



## Erhvervsudvalget

### BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted: Terma & Kysthotellet  
Terma, Fabrikvej 1, 8500 Grenaa  
  
Kysthotellet Djursland, Kystvej 26, 8500 Grenaa

Dato: Mandag den 21. oktober 2024

Start kl.: 15:00

Slut kl.: 19:00

Medlemmer: Bente Hedegaard (A)  
Benny Hammer (C)  
Diana Therese Mikkelsen (Æ)  
Fritz Birk Sørensen (A)  
Stinne Thorsen Kvorning (I)

Fraværende: Diana Therese Mikkelsen (Æ)

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Dialogmøde med Terma .....	1
2. Workshop med virksomheder om DI-måling 2024 .....	3
3. Emne til temamøde i Kommunalbestyrelsen 10. december 2024.....	5
4. Orientering om proces for arbejdet med Erhvervsudvalgets status, mål og anbefalinger.....	7
5. Opfølgning på mål i Erhvervsplan 2022-2024.....	10
6. Orientering .....	15
7. Arbejdsplan.....	16
8. Godkendelse af beslutningsprotokol.....	17
9. Program for seminar om erhvervsplan.....	18
Bilagsoversigt.....	20

## 1. Dialogmøde med Terma

24.00.00.G00

23/9937

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Et dialogmøde med Terma indgår i Erhvervsudvalgets møde, som starter hos Terma, Fabrikvej 1, 8500 Grenaa.

Dialogmødet mellem Terma og Erhvervsudvalget afholdes i tidsrummet kl. 15.00- 15.45 og har følgende dagsorden:

1. Rundvisning hos Terma med mulighed for at stille spørgsmål, 15 minutter.
2. Præsentation af Terma, 10 minutter.
3. Drøftelse mellem Terma og Erhvervsudvalget, 20 minutter
  - a. Terma ønsker at drøfte følgende emne til dialogmødet:
    - i. Branding af Djursland.

Efter dialogmødet hos Terma afholdes resten af mødet på Kysthotellet, Kystvej 26, 8500 Grenaa.

Fra Terma deltager:

- Jørgen O. M. Laursen, Senior Vice President, Aerostructures Manufacturing
- Kim Egsmark Hovesen, Vicepresident, Aerostructures Composite Manufacturing
- Mads Skotte Jakobsen, HR Business Partner

Terma er en dansk teknologivirksomhed, der udvikler avancerede løsninger til forsvar, sikkerhed og rumfart. Virksomheden specialiserer sig i højteknologiske produkter som radarsystemer, kommando- og kontrolsystemer samt beskyttelsessystemer til militærfly og flådefartøjer. Terma leverer også mekaniske dele og elektronik til F-35-kampfly. Derudover er Terma involveret i rumfartsteknologi og udvikler elektronik, software og service til satellitter og rumkontrolcentre.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at dialogmødet tages til efterretning.

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024**

Godkendt.

## 2. Workshop med virksomheder om DI-måling 2024

24.10.05.Ø40

23/9938

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Dansk Industri udsendte den 4. september 2024 sin årlige måling af kommunernes erhvervsvenlighed. Målingen er baseret på en tilfredshedsundersøgelse blandt lokale virksomheder og en række statistiske parametre, der indikerer, hvordan det er at drive virksomhed i kommunen. I Norddjurs Kommune har 50 virksomheder svaret på undersøgelsen i 2024, herunder både medlems- og ikke-medlemsvirksomheder inden for de branchekoder, som Dansk Industri repræsenterer. Norddjurs Kommune opnåede en 13. plads i målingen, hvilket er en fremgang fra plads nr. 57 i 2023.

Med denne sag fremsættes forslag om afvikling af en workshop med virksomheder og erhvervsforeninger i samarbejde med en central erhvervsforening.

