



## **Erhvervsudvalget**

### **BESLUTNINGSPROTOKOL**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Mandag den 3. februar 2025

Start kl.: 15:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Bente Hedegaard (A)  
Benny Hammer (C)  
Diana Therese Mikkelsen (Æ)  
Fritz Birk Sørensen (A)  
Stinne Thorsen Kvorning (I)

Fraværende: Bente Hedegaard (A)

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Dialogmøde med DS Smith .....	1
2. EU Budgetanalyse på eget fagudvalgsområde.....	3
3. EU Udmøntningsplan 2025-2028 .....	6
4. Erhvervsudvalgets pulje 2025.....	10
5. Gruppedrøftelser på Kommunalbestyrelsens temamøde om erhvervsvenlighed.....	13
6. Orientering om Aftale om rød løber for industrivirksomheder .....	17
7. Orientering .....	20
8. Arbejdsplan .....	21
9. Godkendelse af beslutningsprotokol.....	22
Bilagsoversigt.....	23

## 1. Dialogmøde med DS Smith

00.22.00.A00

24/8528

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Et dialogmøde med DS Smith indgår i Erhvervsudvalgets møde.

Mødet afholdes i lokale 250 på Rådhuset, Torvet 3, 8500 Grenaa.

Dialogmødet mellem DS Smith og Erhvervsudvalget afholdes i tidsrummet kl. 15.00- 15.30 og har følgende dagsorden:

1. Velkomst, 5 minutter
2. Præsentation af DS Smith, 5 minutter.
3. Drøftelse mellem DS Smith og Erhvervsudvalget, 20 minutter
  - a. DS Smith ønsker at drøfte følgende emne til dialogmødet:
    - i. Oversvømmelser ved fabrikken
    - ii. Udbygning af grøn energi
    - iii. Infrastrukturudvikling
    - iv. Tiltrækning af arbejdskraft

Fra DS Smith deltager:

- Dan Johannessen, managing director
- Torben Stabell, site manager

DS Smith er en global leverandør af bæredygtige emballage-, display- og POS-løsninger. Virksomheden er blandt de største på børsen i London og beskæftiger 30.000 medarbejdere i over 34 lande. I Danmark har DS Smith 650 medarbejdere fordelt på lokationer i Grenaa, Vejle, Taulov og Taastrup, hvoraf Grenaa er den største fabrik med over 300 ansatte.

Samarbejde mellem Norrdjurs Kommune og DS Smith

Jobcentret samarbejder med DS Smith om fleksjob og mentorordninger. DS Smith kårer hvert år "The Smithies" til årets team blandt 30.000 medarbejdere i 34 lande. I 2023 vandt fleksjobberne prisen for deres integration og præstationer. Denne pris resulterede i en fælles kronik mellem borgmesteren og direktøren i januar 2024, som beskrev samarbejdet mellem jobcentret og virksomhederne i Norddjurs. Den positive udvikling i DI-målingen 2024 og samarbejdet om fleksjob førte til et debatindlæg i november 2024 med titlen "Gode rammer for erhvervslivet kræver oprigtig dialog mellem kommune og virksomheder".

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at dialogmødet tages til efterretning.

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025**

Godkendt.

## 2. EU Budgetanalyse på eget fagudvalgsområde

00.32.00.S00

24/9165

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Med denne sag får Erhvervsudvalget mulighed for at tage stilling til, om der er emner, der ønskes belyst i en budgetanalyse på eget område. Budgetanalyserne på fagudvalgene skal bidrage til at give et godt afsæt for fagudvalgene til at skabe et økonomisk råderum og til de budgetdrøftelser og prioritering af råderumsforslag, der vil være i fagudvalgene i april/maj måned forud for budgetlægningen.

