



## Erhvervsudvalget

### BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted: Kystvej 26, 8500 Grenaa  
Kystvej 26, 8500 Grenaa

Dato: Mandag den 6. maj 2024

Start kl.: 14:00

Slut kl.: 16:30

Medlemmer: Bente Hedegaard (A)  
Benny Hammer (C)  
Diana Therese Mikkelsen (Æ)  
Fritz Birk Sørensen (A)  
Stinne Thorsen Kvorning (I)

Fraværende: Diana Therese Mikkelsen (Æ)      Fritz Birk Sørensen (A)

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Nøgletal på Erhvervsudvalgets område .....	1
2. EU - Fagudvalgets drøftelse af budget og råderumsforslag.....	4
3. Evaluering og revision af regulativ for kommunale gågader, torve og pladser.....	8
4. Orientering .....	12
5. Arbejdsplan .....	13
6. Halvdagsseminar - Justering af Erhvervsplanen 2022-2024 .....	14
7. Godkendelse af beslutningsprotokol.....	17
Bilagsoversigt.....	18

## 1. Nøgletal på Erhvervsudvalgets område

00.30.04.S00

24/351

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

I budgetproceduren for 2025 er det besluttet, at alle udvalg forelægges sager om nøgletal, herunder sammenligning med andre kommuner. Inddragelsen af nøgletal kan give mulighed for inspiration til gennemførelse af budgetanalyser samt eventuelle omprioriteringer indenfor udvalgets ramme.

Drøftelse af nøgletallene indgår som et led i opfyldelse af beslutning i budgetaftalen for 2024-2027 om under en paraply af indsatser at understøtte den økonomiske tilpasning med udgangspunkt i budgetanalyser, effektiviseringsbidrag, råderumsforslag og via nøgletal styrke muligheden for at arbejde med best-practice og læring fra andre kommuner og organisationer.

Nøgletal er informationer, der i kort og overskuelig form belyser strukturen og udviklingen i en kommune. Nøgletal giver sjældent hele forklaringen på et forhold men arbejdet med data er et godt redskab til den lokale ledelse og prioritering og det er også intensionen, at videreføre relevante nøgletal til den løbende ledelsesinformation, som fx kan indeholde udvidede nøgletal for sygefravær på fx skole- og daginstitutionsområdet.

Erhvervsudvalgets nøgletsrapport for 2024, er vedlagt som bilag. For de andre udvalg er der også vedlagt kapitler fra "Kend din kommune", som omhandler nøgletal for deres udvalg. Da der ikke er nøgletal for Erhvervsudvalget i "Kend din kommune" er der derfor ikke vedlagt kapitler fra denne.

Erhvervsudvalgets nøgletsrapport er udarbejdet med inspiration fra andre kommuner. I rapporten er der udvalgte aktivitets- og regnskabstal fra VIVE's ECO-nøgletal, som gør det muligt at sammenligne Norrdjurs Kommune på tværs af serviceområderne med andre kommuner. Det er muligt at få adgang til Norrdjurs Kommunes VIVE's ECO-nøgletal via dette link.

VIVE anbefaler, at man bruger nøgletal som udgangspunkt for at formulere relevante spørgsmål for nærmere undersøgelse og til at give overblik over udviklingen i kommunen. Nøgletal kan knytte sig til en række forhold - eksterne betingelser, den førte politik og produktivitet/effektivitet. VIVE anbefaler derfor, at man er varsom med at bruge nøgletal alene som udgangspunkt for politisk prioritering.

Hovedkonklusionerne i udvalgets nøgletalsrapport 2024:

- Udgifterne til Erhvervsudvalget udgør ca. 3 mio. kr i 2022
- Udgifterne til Erhvervsudvalget per indbygger er højere i 2022 end i 2017, hvilket minder om udviklingen i sammenlignings-kommuner og i hele landet.
- I 2022 er udgifterne til Ervervsudvalget per indbygger lavere i Norddjurs Kommune end i sammenlignings-kommuner og i hele landet
- I 2016 og 2022 er den største branche i Norddjurs Kommune *Offentlig administration, undervisning og sundhed*, målt på antal jobs

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

I den vedtagne budgetprocedure, er det vedtaget at alle fagudvalg arbejder med nøgletal på udvalgets eget område.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Nøgletal anvendes i Norddjurs Kommune som en opstart af budgetarbejdet for de kommende år og som et redskab til blandt andet at sammenligne vores udgiftsniveau med sammenligningskommunerne. Nøgletallene indgår på denne måde i arbejdet med budgetforudsætninger for til kommunens årsbudget og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at nøgletallene drøftes.

