Da omgørelsesprocenten er faldet og de i begge tilfælde ligger under landsgennemsnittet, vurderer forvaltningen, at der ikke er grundlag for at iværksætte en handleplan.

Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for Socialområdet og Børnehandicapområdet har forud for behandlingen i Børne- og Ungdomsudvalget været sendt til høring i Handicaprådet. Høringssvaret er vedlagt som bilag. Forvaltningen bemærker, at Handicaprådet ikke har forholdt sig til de omgørelsesprocenter, der fremgår af Ankestyrelsens Danmarkskort.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har ingen relevante sammenhænge.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Barnets Lov

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at

1. omgørelsesprocenterne på socialområdet og børnehandicapområdet i 2024 tages til efterretning
2. der ikke iværksættes en handleplan på baggrund af omgørelsesprocenterne.

**Bilag:**

- |   |                                                                                                                         |          |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Notat - Ankestyrelsens omgørelser på børnehandicapområdet                                                          | 76823/25 |
| 2 | Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2024 | 82536/25 |

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 09-10-2025**

Ad. 1 Godkendt.

Ad. 2 Tilrådt.

## 7. Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen, 2. version

17.01.00.P00

24/3540

Åben sag

### Sagsgang

BUU/AU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

I denne sag orienteres udvalget om 2. version af den Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen i Norddjurs Kommune. Første version af planen blev godkendt af Kommunalbestyrelsen 20. august 2024 i sagen om 'Erstatning for uddannelsesparathedsvurdering' efter behandling i Børne- og Ungdomsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget og Økonomiudvalget.

I sagen fra 2024 fremgik det, at: "Planens detaljer vil blive udviklet i en samskabende proces mellem UU, skoler og øvrige samarbejdspartnere gennem skoleåret 2024/25. Herefter forelægges Kommunalbestyrelsen planen med detaljerede beskrivelser jf. afsnittet ovenfor: "Krav til en ny sammenhængende plan for skole og vejledningsindsatsen".

Igennem skoleåret 2024/2025 har Skole- og Dagtilbudsafdelingen sammen med Ungeindsatsen og UU faciliteret en arbejdsgruppe med repræsentanter fra udskolingen på lokale folke- og friskoler, Heltidsundervisningen (HU), 10. klasse (10KCD), lokale ungdomsuddannelser, Særlig Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU) og Forberedende Grunduddannelse (FGU). Denne anden version af den Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen er resultatet af et konstruktivt samarbejde i gruppen.

Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen, 2. version er vedlagt som bilag.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ro på, Tro på, En vej at gå – en strategisk ramme for udskolingen i Norddjurs Kommune.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

LOV nr. 174 af 27/02/2024 (Lov om ændring af lov om kommunal indsats for unge under 25 år og forskellige andre love).

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren og Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at den Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen i Norddjurs Kommune tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen 72376/25

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 11-09-2025**

Tiltrådt.

**Beslutning i Arbejdsmarkedsudvalget den 23-09-2025**

Sagen er udskudt til behandling på udvalgsmødet i oktober 2025.

**Beslutning i Arbejdsmarkedsudvalget den 22-10-2025**

Tiltrådt.

**8. Opsigelse af anvisningsret til almene boliger på Dystrupvej 2A-E i Ørum og Vestervænge 1-41 i Ørsted**

03.00.00.A00

25/7827

Åben sag

**Sagsgang**

VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

I denne sag skal der tages stilling til, om anvisningsretten til 5 boliger i Ørum og 19 boliger i Ørsted skal opsiges. Hvis anvisningsretten opsiges, vil Norddjurs Kommune ikke skulle betale tomgangshusleje for ledige boliger på de pågældende adresser. Desuden skal finansieringen af udgiften forbundet med opsigelsen anvises.

Sundhed- og Omsorgsområdet har i en årrække afholdt udgifter til tomgangshusleje for ledige boliger på adresserne Dystrupvej 2A-E i Ørum (5 boliger) og Vestervænge 1-41 i Ørsted (19 boliger). Udgifterne til tomgangshusleje afholdes af sundheds- og omsorgsområdet, fordi Norddjurs Kommune har anvisningsret til boligerne. Tomgangshuslejen udgør ca. 1,3 mio. kr. i perioden 2023-2025.

Boligerne er opført som almene familieboliger, ejet af Boligselskabet af 2014 (tidligere Randerssegnens boligforening) og administreret af Randers Bolig. Den månedlige husleje (ekskl. forbrug) i 2025 udgør 5.306 kr. i Ørum og 5.202 – 5.066 kr. i Ørsted. Pr. 1. oktober 2025 er der 4 ledige boliger på Dystrupvej 2A-E og 8 ledige boliger på Vestervænge 1-41.

Køkkenerne og i mindre grad badeværelserne i boligerne har en indretning som kan sammenlignes med indretningen i en ældrebolig. Indretningen er sket på kommunal foranledning inden kommunalreformen i 2007.

Forvaltningen har været i dialog med Randers Bolig om anvisningsretten og betaling af tomgangshusleje for boligerne. Dialogen har medført, at der – med forbehold for politisk accept i Norddjurs Kommune – er opnået enighed om følgende:

- Randers Bolig retablerer køkkener og badeværelser i boligerne, så indretningen svarer til en familieboligs indretning.
- Norddjurs Kommune afholder en udgift på 1,2 mio. kr. til retableringen.
- Randers Bolig overtager forpligtelsen til at dække tomgangshusleje.
- Norddjurs Kommune har ikke anvisningsret til boligerne.

Det er forvaltningens vurdering, at betingelserne er rimelige og anbefaler, at der indgås en aftale med Randers Bolig om boligerne på Dystrupvej 2A-E i Ørum og Vestervænge 1-41 i Ørsted. Det kan dog ikke forventes, at alle boligerne vil blive lejet ud efter at køkken og badeværelse er retableret og tilpasset målgruppen for familieboliger.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Sagen kan ses i sammenhæng med kloge kvadratmeter.

