Økonomiudvalget

BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted:	Borgmesterens kontor
Dato:	Tirsdag den 3. november 2026
Start kl.:	12:30
Slut kl.:	16:00
Medlemmer:	Kasper Bjerregaard (V) Lars Møller (A) Kasper Vindbjerg (F) Diana Therese Mikkelsen (Æ) Ulf Harbo (N) Dag Kristiansen (I) Rikke Albæk Jørgensen (V)
Fraværende:	

Indholdsfortegnelse

Side

1. Evaluering af budgetproces 2027-2030 1
2. Politisk mødekalender 2027 opdatering....4
3. Status på strategisk pulje drift....6
4. Verserende retssager i Norddjurs Kommune november 2026....9
5. Etablering af fælleskommunalt IT-driftsselskab for de 19 kommuner i Region Midtjylland....10
Hvordan følges der op?....14
6. Godkendelse af Rammeaftale 2027-2028 på det specialiserede social- og specialundervisningsområde....19
7. Forslag til anvendelse af Sundhedsråd Kronjyllands kommunale investeringsmidler....22
8. Hovedanalyse vedr. lokaler til hjemmeplejen i Grenaa....29
9. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og voksenhandicapområdet i 2025....32
10. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2025....37
11. Strategisk oversigt over kommunale arealer....42
12. Godkendelse af forslag til risikostyringsplaner for Grenaa og Randers Fjord....45
13. Lokaler til Rusmiddelcentret....49
14. Fremtidens Folkeskoler i Norddjurs Kommune....51
15. Køb af ejendom....56
16. Aarhus Airport A/S....57
17. Orientering....58
18. Godkendelse af beslutningsprotokol....59
Bilagsoversigt....60

1. Evaluering af budgetproces 2027-2030

00.30.10.S00 25/9102 Åben sag

Sagsgang

ØK

Sagsfremstilling

Som forberedelse til udarbejdelse af budgetprocedure 2028-2031 fremsendes denne sag for at give mulighed for evaluering af den netop afsluttede budgetproces for budget 2027-2030, herunder indgår der også evaluering af dialogmødet *Sammen om Norddjurs* og øvrige tiltag til at øge borgerinvolvering. Evalueringen er vedlagt som bilag.

Budgetproceduren 2027-2030 byggede videre på den grundlæggende Norddjurs Model, der er blevet anvendt de seneste år, hvor der er sket tilpasning og udvikling af processen, for at skabe et godt grundlag for samarbejdet mellem det politiske og administrative niveau i tilblivelsen af budgettet.

På baggrund af den netop afsluttede budgetproces har direktionen evalueret på budgetprocessen for budget 2027 og har i den forbindelse følgende tilføjelser og forslag til drøftelse i forhold til den kommende budgetprocedure for 2028-2031:

- *Fremrykke tidspunkt for dialogmøde med Økonomiudvalget og Hovedudvalget*
    - På baggrund af Økonomiudvalgets beslutning den 8. september 2026 fremrykkes tidspunktet for det årlige dialogmøde mellem Økonomiudvalget og Hovedudvalget til før sommerferien ligesom mødet forlænges fra 1 time til 1,5-2 timer og hovedvægten lægges på personalepolitiske emner. Derudover deltager Hovedudvalget fortsat i budgetseminaret med kommunalbestyrelsen i august, hvor der er dialog forud for årets budgetforhandlinger.

- *Beskrivelser af driftsændringer*
    - Politisk forslag, om at der til driftsændringerne også udarbejdes en beskrivelsesblok som på anlæg.

Herudover foreslår forvaltningen, at følgende emner drøftes:

- *Hvordan kan der arbejdes med at få flere høringssvar fra borgere?*
    - I år var det primært råd og nævn og kun få borgere, der har indsendt høringssvar. Er høringsperioden for kort?

- *Antallet af forhandlingsmøder.*
  - Der var i år 2 møder i 2. forhandlingsrunde. Et forslag kunne være at reducere det til et møde, til opsamling på høringssvar og evt. uafklarede emner?

- *Borgerinvolvering* - Dialogmødet *Sammen om Norddjurs* og øvrige tiltag til at øge borgerinvolvering:
  - Mobile mødesteder – evalueringen peger på, at de mobile mødesteder havde udfordringer både med at sikre kommunalpolitikernes deltagelse og med at tiltrække borgere til dialog. Det er vurderingen, at udbyttet af møderne ikke helt står mål med den tid, der lægges i opgaven.
  - Der blev gennemført to webinarer. Gode drøftelser, men kun få deltagere. Evalueringen indeholder blandt andet forslag om ét webinar frem for to, bredere annoncering, tydeligere forventningsafstemning med de deltagende politikere, hvis det skal gentages.
  - Budgetstemmer – (mulighed for at svare på spørgeskemaer via nettet)- Tiltaget vurderes at have været en omkostningslav inddragelsesmetode. Det var ligeledes tydeligt på dialogmødet, at politikerne havde forholdt sig til borgernes input – bl.a. gennem facilitering på budgetseminaret - hvilket var det primære sigte med budgetstemmerne. Besvarelserne havde dog en stor tyngde fra skoleområdet, mens andre områder var underrepræsenterede i besvarelserne.
  - Spørgeskemaer kan evt. bruges til at borgerne kan give deres input eller prioritering af omstillingsforslag
  - Dialogmødet/borgerkonferencen på Grenaa Gymnasium. Dialogmødet blev generelt vurderet positivt af deltagerne med god aktivitet og dialog. Deltagerantallet var 83, og alderssammensætningen var skæv, idet 95 % af de tilmeldte var over 40 år. Der er derfor fortsat behov for en målrettet indsats for at øge deltagelsen og tiltrække flere yngre borgere.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Tidsplan og procedure for budgetlægningen har sammenhæng med de økonomiske målsætninger.

Budgetproceduren for 2028-2031 forventes behandlet politisk i Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen i januar 2027, hvorefter der vil være en bred involvering og dialog med MED systemet, ledere og medarbejdere således, at der er gennemsigtighed og kendskab til processer og tidsplan, samt mulighed for at give input.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Den kommunale styrelseslov og Budgetloven.

Indstilling

Økonomichefen indstiller, at Økonomiudvalget evaluerer budgetprocessen for 2027-2030, samt godkender om ovenstående forslag skal indarbejdes i budgetproceduren for 2028-2031.

Bilag:

1 Åben Evalueringsnotat dialogmøde og borgerinvolvering ifm. budget 2027 ØK NOV 2026 67407/26

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Økonomiudvalget drøftede og evaluerede budgetprocessen.

Det blev aftalt, at følgende ændringer indarbejdes i forslag til budgetproceduren for 2028-2031:

- Dialogen med Hovedudvalget på temamødet om budget fastholdes i august, mens dialogmødet med Hovedudvalget på det ordinære Økonomiudvalgsmøde i august fremrykkes til foråret og hovedvægten lægges på personalepolitiske emner.
- Driftsændringer beskrives fremover som anlægsforslagene.
- Der arbejdes med muligheden for at lave en længere høringsperiode.
- 2. runde af forhandlingerne vil fortsat være to møder, hvor der vil være opsamling på høringssvar og evt. uafklarede emner.
- Der arbejdes videre med at øge borgerinddragelse i budgettet både digitalt og via borgermøde.

2. Politisk mødekalender 2027 opdatering

00.22.00.P00 26/2591 Åben sag

Sagsgang
ØK, KB

Sagsfremstilling
Kommunalbestyrelsen godkendte den 18. august 2026 mødeplanen for Økonomiudvalgets og Kommunalbestyrelsens møder i 2027. Efterfølgende har fagudvalgene godkendt mødeplaner for fagudvalgenes møder i 2027.

For at få møderullet til at gå op med påskeferie og helligdage og for at sikre den mødefri uge er det nødvendigt at ændre mødetidspunkterne for møderne i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i månederne marts, april, maj og juni.

I den vedtagne mødeplan fra august lå møderne på følgende datoer:

Måned	**Økonomiudvalg**	**Kommunalbestyrelse**
Marts	9. marts	16. marts
April	13. april	20. april
Maj	11. maj	18. maj
Juni	8. juni	15. juni

I den opdaterede mødeplan vil møderne ligge på følgende datoer:

Måned	**Økonomiudvalg**	**Kommunalbestyrelse**
Marts	16. marts	30. marts
April	20. april	27. april
Maj	18. maj	25. maj
Juni	15. juni	22. juni

Opdateret mødekalender, hvor fagudvalgsmøder også fremgår er vedlagt som bilag.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse

Indstilling

Borgmesteren indstiller, at opdateret politisk mødekalender for 2027 godkendes.

Bilag:

1	Åben	Udkast - Politisk mødekalender 2027 - ØK og KB og fagudvalg	51423/26

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Tiltrådt.

3. Status på strategisk pulje drift

00.30.02.S00 26/3496 Åben sag

Sagsgang
ØK

Sagsfremstilling
I budgettet for 2026-2029 blev der afsat en pulje på 1 mio. kr. på driften til strategiske emner. I denne sag skal Økonomiudvalget tage stilling til udmøntning af et evt. beløb til Norddjurs Håndbold.

Der er i januar 2021 i Økonomiudvalget vedtaget retningslinjer for strategiske puljer på Økonomiudvalget, og det er samtidig besluttet, at der skal forelægges en status to gange årligt. Formålet med denne sag er at vurdere om der på nuværende tidspunkt er eventuelle forslag til strategiske emner som skal håndteres og igangsættes.

Puljen på driften giver mulighed for i løbet af året at fremme strategiske projekter, der måtte opstå, og der er således ikke tale om ansøgningspuljer.

Der er aftalt følgende politiske spilleregler:
Borgmester og kommunaldirektør kontaktes, hvis der er konkrete forslag, der skal vurderes politisk med henblik på at afklare rammer for den politiske behandling. Forslag fremsendes i god tid til relevant fagudvalg og belyses af fagforvaltning m.v. Gruppeformænd indgår en aftale i forhold til den politiske behandling i fagudvalg, økonomiudvalg og kommunalbestyrelsen.

Såfremt der er behov for at frigøre midler til en konkret indsats, kan der altid tages en sag op uden for kadencen af de to årlige statussager.

Nedenstående tabel opsummerer, hvad der på nuværende tidspunkt er udmøntet af midler til fra puljen i 2026:

Oprindeligt budget	**1,018 mio. kr.**
Anvendte beløb:	
Musikfestivalen Beach Party Grenaa	-0,245 mio. kr.
Sponsorat til Norddjurs Håndbold sæson 2025/2026	-0,046 mio. kr.
Medfinansiering af projekt Mad, Mod og Muligheder	-0,200 mio. kr.
Resterende midler	**0,527 mio. kr.**

*Forskellen beløbet til Mad, Mod og Muligheder fra tidligere bevilliget beløb skyldes, at projektet blev billigere. Forskellen i bidraget til Beach Party fra de bevilligede beløb tidligere skyldes moms der afholdes ved tilskud til foreninger og institutioner.

På Økonomiudvalgsmødet d. 11. august blev det besluttet, at forslag om sponsorbidrag til Norddjurs Håndbold skulle udsættes til når budgetforhandlingerne var afsluttet.