Det fremgår af den økonomiske politik, at der forud for de kommende budgetforhandlinger udarbejdes budgetanalyser. Forud for budget 2025 var der fokus på udarbejdelse af råderumskataloget, hvori der naturligt indgik analyse af en række udvalgte områder til præsentation af råderumsforslagene. For at skabe rum og tid til råderumsarbejdet blev der ikke igangsat større analyser ud over dette i processen forud for forhandlingerne omkring budget 2025.

I 2025 er der fokus på at implementere de udvalgte råderumsforslag i budgetaftalen. En del af forslagene inkluderer yderligere analysearbejde, som eksempel kan nævnes projektet ”Kloge kvadratmeter – Fremtidens Norddjurs”, som bygger på en indledende analyse af den kommunale ejendomsportefølje for Norddjurs Kommune bestilt i 2024. I realisering af ”Kloge kvadratmeter” indgår projekter som kræver yderligere analyser, det er bl.a. i forhold ”Fremtidens administrative bygninger”, som favner bredt på de 4 administrative bygninger i forhold til at arbejde med at reducere dem til 3, mens der også forberedes en analyse af ejendomme på skoleområdet.

Budgetaftalen indeholder mange fagspecifikke emner, men flere af dem går på tværs og vil medføre ekstra opgaver til implementering bredt i organisationen, det er fx

- Flådestyringsenhed, som skal udvikle og drive centraliseret flådestyring af kommunens køretøjer for at reducere CO2 og optimere drift, indkøb og kørsel af køretøjer.

- Diverse effektiviseringer af arbejdsgange i administrationen fx omkring aktindsigt samt implementering af generativ kunstig intelligens i alle dele af organisationen.
- Ledelsesinformation
- Indfasning BDO styringsanalyse på voksen- og handicapområdet
- Samling af demensindsatsen i Glesborg

Derudover har regeringen vedtaget en række store velfærdsreformer, som også betyder en lang række ændringer og opgaver for kommunerne, hvor der også vil skulle udarbejdes en række analyser.

På baggrund af ovennævnte forhold fra budgetaftalen for 2025 er det forvaltningens anbefaling, at der for at skabe rum og tid til implementering af råderumsforslagene og arbejdet med kommende reformer og øvrige tværgående emner, at der ikke igangsættes større analyser i foråret 2025.

Det skal bemærkes, at det i proceduren for udarbejdelsen af budget 2026-2029 også indgår, at Økonomiudvalget og de enkelte fagudvalg i løbet af foråret 2025 får forelagt sager om nøgletal på eget område. Nøgletallene kan således indgå i de enkelte udvalgs drøftelser og budgetprioriteringer på eget område.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Budgetanalyserne er et led i den økonomiske politik for Norrdjurs Kommune, og budgetanalyserne anvendes som udgangspunkt til brug for budgetprocessen.

Fra Norrdjurs Kommunes økonomiske politik:

*” Budgetanalyser skal være med til at fremme et organisatorisk fokus og sigte samt et princip om intelligente investeringer, som kan bidrage til at forbedre kommunens økonomi både på udgiftssiden og indtægtssiden. Som led i at sætte en strategisk dagsorden udpeger økonomiudvalget på den baggrund hvert år 2-3 områder, hvor der udarbejdes budgetanalyser til brug i budgetprocessen. Budgetanalyserne udvælges ud fra en turnusordning, hvor områder under pres har førsteprioritet, mens der også arbejdes ud fra en betragtning om, at alle områder*

*over tid og ud fra en systematisk tilgang skal gennemgå en analyse. Fagudvalgene kan i et vist omfang iværksætte budgetanalyser på eget område.”*

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Der er ikke lovkrav om at udarbejde analyser til budgettet.

De forskellige krav til budgettets udformning er beskrevet i Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at Erhvervsudvalget tager stilling til, om der skal igangsættes yderligere analyser på udvalgets område forud for det kommende arbejde med budget 2026.

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025**

Udvalget besluttede, at der igangsættes følgende yderligere analyse på eget område:

- En budgetanalyse af muligheden for alternativanvendelse af de årligt øremærkede 0,150 mio. kr. fra Erhvervsudvalgets pulje til det erhvervsmæssige styrkeområde fødevarer, inden for skovbrug.