Formålet med workshoppen er at fastholde den gode dialog og sikre, at Norddjurs Kommunes erhvervsvenlighed afspejler den reelle oplevelse på tværs af erhvervene. Derudover er det et formål at opnå et dybere kendskab til baggrunden for virksomhedernes vurderinger, også udenfor Dansk Industris brancheområder. Ved at inddrage flere virksomheder end de 50, der deltog i erhvervsklimamålingen, ønsker forvaltningen at få et mere nuanceret billede af erhvervsklimaet i kommunen. Workshoppen afholdes i efteråret 2024 og resultaterne fra denne vil indgå i arbejdet med at fastholde placeringen og blive rapporteret politisk. Der er tidligere blevet holdt lignende arrangementer mellem forvaltning og virksomheder med positive kvitteringer fra virksomhederne.

Forvaltningen estimerer en udgift på 0,010 mio. kr. til afholdelse af workshoppen for medlemmer af lokale erhvervsforeninger og foreslår, at beløbet dækkes af Erhvervsudvalgets pulje.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommunes Erhvervspolitik og Erhvervsstrategi samt til strategier og politikker på de øvrige fagområder.

### **Økonomiske konsekvenser**

0,010 mio. kr. fra Erhvervsudvalgets pulje.

Det oplyses, at restbudgettet fra Erhvervsudvalgets pulje inden dette møde udgør 0,028 mio. kr. Oversigt over puljen er vedhæftet.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at Erhvervsudvalget bevilliger 0,010 mio. kr. fra Erhvervsudvalgets pulje til afvikling af en workshop med virksomheder og erhvervsforeninger i samarbejde med en central erhvervsforening.

### **Bilag:**

1 Åben EU-Puljen 2024-2027

95337/24

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024**

Godkendt.

### 3. Emne til temamøde i Kommunalbestyrelsen 10. december 2024

00.22.02.G00

22/12742

Åben sag

#### Sagsgang

EU

#### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde 20. juni 2023, at der i løbet af 2024 skal afholdes temamøder forud for kommunalbestyrelsesmøderne.

I denne sag skal Erhvervsudvalget drøfte forvaltningens forslag til emne til temamødet 10. december 2024. Temamøderne omfatter først og fremmest de årlige møder med eksterne aktører som Grenaa Havn, Aarhus Lufthavn, boligselskaberne mv. Herudover giver temamøderne mulighed for at tage specifikke emner eller sager op som et supplement til den almindelige behandling i fagudvalgene og Kommunalbestyrelsen. Det er eksempelvis sager, hvor der er et særligt behov for drøftelse af politiske målsætninger, sager der går på tværs af udvalgene eller særligt komplekse og omfangsrige sager.

Forud for Kommunalbestyrelsesmødet 10. december 2024 skal der afholdes et temamøde med et emne indenfor Erhvervsudvalgets område. Temamødet afholdes i tidsrummet kl. 14.00-15.00.

Forvaltningen foreslår, at temamødet omhandler følgende emne:

- Erhvervsvenlighed/opfølgning på Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2024.

#### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen væsentlig sammenhæng.

#### Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at emne til temamødet i Kommunalbestyrelsen 10. december 2024 godkendes.

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024**

Godkendt.

Fokus skal være på, hvordan Norddjurs Kommune tiltrækker nye virksomheder i lyset af DI-målingen.



#### 4. Orientering om proces for arbejdet med Erhvervsudvalgets status, mål og anbefalinger

00.22.00.G01

23/10467

Åben sag

##### Sagsgang

EU/ØK/MTU/AU/BUU/KFU/VPU

##### Sagsfremstilling

Indeværende valgperiode 2022-2025 afsluttes den 31. december 2025, hvilket giver anledning til, at fagudvalgene nu stopper op og udarbejder status, mål for den sidste del af perioden og anbefalinger med henblik på overlevering til en ny Kommunalbestyrelse og nyt fagudvalg. I denne sag orienteres fagudvalgene om denne kommende proces.

For at sikre ensartethed og gennemsigtighed på tværs af fagudvalgene, er der udarbejdet vedlagte kommissorium, proces- og tidsplan og modelskitse, som skal danne baggrund for arbejdet.