### **Økonomiske konsekvenser**

Udgiften forbundet med at bringe køkkener og badeværelser tilbage til en indretning, som er sammenlignelig med øvrige familieboliger, er anslået til at udgøre 1,2 mio. kr.

Jævnfør budgetopfølgningen pr. ultimo august forventes et mindreforbrug på Voksen- og Plejeudvalgets område på cirka 10 mio. kr.

Hvis aftalen indgås, vil Norddjurs Kommune fremadrettet ikke have udgifter til tomgangshusleje for ledige boliger på Dystrupvej 2A-E i Ørum og Vestervænge 1-41 i Ørsted. Udgiften vil i stedet skulle afholdes af boligselskabet.

### **Lovgrundlag**

Lov om almene boliger.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. der indgås aftale, som medfører at Norddjurs Kommune ikke har anvisningsret til og ikke betaler tomgangshusleje for:

- Dystrupvej 2A-E i Ørum
  - Vestervænge 1-41 i Ørsted
2. Norddjurs Kommune afholder en udgift på 1,2 mio. kr. til at bringe køkkener og badeværelser i boligerne på ovennævnte adresser tilbage til en indretning, som er sammenlignelig med andre familieboliger.
  3. der anvises finansiering til udgiften på 1,2 mio. kr. inden for Voksen- og Plejeudvalgets område.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 21-10-2025**

Ad. 1 Tiltrådt.

Ad. 2 Tiltrådt.

Ad. 3 Tiltrådt.

Voksen- og Plejeudvalget indstiller til Økonomiudvalget, at

1. forvaltningen bemyndiges til at identificere øvrige boliger med tilsvarende problematikker (tomgang og kommunal anvisningsret) og indlede dialog med relevante boligselskaber
2. Der ved kommende sager fremlægges en samlet vurdering af det fremtidige behov for kommunal anvisningsret, herunder særligt ældre- og plejeboliger.

**9. Godkendelse projektbeskrivelse og betalingsmodel for social effektinvestering i 'Sociale henvisninger'**

00.22.00.G01

25/3751

Åben sag

**Sagsgang**

VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Med aftalen om budget 2025-2028 blev der indgået aftale om at arbejde med *sociale investeringer som løftestang for nye sociale indsatser, samt at Norddjurs Kommune vil styrke mulighederne for at etablere indsatser i sociale investeringsprogrammer.*

På møderne i juni- august 2025 behandlede Voksen- og Plejeudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen et udkast til projektbeskrivelse og investeringsoplæg for afprøvningen af Sociale Henvisninger. Det blev i den forbindelse besluttet at give forvaltningen bemyndigelse til at færdiggøre investeringsoplægget sammen med de øvrige parter, herunder forhandle betalingsmodel og betingelser på plads med henblik på endelig politisk beslutningstagen til deltagelse i partnerskabet i oktober 2025.

Der er tale om et partnerskab mellem Region Midtjylland, Norddjurs Kommune, Den Sociale Investeringsfond (DSI), Østifterne, Lægefællesskabet i Grenå, lokale civilsamfundsaktører og Not a box.

På den baggrund har forvaltningen været i videre dialog med Regionen og DSI om færdiggørelse af investeringsoplægget. Der er udarbejdet et endeligt oplæg til projektbeskrivelse, betalingsmodel og investeringscase, som forelægges til godkendelse.

Med aftalen om budget 2026-2029 har forligspartierne ønsker at arbejde videre med sociale investeringer og har afsat midler til eventuel finansiering af resultatbetalingen.

Sociale henvisninger

Med sociale henvisninger kan læger i Norddjurs Kommune henvise borgere til frivillige tilbud i lokalsamfundet for at koble borgerne til fællesskaber og derigennem forbedre deres trivsel, deres mentale og sociale velbefindende samt styrke deres sociale netværk og bistå til at styrke egenomsorgen i forhold til sociale og sundhedsmæssige problematikker. Ambitionen er at reducere social og geografisk ulighed i sundhed samt bidrage med erfaringer, der kan udbredes i en bredere dansk kontekst eventuelt via de kommende sundhedsråd.

Partnerskabet har udarbejdet et udkast til projektbeskrivelse, hvor formål, indsats, målgruppe, forventede resultater, organisering, tidsplan mv. er beskrevet. Projektbeskrivelsen er vedlagt som bilag.

#### Betalingsvilkår og risiko i investeringen

Sociale effektinvesteringer foretages med afsæt i en betalingsmodel, der sætter klare rammer og vilkår for effektmål, investering og tilbagebetaling mellem de deltagende aktører.

Den overordnede model for sociale effektinvestering er, at DSI stiller risikovillig kapital til rådighed til finansiering af indsatsen. Hvis indsatsen skaber den forventede effekt tilbagebetales DSI med et risikotillæg; hvis effekten udebliver eller er mindre end forventet, så betaler Norddjurs Kommune, Region Midtjylland og Østifterne ikke eller mindre tilbage.

Investeringen baserer sig på en positiv business case, men er samtidig karakteriseret som en 'højrisiko investering' af Den Sociale Investeringsfond, da evidensgrundlaget er relativt spinkelt. Det kræver således mod og risikovillighed fra alle parter at gå ind i den fælles investering. Betalingsmodellen er ikke perfekt, men giver grundlag for at prøve af og blive klogere på mekanismerne i sociale henvisninger sammen. Et notat, som beskriver betalingsmodellen er vedlagt som bilag.

#### Civilsamfund

Et andet vigtigt ben i pilotprojektet er opbygning af civilsamfundet. Fonden Østifterne har udover finansiering af resultatbetalingen for trivselsmålet også givet tilsagn om at finansiere en donation på 1,5 mio. kr. til opbygning af kapaciteten i civilsamfundet i Norddjurs Kom-

mune. Ansvar for udviklingen af civilsamfundsindsatsen er i projektet placeret i Norddjurs Kommune og skal ske i tæt samarbejde med civilsamfundet.

Udviklingen af civilsamfundsindsatsen i Norddjurs Kommune har sammenhæng til etableringen af et frivilligcenter i Norddjurs Kommune, hvilket der er ansøgt om, og som der med aftalen om budget 2026-2029 er afsat kommunal medfinansiering til.