### 3. EU Udmøntningsplan 2025-2028

00.30.10.S00

24/7615

Åben sag

#### Sagsgang

EU

#### Sagsfremstilling

I forlængelse af vedtagelsen af Norrdjurs Kommunes budget 2025-2028 er der udarbejdet en udmøntningsplan, som er godkendt på Kommunalbestyrelsens møde den 11. december 2024. Det anbefales fagudvalgene at benytte planen i forhold til de områder som vedrører det enkelte udvalg og som også vil afspejles i arbejdsplanen for udvalget. Udmøntningsplanen fremlægges derfor på fagudvalgenes møder i januar 2025 til efterretning på eget område.

I den samlede udmøntningsplan indgår samtlige emner fra budgetaftalen som Kursen for 2025 mens planen også beskriver Koordinering og Commitment til forløbet og sagsbehandlingen i de enkelte sager. Som bilag til denne sag er der vedlagt et udsnit af den faste udmøntningsplan med den del, som vedrører Erhvervsudvalgets egne punkter samt de tværgående punkter som går på tværs som fx råderumsforslag, budgetoverholdelse m.v.

Udmøntningsplanen er opdelt i driftsændringer, råderumsforslag, anlægsprojekter pr. fagudvalg og hensigtserklæringerne er opdelt i hovedpunkter fra budgetaftalen og grupperet efter:

- Økonomisk Politik
- Politiske visioner
- Sociale investeringer, Fremtidens velfærd, Skoler og dagtilbud
- Norrdjurs i bevægelse
- Partnerskaber
- Vækst, erhverv og beskæftigelse
- Klima, miljø, natur og den grønne omstilling

Budgetaftalen indeholder i år relativt mange opgaver, og der er bl.a. med baggrund i råderumskataloget tale om en række emner, som går på tværs. Der arbejdes i Koncernledelsen



med at få disse tæt forbundet og forankret i organisationen og aktivt skabe mere værdi ud i afdelingerne. Direktionen har drøftet udmøntningsplanen, og det er aftalt, at der især i forhold til de indsatser, som kræver fokus på tværgående koordination vil være løbende vurdering af ansvarsområder, samarbejde og snitflader mellem direktion og koncernledelsen.

Af større strategiske tværgående emner kan bl.a. nævnes:

- Arbejdet med kloge m2, som skaber de bedste rammer for borgere og ansatte og reducerer kapacitet og omkostninger m.v.
- Flådestyringsenhed, som skal udvikle og drive centraliseret flådestyring af kommunens køretøjer for at reducere CO2 og optimere drift, indkøb og kørsel af køretøjer.
- Diverse effektiviseringer af arbejdsgange i administrationen fx omkring aktindsigt samt implementering af generativ kunstig intelligens i alle dele af organisationen.

Råderumsarbejdet har i løbet af 2024 spillet en stor rolle ind i arbejdet om budgettet og i 2025 er der fokus på at implementere de udvalgte råderumsforslag. I forhold til udmøntning af effektiviseringsbidraget i 2025 er det også muligt at inddrage forslag fra råderumskataloget. Der tages stilling til en ny runde af råderumsforslag i forbindelse med budgetlægningen for budget 2027.

De punkter, der allerede er implementeret, er markeret med X for afsluttet i udmøntningsplanen. Det er eksempelvis afledt drift i forbindelse med flere af anlægsprojekterne. Det fremgår også af udmøntningsplanen hvilke punkter, der vil blive behandlet i fagudvalgene, og punkterne vil indgå i arbejdsplanen på de enkelte udvalg.

Udmøntningsplanen er et dynamisk dokument og bliver løbende udviklet og opdateret. De anførte tidspunkter i planen er vejledende, og kan blive justeret.