##### Den videre proces

På næstkommende udvalgs møde arbejder fagudvalgene, med afsæt i eget udvalgsområde, med at formulere status for den forløbne periode, og mål for den sidste del af perioden samt anbefalinger til en ny Kommunalbestyrelse i 2026. Der er afsat en time til dette punkt på udvalgs mødet.

Sekretariatschef Jeppe Bødker Tvillum faciliterer punktet med assistance fra en konsulent for at sikre, at leverancerne fra fagudvalgene kan danne grundlag for det videre arbejde. Faciliteringen vil foregå som en åben og inddragende proces for at sikre bred forankring og aktiv deltagelse.

På mødet tages der udgangspunkt i vedlagte model med en illustration, hvor hvert fagudvalg skal konkretisere følgende:

- Status: Hvad har vi opnået i udvalget?
- Mål: Hvad vil vi gerne arbejde videre med?
- Anbefalinger: Hvilke anbefalinger har vi til det kommende udvalg?

Som inspiration til fagudvalgene udarbejdes der forud for næstkommende møde centrale nøgletal og en overordnet opsamling af, hvad fagudvalgene har opnået i perioden.

På Kommunalbestyrelsesseminariet den 27.-28. januar 2025 præsenterer udvalgsformandskaberne de enkelte fagudvalgs status, mål og anbefalinger. Herefter følger en fælles drøftelse på tværs af fagudvalgene.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har sammenhæng til Kommissorium for forenkling af politikker, strategier og planer i Norddjurs Kommune, der blev godkendt i Kommunalbestyrelsen den 18. juni 2024.

Arbejdet med forenkling af politikker, strategier og planer skal understøtte forberedelsen til en ny valgperiode og opstart af ny Kommunalbestyrelse. Dette bliver et afsæt for et fælles politisk visionsoplæg for den kommende valgperiode jf. Budgetaftalen 2025-2028, hvoraf det fremgår, at forligspartierne er enige om at igangsætte et politisk visionsarbejde, der skal give retning for vores ambitioner for Norddjurs Kommune.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at orienteringen godkendes.

### **Bilag:**

- 1 Åben Kommissorium for anbefalinger og overlevering til ny Kommunalbestyrelse 2026-2029 99575/24
- 2 Åben Procesplan for involvering af fagudvalgene 99580/24
- 3 Åben Modelskitse 99037/24

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024**

Godkendt.

## 5. Opfølgning på mål i Erhvervsplan 2022-2024

24.00.00.P35

23/2334

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Erhvervsudvalget godkendte 20. december 2022 Norddjurs Kommunes Erhvervsplan 2022 – 2024 med ønske om en status på udmøntningen af planen hvert år i april og oktober. Med denne sag præsenterer forvaltningen status pr. oktober 2024.

Som orientering om baggrunden for erhvervsplanen er Norddjurs Kommunes Erhvervspolitik og Erhvervsstrategi 2022-2024 vedhæftet som bilag til denne sag. Begge blev godkendt af Kommunalbestyrelsen 13. december 2022.

Formålet med erhvervsplanen er at beskrive, hvordan erhvervsstrategien udmøntes, så indsatserne understøtter vækst indenfor Norddjurs Kommunes fire erhvervsmæssige styrkepositioner: produktion, fødevarer og jordbrug, turisme samt bygge og anlæg. I forlængelse heraf regnes logistik som et potentielt vækstområde. Erhvervsplan 2022-2024 tager udgangspunkt i de fire bærende mål og principper i erhvervsstrategien:

1. Kendskab til virksomhedernes behov
2. Initiativer der øger virksomhedernes positive holdning
3. Forbedre rammevilkår
4. Øget bæredygtighed

Under de fire bærende principper opstiller erhvervsplanen i alt 16 operative mål. Nogle mål er årligt tilbagevendende, mens andre definerer engangsaktiviteter. Erhvervsudvalget besluttede 20. december 2022, at forvaltningens afrapportering på målene sker efter en fast skabelon, der udfyldes fortløbende. Den udfyldte skabelon er vedhæftet som bilag til denne sag.