### Følgforskning

Der planlægges et sideløbende forskningsspor, som skal følge implementeringen af pilotprojektet og generere viden om, hvordan en model for social henvisning fungerer i praksis. Følgforskningen er central, da den kan dokumentere både erfaringer og effekter, der er afgørende for en videreudvikling og eventuel skalering af modellen. Der er udarbejdet en forskningsprotokol for følgforskning i et samarbejde mellem MOVE, Aarhus Universitet og DEFACTUM, Region Midtjylland. Der pågår en afklaring af regional finansiering til følgforskningen.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Projektet har sammenhæng til ønsket om at udvikle civilsamfundsindsatsen i Norddjurs Kommune og de nationale reformer på velfærdsområderne.

Derudover er der sammenhæng til sundhedsreformen, da projektet kan ses som et bidrag til en bredere systemomlægning i retning af en ny tilgang til den borger- og patientnære forebyggelse. Desuden er der sammenhæng til arbejdet med at nedbringe social ulighed i sundhed.

### **Økonomiske konsekvenser**

Det samlede budget for investeringen forventes at være ca. 6,95 mio. kr. Hoveddelen på 5,45 mio. kr. finansieres af DSI, og de resterende 1,5 mio. kr. finansieres gennem en donation fra Østifterne. Det er således alene de 5,45 mio. kr., der skal tilbagebetales med et risikotillæg, hvis indsatsen skaber den forventede effekt.

Betalingen fra Norddjurs Kommune til Den Sociale Investeringsfond afhænger af indsatsens resultater og kendes derfor ikke på forhånd. Der er foreslået et betalingsloft, der fastsætter et

maksimum for, hvor meget Norddjurs Kommune skal tilbagebetale til DSI. Loftet er foreslået til ca. 1,0 mio. kr. Tilbagebetalingerne til DSI vil finde sted i årene 2028–2029.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. projektbeskrivelsen for effektinvesteringen i sociale henvisninger godkendes
2. betalingsmodellen for DSI's investering i sociale henvisninger i Region Midtjylland og Norddjurs Kommune godkendes.

### **Bilag:**

- |   |      |                                                                                      |          |
|---|------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1 | Åben | Præsentation af betalingsmodel                                                       | 81320/25 |
| 2 | Åben | Betalingsmodel for DSI's investering i sociale henvisninger                          | 81317/25 |
| 3 | Åben | Projektbeskrivelse for sociale henvisninger som social effektinvestering i Norddjurs | 81313/25 |

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 21-10-2025**

Ad. 1 Tilrådt.

Ad. 2 Tilrådt.

Voksen- og Plejeudvalget er positive overfor projektet og ser frem til at følge det.

**10. Godkendelse af vedtægter og samdriftsaftale for Museum Østjylland**

19.03.00.P35

17/13571

Åben sag

**Sagsgang**

KFU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Museum Østjylland har på præsidiemøde den 19. juni 2025 vedtaget nye vedtægter og en ny samdriftsaftale. Ifølge gældende samdriftsaftale og vedtægter skal ændringer godkendes af kommunalbestyrelserne/byrådene i Norddjurs, Syddjurs og Randers Kommuner.

De nye vedtægter og den nye samdriftsaftale er vedlagt. De indeholder primært konsekvensændringer som følge af opdaterede foreningsbetegnelser og tilpasninger til ændrede organisatoriske og faktiske forhold. Et eksempel herpå er ændring i sammensætningen af museets præsidium punk 4.2:

- Tidligere: 3 foreningsrepræsentanter (én fra hver kommune).
- Nu: Navngivne foreninger (Museumsforeningen for Ebeltoft og Omegn, Museum Østjyllands Museumsklub, Slægt- og Lokalthistorisk Forening Norddjurs).
  - Tilføjelse af bestemmelse om, hvad der sker, hvis en forening ophører.
- Mulighed for i stedet for næstformanden at udpege en anden repræsentant fra det kulturpolitiske udvalg.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

**Indstilling**

Chefen for Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker indstiller, at de nye vedtægter og den nye samdriftsaftale for Museum Østjylland godkendes.

**Bilag:**

|   |                                                                    |          |
|---|--------------------------------------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Vedtægter vedtaget af præsidie 190625                         | 68705/25 |
| 2 | Åben Samdriftsaftale Museum Østjylland vedtaget af præsidie 190625 | 68703/25 |
| 3 | Åben Bilag 2 til samdriftsaftale                                   | 68704/25 |

**Beslutning i Kultur- og Fritidsudvalget den 23-09-2025**

Tilrådt.

Niels Skov Pedersen (C) deltog ikke i behandlingen af punktet.

**11. Reno Djurs - Godkendelse af lånoptagelse**

00.34.00.060

19/1179

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Reno Djurs I/S har indsendt en anmodning til Norddjurs og Syddjurs kommuner om at godkende, at Reno Djurs optager lån på op til 25 mio. kr. til ombygning af Knebel Genbrugsstation. Anmodning fra Reno Djurs er vedlagt.

Det er Norddjurs og Syddjurs kommuner, der ejer Reno Djurs, og kommunerne hæfter forholdsmeæssigt for Reno Djurs' gæld efter befolkningstallet i de to kommuner. Ifølge Reno Djurs' vedtægter kræver det godkendelse fra kommunalbestyrelserne i de to kommuner, for at Reno Djurs kan optage lån.

Forvaltningen har koordineret sagen med Syddjurs Kommune. Byrådet i Syddjurs Kommune behandler sagen den 29. oktober.

Reno Djurs havde ultimo 2024 en samlet restgæld på 88,8 mio. kr, hvoraf Norddjurs Kommune hæfter for 40,3 mio. kr.