Norddjurs Kommune har i de to foregående år ydet sponsorbidrag til Norddjurs Håndbold for sæson 2024/2025 på 0,157 mio. kr. og 2025/2026 på 0,250 mio. kr.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til budgetaftalen for 2026-2029 og de udarbejdede retningslinjer for udmøntningen af den strategiske puljer.

Økonomiske konsekvenser

Der resterer pt. samlet 0,527 mio. kr. i den strategiske driftspulje.

Lovgrundlag

Status på den strategiske pulje skal ses som en opfølgning på forbrug og budget i puljen og indgår i skønnet på kommunens forventede regnskab og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Indstilling

Økonomichefen indstiller, at det drøftes, om der er forslag til strategiske emner, som skal håndteres og igangsættes.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Økonomiudvalget godkender, at der afsættes 0,250 mio. kr. fra den strategiske pulje til sponsorbidrag til Norddjurs Håndbold for sæsonen 2026/2027.

Der tages stilling til eventuelle yderligere strategiske emner på Økonomiudvalgets møde i december 2026.

4. Verserende retssager i Norddjurs Kommune november 2026

00.01.00.A00 26/6354 Åben sag

Sagsgang
ØK

Sagsfremstilling
På Økonomiudvalgets møde den 15. marts 2022 blev det besluttet, at Økonomiudvalget halvårligt orienteres om verserende retssager. Information om retssagerne indhentes via domstolenes portal minretssag.dk samt evt. supplerende oplysninger fra det område i Norddjurs Kommune, som retssagerne vedrører.

Der er på nuværende tidspunkt 1 verserende retssag i Norddjurs Kommune.

Oversigt med status på retssagen vedlægges.

Indstilling
Kommunaldirektøren indstiller at orienteringen godkendes.

Bilag:
1 Åben Notat - verserende retssager november 2026.pdf 65964/26

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026
Godkendt.

5. Etablering af fælleskommunalt IT-driftsselskab for de 19 kommuner i Region Midtjylland

00.01.00.G01 26/1254 Åben sag

Sagsgang
ØK, KB

Sagsfremstilling
Norddjurs Kommunes Kommunalbestyrelse skal endeligt godkende at deltage som medstifter og -ejer af et fælleskommunalt aktieselskab sammen med de øvrige 18 kommuner i Region Midtjylland.

Ved beslutningen godkender Kommunalbestyrelsen som det væsentligste:

- at indskyde 10.548 kr. for en ejerandel på 2,64 pct. Denne andel skal overføres efter den politiske godkendelse og er en forudsætning for selskabsstiftelsen.
- at selskabet har hjemsted i Silkeborg Kommune
- at selskabet i de første opstartsår ledes af en midlertidig, administrativ bestyrelse på 5 medlemmer, der selvstændigt ansætter en direktør til at forestå den daglige ledelse.
- at forhøje budgettet til transitionsorganisationen i 2027, således at Norddjurs Kommunes bidrag øges fra det tidligere budget på 121.758 kr., til 266.340 kr., i 2027.

Med stiftelsen af selskabet inden den 1. januar 2027 opfylder kommunerne første del af økonomiaftalen. Den videre opfyldelse omfatter overtagelse af server- og netværksdriften med opstart i 2027. Det kræver senere politiske beslutninger om blandt andet yderligere kapitalindskud og eventuel overdragelse af medarbejdere og aktiver til selskabet. Disse forhold forelægges til særskilt politisk behandling, når den igangværende behovsafdækning er afsluttet og fremlæggelse forud for de kommunale budgetprocesser frem mod Budget 2028.

Hvorfor fremsendes indstillingen?
Nærværende sag udspringer af Aftale om kommunernes økonomi for 2026 ('Økonomiaftalen') og skal sikre mandat til etablering af et fælleskommunalt aktieselskab, som har til formål

at øge cybersikkerhed og varetage fælles drift af server- og netværksinfrastruktur i Region Midtjylland.

Ifølge Økonomiaftalen skal kommunerne have etableret sig i nye it-serviceorganisationer inden den 1. januar 2027. I den forbindelse udestår en række beslutninger forud for endelig etablering og stiftelse af et fælles midtjysk selskab.

Kommunerne i Region Midtjylland traf i begyndelsen af 2026 principbeslutning om at arbejde videre med etableringen af et fælleskommunalt aktieselskab (A/S) samt etableringen af en fælles transitionsorganisation.

Selskabets etablering forudsætter godkendelse i samtlige ejerkommuner, hvorfor sagen forelægges på et fælles grundlag i de 19 kommuner.

Den fremtidige driftsøkonomi, serviceniveauer og eventuelle investeringsprogrammer behandles ikke som led i selskabsstiftelsen, men vil blive behandlet under senere oplæg til beslutning.

Beslutningsgrundlaget er efter den frivillige udvalgsbehandling blevet justeret på baggrund af politiske bemærkninger fra kommunerne og juridisk kvalitetssikring ved Advokathuset Poul Schmith.

Ændringerne omfatter blandt andet bortfald af Gruppe A's vetoret på visse beslutninger, en sænkelse af flertalskravet på generalforsamlingen fra 3/4 til 2/3, justering af mindretalsbeskyttelsen i Gruppe C samt en mere fleksibel tidsplan for driftsovertagelsen, så denne påbegyndes i 2027. Derudover er det forhøjede budget for transitionsorganisationen i 2027 vedlagt.

<u>Hvilken værdi skabes for borgere og samfund?</u>
Etablering af selskabet skal bidrage til:

- øget cybersikkerhed
- mere robuste driftsmiljøer
- større faglige fællesskaber

- bedre muligheder for rekruttering og fastholdelse
- øget standardisering, effektiv drift og videndeling
- bedre forudsætninger for fremtidig udvikling og skalering af opgaver
- stabilt og sikkert digitalt fundament for de kommunale serviceydelser

Hvad, hvem og hvordan?

Nedenfor gives en kort opsummering af de væsentlige forhold, der træffes beslutning om i forbindelse med selskabsstiftelsen. Der henvises til de vedlagte bilag for nærmere beskrivelser.

Selskabets etablering

Det foreslås, at de 19 kommuner etablerer et fælleskommunalt aktieselskab med ansvar for netværks- og serverdrift.

Selskabet ejes af kommunerne med en forholdsmæssig ejerandel opgjort efter antallet af borgere pr. 1. januar 2026 (bilag B og bilag G).

Ejerstyring og bestyrelse

Ejerkommunerne udøver deres direkte indflydelse gennem beslutninger på generalforsamlingen.

Til at varetage den overordnede og strategiske ledelse etableres selskabet med en midlertidig, administrativ transitionsbestyrelse bestående af fem medlemmer. Efter forventeligt 18 måneders virke iværksættes en evaluering af modellen som grundlag for etablering af en permanent bestyrelse.

For at sikre repræsentation på tværs af ejerkredsen er kommunerne opdelt i tre valggrupper baseret på ejerandele. Gruppe A indstiller ét medlem, mens gruppe B og gruppe C hver indstiller to medlemmer.

Formandsposten varetages af et medlem udpeget af Gruppe A i den midlertidige transitionsbestyrelse. Næstformanden vælges på generalforsamlingen.

Den kommende transitionsbestyrelse vil således bestå af:

- Gruppe A: Eddie Dydensborg, Økonomidirektør, Aarhus Kommune
- Gruppe B: Klaus Christiansen, Direktør for Beskæftigelse, Økonomi & Personale, Viborg Kommune og Anders Hansen, Chef for økonomi og It, Horsens Kommune.
- Gruppe C: Henrik Brix, It og digitaliseringschef, Favrskov Kommune og Thomas Hyldgaard, It og digitaliseringschef, Lemvig Kommune

Bestyrelsen ansætter en direktør til at varetage den daglige ledelse.

Nærmere beskrivelse af ejerindflydelse, bestyrelsens sammensætning og ledelsesstruktur fremgår af bilag G.

Ejeraftalen og -strategien
Ejeraftalen fastlægger ejerkommunernes indbyrdes forhold i relation til selskabet og regulerer i videre omfang end vedtægterne bestyrelsessammensætning, beslutningskompetencer og indflydelse, overgang af kapitalandele, udtræden m.m.

Bestyrelsen overlades vide rammer til at træffe beslutninger. Visse beslutninger, herunder væsentlige beslutninger om økonomi (budget, optagelse af lån m.v.), serviceniveauer, mm., løftes dog til generalforsamlingen, hvor ejer-kommunerne vil kunne stemme med deres ejerandel og derigennem udøve deres ejerbeføjelser.

Selskabets hjemsted
På mødet mellem de midtjyske borgmestre den 23. oktober 2026 blev det besluttet, at selskabets registrerede hjemsted er Silkeborg Kommune. Med forbehold for at der skal indgås nærmere aftale om leje af lokationen, forventes adressen for selskabets hovedlokation at være Pasteursvej 4A, 8600 Silkeborg.

Bemyndigelsen

Bemyndigelsen i indstillingens pkt. 5 skal udøves inden for de rammer, der følger af Kommunalbestyrelsens beslutninger i nærværende sag, herunder de godkendte vedtægter, ejeraftalen og ejerstrategien.

Bemyndigelsen omfatter endvidere alene dispositioner, som efter lovgivningen og selskabets styringsdokumenter kan varetages administrativt. Beslutninger, der efter lovgivningen, vedtægterne, ejeraftalen eller senere beslutninger truffet af Kommunalbestyrelsen henhører under Kommunalbestyrelsens egen kompetence, vil fortsat skulle forelægges politisk.

Opgaveoverdragelse og etablering
Selskabets etablering er første skridt i en længere implementeringsproces. Der vil efter selskabets stiftelse blive arbejdet videre med den konkrete planlægning af opgaveoverdragelse, organisering, bemanding og drift.

Øvrige forhold ved selskabsstiftelsen

- Bestyrelsen skal efter selskabsloven fastsætte en forretningsorden og føre en ejerbog. Udkastene forelægges kommunalbestyrelserne til efterretning og kan tiltrædes af bestyrelsen ved konstitueringen.
- For at gennemføre stiftelsen bemyndiges borgmesteren og kommunaldirektøren til den praktiske udmøntning, til at varetage kommunens interesser i forhold til selskabet, herunder på generalforsamlinger og til at rammesætte samarbejdet mellem transitionsorganisationen og selskabets bestyrelse.
- Ejerrollen forankres i IT og Digitalisering, hvor Norddjurs Kommunes It og Digitaliseringsafdeling i dag varetager drift af server- og netværks-infrastruktur.
- Det forhøjede budget til organisationsetableringen i 2027 fremgår af bilag I.

Hvordan følges der op?
Efter rettidig godkendelse i de 19 byråd vil advokatfirmaet Poul Schmidt kunne gennemføre den formelle selskabsstiftelse inden udgangen af 2026.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder
Ingen væsentlig sammenhæng.

Økonomiske konsekvenser

Selskabet foreslås stiftet som en "minimumsstiftelse", hvor der alene indskydes den efter selskabsloven påkrævede selskabskapital på kr. 400.000.

Arbejdet med at kvalificere selskabets fremtidige økonomi, opgaver, betalingsmodel og øvrige økonomiske forhold pågår fortsat. Yderligere forhold fremgår nedenfor samt bilag H.