Som det fremgår af nedenstående tabel, er status i oktober 2024:

- 3 mål er opfyldt for erhvervsplanens gyldighedsperiode
- 2 mål er opfyldt for 2024
- 9 mål forventes opfyldt i 2024
- 2 mål er ikke opfyldt på grund af praktiske omstændigheder. Mål 3.4 B (Ekskursion til Christiansborg) udbydes i stedet af samarbejdspartnere, mens der er planlagt dialogmøde om mål 4.2. A (Møder om den specialiserede erhvervsservice).

**Tabel 1 – Status på mål i erhvervsplan 2022 – 2024 april 2024**

<b>Opfølgning på Norddjurs Kommunes Erhvervsplan 2022-2024. Status oktober 2024</b>	
<b>Delmål 1.1 Fingeren på pulsen</b>	
Mål 1.1 To årlige møder med erhvervs- og handelsforeninger samt deltagelse i ordinær generalforsamling	Forventes opfyldt for 2024
<b>Delmål 1.2 Viden og analyser</b>	
Mål 1.2. A Infomøder, webinarer og kampagner - Minimum én aktivitet pr. kvartal i samarbejde med central aktør	Forventes opfyldt for 2024
Mål 1.2. B Ledelsessekretariatet afrapporterer årligt viden fra Én Indgang til Direktionen. Kommentar til det oprindelige mål: Erhvervsafdelingen har overtaget opgaven.	Forventes opfyldt 2024
<b>Delmål 2.1 Kommunikation med erhvervslivet</b>	
Mål 2.1. A Månedlige erhvervs-specifikke nyheder udsendes via etablerede kanaler.	Forventes opfyldt 2024
Mål 2.1. B 5 pressehistorier om Norddjurs Kommune som attraktiv erhvervs- og investeringskommune. Særligt indenfor bæredygtighed og grøn omstilling.	Opfyldt for erhvervsplanens gyldighedsperiode
<b>Delmål 2.2 Netværksaktiviteter med erhvervslivet</b>	
Mål 2.2. A Viden om erhvervslivets behov afdækkes i survey ved indledning til erhvervspolitikens funktionsperiode	Opfyldt for erhvervsplanens gyldighedsperiode
Mål 2.2. B På baggrund af survey afvikles minimum	Opfyldt for erhvervsplanens gyldig-

<b>Opfølgning på Norddjurs Kommunes Erhvervsplan 2022-2024. Status oktober 2024</b>	
én netværksaktivitet indenfor hvert af temaerne servicekultur, branding, lokal infrastruktur og grøn omstilling i løbet af erhvervsplanens funktionsperiode 2022–2024. Kan ske i regi af DUR.	hedsperiode
<b>Delmål 3.1 Formidle virksomhedernes behov internt</b>	
Mål 3.1. A DI Erhvervsklimamåling behandles i alle fagudvalg og i Kommunalbestyrelsen.	Forventes opfyldt 2024
Mål 3.1. B Årligt dialogmøde mellem DI Randers-Norrdjurs og politikere i Norrdjurs om virksomhedernes behov.	Forventes opfyldt 2024
<b>Delmål 3.2 Formidle virksomhedernes behov eksternt</b>	
Mål 3.2. Erhverv afvikler to årlige møder i regi af Djurslands Udvalgsråd, der inspirerer og bibringer ny viden til den erhvervspolitiske udvikling på Djursland.	Forventes opfyldt for 2024
<b>Delmål 3.3 Deltagelse i projekter</b>	
Mål 3.3. Erhverv understøtter aktuelle behov i erhvervslivet ved at deltage i minimum ét halvårligt projekt, event eller en kampagne, der afhjælper erhvervslivets behov.	Opfyldt for 2024
<b>Delmål 3.4 Politisk betjening</b>	
Mål 3.4. A Erhverv understøtter, at puljemidler til erhvervsfremmeaktiviteter bliver anvendt og medfører størst muligt udbytte. Bl.a. ved at bidrage til at kvalificere ansøgninger i forbindelse med erhvervspuljen.	Opfyldt for 2024
Mål 3.4. B I erhvervsplanens funktionsperiode 2022–2024 understøtter Erhverv som minimum ét møde, hvor lokale politikere og særligt interesserede virksomheder i Norrdjurs Kommune mødes med nationale beslutningstagere for at synliggøre de nationale effekter af investeringer i rammevilkårene på Djursland	Planlagt 2023 men var ikke praktisk muligt at gennemføre.  Erhverv Grenaa og Business Djursland har afholdt lignende arrangement den 18. september 2024