Der er ikke lovkrav om at opkræve garantiprovision fra renovationsvirksomheder, som ikke selv foretager affaldsforbrænding. Modsat er der lovkrav om at opkræve garantiprovision fra vand- og varmegværker. Både Norddjurs og Syddjurs kommuner opkræver garantiprovision ved Reno Djurs efter "hvile i sig selv-princippet" efter KL's anbefaling. Garantiprovisionen bliver opkrævet for at sikre, at Reno Djurs' kunder betaler for den risiko, som skatteborgerne i de to kommuner påtager sig ved at hæfte for lånet.

Den årlige garantiprovision for Reno Djurs er 0,4% af den del af restgælden, som Norddjurs Kommune hæfter for, da risikoen for, at Reno Djurs misligholder lånet, vurderes til at være meget lav.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ved at godkende at Reno Djurs optager et lån påtager kommunen sig en risiko, da kommunen hæfter for en del af Reno Djurs' gæld.

Kommunens økonomiske målsætninger i den økonomiske politik har blandt andet til formål at sikre, at kommunens økonomi er tilstrækkelig solid til at imødegå uforudsete hændelser. Særligt målsætningen om en kassebeholdning på minimum 175 mio. kr. tjener dette formål.

**Økonomiske konsekvenser**

Hvis Reno Djurs optager et lån på 25 mio. kr., vil Norddjurs Kommune hæfte for cirka. 11,3 mio. kr.

Garantiprovision indgår i kommunens regnskab som en renteindtægt. Reno Djurs betaler i øjeblikket årligt 0,4% af den del af restgælden, som Norddjurs Kommune hæfter for.

Hvis Reno Djurs optager et lån på 25 mio. kr. i 2025, vil indtægten fra garantiprovision for lånet udgøre cirka 0,045 mio. kr. i 2026 med den nuværende sats på 0,4%.

**Lovgrundlag**

Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

**Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at

1. det godkendes, at Reno Djurs optager lån på op til 25 mio. kr. til ombygning af Knebel Genbrugsstation.
2. der opkræves en årlig garantiprovision for den del af restgælden, som Norddjurs Kommune hæfter for.

**Bilag:**

- 1 Åben Anmodning kommunalbestyrelsen lånoptagelse 2025

77151/25

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 20-10-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

**12. Renovering Grenaa Brandstation - etape 2**

82.00.00.P00

24/264

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Grenaa brandstation projektet gennemføres i 2 etaper - etape 1 er ny hal, og etape 2 er renovering af hovedbygning.

Etape 1 - den nye hal er afsluttet i 2025, og resultatet af udbud af etape 2 - renovering af hovedbygning foreligger nu. Der skal tages stilling til valg af byggescenarie.

Der er i budget 2024 og 2025 afsat og frisøgt 4,5 mio. kr. + 5,5 mio. kr. + 1,8 mio. kr. - i alt 11,8 mio. kr. I budget 2026 er afsat rådighedsbeløb på yderligere 2,5 mio. kr., så den samlede anlægsramme er på 14,3 mio. kr. Der er brugt 6,1 mio. kr. til etape 1, og der resterer 8,2 mio. kr. til etape 2.

Der har været afholdt licitation for etape 2 med udgangspunkt i det scenarie, som Kommunalbestyrelsen pegede på den 14. januar 2025 - i denne sag beskrevet som scenarie 2, og billigste tilbud lyder på 6,6 mio. kr. Når uforudsete udgifter og rådgiverhonorar medregnes, vurderes den samlede omkostning at blive 8,2 mio. kr. Dette betyder, at scenarie 2 kan gennemføres indenfor den nu afsatte anlægsramme på 14,3 mio. kr.

Udover scenarie 2, er der i vedlagte projektbeskrivelse også beskrevet et scenarie 1, 3, og 4. I scenarie 1 beskæres projektet, så det kan gennemføres til det oprindelige budget på samlet 11,8 mio. kr. I scenarie 3 tilkøbes yderligere beklædning af facader, totaludskiftning af tage, totaludskiftning af alle facadepartier, etablering af udvendig solafskærmning og øget fornyelse af tekniske installationer. Dette vil medføre ufinansierede udgifter ud over de 14,3 mio. kr. og kræve en tillægsbevilling på yderligere 4,7 mio. kr.

I scenarie 4 nedrives og bortskaffes den nuværende hovedbygning, og der opføres en ny. Dette vil medføre ufinansierede udgifter ud over den 14,3 mio. kr. og kræve en tillægsbevilling på yderligere 9,25 mio. kr.

Forvaltningen foreslår, at den bemyndiges til at indgå kontrakt på scenarie 2 med den vindende tilbudsgiver.

Kommentarer fra beredskabsdirektøren er vedlagt.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ved projekteringen bliver løsninger vurderet for bæredygtighed i henhold til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling, reducere af energiforbrug samt hensyn til det arkitektoniske udtryk.

Denne sag er en del af udmøntning af budgetaftale 2024-2027 og budgetaftale 2026-2029.

### **Økonomiske konsekvenser**

Anlægsudgifterne forventes at blive afholdt i 2026 og finansieres af de afsatte 2,5 mio. kr. i 2026 samt de resterende 5,7 mio. kr. afsat i 2025, som overføres til 2026.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. projektet gennemføres som beskrevet i scenarie 2.
2. forvaltningen bemyndiges til at indgå kontrakt med den vindende tilbudsgiver.

Alternativt, at

3. alle indkomne tilbud forkastes, og et videre arbejde med renoveringen af Grenaa Brandstation genoptages i forbindelse med forhandlinger til budget 2027-2030.

**Bilag:**

- |   |                                        |          |
|---|----------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Renovering, Grenaa Brandstation   | 81980/25 |
| 2 | Åben Beredskabsdirektørens kommentarer | 81691/25 |

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 20-10-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Udgår.

**13. Endelig vedtagelse af tillæg nr. 13 til spildevandsplanen - Centralisering af spildevandsrensningen på Djursland**

06.00.05.G01

25/2519

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 17. juni 2025 at sende tillæg nr. 13 til spildevandsplanen i otte ugers offentlig høring, og det forelægges nu til endelig godkendelse.