Hvilke ressourcer kræves?

Vedrørende selskabsstiftelsen

De økonomiske forhold vedrørende selskabsstiftelsen udgør den efter selskabsloven påkrævede selskabskapital på kr. 400.000.

Norddjurs Kommune skal indskyde 10.548 kr. for en ejerandel på 2,64 %. Denne andel skal overføres efter den politiske behandling og er en forudsætning for selskabsstiftelsen.

Ejerandelen opgøres på grundlag af kommunens forholdsmæssige andel af borgere i Region Midtjylland pr. 1. januar 2026 (bilag H).

Vedrørende det samlede projekt

De økonomiske forhold vedrørende det samlede projekt (etablering af IT-serviceorganisation) skelnes der mellem tre niveauer, der blev fremlagt i forbindelse med principbeslutningen tidligere på året. De tre niveauer er:

1. Projektøkonomi
2. Transitions- og etableringsøkonomi for organisationsetablering
3. Driftsøkonomi (varig finansiering)

Det forventes, at der vil være behov for at afsætte yderligere ressourcer i løbet af 2027 til gennemførelse af etablerings- og implementeringsaktiviteter, frem mod selskabets idriftsættelse og levering af ydelser til kommuner. De nuværende kapaciteter og det konkrete behov i en ny IT-serviceorganisation er dog ikke færdiganalyseret endnu. Kommunalbestyrelserne vil

blive forelagt en sag herom, når behovet er klarlagt. Sagen vil blive forelagt forud for de kommunale budgetprocesser for Budget 2028.

Det reviderede budget for 2027 betyder, at budgettet i 2027 øges fra oprindeligt 4,6 mio. kr. til 10,1 mio. kr. Projektet er en kompleks omstillingsproces, hvor de konkrete aktiviteter og ressourcebehov løbende kvalificeres. Budgettet øges derfor til at dække behovet for frikøb af fagspecialister fra kommuner, samt direkte ansættelser i transitionsorganisationen med henblik på at understøtte overgangen til den nye organisation.

Udgifter, der efter gældende regler kan henføres til anlægsudgifter, konteres som sådanne og belaster derfor ikke kommunernes serviceramme. En eventuel låneadgang er alene en finansieringsmulighed for sådanne anlægsudgifter og giver ikke adgang til en yderligere service- eller anlægsramme.

I 2027 udgør Norddjurs Kommunes andel 266.340 kr. Et samlet overblik over kommunernes andel for 2027 fremgår af bilag I.

Etableringen af den fælleskommunale IT-serviceorganisation indebærer, at Norddjurs Kommune med en ejerandel på 2,64% skal bidrage med 266.340 kr. i driftsbudget og 10.548 kr. i selskabskapital til transitionsorganisationen i 2027.

Beløbet på 266.340 kr. finansieres i 2027 af puljen til administrative ændringer under Økonomiudvalgets område.

Beløbet på 10.548 kr. vedr. selskabskapital optages på finansforskydninger og finansieres af kassen.

Indstilling

Chefen for Borgerservice, IT og Digitalisering indstiller, at

1. Kommunalbestyrelsen godkender, at Norddjurs Kommune indgår som medstifter og -ejer af et fælleskommunalt it-driftsselskab (aktieselskab) for de 19 kommuner i Re-

gion Midtjylland på grundlag af udkast til vedtægter og stiftelsesdokument, som de fremgår af vedlagte bilag A og bilag B.

2. Kommunalbestyrelsen godkender, at Norddjurs Kommune tiltræder udkast til ejeraftalen og ejerstrategien, som de fremgår af vedlagte bilag C og bilag D.
3. Kommunalbestyrelsen tager oplægget til lovpligtige interne dokumenter til selskabets bestyrelse til efterretning, som de fremgår af vedlagte bilag E (forretningsorden) og bilag F (ejerbog).
4. Kommunalbestyrelsen tager til efterretning, at Kommunalbestyrelsen i løbet af 2027 vil blive forelagt beslutning om indskud af yderligere egenkapital til finansiering af selskabets opstart, herunder evt. overtagelse af forpligtigelser, aktiviteter, medarbejdere m.v.
5. Kommunalbestyrelsen bemyndiger borgmesteren og kommunaldirektøren på kommunens vegne, at gennemføre stiftelsen af selskabet, herunder underskrive nødvendige dokumenter og foretage ikke-væsentlige ændringer, at repræsentere kommunen som ejer i selskabet, herunder på generalforsamlinger, og at fastlægge rammerne for samarbejdet i transitionsperioden.
6. Kommunalbestyrelsen godkender, at kommunens ejerrolle forankres i IT og Digitalisering.
7. Kommunalbestyrelsen godkender et forhøjet budget til projektøkonomien i 2027 fra 4,6 mio. kr. til 10,1 mio. kr. (Bilag I). Norddjurs Kommunes andel er 266.340 kr.

Bilag:

1	Åben	Bilag A Vedtægter - It-midt AS (udkast 29.10.2026)	68211/26
2	Åben	Bilag B Stiftelsesdokument - It-midt AS (udkast 22.10.2026)	68212/26
3	Åben	Bilag C Ejeraftale - It-midt AS (udkast 29.10.2026)	68213/26
4	Åben	Bilag D Ejerstrategi - It-midt AS (udkast 22.10.2026)	68214/26
5	Åben	Bilag E Forretningsorden - It-midt AS (udkast 22.10.2026)	68215/26
6	Åben	Bilag F Ejerbog - It-midt AS (udkast 22.10.2026)	68216/26
7	Åben	Bilag G Forståelsespapir vedrørende ejerindflydelse, bestyrelse og ledelsesstruktur (22.10.2026)	68217/26
8	Åben	Bilag H - Økonomiske forudsætninger for etableringen af selskabet (22.10.2026)	68218/26

9 Åben Bilag I - Samlet overblik for projektøkonomi 2027 (22.10.2026) 68219/26

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Ad. 1. Tiltrådt at Norddjurs Kommune indgår med medstifter, og at Norddjurs Kommunes andel af selskabskapitalen på 10.548 kr. finansieres af kassen og optages på finansforskydninger.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Tiltrådt

Ad. 5. Tiltrådt.

Ad. 6. Tiltrådt.

Ad. 7. Tiltrådt at Norddjurs Kommunes andel til projektøkonomien udgør 0,266 mio. kr., og beløbet finansieres fra puljen til administrative ændringer i 2027.

Forvaltningen bemærker:

Efter udsendelse af dagsorden har Aarhus Kommune opdateret bilagene til denne sag med nogle få redaktionelle rettelser. Bilagene vil blive opdateret og sendt ud sammen med referatet fra Økonomiudvalgets møde.

6. Godkendelse af Rammeaftale 2027-2028 på det specialiserede social- og specialundervisningsområde

00.22.00.G01 26/5994 Åben sag

Sagsgang

BFS/SPO, ØK, KB

Sagsfremstilling

De 19 midtjyske kommuner og Region Midtjylland indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede socialområde. Formålet med rammeaftalen er at sikre fælles principper for styring og udvikling på tværs af kommuner og region.

Rammeaftale 2027-2028 er udarbejdet i en tæt dialog mellem de 19 kommuner og Region Midtjylland, som har haft mulighed for at komme med indspil til rammeaftalens udviklingsområder undervejs. Dette har givet et godt afsæt for fælles indsats og rammer på det specialiserede socialområde.

Fælles fagligt udviklingsområde: Borgere med komplekse udfordringer

I de midtjyske kommuner opleves generelt set store udfordringer med at finde tilbud til borgere med komplekse og sammensatte problemstillinger. Det gælder på både børn- og ungeområdet og voksenområdet. Efterspørgslen på pladser handler ikke alene om antallet af pladser, men også i høj grad om, at tilbuddene fagligt set afspejler det, der efterspørges – at tilbuddene har den nødvendige fleksibilitet i indretningen af de fysiske rammer og i selve indsatsen. For den store gruppe borgere på socialområdet, som har lette til moderate udfordringer/behov, opleves der dog som udgangspunkt sammenhæng mellem udbud og efterspørgsel på tilbud.

I de midtjyske kommuner og Region Midtjylland prioriteres det derfor at samle kræfterne og sætte fokus på ét overordnet udviklingsområde i Rammeaftalen 2027-2028. Der er tale om en fortsættelse af et udviklingsområde fra den forrige rammeaftale: *Borgere med komplekse udfordringer*.

Rammeaftalen har fortsat fokus på faglig udvikling og indeholder et samlet skøn over behovet for pladser og tilbud. Men med forslaget til der være et større fokus på økonomi og styring af området, med særligt fokus på tilbud til borgere med komplekse udfordringer.

Med rammeaftalen foreslås det ligeledes at styrke det forpligtende samarbejde med udgangspunkt i rammeaftalens udviklingsområde og de fælles principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde i Midtjylland. De fire fælles principper er:

- Fælles om kontrakter og takster
- Fælles om kvalitet
- Fælles om tilbud
- Fælles om implementering.

Principperne danner rammen for et tættere og mere forpligtende samarbejde mellem de midtjyske kommuner og mellem kommuner og Region Midtjylland.

KKR Midtjylland har på mødet den 1. september 2026 godkendt udkast til Rammeaftale 2027-2028 og anbefaler, at rammeaftalen godkendes i de midtjyske byråd og i regionsrådet. Rammeaftalen træder i kraft den 1. januar 2027 under forudsætning af godkendelse i de midtjyske byråd og regionsrådet.

Udkast til rammeaftale 2027-2028 er vedlagt, og tilhørende bilag kan tilgås via linket.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Med rammeaftalen sættes der en retning for de kommende års samarbejde om udvikling af faglige indsatser og koordinering af kapacitet og styring på det specialiserede social- og specialundervisningsområde.

Økonomiske konsekvenser

Ud over de faglige udviklingsområder, sætter rammeaftalen rammerne for styring af økonomi- og kapacitetsudviklingen på de omfattede tilbud. Med rammeaftalen indgår de 19 kommuner og Region Midtjylland aftale om, at taksterne ikke kan stige i perioden 2027-2028.

Indstilling

Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at udkast til Rammeaftale 2027-2028 godkendes.

Bilag:

1 Åben Udkast - Rammeaftale 2027-2028 56162/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 23-09-2026

Tiltrådt.

Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 24-09-2026

Tiltrådt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Tiltrådt.

7. Forslag til anvendelse af Sundhedsråd Kronjyllands kommunale investeringsmidler

00.18.00.P20 25/678 Åben sag

Sagsgang
BFS/SPO/SB, ØK

Sagsfremstilling
Udvalget skal i denne sag tage stilling til forslag om anvendelse af Sundhedsråd Kronjyllands midler for 2027 og 2028 til kommunale sundhedsindsatser i Norddjurs Kommune med henblik på at præsentere forslagene for Sundhedsrådet.

Som led i sundhedsreformen er der etableret 17 sundhedsråd, der har fået ansvar for at omstille og udvikle et mere nært, sammenhængende og lige sundhedsvæsen. Norddjurs Kommune hører under Sundhedsråd Kronjylland, der består af politisk valgte repræsentanter fra Region Midtjylland og kommunerne Randers, Syddjurs, Norddjurs og Favrskov. Fra Norddjurs Kommune er formanden for Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget medlem.