<b>Opfølgning på Norrdjurs Kommunes Erhvervsplan 2022-2024. Status oktober 2024</b>	
<b>Delmål 4.1 Strategiske samarbejder om grøn omstilling</b>	
Mål 4.1. Erhverv formidler viden om bæredygtighed i samarbejde med erhvervsklynger indenfor styrkepositionerne med to årlige møder per klynge.	Forventes opfyldt 2024
<b>Delmål 4.2 Aktuel viden om bæredygtige tiltag</b>	
Mål 4.2. A Kvartalsvise møder med den specialiserede erhvervsservice om, hvordan virksomhederne kan tilgå aktuel viden om bæredygtige forretningstiltag.	Ikke opfyldt 2024  Fællesforvaltningsdirektør og chef for Erhverv møder ny direktør for Erhvervshus Midtjylland for dialog om fremtidigt samarbejde.
Mål 4.2. B Erhverv afsøger, hvor der er ekspertviden eller samarbejds muligheder omkring, hvordan lokale vedvarende energikilder kan spille en endnu større rolle i den grønne omstilling med henblik på at formidle denne viden til virksomhederne.	Forventes opfyldt 2024

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Erhvervsplanen har afsæt i Kommuneplan, Erhvervs politik ”Bedre rammer for erhvervslivet i Norrdjurs Kommune” samt Erhvervsstrategi.

### **Økonomiske konsekvenser**

Initiativer i Erhvervsplan 2022-2024 vil blive finansieret via budgettet på de givne områder inden for den eksisterende ramme.

### **Lovgrundlag**

Lov om erhvervsfremme, kapitel 6.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at orienteringen om status på udmøntning af Erhvervsplan 2022 – 2024 tages til efterretning.

### **Bilag:**

- |   |      |   |          |
|---|------|---|----------|
| 1 | Åben | Af rapporteringsskema til opfølgning på Erhvervsplan 2022-2024.DOCX | 92978/24 |
| 2 | Åben | Erhvervsstrategi_2022-2024.pdf.PDF                                  | 92979/24 |
| 3 | Åben | Erhvervspolitik 2022-2026 - Godkendt december 2022.DOCX             | 92977/24 |

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024**

Godkendt.



**6. Orientering**

15.00.00.G01

23/9936

Lukket sag

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024**

Godkendt.

Udvalget ønsker, at forvaltningen afdækker mulighederne for uddeling af en erhvervspris i forbindelse med et andet arrangement.

## 7. Arbejdsplan

00.22.00.A00

23/9905

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet vedlagte forslag til arbejdsplan for Erhvervsudvalget for 2024. Arbejdsplanen vil blive ajourført i løbet af året. Eventuelle bemærkninger til arbejdsplanen drøftes.

### Indstilling

Chefen for Fællessekretariatet indstiller, at Erhvervsudvalgets arbejdsplan for 2024 godkendes.

### Bilag:

1 Åben Arbejdsplan 2024 - oktobermøde

101146/24

### Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024

Godkendt.

**8. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.04.G01

23/9930

Åben sag

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024**

Godkendt.

## 9. Program for seminar om erhvervsplan

24.00.00.A00

23/10728

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Erhvervsudvalget godkendte på møde den 15. januar 2024, Forslag til proces for justering af Erhvervsplanen 2022-2024 og input til Erhvervsplanen for 2025. Det blev besluttet på mødet, at en eventuel justering af erhvervsplanen afholdes som et seminar. Seminaret afvikles på Erhvervsudvalgets møde den 21. oktober 2024 i tidsrummet 16:30-19:00 på Kysthotellet.