Ændringer eller inddragelse af nye områder i spildevandsplanen foretages ved udarbejdelse af et tillæg til den eksisterende spildevandsplan. Tillæg nr. 13 til Norddjurs Kommunes "Spildevandsplan 2014 - 2022" skal vedtages for at kunne centralisere spildevandsrensningen på Djursland.

Der er tilsvarende udarbejdet tillæg til spildevandsplanen i Syddjurs Kommune.

Kommunerne har den 27. juni 2025 fremlagt udkast til tillæg til spildevandsplanerne samt miljøkonsekvensrapport (VVM), udkast til udledningstilladelse for Fornæs Renseanlæg og udkast til § 25-tilladelse - afgørelse efter miljøvurderingsloven - i offentlig høring på kommunernes høringsportaler.

Projektet Centralisering af spildevandsrensning på Djursland indebærer, at spildevand fra kloakerede områder i Norddjurs og Syddjurs kommuner over de kommende cirka 10-15 år skal ledes til rensning på et udbygget Fornæs Renseanlæg. Der skal etableres ca. 95 km ledningsanlæg med fire nye mellempumpestationer på tværs af Djursland til transport af spildevandet til Fornæs Renseanlæg, og de ni eksisterende rensesanlæg i Syddjurs Kommune nedlægges og omdannes til hovedpumpestationer.

Bygherre AquaDjurs har inden høringsperioden præsenteret projektet for Grønt Råd i begge kommuner og har inden høringsperioden sammen med kommunerne afholdt informationsmøde for interesseorganisationer om projektet og miljøkonsekvensrapporten.

I perioden 27. juni 2025 til 25. august 2025 har offentligheden haft mulighed for at komme med bemærkninger. Der er indkommet fem høringssvar, som er resumeret i et høringsnotat (Hvidbog) sammen med forvaltningernes vurdering af de indkomne bemærkninger. Det er samlet i den vedlagte sammenfattende redegørelse, som beskriver, hvordan miljøhensyn er blevet integreret, hvordan indkomne høringssvar er taget i betragtning, og hvordan de væsentlige indvirkninger på miljøet vil blive overvåget. AquaDjurs har ligeledes fremsendt notat, som forholder sig til høringssvarene, hvilket også indgår i den sammenfattende redegørelse.

Høringssvarene omhandler blandt andet:

- Fornæs Renseanlæg, udbygningstakten - kemiske rensning/miljøfarlige stoffer
- Næringsstofudledning, havet nord for Grenaa - badevand
- Ledningsanlæg, tracé - lokale naturværdier
- Synergieffekter i Syddjurs Kommune - forslag/andre projekter
- Anlægsarbejder, statsveje - orientering og retningslinjer ift. med ledningsarbejde.

Høringssvarene har givet anledning til mindre projektilpasninger og justeringer af vilkår. To høringssvar har givet anledning til uddybende forklaringer til projektet, projektilpasninger samt justeringer af nogle vilkår i § 25-tilladelsen. Tilladelsen er den afgørelse, der gives efter miljøvurderingsloven og som træffes på grundlag af bygherrens ansøgning, miljøkonsekvensrapporten, eventuelle supplerende oplysninger, resultaterne af de høringer, der er foretaget, og myndighedens begrundede konklusion. § 25-tilladelsen indeholder specifikke vilkår, der skal sikre, at miljøhensyn tages under hele projektets forløb. Høringssvarene er vedlagt i den sammenfattende redegørelse.

Forvaltningerne i Syddjurs og Norddjurs kommuner vurderer ikke, at høringssvarene og de deraf afledte ændringer giver anledning til yderligere miljøvurdering. Forvaltningen vurderer dermed, at der ikke er tale om ændringer, som har en karakter eller et omfang, der udløser en fornyet høring af planforslaget og projektet eller en supplerende høring af enkelte dele.

Samlet set vurderer Syddjurs og Norddjurs kommuner, at en realisering af projektet Centralisering af spildevand på Djursland er miljømæssigt forsvarligt, når de stillede vilkår overholdes, og projektet gennemføres med de forudsætninger, projektilpasninger og afværgeforanstaltninger, som fremgår af miljøkonsekvensrapporten, § 25 tilladelsen og den sammenfattende redegørelse.

Det rensede spildevand fra Fornæs Renseanlæg bliver fortsat udledt via renseanlæggets eksisterende 640 meter lange havledning i et strømfyldt farvand i Kattegat. En central rensning af spildevandet på Djursland vil bidrage til at forbedre miljøtilstanden i følsomme vandløb og kystvande, hvortil flere af de mindre renseanlæg i Syddjurs Kommune udleder i dag.

Med udbygningen af Fornæs Renseanlæg opnås et mere robust og fremtidssikret renseanlæg med større kapacitet, som sikrer udviklingsmuligheder for begge kommuner for både befolkning, industri og erhverv. Samtidig opnås et anlæg, som har en størrelse, hvor investeringer i fremtiden ved bl.a. rensning, slambehandling, grøn omstilling og energiproduktion vil blive realiserbar. Centraliseringen sikrer således en mere rentabel drift med brug af den nyeste teknologi og en styrket grøn omstilling.

AquaDjurs fremhæver, at selskabet er bevidst om, at kravene til rensning i fremtiden skærpes, og netop denne erkendelse er et væsentligt argument for at samle spildevandsrensningen på et stort anlæg. På den måde vil AquaDjurs kunne implementere kravene i takt med at de stilles, og sikre at spildevandet på Djursland renses i forhold til de nye krav. Den igangværende udbygning af Fornæs Renseanlæg sikrer, at anlægget både teknisk og arealmæssigt er forberedt til yderligere rensetrin. De nuværende investeringer og tiltag kan ses som forberedelse til fremtidens renskrav i forhold til næringssalte og miljøfremmede stoffer, når den forventede lovgivning herom bliver vedtaget.

AquaDjurs redegør for, at det vil være forbundet med store risici for spildevandsselskabet at forsøge at implementere yderligere rensning på nuværende tidspunkt, før lovkravene hertil er kendt. Dels er risikoen for fejlinvesteringer stor, og dels er der udfordringer i at finansiere disse løsninger under den nuværende økonomiske regulering. Derfor kan centraliseringspro-

jektet og den igangværende udbygning af Fornæs Renseanlæg ses som udtryk for rettidig omhu samt miljømæssig og økonomisk ansvarlighed.