**Bilag:**

1 Åben Erhvervsudvalget Nøgletal 2024.pdf

31475/24

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 06-05-2024**

Drøftet.

## 2. EU - Fagudvalgets drøftelse af budget og råderumsforslag

00.30.04.S00

24/2304

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Denne sag giver fagudvalgene mulighed for at drøfte eventuelle omprioriteringer og handlemuligheder og stille spørgsmål inden for eget område i god tid inden budgetforhandlingerne. Med andre ord kan fagudvalgene drøfte de emner, som man politisk vil bære ind til budgetforhandlingerne, som starter i august 2024.

I år vil det primære element i drøftelsen være råderumsforslag inden for udvalgets ressortområde. Fagudvalgene skal drøfte og prioritere de vedlagte råderumsforslag og har endvidere mulighed for at stille forslag til yderligere råderumsforslag, som ønskes belyst. Nye emner fra udvalget til råderumsforslag vil – i det omfang det er muligt at nå at udarbejde - blive forelagt fagudvalget i juni.

Forvaltningen arbejder også på yderligere forslag, som også vil blive forelagt på møderne i juni. Der er vedlagt en oversigt over disse forslag i overskriftsform.

Ifølge budgetproceduren skal drøftelsen og råderumsarbejdet ses som led i opfyldelse af aftale i budgetaftalen for 2024-2027 om konkret at arbejde med råderumsforslag, som behandles af fagudvalgene forud for budgetforhandlingerne. Der er i budgetaftalen bestilt et samlet katalog for hele kommunen med fuld effekt på 30 mio. kr. i 2026.

Siden efteråret 2023 har der som led i arbejdet og forud for dannelse af råderumskataloget været afholdt administrativ workshop, strategiseminar for Kommunalbestyrelsen og Borgerkonference om fremtidens velfærd, ligesom det har været muligt både for borgere og medarbejdere at komme med forslag til råderumskataloget.

De nye tiltag ses i sammenhæng med eksisterende værktøjer til økonomisk tilpasning som budgetanalyser, effektiviseringsbidrag og brug af nøgletal. For at skabe rum og tid til råderumsarbejde har alle fagudvalg fulgt forvaltningens anbefaling, om ikke at igangsætte større analyser i foråret 2024.

Direktionen har forud for fagudvalgenes gennemgået, kvalificeret de enkelte råderumsforslag i kataloget.

Af særlige emner under Erhvervsudvalget kan der være en drøftelse af følgende:

- En reduktion af Erhvervsudvalgets pulje på 0,1 mio. kr.

Erhvervsudvalget skal som grundlag for de kommende budgetforhandlinger foretage en prioritering af råderumsforslagene. Der er både forslag som kun gælder for Erhvervsudvalget, samt forslag som har bred tværgående og strukturel karakter i organisationen.

Råderumsforslagene skal prioriteres ud fra en betragtning, om de enkelte råderumsforslag kan anbefales til budgetforhandlingerne. I budgetforhandlingerne tages der endelig stilling til om råderumsforslaget skal indarbejdes i budget 2025-2028. Fagudvalget skal prioritere forslagene i 3 kategorier:

Grøn = Hele udvalget anbefaler at forslaget indarbejdes i budget 2025-2028

Gul = Dele af udvalget anbefaler at sende forslaget videre til budgetforhandlingerne

Rød = Hele udvalget anbefaler at forslaget ikke indarbejdes i budget 2025-2028

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

I henhold til budgetproceduren er det vedtaget, at *”råderumsforslag er konkrete forslag som fremlægges til fagudvalgenes budgetdrøftelser i foråret. Kommunalbestyrelsen tager stilling til den økonomiske ramme til næste års råderumsarbejde i budgetaftalen.*

*En del råderumsforslag vil også have fokus på strukturelle ændringer, der ændrer den måde kommunen leverer service til borgerne. Råderumsarbejdet har et stort potentiale, men kræver også store ressourcer at gennemføre”.*

Fagudvalgenes inddragelse i behandlingen skal sikre strategien om en tydelig rolle og ansvar fra fagudvalgenes side.