Der vil ske løbende kommunikation og formidling omkring udmøntningsplanen i hele organisationen og i vedkommende sager vil der ske inddragelse af MED-organisationen, Direktionen og Koncernledelsen. Samtidig er indsatser med tværgående koordination også fremhævet, og disse vil løbende blive fulgt og drøftet på direktionsmøder.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Udmøntningen af budgettet tager strategisk udgangspunkt i den politisk Plan- og Udviklingsstrategi som er vedtaget i november 2023, og sætter retning for både den strategiske og fysiske udvikling og har særlig fokus på Natur, Prioritering af arealer og Den grønne omstilling. Plan- og udviklingsstrategien og dens arbejde med visioner og FN's verdensmål er retningsgivende for al fysisk og strategisk planlægning i kommunen, også planlægningen af politikker, strategier samt handleplaner.

Udmøntningen har endvidere værdimæssigt afsæt i værdierne Vores Norddjurs og der vil blive arbejdet aktivt med: Tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab med fokus på den tværgående og helhedsorienterende tænkning. Det udmønter sig blandt andet i løsningen af kerneopgaven, herunder service til borgere og erhvervsliv, samt i måden, hvorpå der skabes udvikling i og af kommunen som helhed og ledelse i samspil med medarbejdere.

Yderligere har udmøntningsplanen sammenhæng i forhold til efterlevelse af direktionens strategiske indsatser og ledelsesgrundlag herunder hvor Kursen for 2025 er lagt i de enkelte emner mens der med Koordinering og Commitment (KKC) i implementeringen forventes styrket aktørskab i organisationen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Der er ikke lovkrav om at udarbejde en udmøntningsplan vedrørende budgettet, men udmøntningsplanen støtter op om det planlægningsmæssige omkring udmøntning og efterlevelse af budgettet som har udgangspunkt i Den kommunale styrelseslov og Budgetloven.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at orienteringen om udmøntningsplanen for budget 2025 for Erhvervsudvalgets område tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben EU - Udmøntningsplan 2025-2028

127802/24

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025**

Godkendt.

#### 4. Erhvervsudvalgets pulje 2025

00.22.04.G01

24/8529

Åben sag

##### Sagsgang

EU

##### Sagsfremstilling

Erhvervsudvalgets pulje udgør 0,703 mio. kr. i 2025. Puljeoversigt er vedhæftet sagen. Puljen kan benyttes til at støtte initiativer på erhvervsområdet med respekt for de eksisterende udbud, indgåede aftaler og politiske beslutninger på området. I nærværende sag skal udvalget beslutte, hvordan medlemsbaserede tilskud til erhvervsforeningerne skal udmøntes i 2025 og frem.

I 2024 besluttede udvalget at tildele erhvervsforeningerne i Norddjurs Kommune et beløb som støtte til mindre initiativer og aktiviteter; herunder udgifter til julebelysning, tilbagevendende arrangementer og andre erhvervsrelaterede aktiviteter. I 2024 udløste hvert medlem 1.000 kr. Beløbet tildelt pr. medlem af en erhvervsforening skulle med virkning fra 2024 hvert år satsreguleres pr. 1. januar.

I 2024 blev der givet støtte til følgende foreninger:

- Auning Handel & Erhverv
- ErhvervAnholt
- Business Djursland (medlemmer med adresse i Norddjurs Kommune)
- Erhverv Grenaa
- Handel Grenaa
- Norddjurs Erhvervsnet

Forvaltningen foreslår en model, hvor erhvervsforeningerne i 2025 tildeles et beløb på 1.000 kr. per medlem som i 2024 eller på 900 kr. per medlem med baggrund i puljens samlede reduktion i 2025 på 10%. Der er udarbejdet to forslag til en sådan model ved et samlet støttebeløb på omkring 0,431-0,479 mio. kr. Nedenfor oplystes det samlede medlemsbaserede støttebeløb for hver enkelt erhvervsforening og det resterende beløb i puljen i de to forslag:

<b>Erhvervsforening</b>	<b>Forslag 1</b>	<b>Forslag 2</b>
Auning Handel & Erhverv	0,050 mio. kr.	0,045 mio. kr.
ErhvervAnholt	0,030 mio. kr.	0,027 mio. kr.
Business Djursland	0,163 mio. kr.	0,147 mio. kr.
Erhverv Grenaa	0,098 mio. kr.	0,088 mio. kr.
Handel Grenaa	0,090 mio. kr.	0,081 mio. kr.
Norddjurs Erhvervsnet	0,048mio. kr.	0,043 mio. kr.
<b>I alt</b>	<b>0,479 mio. kr.</b>	<b>0,431 mio. kr.</b>
<b>Puljens restbeløb</b>	0,224 mio. kr.	0,272 mio. kr.

For yderligere oplysninger om de to forslag vedrørende medlemsbaserede støttebeløb til erhvervsforeningerne, henvises til det vedlagte bilag 'Støtte til erhvervsforeninger 2025'

#### Generelt om tildeling af midler fra Erhvervsudvalgets pulje

Eksterne parter kan søge midler fra Erhvervsudvalgets pulje via et ansøgningsskema på Norddjurs

Kommunes hjemmeside. Ansøgninger behandles på udvalgsmøder fire gange årligt - på udvalgsmødet i april med ansøgningsfrist 5. marts, på udvalgsmøde i juni med ansøgningsfrist 5. maj, på udvalgsmøde i oktober med ansøgningsfrist 5. september samt på udvalgsmødet i januar med ansøgningsfrist 5. december.

Der er øremærket 0,150 mio. kr. årligt af puljemidlerne til det erhvervsmæssige styrkeområde fødevarer.

Ansøgninger til puljen på 0,200 mio. kr. og derover og/eller større projekter af strategisk karakter skal desuden behandles i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

For yderligere detaljer om udmøntning af støtte henvises til bilaget Rammer for udmøntning af støtte fra erhvervsudvalgets pulje.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Støtte fra Erhvervsudvalget skal udmøntes, så midlerne bidrager til at understøtte vedtagne politiske prioriteringer på udvalgets område – herunder politik, strategier og budgetaftaler – samt Norddjurs Kommunes Plan- og udviklingsstrategi og Kommuneplan 2021.

### **Økonomiske konsekvenser**

Erhvervsudvalgets pulje udgør i 2025 0,703 mio. kr. Eventuelle beløb, som tildeles erhvervsforeningerne, vil blive fratrukket udvalgets pulje. Medlemsbaserede tilskud til erhvervsforeningerne udgjorde i 2024 0,476 mio. kr.

### **Lovgrundlag**

Udmøntning af puljen skal være i overensstemmelse med lovgivning på området; herunder erhvervsfremmeloven, kommunalfuldmagten og uskrevne retsgrundsætninger.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at

1. udvalget beslutter, hvor stort et tilskud hvert medlem af en erhvervsforening skal udløse i tilskud i 2025.

### **Bilag:**

1	Åben EU-Puljen 2025-2028	122633/24
2	Åben Støtte til erhvervsforeninger 2025	124781/24
3	Åben Rammer for udmøntning af støtte fra Erhvervsudvalgets pulje	43032/22

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025**

Udvalget besluttede, at hvert medlem i 2025 udløser et tilskud på 1000 kr.

## 5. Gruppedrøftelser på Kommunalbestyrelsens temamøde om erhvervsvenlighed

00.22.02.G00

22/12742

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Formålet med denne sag er at sikre, at udvalget på baggrund af gruppedrøftelserne fra Kommunalbestyrelsens temamøde om erhvervsvenlighed den 10. december 2024 træffer beslutning om, hvilke områder der skal prioriteres i 2025 i henhold til Erhvervsplanen og de emner, der blev drøftet under behandlingen af status, mål og anbefalinger på møde i Erhvervsudvalget den 25. november 2024. Derudover skal udvalget tage stilling til, hvilke opgaver der skal overdrages til et eventuelt nyt Erhvervsudvalg efter konstitueringen i november 2025.