Projektet er en følge af, at Kommunalbestyrelsen den 26. april 2022 traf principbeslutning om at igangsætte den videre proces omkring centraliseringen, herunder gennemførelse af miljøkonsekvensvurdering (VVM). I forlængelse deraf har der været drøftelser om den mulige senere etape, hvor spildevandet fra den vestlige del af Norddjurs Kommune skal ledes til Fornæs Renseanlæg i stedet for til Randers Centralrenseanlæg, hvor det bliver rensset i dag. Der henvises til principbeslutning i AquaDjurs af 6. november 2024 om: "... at oplandet af den vestlige del af Norddjurs Kommune, der i dag ledes til Randers Centralrenseanlæg, afskæres til Fornæs Renseanlæg. Det betyder, at spildevand fra Randersoplandet er indarbejdet i den igangværende VVM-proces, herunder i spildevandsplantillæg og den nye udledningstilladelse". Som det fremgik ved førstebehandlingen den 17. juni 2025, forelægges Kommunalbestyrelsen en særskilt sag herom på et senere tidspunkt.

Med gennemførelse af tillægget til spildevandsplanen bliver private matrikler berørt. Matrikler der berøres af det nye transportanlæg frem til Fornæs Renseanlæg, fremgår ligeledes af tillæg til spildevandsplanen. Med vedtagelsen af tillægget skal Kommunalbestyrelsen tilkendegive, at den fortsat er villig til at foretage de nødvendige ekspropriationer til spildevandsplanernes gennemførelse.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til spildevandsplanerne for Norddjurs og Syddjurs kommuner og Vandområdeplan 2021-2027.

### **Økonomiske konsekvenser**

Omkostninger til projektet, herunder miljøkonsekvensrapport, projektering, arealerhvervelse, etablering og drift, betales af AquaDjurs A/S gennem spildevandstaksten.

### **Lovgrundlag**

Miljøbeskyttelsesloven og Miljøvurderingsloven.

## Indstilling

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at

1. forslag til tillæg nr. 13 til Spildevandsplan 2014 - 2022 vedtages endeligt og offentliggøres sammen med miljøkonsekvensrapport (VVM), udledningstilladelse for Fornæs Renseanlæg, § 25-tilladelse og sammenfattende redegørelse.
2. med vedtagelsen af tillæg til spildevandplanen tilkendegiver Kommunalbestyrelsen, at den fortsat er villig til at foretage de nødvendige ekspropriationer til planens gennemførelse, hvis der ikke kan opnås frivillige aftaler imellem spildevandsselskabet og grundejere om placering af tekniske kloakanlæg, hvorved erstatninger ved frivillige aftaler kan udbetales på ekspropriationslignende vilkår.

## Bilag:

|    |      |                                                                                            |          |
|----|------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1  | Åben | Tillæg nr. 13 til Spildevandsplan 2014-2022 til endelig vedtagelse                         | 79175/25 |
| 2  | Åben | Bilag 1 til tillæg - Oversigtstegning                                                      | 79177/25 |
| 3  | Åben | Bilag 2 til tillæg - Kort over ledningstrace                                               | 79179/25 |
| 4  | Åben | Bilag 2A til tillæg - Berørte matrikler i Norddjurs                                        | 79181/25 |
| 5  | Åben | Bilag 3 til tillæg - Oplandstabeller til renseanlæg som nedlægges                          | 79182/25 |
| 6  | Åben | Bilag 4 til tillæg - Opland 31.7                                                           | 79185/25 |
| 7  | Åben | Bilag 5 til tillæg - Allingåbro-oplandet tabeller                                          | 79187/25 |
| 8  | Åben | Udledningstilladelse for Fornæs Renseanlæg til endelig vedtagelse                          | 79198/25 |
| 9  | Åben | Ikke-tekniske resumé af miljøkonsekvensrapporten (VVM)                                     | 79189/25 |
| 10 | Åben | Samlet miljøkonsekvensrapport (VVM) for centralisering af spildevandsrensning på Djursland | 79191/25 |
| 11 | Åben | Bilag og tegninger til miljøkonsekvensrapport (VVM)                                        | 79193/25 |
| 12 | Åben | § 25-tilladelse. Centralisering af spildevand på Djursland                                 | 79693/25 |
| 13 | Åben | Sammenfattende redegørelse - med Hvidbog, notat fra AquaDjurs samt høringssvar             | 80870/25 |

## Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 20-10-2025

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

**14. Forslag til lokalplan 137-707 del af erhvervsområdet Hesselvang**

01.02.05.P00

25/7687

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 16. september 2025 at igangsætte ny lokalplan for en del af erhvervsområdet ved Hesselvang, Grenaa for at muliggøre etablering af Biltema varehus.

Forslag til lokalplan 137-707 er nu udarbejdet, og der skal tages stilling til, om forslaget kan godkendes og offentliggøres i 4 uger. Der skal desuden tages stilling til, om Miljø- og Tekniskudvalget kan bemyndiges til at vedtage Lokalplan nr. 137-707 endeligt efter offentlighedsperioden.

**Lokalplanforslagets indhold**

Lokalplanens formål er at muliggøre, at området kan anvendes til centerområde i form af detailhandel, og at området indrettes trafiksikkert med den nødvendige parkering til både kunder, personale og vareindlevering.

Lokalplanområdet vejbetjenes fra Hesselvang, som er en sidevej til Århusvej. Der er ikke udlagt yderligere veje i lokalplanområdet. Lokalplanen sikrer, at Hesselvang fortsat fremstår ens på tværs af de to lokalplanområder og skaber en tydelig trafikal sammenhæng ved at stille krav om minimumsbredde, vendeplads, belysning og byggelinjer.