I de tilfælde, hvor råderumsforslagene vil resultere i personalereduktioner, vil ledelsen i henhold til personalepolitikken undersøge om en evt. reduktion kan ske ved f.eks. naturlig afgang, omplacering/forflyttelse eller ved anvendelse af mulighederne i den centrale aftale om seniorpolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ifølge budgetaftalen 2024-2027 skal der til budget 2025-2028 udarbejdes konkrete forslag, som behandles i fagudvalgene forud for forhandlingerne. Tiltagene skal igangsættes i 2025, men forventes først at have fuld effekt i 2026. Fordelingen af rammen fremgår af tabel 1:

Økonomiudvalget	5,2
Arbejdsmarkedsudvalget	0,3
Erhvervsudvalget	0,1
Børne- og Ungdomsudvalget	10,8
Kultur- og Fritidsudvalget	0,9
Miljø- og Teknikudvalget	1,6
Voksen- og Plejeudvalget	11,1
I alt	30,0

For Erhvervsudvalget er det besluttet, at rammen udgør 0,1 mio. kr. Der er pt. udarbejdet forslag for Erhvervsudvalget på 0,1 mio. kr. fra 2025 og overslagsår.



**Lovgrundlag**

Budgetdrøftelsen og råderumskataloget anvendes i Norrdjurs Kommune som en opstart af budgetarbejdet for de kommende år og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Budgetloven.

**Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller at

1. budgetemner og pejlemærker på Erhvervsudvalgets eget område drøftes
2. Erhvervsudvalget prioriterer råderumsforslagene i vedlagte katalog med kategori grøn, gul eller rød til brug for budgetforhandlingerne.

**Bilag:**

- |   |                             |          |
|---|-----------------------------|----------|
| 1 | Åben EU - Råderumskataloget | 34436/24 |
|---|-----------------------------|----------|

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 06-05-2024**

Ad. 1. Drøftet.

Ad. 2. Udvalget prioriterer råderumsforslag ”Reduktion af EU-puljen” som grøn. Hvis budgetterne bliver lempet i tilfælde af faldende kontingentbetalinger på erhvervsudvalgets område, har udvalget en forventning om, at besparelsen tilføres Erhvervsudvalgets pulje.

Udvalget prioriterer råderumsforslag ”CO-pilot til skriftlig fremstilling”, ”Flådestyring”, ”Aktindsigt”, ”Fokuseret styring af forsikringsområdet” og ”Mellemkommunal refusion - IT-system” som grøn.

Udvalget prioriterer råderumsforslag ”Facility Management” som gul.

### 3. Evaluering og revision af regulativ for kommunale gågader, torve og pladser

05.14.00.G01

22/4922

Åben sag

#### Sagsgang

EU, MTU, ØK, KB

#### Sagsfremstilling

Regulativet for brug af offentlige veje, pladser og arealer blev senest revideret af Kommunalbestyrelsen den 16. marts 2021. Der er siden blevet givet flere midlertidige dispensationer for regulativets bestemmelser, og regulativet er blevet evalueret flere gange. Desuden blev det i budgetaftalen for 2024 nævnt, at mulighederne for at modtage sponsorater fra erhvervslivet til aktiviteter i bymidten skulle belyses.

Evalueringerne og ønsket om at forbedre mulighederne for sponsorater har ført til, at der nu skal tages stilling til vedlagte reviderede forslag.

#### Baggrund

Den 16. marts 2021 godkendte Kommunalbestyrelsen et revideret regulativ for gader, veje, torve og pladser for Grenaa Bymidte, Auning og Fjellerup.

Det reviderede regulativ var udtryk for ønsket om en regel-forenkling af det tidligere regulativ for at imødekomme og skabe rum for, at midtbyens interessenter kan tage ejerskab for midtbyens arealer. Den videre fortolkning af regulativet og udvikling af arealerne skulle ske i en samskabende tilgang i samarbejde og sparring mellem midtbyens interessenter og de offentlige myndigheder.

Den 24. maj 2022 godkendte Kommunalbestyrelsen en midlertidig dispensation for en række større og mindre musikarrangementer, som ikke ville kunne gennemføres ifølge det oprindelige regulativ. Samtidig blev det besluttet, at der skulle gennemføres en evaluering af regulativet primo 2023.

Miljø- og Teknikudvalget besluttede den 9. august 2022 at dispensere fra regulativets regler om skiltning i gågaden i Grenaa i en forsøgsperiode. Dispensationen gav dels mulighed for opstilling af midlertidig skiltning for kulturarrangementer. Dels blev der åbnet for at etablere en fælles skiltestander, hvor erhvervsdrivende langs gågaden kan købe skilteplads. Den 27. august 2022 sendte forvaltningen et udkast til tilladelse til opstilling af skiltestander på torvet i Grenaa til Handel Grenaa, tilladelsen er ikke blevet taget i anvendelse.