I denne sag præsenteres program for seminaret.

Der gøres opmærksom på, at programmet er tentativt med forbehold for ændringer.

Program for seminar den 21. oktober 2024

Tidspunkt	Dagsordenspunkt
Kl. 16.30	Velkommen v./ Stinne Thorsen Kvorning, formand for Erhvervsudvalget i Norddjurs Kommune
Kl. 16.35	Oplæg fra Erhvervshus Midtjylland Oplægget vil have udgangspunkt i Kommunerapport 2024
Kl. 17.00	Dialog mellem politikere og oplægsholder
Kl. 17.10	Pause
Kl. 17.20	Oplæg v/ Morten Bjørn Hansen, direktør i Business Kolding Oplægget vil handle om erhvervslivet i Norddjurs Kommune set fra Kolding
Kl. 17. 45	Dialog mellem politikere og oplægsholder
Kl. 17.55	Oplæg fra forvaltningen om erhvervsplanen og nuværende status i erhvervsindsatsen
Kl. 18.10	Fælles drøftelse af erhvervsplan for 2025, med udgangspunkt i en forlængelse af den gældende plan, med eventuelle justeringer på baggrund af ovenstående input og drøftelser

Kl. 18.50	Opsamling og tak for i dag v./ Stinne Thorsen Kvorning, formanden for Erhvervsudvalget Norddjurs Kommune
-----------	--

Med udgangspunkt i drøftelserne på seminaret, vil udvalget blive præsenteret for forslag til erhvervsplan for 2025 på møde i Erhvervsudvalget den 25. november 2024.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Erhvervsplanen 2022-2024 har afsæt i Kommuneplanen og Erhvervspolitik 2022-2026 ”Bedre rammer for erhvervslivet i Norddjurs Kommune”.

### **Økonomiske konsekvenser**

Det blev besluttet på møde i Erhvervsudvalget d. 15. januar 2024, at der afsættes 0,010 mio. kr. fra Erhvervsudvalgets pulje til afvikling af seminar om erhvervsplan.

### **Lovgrundlag**

Lov om erhvervsfremme.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at program for indhold for seminar godkendes.

### **Bilag:**

1	Åben Erhvervsplan 2022-2024	94861/24
2	Åben Præsentation fra Erhvervshus Midtjylland	104101/24
3	Åben Præsentation fra Business Kolding	104099/24

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 21-10-2024**

Godkendt.

## Bilagsoversigt

2. Workshop med virksomheder om DI-måling 2024
  1. EU-Puljen 2024-2027 (95337/24)
  
4. Orientering om proces for arbejdet med Erhvervsudvalgets status, mål og anbefalinger
  1. Kommissorium for anbefalinger og overlevering til ny Kommunalbestyrelse 2026-2029 (99575/24)
  2. Procesplan for involvering af fagudvalgene (99580/24)
  3. Modelskitse (99037/24)
  
5. Opfølgning på mål i Erhvervsplan 2022-2024
  1. Afrapporteringsskema til opfølgning på Erhvervsplan 2022-2024.DOCX (92978/24)
  2. Erhvervsstrategi\_2022-2024.pdf.PDF (92979/24)
  3. Erhvervspolitik 2022-2026 - Godkendt december 2022.DOCX (92977/24)
  
7. Arbejdsplan
  1. Arbejdsplan 2024 - oktobermøde (101146/24)
  
9. Program for seminar om erhvervsplan
  1. Erhvervsplan 2022-2024 (94861/24)
  2. Præsentation fra Erhvervshus Midtjylland (104101/24)
  3. Præsentation fra Business Kolding (104099/24)

**Underskriftsside**

---

Bente Hedegaard (A)

---

Benny Hammer (C)

---

Diana Therese Mikkelsen (Æ)

---

Fritz Birk Sørensen (A)

---

Stinne Thorsen Kvorning (I)