Med sundhedsreformen er der nationalt afsat midler til at understøtte sundhedsrådenes arbejde med at udvikle det nære sundhedsvæsen. Det drejer sig både om midler til nære regionale sundhedsindsatser, herunder flere almenmedicinske læger (såkaldte regionale investeringsmidler), og om midler til investeringer i kommunale sundhedsindsatser (såkaldte kommunale investeringsmidler). Midlerne til kommunale sundhedsindsatser skal udmøntes gennem samarbejdsaftaler mellem sundhedsrådet og den enkelte kommunalbestyrelse. Det vil fortsat være kommunerne, der har myndighedsansvaret for de kommunale opgaver, der indgås aftale om tilskud til.

Alle sundhedsråd skal udarbejde en nærsundhedsplan, der beskriver omstillingen og udbygningen af det nære sundhedsvæsen. KL peger på, at nærsundhedsplanen kan være et instrument til at fastlægge mulige temaer og rammer for udmøntning af midlerne. Sundhedsråd Kronjylland arbejder aktuelt med nærsundhedsplanen og har foreløbig godkendt følgende vision:

1. Borgerne skal opleve sammenhæng og tryghed, når de møder sundhedsvæsenet

2. Sundhedstilbud skal være tilgængelige, fleksible og tæt på borgernes hverdag
3. Lighed i sundhed skal fremmes gennem nære og differentierede tilbud, hvor borgerne er aktive medspillere i egen sundhed.

Samtidig arbejder Sundhedsrådet med at formulere en række fokusområder under visionen. Som led i arbejdet med nærsundhedsplanen har Sundhedsrådet afholdt idéværksted for en bred kreds af inviterede interessenter den 22. september 2026, samt afholdes to åbne dialogmøder for borgere den 20. og 21. oktober 2026.

Der skal senest 1. april 2027 være indgået aftale om anvendelse af midler til kommunale sundhedsindsatser for 2027 og 2028. Indenrigs- og Sundhedsministeriet kan kræve midler tilbageført, hvis der er et mindreforbrug.

Sundhedsråd Kronjylland har planlagt følgende proces for udmøntning af midlerne for 2027-2028:

- Sundhedsrådsmøde den 30. november 2026: Kommunale sundhedsrådsmedlemmer præsenterer forslag til, hvordan kommunerne ønsker midlerne udmøntet
- Sundhedsrådsmøde den 11. januar 2027: Sundhedsrådet behandler forslag til udmøntning af midlerne
- Februar-marts 2027: De fire byråd og evt. regionsråd behandler samarbejdsaftaler om udmøntning af midlerne.

<u>Forslag til anvendelse af investeringsmidler:</u>

De fire Kronjylland-kommuner har udarbejdet forslag til fælles områder, det anbefales at investere i, hvis det skal lykkes at omsætte ambitionerne i sundhedsreformen og nærsundhedsplanen. Det drejer sig om følgende områder:

- Sundhedsindsatser for sårbare borgere
- Styrkelse af genoptræningsområdet
- Øget kompleksitet i den kommunale sygepleje
- Tidlig indsats mod unges afhængighed.

Der har i arbejdet med forslagene været fokus på at styrke kommunale sundhedsindsatser, som vurderes at være centrale trædesten for at kunne indfri visionerne i nærsundhedsplanen og understøtte de fokusområder, Sundhedsrådet arbejder med. Det drejer sig både om sundhedsindsatser for borgere med somatisk sygdom og borgere med psykisk sygdom. Der har samtidig været fokus på, at nærsundhedsplanen skal favne på tværs af aldersgrupper samt en særlig opmærksomhed på at styrke indsatsen til sårbare borgere og borgere med komplekse forløb.

På tværs af de fire kommuner kan der være forskel på, hvordan de konkrete indsatser foreslås tilrettelagt og hvor meget det anbefales at investere i de enkelte indsatser. Det skyldes både, at der kan være forskelle i kommunernes befolkningssammensætning og geografi samt forskelle på nuværende kapacitet og organisering, som kalder på forskelle i, hvordan indsatserne bedst tilrettelægges lokalt. Samtidig kan nogle kommuner også have lokale forslag i tillæg til de fire fælles områder.

I Norddjurs Kommune foreslås midlerne anvendt til:

Område	**Konkrete indsatser i Norddjurs**	**Beløb 2027 (mio. kr.)**	**Beløb 2028 (mio. kr.)**
Sundhedsindsatser for sårbare borgere	1. Styrkelse af sundhedsplejens indsats på småbørnsområdet (0-6 år) 2. Sundhed på hjul (mobile sundheds-indsatser) *3. Styrket tandpleje for beboere på bo-tilbud, plejecentre og i helhedsplej-en*	0,6 - -	0,6 0,5 *0,6*
Styrkelse af genop-træningsområdet	4. Kapacitetsudvidelse SUL § 140	0,55	0,55
Øget kompleksitet i den kommunale sy-gepleje	5. Kapacitetsudvidelse i sygeplejen 6. Opsøgende socialsygeplejerske	- -	0,6 0,6
Tidlig indsats mod	7. Nikotinafvænning til unge	0,65	0,65

unges afhængighed	8. Fremskudt rusmiddelbehandler	0,6	0,6
Total		**2,4**	**4,7**

Forslag 3, *styrket tandpleje for beboere på botilbud, plejecentre og i helhedsplejen*, er udarbejdet som et supplerende forslag, der kan bringes i anvendelse, hvis et af de øvrige forslag ikke kan gennemføres, eller hvis den økonomiske ramme ændres. Hvis forslaget ikke indgår i udmøntningen af investeringsmidlerne for 2027-2028, kan det indgå i arbejdet med udmøntning af investeringsmidler for 2029.

En uddybende beskrivelse af de fælles områder og de konkrete forslag for Norddjurs Kommune fremgår af det vedlagte bilag.

Økonomiske konsekvenser

De kommunale investeringsmidler er varige og indfases løbende fra 2027 til 2030. Nationalt er det besluttet at opdele de kommunale investeringsmidler i tre puljer med forskellige rammer for, hvad midlerne kan bruges til og hvordan de fordeles mellem de fire kommuner i Sundhedsrådet.

Af nedenstående tabel fremgår de forventede beløb til Sundhedsråd Kronjylland i 2027-2028, og de nationale rammer for udmøntning. Forslagene i denne sag vedrører de frie midler i pulje 3 nederst i tabellen. Det vil sige, at det i Kronjylland forventes at dreje sig om ca. 13,5 mio. kr. i 2027 stigende til 21,5 mio. kr. i 2028.

Sundhedsrådet har ikke taget stilling til, hvordan midlerne i pulje 2 og 3 skal fordeles mellem de fire kommuner. Hvis sundhedsrådet beslutter, at midlerne skal fordeles efter en sygdomsvægtet fordelingsnøgle, vil det for pulje 3 forventet dreje sig om ca. 2,5 mio. kr. i 2027 og 4,1 mio. kr. i 2028 til Norddjurs Kommune. Ved prioritering af de fremlagte forslag er de forventede midler i pulje 3 disponeret.

	Nationale rammer for udmøntning	**Forventet beløb Kronjylland 2027**	**Forventet beløb Kronjylland 2028**
1. Midler til bindende anbefalinger i	Fordeles direkte til kommunerne efter befolknings-	5,6 mio. kr.	13,0 mio. kr.

nye nationale kvalitetsstandarder	tal		
2. Midler til ikke-bindende anbefalinger i nye nationale kvalitetsstandarder	Skal udmøntes lokalt gennem aftaler mellem sundhedsråd og kommunalbestyrelser	5,2 mio. kr.	8,6 mio. kr.
3. Frie midler til løft af kommunale sundhedsindsatser	Skal udmøntes lokalt gennem aftaler mellem sundhedsråd og kommunalbestyrelser	13,5 mio. kr.	21,5 mio. kr.

Note: *Beløbene er angivet i 2025-pris- og lønniveau.*

Lovgrundlag

Bekendtgørelse om tilskud til kommunernes sundhedsindsats via sundhedsråd og Sundhedsloven.

Indstilling

Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at det godkendes, at Norddjurs Kommunes forslag til anvendelse af midler til kommunale sundhedsindsatser præsenteres for Sundhedsråd Kronjylland.

Bilag:

1 Åben Investeringsforslag - Norddjurs Kommune 62333/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-10-2026

Tiltrådt.

Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 22-10-2026

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget foreslår, at punkt 7 og 8 præciseres til primært at dække målgruppen af børn og unge op til 25 år.

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget foreslår endvidere, at projekt Social Sundhed med 0,34 mio. kr. indgår som forslag til anvendelse af midler til kommunale sundhedsindsatser i 2027. Styrkelse af genoptræningsområdet (Kapacitetsudvidelse SUL §140) nedsættes med tilsvarende beløb i 2027.

De øvrige forslag blev tiltrådt.

Helle Thomsen (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Beslutning i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 26-10-2026
Social- og Beskæftigelsesudvalget foreslår, at punkt 7 og 8 præciseres til primært at dække målgruppen af børn og unge op til 25 år.

Social- og Beskæftigelsesudvalget foreslår endvidere, at projekt Social Sundhed med 0,34 mio. kr. indgår som forslag til anvendelse af midler til kommunale sundhedsindsatser i 2027. Styrkelse af genoptræningsområdet (Kapacitetsudvidelse SUL §140) nedsættes med tilsvarende beløb i 2027.

De øvrige forslag blev tiltrådt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026
Økonomiudvalget tiltræder indstillingerne med tilføjelsen fra Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalgets og Social- og Beskæftigelsesudvalgets om,

- at punkt 7 og 8 præciseres til primært at dække målgruppen af børn og unge op til 25 år.
- at projekt Social Sundhed med 0,34 mio. kr. indgår som forslag til anvendelse af midler til kommunale sundhedsindsatser i 2027. Styrkelse af genoptræningsområdet (Kapacitetsudvidelse SUL §140) nedsættes med tilsvarende beløb i 2027.

De foreslåede ændringer betyder, at ansvarligt fagudvalg for punkt 7. Nikotinafvænning ændres fra Børne-, Familie- og Skoleudvalget til Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget, og ansvarligt fagudvalg for punkt 8. Fremskudt rusmiddelbehandler ændres fra Børne-, Familie- og

Skoleudvalget til Social- og Beskæftigelsesudvalget. Bilaget vil blive justeret med ændringerne, inden forslagene præsenteres for Sundhedsrådet

8. Hovedanalyse vedr. lokaler til hjemmeplejen i Grenaa

00.15.10.A00 26/6185 Åben sag

Sagsgang
SPO, ØK

Sagsfremstilling
Som en del af projektet "Kloge Kvadratmeter – Fremtidens Norddjurs" er der gennemført en hovedanalyse af lokaler til hjemmeplejen i Grenaa. Formålet med analysen er at skabe datadrevet overblik over standen og kvaliteten af de fysiske rammer for hjemmeplejens nuværende arbejdsplads i Grenaa, afdække deres behov for lokale- og parkeringsbehov samt undersøge, hvorvidt nogle af de ledige kommunale lokationer i Grenaa har en passende egnethed for hjemmeplejen. Kommissorium for hovedanalysen blev godkendt af Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 26. februar 2026. Kommissoriet er vedlagt som bilag.