Temamødet omfattede gruppedrøftelser med det formål at opnå indsigt i, hvordan de enkelte fagudvalg kan understøtte og udvikle erhvervsvenligheden i kommunen. Udvalgsformændene ledte drøftelserne om deres fagudvalg i de respektive grupper, som var sammensat af repræsentanter på tværs af fagudvalg.

Alle grupper drøftede følgende spørgsmål:

1. Hvordan kan udvalget konkret understøtte og udvikle erhvervsvenligheden i Norddjurs Kommune?
2. Hvordan tiltrækker vi virksomheder til Norrdjurs Kommune?

Gruppedrøftelserne fra hvert udvalg fremgår af nedenstående tabel:

Udvalg	Understøttelse og udvikling af erhvervsvenlighed	Tiltrækning af virksomheder
Arbejdsmarkedsudvalget	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikre tilstrækkelig og kvalificeret arbejdskraft.</li><li>• Opkvalificere uddannelse og arbejdsstyrken.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikre tilstrækkelig arbejdskraft.</li><li>• Yde god service fra Arbejdsmarkedsafdelingen.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremme samarbejdet mellem uddannelsesinstitutioner, skoler, virksomheder, jobcenter og praktikpladser.</li> <li>• Understøtte medarbejdere med nødvendige hjælpemidler og rådgivning.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre det gode match mellem virksomhed og ansatte.</li> <li>• Opkvalificere og fastholde medarbejdere.</li> </ul>
Børne- og Ungdomsudvalget	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremme erhvervspraktik og gøre virksomheder interessante for elever.</li> <li>• Integrere erhvervsfag og erhvervsbesøg i skoleskemaet.</li> <li>• Etablere netværk af virksomheder til gæstelærerbesøg i skolerne.</li> <li>• Sikre basale færdigheder og praktiske kompetencer i undervisningen med fokus på arbejdspladsrelevans.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre gode dagtilbud og institutioner for børnepassning.</li> <li>• Forbedre infrastrukturen, herunder vejforbindelser.</li> <li>• Skabe et positivt narrativ om kommunen som en veldrevet og attraktiv lokation.</li> <li>• Understøtte eksisterende virksomheder og fremme samarbejde med erhvervslivet.</li> </ul>
Kultur- og Fritidsudvalget	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Styrke turisme som arbejdspladsunderstøttende område (f.eks. campingpladser, udlejning).</li> <li>• Sikre tæt kontakt til turisme-arbejdsgivere og foreninger.</li> <li>• Fremme foreningernes rolle i at skabe levende</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forbedre kommunens image og synlighed udenfor lokalområdet.</li> <li>• Sikre gode dagtilbud og fritidstilbud, der er afgørende for bosætning.</li> <li>• Udvikle og markedsføre arealer i Sydhavnen som erhvervsområde.</li> </ul>



	<p>lokalsamfund, som er afgørende for tiltrækning af arbejdskraft og bosætning.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordinere tværgående sager og interesser mellem udvalg (f.eks. åbningstider i daginstitutioner).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremme branding og positive fortællinger om kommunen.</li> </ul>
Miljø- og Teknikudvalget	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimere byggesagstider og processer.</li> <li>• Sikre tilgængelige erhvervsgrunde.</li> <li>• Fokuserer på miljøområdet: tilsyn, natur og klima.</li> <li>• Gentænke kommunens rolle som kunde og nå ud til flere.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gøre det attraktivt at være iværksætter, især for unge.</li> <li>• Prioritere og målrette tiltrækningen af specifikke virksomheder.</li> <li>• Udvikle en struktureret pakke til potentielle virksomheder.</li> <li>• Skabe en struktur til at spotte tendenser og udnytte pladsen bedst muligt.</li> </ul>
Voksen- og Plejeudvalget	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremme boligrotation og opføre flere ældreboliger.</li> <li>• Øge udlicitering for at skabe flere private arbejdspladser.</li> <li>• Implementere gode seniorordninger for at fastholde ældre på arbejdsmarkedet.</li> <li>• Styrke Social- og Sundhedsuddannelsen for at</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indføre fritvalgsordning for rengøring.</li> <li>• Udlicitere handicapkørsel og andre serviceområder.</li> <li>• Investere i energioptimering og vedligehold af offentlige bygninger.</li> <li>• Skabe attraktive vilkår for grøn omstilling og bæredygtige investeringer.</li> </ul>