På baggrund af evalueringen af regulativet i første kvartal 2023 besluttede Kommunalbestyrelsen den 21. februar 2023 gøre de reviderede støjgrænser og tilladelser til skiltning for kulturarrangementer permanente. Desuden blev det besluttet, at initiativer til opstilling af fælles skiltestander skule evalueres primo 2024, men da tilladelsen til skiltestander ikke er taget i anvendelse har det ikke været muligt at evaluere tiltaget.

I december 2023 bad forvaltningen om kommentarer til regulativet hos relevante interessenter i Grenaa. Handel Grenaa gav ved denne lejlighed udtryk for følgende ønsker:

1: Lejefri udeservering i udstillingsbåndet, det vil sige det bånd der ligger fra facaden af bygningen og ud til vandrenden (I Østergade fra facaden og ud til 1. flise efter vandrenden).

Forvaltningen bemærker, at betaling for udeservering stammer fra en beslutning i Kommunalbestyrelsen den 17. november 2015, og indgår i kommunens taksblad. I nærværende sag tages der ikke stilling til ændringer i takstbladet, men alene benyttelse i henhold til regulativ.

2: Skiltning:

- Skiltning for/af butikker, toiletter, spisesteder
- Skiltning under arrangementer.

Forvaltningen bemærker, at ønskerne er indarbejdet i forslaget til regulativ.

I budgetaftalen for 2024 fremgik det, at Erhvervsudvalget i et samarbejde med Miljø- og Teknikudvalget skulle belyse mulighederne for at modtage sponsorater fra erhvervslivet til f.eks. forskønnelse af bymidte, legemuligheder mv. Forvaltningen har ud fra dette tolket, at der var et ønske om at åbne mulighederne for skiltning med sponsorater ved arrangementer på kommunale gågader, torve og pladser og har indarbejdet mulighederne i regulativet.

### Revideret regulativ

I forslaget til et revideret regulativ er de ovenstående dispensationer, politiske ønsker og hidtidige evalueringer indarbejdet.

Der er således øget adgang til skiltning for sponsorer på inventar i gaderummet og ved arrangementer (bilaget s.10 midt), muligheden for etablering af fælles skiltestandere er blevet gjort permanent (bilaget s. 10 midt), og der er blevet åbnet for, at virksomheder og arrangører kan indsende ansøgninger om brug af gaderummet i en flerårig periode under forudsætning af, at der ikke ændres i formål og udformning i ansøgningen (bilaget s. 10 øverst).

Dernæst har forvaltningen gennemgået regulativet og fjernet gentagelser og ”ikke nødvendige” baggrundsbeskrivelser og detailbeskrivelser på krav, der stilles fra andre myndigheder.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ændringen af regulativet tager udgangspunkt i:

- Budgetaftale 2024-2027 om åbning for skiltning på kommunale, gågader, torve og pladser.
- Kommissorium for ”Forenkling af politikker, strategier og planer i Norddjurs Kommune”

Det reviderede regulativ har således følgende delformål

- Sikre afbureaukratisering og effektivisering
- Skabe fælles sprog og ensartede begrebsforståelser
- Sikre en større sammenhængskraft og bedre overblik
- Forbedre gennemskueligheden for borgere og erhvervsdrivende.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Nærværende forslag til revision af regulativ for kommunale gågader, torve og pladser tager udgangspunkt i følgende lovgivning:

- Færdselsloven LBK nr. 168 af 14/02/2023
- Lov om offentlige veje LBK nr. 421 af 25/04/2023
- Lov om private fællesveje LBK nr. 422 af 25/04/2023
- Kommunalfuldmagten sammenholdt med kommunens ejendomsret over arealet.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at det reviderede ”Regulativ for kommunale gågader, torve og pladser i Grenaa bymidte, i Auning og i Fjellerup” godkendes.

### **Bilag:**

1 Åben Udkast til revideret regulativ

35376/24

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 06-05-2024**

Erhvervsudvalget tiltræder de ændringer, der er inden for erhvervsudvalgets område.

Udvalget forudsætter, at der ikke gælder mere restriktive regler - for erhvervsudvalgets område - i andre dele af kommunen. Udvalget forudsætter, at der er adgang til skiltning for sponserer på inventar i gaderummet permanent, og at denne mulighed fremgår eksplicit af regulativet.

#### 4. Orientering

15.00.00.G01

23/9936

Åben sag

##### Sagsgang

EU

##### Sagsfremstilling

På Erhvervsudvalgets møde vil der være mulighed for orientering fra

- udvalgsformanden
- udvalgsmedlemmer
- forvaltningen.

##### Indstilling

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

##### Beslutning i Erhvervsudvalget den 06-05-2024

Godkendt.