Analysen er gennemført med udgangspunkt i en bygningscoremodel, der vurderer bygninger ud fra seks parametre: Anvendelsesgrad, Arealudnyttelse, Bæredygtighed, Kvalitet, Samlede udgifter til bygningsdrift og Tilstand. De seks parametre vurderes på en skala fra 1 til 5, hvor 1 er bedst. Den samlede bygningscore findes ved at lægge tallene fra de seks parametre sammen. Resultatet af analysen fremgår af vedlagte rapport "Kloge Kvadratmeter – Fremtidens Norddjurs – Byggeteknisk analyse for genplacering af hjemmeplejen i Grenaa".

Hjemmeplejen i Grenaa er i dag placeret i lejede lokaler på Sygehusvej 8. Hjemmeplejen råder over ca. 1.130 m² fordelt på flere etager og har omkring 100 medarbejdere tilknyttet lokationen. Analysen er gennemført på baggrund af en høj huslejeudgift, bygningens fysiske stand samt et ønske om at undersøge, om der med fordel skal etableres flere lokationer til hjemmeplejen, som arbejder i faste tværfaglige teams.

Udover hjemmeplejens nuværende lokation på Sygehusvej, er der foretaget en vurdering af bygningerne på hhv. Nytorv 9, Østergade 36 og Fuglsanggården, Trekanten 1 med henblik på at undersøge, om disse bygninger kan bruges til at genhuse hjemmeplejen.

Nedenstående tabel viser den samlede bygningscore for hver enkel bygning:

Lokation	**Samlet score (lavest score er bedst)**
Sygehusvej 8 (Nuværende lokation)	16,8
Nytorv 9	11,9
Østergade 36	13,0
Fuglsanggården, Trekanten 1	15,2

Analysen viser, at samtlige undersøgte alternativer vurderes at tilbyde bedre fysiske rammer end hjemmeplejens nuværende lokation på Sygehusvej 8, både hvad angår bygningernes kvalitet, generelle tilstand og driftsøkonomi.

Analysen opstiller tre mulige scenarier for hjemmeplejens fremtidige placering. Det første scenarie indebærer en samling af aktiviteterne på Fuglsanggården, mens det andet scenarie omfatter en opdeling mellem Nytorv 9 og Østergade 36. Analysen peger imidlertid på, at begge løsninger er forbundet med væsentlige udfordringer, særligt i forhold til parkeringskapacitet, ladeinfrastruktur, depotfaciliteter og omklædningsforhold. Desuden er der aktuelt dialog mellem B45 og regionen om en mulig udlejning af en stor del af Fuglsanggården til regionen.

På den baggrund beskriver analysen et tredje scenarie, hvor hjemmeplejen samlokaliseres med andre kommunale funktioner i en større kommunal ejendom, eksempelvis en skolebygning. Analysen vurderer, at dette scenarie i højere grad understøtter de langsigtede behov og udgør den mest strategisk hensigtsmæssige løsning

Analysen fremhæver i den forbindelse den igangværende proces på skoleområdet, ”Fremtidens Folkeskole”, som potentielt kan skabe nye muligheder for en samlet og mere fremtidssikret placering af hjemmeplejen i Grenaa. Det vurderes derfor, at der på nuværende tidspunkt ikke bør træffes beslutning om hjemmeplejens fremtidige lokation, før der foreligger en nærmere afklaring af de bygningsmæssige perspektiver, som kan følge af arbejdet med ”Fremtidens Folkeskole”.

Indstilling

Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at:

1. analysen af lokaler til hjemmeplejen i Grenaa tages til efterretning.
2. der afventes en nærmere afklaring af processen vedrørende Fremtidens Folkeskole, inden der tages stilling til eventuelle konkrete løsninger for hjemmeplejens fremtidige placering.

Bilag:

1	Åben	Byggeteknisk analyse for genplacering af hjemmeplejen i Grenaa.pdf	59248/26
2	Åben	Kommissorium for analyse af lokaler til hjemmeplejen i Grenaa.pdf	59247/26

Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 22-10-2026

Ad. 1 Godkendt.

Ad. 2 Tiltrådt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Ad. 1. Tages til efterretning.

Ad. 2. Godkendt med tilføjelse fra Diana Mikkelsen (Æ), at der skal - og ikke eventuelt - tages stilling til en konkret løsning for hjemmeplejen jævnfør budgetaftalen for 2026-2029.

9. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og voksenhandicapområdet i 2025

27.03.00.G01 26/5972 Åben sag

Sagsgang

Høring, SPO, ØK, KB

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen udarbejder hvert år tre danmarkskort, der viser omgørelsesprocenter på socialområdet:

- Et samlet kort for socialområdet generelt
- Et kort for udvalgte paragraffer på børnehandicapområdet
- Et kort for udvalgte paragraffer på voksenhandicapområdet

Den 23. juni 2026 offentliggjorde Socialministeriet omgørelsesprocenterne for 2025. De kan tilgås på Socialministeriets hjemmeside her.

Ifølge retssikkerhedslovens § 79 b skal Kommunalbestyrelsen behandle danmarkskortene på et møde inden årets udgang.

På mødet forelægges Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget danmarkskortene for voksenhandicapområdet samt det generelle kort for socialområdet til orientering og drøftelse.

Om omgørelsesprocenten

Omgørelsesprocenten viser andelen af realitetsbehandlede klagesager i Ankestyrelsen, som enten ændres, ophæves eller hjemvises til fornyet behandling.

I læsningen af omgørelsesprocenterne er det vigtigt at være opmærksom på, at en omgørelse i Ankestyrelsen ikke nødvendigvis er udtryk for, at kommunens faglige vurdering eller afgørelse har været forkert.

Ankestyrelsen er en juridisk klageinstans, der primært foretager en retlig prøvelse af kommunernes afgørelser og sagsbehandling. Prøvelsen omfatter blandt andet, om sagen er tilstrækkeligt oplyst, om de relevante regler er anvendt korrekt, og om afgørelsen er fyldestgørende begrundet. Ankestyrelsen tager derimod som udgangspunkt ikke stilling til kommunens faglige skøn, når dette er udøvet på et tilstrækkeligt oplyst grundlag og inden for lovgivningens rammer.

En omgørelse (eller hjemvisning) i Ankestyrelsen skyldes ofte behov for yderligere sagsoplysning eller udbedring af formelle mangler i sagsbehandlingen. Når disse forhold er afklaret, kan kommunen i mange tilfælde træffe samme afgørelse som oprindeligt.

Redegørelse vedrørende Ankestyrelsens omgørelsesprocenter

Forvaltningen har udarbejdet en redegørelse vedrørende Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og voksenhandicapområdet i 2025. Redegørelsen er vedlagt som bilag.

De væsentligste konklusioner er sammenfattet nedenfor.

Socialområdet generelt

Det generelle danmarkskort for socialområdet omfatter samtlige bestemmelser i Serviceloven og Barnets Lov, hvor der er kommunal klageadgang – herunder sager fra Børne- og Familieområdet, Socialområdet samt Sundheds- og Omsorgsområdet.

Ankestyrelsen har i 2025 har truffet afgørelse i 121 klagesager fra Norddjurs Kommune inden for det generelle socialområde. I 38 af sagerne har Ankestyrelsen ændret, ophævet eller hjemvist kommunens afgørelse. Dette resulterer i en omgørelsesprocent på 31 pct., som er under landsgennemsnittet på 46,8 pct.

Registerdata fra Danmarks Statistik viser, at borgere bosat i Norddjurs Kommune har modtaget 5.500 ydelser i 2024 opgjort på de gældende paragraffer.

Til sammenligning blev der i 2024 behandlet i alt 51 sager fra Norddjurs Kommune inden for det generelle socialområde. Heraf blev 15 afgørelser omgjort. Dette gav en omgørelsesprocent på 29 procent, hvilket var under landsgennemsnittet, som i 2024 udgjorde 44,9 procent.

Det større antal realitetsbehandlede sager i 2025 skyldes dels en ændring i lovgrundlaget for kompressionsstrømper på Sundheds- og Omsorgsområdet, som har resulteret i et større antal klagesager fra borgere, der efter lovændringen ikke længere er omfattet af målgruppen. Der har også været flere klagesager som følge af et ændret serviceniveau i Norddjurs Kommune i forhold til rengøring og nye krav til sagsbehandlingen i sager om hjælpemidler til børn jf. Barnets Lov.

Voksenhandicapområdet
På voksenhandicapområdet har Ankestyrelsen i 2026 truffet afgørelse i 6 sager fra Norddjurs Kommune. I 3 af sagerne har Ankestyrelsen hjemvist kommunens afgørelse til fornyet behandling, hvilket giver en omgørelsesprocent på 50 procent. Det er en smule over landsgennemsnittet på 43,3 procent.

Registerdata fra Danmarks Statistik viser, at borgere bosat i Norddjurs Kommune har modtaget 151 ydelser i 2024 opgjort på de gældende paragraffer på voksenhandicapområdet.

Til sammenligning blev der i 2024 behandlet 5 sager fra Norddjurs Kommune. Ingen af disse afgørelser blev omgjort, hvilket gav en omgørelsesprocent på 0 procent mod det daværende landsgennemsnit på 40,4 procent.

<u>Forvaltningens vurdering</u>
Forvaltningen vurderer ikke, at der er grundlag for at iværksætte en handleplan eller gøre yderligere tiltag på baggrund af Ankestyrelsens omgørelsesprocenter i 2025.

På voksenhandicapområdet ligger omgørelsesprocenten højere end sidste år og en smule over landsgennemsnittet. Resultatet bygger dog på et begrænset antal realitetsbehandlede sager, hvor genbehandlingen kun i begrænset omfang har ændret kommunens oprindelige afgørelser.

På det samlede socialområde ligger omgørelsesprocenten fortsat under landsgennemsnittet og på niveau med sidste år, om end antallet af realitetsbehandlede sager er steget. Udviklingen hænger blandt andet sammen med lovændringer, ændret serviceniveau og implementeringen af Barnets Lov.

Omgørelsesprocenterne på Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalgets område har været sendt til administrativ høring i Handicaprådet. Deres høringssvar er vedlagt som bilag.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder
Ingen relevante sammenhænge.

Økonomiske konsekvenser
Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag
Lov om Social Service og Retssikkerhedslovens § 79 b.

Indstilling
Direktøren for Sundhed, Trivsel og Læring indstiller, at omgørelsesprocenter på socialområdet og voksenhandicapområdet i 2025 drøftes og tages til efterretning.

Bilag:

1	Åben	Notat Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og voksenhandicapområdet i 2026	57157/26
2	Åben	Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og voksenhandicapområdet i 2025	62028/26

Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 22-10-2026
Tiltrådt.

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget imødeser en invitation fra Handicaprådet til et kommende dialogmøde om relevante emner.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Tiltrådt.

10. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2025

27.00.00.G01 22/10394 Åben sag

Sagsgang

Høring, BFS, ØK, KB

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen udarbejder hvert år tre danmarkskort, der viser omgørelsesprocenter på socialområdet:

- Et samlet kort for socialområdet generelt
- Et kort for udvalgte paragraffer på børnehandicapområdet
- Et kort for udvalgte paragraffer på voksenhandicapområdet.

Den 23. juni 2026 offentliggjorde Socialministeriet omgørelsesprocenterne for 2025. De kan tilgås på Socialministeriets hjemmeside her.

Ifølge retssikkerhedslovens § 79 b skal Kommunalbestyrelsen behandle danmarkskortene på et møde inden årets udgang.

På mødet forelægges Børne-, Familie- og Skoleudvalget danmarkskortene for børnehandicapområdet samt det generelle kort for socialområdet til orientering og drøftelse.

Om omgørelsesprocenten

Omgørelsesprocenten viser andelen af realitetsbehandlede klagesager i Ankestyrelsen, som enten ændres, ophæves eller hjemvises til fornyet behandling.

I læsningen af omgørelsesprocenterne er det vigtigt at være opmærksom på, at en omgørelse i Ankestyrelsen ikke nødvendigvis er udtryk for, at kommunens faglige vurdering eller afgørelse har været forkert.

Ankestyrelsen er en juridisk klageinstans, der primært foretager en retlig prøvelse af kommunernes afgørelser og sagsbehandling. Prøvelsen omfatter blandt andet, om sagen er tilstrække-

ligt oplyst, om de relevante regler er anvendt korrekt, og om afgørelsen er fyldestgørende begrundet. Ankestyrelsen tager derimod som udgangspunkt ikke stilling til kommunens faglige skøn, når dette er udøvet på et tilstrækkeligt oplyst grundlag og inden for lovgivningens rammer.

En omgørelse (eller hjemvisning) i Ankestyrelsen skyldes ofte behov for yderligere sagsoplysning eller udbedring af formelle mangler i sagsbehandlingen. Når disse forhold er afklaret, kan kommunen i mange tilfælde træffe samme afgørelse som oprindeligt.

Redegørelse vedrørende Ankestyrelsens omgørelsesprocenter

Forvaltningen har udarbejdet en redegørelse vedrørende Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2025. Redegørelsen er vedlagt som bilag.

De væsentligste konklusioner er sammenfattet nedenfor.

Socialområdet generelt

Det generelle danmarkskort for socialområdet omfatter samtlige bestemmelser i Serviceloven og Barnets Lov, hvor der er kommunal klageadgang – herunder sager fra Børne- og Familieområdet, Socialområdet samt Sundheds- og Omsorgsområdet.

Ankestyrelsen har i 2025 har truffet afgørelse i 121 klagesager fra Norddjurs Kommune inden for det generelle socialområde. I 38 af sagerne har Ankestyrelsen ændret, ophævet eller hjemvist kommunens afgørelse. Dette resulterer i en omgørelsesprocent på 31 pct., som er under landsgennemsnittet på 46,8 pct.

Registerdata fra Danmarks Statistik viser, at borgere bosat i Norddjurs Kommune har modtaget 5.500 ydelser i 2024 opgjort på de gældende paragraffer.

Til sammenligning blev der i 2024 behandlet i alt 51 sager fra Norddjurs Kommune inden for det generelle socialområde. Heraf blev 15 afgørelser omgjort. Dette gav en omgørelsesprocent på 29 procent, hvilket var under landsgennemsnittet, som i 2024 udgjorde 44,9 procent.

Det større antal realitetsbehandlede sager i 2025 skyldes dels en ændring i lovgrundlaget for kompressionsstrømper på Sundheds- og Omsorgsområdet, som har resulteret i et større antal klagesager fra borgere, der efter lovændringen ikke længere er omfattet af målgruppen. Der har også været flere klagesager som følge af et ændret serviceniveau i Norddjurs Kommune i forhold til rengøring og nye krav til sagsbehandlingen i sager om hjælpemidler til børn jf. Barnets Lov.

Børnehandicapområdet
Danmarkskortet for børnehandicapområdet omfatter afgørelser efter barnets lov §§ 82-90, herunder blandt andet kompensationsydelse, tabt arbejdsfortjeneste samt personlig hjælp og ledsagelse.

På børnehandicapområdet blev 14 klagesager fra Norddjurs Kommune realitetsbehandlet af Ankestyrelsen i 2025. Heraf blev 7 sager omgjort, svarende til en omgørelsesprocent på 50 pct. mod 58,6 pct. på landsplan. Af de 7 omgjorte sager blev én ændret eller ophævet, mens 6 blev hjemvist til fornyet behandling.

Til sammenligning var omgørelsesprocenten på børnehandicapområdet 31 pct. i 2024 mod et landsgennemsnit på 48,9 pct. Omgørelsesprocenten er således steget fra 2024 til 2025, men ligger fortsat under landsgennemsnittet.

Registerdata fra Danmarks Statistik viser, at borgere bosat i Norddjurs Kommune har modtaget 324 ydelser i 2024 opgjort på de gældende paragraffer på børnehandicapområdet.

<u>Forvaltningens vurdering</u>
Forvaltningen vurderer, at der ikke er behov for at iværksætte en særskilt handlingsplan på baggrund af Danmarkskortet. Omgørelsesprocenten ligger både på socialområdet generelt og på børnehandicapområdet under landsgennemsnittet.

Det indgår desuden i vurderingen, at Børne- og Familierådgivningen allerede har iværksat en række faglige og organisatoriske tiltag som opfølgning på Handicapsagsbarometret 2025. Tiltagene har blandt andet fokus på systematik og dokumentation i sagsbehandlingen samt en

mere systematisk procedure for inddragelse af barnet eller den unge og adresserer dermed flere af de forhold, der ses i de omgjorte sager.

Omgørelsesprocenterne på Børne-, Familie- og Skoleudvalgets område har været sendt til administrativ høring i Handicaprådet. Deres høringssvar er vedlagt som bilag.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder
Ingen relevante sammenhænge.

Økonomiske konsekvenser
Ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag
Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, Barnets Lov og Serviceloven.

Indstilling
Direktør for Sundhed, Trivsel og Læring indstiller, at omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2025 drøftes og tages til efterretning.

Bilag:

1	Åben	Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2025	57171/26
2	Åben	Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2025.pdf	64432/26

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-10-2026
Tiltrådt.

Børne-, Familie- og Skoleudvalget imødeser en invitation fra Handicaprådet til et kommende dialogmøde om relevante emner.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Tiltrådt.

11. Strategisk oversigt over kommunale arealer

82.02.00.G10 23/4669 Åben sag

Sagsgang
EVK, ØK, KB

Sagsfremstilling
Nærværende sag vedrører udarbejdelsen af en samlet oversigt over kommunens arealer med henblik på at understøtte en strategisk tilgang til arealanvendelsen.
Sagen udspringer af Kommunalbestyrelsens beslutning af 19. marts 2024 om at få udarbejdet en sådan oversigt, med det formål at skabe grundlag for prioritering af arealanvendelsen, herunder naturudlæg i henhold til klimaplanen, eventuelt salg samt by- og erhvervsudvikling.

På Kommunalbestyrelsens møde den 13. maj 2025 blev opgaven nærmere afgrænset, idet der blev fastsat kriterier for, hvilke arealer der skulle indgå i sagen. Det blev besluttet, at oversigten skulle omfatte kommunalt ejede arealer på over 5.000 kvm.

Arealerne er vurderet og inddelt i tre overordnede kategorier:

- Naturarealer: Arealer, der i dag er naturområder, herunder områder med §3-beskyttet natur samt arealer med rekreativ funktion.
- By- og erhvervsudviklingsarealer: Arealer, der vurderes at kunne indgå i fremtidig kommuneplanlægning med henblik på udvidelse af eksisterende arealer til bolig- og erhvervsformål.
- Øvrige arealer: Arealer, der ikke er omfattet af de to øvrige kategorier.

Oversigten er udarbejdet på baggrund af et udtræk fra kommunens database over kommunalt ejede ejendomme. Herefter er der foretaget en filtrering, hvor ejendomme, der allerede er omfattet af eksisterende kommuneplanrammer, er udeladt, da disse arealer allerede er politisk behandlet i kommuneplanprocessen.
Der er desuden filtreret således, at vejarealer ikke indgår i sagen. Resultatet præsenteres i sagen ved en samlet ejendomsliste med reference til supplerende kortmateriale.

På baggrund af den gennemførte kortlægning og kategorisering af arealerne fordeler de identificerede arealer sig som følger:

- Naturarealer: 28
- By- og erhvervsudviklingsarealer: 13
- Øvrige arealer: 9

Forvaltningens vurdering og den videre proces

Forvaltningen anbefaler, at de identificerede naturarealer ikke indgår i det videre arbejde, da arealerne allerede i dag er natur.

Forvaltningen anbefaler desuden, at by- og erhvervsudviklingsarealer ikke indgår i det videre arbejde, men i stedet indgår i fremtidig kommuneplanlægning.

Forvaltningen anbefaler således, at der arbejdes videre med de identificerede arealer under kategorien "øvrige arealer".

Forvaltningen foreslår, at der i en efterfølgende politisk sag foretages en nærmere gennemgang af arealerne i kategorien "øvrige arealer" med henblik på en afklaring af deres mulige fremtidige anvendelse.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sagen har sammenhæng med Plan og udviklingsstrategien og budgetaftalen for 2025.

Økonomiske konsekvenser

Ingen på nuværende tidspunkt.

Lovgrundlag

Intet relevant lovgrundlag.

Indstilling

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at der arbejdes videre med de identificerede arealer under kategorien "øvrige arealer" med henblik på stillingtagen til deres fremtidige anvendelse.

Bilag:

1	Åben	Arealer til By og erhvervsudvikling	58327/26
2	Åben	Naturarealer	58326/26
3	Åben	Samlet kortoversigt	58324/26
4	Åben	Øvrige arealer	58412/26
5	Åben	Ejendomsoversigt Norddjurs Kommune.pdf	58349/26

Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-10-2026

Tiltrådt.

Der ønskes fotobilag over arealerne næste gang udvalget møder sagen.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Et samlet Økonomiudvalg tog forbehold

12. Godkendelse af forslag til risikostyringsplaner for Grenaa og Randers Fjord

01.24.00.G01 26/1399 Åben sag

Sagsgang
EVK, ØK, KB

Sagsfremstilling
I nærværende sag skal der tages stilling til, om forslagene til risikostyringsplanerne for hhv. Grenaa og Randers Fjord for perioden 2027-2032 kan godkendes og sendes i offentlig høring i seks måneder, inden planerne forelægges til endelig politisk vedtagelse.

Baggrund
EU's oversvømmelsesdirektiv fastsætter, at kommuner med udpegede risikoområder skal udarbejde og revidere risikostyringsplaner hvert sjette år.

Kystdirektoratet udpeger fortsat Randers Fjord som et område med potentiel væsentlig risiko for oversvømmelse efter reglerne i EU's oversvømmelsesdirektiv.
På den baggrund har forvaltningen revideret risikostyringsplanen for perioden 2021-2027 og udarbejdet forslag til en risikostyringsplan for Randers Fjord for perioden 2027-2032 i henhold til gældende lovgivning.