	sikre uddannelse og efteruddannelse i kommunen.	
--	---	--

### Indstilling

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at udvalget tager stilling til;

1. hvilke områder, der skal prioriteres at arbejde med i 2025 i henhold til Erhvervsplanen og de emner, der blev drøftet under behandlingen af status, mål og anbefalinger.
2. hvilke opgaver der skal overdrages til et eventuelt nyt Erhvervsudvalg efter konstituering i november 2025.

### Bilag:

- 1 Åben Status, mål og anbefalinger på Erhvervsudvalgets område 23660/25

### Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025

Udvalget henviser til vedlagte illustration, som skitserer Erhvervsudvalgets prioriterede arbejdsområder i 2025 samt de anbefalede opgaver, der foreslås overdraget til et nyt Erhvervsudvalg efter konstituering i november 2025, samt tidligere protokolleringer i forbindelse med udvalgets temadrøftelse.

## 6. Orientering om Aftale om rød løber for industrivirksomheder

24.00.00.P20

25/42

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Den 21. november 2024 indgik et bredt flertal i Folketinget aftalen Rød løber for industrivirksomheder. Formålet er at styrke Danmarks konkurrenceevne ved at forbedre rammevilkårene for danske produktionsvirksomheder. Forvaltningen holdt den 26. november 2024 møde med Erhvervsstyrelsen om aftalens forventede delelementer. Med denne sag orienteres Erhvervsudvalget om aftalen og dens mulige perspektiver for Norrdjurs Kommune. Aftalen består af to hovedspor, som er vedlagt sagen som bilag.

#### Hovedspor 1 - Én indgang for produktionsvirksomheder

Erhvervsstyrelsen etablerer en samlet myndighedsindgang for visse typer af produktionsvirksomheder under betegnelsen one-stop-shop. Initiativet skal sikre én fast kontaktperson på tværs af kommuner og statslige myndigheder, én samlet tidsplan for alle tilladelser og dispensationer samt lovfastsatte sagsbehandlingslofter på maksimalt 12-18 måneder. Én indgang åbner i 2. kvartal 2025.

#### Hovedspor 2 - Industriparker

Der etableres forventeligt fem nye industriparker forbeholdt produktionsvirksomheder. Industriparkerne placeres i forlængelse af eksisterende industriområder eller i det åbne land. Screeningskriterierne for interesserede kommuner er under afklaring, men som minimum forudsættes tilgængelighed til elnet, vand og spildevand, varme/gas og transportinfrastruktur i nødvendig dimensionering samt nærhed til arbejdskraft. De specifikke virksomhedstyper der kan indgå i parkerne, er ligeledes under afklaring. Udpegningen af arealer vil ske på baggrund af en konkret vurdering af erhvervsinteressen i de interesserede kommuner og kræver opbakning fra kommunalbestyrelsen.

Erhvervsstyrelsen forventer, at der i 2. kvartal 2025 gennemføres en offentlig indmeldelsesrunde for arealer med en efterfølgende statslig screening og udpegning frem til udgangen af 2025.