Der fastsættes i lokalplanen bestemmelser om et minimum antal af parkeringspladser. Parkeringsbestemmelserne stemmer overens med kommuneplanens vejledende parkeringsnormer og skal sikre, at kunder og personaleparkering kan rummes på egen grund, og at der ikke opstår uhensigtsmæssige trafikale situationer med parkerede biler på veje og friarealer i og omkring området.

Lokalplanen fastlægger bestemmelser om bl.a. bebyggelsens placering og omfang, og lokalplanen giver desuden mulighed for solceller på bebyggelsens tage. Der stilles en række krav til skilte, pylonskilte og flagstænger, som sikrer, at skiltning ikke bliver dominerende i området, men at virksomhederne stadig har mulighed for at synliggøre sig for mulige kunder.

Lokalplanen sikrer desuden, at der udlægges et grønt areal langs Århusvej, som friholdes for byggeri og skiltning, så der skabes en sammenhæng med den grønne indretning i det tilstødende erhvervsområde.

Lokalplanen er i overensstemmelse med Kommuneplan 2025 herunder bestemmelserne for lokalplanlægning i rammeområde 4C1.

#### Miljøvurdering

Der er gennemført en miljøscreening af planforslaget. Konklusionen af screeningen er, at planforslaget ikke giver anledning til væsentlige indvirkninger på miljøet og derfor ikke er omfattet af kravet om miljøvurdering. Afgørelsen offentliggøres samtidig med planforslaget og kan påklages.

#### Tidsplan

|                    |                                                                                                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16. september 2025 | Kommunalbestyrelsen - igangsættelse af planlægningen                                                                                  |
| 20. oktober 2025   | Miljø- og teknikudvalget - behandling af forslag til lokalplan                                                                        |
| 4. november 2025   | Økonomiudvalget - behandling af forslag til lokalplan                                                                                 |
| 11. november 2025  | Kommunalbestyrelsen - vedtagelse af forslag til lokalplan, herunder stillingtagen til bemyndigelse vedrørende den endelige vedtagelse |
| December 2025      | Offentlig høring i 4 uger. Miljøvurdering kan påklages.                                                                               |
| Primo 2026         | Miljø- og teknikudvalget behandling af lokalplan                                                                                      |
| Primo 2026         | Offentliggørelse af den endelige lokalplan. 4 ugers klagefrist til Planklagenævnet                                                    |

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Kommuneplan 2025.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Planloven.

**Indstilling**

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at

1. forslag til lokalplan 137-707 godkendes og offentliggøres i 4 uger.
2. Miljø- og Teknikudvalget bemyndiges til at vedtage Lokalplan nr. 137-707 endeligt efter offentlighedsperioden.

**Bilag:**

1 Åben Forslag LP 137-707 Centerområde Hesselvang

84515/25

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 20-10-2025**

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

**15. Vedtægtsændring for Lejerbo Norddjurs**

03.10.01.G01

25/7463

Åben sag

**Sagsgang**

MTU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Lejerbo Norddjurs har fremsendt ændring af boligorganisationens vedtægter til godkendelse således, at det fremover fremgår, at boligorganisationen er en nonprofit organisation.

Ændring af vedtægter for almene boligorganisationer skal godkendes af Kommunalbestyrelsen, hvorfor der skal tages stilling til, om de nye vedtægter kan godkendes.

Vedtægterne er ændret således, at der i vedtægternes § 3 er blevet tilføjet følgende: ”Stk. 3. Organisation er en nonprofit organisation.”.

Ny ordlyd af § 3 er herefter:

”§ 3.

Boligorganisationens kerneaktivitet er at opføre, udleje, administrere, vedligeholde og modernisere støttet boligbyggeri i overensstemmelse med reglerne i lov om almene boliger m.v.

Stk. 2. Organisation kan udover den virksomhed, der er nævnt i stk. 1, udføre aktiviteter, som har en naturlig tilknytning til boligerne og administrationen af disse, eller som er baseret på den viden, som organisationen har oparbejdet.

Stk. 3. Organisation er en nonprofit organisation”.

Vedtægtsændringerne blev vedtaget på det ordinære repræsentantskabsmøde i Lejerbo Norddjurs den 26. august 2025.

Der var 100% fremmøde til repræsentantskabsmødet, og repræsentantskabet var derfor beslutningsdygtigt og vedtog vedtægtsændringen. Referat af mødet er vedlagt.

Kopi af ny vedtægt august 2025 og nuværende vedtægt fra oktober 2020 er vedlagt.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen væsentlig sammenhæng.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Almenboligloven § 12.

**Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at vedtægtsændring for Lejerbo Norddjurs godkendes.

**Bilag:**

|   |                                                          |          |
|---|----------------------------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Referat fra repræsentantskabsmøde                   | 80265/25 |
| 2 | Åben Nuværende vedtægter for Lejerbo Norddjurs 2020      | 80264/25 |
| 3 | Åben Udkast til nye vedtægter for Lejerbo Norddjurs 2025 | 80267/25 |

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 20-10-2025**

Tiltrådt.

**16. Beslutning om areal**

82.02.00.G10

25/6411

Lukket sag

**Beslutning i Miljø- og Teknikudvalget den 20-10-2025**

Tilrådt.

Aleksander Myrhøj (F) deltog ikke i sagens behandling.

**17. Orientering**

00.22.00.G01

24/9434

Åben sag

**Sagsgang**

ØK

**Sagsfremstilling**

- Kloge m2 - status
- Finansloven 2026
  - I budgetaftalen for 2026-2029 er det aftalt, at forligspartierne mødes, når der er indgået en finanslovsaftale. Regeringen har sammen med Det Konservative Folkeparti indgået en finanslovsaftale den 23. oktober 2025. Der er udarbejdet et kort notat, der opsummerer de væsentligste hovedpunkter i forhold til Norddjurs Kommune.
- Budget 2026
  - KL har i den fælleskommunale budgetkoordinering fulgt op på kommunernes overholdelse af de overordnede rammer for budgettet i 2026. KL har i en presmeddelelse den 14. oktober meldt ud, at kommunerne forventes at reducere skatterne samlet set med 400 mio. kr. samt at de samlede service- og anlægsudgifter på ca. 350 mia. kr. lander meget præcist på de udmeldte rammer.
- Kapitalforvaltning
- Status på lufthavn
- Vedlagt oversigt over sager på vej til Økonomiudvalget.