Grenaa blev i 2024 for første gang udpeget af Kystdirektoratet som et område med potentiel væsentlig risiko for oversvømmelse, hvorfor forvaltningen har udarbejdet et forslag til den første risikostyringsplan for Grenaa for perioden 2027-2032.

Risikostyringsplanerne 2027-2032
Risikostyringsplanerne beskriver oversvømmelsesrisici fra hav, vandløb og kombinerede hændelser samt fastlægger mål og tiltag til at reducere konsekvenserne for mennesker, kulturarv, samfundsvigtige funktioner og økonomiske værdier.

Risikostyringsplanerne udspringer af et landsplansdirektiv og er derved overordnet kommuneplan, lokalplaner og sektorplaner. Disse må således ikke være i strid med risikostyringsplanernes formål og indsatser.

Risikostyringsplan for Randers Fjord 2027-2032

Risikostyringsplanen for Randers Fjord 2027-2032 viser, at Norddjurs Kommune fortsat står over for kendte, men håndterbare udfordringer i forhold til oversvømmelser omkring Randers Fjord. Selvom tidligere gennemførte indsatser fra den foregående risikostyringsplan har reduceret risikoen flere steder, forventes klimaændringer med stigende havniveau, kraftigere stormfloder og øget nedbør at øge risikoen for oversvømmelser frem mod år 2100.

Risikostyringsplanen bygger på Kystdirektoratets opdaterede fare- og risikokort fra 2024 samt en evaluering af kommunens tidligere indsatser. Analysen viser, at det samlede risikobillede overordnet er uændret siden den foregående planperiode.

Med planen præsenteres den nyeste kortlægning af oversvømmelsesrisikoen, samtidig med at planen fastsætter en retning for, hvordan kommunen sammen med borgere, lodsejere, virksomheder og nabokommuner kan arbejde for at begrænse skader fra fremtidige højvands- og stormflodshændelser.

Planen viderefører en række eksisterende indsatser og indeholder nye tiltag inden for forebyggelse, beskyttelse og beredskab. Blandt de væsentligste indsatser er:

- fortsat krav om klimatilpasning af ny bebyggelse i oversvømmelsestruede områder
- videre analyse af langsigtet beskyttelse af Allingåbro mod fremtidige stormfloder
- løbende opdatering af kommunens indsatsplan for højvande
- styrket fokus på beskyttelse af kritisk infrastruktur og sårbare funktioner såsom plejecentre, hjemmepleje og forsyningsanlæg.

Risikostyringsplan for Grenaa 2027-2032

Samlet set viser risikostyringsplanen for Grenaa i perioden 2027-3032, at Grenaa allerede i dag er sårbar over for oversvømmelser, og at klimaændringerne vil øge udfordringerne i de

kommende årtier frem mod 2100. Samtidig viser analyserne, at risikoen kan reduceres betydeligt gennem rettidig planlægning, målrettet klimatilpasning og et velfungerende beredskab.

Risikostyringsplan for Grenaa identificerer fire overordnede indsatsområder:

- Grenåen
- Grenaa Strand
- Grenaa Havn og Marina
- Generelle indsatser, herunder stormflodsbeskyttelse af Grenaa By.

Et centralt element i den samlede indsats er projektet Stormflodsbeskyttelse af Grenaa By, som Norddjurs Kommune allerede har igangsat, og som forventes etableret i 2028-2029.
Projektet er dimensioneret til at beskytte byen mod en klimafremskrevet 100-års stormflod og vurderes at reducere en væsentlig del af den risiko, der ligger til grund for udpegningen af Grenaa som risikoområde.

Derudover indeholder planen en række nye tiltag, herunder:

- analyser af oversvømmelsesproblemer ved Kejserbæk/Saltbæk og Polderrevsgrøften
- styrket samarbejde om klimatilpasning på havne- og marinaområdet
- fortsat klimatilpasset planlægning
- løbende opdatering af kommunens indsatsplan for højvande
- fokus på varsling og koordinering med samfundsvigtige funktioner.

Den videre proces

Forslag til Risikostyringsplan for Randers Fjord 2027-2032 og Risikostyringsplan for Grenaa 2027-2032 skal i henhold til oversvømmelsesloven i offentlig høring i seks måneder inden endelig vedtagelse. Planerne skal senest være vedtaget den 22. oktober 2027.
Efter høringsperiodens afslutning vil de indkomne høringssvar blive behandlet, og planerne vil herefter blive forelagt til endelig politisk vedtagelse.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

- Klimatilpasningsplanen

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Lovgrundlag

- Lovbekendtgørelse nr. 72 af 18. januar 2024 om vurdering og styring af oversvømmelsesrisikoen fra vandløb og søer
- Bekendtgørelse nr. 894 af 21. juni 2016 om vurdering og risikostyring for oversvømmelser fra havet, fjorde eller andre dele af søterritoriet
- Europa-Parlaments og Rådets direktiv 2007/60/EF af 23. oktober 2007 om vurdering og styring af risikoen for oversvømmelser

Indstilling

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at

1. forslag til Risikostyringsplan for Randers Fjord for perioden 2027-2032 godkendes og sendes i seks måneders offentlig høring
2. forslag til Risikostyringsplan for Grenaa for perioden 2027-2032 godkendes og sendes i seks måneders offentlig høring.

Bilag:

1	Åben	Risikostyringsplan Randers Fjord	61134/26
2	Åben	Risikostyringsplan Grenaa	61846/26

Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-10-2026

Ad. Tiltrådt.

Ad. Tiltrådt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

13. Lokaler til Rusmiddelcentret

82.03.00.A00 26/3780 Åben sag

Sagsgang
SB, ØK, KB

Sagsfremstilling
Rusmiddelcentret har på nuværende tidspunkt til huse i lejede lokaler på Vestre Skovvej 1 i Grenaa. I denne sag skal der tages stilling til forlængelse af midlertidig leje af disse lokaler til Rusmiddelcentret.

Rusmiddelcentret flyttede til lokalerne på Vestre Skovvej 1 som følge af en henstilling fra Socialtilsyn Midt om de lokaler, som Rusmiddelcentret tidligere havde til huse i.

Varige kommunalt ejede lokaler til Rusmiddelcentret afventer det fortsatte arbejde med Kloge Kvadratmeter, og det forventes på nuværende tidspunkt, at varige kommunale lokaler til Rusmiddelcentret tidligst vil være indflytningsklar i 2028.

Den nuværende lejeaftale for Rusmiddelcentrets lokaler på Vestre Skovvej udløber 1. februar 2027, og det er derfor nødvendigt at indgå en ny lejeaftale om lokalerne, da Rusmiddelcentret ellers ikke har lokaler at opholde sig i. Forvaltningen er i dialog med udlejer om betingelserne i en ny lejeaftale for lokalerne.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder
Sagen kan ses i sammenhæng med Kloge Kvadratmeter. Forebyggelse og Tidlig Indsats (FTI) anvender ligeledes lejede lokaler på Vestre Skovvej i Grenaa.

Økonomiske konsekvenser
Da lejeperioden for lokaler til Rusmiddelcentret på Vestre Skovvej 1 i Grenaa vil overstige 3 år, hvis der indgås en ny lejeaftale, skal der enten indregnes et beløb på ca. 4,1 mio. kr. i Norddjurs Kommunes låneramme, eller der skal foretages deponering af et tilsvarende beløb

på en særskilt konto. Hvis der deponeres, vil beløbet løbende blive frigivet i en op til 25-årig periode afhængigt af Norddjurs Kommunes fremtidige anvendelse af lånerammen.

Lovgrundlag

Lånebekendtgørelsen.

Indstilling

Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at:

1. der indgås en ny aftale om midlertidig leje af de lokaler på Vestre Skovvej 1 i Grenaa, som Rusmiddelcentret på nuværende tidspunkt anvender.
2. der anvendes andel i Norddjurs Kommunes låneramme, såfremt der er ledig låneramme; subsidiært at der deponeres et beløb i størrelsesordenen 4,1 mio. kr. i 2027.

Beslutning i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 28-09-2026

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

14. Fremtidens Folkeskoler i Norddjurs Kommune

17.01.04.P00 25/9156 Åben sag

Sagsgang

BFS, høring, BFS, ØK, KB

Sagsfremstilling

Med afsæt i budgetaftalen for 2026 og konstitueringsaftalen *'Sammen om et stærkere Norddjurs 2026-2029'* igangsatte Kommunalbestyrelsen i foråret 2026 en involverende proces, hvor de fremtidige rammer og retning for kommunens folkeskoler skulle drøftes. I tråd med Norddjurs Kommunes visionsskitse *'Sammen i bevægelse*', er Norddjurs Kommune ambitiøse på borgernes vegne, og det gælder også på vores børn og unges vegne. Fundamentet for fremtidens Norddjurs skabes i høj grad i vores skoler, hvor børn og unge tilegner sig viden, færdigheder og formes som aktive og ansvarlige borgere.

Formålet med processen har været at formulere ambitiøse og fremadskuende anbefalinger til, hvordan der skabes langsigtede rammer for arbejdet med høj faglighed, trivsel og dannelse blandt eleverne, samt et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø for medarbejderne på kommunes folkeskoler. En procesplan er vedlagt som bilag.

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde den 18. august 2026 anbefalinger til Fremtidens Folkeskole i Norddjurs Kommune.

Børne-, Familie- og Skoleudvalget behandlede på sit møde den 5. august 2026 en række forslag, der beskriver forskellige handlemuligheder samt foreløbige estimater af de økonomiske og afledte konsekvenser. På mødet udtrykte udvalget et ønske om: '*en skolestruktur, der i højere grad end i dag lever op til anbefalingerne og forbedrer mulighederne for at skabe trivsel, faglighed og udvikling hos børn og personale på folkeskolerne.'*

Børne-, Familie- og Skoleudvalget besluttede, at der skulle arbejdes videre med følgende forslag:

Gruppe 1 vedr. Søren Kanne-skolen

- 1.2: To skoledistrikter med tre skoler
- 2.1: Toubro som et selvstændigt distrikt – Børneby med bhkl. - 6. klasse
- 3.1: Lilleskole med bhkl. - 3. klasse i Toubro

Gruppe 2 vedr. Børneby Nord og Auning Skole

- 5.1: Samlet skole i Børneby Nord med bhkl. - 9. klasse
- 5.5: Bhkl. - 9. klasse på en skole + bhkl. - 3. klasse på to skoler i Børneby Nord
- NY 5.6: Bhkl. – 9. klasse på en skole + bhkl. - 6. klasse på to skoler i Børneby Nord

Gruppe 3 vedr. alle skoledistrikter

- 6.1: Tre nye skoler (og skoledistrikter) i Grenaa, Midt og Nordvest – ændret til "Nye skoler beliggende på de geografiske mest hensigtsmæssige placeringer"
- 8.1: Ændringer som gør, at Auning Skole og Glesborg Skole kan overholde anbefalingerne.

I det vedlagte bilag findes en uddybning af ovenstående forslag.