## 5. Arbejdsplan

00.22.00.A00

23/9905

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet vedlagte forslag til arbejdsplan for Erhvervsudvalget for 2024. Arbejdsplanen vil blive ajourført i løbet af året. Eventuelle bemærkninger til arbejdsplanen drøftes.

### Indstilling

Chefen for Fællessekretariatet indstiller, at Erhvervsudvalgets arbejdsplan for 2024 godkendes.

### Bilag:

1 Åben Arbejdsplan 2024 - majmøde

38803/24

### Beslutning i Erhvervsudvalget den 06-05-2024

Godkendt.

## 6. Halvdagsseminar - Justering af Erhvervsplanen 2022-2024

24.00.00.A00

23/10728

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Erhvervsudvalget godkendte på møde den 15. januar 2024, Forslag til proces for justering af Erhvervsplanen 2022-2024 og input til Erhvervsplanen for 2025. I denne sag bedes udvalget træffe beslutning om program for dagen kan godkendes.

I det følgende præsenteres forslag til program og oplægsholdere for halvdagsseminar den 6. maj 2024 i tidsrummet 14:30-18:00 på Kysthotellet. Der gøres opmærksom på, at programmet er tentativt med forbehold for ændringer i oplægsholdere.

Tidspunkt	Varighed	Dagsordenspunkt	Ansvarlig
14.30-15.00	30 min	Oplæg om status på erhvervsområdet	Cecilie eller Estrid
15.00-15.30	30 min.	Fælles drøftelse af indledende oplæg – giver det anledning til justering af eksisterende plan	Alle
15.30-15.45	15 min	Pause (opsætning af plancher, klargøring af materialer)	Estrid og Cecilie
15.45-16.00	15 min	Præsentation af plancher og den overordnede struktur for politik, strategi og plan	Erik
16.00-16.15	15 min	Præsentation af prioriteringsspil + fælles priorite-	Erik



		ring af 1-2 indsatser	
16.15- 17.00	45 min	Gruppearbejde, 2 og 2. De sidste 10 min sætter de forslagene op på plancherne	Alle
17.00- 17.10	10 min.	Pause	
17.10- 17.45	35 min	Præsentation og fælles drøftelser	Alle
Kl. 17.45	15 min	Opsamling og tak for i dag v./ Stinne Thorsen Kvorning, formand for Erhvervsudvalget i Norddjurs Kommune	Formanden

Med udgangspunkt i drøftelserne på halvdagsseminaret, vil udvalget blive præsenteret for Forslag til justering af erhvervsplanen 2022-2024 på møde i Erhvervsudvalget den 17. juni.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Erhvervsplanen har afsat i Kommuneplanen, Erhvervspolitik 2022-2026 ”Bedre rammer for erhvervslivet i Norddjurs Kommune” samt Erhvervsstrategi 2022-2024.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er afsat 0,01 mio. kr. fra Erhvervsudvalgets pulje i 2024 til at afholde Erhvervsudvalgets halvdagsseminar.

### **Lovgrundlag**

Lov om Erhvervsfremme.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at programmet for indhold for halvdagsseminaret godkendes.

**Bilag:**

1	Åben Erhvervsstrategi 2022-2024	32968/24
2	Åben Erhvervsplan 2022-2024	32970/24
3	Åben Opfølgning på Erhvervsplan 2022-2024 april 2024	32973/24

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 06-05-2024**

Grundet afbud udskydes seminaret.

**7. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.04.G01

23/9930

Åben sag

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 06-05-2024**

Godkendt.

## **Bilagsoversigt**

1. Nøgletal på Erhvervsudvalgets område
  1. Erhvervsudvalget Nøgletal 2024.pdf (31475/24)
  
2. EU - Fagudvalgets drøftelse af budget og råderumsforslag
  1. EU - Råderumskataloget (34436/24)
  
3. Evaluering og revision af regulativ for kommunale gågader, torve og pladser
  1. Udkast til revideret regulativ (35376/24)
  
5. Arbejdsplan
  1. Arbejdsplan 2024 - majmøde (38803/24)
  
6. Halvdagsseminar - Justering af Erhvervsplanen 2022-2024
  1. Erhvervsstrategi 2022-2024 (32968/24)
  2. Erhvervsplan 2022-2024 (32970/24)
  3. Opfølgning på Erhvervsplan 2022-2024 april 2024 (32973/24)

**Underskriftsside**

---

Bente Hedegaard (A)

---

Benny Hammer (C)

---

Diana Therese Mikkelsen (Æ)

---

Fritz Birk Sørensen (A)

---

Stinne Thorsen Kvorning (I)