**Bilag:**

- |   |      |                                        |          |
|---|------|----------------------------------------|----------|
| 1 | Åben | Sager på vej til Økonomiudvalget - nov | 83988/25 |
| 2 | Åben | Notat om Finanslov 2026                | 88030/25 |

**18. Godkendelse af beslutningsprotokol**

Åben sag

**Bilagsoversigt**

1. Evaluering af budgetproces 2026-2029
  1. Evaluering af borgermøde 23. august 2025 (85786/25)
2. Opfølgning på udvalgsarbejde og drøftelse af overlevering
  1. Illustration for Økonomiudvalget (76985/25)
  2. Visuelt referat KB-seminar (76970/25)
3. Forslag til sammensætning af Handicapråd
  1. Handicaprådets vedtægter 2022 (53194/25)
  2. Handicaprådets forretningsorden 2022 (53193/25)
  3. Notat - Sammensætning af handicapråd (46353/25)
  4. Høringssvar fra Handicaprådet - Forslag til sammensætning af Handicapråd (69408/25)
4. Henvendelse fra Handicaprådet om indtrædelse i bestyrelsen på Djurslandsskolen
  1. Henvendelse fra Handicaprådet - Ønske om indtræden i bestyrelsen på Djurslandsskolen (37242/25)
  2. Styrelsesvedtægter for skoler og børnebyer 2023 (37271/25)
  3. Forslag til ændringer - Styrelsesvedtægter for skoler og børnebyer 2023 (Djurslandsskolen) (57966/25)
  4. Høringssvar fra Handicaprådet - Indtrædelse i bestyrelsen på Djurslandsskolen (77494/25)
  5. Høringssvar fra Djurslandsskolen - Henvendelse fra Handicaprådet om indtrædelse i bestyrelsen på Djurslandsskolen (77390/25)
5. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for socialområdet og voksenhandicapområdet i 2024
  1. Notat - Ankestyrelsens omgørelser på socialområdet og voksenhandicapområdet (72854/25)
  2. Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for social-

## området og voksenhandicapområdet i 2024 (82768/25)

6. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2024
  1. Notat - Ankestyrelsens omgørelser på børnehandicapområdet (76823/25)
  2. Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2024 (82536/25)
7. Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen, 2. version
  1. Sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen (72376/25)
9. Godkendelse projektbeskrivelse og betalingsmodel for social effektinvestering i 'Sociale henvisninger'
  1. Præsentation af betalingsmodel (81320/25)
  2. Betalingsmodel for DSI's investering i sociale henvisninger (81317/25)
  3. Projektbeskrivelse for sociale henvisninger som social effektinvestering i Norddjurs (81313/25)
10. Godkendelse af vedtægter og samdriftsaftale for Museum Østjylland
  1. Vedtægter vedtaget af præsidie 190625 (68705/25)
  2. Samdriftsaftale Museum Østjylland vedtaget af præsidie 190625 (68703/25)
  3. Bilag 2 til samdriftsaftale (68704/25)
11. Reno Djurs - Godkendelse af lånoptagelse
  1. Anmodning kommunalbestyrelsen lånoptagelse 2025 (77151/25)
12. Renovering Grenaa Brandstation - etape 2
  1. Renovering, Grenaa Brandstation (81980/25)
  2. Beredskabsdirektørens kommentarer (81691/25)
13. Endelig vedtagelse af tillæg nr. 13 til spildevandsplanen - Centralisering af spildevandsrensningen på Djursland

1. Tillæg nr. 13 til Spildevandsplan 2014-2022 til endelig vedtagelse (79175/25)
2. Bilag 1 til tillæg - Oversigtstegning (79177/25)
3. Bilag 2 til tillæg - Kort over ledningstrace (79179/25)
4. Bilag 2A til tillæg - Berørte matrikler i Norddjurs (79181/25)
5. Bilag 3 til tillæg - Oplandstabeller til renseanlæg som nedlægges (79182/25)
6. Bilag 4 til tillæg - Opland 31.7 (79185/25)
7. Bilag 5 til tillæg - Allingåbro-oplandet tabeller (79187/25)
8. Udledningstilladelse for Fornæs Renseanlæg til endelig vedtagelse (79198/25)
9. Ikke-tekniske resumé af miljøkonsekvensrapporten (VVM) (79189/25)
10. Samlet miljøkonsekvensrapport (VVM) for centralisering af spildevandsrensning på Djursland (79191/25)
11. Bilag og tegninger til miljøkonsekvensrapport (VVM) (79193/25)
12. § 25-tilladelse. Centralisering af spildevand på Djursland (79693/25)
13. Sammenfattende redegørelse - med Hvidbog, notat fra AquaDjurs samt hørings-svar (80870/25)
  
14. Forslag til lokalplan 137-707 del af erhvervsområdet Hesselvang
  1. Forslag LP 137-707 Centerområde Hesselvang (84515/25)
  
15. Vedtægtsændring for Lejerbo Norddjurs
  1. Referat fra repræsentantskabsmøde (80265/25)
  2. Nuværende vedtægter for Lejerbo Norddjurs 2020 (80264/25)
  3. Udkast til nye vedtægter for Lejerbo Norddjurs 2025 (80267/25)
  
17. Orientering
  1. Sager på vej til Økonomiudvalget - nov (83988/25)
  2. Notat om Finanslov 2026 (88030/25)

**Underskriftsside**

---

Kasper Bjerregaard (V)

---

Benny Hammer (C)

---

Lars Møller (A)

---

Allan Gjersbøl Jørgensen (A)

---

Jens Kannegaard Lundager (O)

---

Kasper Vindbjerg (F)

---

Sebastian Halkjær-Grauert (I)

---

Diana Therese Mikkelsen (Æ)

---

Ulf Harbo (N)