På dette møde skal Børne-, Familie- og Skoleudvalget drøfte forslagene, samt beslutte hvilke forslag, der skal sendes til offentlig høring. Høringsmateriale bliver efterfølgende lagt på kommunens hjemmeside, og høringsfristen fastsættes til den 15. oktober 2026 kl. 12.00.
Der afholdes desuden to dialogmøder hhv. den 30. september 2026 i Grenaa, og 5. oktober 2026 i Auning.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder
Sammenhæng til den fælles kerneopgave på Skole- og Dagtilbudsområdet, "vi skaber miljøer, hvor børn ses, lærer, trives, deltager – og tør livet". Samt en række kommunale politikker og rammer, som beskriver hvordan dagtilbud og skoler arbejder med kerneopgaven og indsatser for børn og unge:

- Fællesskaber for alle – Politik for tidlig indsats og inklusion
- Ro på, tro på, en vej at gå – en strategisk ramme for udskolingen
- Politikken for børn og unge i udsatte positioner.

Økonomiske konsekvenser

De estimerede økonomiske konsekvenser er beskrevet i bilagsmaterialet for hver forslag.

Indstilling

Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at udvalget udpeger hvilke forslag, der skal sendes til offentlig høring.

Bilag:

1	Åben	Sammen om Fremtidens Folkeskole - Beskrivelse af forslag	58760/26
2	Åben	Procesplan - fremtidens folkeskoler - aug 2026	56138/26
3	Åben	Beskrivelse af høringsforslag	65275/26
4	Åben	Samlede høringssvar vedr. Fremtidens Folkeskole	65137/26
5	Lukket		
6	Lukket		
7	Lukket		
8	Lukket		
9	Lukket		
10	Lukket		
11	Lukket		
12	Lukket		
13	Lukket		
14	Lukket		
15	Lukket		
16	Lukket		
17	Lukket		
18	Lukket		

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 23-09-2026

Et flertal i Børne-, Familie- og Skoleudvalget bestående af Aleksander Myrhøj (F), Benno Blæsild (V), Agnete Brandt Grann (V) og Søren Kejser (V) sender følgende tre nye, samlede forslag til høring:

AB1: To skoler og to skoledistrikter i det nuværende Søren Kanne-skoledistrikt (alternativ forslag til 1.2, men hvor afdeling Toubro lukkes – forslag udarbejdes og tilføjes høringsmaterialet), samlet skole på én matrikel i Børneby Nord (forslag 5.1).

AB2: Lukning af en afdeling i Grenaa (forslag 1.2), bhkl.–9. klasse på én nybygget samlet skole i Børneby Nord (forslag 5.1/6.1).

AB3: Lukning af en afdeling i Grenaa og 0.-3. klasse på afdeling Toubro (forslag 3.1 kombineret med forslag 1.2), bhkl.–9. klasse på én skole og bhkl.-3. klasse på to skoler i Børneby Nord (forslag 5.5).

Et mindretal i Børne-, Familie- og Skoleudvalget bestående af Allan Gjersbøl Jørgensen (A) og
Niels Basballe (A) kan ikke støtte flertallets forslag. Mindretallet ønsker i stedet forslag 1.2 to skoledistrikter – to skoler og en afdeling (Toubro), og forslag 5.6 bhkl.-9 klasse på en skole og bhkl.-6. klasse på to skoler i Børneby Nord sendes i høring, men vil læse og lytte til samtlige høringssvar på alle modeller.

Jens Holst (Æ) ønsker, at alle forslag sendes i høring.

Sagsfremstilling
Forslagene til Fremtidens Folkeskole har været sendt til offentlig høring. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Økonomiudvalget deltager i behandling af punktet for at drøfte høringssvarene og input fra dialogmøderne.

Indstilling
Direktøren for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at:

1. høringssvarene drøftes.
2. Børne-, Familie- og Skoleudvalget indstiller til Økonomiudvalget, hvordan den videre proces skal være.

Beslutning i Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 21-10-2026

Ad. 1 Drøftet.

Børne-, Familie- og Skoleudvalget kvitterer for det høje engagement på dialogmøderne og de mange høringssvar.

Ad. 2 Børne-, Familie- og Skoleudvalget indstiller til Økonomiudvalget, at den videre proces om Fremtidens Folkeskole skal involvere alle partier, lister og løsgængere i Kommunalbestyrelsen.

Under behandlingen af punktet orienterede Borgmesteren om, at der er indkaldt til to forhandlingsmøder forud for Økonomiudvalgets møde den 3. november 2026.

Der er vedlagt et nyt bilag med to yderligere høringssvar vedrørende Fremtidens Folkeskole. Beskrivelsen af høringsforslagene er ligeledes vedlagt som bilag til referatet.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Ad. 1. Drøftet og Økonomiudvalget kvitterer ligesom Børne-, Familie- og Skoleudvalget for det høje engagement på dialogmøderne og de mange høringssvar.

Ad. 2. Der har været gennemført to forhandlingsmøder om fremtidens folkeskole – henholdsvis den 28. oktober og den 3. november, hvor alle partier, lister og løsgængere i Kommunalbestyrelsen har været inviteret til at deltage.

Økonomiudvalget er enige om, at borgmesteren til kommunalbestyrelsens behandling af sagen fremsætter en række indstillingspunkter om Fremtidens Folkeskole til afstemning.

15. Køb af ejendom

00.01.00.A00 26/4242 Lukket sag

Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-10-2026

Et flertal bestående af Allan Gjersbøl (A), Lars Møller (A) og Peter Arler Poulsen (V) godkender at købe ejendommen med henblik på nedrivning finansieret af puljen til landsbyfornyelse.

Et mindretal bestående af Benny Hammer (løsgænger) stemmer imod køb af ejendommen.

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Økonomiudvalget tiltrådte flertallet i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets indstilling om at købe ejendommen med henblik på nedrivning finansieret af puljen til landsbyfornyelse.

16. Aarhus Airport A/S

00.36.00.Ø00 26/6717 Lukket sag

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Ad. 1. Tiltrådt.

Ad. 2. Tiltrådt.

Ad. 3. Tiltrådt.

Ad. 4. Tiltrådt

17. Orientering

00.01.00.K01 25/9037 Åben sag

Sagsgang

ØK

Sagsfremstilling

- IT-sikkerhedshændelse i oktober 2026 – (bilag vedlagt)
- Orientering vedr. Halmstad
- Grenaa Havn fremtidig selskabskonstruktion
- Status på saltlager på Grenaa Havn
- Status på gruppering
- Orientering fra møder med Erhvervs politisk netværk og DI
- Status på gennemgang af sager om merarbejde for deltidsansatte
- Der er vedlagt oversigt over sager på vej til Økonomiudvalget i 2026

Bilag:

1	Åben	Sager på vej til Økonomiudvalget - november	64890/26
2	Åben	Orientering til ØK om trusselsbillede oktober 2026	67515/26

Beslutning i Økonomiudvalget den 03-11-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

18. Godkendelse af beslutningsprotokol

Åben sag

Bilagsoversigt

1. Evaluering af budgetproces 2027-2030
    1. Evalueringsnotat dialogmøde og borgerinvolvering ifm. budget 2027 ØK NOV 2026 (67407/26)

2. Politisk mødekalender 2027 opdatering
    1. Udkast - Politisk mødekalender 2027 - ØK og KB og fagudvalg (51423/26)

4. Verserende retssager i Norddjurs Kommune november 2026
    1. Notat - verserende retssager november 2026.pdf (65964/26)

5. Etablering af fælleskommunalt IT-driftsselskab for de 19 kommuner i Region Midtjylland
    1. Bilag A Vedtægter - It-midt AS (udkast 29.10.2026) (68211/26)
    2. Bilag B Stiftelsesdokument - It-midt AS (udkast 22.10.2026) (68212/26)
    3. Bilag C Ejeraftale - It-midt AS (udkast 29.10.2026) (68213/26)
    4. Bilag D Ejerstrategi - It-midt AS (udkast 22.10.2026) (68214/26)
    5. Bilag E Forretningsorden - It-midt AS (udkast 22.10.2026) (68215/26)
    6. Bilag F Ejerbog - It-midt AS (udkast 22.10.2026) (68216/26)
    7. Bilag G Forståelsespapir vedrørende ejerindflydelse, bestyrelse og ledelsesstruktur (22.10.2026) (68217/26)
    8. Bilag H - Økonomiske forudsætninger for etableringen af selskabet (22.10.2026) (68218/26)
    9. Bilag I - Samlet overblik for projektøkonomi 2027 (22.10.2026) (68219/26)

6. Godkendelse af Rammeaftale 2027-2028 på det specialiserede social- og specialundervisningsområde
    1. Udkast - Rammeaftale 2027-2028 (56162/26)

7. Forslag til anvendelse af Sundhedsråd Kronjyllands kommunale investeringsmidler
    1. Investeringsforslag - Norddjurs Kommune (62333/26)

8. Hovedanalyse vedr. lokaler til hjemmeplejen i Grenaa
    1. Byggeteknisk analyse for genplacering af hjemmeplejen i Grenaa.pdf (59248/26)
    2. Kommissorium for analyse af lokaler til hjemmeplejen i Grenaa.pdf (59247/26)

9. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og voksenhandicapområdet i 2025
    1. Notat Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og voksenhandicap-området i 2026 (57157/26)
    2. Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på social-området og voksenhandicapområdet i 2025 (62028/26)

10. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2025
    1. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på socialområdet og børnehandicapområdet i 2025 (57171/26)
    2. Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på social-området og børnehandicapområdet i 2025.pdf (64432/26)

11. Strategisk oversigt over kommunale arealer
    1. Arealer til By og erhvervsudvikling (58327/26)
    2. Naturarealer (58326/26)
    3. Samlet kortoversigt (58324/26)
    4. Øvrige arealer (58412/26)
    5. Ejendomsoversigt Norddjurs Kommune.pdf (58349/26)

12. Godkendelse af forslag til risikostyringsplaner for Grenaa og Randers Fjord
    1. Risikostyringsplan Randers Fjord (61134/26)
    2. Risikostyringsplan Grenaa (61846/26)

14. Fremtidens Folkeskoler i Norddjurs Kommune
    1. Sammen om Fremtidens Folkeskole - Beskrivelse af forslag (58760/26)

2. Procesplan - fremtidens folkeskoler - aug 2026 (56138/26)
3. Beskrivelse af høringsforslag (65275/26)
4. Samlede høringssvar vedr. Fremtidens Folkeskole (65137/26)
5. (Lukket bilag)
6. (Lukket bilag)
7. (Lukket bilag)
8. (Lukket bilag)
9. (Lukket bilag)
10. (Lukket bilag)
11. (Lukket bilag)
12. (Lukket bilag)
13. (Lukket bilag)
14. (Lukket bilag)
15. (Lukket bilag)
16. (Lukket bilag)
17. (Lukket bilag)
18. (Lukket bilag)

17. Orientering
    1. Sager på vej til Økonomiudvalget - november (64890/26)
    2. Orientering til ØK om trusselsbillede oktober 2026 (67515/26)

Underskriftsside

Kasper Bjerregaard (V)

Lars Møller (A)

Kasper Vindbjerg (F)

Diana Therese Mikkelsen (Æ)

Ulf Harbo (N)

Dag Kristiansen (I)

Rikke Albæk Jørgensen (V)