#### Potentialer for Norrdjurs Kommune

Norrdjurs Kommune kan overveje at ansøge om en industripark. Kommunens styrker inkluderer bl.a. Grenaa Havn, som giver nem adgang til internationale markeder og vedvarende energikilder samt en høj erhvervsvenlighed, dokumenteret ved en placering som nummer 13 i DI's seneste erhvervsklimamåling. Produktionsvirksomheder udgør allerede en væsentlig del af den lokale beskæftigelse, og kommunen har et velfungerende arbejdsmarked og lokale uddannelsesinstitutioner. Derudover har Norrdjurs Kommune gennem sit ejerskab af Grenaa Havn ambitiøse projekter indenfor Power-to-X, Carbon Capture and Storage og grønne gasser.

#### Politisk beslutning i Business Region Aarhus

Til yderligere baggrund kan det oplyses, at den politiske styregruppe for Business Region Aarhus den 6. december 2024 besluttede, at Aarhus Kommune og Viborg Kommune udarbejder et notat om styrkerne ved placering af en industripark ved Aarhus Universitet AU Foulum. Notatet fremsendes til den politiske styregruppe for beslutning om eventuel interessevaretagelse i BRAA-regi.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Orienteringen om regeringens initiativ har sammenhæng til Norrdjurs Kommunes Plan- og udviklingsstrategi samt kommunens erhvervs politik og erhvervsstrategi.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser ved orienteringen.

#### **Lovgrundlag**

Afventer Folketingets behandling af Lov om One-Stop-Shop for produktionsvirksomheder og statslig udpegning og etablering af industriarker i februar 2025 jfr. lovprogram for folketingsåret 2024-2025.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at orienteringen godkendes.

### **Bilag:**

1 Åben Aftale om Rød løber for produktionsvirksomheder.pdf

8248/25

### **Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025**

Godkendt.

## 7. Orientering

00.22.04.G01

24/8530

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

På Erhvervsudvalgets møde vil der være mulighed for orientering fra

- udvalgsformanden
- udvalgsmedlemmer
- forvaltningen
  - Status på rute 15 komitéarbejde
  - Status på Expo-messe 2025

Eventuelle spørgsmål til materialet kan stilles på mødet.

### Indstilling

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at orienteringen godkendes.

### Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025

Godkendt.

## 8. Arbejdsplan

00.22.04.G01

24/8531

Åben sag

### Sagsgang

EU

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet vedlagte forslag til arbejdsplan for Erhvervsudvalget for 2025. Arbejdsplanen vil blive ajourført i løbet af året. Eventuelle bemærkninger til arbejdsplanen drøftes.

### Indstilling

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at Erhvervsudvalgets arbejdsplan for 2025 godkendes.

### Bilag:

1 Åben Arbejdsplan 2025

22307/25

### Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025

Godkendt.

**9. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.04.G01

24/8532

Åben sag

**Beslutning i Erhvervsudvalget den 03-02-2025**

Godkendt.



### **Bilagsoversigt**

3. EU Udmøntningsplan 2025-2028
  1. EU - Udmøntningsplan 2025-2028 (127802/24)
  
4. Erhvervsudvalgets pulje 2025
  1. EU-Puljen 2025-2028 (122633/24)
  2. Støtte til erhvervsforeninger 2025 (124781/24)
  3. Rammer for udmøntning af støtte fra Erhvervsudvalgets pulje (43032/22)
  
5. Gruppedrøftelser på Kommunalbestyrelsens temamøde om erhvervsvenlighed
  1. Status, mål og anbefalinger på Erhvervsudvalgets område (23660/25)
  
6. Orientering om Aftale om rød løber for industrivirksomheder
  1. Aftale om Rød løber for produktionsvirksomheder.pdf (8248/25)
  
8. Arbejdsplan
  1. Arbejdsplan 2025 (22307/25)

**Underskriftsside**

---

Bente Hedegaard (A)

---

Benny Hammer (C)

---

Diana Therese Mikkelsen (Æ)

---

Fritz Birk Sørensen (A)

---

Stinne Thorsen Kvorning (I)